

Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA: ELETTI CANDIDATI PROPOSTI DA SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI QUALI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che quest'oggi, nel corso dell'**assemblea dei soci di Banca Monte dei paschi di Siena**, le liste presentate da Arca Fondi SGR, BancoPosta Fondi SGR, Eurizon Capital SA, Eurizon Capital SGR, Fidelity Funds, Fideuram Asset Management (Ireland), Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR, Interfund Sicav, Mediolanum Gestione Fondi SGR e composte con il supporto di Heidrick & Struggles International, hanno ricevuto, **per il consiglio di amministrazione**, circa 157.937.995 voti ovvero circa il 15% dei voti espressi in assemblea, pari a oltre il 12% del capitale sociale, e **per il collegio sindacale**, circa 157.511.551 voti ovvero circa il 15% dei voti espressi in assemblea, pari a oltre il 12% del capitale sociale per cui risultano eletti:

- nel consiglio di amministrazione:

1. **Marco Giorgino**
2. **Alessandra Giuseppina Barzaghi**
3. **Paola De Martini**

- nel collegio sindacale:

Presidente del collegio sindacale

1. **Enrico Ciai**

Sindaco supplente

1. **Piera Vitali**

In allegato i *curricula* degli eletti.

Milano, 20 aprile 2023

Segreteria del Comitato dei gestori
02.36.165.174
segreteria@comitatogestori.it

Informazioni Generali

Nato a Bari il 11.12.1969, residente a Milano dal 1987.

Maturità classica nell'A.S. 1986/87, Laurea in Economia Aziendale presso l'Università Bocconi nell'A.A. 1990/91 (110/110). Revisore Legale dal 1999.

* * * * *

A. Profilo Accademico

Marco Giorgino è Professore di Ruolo Ordinario del Politecnico di Milano dal 2004, dove ha la Cattedra di Financial Risk Management e Financial Markets and Institutions, nel Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale.

È Direttore Scientifico dell'Osservatorio Fintech & Insurtech e dell'Osservatorio Corporate Governance del Politecnico di Milano.

Ha coordinato, durante la sua carriera, numerosi progetti di ricerca che lo hanno portato a oltre 120 pubblicazioni, nazionali e internazionali, su temi bancari e finanziari e, più recentemente, su temi di «governance» e «risk management», sia per aziende industriali che per aziende finanziarie, e su temi di «digital innovation» nei servizi bancari e finanziari e di «finanza sostenibile» (vd. Allegato 2).

È Coordinatore della track in "Finance" del Master of Science in Management Engineering (Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale) del Politecnico di Milano, Senior Professor presso Polimi Graduate School of Management (una delle pochissime Scuole al mondo (<1%) con la "Triple Crown", cioè accreditate da AACSB, AMBA ed EQUIS, i tre enti di accreditamento più importanti a livello internazionale), dove è anche Responsabile Scientifico dell'area didattica Banking e Finance e titolare di corsi di Finanza per svariati MBA ed Executive MBA, per allievi italiani e internazionali, sia con riferimento alla finanza aziendale e alla finanza dei mercati finanziari sia con riferimento al financial risk management, all'innovazione digitale nell'industria finanziaria, alla sostenibilità. Nella Business School è Direttore Scientifico dell'International Master in Financial Risk Management.

Breve storia

Fin dal 1992 è stato, nei vari anni, prima assistente e poi titolare dei corsi di "Analisi dei Sistemi Finanziari", "Global Risk Management", "Finanza Aziendale", "Corporate & Investment Banking" nel Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano, dove ha sviluppato la sua carriera accademica prima come Ricercatore di Ruolo (dal 1995 al 2001), poi come Professore Associato (dal 2001 al 2004) e infine, dal 2004 fino ad oggi, come Professore Ordinario.

È stato direttore di numerosi Programmi Master tra i quali l'MBA Program, il Master in Private Equity in partnership con Borsa Italiana, il Master in Corporate and Investment Banking in collaborazione con Università Bocconi per il Gruppo Unicredit, il Master Universitario in Gestione delle Società Bancarie per il Gruppo UBI. È stato Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano fino al 2015.

Negli anni ha fatto parte di molti organismi scientifici in seno ad Istituzioni pubbliche e private, tra i quali: Coordinatore dell'Osservatorio sulle Finanziarie Regionali della Fondazione Rosselli, Membro del Comitato Scientifico dell'Osservatorio sul Project Financing di Finlombarda, Membro dell'Istituto di Finanza Pubblica presso la Fondazione Rosselli, Direttore Scientifico del progetto di ricerca Innovation in Public Finance presso il Politecnico di Milano, co-finanziato dalla Fondazione Cariplo, Membro dell'Unità Tecnica di Programmazione Finanziaria presso la Presidenza della Giunta Regionale della Regione Lombardia, Coordinatore Scientifico del Programma Nazionale di Ricerca del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca "Social Impact Finance".

* * * * *

B. Attività Professionali

1. Governance Societaria

Ha ricoperto e ricopre posizioni in Consigli di Amministrazione o Collegi Sindacali di società finanziarie e industriali e in Organismi di Vigilanza (ai sensi del D. Lgs. 231/2001), quali a mero titolo di esempio Terna (da maggio 2019, nominato nella lista Assogestioni, e da maggio 2020 fino ad oggi, riconfermato come capolista nella lista Assogestioni), Luxottica (dal 2018 al 2019, nominato nella lista Assogestioni), Banca Monte dei Paschi di Siena (da dicembre 2017, nominato come capolista nella lista Generali e poi, da maggio 2020 ad oggi, come capolista nella lista Assogestioni), Banca Popolare di Vicenza (dal 7 luglio 2016, con l'ingresso del Fondo Atlante, fino al 25 giugno 2017), Mediolanum SGR (dal 2001 al 2012), GE Capital Interbanca (dal 2012 al 2016), Banca Esperia (dal 2007 al 2016), Opera SGR (dal 2013 al 2017), Enoi S.p.A. -tra i principali importatori di gas del paese- (dal 2011 al 2014)

In particolare, ha svolto e svolge prevalentemente il ruolo di Amministratore Indipendente con ruoli formali anche nell'ambito dei Comitati endoconsiliari, del Sistema dei Controlli Interni, del Risk Management e della Sostenibilità e di Presidente di Organismi di Vigilanza (ai sensi del D. Lgs. 231/2001), quali:

- Banca Monte dei Paschi di Siena, anche come Lead Independent Director, Presidente del Comitato Rischi e Sostenibilità, Presidente del Comitato Remunerazioni e Membro del Comitato Nomine;
- Terna, anche come Membro del Comitato Controllo e Rischi, Corporate Governance e Sostenibilità e come Presidente del Comitato Operazioni con Parti Correlate;
- Luxottica, anche come Membro del Comitato Risorse Umane;
- GE Capital Interbanca, anche come Presidente del Comitato Controllo e Rischi;
- Banca Popolare di Vicenza come Sindaco Effettivo;
- Opera SGR, come Presidente del Consiglio di Amministrazione e Referente per le Funzioni di Controllo;
- Enoi S.p.A., anche come Presidente del Comitato Controllo Interno;
- Banca Esperia, come Presidente dell'ODV (231/2001) [Per l'elenco degli incarichi si veda Allegato 1].

2. Attività Consulenziali

Svolge attività di formazione seminariale per il management di gruppi bancari italiani e internazionali, di investitori istituzionali e di gruppi industriali.

Svolge attività di advisory e consulenza in ambito di:

- Valutazione dei sistemi di governance e di risk management, per aziende industriali e finanziarie;
- Valutazione finanziaria d'azienda;
- Operazioni di finanza straordinaria
- Progetti strategici per la ridefinizione e la trasformazione digitale di modelli di business di intermediari finanziari, bancari e assicurativi, ivi inclusi Fintech e Insurtech, anche in una logica di sostenibilità, e per la definizione di strategie sostenibili.

Opera come consulente, non solo di parte, nell'ambito di procedimenti giudiziari, sia in ambito civile che in ambito penale, su materie valutative e finanziarie.

È Membro del Consiglio Direttivo di NED Community.

È Membro del Comitato Scientifico della Scuola di Alta Formazione "Luigi Martino" dell'Ordine dei Commercialisti di Milano ed è stato Membro del Consiglio Direttivo dell'AODV 231, Associazione degli Organismi di Vigilanza ai sensi del D.Lgs. 231/01.

3. Attività Divulgative

È tra "Le Nostre Firme" de Il Sole 24 Ore oltre che editorialista di altre testate di carta stampata -anche estere- (Il Giornale, France Press,...) e di testate televisive (RAI, SKY, La7, CLASS CNBC, ...).

È stato relatore a oltre centocinquanta convegni e seminari su temi di finanza aziendale, di finanza dei mercati, di corporate governance, di risk management, di innovazione digitale nei servizi bancari e finanziari (Fintech e Insurtech), di finanza sostenibile e ESG.

* * * * *

Altre Attività

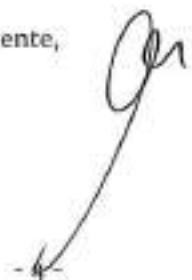
Nell'ambito di attività no-profit, è Consigliere di Amministrazione dell'Associazione FAES (Famiglia e Scuola) dal 2011 e Consigliere di Amministrazione della Fondazione RUI (Residenze Universitarie Internazionali) dal 2017.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M. G. L.', written in a cursive style.

Allegato 1: Cariche Societarie

▪ Consigli di Amministrazione:

- 2019 - oggi: Terna (utilities) - Amministratore Indipendente, Membro del Comitato Controllo e Rischi, Corporate Governance e Sostenibilità e Presidente del Comitato Operazioni con Parti Correlate;
- 2017 - oggi: Banca Monte dei Paschi di Siena (banking) - Amministratore Indipendente, Lead Independent Director, Presidente del Comitato Rischi e Sostenibilità e Membro del Comitato Remunerazioni, prima, e del Comitato Nomine, poi;
- 2018 - 2019: Luxottica (eyewear/luxury) - Amministratore Indipendente, Membro del Comitato Risorse Umane;
- 2018 - oggi: Real Step SICAF (real estate) - Amministratore Indipendente;
- 2015 - 2016: GE Capital Interbanca (banking) - Amministratore Indipendente e Presidente del Comitato Controllo e Rischi, componente del Comitato per le Remunerazioni;
- 2013 - 2017: Opera Sgr (private equity) - Presidente e Amministratore Indipendente, referente per le funzioni di controllo;
- 2012 - 2021: V-finance (green economy & advisory) - Presidente;
- 2001 - 2012: Mediolanum Gestione Fondi SGR (asset management) - Amministratore Indipendente;
- 2014 - 2015: Greenitaly1 (SPAC Quotata, green economy) - Amministratore non esecutivo;
- 2013 - 2014: Prisma SGR (real estate) - Amministratore Indipendente;
- 2012 - 2014: SSBT (media & technology) - Amministratore Indipendente;
- 2011 - 2014: Enoi S.p.A. (gas, utilities) - Amministratore Indipendente e Presidente del Comitato per il Controllo Interno;
- 2011 - 2012: Fondamenta SGR (Private equity, Venture Capital & Real Estate) - Amministratore Indipendente;
- 2009 - 2012: Finlombarda SGR (private equity & venture capital) - Amministratore;
- 2009 - 2011: Duemme SGR (asset management) - Amministratore Indipendente, referente per le funzioni di controllo;
- 2008 - 2011: B&B Italia S.p.A. (home furnishing, design) - Amministratore;



- 2006 – 2013: Duemme Servizi Fiduciari (trustee services) – Amministratore;
 - 2006 – 2009: Duemme Hedge (hedge fund) – Amministratore Indipendente.
- Collegi Sindacali:
- 2020 – oggi: LUCE (family office)
 - 2017 – 2022: RGI Spa (IT, Insurance)
 - 2017 – 2018: Corsair Linda IV Spa (Investment Vehicle)
 - 7/2016 – 6/2017: Banca Popolare di Vicenza (banking);
 - 2012 – 2015: GE Capital Interbanca (banking);
 - 2012 – 2015: GE Capital Finance (factoring);
 - 2012 – 2015: GE Capital Servizi Finanziari (leasing).
- Presidente di Organismi di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/2001:
- 2018 – 2021: Milan Entertainment (soccer, entertainment);
 - 2018 – 2021: Milan Real Estate (real estate);
 - 2007 – 2016: Banca Esperia (private banking);
 - 2008 – 2016: Duemme SGR (asset management);
 - 2009 – 2016: Esperia Fiduciaria (trustee services);
 - 2012 – 2014: Fondamenta SGR (asset management);
 - 2013 – 2014: Prisma Sgr (asset management).



Allegato 2: Pubblicazioni

LIBRI E MONOGRAFIE

1. Giorgino, M. (2019), a cura di, *La via italiana al fintech*, Egea.
2. Giorgino, M., Renga, F., (2017) *Digital Rethinking nel Banking e Finance*. Osservatori Digital Innovation, Politecnico di Milano.
3. Giorgino M. (2015) *Risk Management*. Egea, Milano.
4. Arnaboldi M., Azzone G., Giorgino M. (2014). *Performance Measurement and Management for Engineers*. Elsevier.
5. Giorgino M., Monda B. (2013). *Dal Risk Management all'Enterprise Risk Management*. PF Publishing, London, UK.
6. Giorgino M., Travaglini F. (2008). *Il Risk Management nelle imprese italiane*. Il Sole 24 Ore, Milano.
7. Giorgino M. (2006). *Private equity e sviluppo imprenditoriale*. Biblioteca di Private equity, Milano.
8. Giorgino M., Giudici G., Paleari S. (2001). *Nuove Quotazioni e IPOs: l'Esame alle Matricole - Performance aziendali e di mercato delle neo-quotate in Borsa*. Bancaria Editrice, Roma.
9. Giorgino M., Nicolai M. (2005). *Finanza e innovazione. Quarto quaderno sui casi di finanza innovativa per la creazione di techno start-up*. Finlombarda, Milano.
10. Giorgino M., Magnani E. (1999). *Elementi ed esercizi svolti di Economia ed Organizzazione Aziendale. Il Bilancio*. Cusl, Milano.
11. Giorgino M., Magnani E. (1999). *Elementi ed esercizi svolti di Economia ed Organizzazione Aziendale. La Contabilità Direzionale*. Cusl, Milano.
12. G Giorgino M., Magnani E. (1998). *Elementi ed esercizi svolti di Economia ed Organizzazione Aziendale*. Cusl, Milano.
13. Giorgino M., Magnani E. (1996). *Elementi ed esercizi svolti di Economia ed Organizzazione Aziendale*. Cusl, Milano.
14. Baronio F., Giorgino M., Preda S., Ruozzi R. (1993). *Le privatizzazioni in Italia. Aspetti strategici, economici e finanziari*. Edibank, Milano.

ARTICOLI SU RIVISTE

15. Giorgino, M., Agasisti, T., Santandrea, M., Patrucco, A. (2018), *Business models in the search for efficiency: the case of public financial intermediaries*, *Public Money & Management*.
16. Grassi, L., Giorgino, M., Raimondo, S., Romani, G. (2016), *The Induction of Board Directors: A Case Study Perspective*, *Corporate Ownership & Control*.
17. Santandrea, M., Sironi, Grassi, L., Giorgino, M. (2017), *Concentration Risk and Internal Rate of Return: Evidence from the Infrastructure Equity Market*, *International Journal of Project Management*.
18. Giorgino, M., Grassi, L., Noci, G., Palummeri, V. (2015), *Innovative corporate services digitally enabled for internationalization*, *The Journal of Financial Perspectives*, Vol. 3,
19. Santandrea, M., Bailey, S.J. and Giorgino, M. (2015), *Infrastructure funding and financing: Safeguarding value for money in public-private partnerships*. In A. Picot, M. Florio, N. Grove and J. Kranz (Eds.), *The Economics of infrastructure provisioning* (pp. 121-144). Cambridge, Massachusetts: The MIT Press.
20. Santandrea, M., Bailey, S.J. and Giorgino, M., (2015), *Value for money in UK healthcare public-private partnerships: A fragility perspective*. *Public Policy and Administration*, forthcoming (doi: 10.1177/0952076715618003).

21. Monda B., Giorgino M. (2014), The need for research in innovation in public finance. *Managerial Finance*, Vol. 40(11), Editorial (ISSN: 0307-4358).
22. D'Alessandro L., Bailey S.J., Giorgino M. (2014), PPPs as strategic alliances: from technocratic to multidimensional risk governance. *Managerial Finance*, Vol. 40(11), pp.1095-1111.
23. Monda B., Giorgino M. (2013), An Enterprise Risk Management maturity model. *Society of Actuaries (SOA) Monograph M-AS13-1*.
24. Monda B., Giorgino M. (2013), Corporate Governance and shareholder value in listed firms: an empirical analysis in five countries (France, Japan, Italy, UK, USA). *Corporate Ownership & Control*, vol. 10(3), pp. 36-50. (ISSN: 1727-9232).
25. Bubbico R., Giorgino M., Monda B. (2012), The impact of Corporate Governance on the market value of financial institutions: empirical evidences from Italy. *Banks and Bank Systems*, vol 7(2), pp.11-18 (ISSN 1816-7403).
26. Giorgino M., Minola T. (2011). External Capital for NTBFs: the Role of Bank and Venture Capital. *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management* (pp 222-247, vol. 14, 2/3).
27. Colarossi F., Giorgino M., Steri R., Viviani D. (2008). A corporate governance study on Italian family firms. *Corporate Ownership & Control* (pp. 93-103, vol. 5).
28. Giorgino M., Steri R., Viviani D. (2008). La composizione del CdA nei family business quotati. *Sistemi & Impresa* (pp. 22-30, vol. 2).
29. Giorgino M., Steri R., Viviani D. (2008). Quotazione e underpricing: un confronto tra family e non-family business. *Sistemi & Impresa* (pp. 52-58, vol. 7).
30. Minola T., T. Minshall, Giorgino M. (2008). Access to external capital for techno start-ups: evidences from the UK. *Investment Management & Financial Innovations* (pp. 186-199, vol. 4).
31. Minola T., Giorgino M. (2008). Access to capital for techno start ups: designing a model for the analysis of determinants with a fuzzy approach. *R&D Management* (pp. 335-351, vol. 28).
32. Steri R., Giorgino M., Viviani D. (2008). The Italian hedge funds industry: An empirical analysis of performance and persistence. *Journal of Multinational Financial Management* (pp. 75-91; vol. 19).
33. Viviani D., Giorgino M., Steri R. (2008). Private Equity-Backed IPOs and Long-Run Market Performance - Analysis of Italian Firms. *The Journal of Private Equity* (pp 50-60, vol. 11).
34. Giorgino M.; Steri R.; Viviani D. (2007). La quotazione dei family business e gli effetti sulle performance aziendali. *Sistemi & Impresa* (pp. 24-32, vol. 4).
35. Giorgino M. (2006). Public models to support venture capital market. *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management* (pp. 444-461; vol. 6).
36. Giorgino M., M. Nicolai (2006). Venture Capital: come ti finanzia lo start-up. *Bancaforte*, vol. 1.
37. Giorgino M.; F. Travaglini; Viviani D. (2005). Balanced scorecard, strategia e controllo per la banca multicanale. *Bancaria* (pp. 60-65, vol. 7-8).
38. Giorgino M.; F. Travaglini; Viviani D. (2005). Misurazione delle performance della rete distributiva multicanale e iniziative di migrazione della clientela. *Bancaria* (pp. 97-104, vol. 2).
39. U. Bertelè; S. Chiesa; Giorgino M. (2005). Eni: come cambia una grande conglomerata. *L'Impresa*.
40. Giorgino M. (2001). Banche e Internet: possibili modelli di sviluppo. *Lettera Marketing* (pp. 3-8, vol. 2).
41. Giorgino M., Magnani E. (1999). How does privatization work? Evidence from the Italian banking system. *Advances in Financial Economics* vol. 4, pp. 173-179. J Press inc.

42. Giorgino M., Magnani E. (1998). L'articolazione del processo decisionale nelle privatizzazioni: il caso delle Fondazioni bancarie. *Bancaria* n. 2, Bancaria, Roma.
43. Giorgino M., Magnani E. (1998). Fondazioni bancarie e privatizzazioni: obiettivi, strategie e strumenti. *Bancaria* vol. 54:2, Bancaria, Roma.
44. Giorgino M., Porzio C. (1997). Le concentrazioni bancarie in Italia: alcuni fattori interpretativi. *Bancaria* n. 12, Bancaria, Roma.
45. Giorgino M. (1997). Fattori interpretativi della presenza di FBE in Italia. *Banche e Banchieri*, vol. 6, Iceb Srl, Milano.
46. Giorgino M. (1996). Diversificazione dell'attività bancaria: alcuni elementi di riflessione. *Bancaria* n. 7, Bancaria, Roma.
47. Giorgino M., Preda S. (1995). Finalità e modalità delle privatizzazioni: analisi dell'esperienza nel settore bancario. *Economia e politica industriale*, vol. 85, Angeli, Milano.
48. Giorgino M., Preda S. (1995). La definizione dei prezzi nelle privatizzazioni bancarie in Italia. *Bancaria* n. 9, Bancaria, Roma.
49. Giorgino M. (1994). Le caratteristiche dei processi decisionali e le implicazioni strutturali delle prime privatizzazioni. Il caso Sme. *Il Risparmio*, vol. XLII: 1, Giuffrè, Milano.

CONTRIBUTI A LIBRI

50. Giorgino M., Grassi L., Renga F. (2019), L'ecosistema delle start-up fintech e insurtech, in Giorgino M., (a cura di), *La via italiana al fintech*, Egea.
51. Giorgino M., Pozza L. (2017). Compliance e rischi aziendali, in: *La Corporate Compliance: una Nuova Frontiera per il Diritto*, Rossi G. (a cura di), Giuffrè, Milano.
52. Giorgino M. (2015). Crisi e regolamentazione del sistema bancario, in: *Ingegneria e Management*, Scritti in onore di Umberto Bertelè, Francesco Brioschi Editore.
53. Giorgino M. (2014). Gli Economics delle Società Finanziarie. In: Riva M. (Ed), *Quarto Osservatorio: Le Finanziarie Regionali*, Maggioli Editore (pp. 101-244).
54. Giorgino M. (2013). Modelli di operatività, di governance, organizzativi. In: Riva M. (Ed), *Terzo Osservatorio: Le Finanziarie Regionali*, Maggioli Editore (pp. 85-129).
55. Giorgino M. (2012). Il Private Equity e gli effetti sulle imprese. In: Carlotti M. (Ed.), *Tecniche di private equity*, Egea (pp. 423-435).
56. Giorgino M. (2011). La gestione finanziaria e le modalità di finanziamento delle imprese. In: G. Azzone, U. Bertelè - *L'impresa. Sistemi di governo, valutazione e controllo*, Rizzoli Etas, Milano (pp. 631-648, vol. 5).
57. Giorgino M. (2010). Modelli di operatività, di governance, organizzativi. In: *Le Finanziarie Regionali*, ETAS libri (pp. 65-87).
58. Giorgino M. (2010). Benchmarking Internazionale. In: *Le Finanziarie Regionali*, ETAS libri (pp. 89-113).
59. Giorgino M. (2010). Introduzione. In: *Le Finanziarie Regionali*, ETAS libri (pp. XVII-XX).
60. Giorgino M., Viviani D. (2007). Dalla banca dati alla borsa delle transazioni immobiliari. In: *Osmi Borsa Immobiliare*, Marcello De Carli - *Strumenti per il governo del territorio. Perequazione urbanistica e Borsa dei diritti edificatori*, Franco Angeli editore, Roma (pp. 106-113).
61. Giorgino M. (2006). La gestione finanziaria e le modalità di finanziamento delle imprese. In: G. Azzone, U. Bertelè - *L'impresa. Sistemi di governo, valutazione e controllo*, EtasLab, Milano (pp. 563-580, vol. 3).
62. Giorgino M. (2006). Il private equity e gli effetti sulle imprese. In: Carlotti M. - *Tecniche di private equity*, Egea, Milano (pp. 357-368).
63. Giorgino M., Nicolai M. (2005). Fondi di fondi e finanziamento di techno start-up: quali evidenze dalle esperienze internazionali? In: G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di) - *Le*

- banche italiane e la finanza per lo sviluppo. Decimo rapporto sul sistema finanziario Italiano, EDIBANK-Fondazione Rosselli, Roma (pp. 375-397, vol. X).
64. Colarossi F., Giorgino M. (2004). Risk management e governance delle imprese bancarie ed industriali: l'Italia in una prospettiva comparata. In: G. Bracchi, D. Masciandaro - Fondazione Rosselli - Nono rapporto sul sistema finanziario italiano, EDIBANK, Milano (pp. 61-86).
 65. Colarossi F., Giorgino M. (2003). La corporate governance nelle banche popolari. In: G. Bracchi, D. Masciandaro - Ottavo Rapporto sul sistema finanziario italiano "oltre la crisi. le banche tra imprese e famiglie", EDIBANK, Torino.
 66. Giorgino M. (2003). La gestione finanziaria e le modalità di finanziamento dell'impresa. In: G. Azzone, U. Bertelè - L'impresa, ETAS libri (pp. 446-460).
 67. Giorgino M. (2002). Sistemi di misurazione delle performance nell'offerta di servizi bancari e finanziari on line. In: Fondazione Rosselli - Settimo rapporto sul sistema finanziario italiano, EDIBANK, Milano (pp. 87-102, vol. 1).
 68. Giorgino M. (2002). Banche e Internet: alcune determinanti evolutive. In: G. Bracchi, C. Francalanci, A. Bognetti - La banca multicanale in Europa: qualità dei servizi, tecnologia, e redditività, EDIBANK, Milano.
 69. Giorgino M. (2001). Internet Business Model Bancari: alcune linee evolutive. In: G. Bracchi, D. Masciandaro "Dalla banca alla eurobank: l'innovazione tecnologica e finanziaria" (pp. 245-262).
 70. Campodall'orto S., Giorgino M. (2000). Banche: oltre l'e-trade fino all'e-business. In: AA.VV., "E-Banking e E-Commerce: Economia e Tecnologia". Bancaria, Roma.
 71. Campodall'orto S., Giorgino M. (2000). Banche: oltre l'e-trade fino all'e-business. In: AA.VV., "Internet Banking: Quinto Rapporto sul Sistema Finanziario Italiano". Bancaria, Roma.
 72. Giorgino M., R. Tasca (1999). The Italian Experience: the Privatisation of Imi and Credito italiano. In: R. Ruozzi, L. Anderloni, "Banking Privatisations. The Process and the Consequences on Strategies and Organisational Structures in European Experiences". Springer, Berlino.
 73. Giorgino M., R. Tasca (1999). The strategic and organisational effects of bank privatisation. In R. Ruozzi, L. Anderloni, "Banking Privatisations. The Process and the Consequences on Strategies and Organisational Structures in European Experiences". Springer, Berlino.
 74. Giorgino M. (1996). Linee di riforma nell'approccio di regolamentazione del mercato mobiliare. In: "Direttiva Eurosim: la borsa e le banche. L'impatto sul sistema bancario e finanziario in Italia e l'esperienza in Francia, Germania e Gran Bretagna" a cura di S. Preda. Bancaria, Roma.
 75. Giorgino M. et al. (1996). Linee di riforma nell'approccio di regolamentazione del mercato mobiliare. In: "Direttiva Eurosim, la Borsa e le banche" a cura di S. Preda, pp. 35-64. Bancaria Editrice, Roma.

ATTI DI CONGRESSI

76. Giorgino, M., Bonvino, C. (2022), Economics of Data Systematic Review for Planning Strategies in the InsurTech industry, Proceedings of the 17th European Conference on Innovation and Entrepreneurship.
77. Giorgino, M., Faes, A., Gunnella, V. (2022). Collaborate or Perish: A Conceptual Framework for Banks and FinTechs Partnerships, Proceedings of the 17th European Conference on Innovation and Entrepreneurship.

78. Giorgino, M., Battanta, L., Grassi, L., Lanfranchi, D. (2020) Regtech: Case studies of cooperation with banks in Italy, Proceedings of the European Conference on Innovation and Entrepreneurship (ECIE).
79. Monda B., Giorgino M. (2013). An ERM maturity model through a Delphi Procedure. 13th FRAP, Cambridge (UK), 18-20 November 2013.
80. Santandrea M., Bailey S. J., Giorgino M. (2013). Public Private Partnerships and Fragility: Risks and Governance. 2013 IPF Conference, Milano (Italy), 17-19 June 2013.
81. Monda B., Giorgino M. (2013). An Enterprise Risk Management maturity model. ERM Symposium, Chicago (USA), 22-24 April 2013, SOA Monograph M-AS13-1.
82. Monda B., Giorgino M. (2013). Corporate Governance and shareholder value in listed firms: an empirical analysis in five countries (France, Japan, Italy, UK, USA). "Governance & Control in Finance & Banking: A New Paradigm for Risk & Performance" conference, Paris (France), 18-19 April 2013.
83. d'Alessandro L., Bailey S. J., Giorgino M. (2013). Incomplete contracts theory and bearing versus management of risk. PPP Conference 2013, Preston (UK), 18-20 March 2013.
84. Monda B., Giorgino M. (2013). Corporate Governance and shareholder value in listed firms: an empirical analysis in five countries (France, Japan, Italy, UK, USA). "Governance & Control in Finance & Banking: A New Paradigm for Risk & Performance" conference, Paris (France), 18-19 April 2013.
85. d'Alessandro L., Giorgino M., Monda B. (2012). How public financial instruments impact on the economy of a territory, 15th Uddevalla Symposium 2012, Faro (Portugal).
86. Bubbico R., Giorgino M., Monda B. (2012). The impact of Corporate Governance on the market value of financial institutions: empirical evidences from Italy. Ukrainian Academy of Banking of the National Bank of Ukraine, VII Annual International Conference "International Competition in Banking: Theory and Practice"; Sumy (Ukraine)
87. D'Alessandro L., Giorgino M., Monda B., Santandrea M. (2012). The growth of family firms: an Innovative Model based on Public-Private Partnership International Conference on Entrepreneurship, Family Firms and Economic Development; Cracovia (Polonia)
88. Aboav M., Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2010). Corporate governance and financial distress during the subprime crisis: empirical evidence from Italy. Corporate Governance & the Global Financial Crisis Conference; The Wharton School, Philadelphia (USA)
89. Minola T., Giorgino M. (2008). Funding NTBFs: Beyond Venture Capital, the role of debt. Convegno RENT 2008; Covilha (Portogallo)
90. Viviani D., Giorgino M., Minola T., M. Dellarossa; 2008. Capital structure and innovation of SMEs in European countries. ICSB 2008 World Conference; Halifax, Nova Scotia (Canada)
91. Giorgino M., Minola T., Minshall T. (2007). Debt and Equity Financing fostering high tech entrepreneurship. Technology Transfer Society Conference; UC Riverside at Palm Desert, California (USA)
92. Giorgino M., Minola T., Minshall T. (2007). External capital for NTBFs: profiling quantitative approaches and a research agenda. Convegno RENT XXI; Cardiff (UK)
93. Giorgino M., Minola T., Minshall T. (2007). Determinants of debt and equity financing for HTSFs. HTSF Annual Conference; Manchester (UK)
94. Giorgino M., Minola T., Minshall T. (2007) Access To External Capital For Techno Start-ups. Convegno ISBE; Glasgow (UK)
95. Colarossi F., Giorgino M. (2006). Corporate governance e valore di mercato: un'analisi sulle blue chips italiane. Convegno AilG, Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Roma

96. Giorgino M., Viviani D. (2006). Hedge funds e fondi comuni non armonizzati: come migliorare l'efficienza dei portafogli. Convegno AilG, Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Roma
97. Giorgino M., Minola T.; 2006. Access to capital for techno start ups: designing a model for the analysis of determinants with a fuzzy approach. The R&D Management Conference Taiwan 2006; Taiwan
98. Chiesa V., De Massis A., Giorgino M., Viviani D. (2006). A Model of Entrepreneurial Learning: some empirical evidence from Italian high-tech start-ups. EFMB 36th Entrepreneurship, Innovation and Small Business Conference. Southampton (UK)
99. Chiesa V., De Massis A., Giorgino M., Viviani D. (2006). Entrepreneurial learning in high-tech start-ups: a conceptual framework and an empirical study. RENT XX - Research in Entrepreneurship and Small Business; Brussels (Belgio)
100. Chiesa V., De Massis A., Giorgino M., Viviani D. (2006). Exploring the Entrepreneurial Learning process: a multiple case-study in the Italian landscape. Second BEPART Conference - Towards Entrepreneurial Regions: Universities and Innovation Networks Challenged by the Knowledge Society; Tartu (Estonia)
101. Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2003). La corporate governance nelle società quotate italiane dopo il codice di autodisciplina 2003: stato dell'arte e modelli per la valutazione delle performance. XIV Riunione Scientifica Annuale AilG; Bergamo
102. Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2003). La creazione di valore determinata dall'adozione di strategie multi-channel nelle banche. XIV Riunione Scientifica Annuale AilG; Bergamo
103. Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2002). Misure di performance dell'offerta di servizi finanziari on line: un modello di scoring XIII Riunione scientifica Associazione italiana Ingegneria Gestionale; Lecce.
104. Giorgino M. (2003). The Venture Capital and Private Equity Industry and its importance in the economic development of the European Community: The Italian Experience. I International Forum on Private Equity and Venture Capital; Sao Paulo (Brasile)
105. Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2002). Strategie multicanale delle aziende bancarie: approcci e soluzioni operative. XIII Riunione scientifica Associazione italiana Ingegneria Gestionale; Lecce
106. Cremonino, Giorgino M. (2001). A Var model as a risk control tool in comparison with Basle Capital Standards. Midwest Finance Association Meetings; Cleveland (USA)
107. Francalanci, Giorgino M. 2000. Internet Banking: soluzioni e aspetti economici. Internet banking, Soluzioni, costi e ritorni. Fondazione CARIPLO; Milano
108. Francalanci, Giorgino M. (1999). L'offerta di servizi finanziari innovativi via Internet. Commercio Elettronico: dalla ricerca universitaria ai servizi per le imprese. Politecnico di Milano; Milano
109. Giorgino M., Magnani E. (1999). Bank Privatisation in Italy and France: A comparative Study of Performance. European Accounting Association Annual Meeting, EAA; Bordeaux (Francia)
110. Giorgino M., Magnani E. (1999). In Search for a Link between Performance and Ownership Structure: the Case of Bank Privatisation In Italy and France. Proceedings of the 5th Global Finance Conference, MFA; Istanbul (Turchia)
111. Giorgino M., Magnani E. (1999). Stock Exchange Markets for High-Growth SMEs: Theoretical Issues and Empirical Evidence in Europe. Proceedings of the International Council for Small Business 44th World Conference, SBE; Napoli
112. Cremonino A., Giorgino M. (1998). A Model to manage trading Risk consistent to EVA Maximisation. Performance Measurement - Theory and Practice, Cambridge University; Cambridge (UK)

113. Giorgino M., Magnani E. (1998). How is the Italian Banking System getting ready for incoming International Competition? Proceedings of the 5th annual South Dakota Business Conference. EFA; Rapid City, Dakota (USA)
114. Giorgino M., Magnani E. (1998). Impact of Consolidation Process upon operating Performances: an empirical Analysis within Italian Banking System. European Accounting Association Annual Meeting, EAA; Antwerp (Belgio)
115. Giorgino M., Magnani E. (1998). Privatisation Features and Performances of newly privatised Firms: Evidence from the Italian Banking System. Proceedings of the Accounting for the New Public Management Conference. ELASM; Venezia
116. Giorgino M., Magnani E. (1998). The Impact of Bank Mergers and Acquisitions upon Italian Banking System: Empirical Evidences. Proceeding of the Eastern Finance Association Annual Meeting. EFA; Williamsborough, Virginia (USA)
117. Giorgino M., Magnani E. (1997). Foundations' Decision-Making Process: a starting point Model for Grants Allocation. ELASM; Brussels (Belgio)
118. Giorgino M., Paleari S. (1997). L'offerta di risorse finanziarie nell'evoluzione del mercato creditizio e mobiliare. VIII Convegno Annuale AiIG, Reggio Emilia.
119. Giorgino M. (1995). Innovazione e diversificazione nell'attività bancaria. VI Convegno Annuale AiIG, Como
120. Giorgino M. (1995). Integrazione dei mercati e concorrenza bancaria: il caso italiano. Workshop AiIG; Torino

CURATELA

121. Giorgino M. (2010). Le Finanziarie Regionali. ETAS libri
122. Bracchi G., Francalanci C., Giorgino M. (2000). Internet Banking: Tecnologia, Organizzazione e Valutazioni Economiche. Egea, Milano

General Information

Born on December, 11th 1969, he lives in Milan.

Graduated in Business Administration at Bocconi University in the Academic Year 1990/1991 (110/110).

Academic Profile

Marco Giorgino is Full Professor at Politecnico di Milano (QS Ranked, among the Top 20 Universities by subject in the World) where he holds the Chair of Financial Markets & Institutions and Financial Risk Management (since 2004).

Since 1992 he was Lecturer and then Professor of the courses of "Financial Markets & Institutions", "Global Risk Management", "Corporate Finance", "Corporate & Investment Banking" in the MSc in Management Engineering at Politecnico di Milano, where he started his academic career as Assistant Professor (1995 - 2001), Associate Professor (2001-2004) and since 2004 as Full Professor.

Coordinator of the Finance stream in the MSc in Management Engineering at Politecnico di Milano, Senior Professor at Polimi Graduate School of Business (one of the very few Schools in the world (<1%) with the "Triple Crown", i.e. accredited by AACSB, AMBA and EQUIS, the three most important accreditation bodies at an international level), where he is also Scientific Director of the teaching area of Banking and Finance and Chair of Finance in several MBA and Executive MBA, for Italian and international students, referring both to corporations and to institutions. In such business school, he was Director of several Master Programs such as MBA, Master in Private Equity in partnership with Borsa Italiana, Master in Corporate and Investment Banking in collaboration with Bocconi University for Unicredit Group, Master in Banking for UBI Group.

Now, he is Scientific Director of the International Master in Financial Risk Management at Polimi Graduate School of Management.

He has been Member of the Scientific Board of the PhD Program in Management Engineering (DRIG) at Politecnico di Milano up to 2015.

During his career, he has coordinated several research projects ending up with more than 120 scientific publications at national and international level, on banking and finance topics and, more recently, on «corporate governance», «risk management», «digital innovation» and «sustainability» in banking and financial services (see *Exhibit 2* for more details, page 3).

Over years he took part in several scientific committees in public and private Institutions such as: Coordinator of the "Osservatorio sulle Finanziarie Regionali" of Fondazione Rosselli, Member of the Scientific Committee of the "Osservatorio sul Project Financing" of Finlombarda, Member of the "Istituto di Finanza Pubblica" at Fondazione Rosselli, Scientific Director of the research project "Innovation in Public Finance" at Politecnico di Milano, funded by Fondazione Cariplo, Member of the "Unità Tecnica di Programmazione Finanziaria" at the Presidenza della Giunta Regionale della Regione Lombardia.

Nowadays, he is Scientific Director of the Fintech & Insurtech Observatory and of the Corporate Governance Observatory at Politecnico di Milano, School of Management.

Professional Activities

He is Certified Statutory Auditor (since 1999).

He has been serving and still serves as Independent Director or Chairman, or as Statutory Auditor, or as Chairman of the Surveillance Body (according 231/2001 law) in listed and not listed banking or industrial companies, as Terna (from 2019), Luxottica Group (2018-2019), Banca Monte dei Paschi di Siena (from 2017), Banca Popolare di Vicenza (from 2016, July the 7th till 2017, June 25th), Mediolanum SGR (from 2001 to 2012), GE Capital Interbanca (from 2012 to 2016, English Official Language of the Board), Banca Esperia (from 2007 to 2016) [See **Exhibit 1** for more details, page 9].

He carries out educational activity and seminars for the top management of Italian and international banking groups, institutional investors and industrial groups.

He runs consultancy activities in the fields of:

- Financial valuation of companies and projects
- Advisory for extraordinary finance deals
- Valuation of governance and risk management systems
- Digital innovation and sustainability.

He is Member of many Awards juries in the field of the Corporate Governance and of the Digital Innovation.

He is also Member of the Board of NED Community.

Other Activities

He is guest speaker and columnist for television channels (RAI, SKY, CLASS CNBC, LA7...), press –even international– (Il Sole 24 Ore, Il Giornale, France Press,...) and internet media.

He has been speaker and keynote speaker in more than one hundred and fifty conferences and seminars (not included in Exhibit 1) on corporate and financial markets finance, corporate governance, risk management, digital innovation in banking and financial services.

Finally, considering *no-profit* activities, he is Member of the Board of Associazione FAES (Famiglia e Scuola) since 2011 and Member of the Board of Fondazione RUI (Residenze Universitarie Internazionali) since 2017.



Exhibit 1

▪ Board of Directors:

- 2017 – today: Banca Monte dei Paschi di Siena – Independent Director, *Lead Independent Director*, Chairman of the Risk and Sustainability Committee and Member of the Compensation Committee (banking);
- 2019 – today: Terna – Independent Director, Member of the Control and Risk, Corporate Governance and Sustainability Committee and of the Related-Party Transactions Committee (utilities);
- 2018 – 2019: Luxottica Group – Independent Director, Member of the Human Resources Committee (eyewear);
- 2018 – today: Real Step SICAF (real estate) Independent Director;
- 2012 – 2021: V-finance – Not-executive Chairman of the Board (green economy & advisory);
- 2015 – 2016: GE Capital Interbanca – Chairman of the Control and Risks Committee and Independent Director (banking);
- 2013 – 2017: Opera Sgr – Chairman of the Board and Independent Director (private equity);
- 2001 – 2012: Mediolanum Gestione Fondi SGR – Independent Director (asset management);
- 2011 – 2014: Enoi Spa – Independent Director and Chairman of the Control and Risks Committee (gas);
- 2014 – 2015: Greenitaly 1 (Listed SPAC) – Not executive Director (green economy);
- 2013 – 2014: Prisma SGR – Independent Director (real estate);
- 2011 – 2012: Fondamenta SGR – Independent Director (Private equity, Venture Capital & Real Estate);
- 2009 – 2012: Finlombarda SGR – Not executive Director (private equity & venture capital);
- 2009 – 2011: Duemme SGR – Independent Director (asset management);
- 2006 – 2013: Duemme Servizi Fiduciari – Not executive Director (trustee services);
- 2006 – 2009: Duemme Hedge – Independent Director (hedge fund).

▪ Statutory Auditors:

- 2017 – today: RGI Group (IT, Insurance)
- 2020 – today: Luce (Family office)
- 2017 – 2019: Corsair Linda IV Spa (Investment Vehicle)
- 2016 (July, the 7th) – 2017 (June, the 25th): Banca Popolare di Vicenza (banking)
- 2012 – 2015: GE Capital Interbanca (banking)
- 2012 – 2015: GE Capital Finance (factoring)
- 2012 – 2015: GE Capital Servizi Finanziari (leasing).

▪ Chairman of the Surveillance Body (ex 231/2001 Law):

- 2018 – today: Milan Entertainment (soccer, entertainment)

- 2018 – oggi: Milan Real Estate (real estate)
- 2007 – 2017: Banca Esperia (private banking)
- 2008 – 2017: Duemme SGR (asset management)
- 2009 – 2017: Esperia Fiduciaria (trustee services)
- 2012 – 2014: Fondamenta SGR (asset management)
- 2013 – 2014: Prisma Sgr (asset management).

A handwritten signature in black ink, consisting of a long, sweeping vertical stroke followed by a small, stylized flourish at the top.

Exhibit 2

BOOKS

1. Giorgino, M. (2019), a cura di, *La via italiana al fintech*, Egea.
2. Giorgino, M., Renga, F., (2017) *Digital Rethinking nel Banking e Finance*. Osservatori Digital Innovation, Politecnico di Milano.
3. Giorgino M. (2015) *Risk Management*. Egea, Milano.
4. Arnaboldi M., Azzone G., Giorgino M. (2014). *Performance Measurement and Management for Engineers*. Elsevier.
5. Giorgino M., Monda B. (2013). *Dal Risk Management all'Enterprise Risk Management*. PF Publishing, London, UK.
6. Giorgino M., Travaglini F. (2008). *Il Risk Management nelle imprese italiane*. Il Sole 24 Ore, Milano.
7. Giorgino M. (2006). *Private equity e sviluppo imprenditoriale*. Biblioteca di Private equity, Milano.
8. Giorgino M., Giudici G., Paleari S. (2001). *Nuove Quotazioni e IPOs: l'Esame alle Matricole - Performance aziendali e di mercato delle neo-quotate in Borsa*. Bancaria Editrice, Roma.
9. Giorgino M., Nicolai M. (2005). *Finanza e innovazione. Quarto quaderno sui casi di finanza innovativa per la creazione di techno start-up*. Finlombarda, Milano.
10. Giorgino M., Magnani E. (1999). *Elementi ed esercizi svolti di Economia ed Organizzazione Aziendale. Il Bilancio*. Cusl, Milano.
11. Giorgino M., Magnani E. (1999). *Elementi ed esercizi svolti di Economia ed Organizzazione Aziendale. La Contabilità Direzionale*. Cusl, Milano.
12. G Giorgino M., Magnani E. (1998). *Elementi ed esercizi svolti di Economia ed Organizzazione Aziendale*. Cusl, Milano.
13. Giorgino M., Magnani E. (1996). *Elementi ed esercizi svolti di Economia ed Organizzazione Aziendale*. Cusl, Milano.
14. Baronio F., Giorgino M., Preda S., Ruozi R. (1993). *Le privatizzazioni in Italia. Aspetti strategici, economici e finanziari*. Edibank, Milano.

ARTICLES ON JOURNALS

15. Giorgino, M., Agasisti, T., Santandrea, M., Patrucco, A. (2018), *Business models in the search for efficiency: the case of public financial intermediaries*, *Public Money & Management*.
16. Grassi, L., Giorgino, M., Raimondo, S., Romani, G. (2016), *The Induction of Board Directors: A Case Study Perspective*. *Corporate Ownership & Control*.
17. Santandrea, M., Sironi, Grassi, L., Giorgino, M. (2017), *Concentration Risk and Internal Rate of Return: Evidence from the Infrastructure Equity Market*, *International Journal of Project Management*.
18. Grassi, L., Giorgino, M., Raimondo, S., Romani, G. (2016), *The Induction of Board Directors: A Case Study Perspective*. *Corporate Ownership & Control*.

19. Giorgino, M., Grassi, L., Noci, G., Palummeri, V. (2015), Innovative corporate services digitally enabled for internationalization. *The Journal of Financial Perspectives*, Vol. 3.
20. Santandrea, M., Bailey, S.J. and Giorgino, M. (2015), Infrastructure funding and financing: Safeguarding value for money in public-private partnerships. In A. Picot, M. Florio, N. Grove and J. Kranz (Eds.), *The Economics of infrastructure provisioning* (pp. 121-144). Cambridge, Massachusetts: The MIT Press.
21. Santandrea, M., Bailey, S.J. and Giorgino, M., (2015), Value for money in UK healthcare public-private partnerships: A fragility perspective. *Public Policy and Administration*, *forthcoming* (doi: 10.1177/0952076715618003).
22. Monda B., Giorgino M. (2014), The need for research in innovation in public finance. *Managerial Finance*, Vol. 40(11), Editorial (ISSN: 0307-4358).
23. D'Alessandro L., Bailey S.J., Giorgino M. (2014), PPPs as strategic alliances: from technocratic to multidimensional risk governance. *Managerial Finance*, Vol. 40(11), pp.1095-1111.
24. Monda B., Giorgino M. (2013), An Enterprise Risk Management maturity model. *Society of Actuaries (SOA) Monograph M-AS13-1*.
25. Monda B., Giorgino M. (2013), Corporate Governance and shareholder value in listed firms: an empirical analysis in five countries (France, Japan, Italy, UK, USA). *Corporate Ownership & Control*, vol. 10(3), pp. 36-50. (ISSN: 1727-9232).
26. Bubbico R., Giorgino M., Monda B. (2012), The impact of Corporate Governance on the market value of financial institutions: empirical evidences from Italy. *Banks and Bank Systems*, vol 7(2), pp.11-18 (ISSN 1816-7403).
27. Giorgino M., Minola T. (2011). External Capital for NTBFs: the Role of Bank and Venture Capital. *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management* (pp 222-247, vol. 14, 2/3).
28. Colarossi F., Giorgino M., Steri R., Viviani D. (2008). A corporate governance study on Italian family firms. *Corporate Ownership & Control* (pp. 93-103, vol. 5).
29. Giorgino M., Steri R., Viviani D. (2008). La composizione del CdA nei family business quotati. *Sistemi & Impresa* (pp. 22-30, vol. 2).
30. Giorgino M., Steri R., Viviani D. (2008). Quotazione e underpricing: un confronto tra family e non-family business. *Sistemi & Impresa* (pp. 52-58, vol. 7).
31. Minola T., T. Minshall, Giorgino M. (2008). Access to external capital for techno start-ups: evidences from the UK. *Investment Management & Financial Innovations* (pp. 186-199, vol. 4).
32. Minola T., Giorgino M. (2008). Access to capital for techno start ups: designing a model for the analysis of determinants with a fuzzy approach. *R&D Management* (pp. 335-351, vol. 28).
33. Steri R., Giorgino M., Viviani D. (2008). The Italian hedge funds industry: An empirical analysis of performance and persistence. *Journal of Multinational Financial Management* (pp. 75-91; vol. 19).
34. Viviani D., Giorgino M., Steri R. (2008). Private Equity-Backed IPOs and Long-Run Market Performance - Analysis of Italian Firms. *The Journal of Private Equity* (pp 50-60, vol. 11).
35. Giorgino M.; Steri R.; Viviani D. (2007). La quotazione dei family business e gli effetti sulle performance aziendali. *Sistemi & Impresa* (pp. 24-32, vol. 4).

36. Giorgino M. (2006). Public models to support venture capital market. *International Journal of Entrepreneurship and Innovation Management* (pp. 444-461; vol. 6).
37. Giorgino M., M. Nicolai (2006). *Venture Capital: come ti finanzia lo start-up*. Bancaforte, vol. 1.
38. Giorgino M.; F. Travaglini; Viviani D. (2005). Balanced scorecard, strategia e controllo per la banca multicanale. *Bancaria* (pp. 60-65, vol. 7-8).
39. Giorgino M.; F. Travaglini; Viviani D. (2005). Misurazione delle performance della rete distributiva multicanale e iniziative di migrazione della clientela. *Bancaria* (pp. 97-104, vol. 2).
40. U. Bertelè; S. Chiesa; Giorgino M. (2005). Eni: come cambia una grande conglomerata. *L'Impresa*.
41. Giorgino M. (2001). Banche e Internet: possibili modelli di sviluppo. *Lettera Marketing* (pp. 3-8, vol. 2).
42. Giorgino M., Magnani E. (1999). How does privatization work? Evidence from the Italian banking system. *Advances in Financial Economics* vol. 4, pp. 173-179, J Press inc.
43. Giorgino M., Magnani E. (1998). L'articolazione del processo decisionale nelle privatizzazioni: il caso delle Fondazioni bancarie. *Bancaria* n. 2, Bancaria, Roma.
44. Giorgino M., Magnani E. (1998). Fondazioni bancarie e privatizzazioni: obiettivi, strategie e strumenti. *Bancaria* vol. 54.2, Bancaria, Roma.
45. Giorgino M., Porzio C. (1997). Le concentrazioni bancarie in Italia: alcuni fattori interpretativi. *Bancaria* n. 12, Bancaria, Roma.
46. Giorgino M. (1997). Fattori interpretativi della presenza di FBE in Italia. *Banche e Banchieri*, vol. 6, Iceb Srl, Milano.
47. Giorgino M. (1996). Diversificazione dell'attività bancaria: alcuni elementi di riflessione. *Bancaria* n. 7, Bancaria, Roma.
48. Giorgino M., Preda S. (1995). Finalità e modalità delle privatizzazioni: analisi dell'esperienza nel settore bancario. *Economia e politica industriale*, vol. 85, Angeli, Milano.
49. Giorgino M., Preda S. (1995). La definizione dei prezzi nelle privatizzazioni bancarie in Italia. *Bancaria* n. 9, Bancaria, Roma.
50. Giorgino M. (1994). Le caratteristiche dei processi decisionali e le implicazioni strutturali delle prime privatizzazioni. *Il caso Sme. Il Risparmio*, vol. XLII: 1, Giuffrè, Milano.

BOOKS CHAPTERS

51. Giorgino, M., Grassi, L., Renga, F. (2019), L'ecosistema delle start-up fintech e insurtech, in Giorgino, M., (a cura di), *La via italiana al fintech*, Egea.
52. Giorgino, M., Pozza, L., (2017), Compliance e Rischi, in Rossi, G., (a cura di), *La corporate compliance*, Giuffrè.
53. Giorgino, M. (2015). Crisi e regolamentazione del sistema bancario, in: *Ingegneria e Management*, Scritti in onore di Umberto Bertelè, Francesco Brioschi Editore.
54. Giorgino, M. (2014). Gli Economics delle Società Finanziarie. In: Riva M. (Ed), *Quarto Osservatorio: Le Finanziarie Regionali*, Maggioli Editore (pp. 101-244).



55. Giorgino, M. (2013). Modelli di operatività, di governance, organizzativi. In: Riva M. (Ed), Terzo Osservatorio: Le Finanziarie Regionali, Maggioli Editore (pp. 85-129).
56. Giorgino M. (2012). Il Private Equity e gli effetti sulle imprese. In: Carlotti M. (Ed.), Tecniche di private equity, Egea (pp. 423-435).
57. Giorgino M. (2011). La gestione finanziaria e le modalità di finanziamento delle imprese. In: G. Azzone, U. Bertelè - L'impresa. Sistemi di governo, valutazione e controllo, Rizzoli Etas, Milano (pp. 631-648, vol. 5).
58. Giorgino M. (2010). Modelli di operatività, di governance, organizzativi. In: Le Finanziarie Regionali, ETAS libri (pp. 65-87).
59. Giorgino M. (2010). Benchmarking Internazionale. In: Le Finanziarie Regionali, ETAS libri (pp. 89-113).
60. Giorgino M. (2010). Introduzione. In: Le Finanziarie Regionali, ETAS libri (pp. XVII-XX).
61. Giorgino M., Viviani D. (2007). Dalla banca dati alla borsa delle transazioni immobiliari. In: Osmi Borsa Immobiliare, Marcello De Carli - Strumenti per il governo del territorio. Perequazione urbanistica e Borsa dei diritti edificatori, Franco Angeli editore, Roma (pp. 106-113).
62. Giorgino M. (2006). La gestione finanziaria e le modalità di finanziamento delle imprese. In: G. Azzone, U. Bertelè - L'impresa. Sistemi di governo, valutazione e controllo, EtasLab, Milano (pp. 563-580, vol. 3).
63. Giorgino M. (2006). Il private equity e gli effetti sulle imprese. In: Carlotti, M. - Tecniche di private equity, Egea, Milano (pp. 357-368).
64. Giorgino M., Nicolai M. (2005). Fondi di fondi e finanziamento di techno start-up: quali evidenze dalle esperienze internazionali? In: G. Bracchi, D. Masciandaro (a cura di) - Le banche italiane e la finanza per lo sviluppo. Decimo rapporto sul sistema finanziario italiano, EDIBANK-Fondazione Rosselli, Roma (pp. 375-397, vol. X).
65. Colarossi F., Giorgino M. (2004). Risk management e governance delle imprese bancarie ed industriali: l'Italia in una prospettiva comparata. In: G. Bracchi, D. Masciandaro - Fondazione Rosselli - Nono rapporto sul sistema finanziario italiano, EDIBANK, Milano (pp. 61-86).
66. Colarossi F., Giorgino M. (2003). La corporate governance nelle banche popolari. In: G. Bracchi, D. Masciandaro - Ottavo Rapporto sul sistema finanziario italiano "oltre la crisi, le banche tra imprese e famiglie", EDIBANK, Torino.
67. Giorgino M. (2003). La gestione finanziaria e le modalità di finanziamento dell'impresa. In: G. Azzone, U. Bertelè - L'impresa, ETAS libri (pp. 446-460).
68. Giorgino M. (2002). Sistemi di misurazione delle performance nell'offerta di servizi bancari e finanziari on line. In: Fondazione Rosselli - Settimo rapporto sul sistema finanziario italiano, EDIBANK, Milano (pp. 87-102, vol. 1).
69. Giorgino M. (2002). Banche e Internet: alcune determinanti evolutive. In: G. Bracchi, C. Francalanci, A. Bognetti - La banca multicanale in Europa: qualità dei servizi, tecnologia, e redditività, EDIBANK, Milano.
70. Giorgino M. (2001). Internet Business Model Bancari: alcune linee evolutive. In: G. Bracchi, D. Masciandaro "Dalla banca alla eurobank: l'innovazione tecnologica e finanziaria" (pp. 245-262).
71. Campodall'orto S., Giorgino M. (2000). Banche: oltre l'e-trade fino all'e-business. In: AA.VV., "E-Banking e E-Commerce: Economia e Tecnologia", Bancaria, Roma.

72. Campodall'orto S., Giorgino M. (2000). Banche: oltre l'e-trade fino all'e-business. In: AA.VV., "Internet Banking: Quinto Rapporto sul Sistema Finanziario Italiano". Bancaria, Roma.
73. Giorgino M., R. Tasca (1999). The Italian Experience: the Privatisation of Imi and Credito italiano. In: R. Ruozi, L. Anderloni, "Banking Privatisations. The Process and the Consequences on Strategies and Organisational Structures in European Experiences". Springer, Berlino.
74. Giorgino M., R. Tasca (1999). The strategic and organisational effects of bank privatisation. In R. Ruozi, L. Anderloni, "Banking Privatisations. The Process and the Consequences on Strategies and Organisational Structures in European Experiences". Springer, Berlino.
75. Giorgino M. (1996). Linee di riforma nell'approccio di regolamentazione del mercato mobiliare. In: "Direttiva Eurosim: la borsa e le banche. L'impatto sul sistema bancario e finanziario in Italia e l'esperienza in Francia, Germania e Gran Bretagna" a cura di S. Preda. Bancaria, Roma.
76. Giorgino M. et al. (1996). Linee di riforma nell'approccio di regolamentazione del mercato mobiliare. In: "Direttiva Eurosim, la Borsa e le banche" a cura di S. Preda, pp. 35-64. Bancaria Editrice, Roma.

CONFERENCE PROCEEDINGS

77. Giorgino, M., Bonvino, C. (2022), Economics of Data Systematic Review for Planning Strategies in the InsurTech industry, Proceedings of the 17th European Conference on Innovation and Entrepreneurship.
78. Giorgino, M., Faes, A., Gunnella, V. (2022). Collaborate or Perish: A Conceptual Framework for Banks and FinTechs Partnerships, Proceedings of the 17th European Conference on Innovation and Entrepreneurship.
79. Giorgino, M., Battanta, L., Grassi, L., Lanfranchi, D. (2020) Regtech: Case studies of cooperation with banks in Italy, Proceedings of the European Conference on Innovation and Entrepreneurship (ECIE).
80. Monda B., Giorgino M. (2013). An ERM maturity model through a Delphi Procedure. 13th FRAP, Cambridge (UK), 18-20 November 2013.
81. Santandrea M., Bailey S. J., Giorgino M. (2013). Public Private Partnerships and Fragility: Risks and Governance. 2013 IPF Conference, Milano (Italy), 17-19 June 2013.
82. Monda B., Giorgino M. (2013). An Enterprise Risk Management maturity model. ERM Symposium, Chicago (USA), 22-24 April 2013, SOA Monograph M-AS13-1.
83. Monda B., Giorgino M. (2013). Corporate Governance and shareholder value in listed firms: an empirical analysis in five countries (France, Japan, Italy, UK, USA). "Governance & Control in Finance & Banking: A New Paradigm for Risk & Performance" conference, Paris (France), 18-19 April 2013.
84. d'Alessandro L., Bailey S. J., Giorgino M. (2013). Incomplete contracts theory and bearing versus management of risk. PPP Conference 2013, Preston (UK), 18-20 March 2013.
85. Monda B., Giorgino M. (2013). Corporate Governance and shareholder value in listed firms: an empirical analysis in five countries (France, Japan, Italy, UK, USA). "Governance & Control in Finance & Banking: A New Paradigm for Risk & Performance" conference, Paris (France), 18-19 April 2013.

86. d'Alessandro L., Giorgino M., Monda B. (2012). How public financial instruments impact on the economy of a territory, 15th Uddevalla Symposium 2012, Faro (Portugal).
87. Bubbico R., Giorgino M., Monda B. (2012). The impact of Corporate Governance on the market value of financial institutions: empirical evidences from Italy. Ukrainian Academy of Banking of the National Bank of Ukraine, VII Annual International Conference "International Competition in Banking: Theory and Practice"; Sumy (Ukraine).
88. D'Alessandro L., Giorgino M., Monda B., Santandrea M. (2012). The growth of family firms: an Innovative Model based on Public-Private Partnership International Conference on Entrepreneurship, Family Firms and Economic Development; Cracovia (Polonia).
89. Aboav M., Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2010). Corporate governance and financial distress during the subprime crisis: empirical evidence from Italy. Corporate Governance & the Global Financial Crisis Conference; The Wharton School, Philadelphia (USA).
90. Minola T., Giorgino M. (2008). Funding NTBFs: Beyond Venture Capital, the role of debt. Convegno RENT 2008; Covilha (Portogallo).
91. Viviani D., Giorgino M., Minola T., M. Dellarossa; 2008. Capital structure and innovation of SMEs in European countries. ICSB 2008 World Conference; Halifax, Nova Scotia (Canada).
92. Giorgino M., Minola T., Minshall T. (2007). Debt and Equity Financing fostering high tech entrepreneurship. Technology Transfer Society Conference; UC Riverside at Palm Desert, California (USA).
93. Giorgino M., Minola T., Minshall T. (2007). External capital for NTBFs: profiling quantitative approaches and a research agenda. Convegno RENT XXI; Cardiff (UK).
94. Giorgino M., Minola T., Minshall T. (2007). Determinants of debt and equity financing for HTSFs. HTSF Annual Conference; Manchester (UK).
95. Giorgino M., Minola T., Minshall T. (2007) Access To External Capital For Techno Start-ups. Convegno ISBE; Glasgow (UK).
96. Colarossi F., Giorgino M. (2006). Corporate governance e valore di mercato: un'analisi sulle blue chips italiane. Convegno AilG, Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Roma.
97. Giorgino M., Viviani D. (2006). Hedge funds e fondi comuni non armonizzati: come migliorare l'efficienza dei portafogli. Convegno AilG, Università degli Studi di Roma "La Sapienza", Roma.
98. Giorgino M., Minola T.; 2006. Access to capital for techno start ups: designing a model for the analysis of determinants with a fuzzy approach. The R&D Management Conference Taiwan 2006; Taiwan.
99. Chiesa V., De Massis A., Giorgino M., Viviani D. (2006). A Model of Entrepreneurial Learning: some empirical evidence from Italian high-tech start-ups. EFMB 36th Entrepreneurship, Innovation and Small Business Conference. Southampton (UK).
100. Chiesa V., De Massis A., Giorgino M., Viviani D. (2006). Entrepreneurial learning in high-tech start-ups: a conceptual framework and an empirical study. RENT XX - Research in Entrepreneurship and Small Business; Brussels (Belgio).

101. Chiesa V., De Massis A., Giorgino M., Viviani D. (2006). Exploring the Entrepreneurial Learning process: a multiple case-study in the Italian landscape. Second BEPART Conference – Towards Entrepreneurial Regions: Universities and Innovation Networks Challenged by the Knowledge Society; Tartu (Estonia).
102. Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2003). La corporate governance nelle società quotate italiane dopo il codice di autodisciplina 2003: stato dell'arte e modelli per la valutazione delle performance. XIV Riunione Scientifica Annuale AiIG; Bergamo.
103. Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2003). La creazione di valore determinata dall'adozione di strategie multi-channel nelle banche. XIV Riunione Scientifica Annuale AiIG; Bergamo.
104. Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2002). Misure di performance dell'offerta di servizi finanziari on line: un modello di scoring XIII Riunione scientifica Associazione italiana Ingegneria Gestionale; Lecce.
105. Giorgino M. (2003). The Venture Capital and Private Equity Industry and its importance in the economic development of the European Community: The Italian Experience. I International Forum on Private Equity and Venture Capital; Sao Paulo (Brasile).
106. Colarossi F., Giorgino M., Viviani D. (2002). Strategie multicanale delle aziende bancarie: approcci e soluzioni operative. XIII Riunione scientifica Associazione italiana Ingegneria Gestionale; Lecce.
107. Cremonino, Giorgino M. (2001). A Var model as a risk control tool in comparison with Basle Capital Standards. Midwest Finance Association Meetings; Cleveland (USA).
108. Francalanci, Giorgino M. 2000. Internet Banking: soluzioni e aspetti economici. Internet banking, Soluzioni, costi e ritorni. Fondazione CARIPLO; Milano.
109. Francalanci, Giorgino M. (1999). L'offerta di servizi finanziari innovativi via Internet. Commercio Elettronico: dalla ricerca universitaria ai servizi per le imprese. Politecnico di Milano; Milano.
110. Giorgino M., Magnani E. (1999). Bank Privatisation in Italy and France: A comparative Studi of Performance. European Accounting Association Annual Meeting, EAA; Bordeaux (Francia)
111. Giorgino M., Magnani E. (1999). In Search for a Link between Performance and Ownership Structure: the Case of Bank Privatisation In Italy and France. Proceedings of the 5th Global Finance Conference, MFA; Istanbul (Turchia).
112. Giorgino M., Magnani E. (1999). Stock Exchange Markets for High-Growth SMEs: Theoretical Issues and Empirical Evidence in Europe. Proceedings of the International Council for Small Business 44th World Conference, SBE; Napoli.
113. Cremonino A., Giorgino M. (1998). A Model to manage trading Risk consistent to EVA Maximisation. Performance Measurement - Theory and Practice. Cambridge University; Cambridge (UK).
114. Giorgino M., Magnani E. (1998). How is the Italian Banking System getting ready for incoming International Competition? Proceedings of the 5th annual South Dakota Business Conference. EFA; Rapid City, Dakota (USA).
115. Giorgino M., Magnani E. (1998). Impact of Consolidation Process upon operating Performances: an empirical Analysis within Italian Banking System. European Accounting Association Annual Meeting, EAA; Antwerp (Belgio).

116. Giorgino M., Magnani E. (1998). Privatisation Features and Performances of newly privatised Firms: Evidence from the Italian Banking System. Proceedings of the Accounting for the New Public Management Conference. ELASM; Venezia.
117. Giorgino M., Magnani E. (1998). The Impact of Bank Mergers and Acquisitions upon Italian Banking System: Empirical Evidences. Proceeding of the Eastern Finance Association Annual Meeting. EFA; Williamsborough, Virginia (USA).
118. Giorgino M., Magnani E. (1997). Foundations' Decision-Making Process: a starting point Model for Grants Allocation. ELASM; Brussels (Belgio).
119. Giorgino M., Paleari S. (1997). L'offerta di risorse finanziarie nell'evoluzione del mercato creditizio e mobiliare. VIII Convegno Annuale AiIG , Reggio Emilia.
120. Giorgino M. (1995). Innovazione e diversificazione nell'attività bancaria. VI Convegno Annuale AiIG, Como.
121. Giorgino M. (1995). Integrazione dei mercati e concorrenza bancaria: il caso italiano. Workshop AiIG; Torino.

OTHERS

122. Giorgino M. (2010). Le Finanziarie Regionali. ETAS libri
123. Bracchi G., Francalanci C., Giorgino M. (2000). Internet Banking: Tecnologia, Organizzazione e Valutazioni Economiche. Egea, Milano

Alessandra Barzaghi

Nata a Giussano (MB) il 29/4/1955

Attività professionali e formazione

Maggio 2020 -

Membro del Consiglio di Amministrazione di Banca Monte Paschi Siena S.p.A. e dei relativi Comitato Parti Correlate e Comitato Remunerazione
Funzionalmente al ruolo di amministratore indipendente, percorso formativo in particolare su temi di governance, cyber security, trasformazione digitale, climate change, sostenibilità, novità normative per il sistema bancario, attraverso induction, incontri, iniziative promosse prevalentemente da Aifirm, Assogestioni, Nedcommunity

Aprile - Novembre 2019

Percorso formativo The effective Board per amministratori e sindaci in società quotate e non quotate, organizzato da Nedcommunity e dall'Associazione Nazionale Dottori Commercialisti

Gennaio 2019

Induction Session per amministratori e sindaci di società quotate, corso organizzato da Assogestioni e Assonime

Settembre 2016 – 30 giugno 2018

Banca Akros S.p.A.

Referente interno Audit

2008 - 2015

Banca Akros S.p.A.

Responsabile Audit

1999 - 2008

Banca Akros S.p.A.

Responsabile Compliance/Audit della Banca e delle sue controllate (Akros Securities Inc., broker/dealer statunitense, e Akros HFR Alternative Investments Sgr, Sgr di fondi di fondi speculativi)

1998 – marzo 1999

Borsa Italiana S.p.A.

Responsabile dell'Ufficio Regolamentazione

- Modifiche al Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A. e relative Istruzioni
- Elaborazione del Regolamento del Nuovo Mercato e relative Istruzioni

1997

Consiglio di Borsa

Responsabile della stesura del 1° Regolamento dei Mercati Organizzati e Gestiti da Borsa Italiana S.p.A. e relative Istruzioni

- Coordinamento del lavoro interno al Consiglio di Borsa (team dedicato)
- Coordinamento di alcuni gruppi di lavoro con esponenti degli intermediari ammessi alle negoziazioni e degli emittenti quotati
- Rapporti con le Autorità di Vigilanza (Consob e Banca d'Italia) e con le strutture di supporto alla gestione dei mercati di Borsa (Cassa di Compensazione e Garanzia; Ced Borsa; Sia)

1995 – 1996

Consiglio di Borsa

Ufficio Studi e Vigilanza dei mercati in qualità di responsabile degli aspetti istituzionali e regolamentari

1994 – marzo 1995

Consiglio di Borsa

Rapporto di collaborazione con i seguenti compiti

- Stesura del "Manuale di Borsa"
- Predisposizione degli interventi del Presidente e del Direttore Generale del Consiglio di Borsa

1982

Stage alla Comunità Economica Europea – Divisione Monetaria

Attività di ricerca sul sistema finanziario tedesco

1981 – 1993

Attività di ricerca sui sistemi finanziari in collaborazione con Università e Centri di Ricerca.

Pubblicazioni sui seguenti temi:

- Sistemi bancari e finanziari (Germania, Francia, Spagna)
- Analisi dei differenti approcci alla regolamentazione e alla vigilanza nei Paesi Europei
- Regolamentazione e analisi comparate sui mercati azionari

Istruzione

Laurea in Economia Politica presso l'Università Luigi Bocconi (Milano), nel 1981, con la tesi "Sistema finanziario e crescita economica: aspetti teorici"

Diploma di maturità classica presso il Liceo A. Manzoni (Milano) - 1974

Autorizzo al trattamento dei dati personali ai sensi delle disposizioni vigenti.

Alessandra Barzaghi

Date of born 1955

Professional activities

May 2020

Board member of Banca Monte Paschi di Siena S.p.A and of Remuneration Committee and Related Parties Committee of the Bank

Functionally, attendance in meetings or induction, in particular about Governance, Cyber Security, Digital Innovation, Climate Change, ESG/Sustainability, New Regulations of Banking System

Induction Session 2019 Assogestioni and Assonime for Boards' Members of Listed Companies

Induction Session 2019 NedCommunity The effective Board for Independent Members of listed and not listed companies

Working Experience

Settembre 2016 – 30 June 2018
Internal Audit "Referent"

Banca Akros S.p.A.

2008 - 2016
Head of Internal Audit Department

Banca Akros S.p.A.

1999 - 2008
Head of Compliance/Audit Department of Bank Akros and of its subsidiaries (Akros Securities Inc., US broker/dealer, and Akros HFR Alternative Investments Sgr, hedge fund)

Banca Akros S.p.A.

1998 - March 1999
Head of Regulatory Office

Borsa Italiana S.p.A.

- Amendments to rules of the Markets organized and managed by Borsa Italiana S.p.A. and relevant Instructions
- Draft of the Rules Book of Nuovo Mercato (today AIM) and relevant Instructions

1997
Head of the dedicated team for

Consiglio di Borsa

- drafting of the first Rules Book of the Italian Markets organized and managed by Borsa Italiana and relevant Instructions
- coordinating related working groups with representatives of intermediaries and listed companies and related relations with Supervisory Authorities (Consob e Banca d'Italia) as well as with supporting companies for the managing of the Markets (Cassa Compensazione e Garanzia, Monte Titoli, Ced, Sia)

1995 – 1996
Research Department

Consiglio di Borsa

- Institutional relations and regulatory activities management

1994 – March 1995

Consiglio di Borsa

Advisor

- Draft of the “Manuale di Borsa” (Stock Exchange manual)
- Ghost writing for the President and for the General Manager of the Consiglio di Borsa

1982

European Economic Community - Monetary Division

- Research activities focused on the German financial system

1981 – 1993

Research activities in cooperation with Universities and Research Centers

Publications about the following topics:

- Banking and financial systems of Germany, France and Spain
- Analysis of different approaches to the banking and financial regulation and supervision in the European Countries
- Regulation and comparative analyses of the European Stock Exchanges

Academic Qualifications

Degree in Political Economics – topic of dissertation “Theory of the relationship between financial system and economic development” -
Università Luigi Bocconi (Milano)

Paola De Martini

INFORMAZIONI DI
CONTATTO



SUMMARY

General Counsel di primarie società quotate e gruppi industriali con comprovata esperienza trentennale. Vanta una profonda competenza nella gestione di direzioni legali complesse e multiculturali di Gruppi multinazionali e di società con vocazione internazionale.

Ha maturato una forte competenza sul campo nella gestione di temi di corporate governance e corporate affairs e nella qualità di segretario di Consigli di Amministrazione di società quotate in Italia, UK, Francia e US. Ha conseguito una forte capacità di guidance ed indirizzo nella gestione dei conflitti interni ai consigli e nelle relazioni con gli organi di vigilanza interni ed esterni.

Ha condotto sofisticate operazioni di riorganizzazione e di M&A gestendo legali esterni delle major law firms internazionali nel settore industriale, manifatturiero, energia, telecomunicazioni, microelettronica, lusso e nel settore bancario e finanziario.

Componente di CdA di primarie società italiane, quotate e non, con la qualifica di consigliere indipendente su nomina dei principali stakeholders italiani ed internazionali nel settore industriale, bancario, energia, telecomunicazioni, microelettronica, high tech.

ESPERIENZA DI BOARD

EDHEC

Lille, Parigi,
Nizza, Londra
Gennaio 2016 –
2020

Membro dell'International Advisory Board

EDHEC é una delle 20 più importanti business School al mondo per MBA, Master in Finance e Management.

Milano

Marzo 2014 -
Luglio 2017

Consigliere indipendente

Membro del Comitato Consiliare Rischi, Comitato parti correlate.

**Banca Popolare
di Milano BPM**

Milano
Marzo 2015 -
Luglio 2019
Tiscali SpA

Consigliere indipendente
Membro del Comitato nomine e remunerazioni, Comitato Controlli e
Rischi.

Milano
Gennaio 2011 -
Aprile 2014
Onesight Onlus

Consigliere di Amministrazione

Genova
Gennaio 2019 -
attuale
Renergetica

Consigliere indipendente
Green economy - sviluppo impianti da fonti rinnovabili

Siena
Maggio 2020 -
attuale
Banca MPS

Consigliere indipendente

7/11/20

Roma

*Ottobre 2020-
present*

Octo Group SpA

General Counsel

Responsabile dell'ufficio Legale con un team internazionale Capo della corporate affairs unit e Segretario del Consiglio di Amministrazione. Ha gestito recentemente la riorganizzazione societaria del Gruppo, nel corso della quale sono stati condotti vittoriosamente anche delicate vicende contenziose afferenti i diritti dei soci in sede di due arbitrati ICC. Esperta di sanzioni OFAC. Ha gestito la vendita di Infoblu a Telepass, il passaggio azionario da Renova a Tennine, l'istanza di autorizzazione in materia di "Golden Power". Al momento conduce la difesa in materia di pratiche commerciali scorrette avverso il provvedimento sanzionatorio dell'AGCM. Ha condotto la revisione organizzativa interna e lo sviluppo dei nuovi standard contrattuali commerciali per Octo

Londra

*Gennaio 2018 –
Gennaio 2020*

**Coca Cola European
Partners**

Vice President M&A

Membro del Comitato Diversity and inclusion, del comitato Operation Review e del comitato sulla Compliance Coordinamento di un team di 30 persone

Ideazione di un nuovo sistema di reporting dalle filiali alla capogruppo; acquisizione e integrazione di nuove società manifatturiere e distributive; creazione di un team internazionale coordinato ed integrato

Ginevra

*Febbraio 2014 –
Gennaio 2017*

STMicroelectronics

Vice President global M&A and Head of tax

STMicroelectronics International NV quotata alla Borsa di New York, Parigi e Milano, Leader nel settore della Microelettronica cui fanno capo 80 società.

Membro del sustainability Council, dell'Operation Review, del Comitato Administration and Compliance

Membro del Consiglio di Amministrazione di STMicroelectronics Research and Development

Milano

*Gennaio 2005 –
Aprile 2014*

Luxottica SpA

Vice President Corporate Governance e Global head of Tax

Membro del Consiglio di Amministrazione della Onlus Onesight che ingaggia migliaia di volontari qualificati per regalare il dono della vista a 9 milioni di persone in 46 Paesi.

Membro del Consiglio di Amministrazione di varie società del Gruppo: Luxottica Leasing, Luxottica Stars, Sunglass Direct Italy, Luxottica Trading and Finance Ltd, Luxottica Export travel retail and Key Accounts Ltd.

Principali progetti seguiti. Acquisizione di tre catene retail cinesi. Riorganizzazione business cinese con costituzione Holding. Scissofusione tra Luxottica Group e Luxottica Srl. Acquisizione Gruppo Oakley formato da 40 società. Integrazione del Gruppo Oakley con il Gruppo Luxottica e riorganizzazione dei flussi.

Acquisizione di due catene retail in Messico Stanza e High Tech, acquisizione di Tecnol un gruppo di produzione e distribuzione in Brasile. Acquisizione di catene retail in Cile GMO Multiópticas. Esercizio call e acquisizione della partecipazione Clulow in Luxottica UK. Acquisizione Alan Mikli. Costituzione del business Atelier, Glass US... Negoziazione e strutturazione di accordi di uscita di soci terzi da Joint ventures quali David Clulow in UK, Aflelu in Turchia.

Genova

Febbraio 1999 -

Dicembre 2004

Grimaldi Group

General Counsel Membro della Commissione Finanza e diritto di impresa di Confitarma.

Per tale Gruppo ha seguito in particolare: la quotazione in Borsa di una delle società operative - Grandi Navi Veloci- , la Corporate Governance, tra le prime società ad applicare il nuovo Codice di Autodisciplina, il prestito obbligazionario, la cessione di un ramo d'azienda dalla Holding alla controllata Grandi Traghetti, la cessione di partecipazioni a terzi, i contratti di finanziamento delle navi acquistate, i contratti di lease purchase dei contenitori, la ristrutturazione dell'intero Gruppo con la costituzione di una Holding di partecipazioni.

Roma

Marzo 1994 -

Dicembre 1998

Bulgari SpA

Direttore Legale societario e fiscale

Consolidamento del business profumo nella Bulgari Parfum di Neuchatel, apertura nuove filiali per il business Bulgari Jewels e Collection International a Neuchatel, i contratti di licenza per la produzione di occhiali, di Borse e di cosmetici, la Corporate Governance, la completa riorganizzazione del gruppo, la costituzione di nuove società estere, i rapporti intercompany, responsabile della gestione e del coordinamento della mappatura dei rischi.

Genova - Milano

Giugno 1985 -

Febbraio 1994

Studio Uckmar

Avvocato

Settori industriali: energia, marittimo, retail, fashion, luxury, high Tech e bancario. Si è occupata prevalentemente degli aspetti legali di: fusioni, scissioni, acquisizioni, rapporti intercompany, Corporate Governance, Pianificazione strategica di gruppi di società, Joint Ventures, Transfer price, stabili organizzazioni, società holding, locazioni finanziarie, quotazione in borsa di società, contrattualistica internazionale.

ISTRUZIONE

Genova

Università di Genova

1990

Dottorato di ricerca in scienza delle finanze

Londra

Master LLM - Master in International business transactions

Handwritten signature

LSE

1988

Genova

Laurea in Giurisprudenza

Università di Genova

1985

LINGUE

Francese

correntemente – fluente

Inglese

correntemente – fluente

Italiano

lingua madre

COMPETENZE

Premio Belisario migliori manager

Collaborazione con il CNEL - nel quadro del "Progetto Fisco Ordinato" promosso dal Ministro delle Finanze, a cui hanno partecipato i Ministri delle Finanze Fantozzi, Gallo e Visco, contratto in qualità di esperto di diritto internazionale e comunitario per l'identificazione dei contrasti con la normativa Europea.

Corporate Governance, fusioni e acquisizioni, fiscalità internazionale, Compliance, Risk Management, Pianificazione strategica di gruppi di società, Joint Ventures, Transfer price, stabili organizzazioni, società holding, locazioni finanziarie, quotazione in borsa di società, contrattualistica internazionale.



Paola De Martini

Contact



SUMMARY

General Counsel of leading listed companies and industrial groups with thirty years of experience. She boasts profound expertise in the management of complex and multicultural legal departments of multinational groups and companies with an international vocation.

She has gained strong expertise in the field in the management of corporate governance and corporate affairs issues, and as secretary of the Boards of Directors of listed companies in Italy, UK, France and the US. She has achieved strong guidance and direction skills in the management of conflicts within the boards and in relations with internal and external supervisory bodies.

She has conducted sophisticated reorganization and M&A operations in the industrial, manufacturing, energy, telecommunications, microelectronics, luxury, banking and financial sectors.

Member of the Board of leading Italian companies listed and unlisted, as independent director upon appointment of the main Italian and international stakeholders in the industrial, banking, energy, telecommunications, microelectronics, high tech sectors.

BOARD EXPERIENCE

**Lille, Paris,
Nice, London**
*Gennaio 2016 –
2020*
EDHEC

Member of the International Advisory Board

EDHEC is one of the top 20 business schools in the world for MBA, Masters in Finance and Management.

Milan
*Marzo 2014 –
Luglio 2017*
**Banca Popolare
di Milano BPM**

Independent Board member

Member of the Audit Committee

Milan
*Marzo 2015 –
Luglio 2019*
Tiscali SpA

Independent Board member

Member of the Audit Committee and the NRC Committee

Milano
*Gennaio 2011 -
Aprile 2014*
Onesight Onlus

Board Member

Genoa
*Gennaio 2019 -
attuale*
Renergetica

Indipendent Board member
Green economy - development of plants from renewable sources

Siena
*Maggio 2020 -
attuale*
Banca MPS

Indipendent Board member

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Rome
*Ottobre 2020-
present*
Octo Group SpA

General Counsel

Chief Legal Officer with an international team, and Secretary to the Board of Directors. She recently managed the corporate reorganization of the Group, handled delicate disputes concerning the rights of shareholders, were also successfully conducted in two ICC arbitrations. She's OFAC sanctions' expert. She managed the sale of Infoblu to Telepass, the transfer of shares from Renova to Tennine, the application for authorization regarding the "Golden Power". At the moment she leads the defense in the matter of unfair commercial practices against the sanctioning provision of the AGCM. Led the internal organizational review and development of the new commercial contractual standards.

Londra
*Gennaio 2018 -
Gennaio 2020*
**Coca Cola European
Partners**

Vice President M&A

Member of the Diversity and Inclusion Committee, Operation Review Committee and Compliance Committee. Coordination of a team of 30 people
Creation of a new reporting system from subsidiaries to the parent company; acquisition and integration of new manufacturing and distribution companies; creation of a coordinated and integrated international team.

Ginevra
*Febbraio 2014 -
Gennaio 2017*
StMicroelectronics

Vice President global M&A and Head of tax

STMicroelectronics International NV listed on the New York, Paris and Milan Stock Exchanges, Leader in the Microelectronics sector which owns 80 companies.

Member of the Sustainability Council, of the Operation Review, of the Administration and Compliance Committee

file

Member of the Board of Directors of STMicroelectronics Research and Development STMicroelectronics International NV

Milano
*Gennaio 2005 -
Aprile 2014*
Luxottica SpA

Vice President Corporate Governance e Global head of Tax

Member of the Board of Directors of the Onlus Onesight which hires thousands of qualified volunteers to give the gift of sight to 9 million people in 46 countries.

Member of the Board of Directors of various Group companies: Luxottica Leasing, Luxottica Stars, Sunglass Direct Italy, Luxottica Trading and Finance Ltd, Luxottica Export travel retail and Key Accounts Ltd.

Main projects followed. Acquisition of three Chinese retail chains. Reorganization of the Chinese business with the establishment of a holding company. Demerger between Luxottica Group and Luxottica Srl. Acquisition of the Oakley Group made up of 40 companies. Integration of the Oakley Group with the Luxottica Group and reorganization of flows. Acquisition of two retail chains in Mexico Stanza and High Tech, acquisition of Tecnol a production and distribution group in Brazil. Acquisition of retail chains in Chile GMO Multiópticas. Exercise of call and acquisition of Clulow stake in Luxottica UK. Acquisition Alan Mikli. Establishment of the Atelier business. Glass US... Negotiation and structuring of third party exit agreements from joint ventures such as David Clulow in the UK, Affelu in Turkey.

Genova
*Febbraio 1999 -
Dicembre 2004*
Grimaldi Group

General Counsel

Member of the Finance and Corporate Law Commission of Confindustria.

For this Group, she has followed in particular: the listing on the Stock Exchange of one of the operating companies - Grandi Navi Veloci -, Corporate Governance, one of the first companies to apply the new Self-Regulatory Code, the debenture loan, the sale of a branch of company from the Holding to the subsidiary Grandi Traghetti, the sale of shareholdings to third parties, the loan agreements for the vessels purchased, the lease purchase contracts for containers, the restructuring of the entire Group with the establishment of a holding company.

Roma
*Marzo 1994 -
Dicembre 1998*
Bulgari SpA

Vice President Corporate Governance e Global head of Tax

Consolidation of the perfume business for Bulgari Parfum in Neuchatel, opening of new branches for the Bulgari Jewels and Collection International business in Neuchatel, the licensing agreements for the production of eyewear, bags and cosmetics, Corporate Governance, the complete reorganization of the group, the establishment of new foreign companies, intercompany relations, responsible for the management and coordination of risk mapping.

Handwritten signature

Genova – Milano
Giugno 1985 -
Febbraio 1994
Studio Uckmar

Lawyer

Industrial sectors: energy, maritime, retail, fashion, luxury, high tech and banking. She mainly dealt with the legal aspects of: mergers, demergers, acquisitions, intercompany relationships, Corporate Governance, Strategic planning of groups of companies, Joint Ventures, Transfer prices, permanent establishments, holding companies, finance leases, stock market listing of companies, contracts international.

EDUCATION

Genoa
University of Genoa
1990

PHD in Finance

London
LSE
1988

Master LLM - Master in International business transactions

Genoa
Genoa University
1985

Law Degree

LANGUAGES

Francese
Inglese
Italiano

fluent
fluent
native language

SKILLS

Belisario Award for top manager in Italy.

Collaboration with the CNEL - in the framework of the "Progetto Fisco Ordinato" promoted by the Minister of Finance, in which the Ministers of Finance Fantozzi, Gallo and Visco took part, contracted as an expert of international and EU law for the identification of conflicts with the European legislation.

Corporate Governance, mergers and acquisitions, international taxation, compliance, risk management, strategic planning of groups of companies, joint ventures, transfer prices, permanent

Free

establishments, holding companies, finance leases, stock exchange
listing of companies, international contracts.

CURRICULUM VITAE di ENRICO CIAI

Posizione attuale



Enrico Ciai
Dottore Commercialista
Revisore Contabile

Data di nascita: 1957 - Roma

Studi

Laurea in Economia e
Commercio Università "La
Sapienza"
Roma

Lingue

Inglese scritto e parlato

Sposato con Rita

Dal 1° febbraio 2020 Enrico è un libero professionista avendo terminato in data 31 gennaio 2020 la sua attività professionale in Deloitte, in particolare quale Senior Partner in Deloitte Central Mediterranean e Deloitte & Touche S.p.A. (Società di Revisione).

Dal 18 maggio 2020 Enrico è Presidente del Collegio Sindacale di Banca Monte dei Paschi di Siena (BMPS).

Dal 29 aprile 2021 Enrico è Presidente del Collegio Sindacale di AXA MPS Assicurazioni Danni e AXA MPS Assicurazioni Vita.

Dal 22 dicembre 2021 Enrico è membro indipendente del Consiglio di Amministrazione di ReActive.

Dall'11 aprile 2022 Enrico è Presidente del Collegio Sindacale di MPS Capital Services Banca per le Imprese.

Carriera Professionale

Nel 1981 Enrico è entrato a far parte dell'Organizzazione Andersen in Italia, dove ha sviluppato la sua carriera professionale nella società di revisione (Arthur Andersen S.p.A.), diventando Manager nel 1986 e Partner nel 1995.

Nel 2002, a seguito di un accordo di integrazione, Andersen è entrata a far parte del network Deloitte adottandone il marchio.

A far data dalla suddetta integrazione è stato membro del Consiglio di Amministrazione di Deloitte & Touche S.p.A. (Società di revisione facente parte del Network Deloitte).

In particolare, fino a luglio 2003 è stato Amministratore Delegato di Deloitte & Touche Italia S.p.A. (società di revisione, già Arthur Andersen S.p.A.). Dal 2003 e fino al 2005 è stato Amministratore Delegato di Deloitte & Touche S.p.A. (attuale società di revisione del Network Deloitte in Italia) nonché Managing Partner del Network Deloitte in Italia.

Enrico è stato Presidente della Commissione Tecnica Servizi Finanziari di Assirevi (Associazione Italiana Revisori Contabili) dal 2010 al 2016. In tale ruolo, egli ha avuto l'opportunità di interagire e collaborare con le principali authority italiane (Banca d'Italia e Consob) e associazioni di categoria.

Dal giugno 2011 al maggio 2019 è stato Chief Executive Officer (CEO) e Country Managing Partner del Network Italiano di Deloitte e da ottobre 2016 fino a maggio 2019 è stato altresì CEO di Deloitte Central Mediterranean (Italia, Grecia e Malta).

In rappresentanza per l'Italia e successivamente per Central Mediterranean, Enrico è stato nominato membro del Consiglio di Amministrazione mondiale di DTTL e del Comitato Corporate Governance, nonché membro dell'EMEA Council (Comitato Esecutivo Europeo).

EC

Negli 8 anni di mandato da CEO di Enrico, Deloitte in Italia ha affermato la sua leadership in tutti i settori di attività e sui principali mercati e clienti, in particolare in tale periodo il fatturato di Deloitte in Italia è più che raddoppiato con un CAGR superiore al 10% e con crescite in percentuale a doppia cifra negli ultimi 6 anni. Analoga crescita si è avuta anche relativamente al personale. A maggio 2019 il fatturato del Network Italiano è ammontato a circa 750 milioni di Euro con circa 7.000 persone.

Esperienze Professionali

Come Partner delle società di revisione in Andersen e in Deloitte, in oltre 30 anni di attività professionale nella revisione, Enrico ha maturato una notevole esperienza nello svolgimento di importanti incarichi di revisione contabile nel settore bancario, assicurativo e di intermediazione finanziaria presso enti di primaria importanza in Italia, acquisendo conoscenze elevate in materia di principi contabili, di processi operativi e di controllo relative a tali settori.

Ha operato in modo particolare nell'ambito della consulenza in materia di transizione ai principi contabili internazionali a favore di alcuni rilevanti gruppi assicurativi e bancari; ha inoltre operato nell'ambito delle analisi procedurali ed organizzative e del controllo di gestione. Ha maturato una significativa esperienza nella consulenza strategica ed operativa, con un'attenzione specifica all'area della finanza e della tesoreria aziendale, partecipando a molti progetti nei quali si è relazionato direttamente con l'Alta Direzione e il Consiglio di Amministrazione dei Clienti interessati.

Ha maturato infine una particolare esperienza in attività di Due Diligence ed assistenza in transazioni correlate a banche, assicurazioni ed enti finanziari.

Nel ruolo di CEO, negli ultimi 8 anni del Network Italiano di Deloitte e negli ultimi 3 anni di Deloitte Central Mediterranean, Enrico ha avuto la piena responsabilità di gestire l'ordinaria amministrazione del Network rispondendo al Board of Partners. Sua responsabilità primaria è stata quella di realizzare un modello di governance multidisciplinare, coerente con la strategia globale di DTTL, sviluppando iniziative strategiche e azioni che consentissero di aumentare i ricavi del Network, assicurando la crescita della quota di mercato di Deloitte in Italia e in Central Mediterranean e attuando con successo il programma Clients & Markets del Network.

Come CEO Enrico ha rappresentato il Network Italiano e di Central Mediterranean a livello internazionale nei vari organi amministrativi di DTTL.

Nel corso del suo mandato Enrico ha gestito le attività del Comitato Esecutivo di Deloitte Italy e Central Mediterranean, composto dai Leader dei vari Business (Audit, Consulting, Financial Advisory, Risk Advisory e Tax & Legal) e dei Paesi facenti parte del Network, nominati dai Partners di ogni Business e Paese, su parere e con l'approvazione vincolante del CEO stesso. Il Comitato Esecutivo comprendeva inoltre il Clients & Markets Leader, il Risk Reputation Leader (RRL), il Chief Operating Officer/CFO ed il Talent Leader, tutti nominati dal CEO.

In particolare le responsabilità del CEO, coadiuvato dal Comitato Esecutivo, consistevano nel:

- proporre, sviluppare e attuare strategie comuni in maniera efficace, dando un indirizzo unico al Network come presenza sul mercato;

- esercitare poteri di supervisione, controllo e monitoraggio al fine di verificare che le strategie e le attività svolte dai Business e dai Paesi fossero coerenti con quanto stabilito dalla leadership del Network, adottando gli opportuni provvedimenti in caso di difformità o qualora gli obiettivi fossero non raggiunti o non più raggiungibili;
- incrementare il valore delle società operative facenti parte dei singoli business e paesi, al fine di massimizzare i risultati dell'intero Network.

I compiti specifici del CEO, coadiuvato dai singoli leader interessati, consistevano inoltre nei seguenti:

- redigere il piano strategico di Network e relativo business plan, i budget, i piani finanziari e di mercato;
- sovrintendere all'attuazione dei piani del Network a livello di Business, società operative e Paese;
- gestire il programma Clients & Markets del Network;
- gestire le comunicazioni interne;
- gestire le comunicazioni esterne e il marketing (brand management);
- gestire il controllo finanziario e del budget a livello di Network;
- gestire i servizi comuni e la tesoreria (servizi svolti da Deloitte Italy);
- sovrintendere la gestione dei talenti e delle risorse umane;
- sovrintendere la gestione di Rischi ed Etica;
- gestire la Partnership, incluso il processo di valutazione e di remunerazione, nonché il processo di nomina ed esclusione dei Partners, processi soggetti a revisione da parte del Board of Partners.

Enrico ha fatto parte di molti Consigli di Amministrazione delle principali società operative del Network Italiano e di Central Mediterranean ed è stato membro del Board of Directors mondiale di Deloitte, maturando una notevole esperienza e competenza in materia di corporate governance e sistemi di controllo interno. In alcuni di tali consigli ha svolto anche il ruolo di Presidente e Amministratore Delegato, interfacciandosi con la funzione di Internal Audit e l'Organismo di Vigilanza, oltre che con il Collegio Sindacale.

Come rappresentante di Deloitte in Italia, **Enrico ha partecipato a molti eventi e conferenze di rilevanza nazionale** con la partecipazione di prestigiosi rappresentanti del mondo politico e istituzionale, imprenditoriale e della business community, con un'elevata esposizione mediatica.

Enrico è stato nominato dall'Assemblea di BMPS del 18 maggio 2020 Presidente del Collegio Sindacale. Tale organo di controllo, oltre alle funzioni previste dalle norme di legge e dalla normativa di riferimento, ha la responsabilità specifica di vigilare sulla completezza, adeguatezza, funzionalità e affidabilità del sistema dei controlli interni e del Risk Appetite Framework. Come presidente Enrico svolge in particolare funzioni di coordinamento dei lavori di tale organo e di raccordo con altri organismi aziendali coinvolti nel governo del sistema dei controlli (Risk Management, Compliance e Internal Audit). Partecipa attivamente e in via continuativa ai lavori del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endo-consiliari (Comitato Rischi, Comitato Nomine, Comitato Remunerazione e Comitato Operazioni con Parti Correlate). In tale ruolo, infine, egli ha l'opportunità di interagire con le principali authority italiane (Banca d'Italia e Consob) ed europee (BCE).

Enrico è stato nominato Presidente del Collegio Sindacale dalle Assemblee rispettivamente di AXA MPS Assicurazioni Danni e AXA MPS Assicurazioni Vita del 29 aprile 2021, società di bancassurance controllate in via paritetica attraverso un accordo di JV da Banca Monte dei Paschi di Siena e da una società del Gruppo AXA, leader mondiale in campo assicurativo e riassicurativo.

Enrico è stato nominato il 22 dicembre 2021 Amministratore non esecutivo di ReActive, nuova società per il mondo Finance del Gruppo Al maviva, leader italiano nell'information & communication technology.

Enrico è stato nominato l'11 aprile 2022 Presidente del Collegio Sindacale di MPS Capital Services Banca per le Imprese, società controllata da BMPS che offre servizi specialistici focalizzando il business su prodotti del credito a medio e lungo termine, sull'attività di corporate finance, su prodotti di capital markets e di finanza strutturata.

Qualifiche Professionali

Dottore Commercialista iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma.

Revisore Contabile iscritto al Registro Nazionale.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 GDPR (Regolamento UE 2016/679)

CURRICULUM VITAE of ENRICO CIAI



Enrico Ciai
Chartered Accountant
Legal Auditor

Date of birth: 1957 - Rome

Studies

Degree in Economics and
Business University "La Sapienza"
Rome

Languages

Written and spoken English

Married to Rita

Current position

Since 1 February 2020 Enrico is a freelancer having completed his professional activity in Deloitte on 31 January 2020, in particular as Senior Partner in Deloitte Central Mediterranean and Deloitte & Touche S.p.A. (Auditing Firm).

Since 18 May 2020 Enrico is Chairman of the Board of Statutory Auditors of Banca Monte dei Paschi di Siena (BMPS).

Since 29 April 2021 Enrico is Chairman of the Board of Statutory Auditors of AXA MPS Assicurazioni Danni and AXA MPS Assicurazioni Vita.

As of December 22, 2021, Enrico has been appointed as independent member of the Board of Directors of ReActive.

As of April 11, 2022, Enrico has been appointed as Chairman of the Board of Statutory Auditors of MPS Capital Services Banca per le Imprese (MPSCS).

Professional Career

In 1981 Enrico joined the Andersen Organization in Italy, where he developed his professional career in the auditing firm (Arthur Andersen S.p.A.), becoming Manager in 1986 and Partner in 1995.

In 2002, following an integration agreement, Andersen joined the Deloitte network and adopted the brand.

Since the aforementioned integration, he has been a member of the Board of Directors of Deloitte & Touche S.p.A. (An Audit Firm belonging to the Deloitte Network).

In particular, in July 2003 he was Chief Executive Officer of Deloitte & Touche Italia S.p.A. (auditing firm, formerly Arthur Andersen S.p.A.). From 2003 to 2005 he was Managing Partner of Deloitte & Touche S.p.A. (current auditing firm of Network Deloitte in Italy) as well as Country Managing Partner of the Deloitte Network in Italy.

Enrico was President of the Technical Commission for Financial Services of Assirevi (Italian Association of Auditors) from 2010 to 2016. In this role, he had the opportunity to interact and collaborate with the main Italian authorities (Bank of Italy and Consob) and financial associations (ABI, ANIA, etc.).

From June 2011 to May 2019 he was Chief Executive Officer (CEO) and Country Managing Partner of Deloitte's Italian Network and from October 2016 until May 2019 he was also CEO of Deloitte Central Mediterranean (Italy, Greece and Malta).

Representing Italy and later Central Mediterranean, Enrico was appointed a member of DTTL's Global Board of Directors and corporate governance committee, as well as a member of the EMEA Council (European Executive Committee).

In the 8 years of Enrico's tenure as CEO, Deloitte in Italy has affirmed its leadership in all sectors of activity and on the main markets and customers, in particular in that period the turnover of Deloitte in Italy has more than doubled with a CAGR of more than 10% and with double-digit percentage growth in the last 6 years. Similar growth was also recorded in terms of personnel. In May 2019 the turnover of the Italian Network amounted to about 750 million Euros with about 7,000 people.

Professional Experience

As Partner of the auditing firms in Andersen and Deloitte, in over 30 years of professional activity in auditing, Enrico has gained considerable experience in carrying out important audit assignments in the banking, insurance and asset management sectors in clients of primary importance in Italy, acquiring high knowledge in the field of accounting standards, of operational and control processes related to these sectors. He has worked in particular in the field of consultancy on the transition to international accounting standards in favor of some important insurance and banking groups; he also worked in the field of procedural and organizational analysis and management control. He has gained significant experience in strategic and operational consulting, with specific attention to the area of finance and corporate treasury, participating in many projects in which he has directly related to the Top Management and the Board of Directors of the Clients concerned. Finally, he has gained particular experience in Due Diligence activities and assistance in transactions related to banks, insurance companies and financial institutions.

In the role of CEO, in the last 8 years of the Italian Network of Deloitte and in the last 3 years of Deloitte Central Mediterranean, Enrico had the full responsibility of managing the ordinary administration of the Network answering to the Board of Partners. His primary responsibility was to implement a multidisciplinary governance model, consistent with DTTL's global strategy, developing strategic initiatives and actions that would increase the Network's revenues, ensuring the growth of Deloitte's market share in Italy and Central Mediterranean and successfully implementing the Network's Clients & Markets program.

As CEO Enrico has represented the Italian network and Central Mediterranean internationally in the various governance bodies of DTTL.

During his mandate Enrico managed the activities of the Executive Committee of Deloitte Italy and Central Mediterranean, composed of the Leaders of the various business (Audit, Consulting, Financial Advisory, Risk Advisory and Tax & Legal) and of the countries belonging to the Network, appointed by the Partners of each Business and Country, with the consultation and with the binding approval of the CEO himself. The Executive Committee also included the Clients & Markets Leader, the Risk Reputation Leader (RRL), the Chief Operating Officer/CFO and the Talent Leader, all appointed by the CEO.

In particular, the responsibilities of the CEO, assisted by the Executive Committee, consisted in:

- propose, develop and implement common strategies in an effective manner, giving a unique direction to the Network as a presence on the market;
- exercise powers of supervision, control and monitoring in order to verify that the strategies and activities carried out by the Business and the Countries

were consistent with what was established by the leadership of the Network, adopting the appropriate measures in case of discrepancies or if the objectives were not achieved or no longer achievable;

- increase the value of the operating companies belonging to the individual businesses and countries, in order to maximize the results of the entire Network.

The specific tasks of the CEO, assisted by the individual leaders concerned, also consisted of the following:

- draw up the Network strategic plan and related business plan, budgets, financial and market plans;
- supervise the implementation of the Network's plans at the level of Business, operating companies and the country;
- manage the Clients & Markets program of the Network;
- manage internal communications;
- manage external communications and marketing (brand management);
- manage financial and budget control at the Network level;
- manage common services and treasury (services provided by Deloitte Italy);
- oversee talent and human resource management;
- supervise the management of Risks and Ethics;
- manage the Partnership, including the evaluation and remuneration process, as well as the process of appointing and excluding Partners, processes subject to review by the Board of Partners.

Enrico has served on many Boards of Directors of the main operating companies of the Italian Network and Central Mediterranean and has been a member of Deloitte's worldwide Board of Directors, gaining considerable experience and expertise in corporate governance and internal control systems. In some of these boards he also played the role of Chairman and Chief Executive Officer, also interfacing with the Internal Audit function and the Supervisory Body (Organismo di Vigilanza-O.d.V.), as well as with the Board of Statutory Auditors.

As a representative of Deloitte in Italy, Enrico has participated in many events and conferences of national importance with the participation of prestigious representatives of the political and institutional, entrepreneurial and business community, with a high media exposure.

Enrico was appointed Chairman of the Board of Statutory Auditors by the BMPS Shareholders' Meeting on 18 May 2020. This body, in addition to the functions provided for by law and the related regulations, has the specific responsibility of supervising the completeness, adequacy, functionality and reliability of the internal control system and the Risk Appetite Framework. As president Enrico performs in particular functions of coordination of the work of this body and liaison with other control functions of the Bank involved in the governance of the control system (Risk Management, Compliance and Internal Audit). He actively and continuously participates in the work of the Board of Directors and the Board Committees (Risk Committee, Nomination Committee, Remuneration Committee and Related Party Transactions Committee). In this role, finally, he has the opportunity to interact with the main Italian (Bank of Italy and Consob) and European (ECB) authorities.

Enrico was appointed Chairman of the Board of Statutory Auditors by the Shareholders' Meetings of AXA MPS Assicurazioni Danni and AXA MPS Assicurazioni Vita, bancassurance companies controlled equally through a JV agreement by Banca Monte dei Paschi di Siena and a company of the AXA Group, a world leader in insurance and reinsurance.

Enrico has been appointed Non-Executive Director of ReActive, the new finance consulting company of the Al maviva Group, an Italian leader in information & communication technology.

Enrico has been appointed Chairman of the Board of Statutory Auditors by the Shareholders' Meetings of MPSCS, bank controlled by Banca Monte dei Paschi di Siena which offers specialized services focusing the business on medium and long-term credit products, corporate finance, capital investment products and structured finance.

Professional Qualifications

Chartered Accountant registered with the Order of Chartered Accountants and Accounting Experts of Rome.

Auditor registered in the National Register.

I authorize the processing of personal data contained in my curriculum vitae based on art. 13 of Legislative Decree no. 196/2003 and art. 13 GDPR (EU Regulation 2016/679)

PIERA VITALI

TITOLI DI STUDIO:

1974 Laurea all'Università L. Bocconi di Milano.

1977 Iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti.

1985 Iscrizione all'Albo dei Revisori Legali (n° iscrizione 61.130).

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Dal 1° luglio 2013 ad oggi:

Conclusa l'esperienza in Ernst & Young, svolgimento di incarichi sindacali.

Cariche attuali

- Presidente del collegio sindacale di Piaggio & C. SpA;
- Presidente del collegio sindacale di Value Retail Milan Srl;
- Presidente del Collegio Sindacale di VR Management Italy Srl;
- Sindaco supplente di Enel SpA.
- Sindaco supplente di Banca MPS SpA

Per diversi anni ho ricoperto la carica di Sindaco effettivo di Interbanca SpA, e delle società finanziarie del gruppo. Successivamente, a seguito dell'acquisizione del gruppo Interbanca da parte di Banca Ifis SpA, e fino al febbraio 2021, sono stata sindaco effettivo di alcune società iscritte all'albo di cui all'art. 106 TUB. Ciò mi ha consentito di acquisire una buona conoscenza dei sistemi di governance e degli obblighi di vigilanza delle banche e degli intermediari finanziari.

Dal gennaio 1993 al 30 giugno 2013

Partner nel settore fiscale della società di revisione e consulenza Ernst & Young.

Responsabile di progetti riguardanti:

- Pianificazione fiscale nazionale ed internazionale;
- Acquisizioni, fusioni e ristrutturazioni societarie.
- Applicazione delle Convenzioni Internazionali contro le doppie imposizioni, transfer pricing e transazioni cross-border;
- Tassazione dei redditi di natura finanziaria;
- Due diligence fiscali.

Specializzazione su tematiche fiscali e civilistiche delle Istituzioni Finanziarie (problematiche fiscali e di bilancio, cross-border banking and insurance, strumenti finanziari tipici ed atipici) acquisita prestando servizi di consulenza a primarie società ed enti bancari, finanziari ed



assicurativi sia italiani che esteri.

Svolgimento di incarichi di sindaco effettivo di numerose società industriali e finanziarie.

Attività di relatore in seminari su tematiche fiscali.

Articoli su tematiche fiscali in riviste di settore.

Dal 1975 al 1992

- Svolgimento presso il settore fiscale della società di revisione e consulenza KPMG SpA, di un percorso professionale da neolaureata a Senior Manager.
- Specializzazione in consulenza fiscale corporate, prevalentemente nei confronti di società e banche multinazionali.

Milano, 28 febbraio 2023



PIERA VITALI

PERSONAL DETAILS & EDUCATION.

- Born in Mede (PV) on June 8, 1949;
- Graduate from Bocconi University in 1974;
- Qualified as Dottore Commercialista from 1977 and Revisore Legale from 1984 (registration number 61.130)

PROFESSIONAL CAREER

July 2013 - present: retired from Ernst & Young, served as statutory Auditor in some selected groups operating in the financial and banking industry (Interbanca, Banca Ifis group) manufacturing industry (Piaggio) and shopping center developer (Value Retail group)
Following the above experience I have acquired a good knowledge of the governance system as well as the supervisory rules and obligations governing banks, financial intermediaries and listed companies

1991 - June, 2013: Tax Partner - Studio Legale Tributario, a member firm of EY.

- Assisted multi-national groups engaged in various industries;
- Extensive experience in local and cross-border corporate taxation.
- Advised some of the largest banks in all aspects of bank taxation
- Responsible of Projects concerning:
 - Local and international tax planning and coordination;
 - Tax efficient merger, acquisition and reorganization of groups of companies;
 - Transfer Pricing, cross-border transactions and application of double taxation treaties;
 - Tax Due Diligence;
 - Tax aspects of structured finance projects;
 - Taxation of financial instruments;
 - Taxation of banks and financial institution.
- Statutory auditor in a number of companies operating in different industries.

1975 - 1990: KPMG.

After graduation joined the Tax Department of KPMG and became Senior Manager in 1985.

- Tax advisory/tax compliance services mainly for the Italian operations of foreign companies;
- Securities taxation, withholding taxes, leasing and factoring;
- International tax services.

Milan, February 28, 2023

Dear Mr. [REDACTED]

I am writing to you today to

