

Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

A2A: ELETTI CANDIDATI PROPOSTI DA SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI QUALI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che quest'oggi, nel corso dell'**assemblea dei soci di A2A**, le liste presentate da Anima SGR, BancoPosta Fondi SGR, Epsilon SGR, Etica SGR, Eurizon Capital SA, Eurizon Capital SGR, Fideuram Asset Management (Ireland), Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR, Interfund Sicav, Generali Investments Partners, Kairos Partners SGR, Mediobanca SGR e Mediolanum Gestione Fondi SGR e composte con il supporto di Heidrick & Struggles International, hanno ricevuto, **per il consiglio di amministrazione**, circa 529.413.297 voti ovvero oltre il 23% dei voti espressi in assemblea, pari a oltre il 16% del capitale sociale, e **per il collegio sindacale**, circa 526.899.104 voti ovvero circa il 23% dei voti espressi in assemblea, pari a oltre il 16% del capitale sociale per cui risultano eletti:

- nel consiglio di amministrazione:

- 1. Vincenzo Cariello**
- 2. Alessandro Zunino**
- 3. Susanna Dorigoni**

- nel collegio sindacale:

Presidente del collegio sindacale

- 1. Silvia Muzi**

Sindaco supplente

- 1. Vieri Chimenti**

In allegato i *curricula* degli eletti.

Milano, 28 aprile 2023

Segreteria del Comitato dei gestori
02.36.165.174
segreteria@comitatogestori.it

INFORMAZIONI PERSONALI

Vincenzo Cariello



Sesso M | Data e luogo di nascita 23/12/1965, Arezzo | Nazionalità Italiana

QUALIFICA ACCADEMICA

- 2004 – oggi Professore Ordinario di Diritto Commerciale (Titolare dei corsi di Diritto Commerciale Comparato e Diritto del Commercio internazionale)
- 2001 – oggi Professore di I fascia

POSIZIONE ACCADEMICA
ATTUALE

- 1 ottobre 2012 – oggi Professore Ordinario di Diritto Commerciale
Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano – Facoltà di Giurisprudenza.

QUALIFICA PROFESSIONALE

- 1994 – oggi **Avvocato**
 - Tipologie di attività:
 - pareristica *pro-veritate*
 - consulenza e assistenza giudiziale e stragiudiziale
 - componente di collegi arbitrali.
 - Aree di competenza e attività:
 - diritto societario e diritto dei mercati finanziari
 - in particolare: diritti degli azionisti; assetti proprietari e di controllo; organi sociali; finanziamento dell'impresa; quotazione di titoli azionari, di debito, convertibili; offerte pubbliche di acquisto e di scambio; operazioni con parti correlate; informazione societaria; informazione contabile; operazioni sul capitale; operazioni straordinarie; disciplina degli intermediari; abusi di mercato.
 - diritto bancario:
in particolare: assetti proprietari e di controllo; organi sociali; organizzazione interna; *compliance*; regole prudenziali; operazioni con soggetti collegati.

**POSIZIONE PROFESSIONALE
ATTUALE**

1 marzo 2021- oggi

Titolare Studio Legale Professor Cariello

**POSIZIONI ACCADEMICHE
PRECEDENTI**

 1 novembre 2007 –
30 settembre 2012

Professore Ordinario di Diritto Commerciale

Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Piacenza – Facoltà di Giurisprudenza

- Titolare degli insegnamenti di:
 - Diritto Commerciale I (2007-2009).
 - Diritto Commerciale I e Diritto Privato Comparato (2009-2010).
 - Diritto Commerciale II (Diritto delle società quotate) (2010 – 2012).

 1 ottobre 2004 –
31 ottobre 2007

Professore Ordinario di Diritto Commerciale

Università di Ferrara – Facoltà di Giurisprudenza

- Titolare degli insegnamenti di:
 - Diritto Commerciale II (Diritto delle società quotate).
 - Diritto Commerciale Comunitario e Internazionale

 1 novembre 2001 –
30 settembre 2004

Professore Straordinario di Diritto Commerciale

Università di Ferrara – Facoltà di Giurisprudenza

- Titolare degli insegnamenti di:
 - Diritto Commerciale II (Diritto delle società quotate).
 - Diritto Commerciale Comunitario e Internazionale

 1 novembre 2000 –
31 ottobre 2001

Professore Associato di Diritto Commerciale

Università di Ferrara – Facoltà di Giurisprudenza

- Titolare degli insegnamenti di:
 - Diritto Fallimentare.
 - Diritto Commerciale Comunitario e Internazionale

 1 gennaio 1999 –
26 ottobre 2000

Ricercatore di Diritto Commerciale

Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano – Facoltà di Giurisprudenza

- Ricerca scientifica
-



PRECEDENTI POSIZIONI
PROFESSIONALI

- 1 maggio 2019- 28 febbraio 2021 *Of Counsel* RCCD Studio Legale, Milano
- 1 gennaio 2018-20 febbraio 2019 *Of Counsel* presso Studio legale
Mazzoni Regoli Pagni, Milano
- 1 gennaio 2016 – 31 dicembre
2017 Socio presso Studio legale
Mazzoni Regoli Carello Pagni, Milano
- 1 gennaio 2013 – 31 dicembre
2015 *Of Counsel* presso studio legale
Chiomenti Studio Legale, Milano
- 1 gennaio 2007 –
31 dicembre 2012 Socio presso studio legale
Chiomenti Studio Legale, Milano
- 1 gennaio 2005 –
31 dicembre 2006 *Avvocato*
Chiomenti Studio Legale, Milano
- marzo 2002 –
ottobre 2004 *Of counsel* presso studio legale
Pedersoli e Lombardi, Milano
- ottobre 2001 –
febbraio 2002 *Of counsel* presso studio legale
Tavormina Balbis e Associati, Milano

INCARICHI ACCADEMICI e
SCIENTIFICI

-
- 2007 – oggi Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Diritto commerciale interno e internazionale (ora denominato: Impresa, Lavoro, Società)
Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano
- 2022-oggi Componente del Comitato Scientifico di NED Community-Associazione dei Consiglieri di amministrazione indipendenti
- 2013 – 2014 Membro Gruppi di Lavoro Assonime
Gruppi di lavoro Assonime sul futuro del diritto societario europeo
- 2010 Membro Gruppo di accademici Consob
Gruppo ristretto di accademici consultati da Consob in vista dell'adozione del Regolamento parti correlate



aprile 1999	<i>Enseignant invité</i> Université Paris X-Nanterre (F)	
agosto 1998	<i>Gaststudent</i> Max-Planck Institut für ausländisches und internationales Privatrecht, Hamburg (DE)	
novembre 1994 – maggio 1995 settembre 1996 dicembre 1997 dicembre 1996 gennaio 2000	<i>Gaststudent</i> Institut für ausländisches und internationales Privat- und Wirtschaftsrecht, Universität Heidelberg (DE) Attività di studio e ricerca	
settembre 1995	Dottore di ricerca in diritto commerciale Università Commerciale L. Bocconi, Milano	
luglio 1992	<i>Visiting Scholar</i> Institute for Advanced Legal Studies University of London (UK)	
dicembre 1989	Laurea in Giurisprudenza Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano. Tesi in Diritto Processuale Civile	110 lode/110
luglio 1984	Licenza di Maturità Classica Liceo Ginnasio Statale Tito Livio, Milano	

PUBBLICAZIONI

- Monografie
- *Paradigmi e linguaggi interpretativi. Saggi di ermeneutica giuridica*, Giappichelli, 2022.
 - *Confrontazioni e interpretazione*, Torino, Giappichelli, 2020.
 - *Un formidabile strumento di dominio economico: contrapposizioni tecniche, battaglie finanziarie e tensioni ideologiche sul voto potenziato tra le due Guerre Mondiali*, Giuffrè, 2015.
 - *Il sistema dualistico*, Giappichelli, 2012.
 - *Il sistema dualistico. Vincoli tipologici e autonomia statutaria*, 2 edizione, riveduta e ampliata, Giuffrè, 2009.
 - *Il sistema dualistico. Vincoli tipologici e autonomia statutaria*, 1 edizione, Giuffrè, 2007.
 - *Capogruppo e patronage alla generalità*, Giuffrè, 2002.
 - *“Controllo congiunto” e accordi parasociali*, Giuffrè, 1997.



- Curatele
- *Le Società per Azioni. Codice civile e norme complementari*, diretto da Abbadessa e Portale, a cura di M. Campobasso – V. Carriello – U. Tombari, 2 Tomi, Milano, 2016.
 - *Società, banche e crisi d'impresa. Liber amicorum Pietro Abbadessa*, diretto da M. Campobasso, V. Carriello, V. Di Cataldo, F. Guerrera, A. Sciarrone Alibrandi, 3 vol., Torino, Utet, 2014.
 - *Le operazioni con parti correlate*. Atti del Convegno Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza, 19 novembre 2010, a cura di Vincenzo Carriello, Milano, Giuffrè, 2011.



Articoli, opere collettanee,
note a sentenza
(segue)

La direttiva 2001/34/CE riguardante l'ammissione di valori mobiliari alla quotazione ufficiale e la proposta di direttiva sul prospetto per l'offerta al pubblico, in *Eur. e dir. priv.*, 2002, pp. 567 ss.

Tutela delle minoranze e accordi parasociali nelle società quotate, in *Riv. soc.*, 1999, pp. 718 ss.

Questioni di diritto processuale e sostanziale in tema di contratti autonomi di garanzia, in *Banca, borsa tit. cred.*, 1999, II, pp. 273 ss.

Aktionärskonsortium e imputazione del potere di dominio sulla società, in *Riv. soc.*, 1998, pp. 759 ss.

La Banca Commerciale Italiana e il controllo delle società mediante accordi parasociali (1918-1933), in *Riv. dir. comm.* 1998, I, pp. 29 ss.

Inhalt, Ziel und Struktur von Gesellschaftervereinbarungen in Italien: eine kurze typologische Analyse, in *Verfassungsprivatrecht Allgemeine Geschäftsbedingungen Unternehmensbesteuerung*, von U. Diederischen, L. Mengoni, D. Schefold, G. Cian, S. Patti, V. Uckmar, A. Raupach, Heidelberg, Müller Verlag, 1995, pp. 163 ss.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Responsabilità editoriali

- Co-fondatore e co-direttore della *Rivista di Diritto Societario*.
- Membro della redazione nazionale della rivista *Banca, Borsa e Titoli di Credito*.
- Membro del comitato di direzione della *Rivista del Diritto Commerciale*.
- Membro del Comitato dei Valutatori della *Rivista di Diritto Civile*.
- Membro del Comitato dei Valutatori della *Rivista del Notariato*.
- Membro del Comitato Scientifico della *Rivista Osservatorio di diritto civile e commerciale*.
- Componente dell'*Editorial Board* dell'*European Journal of Economics and Management*.
- Componente dell'*Editorial Advisory Board of Amity Journal of Corporate Governance*.

Riconoscimenti e premi

- Vincitore e fruitore di una borsa di studio "Amici della Bocconi", per lo svolgimento di attività di studio e di ricerca presso l'Istituto di Diritto Comparato "A. Sraffa" dell'Università Commerciale L. Bocconi di Milano (1992-1993).
- Vincitore e fruitore di un posto triennale di allievo perfezionando nella Classe di Scienze Sociali presso l'Istituto di Studi Universitari e di Perfezionamento S. Anna di Pisa (posto rinunciato a seguito dell'ammissione al Dottorato di Ricerca in Diritto Commerciale presso l'Università L. Bocconi di Milano, 1991-1992).
- Vincitore e fruitore di una borsa di studio bandita dalla Fondazione Fratelli Confalonieri – Facoltà di Giurisprudenza – Università Statale di Milano (1990).

Appartenenza a
Gruppi/Associazioni

- Membro dell'Associazione dei Giuristi Italo-Tedeschi.
- *Academic Member* dell'*European Corporate Governance Institute*.
- Membro dell'*Heidelberg Alumni International*.
- Membro dell'Associazione europea per il diritto bancario e finanziario (AEDBF).

Altro

- Relatore a convegni nazionali e internazionali.
- Direttore di *masters* di specializzazione professionale.

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Milano, 24.3.2023

Vincenzo M. Cariello

Current Position

Professor of Commercial and Corporate Law
Catholic University of Milan
Faculty of Law

Research interests

Corporate law, corporate governance, ESG, banking law, securities law, civil law, civil procedure, constitutional law (constitutional theory), comparative and foreign law, legal theory (legal reasoning and legal arguments, law and philosophy), jurisprudence

Academic appointments

Catholic University of Milan
Faculty of Law

2012-present Professor of Commercial and Corporate Law

Courses taught

Comparative Commercial and Corporate Law
International Commercial Law

Catholic University of Piacenza
Faculty of Law



2007 – 2012 Professor of Commercial and Corporate Law

Courses taught

Commercial and Corporate Law
Private Comparative Law

**Ferrara University
Faculty of Law**

2001 – 2007 Professor of Commercial and Corporate Law

Courses taught

Commercial and Corporate Law
International Commercial Law

2000 – 2001 Associate Professor of Commercial and Corporate Law

Courses taught

International Commercial Law
Bankruptcy Law

**Catholic University of Milan
Faculty of Law**

1999 – 2000 Assistant Professor of Commercial and Corporate Law

Visiting Scholarships and Professorships

- **University of Heidelberg (Germany), *Institut für ausländisches und internationales Privat- und Wirtschaftsrecht*** (1995-1996; 1997, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2016, 2017, 2018)
- **Max Plank Institut of Hamburg (Germany)** (1998)
- **Cambridge University (U.K.), *Centre for Corporate and Commercial Law, Faculty of Law*** (2004)
- **University of Paris X Nanterre (France)** (1999)



- **University of London, Institute for Advanced Legal Studies (U.K.) (1992)**

Education

- 1993 – 1996 **Bocconi University of Milan**
PhD in Commercial and Corporate Law
- 1992 – 1993 **Sant’Anna School of Advanced Studies**
PhD Student in Social Science
- 1985 - 1989 **Catholic University of Milan**
J.D. magna cum laude

Selected Professional Activities

- 2020 – present **A2A (Listed Company)**
Member of the Board of Directors
- 2019 – 2021 **RCCD Law Firm**
Corporate-Private M&A, public M&A, public companies, banking,
corporate governance, arbitration, Milan
Counsel
- 2018 – present **UniCredit Group (Listed Company)**
Member of the Board of Directors
- 2016 – 2016 **Mazzoni Regoli Cariello Pagni Law Firm**



Corporate-Private M&A, public M&A, public companies, banking, corporate governance, arbitration, Milan

Counsel

2015 – 2018 **Telecom Italia TIM** (Listed Company)

Member of the Board of the Statutory Auditors

2013 – 2015 **Chiomenti Law Firm**

Corporate-Private M&A, public M&A, public companies, banking, corporate governance, arbitration, Milan

Counsel

2007 – 2012 **Chiomenti Law Firm**

Corporate-Private M&A, public M&A, public companies, banking, corporate governance, arbitration, Milan

Partner

2005 – 2006 **Chiomenti Law Firm**

Corporate-Private M&A, public M&A, public companies, banking, corporate governance, arbitration, Milan

Associate

2002 – 2004 **Pedersoli & Lombardi Law Firm**

Corporate-Private M&A, public M&A, public companies, banking, corporate governance, arbitration, Milan

Counsel

Bar admission

1994- **Member of the Milan Bar (Italy)**



The 'Interorganic' and 'Intraorganic' Conflicts in Listed Companies (I "conflitti interorganici" e "intraorganici" nelle società per azioni)
in Liber amicorum Gian Franco Campobasso, 2, Assemblea-Amministratori
(UTET, 2006)

Content Purpose and Structure of Shareholders' Agreements in Italy: a Brief Typological Analysis (Inhalt, Ziel und Struktur von Gesellschaftervereinbarungen in Italien: eine kurze typologische Analyse)
in Verfassungsprivatrecht Allgemeine Geschäftsbedingungen Unternehmensbesteuerung, von U. Diederrischen, L. Mengoni, D. Schefold, G. Cian, S. Patti, V. Uckmar, A. Raupach
(Müller Verlag, 1995)

Commentary

Art.2497-bis Civil Code
Le Società per Azioni. Codice civile e norme complementari, II
(UTET, 2016)

Artt.2497 – 2497 septies
Società di capitali. Commentario, III
(Jovene, 2004)

Service

Public

2012 - 2014 Ministry of Economic and Finance: Advisor

2010 CONSOB: Academic Advisor

Academic

2007- present Member of the Faculty Board of the Ph.D. Program in 'Enterprise Work Society', Catholic University of Milan

Academic membership

Heidelberg Alumni International
Sant'Anna School (Pisa) Alumni

Awards

1992 Amici della Bocconi: Scholarship

1990 Fondazione Fedele Confalonieri: Scholarship



Milan, March 24, 2003

1

.

ZUNINO Alessandro

Data di nascita 25 Maggio 1967
Nazionalità Italiana
Stato civile Coniugato, 2 figli

Indirizzo

ESPERIENZE LAVORATIVE

Da 01/2021 **Advisor, Investitore e membro di CdA per fondi di Private Equity, PMI e Scale-Ups attive nell'ambito della transizione energetica o nella gestione delle Customer Operations.**

Alcuni dei principali progetti:

- **Fondo di private Equity dedicato alla Transizione Energetica:** Advisor a supporto di un processo di due diligence nel settore dei sistemi di accumulo di energia. Continuo scouting di nuove opportunità di investimento.
- **PMI attiva nell'Efficientamento Energetico e nel Fotovoltaico.** Investitore e Advisor nella revisione delle linee guida strategiche, nella definizione di nuove aree di business da sviluppare, redazione di un nuovo BP e del piano pluriennale di investimenti, supporto nella creazione di una rete commerciale esterna.
- **Start-Up nel settore Fotovoltaico.** Membro del CdA, Investitore e Advisor nella ridefinizione del modello di business, predisposizione di un nuovo BP, definizione dei ruoli organizzativi e del fabbisogno di risorse, avvio del team interno e dei processi di vendita, scouting e ingaggio di una rete esterna di agenti di vendita, definizione di accordi con business partners.
- **Società di Consulenza Strategica.** Ruolo di Energy Senior Industry Expert

6/2019
- 10/2020

**COMDATA
CEO Gruppo e CEO Italia**

Il Gruppo Comdata (www.comdatagroup.com), dal 2015 controllato da The Carlyle Group, è uno dei principali operatori al mondo (Top10) nel settore del BPO (Business Process Outsourcing) per la gestione dei processi e delle interazioni dirette con i consumatori.

Fatturato ca. €1Bn, 50.000+ dipendenti in 110 centri operativi al servizio di 670 clienti in 22 Paesi in Europa, America Latina, Turchia e Africa, riconosciuto da Everest Group come "Leader in Customer Experience Management".

I clienti sono i principali operatori leader nei settori Telecom, Media, Utility, Banking, Assicurazioni, Retail eCommerce, e Pubbliche Amministrazioni.

I servizi erogati includono:

- **Customer Interaction&Process Management:** Servizio clienti multicanale e multilingua, generazione di contatti, attività di vendita, Retention e Loyalty, Helpdesk e Supporto Tecnico, processi di back office, gestione e recupero crediti, gestione documentale.
- **Soluzioni Digitali e consulenza sulla Customer Experience**
-

Il Gruppo è cresciuto attraverso importanti acquisizioni da un Fatturato di €300mln nel 2015 a €950mln nel 2018.

Il mio focus principale è stato nell'accelerare l'integrazione delle aziende acquisite preservando al contempo le peculiarità e i punti di forza locali sui singoli mercati, accelerare lo sviluppo e la diffusione di soluzioni digitali innovative, diversificare la base clienti, migliorare le logiche di pricing per aumentare il margine di contribuzione, e ridurre il profilo di rischio dei contratti.

E' stata creata una nuova Divisione Internazionale progettata per servire Gruppi multinazionali ad elevata crescita e con modelli di business centrati sulle tecnologie digitali, per i quali è stato lanciato un nuovo centro multilingue a Bucharest.

Il Management Team ha reagito molto velocemente all'emergenza Covid19, abilitando in tutti i mercati e in sole 6 settimane ca. 70% dei 43.000 operatori diretti a lavorare da casa, garantendo a tutti i clienti la continuità del servizio e riportando le performance di business su base mensile ai livelli pre-Covid già a Luglio '20.

La fiducia da parte dei principali clienti è aumentata proprio grazie alla capacità di reazione dimostrata, generando numerosi nuovi contratti di cross- e up-sell sulla base clienti esistente. Un nuovo modello operativo ("Comdata Smart Hub") è stato disegnato e implementato per rendere il lavoro da casa parte strutturale e integrante del sistema di service delivery di Comdata, più flessibile e resiliente.

Nonostante il Covid19, il fatturato sul mercato italiano nel 2020 vs 2019 è aumentato del 10%, l'Ebitda è aumentato del 40%.

2019-2022

MACRONSPA – Membro CdA

Una delle aziende europee leader nel business del Teamware e Sportsware

1/2007
- 5/2019

EDISON SpA (Gruppo EdF)

CEO Edison Energia SpA e Executive VP Divisione Gas&Power Markets

ITALIA/FRANCIA

ZUNINO Alessandro

Ruoli e responsabilità:

- CEO Edison Energia SpA
- Direttore della Divisione Gas&Power Markets
- Membro dell'Executive Committee di Edison (CEO + 10 Direttori)
- Presidente di Attiva SpA
- Membro del CdA di Edison Fenice SpA, Assistenza Casa SpA, Edison Trading SpA (Italia), Elpedison Energy (Grecia)
- Membro dello "Steering Committee for Commerce and Energy Efficiency Services" di EdF

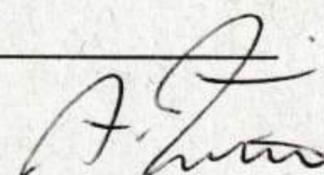
Il perimetro della Divisione Gas&Power Market include 4 Società: Edison Energia, Amg Gas Palermo, Attiva e Assistenza Casa. Fatturato di ca. €4bn, 480 dipendenti e ca. 1.000 persone dedicate come partners esterni (agenti di vendita, operatori di customer service).

La Divisione è responsabile per lo sviluppo e la gestione delle vendite di energia elettrica e di gas naturale sui mercati Business e Consumer, e per lo sviluppo e il delivery dei servizi a valore aggiunto (es. smart home, efficienza energetica, generazione distribuita, e-mobility) per il mercato Consumer.

Le principali attività gestate includono le Vendite Dirette (Account Managers), Vendite canale indiretto (Agenzie, web, contact center e reti partners), Marketing, Comunicazione&Advertising, Fatturazione e Contract Management, Customer Care, Operations Power&Gas, Quality Assurance & Compliance, Sviluppo e gestione dei servizi a valore aggiunto, sviluppo e gestione di Alleanze e JVs.

Principali risultati raggiunti nel ruolo includono:

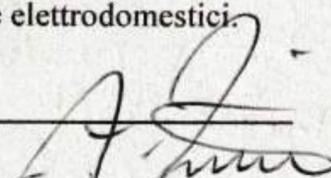
- **M&A e integrazione post-merger**
 - Acquisizione del 100% di Gas Natural Vendite Italia (500k clienti, valore del deal >250€mln) e del 100% di Attiva (30k clienti) nel 2018, del 51% di Assistenza Casa nel 2017 (leader nei servizi post-contatore e di assistenza agli impianti domestici), del 80% di Amg Gas Palermo nel 2009 (135k clienti). Tutte le realtà acquisite sono state integrate con successo attraverso progetti ad-hoc, massimizzando le sinergie e preservando le specifiche leve di valore delle realtà locali.
- **Sviluppo dei Servizi per l'Efficienza Energetica e per la Smart Home**
 - B2B: Creata la società ad-hoc Edison Energy Solutions (EES), rafforzata attraverso un'acquisizione (CSE). Nel 2015 EES aveva il più ampio portafoglio di energy audits in Italia (>200) per conto di aziende industriali, con contratti ed investimenti avviati per la realizzazione di impianti di cogenerazione di taglia medio/piccola e per interventi di ottimizzazione dei consumi.
 - B2C: la gamma di servizi innovativi per la Smart Home è stata progettata e realizzata internamente. Lanciata sul mercato con il nome Edison World, include assicurazioni per interventi di assistenza agli impianti domestici, Smart Living (un kit innovativo per abilitare la Smart Home), MySun (impianto fotovoltaico con batterie per uso residenziale), MyComfort (installazione, finanziamento e manutenzione di caldaia e/o aria condizionata), pacchetto Plug&Go per la mobilità elettrica.
- **Start-up e crescita sul mercato B2C**
 - Dal 2009 Edison è entrata con successo sul mercato del gas e dell'energia elettrica per PMI e per clienti Residenziali. Gestita come una start-up all'interno del Gruppo Edison, ha raggiunto 1,5 mln di clienti in anticipo rispetto ai piani e con un Ebitda cumulato positivo, e rappresenta un raro caso di successo di nuovo entrante sul mercato retail dell'energia in Europa. Posizionamento distintivo del Brand, campagna pubblicitaria di successo, strategia di pricing differenziata e lancio fin da subito di canali di vendita sia full-on-line che tradizionali, unitamente ad una eccellente capacità e velocità di esecuzione sono stati i fattori di successo che hanno fatto di Edison un chiaro benchmark in Italia nel mercato libero dell'energia.
- **Lean operations e riduzione del capitale circolante operativo**
 - In 18 mesi i processi di fatturazione e CRM sono stati completamente ridefiniti, e un nuovo sistema IT sviluppato e implementato. Progetto completato con successo e con ottimi risultati misurati sulle performance di business (cost-to-serve variabile -20%; ritardi di fatturazione -50%; N° chiamate/mese -50%; N° reclami/mese -70%).
 - Implementato con successo un programma per la riduzione del Capitale Circolante. Le principali azioni messe in campo sono state: restrizioni sui metodi di pagamento accettati; credit checks accurati e controlli preventivi sulla qualità dell'azione di vendita per tutti i nuovi clienti; processo di sollecito molto più veloce e puntuale; aumento delle performance delle agenzie esterne di recupero crediti; sviluppo di una nuova piattaforma IT per la gestione del credito; factoring pro-soluto dei crediti retail; cessione NPL. Tutti gli obiettivi sono stati superati, generando ca. €900 mln di cash flow in 3 anni: crediti scaduti netti -65%; crediti scaduti su client attivi -87%; DSO ridotto di 45 giorni.
- **Change Management**
 - Ristrutturato e riorganizzato il management team della Divisione, riducendo i Dirigenti da 19 a 10 e generando opportunità di crescita per giovani talenti. Semplificati i processi decisionali e aumentata la capacità di prendere decisioni da parte dei senior e middle managers.



ZUNINO Alessandro

- Maggior utilizzo di logiche meritocratiche: aumento del peso di obiettivi individuali negli MBOs, range di obiettivi più ampio, obbligo di downward /upward feedback, piani specifici per i talenti e per i "poor performers".

- 4/2006
- 12/2006
- EDISON ENERGIA SPA–Direttore Vendite Clienti Business** **ITALIA**
Responsabile di un team di **35 Area / Key Account Managers** e di un fatturato di **ca. €3 bn**, responsabile per la vendita di contratti di fornitura di energia elettrica, di gas naturale e di progetti per l'efficienza energetica ad aziende medie e grandi, mercato in cui Edison è il secondo operatore nazionale. Il ruolo include l'indirizzo e il coordinamento commerciale delle società di vendita controllate e delle JVs.
- Principali risultati raggiunti nel ruolo includono:
- Significativo aumento della redditività nelle vendite di energia elettrica ai grandi clienti, grazie ad un forte focus sul margine di contribuzione unitario anziché sui volumi di vendita, e conseguente allineamento degli obiettivi (MBOs) dei Key Account Managers.
 - Accelerazione della vendita dei servizi per l'efficienza energetica ai grandi client industriali.
- 6/2004
- 3/2006
- EDISON ENERGIA SPA- Direttore Marketing e Comunicazione** **ITALIA**
Responsabile, con un team di **23 persone**, per tutte le attività di Marketing del Gruppo, che includono il Piano di Marketing, Analisi di Mercato, strutturazione offerte e pricing, strutturazione dei servizi per l'efficienza energetica, definizione strategie di canale e politiche di remunerazione dei canali di vendita, Pubblicità.
- Principali risultati raggiunti nel ruolo includono:
- Creato un team focalizzato sullo **sviluppo dei Servizi per l'Efficienza Energetica**, con modello di business basato su partnerships con operatori best-in-class (tra i partners: ABB, Schneider Electric, Fenice, Heat&Power, CSE, etc.). Lancio della vendita dei Servizi per l'Efficienza Energetica, generazione di margini addizionali e allungamento dei contratti di fornitura delle commodities (energia e gas).
 - Sviluppo di un tool per la **sales force automation**, a supporto dei Key Account Managers, per simulare e strutturare offerte customizzate. Forte miglioramento della capacità di indirizzo e controllo centrale su livello di pricing, scontistica, margini per cliente, processo autorizzativo e monitoraggio della pipeline commerciale.
- 2002
- 5/2004
- EDISON SPA- Responsabile Corporate Strategic Planning** **ITALIA**
Responsabile per:
- Gestione del processo di **Pianificazione Strategica** del Gruppo;
 - **Analisi del portafoglio di Business** e definizione delle linee guida per il corporate development;
 - Analisi strategiche ed economiche a supporto della valutazione e delle decisioni su **investimenti strategici**
 - Valutazioni strategiche ed economiche in merito a **operazioni straordinarie** (es. Disinvestimento da TLC)
- 1997-2001
- MCKINSEY & COMPANY** **GERMANIA/ITALIA**
Associate - Engagement Manager - Associate Principal
Membro del Practice Group "Electric Power and Natural Gas".
- I principali progetti includono:
- **Business Plan per un operatore ferroviario**, con particolare focus su riduzione dei costi operativi.
 - Azioni tattiche per **aumentare i ricavi** sulle tratte locali per un grande operatore ferroviario.
 - **Riduzione costi di prodotto e definizione supply strategy** per il più importante produttore mondiale di turbine a gas e compressori.
 - **Riorganizzazione** di una delle più grandi aziende europee di distribuzione di energia elettrica (>50.000 dipendenti).
 - **Business Plan e avvio delle attività** di generazione distribuita di energia (micro-cogenerazione con piccole turbine a gas) per una delle principali utilities mondiali.
 - **Start-up di una nuova JV**, focalizzata sul mercato olandese, per la realizzazione di interventi di efficienza energetica per uffici ed edifici nel settore terziario.
 - Definizione del **Business Plan e valutazione dell'azienda target** per un'acquisizione da parte di un importante Gruppo europeo produttore di machine tessili.
- 1992-1995
- ROLAND BERGER & PARTNER International Management Consultants** **SPAGNA/GERMANIA**
Da Business Analyst a Senior Consultant.
I principali progetti includono:
- **Strategia commerciale** per l'Europa per un importante operatore multi-brand nel settore elettrodomestici.



ZUNINO Alessandro

- **Ridisegno del processo di sviluppo nuovi prodotti** per un importante produttore di automobili e per un produttore di motociclette.
- **Piano di turnaround** per un produttore di cavi d'acciaio

STUDI

1996 **INSEAD** - Master in Business Administration
1986-1992 **Politecnico di Milano** – Laurea in Ingegneria Gestionale
1981-1986 **Diploma di maturità al Liceo Classico V. Alfieri** –Torino

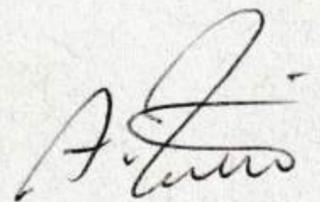
FRANCIA

LINGUE

Italiano (madrelingua), Inglese e Spagnolo (fluente), Tedesco e Francese (base)

ALTRE ESPERIENZE

1990-1991 **Junior Enterprise Milan:** team member di un progetto di ricerca sui sistemi innovativi per il trasporto urbano per il MIP – Politecnico di Milano
1982-1985 **Sport - Canottaggio:** partecipato a 2 Campionati del Mondo; vinto 1 Coppa Europa, 4 Campionati Italiani e varie regate internazionali (www.worldrowing.com/athletes/athlete/14814/results/zunino-alessandro)



ZUNINO Alessandro

Birthdate	25th May 1967	Address
Nationality	Italian	
Marital status	Married, 2 children	

WORK EXPERIENCE

Since 01/2021 **Advisor, Investor and Board Member with PE Funds, SMEs and Scale-Ups active in the Energy Transition and in Services.**

Most relevant engagements include:

- **PE Fund focused on Energy Transition:** Advisor in support of a due diligence process in the energy storage industry. Ongoing scouting for new investment opportunities.
- **SME in the Energy Efficiency and Photovoltaic industry.** Investor and Advisor in the review of the strategic guidelines, definition of new business areas to be developed, new BP and investment plan, engaged Area Managers to build an external sales force.
- **Start-Up in the Photovoltaic industry.** Board Member, Advisor and Investor, supporting the company in reviewing its strategic guidelines, preparing the business plan, defining organizational roles within the team, setting up the commercial team and its operations, set-up of external sales network, defining agreements with business partners. Applied a Work-for-Equity scheme.
- **Management Consulting Company:** Involvement as Energy Senior Industry Expert

6/2019
- 10/2020

**COMDATA
CEO Group and CEO Italy**

Comdata Group (www.comdatagroup.com) is one of the Top10 WorldWide BPO providers for customer interactions and process management, since 2015 controlled by The Carlyle Group.

Revenues of ca. €1Bn, with 50.000+ employees in 110 sites serving 670 clients across 22 Countries in Europe, Latin America, Turkey and Africa, recognized by Everest Group as leader in Customer Experience Management. Clients are leading corporations mainly in the Telecom, Media, Utility, Banking, Insurance, Retail and eCommerce industries, and Public Administrations.

Main services include:

- **Customer Interaction&Process Management:** Multichannel and Multilingual Client Services, Lead generation and Sales, Retention and Loyalty, Helpdesk and Technical Support, Back office processes, Credit Management, Document Management
- **Digital Solutions and Customer Experience Consulting**

The Group grew mainly by M&A from Revenues of €300mln in 2015 to €950mln in 2018.

My key focus was in accelerating the integration of acquired entities into One Group while preserving local strengths, in increasing developments and spread of innovative digital solutions, in diversifying the client base, reviewing pricing policies to increase contribution margin, in derisking key contracts.

A new International Division was created to address multinational fast growing tech companies, a new multilingual hub designed and launched in Bucharest.

The Management Team reacted promptly to Covid19, enabling 70% of agents (i.e. 30.000 employees) to work from home in all geographies within 6 weeks from the outbreak of the pandemic, granting service continuity and leading to the recovery of pre-Covid business performance on a monthly basis in July '20. Trust from key clients has increased, leading to more cross- and up-sell contracts. A robust operating model ("Comdata Smart Hub") for making work-from-home a structural and resilient pillar of Comdata delivery system has been designed and is being implemented.

Despite Covid, revenues on the Italian market in 2020 increased by 10% and Ebitda increased by 40% vs 2019.

2019-2022

MACRON SPA - Board Member

One of the leading European brands for teamware and sportsware

1/2007
- 5/2019

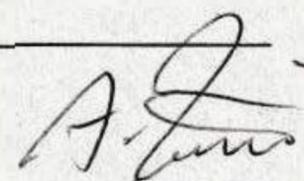
EDISON SpA (EdF Group)

CEO of Edison Energia SpA and Executive VP Division Gas&Power Markets

ITALY/FRANCE

Roles and responsibilities:

- CEO of Edison Energia SpA
- Director of the Division Gas&Power Markets
- Member of Edison Executive Committee (CEO + 10 Directors)
- Chairman of Attiva SpA
- Board member of Edison Fenice SpA, Assistenza Casa SpA, Edison Trading (Italy), Elpedison Energy (Greece)
- Member of EdF Group "Steering Committee for Commerce and Energy Efficiency Services"



ZUNINO Alessandro

The perimeter of the Division Gas&Power Market include 4 legal entities: Edison Energia, Amg Gas Palermo, Attiva and Assistenza Casa. Revenues of ca. € 4 bn, 480 employees and ca. 1.000 people dedicated as external partners (sales agents, contact center operators).

The Division is responsible for the development and management of all commercial activities of Edison, which include B2B and B2C markets for power and gas, as well as the development and delivery of value added services (i.e. smart home, energy efficiency, distributed generation, e-mobility) for the B2C market.

Main activities managed include Direct Sales (Account Managers), Indirect Sales (agencies, web, contact center and partner networks), Marketing, Communication&Adv, Billing&Contract Management, Customer Care, Power&Gas Operations, Quality Assurance and Compliance, Development and management of value added services, Development and management of Alliances/JVs.

Major achievements in this role include:

- **M&A and post-merger integration**
 - Growth by acquisitions of 100% of Gas Natural Vendite Italia (500k customers, >250€mln deal) and 100% of Attiva (30k customers) in 2018, 51% of Assistenza Casa in 2017 (leader in home assistance services), 80% of Amg Gas Palermo in 2009 (135k customers). Ad-hoc integration projects successfully pursued for each entity, maximizing synergies and preserving specific values of the acquired companies.
- **Development of Energy Efficiency and Smart Home Services**
 - B2B: Created the dedicated company Edison Energy Solutions, strengthened by an external acquisition. Largest portfolio of energy audits (>200) for Italian industrial customers in 2015, growing orders and ongoing investments on small/mid-size cogeneration and optimization of energy consumption.
 - B2C: internally designed, developed and marketed innovative services for the Smart Home. Launched Edison World, a new suite of services including insurance for home assistance, Smart Living (a very innovative Smart Home Kit), MySun (photovoltaic+batteries for residential application), MyComfort (installation, financing and maintenance of boilers and air conditioning), Plug&Go package for e-mobility, and others.
- **Start-up and growth in B2C**
 - Edison successfully entered in the Soho and Residential Italian market for power and gas. Managed as a start-up within Edison, reached 1,5mln customers ahead of schedule with cumulated positive Ebitda, it represents a rare success case of "retail market new entrant" in the european utility industry. Distinctive brand positioning, successful advertising campaign, unique product strategy, and multiple sales channels were all set up very fast and with excellent execution, leading Edison to be a clear benchmark in the Italian energy free market.
- **Lean operations and reduction of working capital**
 - Billing&CRM processes were completely redesigned, and new IT systems developed. The 18-month project was completed successfully with excellent results measurable on performance (variable cost-to-serve -20%; delayed invoices -50%; N° calls/month -50%; N° claims/month -70%).
 - Implemented a program for strong reduction and control of Working Capital. Restriction on payment methods, accurate credit checks and preventive controls on quality of sale performed on all new customers, a much faster and more effective dunning process, improved performance of external credit collection agencies, development of new IT platform for credit management, revolving pro-soluto sale of credits, and sale of NPL were implemented. Targets were over-achieved: net overdues reduced by 65%, overdues on active customers reduced by 87%, DSO reduced by 45 days, ca. €900 mln of cash flow generated in 3 years by reduction of working capital.
- **Change of management style**
 - Restructured the management team of the Division, reducing from 19 to 10 managers and untapping growth potential for younger managers. Simplified the organization, increased decision taking ability of senior and middle managers.
 - Implemented meritocracy principles: more and heavier individual drivers in MBOs, wider range of achievement, downward / upward feedback, specific plans for high potentials and poor performers.

4/2006
- 12/2006

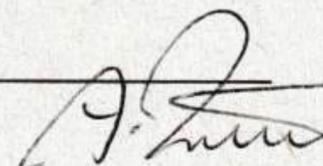
EDISON ENERGIA SPA—Director of Sales to Business Customers

ITALY

Managed a team of 35 Area / Key Account Managers and a customer base generating revenues of ca. €3 bn, responsible for sales of power, natural gas and energy efficiency services to medium and large enterprises, market in which Edison is the second national player. Commercial guidance of controlled sales companies and JVs.

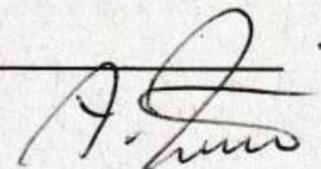
Major achievements in this role include:

- Return to high profitability in power sales to business customers, thanks to strong focus on unit margin per customer rather than on volumes. MBOs of direct Sales Force changed accordingly.
- Started the sale of energy efficiency services to business customers.



ZUNINO Alessandro

- 6/2004 - 3/2006 **EDISON ENERGIA SPA- Director of Marketing & Communication** **ITALY**
Responsible, with a **23-people team**, for all the Marketing activities of the Group, which include Marketing Plan, Market Analysis, Offering and Pricing, Services for energy efficiency, Sales Channels, Advertising.
- Major achievements in this role include:
- Set up of a team focused on **development of Energy Efficiency Services**, with a partnership-based business model. Contracted partners included ABB, Schneider Electric, Fenice, Heat&Power, CSE, etc. Sale of Energy Efficiency Services was launched, obtaining customer trust, additional contribution margin and long-term contracts for the supply of the commodities (power and/or gas).
 - Development of a custom **sales force automation tool**, supporting the Account Manager in simulating and structuring personalized offers, and enabling tight central steering and control of price lists, discount levels, margin per customer, sales authorization process, contracted customers and ongoing deals (pipeline).
- 2002 - 5/2004 **EDISON SPA- Head of Corporate Strategic Planning** **ITALY**
Responsible for:
- Set-up and management of **Strategic Planning process** for the Group;
 - **Business portfolio** analysis and support in defining guidelines for corporate development;
 - Strategic and economic analysis to support evaluation and decisions on main core **investments**
 - Strategic and economic valuation for **extraordinary operations** (ie. TLC divestment)
- 1997-2001 **MCKINSEY & COMPANY** **GERMANY/ITALY**
From Associate to Engagement Manager to Associate Principal
Core Member of "Electric Power and Natural Gas" Practice Group.
- Main relevant assignments include:
- **Mid-Term Plan for a national railways operator**, with specific focus on cost reduction
 - Tactical actions to **increase revenues for a major multi-regional railways operator**
 - **Product cost reduction and supply strategy** for the world leading manufacturer of gas turbines and compressors. The program was extended worldwide to the other 12 business lines of the Group.
 - **Reorganization** of one of the largest European power distribution companies (>50.000 employees).
 - **Business Plan and start-up of operations** for distributed power production (micro-cogeneration with small gas turbines) by a major European utility.
 - **Start-up of a new Venture**, based in the Netherlands, aimed at delivering energy efficiency services for business customers, mainly in the Tertiary sector.
 - Definition of the **Business Plan and evaluation of a target company** to be acquired by a European leading textile machinery group. Deal was closed successfully.
- 1992-1995 **ROLAND BERGER & PARTNER International Management Consultants** **SPAIN/GERMANY**
From Business Analyst to Senior Consultant.
Main relevant assignments include:
- European **commercial strategy** for leading multinational and multi-brand white-goods producer
 - **Redesign of the new product development process** for a leading worldwide car manufacturer and for a motorbike manufacturer
 - **Industrial plan for turnaround** for mid-size producer of steel wires and cables
- STUDIES**
- 1996 **INSEAD** - Master in Business Administration **FRANCE**
1986-1992 **Politecnico di Milano** - Degree in Industrial Engineering
1981-1986 **Humanistic studies at Liceo Classico V. Alfieri - Turin**
- LANGUAGES** Italian (mother tongue), English and Spanish (fluent), German and French (basic)
- OTHER EXPERIENCES**
- 1990-1991 **Junior Enterprise Milan:** team member of a research project on innovative urban transportation systems for MIP - Politecnico di Milano
1982-1985 **Sports - Rowing:** took part in 2 World Championships; gold medal at 1 European Cup, at 4 Italian Championships and at various international regattas
(www.worldrowing.com/athletes/athlete/14814/results/zunino-alessandro)



Curriculum Vitae

Susanna Dorigoni

Docente di Economia dell'Energia ed Economia dell'Ambiente



Nata a Merano il 27 Novembre 1968
Cittadinanza italiana

Incarichi attuali

Direttore di ricerca presso il GREEN, Centro di Ricerca sulla Geografia, le Risorse naturale, l'Energia, l'Ambiente e le Reti, Università Commerciale Luigi Bocconi, www.green.unibocconi.eu

Docente di Economia dell'Energia ed Economia dell'Ambiente presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi, l'Università Bicocca di Milano, l'Università degli studi di Milano e la Libera Università di Bolzano (LUB).

Membro della Faculty del progetto didattico Bbetween Sustainability

dell'Università degli Studi Milano Bicocca, <https://elearning.unimib.it/course/index.php?categoryid=9466>

Coordinatore dell'Osservatorio Gas Rinnovabili (OGR) dell'Università Bocconi, <https://green.unibocconi.eu/research/observatories/renewable-gas-observatory>

Membro del Comitato Scientifico dell'Osservatorio sulla Finanza di Impatto e sue Ricadute Economiche (OFIRE) dell'Università degli Studi Milano Bicocca, <https://www.unimib.it/comunicati/nasce-milano-bicocca-losservatorio-sulla-finanza-sostenibile>

SD

Membro del Comitato Scientifico e Coordinatore di QQAI (Osservatorio sulla Qualità dell'Aria Indoor) delle Università Bocconi e Università degli Studi Milano Bicocca.

Membro della Faculty di ANTICARB (Quarry waste ANTIgorite CARBonation) dell'Università degli Studi Milano Bicocca, <https://www.anticarbproject.it/staff/>

Collaboratrice (Responsabile Coordinamento Attività Trentino Alto Adige) del Consorzio Concessioni Reti Gas (CRG), www.retigas.it

Membro del Comitato Scientifico della Rivista Economics and Policy of Energy and the Environment (Franco Angeli Editore).

Consulente Senior per i temi legati alle infrastrutture di trasporto e distribuzione di energia (predisposizione piani industriali di estensione, valutazione della loro fattibilità economico-finanziaria, valutazione della conformità ai principi di sostenibilità, etc.) presso la società Esina GmbH di Killwangen in Svizzera.

Formazione, attività di ricerca ed esperienze lavorative

Laurea in Economia Politica conseguita presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano nell'aprile 1996 con la votazione di 110/110 cum laude.

Esame di Stato per l'abilitazione professionale (Commercialista) superato nell'autunno 1996.

Dottorato di Ricerca in Economia dei Trasporti conseguito presso il Dipartimento di Economia e Metodi Quantitativi (DIEM) dell'Università di Genova, Facoltà di Economia, nel maggio 2004.

Assegno di Ricerca in Economia Applicata, "La liberalizzazione dei mercati del gas e dell'energia elettrica", da settembre 2004 (durata 3+1 anni).

Dal 2020 **Ricercatore Senior** presso l'Università degli Studi Milano Bicocca.

Dal 2019 **Direttore di Ricerca** presso il GREEN, Università Bocconi.

Dal 2013 al 2022 **Consigliere Indipendente di SOL SpA** (società quotata in borsa, capitalizzazione 1,7 mld €).

Dal 2011 al 2018 **Direttore di Ricerca** presso il CERTeT, Università Bocconi.

Dal 2010 al 2013 **Ricercatrice** per la *Fondazione Alma Mater* dell'Università degli Studi di Bologna su progetti finanziati dalla Commissione Europea e coordinati da Nomisma Energia Srl.

Dal 2008 al 2013 **Consulente Senior** presso Nomisma Energia Srl.

Dal 2000 al 2010 **Direttore di Ricerca** presso l'Istituto di Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente - IEFÉ, Università Bocconi.

Dal 1996 al 1999 **Ricercatore** presso lo IEFE, Università Bocconi.

Attività didattica

Dal 1998 Docente di **Economia dell'Energia all'Università Bocconi.**

Dal 2000 al 2004 Docente per i corsi di **Economia Regionale ed Economia dei Trasporti** presso l'**Università degli Studi di Genova.**

Dal 2000 al 2013 Docente al Master Universitario di II livello "**Oil&Gas Law and Economics**", (corso Dinamiche Internazionali del Mercato Oil&Gas), **Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.**

Dal 2001 al 2004 Docente al Master universitario di I livello "**MEGES, Master in Economia e Gestione dei Servizi di Pubblica Utilità**" (Insegnamento: Profili Tecnologici e di Mercato dei Servizi di Pubblica Utilità), **Università Bocconi.**

Dal 2001 al 2006 Docente al Master universitario di I livello "**MEMA, Master in Economia e Management dell'Ambiente**" (Insegnamento: Economia Ambientale), **Università Bocconi.**

Dal 2003 al 2010 Docente a contratto per il corso di **Economia Ambientale all'Università Bocconi.**

Dal 2006 al 2010 Docente al **Master in Porti, Trasporti e Territorio** (insegnamento: Energia e Trasporti), **Università degli Studi di Genova.**

Dal 2007 al 2010 Docente al **Master Universitario di II livello, "Planning and Management of Transportation and Logistic Systems"**, (insegnamento Logistics, energy networks and systems), **Università Degli Studi di Genova, CIELI.**

Dal 2007 al 2014 Docente al Master **MEDEA, "Master in Management ed Economia dell'Energia e dell'Ambiente"** insegnamento (in lingua inglese) Energy Economics and Policy, presso l'**Eni Corporate University.**

Dal 2008 al 2010 Docente al **Master NEFEA, "Corso di Alta Formazione in Mercati delle Fonti di Energia e dell'Ambiente"** di Nomisma Energia (NE) in collaborazione con la Fondazione Alma Mater dell'Università degli Studi di Bologna (FAM), (insegnamenti Regolazione dei Mercati delle Fonti Rinnovabili; Mercati per l'efficienza energetica).

Dal 2008 al 2012 Docente al Master Universitario di II livello **MEMAE, "Master in Economia e Management dell'Energia e dell'Ambiente,** (insegnamento: Mercati dell'Energia), **Università Bocconi.**

Dal 2016 Docente per il corso di **Economia dell'Ambiente e dell'Energia,** Corso di Laurea Magistrale in Scienze e Tecnologie per l'Ambiente e il Territorio, **presso l'Università Bicocca di Milano.**



Dal 2015 al 2020 Docente al **Master Universitario di II livello CasaClima**, “La prestazione energetica degli edifici – Prestazione, Ottimizzazione e Utilizzo”, insegnamento: Elementi di Economia dell’Energia e Analisi Finanziaria), **Libera Università di Bolzano**.

Dal 2021 Docente di **Environmental Economics and Policy** (Laurea Magistrale in Environmental Change and Global Sustainability) e di **Energy Economics** (Laurea Magistrale in Environmental and Food Economics) presso l’**Università degli Studi di Milano**.

Dal 2021 Docente di **Renewables and Energy Efficiency technologies economics** (Master in Sustainability and Energy Management - MASEM) e di **Energy and Transport** (Master in Economia e Management dei Trasporti) presso l’**Università Bocconi**.

Dal 2022 Docente nel corso **I rifiuti inorganici come risorsa**, Progetto Bbetween Sustainability, presso l’**Università degli Studi Milano Bicocca**.

Aree tematiche di interesse

Economia politica, economia industriale, economia dell’energia, economia dell’ambiente, economia dello sviluppo sostenibile, economia dei cambiamenti climatici, economia dei trasporti, economia urbana e regionale, economia, politica e regolazione dei servizi di pubblica utilità.

Attività di ricerca: progetti (selezione)

L’evoluzione del settore della distribuzione del gas alla luce dei recenti sviluppi regolatori. Finanziato dalle aziende di distribuzione gas italiane. Ruolo: Direttore di Ricerca

Trends in the transformation of the energy network industry: competition/convergence of the electricity and natural gas sectors. Finanziato da un pool di imprese di settore. Ruolo: Direttore di Ricerca

Methodologies for the definition of the Regulatory Asset Base (RAB) for gas and electricity distribution companies in Europe. Finanziato dall’Autorità di settore (ARERA). Ruolo: Direttore di Ricerca

Technical Assistance on the European Gas Market (within the Energy Sector Inquiry). Finanziato dalla Commissione Europea (DG Comp). Ruolo: Direttore di Ricerca

Specialistic assistance to the Region in the development of procedures for the awarding of LNG development across Europe: infrastructural and regulatory analysis, in *Energy Policy*, vol. 36/9, 3366-3373. doi: 10.1016/j.enpol.2008.05.015 the gas distribution service in Lombardy: guidelines for networks evaluation. Finanziato dalla Regione Lombardia (2010). Ruolo: Direttore di Ricerca

La riforma della distribuzione gas in Italia: quali le carte ancora sul tavolo? Finanziato da Anigas (2011). Ruolo: Direttore di Ricerca



Natural gas demand forecasts in Italy to 2030.

Finanziato da Gaz de France (2012). Ruolo: Direttore di Ricerca

The role of flexibility in the electricity and natural gas market liberalization: impact on supply and prices.

Finanziato da Gasterra (2013). Ruolo: Direttore di Ricerca

Il mercato dei certificati bianchi (TEE) e l'efficienza energetica nel settore industriale: vincoli, opportunità e prospettive per l'Italia.

Finanziato da Assolombarda (2014). Ruolo: Direttore di Ricerca

Auctions for the natural gas distribution service in Italy: THE GAME.

Finanziato da un pool di aziende di settore (2015). Ruolo: Direttore di Ricerca

The future contribution of renewable energy sources (RES) to electricity generation in Italy: costs and consequences on the system.

Finanziato da una compagnia elettrica internazionale (2016). Ruolo: Direttore di Ricerca

Il gas naturale (CNG and LNG) nel settore dei trasporti: vincoli ed opportunità.

Finanziato da un pool di aziende nazionali ed internazionali del settore energia ed automotive. Ruolo: Direttore di Ricerca

La bio-evoluzione del gas naturale nel settore dei trasporti: il futuro del biometano e altre tecnologie (H2 and PtG).

Finanziato da un pool di aziende di settore nazionali ed internazionali (2020/2021). Ruolo: Direttore di Ricerca

Quarry waste ANTIgorite CARBonation: a zero-emission platform for re-manufacturing with the benefit of CO2 sequestration (ANTICARB).

Finanziato dalla Fondazione Cariplo (2021). Ruolo: Responsabile per la parte economica

OGR – Osservatorio Gas Rinnovabili, Università Bocconi

Finanziato da un pool di aziende di settore nazionali ed internazionali (2022/2023). Ruolo: Coordinatore

OFIRE – Osservatorio Finanza d'Impatto e sue Ricadute Economiche, Università degli Studi Milano Bicocca

Finanziato da Banca Generali e AIFI (2022). Ruolo: Membro del Comitato Scientifico e Ricercatore Senior

OQAI – Osservatorio Qualità dell'Aria Indoor, Università Bocconi e Università degli Studi Milano Bicocca

Finanziato da un pool di aziende di settore (2023). Ruolo: Coordinatore

Curriculum Vitae



Personal details

Susanna Dorigoni

Nationality: Italian

Born in Merano (BZ), 27th November 1968

Research Director at GREEN (Center for Research on Geography, Natural Resources, Environment, Energy and Networks), Bocconi University, Via Roentegen 1, 20136 Milan – Italy www.green.unibocconi.eu

Current position

Professor of Environmental and Energy Economics at Bocconi University, Bicocca University and Milan University

Member of the Faculty of the Course Between Sustainability of the Bicocca University, <https://elearning.unimib.it/course/index.php?categoryid=9466>

Coordinator of the Renewable Gas Observatory – RGO of Bocconi University, <https://green.unibocconi.eu/research/observatories/renewable-gas-observatory>

Member of the Scientific Committee and Coordinator of OQAI (Observatory on Indoor Air Quality) of the Bocconi and Bicocca University, Milan

Member of the Scientific Committee of OFIRE (Observatory on Impact Finance and its Economic Implications) of the Bicocca University, Milan, <https://www.unimib.it/comunicati/nasce-milano-bicocca-losservatorio-sulla-finanza-sostenibile>

Member of the Staff of ANTICARB (Quarry waste ANTIgorite CARBonation) of the Bicocca University, Milan, <https://www.anticarbproject.it/staff/>

Member of the Scientific Committee of the Review Economics and Policy of Energy and the Environment (Franco Angeli Editions)

Partner of the Consorzio Concessioni Reti GAS (CCRG): Supervisor for



Trentino Alto Adige www.retigas.it

Senior Consultant for environmental and economic assessment of energy projects feasibility at Esina GmbH, Killwangen, Switzerland

Academic qualifications

Degree in Political Economics, Università Cattolica del Sacro Cuore of Milan in April 1996; final score: 110/110 *cum laude*

State examination for professional qualification successfully taken in October 1996

Scolaship "Bocconi's friends" in Applied Environmental and Energy Economics, Bocconi University, starting from May 1996 (3 years)

Ph.D in Transport economics achieved at the Università degli Studi di Genova, Department of Economics and Quantitative Methods, May 2004. Dissertation title: "The role of transport tariffs in the natural gas market liberalization"

Research Assistant in Applied Economics in the field of "Natural gas and Electricity Market liberalizations: welfare implications" granted by the Bocconi University, from September 2004 (duration:3+1 years)

Research Contracts: since 1996 assignee of numerous research contracts corresponding to the research projects listed below and others

Teaching experience

A.Y. 2022/2023 Inorganic Waste as a Resource, Bicocca University, Bbetween Sustainability Project, Under and Post Graduate, Italian

A.Y. 2021/2022 Environmental Economics and Policy, University of Milan, Master Degree in Environmental Change and Global Sustainability (ECGS), Post Graduate, English, 64 hours; Energy Economics, University of Milan, Master Degree in Environmental and Food Economics, Post Graduate, English 48 hours; Economics of Renewables and Energy Savings Technologies, Bocconi University, Master in Sustainability and Energy Management (MASEM), Post Graduate, English 32 hours; Energy and Transports, Bocconi University, Master in Transport and Infrastructures Economics and Management (MEMIT), Post Graduate, English, 20 hours

A.Y. 2020/2021 Environmental and Energy Economics, Bicocca University, Master Degree in Environment and Earth Sciences and Technologies, Post Graduate, Italian, 64 hours

A.Y. 2019/2020 Environmental and Energy Economics, Bicocca University, DISAT, Post Graduate, Italian, 64 hours

A.Y. 2018/2019 Environmental and Energy Economics, Bicocca University, Master Degree in Environment and Earth Sciences and Technologies, Post Graduate, Italian, 64 hours

A.Y. 2017/2018 Environmental and Energy Economics, Bicocca University, Master Degree in Environment and Earth Sciences and Technologies, Post Graduate, Italian, 64 hours; Elements of Energy Economics, Financial Analysis and Projects Management, CASACLIMA Master, Bolzano University (LUB), Post Graduate, Italian, 18 hours

A.Y. 2016/2017 Environmental and Energy Economics, Bicocca

University, Master Degree in Environment and Earth Sciences and Technologies, Post Graduate, Italian, 64 hours

A.Y. 2015/2016 Energy Economics, Bocconi University, Undergraduate, Italian, 12 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours

A.Y. 2014/2015 Energy Economics, Bocconi University, Undergraduate, Italian, 12 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours; Elements of Energy Economics, Financial Analysis and Projects Management, CASACLIMA Master, Bolzano University (LUB), Post Graduate, Italian, 12 hours

A.Y. 2013/2014 Energy Economics, Bocconi University, Undergraduate, Italian, 12 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours

A.Y. 2012/2013 Energy Economics, Bocconi University, Undergraduate, Italian, 12 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours; International Dynamics on the Oil and Gas Markets, Catholic University of the Sacred Heart of Milan, Oil&Gas Law and Economics Master, Post Graduate, Italian, 30 hours

A.Y. 2011/2012 International Energy Markets, MEMAE Master, Bocconi University, Post Graduate, Italian, 32 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours

A.Y. 2010/2011 International Energy Markets, MEMAE Master, Bocconi University, Post Graduate, Italian, 32 hours; Energy Economics and Policy, MEDEA Master, Eni Corporate University, Post Graduate, English 44 hours; International Dynamics on the Oil and Gas Markets, Catholic University of the Sacred Heart of Milan, Oil&Gas Law and Economics Master, Post Graduate, Italian, 30 hours

Since A.Y. 2000 holder of different academic courses at the Bocconi University, (*Master in Environmental Economics and Management - MEMA* and *Master in Public Services Economics and Management - MEGES*) and at the University of Genova (*Master in Ports, Transport and Territory*, *Master in Planning and Management of Transportation and Logistic Systems*) and of non-academic courses (e.g. Master NEFEA, Nomisma Energia)

Professional experience

Current Position: Research Director at GREEN (Center for Research on Geography, Natural Resources, Environment, Energy and Networks), Bocconi University, Milan
<https://green.unibocconi.eu/people/fellows/susanna-dorigoni>

2023: **Member of the Scientific Committee and Coordinator of OQAI** (Observatory on Indoor Air Quality) of the Bocconi and Bicocca University, Milan

2021-current: **Member of the Scientific Committee of OFIRE** (Observatory on Impact Finance and its Economic Implications) of the Bicocca University, Milan

2020-current: **Senior Researcher at DISAT** (Department of Earth



and Environmental Sciences), Bicocca University, Milan

2020-current: **Member of the Staff of ANTICARB** (Quarry waste ANTIgorite CARBonation) of the Bicocca University, Milan, <https://www.anticarbproject.it/staff/>

2013-2022: **Member of Board of Directors** of SOL S.p.A.

2011-2018: **Research Director** at CERTeT (Center for Regional, Transport and Tourism Economics), Bocconi University, Milan

2010-2013: **Researcher for the *Alma Mater Foundation*** of the Università degli Studi di Bologna (Research projects financed by the European Commission)

2008-current: **Member of the Scientific Committee** of the Review "Energy and Environmental Economics and Policy", Franco Angeli Editions

2008-2013: **Senior Analyst** for Nomisma Energia in the field of international oil and gas markets, climate changes, environmental cost-benefit analysis, energy and transport regulation, economics of public services, Bologna

2000–2010: **Research Director** at IEFE (Institute for Energy and Environmental Economics and Policy), Bocconi University, Milan

1996-2000: **Researcher** at IEFE (Institute for Energy and Environmental Economics and Policy), Bocconi University, Milan

Research Activity (selected)

The evolution of the gas distribution sector in the light of the recent regulatory changes. Financed by the national gas distribution companies. Role: Director

Trends in the transformation of the energy network industry: competition/convergence of the electricity and natural gas sectors. Financed by a pool of companies belonging to the relevant sector. Role: Director

Methodologies for the definition of the Regulatory Asset Base (RAB) for gas and electricity distribution companies in Europe. Financed by the AEEG (Italian Authority for Electricity and Gas). Role: Director

Technical Assistance on the European Gas Market (within the Energy Sector Inquiry). Funded by the European Commission (DG Comp). Role: Director

Specialistic assistance to the Region in the development of procedures for the awarding of the gas distribution service in Lombardy: guidelines for networks evaluation. Funded by Regione Lombardia (2010). Role: Director

The reform of gas distribution in Italy: what are the cards still on the table? Funded by Anigas (2011). Role: Director

Natural gas demand forecasts in Italy to 2030. Funded by Gaz de France (2012). Role: Director

The role of flexibility in the electricity and natural gas market



liberalization: impact on supply and prices.
Funded by Gasterra (2013). Role: Director

The white certificates market (TEE) and energy efficiency in the industrial sector: constraints, opportunities and prospects for Italy.
Funded by Assolombarda (2014). Role: Director

Auctions for the natural gas distribution service in Italy: THE GAME.
Funded by a pool of gas companies (2015). Role: Director

The future contribution of renewable energy sources (RES) to electricity generation in Italy: costs and consequences on the system.
Funded by an international power company (2016). Role: Director

Natural gas (CNG and LNG) in the transport sector: opportunities and constraints.
Funded by a pool of national and international energy and automotive companies (2019). Role: Director

The bio-evolution of natural gas in the transport sector: the future role of biomethane and other technologies (H2 and PtG).
Funded by a pool of national and international companies (2020 and 2021). Role: Director

Quarry waste ANTIgorite CARBonation: a zero-emission platform for re-manufacturing with the benefit of CO2 sequestration (ANTICARB).
Funded by the Cariplo Foundation (2021). Role: Responsible for the Economic part.

RGO – Renewable Gases Observatory.
Funded by a pool of national and international companies (2022/2023). Role: Director

OFIRE – Observatory on Impact Finance and its Economic Implications (2022/2023). Funded by Banca Generali and AIFI. Role: Member of Scientific Committee and Senior Researcher

OQAI – Observatory on Indoor Air Quality. Funded by a pool of national and international companies. Role: Coordinator

Curriculum Vitae

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome: SILVIA MUZI
Luogo e data di nascita: Roma, 18 luglio 1969
Indirizzo:
Telefono:
Cellulare:
E-mail:
PEC:

TITOLO DI STUDIO

- 1993 Laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" per la compilazione della Tesi sperimentale su "Finanziamenti europei all'innovazione tecnologica per le imprese" ha collaborato, per il periodo di otto mesi, con la Società SAGIT di Roma - Gruppo UNILEVER

ALBI PROFESSIONALI E ASSOCIAZIONI

- 1996 Abilitazione all'Esercizio della Professione di Dottore Commercialista; iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma (n° AA-006161)
- 1999 Iscrizione nel Registro dei Revisori Contabili (N. 106159), ora Registro dei Revisori Legali presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze (n° 106159).
- Consulente di Assonime - Associazione fra le Società Italiane per Azioni.
- ODCEC Roma - Membro della Commissione Revisione Legale.
- Membro Ned Community – Associazione Italiana Amministratori non esecutivi e indipendenti

INCARICHI PUBBLICI E PRIVATI ATTUALMENTE RICOPERTI

- **BPM** – Banco Popolare di Milano – Società quotata in Borsa Italiana, segmento MTA – Sindaco effettivo.
- **Esprinet S.p.A** – Società quotata in Borsa Italiana, segmento STAR – Sindaco effettivo.
- **RAI WAY S.p.A.** Roma – società quotata in Borsa Italiana, segmento MTA - Presidente del Collegio Sindacale.



Studio Muzi

- **NEEP ROMA HOLDING S.r.l.** Presidente del Collegio Sindacale.
- **Fondazione Cinema per Roma** – Sindaco Effettivo.
- **Fondazione Musica per Roma** – membro OdV.

In passato ho ricoperto incarichi di Presidente e/o sindaco effettivo in Collegi sindacali per società quotate o società private e pubbliche. Tra le altre: **Cementir Holding S.p.A.,- quotata** Borsa Italiana segmento STAR - (Presidente del Collegio Sindacale), **IDS AIRNEV - Gruppo ENAV** (Presidente del Collegio Sindacale), **Istituto Finanziario Spa** (Presidente del Collegio Sindacale), **Ansaldo T&D Europe Spa** (Presidente del Collegio Sindacale), Laziodisu (Sindaco effettivo), AAMPS Spa Livorno - (Sindaco effettivo), Energo Logistic Spa (Presidente del Collegio Sindacale), Azienda Sanitaria Locale Roma D (Sindaco Effettivo).

Come membro del collegio sindacale e come Amministratore indipendente partecipo a comitati endo-consiliari (Comitato Controllo e Rischi, Comitato Parti correlate e remunerazioni).

Ho ricoperto il ruolo di membro di advisory board di società finanziarie.

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Titolare “Studio Fiscale e Tributario Muzi”, con sede in Roma e Milano.
- Attività di consulenza in ambito fiscale e societario, con particolare interesse per le operazioni societarie straordinarie. Pluriennale esperienza in qualità di dottore commercialista e componente di organi di controllo con focus in materia di corporate governance sia di società quotate che pubbliche.
- Consulenza in materia aziendale, finanziaria e strategica per primari gruppi nazionali operanti nei settori infrastrutturali e logistici.
- Analisi, valutazione e implementazione di sistemi di corporate governance e di controllo interno con particolare riferimento a società quotate in borsa.
- Redazione di piani industriali e finanziari ed analisi di progetti di investimento.
- Advisor in operazioni di finanza straordinaria, *mergers&acquisitions*.
- Redazione del bilancio consolidato, bilancio annuale di esercizio con relative relazioni di gestione delle varie tipologie di società.

MASTER E AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE

Frequento regolarmente i corsi di aggiornamento professionale accreditati presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma e presso il Registro dei Revisori Legali, nonché specifici master di approfondimento in materia fiscale, tributaria e societaria.

MASTER

- 2021 Master ABI per i componenti del Collegio sindacale di Banche.
- 2021 Master Luiss Business School e Assogestioni- “The Board Academy”.
- 2020 Master “The Effective Board” (TEB) – organizzato da NedCommunity e Associazione Italiana Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili- Sezione di Milano.



- 2017 Master specialistico "I principi contabili nazionali e internazionali" presso la Business School dell'Università LUISS- Roma.
- 2017 Master di alta specializzazione "I profili fiscali degli IFRS", organizzato da Assonime, Roma.
- 2017 Master specialistico in "Fiscalità Internazionale", organizzato da Eutekne SpA, Roma.
- 2014 Corso di alta specializzazione in "Fiscalità Internazionale", superando a pieni voti l'esame finale, presso la Scuola Nazionale dell'Amministrazione in collaborazione con la Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze in Roma, a cura del Prof. Avv. Maurizio Leo, Roma.
- 1995 Master Ipsoa in fiscalità d'impresa- Roma.

ALTRI PERCORSI DI FORMAZIONE

- 2022 Assogestioni: "Assetti di governo delle banche. Prassi e tendenze".
- 2022 Seminario CNEL - Risparmio, mercato dei capitali e governo dell'impresa: verso la sostenibilità tra regole e mercato.
- 2022 Assogestioni: "Previdenza complementare e mercato dei capitali: un connubio necessario".
- 2021 Assogestioni: "Board Remuneration: Esiti del say on pay e nuove tendenze".
- 2021 Assogestioni "Assetti proprietari e organizzativi delle società quotate: rischi sostenibilità e governance".
- 2020 Assogestioni: "Politica di remunerazione e voto vincolante".
- 2019 Assogestioni "Pianificazione strategica e gestione di sistemi complessi: un'esperienza di gestione di una Crisi Cyber per i Board Members".
- 2019 Assonime-Assogestioni Induction Session Practice Training: Essere componenti di organi sociali", Milano.
- 2019 Assonime-Assogestioni Induction Session Follow Up: "L'impatto della market abuse regulation".
- 2018 Assonime-Assogestioni Induction Session per Amministratori e Sindaci di società quotate" di alta formazione sui compiti e le responsabilità inerenti la carica di componente di organi di amministrazione e organi di controllo indipendenti di società quotate alla luce del Codice di autodisciplina per le Società Quotate, Roma e Milano.
- 2018 Assonime-Assogestioni sulla sostenibilità e governance dell'impresa, Roma e Milano.
- 2017 Assonime-Assogestioni "Le responsabilità dei componenti degli organi sociali".
- 2015/16 Londra, Corsi intensivi (moduli I e II), in lingua inglese, "Company Law" organizzato da SLIG LAW LLP presso la "Law Society of England and Wales".



Studio Muzi

RUSSO

- Capacità di lettura: BUONO
- Capacità di scrittura: BUONO
- Capacità di espressione orale: BUONO

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 679/2016 e dell'art. 13 del Regolamento UE 2016/679.

Roma, 24 Marzo 2023

Studio Muzi

Curriculum Vitae

PERSONAL DATA

Full name: Silvia Muzi

Nationality: Italian

Date of birth: July 18th 1969

ACCADEMIC BACKGROUND:

- 1993 **Degree in Business and Economics** at the University of Studies of Rome "**La Sapienza**" for the drawing up of the experimental thesis on "European funding for technological innovation for businesses" working, for a period of eight months with the Company SAGIT of Rome - UNILEVER Group.
- 1996 She **qualified to Exercise the Profession of Chartered Accountant**, and Auditors registering with the Association of certified Accountants at the Accounting association of Certified Public Accountants, Auditors and Advisors of the District Courts of Rome (No. AA-006161)
- 1999 She is registered with the Register of Auditors (No 106159), now the **Register of Legal Auditors** at the Ministry of Economy and Finance (n ° 10659).
- She is consultant for **Assonime - Association of Italian Joint-Stock Companies-**.
 - **ODECEC- Roma- Member of Statutory Audit Commission.**
 - **Ned Community Member- Italian Association for board independent member**

POSITION CURRENTLY HELD:

- **BPM – Banco Popolare di Milano – Listed Italian Company on Borsa Italiana, – Full Member of statutory auditor;**
- **RAI WAY S.p.a. Listed Italian Company on Borsa Italiana, Chairman of the board of statutory auditor**
- **Esprinet S.p.A – Listed Italian Company on Borsa Italiana, STAR – Full Member of statutory auditor;**
- **NEEP ROMA HOLDING S.r.l. - Chairman of the board of statutory auditor**
- **Fondazione Cinema per Roma- Full Member of statutory auditor;**



Studio Muzi

- **Fondazione Musica per Roma- Full member of ODV.**

MAIN PREVIOUS EXPERIENCES:

She has been full member or chairman of the statutory auditor for several listed or private companies. Among them:

CEMENTIR HOLDING S.p.A. Rome - Listed Italian Company in Italian Stock Exchange - **STAR - Chairman of the Board of Statutory Auditor**; ; **IDS AIRNAV S.r.l. Roma - ENAV Holding - Chairman of the board of statutory auditor**; **ISTITUTO FINANZIARIO S.p.A. Rome - Chairman of the board of statutory auditor**; **ANSALDO T&D-TOSHIBA T&D EUROPE S.p.A. Genova - Chairman of the Board of Statutory Auditor**; **STADIO TDV S.p.a. - Chairman of the board of statutory auditor- Neep Roma Holding Group S.p.a. - LAZIODISU Roma - Ente Pubblico dipendente dalla Regione Lazio per il Diritto agli Studi Universitari nel Lazio – Full Member**; **AAMPS Livorno Azienda Ambientale di Pubblico Servizio S.p.A. Livorno – Full Member of statutory auditor**; **ENERGO LOGISTIC S.p.A. Rimini - Chairman of the board of statutory auditor**; **AZIENDA UNITÀ SANITARIA LOCALE ROMA D Roma – Full Member**;

WORKING EXPERIENCE:

- Owner of an established professional studio in Rome & Milano
- Fiscal consultant for companies with particular focus in extraordinary corporate operations.
- Mergers & Acquisition
- Preparation of consolidated financial statement
- Drafting industrial financial plans
- Full member of statutory auditor board with a particular interest in corporate governance items.

MASTER:

2021 Master ABI for full member of Statutory Auditors' s Banks.

2021 Master Luiss Business School & Assogestioni- "The Board Accademy".

2020 Master "The Effective Board" Ned Community & AID- Milano.

2017 Master "National and International Accounting Principles" at the LUISS University Business School in Rome.

2017 Master of high specialization "IFRS tax profiles", issued by ASSONIME in Rome.

2017 Master in "International Taxation", issued by Eutekne SpA in Rome

Studio Muzi

2014 Higher specialization course in "International Taxation", passing the final exam with honors, at the National Administration School in collaboration with the Higher School of Economics and Finance in Rome, organized by Prof. Maurizio Leo.

1995 Master Ipsoa on "Corporate Taxation"

OTHER TRAINING PATHS

2022 Assogestioni: "Assetti di governo delle banche. Prassi e tendenze".

2022 Seminario CNEL -Risparmio, mercato dei capitali e governo dell'impresa: verso la sostenibilità tra regole e mercato.

2022 Assogestioni: "Previdenza complementare e mercato dei capitali: un connubio necessario".

2021 Assogestioni : "Board Remuneration: Esiti del say on pay e nuove tendenze".

2021 Assogestioni "Assetti proprietari e organizzativi delle società quotate: rischi sostenibilità e governance"

2020 Assogestioni: "Politica di remunerazione e voto vincolante".

2019 Assogestioni "Pianificazione strategica e gestione di sistemi complessi: un'esperienza di gestione di una Crisi Cyber per i Board Members".

2019 Induction Session Practice Training: Essere componenti di organi sociali", organizzato da Assogestioni e Assonime, Milano

2019 Induction Session Follow Up: "L'impatto della market abuse regulation", organizzato da Assogestioni e Assonime, Milano

2018 Induction Session per Amministratori e Sindaci di società quotate" di alta formazione sui compiti e le responsabilità inerenti la carica di componente di organi di amministrazione e organi di controllo indipendenti di società quotate alla luce del Codice di autodisciplina per le Società Quotate, organizzato da Assogestioni e Assonime, in Roma e Milano

2018 Assogestioni e Assonime sulla sostenibilità e governance dell'impresa, Roma e Milano

2017 Assogestioni e Assonime "Le responsabilità dei componenti degli organi sociali".

2015/ 2016 Intensive courses (modules I and II), in English, "Company Law" organized by SLIG LAW LLP at the "Law Society of England" and Wales " in London

2015 Intensive course in English, "Contract Law and International Trade" organized by SLIG LAW LLP at the "Law Society of England and Wales "in London



Studio Muzi

- 2014 **Assogestioni and Assonime**, in Rome and Milan "**Induction session program for directors and statutory auditors of listed companies**" of advanced training on the tasks and responsibilities inherent the position of member of the boards of directors and independent control bodies of listed companies in light of the Corporate Governance Code for Listed Companies, issued by
- 2014 **Course on "TRUST"**, in English, organized by SLIG LAW LLP at the "**Law Society of England and Wales**" in London, held by Professor Paul Matthews
- 2013 "**Legal English Intensive Course and of Legal Practice**" at the "**Law Society of England and Wales**" in London

She regularly attends professional training courses accredited for the Accounting association of Certified Public Accountants, Auditors and Advisors of Rome, as well as specific in-depth master's degree in fiscal, tax and corporate matters.

TEACHING ACTIVITIES

Luiss School of Law (Roma) "**I rischi legati ai fattori ESG: la loro individuazione e gestione, anche ai fini della valutazione del rischio di transizione nei portafogli di crediti**" - Lezioni presso il Master di II livello.

Docente presso il Corso Superiore di Polizia Economico-Finanziaria- Comando Generale della Guardia di Finanza.

LANGUAGE & SKILLS:

MOTHER TONGUE: ITALIAN

ENGLISH

- Reading EXCELLENT
- Writing EXCELLENT
- Speaking EXCELLENT

WITH THE ACHIEVEMENT OF CERTIFICATES OF MERIT AT THE DREXELL UNIVERSITY OF PHILADELPHIA

SPANISH

- Reading GOOD
- Writing GOOD
- Speaking GOOD

Studio Muzi

RUSSIAN

- Reading GOOD
- Writing GOOD
- Speaking GOOD

Rome, March 24 2023

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	VIERI CHIMENTI
Indirizzo	
Telefono	
Fax	
E-mail	
PEC	
Nazionalità	italiana
Data di nascita	23 OTTOBRE 1966

ESPERIENZA LAVORATIVA

Da gennaio 1995 Fondatore dello studio Chimenti ed esercizio della professione di Dottore Commercialista con studio in Firenze e Milano (iscrizione all'albo dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Firenze dal 22/2/1994 al n. 922).

Aree di specializzazione:

- Assistenza e consulenza in materia contabile e formazione bilanci;
- Consulenza societaria e fiscale;
- Operazioni straordinarie;
- Perizie e valutazioni;
- Revisione e controllo;

- Membro del consiglio di amministrazione di società;
- Presidente organismo di vigilanza società quotate;
- Dal 1999 ad oggi ha ricoperto la carica di sindaco effettivo e Presidente del Collegio sindacale in banche, compagnie assicurative, società quotate, holding di partecipazioni, nonché di società immobiliari, industriali società di servizi e commerciali.

Da ottobre 1999 Attività di revisore legale dei conti (iscritto al registro revisore legale dei conti n. 85938 – G.U n. 77 del 28/9/1999)

- Revisore legale dei conti in società industriali, commerciali e immobiliari.

Da gennaio 2016 a maggio 2019 Socio dello studio legale e tributario Miccinesi e Associati (sede di Milano)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE

Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista conseguita nella seconda sessione dell'anno 1993

UNIVERSITÀ COMMERCIALE LUIGI BOCCONI – MILANO

Laurea in Economia Aziendale (votazione 108/110) anno 1992
Indirizzo "Libera Professione di Dottore Commercialista"

LICEO GINNASIO "MICHELANGIOLO" – FIRENZE

Maturità Classica

MADRELINGUA **ITALIANO**

ALTRE LINGUE **INGLESE: Fluente**

FRANCESE: Buono

PATENTE O PATENTI **B**

Si autorizza in trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 679/2016

Firenze, 24 marzo 2023

EUROPEAN
CURRICULUM VITAE
FORMAT



PERSONAL INFORMATION

Name **VIERI CHIMENTI**
Address *[faded]*
Telephone *[faded]*
Fax *[faded]*
E-mail *[faded]*
PEC *[faded]*

Nationality Italian
Date of Birth 23 OCTOBER 1966

WORK EXPERIENCE

From January 1995 Founder of Studio Chimenti and practicing chartered accountant with offices in Florence and Milan (enrolled in the register of chartered accountants and accounting experts in Florence since 22/2/1994 under no. 922).

Areas of specialization

- Assistance and consultancy in accounting and financial statement drafting;
 - Corporate and tax consultancy;
 - Extraordinary operations;
 - Appraisals and evaluations;
 - Auditing and control;
-
- Member of the board of directors of companies
 - Chairman of the Supervisory Board of listed companies;
 - Since 1999 he has been acting as auditor and Chairman of the Board of Statutory Auditors in banks, insurance companies (MPS Group and UBI Banca Group), listed companies, holding companies, as well as real estate, industrial, service and commercial companies (Armani Group).

From October 1999

Activity of statutory auditor (enrolled in the register of statutory auditors no. 85938 - G.U. no. 77 of 28/9/1999)

- Statutory auditor in industrial, commercial and real estate companies.

From January 2016 to May 2019

Partner of the Miccinesi e Associati law and tax firm (Milan office)

EDUCATION AND TRAINING

UNIVERSITY OF FLORENCE

Qualification to practice as a Chartered Accountant obtained in the second session of 1993

LUIGI BOCCONI COMMERCIAL UNIVERSITY – MILAN

Degree in Business Administration (grade 108/110) year 1992

Address " Independent Professional Chartered Accountant"

LICEO GINNASIO "MICHELANGIOLO" – FLORENC

Classical High School

NATIVE SPEAKER

ITALIAN

OTHER LANGUAGE

ENGLISH: Fluent

FRENCH: Good

DRIVING LICENCE(S)

B

I hereby authorise the processing of my personal data in accordance with EU Regulation 679/2016.

Florence, March 24, 2023