

Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

BANCO BPM: ELETTI CANDIDATI PROPOSTI DA SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI QUALI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che quest'oggi, nel corso dell'**assemblea dei soci di Banco BPM**, le liste presentate da Amundi Asset Management SGR, Stichting Depositary APG, Arca Fondi SGR, BancoPosta Fondi SGR, Epsilon SGR, Eurizon Capital SA, Eurizon Capital SGR, Fideuram Asset Management (Ireland), Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR, Interfund Sicav, Kairos Partners SGR, Mediobanca SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR e Mediolanum International Funds Limited e composte con il supporto di Heidrick & Struggles International, hanno ricevuto, **per il consiglio di amministrazione**, circa 275.351.817 voti ovvero oltre il 30% dei voti espressi in assemblea, pari a circa il 18% del capitale sociale, e **per il collegio sindacale**, circa 471.867.588 voti ovvero oltre il 52% dei voti espressi in assemblea, pari a circa il 31% del capitale sociale per cui risultano eletti:

- nel consiglio di amministrazione:

- 1. Nadine Farida Faruque**
- 2. Paolo Boccardelli**

- nel collegio sindacale:

Sindaci effettivi

- 1. Maurizio Lauri**
- 2. Nadia Valenti**

Sindaco supplente

- 1. Mario Tagliaferri**

In allegato i *curricula* degli eletti.

Milano, 20 aprile 2023

Segreteria del Comitato dei gestori
02.36.165.174
segreteria@comitatogestori.it

NADINE FARUQUE

ISTRUZIONE:

DUKE UNIVERSITY SCHOOL OF L A W

Durham, North Carolina, L.L.M. degree, maggio 1990

Iscritta all'Ordine degli Avvocati di New York: 1991

UNIVERSITY OF BERN SCHOOL OF LAW

Bern, Switzerland

Avvocato: novembre 1987

Iscritta all'Ordine degli Avvocati svizzeri: novembre 1987

STAEDT. WIRTSCHAFTSGYMNASIUM BERN-KIRCHENFELD

Bern, Switzerland

Maturità in economia: Settembre 1979

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Gruppo BANCO BPM

Aprile 2020 ad oggi

Milano/Verona, Italia

Membro del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Controlli Interni, Rischi e Sostenibilità

LUMINOR AB

Gennaio 2019 – Luglio 2019 (dimissioni)

Tallinn, Lithuania

Membro del Supervisory Board e del Comitato Rischi

EQT PARTNERS

Da Aprile 2018

Stoccolma, Svezia

Consulente industriale

Affronta questioni normative e di *compliance*, fornisce valutazioni, consulenze e revisioni in relazione a questioni normative e di *compliance* nel settore delle tecnofinanza e nel settore bancario su specifici progetti

DEUTSCHE BANK AG

Dicembre 2014 – Marzo 2016

Frankfurt, Germania

Global Head of Compliance

Membro del Comitato Esecutivo del Gruppo

Comitato dei rischi di gruppo, Comitato per la gestione degli incidenti globali e Comitato per il rischio reputazionale del gruppo

- Nominata Generalbevollmaechtigte di Deutsche Bank AG nel maggio 2015
- Ha assunto la leadership della *compliance* dopo un vuoto di 18 mesi, ristrutturando il team mondiale, incrementando le assunzioni strategiche, presentando nuove strategie di *Vision* e di *Mission* e un nuovo modello operativo mirato a risolvere le problematiche, affrontando le criticità identificate, raggiungendo standard coerenti in tutto il gruppo, razionalizzando i processi e migliorando le competenze e l'approccio di *compliance*, soprattutto in relazione alla copertura del business

- Ha sviluppato e realizzato una *Compliance Roadmap* triennale fondata sull'analisi delle cause alla base dei principali incidenti, sulla revisione e sull'analisi delle lacune di alcuni processi e procedure, nonché sui requisiti normativi previsti nelle principali giurisdizioni in cui svolge l'attività Deutsche Bank e sulle evoluzioni normative, discusse con la BCE e approvate da quest'ultima, che funge anche da base per il rinnovamento del modello di *compliance* statunitense
- Ha partecipato e fornito consulenza per le principali revisioni strategiche e iniziative, tra cui il piano strategico, in relazione agli aspetti normativi e di *compliance* a livello di gruppo
- Ha migliorato la comunicazione e la cooperazione tra funzioni del gruppo per una più ampia gestione del rischio, con le risorse umane, il legale e l'audit e la funzione rischio operativo
- Ha interazioni e aggiornamenti costanti con la BCE, la FCA, la Fed di New York, la SEC, la BaFin e le altre autorità di regolamentazione
- Ha effettuato presentazioni sulla *compliance* ai Monitor nominati dal US Department of Justice e dal NY Department of Financial Services DFS in merito al *rollout* e all'implementazione delle iniziative di *compliance* generale e in particolare in risposta ai requisiti dei Monitor
- Partecipa e fa presentazioni al Supervisory Board del gruppo nonché ha regolari interazioni con il presidente del Comitato Audit del Supervisory Board per quanto riguarda la *compliance* e il sistema dei controlli interni del gruppo

UNICREDIT GROUP

Ottobre 2008 – Novembre 2014

Milano, Italia

General Counsel and Group Compliance Officer

- Membro del CEO e del Comitato di Direzione Esecutivo, del Comitato Rischi di Gruppo e del Comitato Crediti di Gruppo, del Comitato 231, del Comitato di Coordinamento dei Controlli Interni nonché ospite permanente del Comitato Controllo Interno e Rischi di Gruppo
- Responsabile generale delle funzioni legale e di *compliance* per: retail/commerciale, private banking, corporate e investment banking, asset management.
- Ha sviluppato un nuovo modello organizzativo legale e di compliance per allinearli agli standard del mercato internazionale, concentrandosi su un modello globale (Global SiFis) piuttosto che come la precedente entità legale che era focalizzata solo su un mercato. Ha assunto persone chiave con le giuste competenze ed esperienza internazionale, tra cui vari senior non italiani; la prima assunzione, data la necessità di sviluppare e riorganizzare da zero il modello di *compliance*, è stata effettuata per la posizione di *Global Head of Compliance* seguita dalla posizione di *Global Head of Legal*
- A seguito dello sviluppo del modello globale, ha implementato il modello, che richiede una completa riorganizzazione della funzione legale e, in particolare, della *compliance* in ogni giurisdizione secondo modelli globali, che richiedono un'ampia ristrutturazione dei gruppi esistenti, l'allontanamento dei soggetti non performanti e l'assunzione di nuovi individui con i livelli richiesti di esperienza e conoscenza della lingua inglese
- Ha sviluppato politiche di *compliance* globale e politiche di formazione, ha introdotto flussi di informazioni gestionali da parte di ciascuna delle principali entità legali e di ristrutturazione delle linee di reporting tra gli organi societari del Gruppo. Ha introdotto politiche di crescita, di *matrix reporting*, iniziative per la creazione e l'implementazione di controlli di secondo livello coerenti in una serie di aree normative e l'introduzione di valutazioni del rischio di conformità. Ha aumentato significativamente il personale addetto alla *compliance*; ha gestito un team complessivo di 1.900 persone in 23 giurisdizioni.

- Ha revisionato e introdotto varie iniziative di efficienza (riallocazione delle risorse; *in-versus outsourcing* etc.) nella funzione legale, ha introdotto collaborazioni con studi legali, con conseguente risparmio di costi nel settore legale da utilizzare per finanziare l'aumento di *compliance*; ha aggiornato le competenze legali nel gruppo, in particolare nell'investment banking
- Ha sviluppato il *Tone from the Top*, ha introdotto iniziative di formazione sulla *compliance* (ad esempio corsi di formazione globale, la creazione di una *Compliance Academy*)
- Consigliere nel Consiglio di Amministrazione del Gruppo, del Presidente e del CEO, nonché dei dirigenti del gruppo di gestione per quanto riguarda le questioni legali e di *compliance* e di *corporate governance* che riguardano il gruppo e le iniziative strategiche e i contatti con le principali autorità di regolamentazione del gruppo (Italia, Austria, Germania, Regno Unito)
- Sviluppo di strategie e gestione dei team nei più grandi contenziosi e controversie (ad esempio Madoff), nonché supervisione e coinvolgimento in altre importanti questioni di contenzioso e procedimenti penali, oltre che di regolamentazione indagini

MERRILL LYNCH INTERNATIONAL

Marzo 1998 – Settembre 2008

Londra, Regno Unito

Head of Continental Europe, Office of General Counsel ("OGC")

Global Markets and Investment Banking General Counsel Italia e Svizzera, Regulatory Counsel EMEA

Member of the OGC EMEA Management Committee

- Ha creato, sviluppato e gestito team legali e di *compliance*. Era responsabile nel garantire la copertura legale/normativa e la conformità di tutti i prodotti e servizi Merrill Lynch in tutti gli uffici dell'Europa continentale, coordinandosi con i legali e i professionisti di *compliance* a Londra e necessario
- Ha fornito consulenza sui requisiti dei mercati finanziari (sia UE che non UE), compresi MiFID, *Market Abuse* e *Prospectus Directive*, in tutta l'Europa continentale, sia verso Londra che verso le imprese locali e gli Stati Uniti
- Ha gestito i rapporti con le autorità di regolamentazione dell'Europa continentale nel contesto della strategia Merrill Lynch e i relativi archivi normativi, nonché ha gestito le principali indagini normative e penali che hanno coinvolto Merrill Lynch
- Ha fornito consulenza in materia di diritto civile e di regolamentazione nell'ambito del contenzioso e dei procedimenti arbitrali che hanno coinvolto Merrill Lynch in tutta l'Europa continentale
- Ha fornito consulenza legale e normativa di alto livello sulle iniziative di espansione strategica nelle giurisdizioni dell'Europa continentale, anche in relazione alla creazione di stabili organizzazioni
- Ha fornito consulenza legale per i team di *senior management* con sede nell'Europa continentale, anche con rispetto al rischio reputazionale e al *franchising*: è stata ospite permanente in alcune filiali dell'Europa continentale
- Era responsabile di fornire consulenza legale e normativa di alto livello alla sede centrale di NY in relazione a tutte le questioni di diritto civile e penale europeo e le pratiche di mercato, così come per gli Stati Uniti
- Ha fornito consulenza su complesse operazioni di M&A, di offerte sul mercato di capitale proprio e di debito e su transazioni immobiliari nell'Europa continentale (con particolare attenzione all'Italia) e di vendita e negoziazione di prodotti (compresi i derivati e i prodotti strutturati) che coinvolgevano una giurisdizione europea, in relazione a elementi di diritto civile o aspetti di rischio reputazionale
- Ha fornito consulenza legale e regolamentare in relazione alle operazioni di prestito e bancarie

nelle giurisdizioni dell'Europa continentale nonché alle banche europee Merrill Lynch e ai veicoli di finanziamento statunitensi, in particolare nel contesto dell'impatto delle leggi sul monopolio bancario per gli enti creditizi con sede negli Stati Uniti; ha sviluppato strutture che consentono l'utilizzo di prestiti non comunitari veicoli nei paesi dell'UE

BAER & KARRER

Zurigo, Svizzera

Partner Elect

Settembre 1992 – Febbraio 1998

- Ha fornito consulenza e ha costituito diverse società in Svizzera e ha fornito una consulenza continuativa in materia di corporate e governance
- Ha fornito consulenza su diverse operazioni di M&A svizzere e transfrontaliere, compresi spin-off e scissioni, e ha predisposto tutta la documentazione pertinente, compresi gli accordi di compravendita e i contratti di vendita e di acquisto, nonché gestito un team di *due diligence*
- Ha assistito nelle trattative per la costituzione di *joint venture* sia in Svizzera sia all'estero e in seguito ha redatto la relativa documentazione
- Ha assistito e partecipato alle trattative relative alla vendita di aeromobili e ai contratti di noleggio di aeromobili
- Ha fornito consulenza a emittenti svizzeri e stranieri sulle prime offerte pubbliche in Svizzera e ha redatto tutta la documentazione relativa, come prospetti, circolari d'offerta, domande di ammissione alla quotazione ed è stata responsabile dei rapporti con la Borsa svizzera e le altre autorità competenti
- Ha fornito consulenza a gruppi bancari stranieri per la creazione o l'ampliamento della loro presenza in Svizzera e ha fornito consulenza legale continuativa su aspetti della legislazione svizzera in materia di banche e mercati finanziari, come ad esempio la procedura KYC e la legislazione antiriciclaggio
- Ha istituito fondi d'investimento e società d'investimento, ha fornito consulenza alle società di fondi svizzeri ed esteri sulla legislazione svizzera in materia di fondi e ha partecipato alle discussioni con la Commissione federale delle banche in relazione all'elaborazione di una nuova legislazione in materia di fondi
- Ha redatto la documentazione per le banche svizzere e internazionali in merito alle emissioni obbligazionarie, di warrant, di obbligazioni a tasso variabile e convertibili
- Ha assistito la grande clientela bancaria su una vasta gamma di questioni relative ai mercati finanziari e dei capitali, con particolare riferimento all'attuazione della nuova legge sulle banche e dell'ordinanza e della nuova legge sulle borse; ha collaborato con la Borsa svizzera per l'elaborazione della nuova legge
- Ha fornito consulenza per la ristrutturazione di società e strutture di gruppo e la creazione di strutture di holding in Svizzera
- Ha svolto un ruolo di consulenza generale esterna a diversi istituti bancari e finanziari statunitensi e tedeschi o gruppi di brokeraggio operanti in Svizzera, fornendo loro una consulenza legale continuativa in materia di regolamentazione, di mercato finanziario e di *sand banking*
- Ha predisposto e redatto accordi di *credit-facility* e pareri legali per una delle più grandi società di trading a livello mondiale

- Ha predisposto la traduzione ufficiale in inglese delle norme e dei regolamenti della Borsa svizzera e delle regole di quotazione, in stretta collaborazione con la Borsa svizzera
- Ha presentato la nuova legge sulle banche svizzere e la legge sulle ordinanze e le Borse in occasione di seminari esterni e interni e ha partecipato in qualità di relatrice a diversi eventi organizzati dal settore sul tema (Camera di commercio svizzero-americana, Istituto Europeo, ecc.)

FARUQUE LTD.

Gennaio 1992 – Agosto 1992

Karachi, Pakistan

- Ha fornito consulenza legale su vari progetti delle imprese della famiglia Faruque nell'industria del cemento, della carta e dell'energia e ha partecipato alle trattative per le *joint venture* e di nuovi progetti in Pakistan
- Ha fornito consulenza su questioni di *corporate governance* e sulla nuova struttura di *corporate governance* della holding del gruppo
- Ha redatto patti parasociali in relazione a nuovi progetti.

REID & PRIEST

Settembre 1990 – Dicembre 1991

New York, NY

Associate

- Ha partecipato alla preparazione dei casi di arbitrato internazionale e dei procedimenti di risoluzione delle controversie e ha redatto tutta la documentazione correlata
- Ha seguito *due diligence*, negoziati e redatto contratti e documenti aziendali nell'ambito di *joint venture* transfrontaliere, operazioni di M&A e ristrutturazioni, nonché per acquisizioni e *joint venture* nazionali negli Stati Uniti (gli accordi negoziati includevano l'acquisto di azioni/attività, il prestito, il pegno, la distribuzione, la concessione di licenze e accordi di produzione)
- Ha fornito consulenza su questioni commerciali generali, compresa la proprietà intellettuale, la proprietà commerciale, l'occupazione, la protezione dei dati, principalmente nel contesto di acquisizioni e formazione di *joint venture*
- Ha effettuato ricerche e redatto *memoranda* su varie emissioni societarie e di titoli ai sensi della legge statunitense e assistenza con il deposito di 10-Q, 8-K e di altri moduli di registrazione, nonché la redazione di delibere assembleari, documenti di costituzione e di scioglimento
- Ha effettuato *due diligence* e partecipato alla redazione di circolari di offerta e alla registrazione di dichiarazioni per gli emittenti statunitensi nell'ambito di offerte di titoli negli Stati Uniti
- Ha fornito consulenza ai clienti statunitensi su aspetti di diritto comunitario in varie operazioni societarie e commerciali
- Ha predisposto la documentazione necessaria per la presentazione alla Commissione Europea e alle autorità di regolamentazione locali
- Ha scritto articoli per la "*International Business Newsletter*" pubblicata da Reid & Priest per aggiornare i clienti sui sviluppi giuridici a livello mondiale, in particolare nelle giurisdizioni della Comunità Europea

SWISS CARTEL COMMISSION

Bern, Svizzera

Marzo 1988 – Marzo 1989

- Membro del team legale al servizio della *Swiss Cartel Commission*
- Ha partecipato a importanti indagini antitrust e di fissazione dei prezzi nel settore sanitario, ferroviario, farmaceutico, nei settori della distribuzione e dell'editoria, analizzando i risultati e presentando i risultati alle Commissioni
- Ha effettuato un'analisi delle importazioni e delle pratiche commerciali nei settori dello sci, dei prodotti elettrici e farmaceutici e ha emesso raccomandazioni alla Commissione
- Ha predisposto delle revisioni antitrust per il rappresentante svizzero nel comitato antitrust dell'OCSE
- Ha condotto revisioni su questioni antitrust nell'ambito di fusioni e acquisizioni transfrontaliere e nazionali svizzere nonché su l'abuso di posizioni di mercato dominanti in vari settori industriali e manifatturieri

ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI**LAW FIRM R. GASSER ESQ.**

Bern, Svizzera

Aprile 1985 – Aprile 1986

- Ha condotto ricerche legali e ha redatto memorandum, memorie e documenti di contenzioso per questioni commerciali
- Ha gestito deposizioni e processi e ha rappresentato i clienti in udienze preliminari e processuali
- Ha negoziato e redatto accordi commerciali e joint venture

CIVIL AND CRIMINAL COURTS OF THE CANTON

Bern, Svizzera

Settembre 1984 – Marzo 1985

- Cancelliere presso i tribunali commerciali, in materia di contenzioso civile: preparazione della trascrizione del procedimento e redazione delle decisioni del tribunale, compresa la motivazione
- Assistente procuratore: giudice investigativo nel contesto di una vasta gamma di indagini penali. Interrogatori condotti su sospetti e testimoni, trascrizioni degli interrogatori, nonché i risultati e le successive raccomandazioni alla corte.

ALTRE ATTIVITÀ

Membro del Advisory Board del programma MIB (Masters in International Business) della Università Cattolica del Sacre Cuore, Milano

LINGUE

- Tedesco fluente
- Inglese fluente
- Francese fluente
- Italiano fluente

- Urdu livello intermedio

NADINE FARUQUE

EDUCATION: **DUKE UNIVERSITY SCHOOL OF L A W**
Durham, North Carolina, L.L.M. degree, May 1990
Admitted to the New York Bar: 1991

UNIVERSITY OF BERN SCHOOL OF LAW
Bern, Switzerland
Barrister ("Fuersprecher"), November 1987;
Admitted to the Swiss Bar: November 1987

STAEDT. WIRTSCHAFTSGYMNASIUM BERN-KIRCHENFELD
Bern, Switzerland
(Baccalaureate in Economics), September 1979

PROFESSIONAL EXPERIENCE:

GRUPPO BANCO BPM, VERONA/MILAN, ITALY April 2020 – Present
Member of the Board of Directors; Member of the Internal Control, Risk & Sustainability Committee

LUMINOR AB January 2019 - July 2019 (resigned)
Member of the Supervisory Board and Risk Committee

EQT PARTNERS April 2018 onwards
Stockholm, Sweden
Industrial Adviser
Focus on Regulatory and Compliance matters: assessments, advice and reviews in relation to regulatory and compliance matters in the context of transactions the fin tech, financial and banking sectors

DEUTSCHE BANK AG December 2014 - March 2016
Frankfurt, Germany
Global Head of Compliance
Member of the Group Executive Committee,
Group Risk Committee, Global Incident Management Committee and Group Reputational Risk Committee

- Appointed Generalbevollmaechtigte (Senior Director) of Deutsche Bank AG in May 2015
 - Took on leadership of Compliance after a 18 month leadership vacuum at DB, restructuring the team worldwide, adding select strategic hires, rolling out new Vision and Mission statements and a new Target Operating Model aimed at breaking down silos, addressing identified weaknesses, achieving consistent standards across the group, streamlining processes, addressing and resolving past problems and enhancing expertise and Compliance approach, especially in relation to business coverage
 - Developed and rolled out a 3 year Compliance Roadmap based on root cause analysis of major incidents (eg sale of mortgage securities/ Libor/tax evasion etc) review and gap analysis of processes and procedures and regulatory requirements in the principal jurisdictions of business of Deutsche Bank; future incident prevention strategy; serving as a basis also for the US compliance model revamp
 - Launch of automation and cost savings opportunities in Compliance
 - Participated in and advised on key strategic reviews and initiatives, including Deutsche's Strategic Plan
 - Enhanced cross-functional communication and cooperation in respect of broader risk management with
- 

Operational Risk, HR, Legal and Audit and business embedded control functions

- Regular interaction and updates with main regulators, incl the ECB, the FCA, the NY Fed, SEC, BaFin, MAS, SFC Hong-Kong and other Asian regulators
- Presentations/Progress updates on Compliance to the Monitors appointed by the DoJ and DFS regarding rollout and implementation of Compliance initiatives generally as well as specifically in response to Monitor requirements
- Participation in and presentations to the Audit Committee and the Supervisory Board as well as regular interaction with the chair of the Audit Committee regarding Compliance as well as the internal control environment

UNICREDIT GROUP

October 2008 - November 2014

Milan, Italy

Group General Counsel and Group Compliance Officer

- Member of the Management Board and the Executive Management Committee, the Group Risk Committee and the Group Credit Committee, the Group 231 Committee, the Internal Controls Coordination Committee as well as permanent guest of the Group Internal Controls and Risk Committee
- Overall responsibility for the Legal and Compliance functions for: Retail/Commercial, Private Banking, Corporate and Investment Banking, Asset Management; management of a total Legal and Compliance team of 1900 persons across 23 jurisdictions
- Developed a new organizational model for Legal and Compliance to bring it in line with international market standards and peers of UC, focusing on a global model (Global SiFis) rather than the previous legal entity focused one. Hired key persons with the right skills and international experience, including a number of senior non-Italians, a first for the Italian Group base in Legal and Compliance including a Global Head of Compliance and a Global Head of Legal.

Implementation of the model, requiring a complete reorganization of Legal and particularly Compliance in each major jurisdiction along global model lines, with wide restructuring and streamlining of existing groups, removal of non-performers and hire of new individuals with required levels of experience and English language skills.

- Development of global Compliance policies and training, introduction of management information flows from each major legal entity and restructuring of reporting lines into the Group corporate bodies. Introduction of escalation policies, matrix reporting, initiatives to create and implement consistent second level controls across a range of regulatory areas and roll out of compliance risk assessments. Significant increase in Compliance personnel;
- Review of and launch of various efficiency initiatives (reallocation of resources; in-versus outsourcing, offshoring etc) in the Legal and Compliance function, introduction of law firm panels and novel fee structures, resulting in cost savings; upgrade of legal skills in group, particularly in Investment banking
- Development of Tone from the Top, compliance training initiatives (eg global e –training courses, creation of in-house Compliance Academy)
- Adviser to the Group Board of Directors, the Chairman and the CEO as well as senior group business management with respect to Group and principal subsidiary strategy as well as legal and compliance and corporate governance matters affecting the group as well as interface with key regulators for the group (Italy, Austria, Germany, UK, and later, ECB)
- Development of strategy and running of teams in largest litigation and dispute matters (eg \$60bn Madoff lawsuit, German cum-ex trades, Sanctions investigation) as well as supervision of and involvement in other major litigation matters and criminal proceedings as well as regulatory investigations

MERRILL LYNCH INTERNATIONAL

March 1998 - September 2008

London, England

Head of Continental Europe, Office of General Counsel ("OGC")

Global Markets and Investment Banking General Counsel Italy and Switzerland, Regulatory Counsel EMEA
Member of the OGC EMEA Management Committee

- Create, develop and manage the legal and compliance teams based on the continent. Responsible for ensuring legal/regulatory and compliance coverage across all Merrill Lynch products and services in all continental European offices as well as into and across continental Europe, coordinating with product lawyers and compliance professionals in London and NY as appropriate



- Advise on financial markets requirements (both EU and non-EU) including MiFID, Market Abuse and Prospectus Directives, across Continental Europe, both to London and locally based businesses as well as the US
- Manage relationships with local Continental European regulators in the context of Merrill Lynch strategic initiatives and associated regulatory filings as well as major regulatory and criminal investigations involving Merrill Lynch
- Advise on civil law and continental regulatory matters in the context of litigation and arbitration proceedings involving Merrill Lynch across Continental Europe (eg Parmalat,)
- Provide senior legal and regulatory advice on strategic expansion initiatives into new or existing Continental European jurisdictions, including in relation to the creation of permanent establishments
- Senior legal adviser and counsel to the continental European-based senior management and business teams, including with respect to reputational and franchise risk: permanent guest on certain continental European subsidiary boards
- Responsible for providing senior legal and regulatory advice to NY head office in relation to all continental European civil and criminal and regulatory law matters and market practices as well as emerging trends
- Advice on complex M&A transactions (including Merrill Lynch proprietary transactions), equity and debt capital markets offerings and real estate transactions in Continental Europe (with particular focus on Italy) as well as on sales and trading transactions and products (including derivatives and structured products) involving a continental European jurisdiction, civil law elements or reputational risk aspects
- Legal and regulatory advice in relation to lending and banking transactions in Continental European jurisdictions as well as to the Merrill Lynch European banks and US funding vehicles, in particular in the context of the impact of banking monopoly laws on US-based lending entities; developed structures allowing the use of non-EU lending vehicles into EU countries

BAER & KARRER

Zurich, Switzerland

Partner Elect

September 1992 - February 1998

- Advised on and set up various corporate and banking entities in Switzerland, and provided ongoing advice on corporate (incl business combination etc) and corporate governance matters
- Advised on various Swiss and cross-border M&A transactions, including spin-offs and demergers, and prepared all relevant documentation, including sale and purchase agreements as well as running due diligence teams
- Assisted in negotiations on joint ventures both within Switzerland and abroad and drafted the appropriate documentation thereafter
- Advised on and participated in the negotiations relating to the sale of aircraft as well as aircraft leasing agreements
- Advised Swiss and foreign issuers on initial public offerings in Switzerland and drafted all related documentation, such as prospectuses, offering circulars, listing applications and was responsible for the relationship with the Swiss Exchange and other relevant authorities
- Advised foreign banking groups on the setting up or expansion of their Swiss permanent presence and provided ongoing legal advice with respect to aspects of Swiss banking and financial markets legislation as well as KYC rules and anti-money laundering legislation

NF

- Set up investment funds and investment companies and advised Swiss and foreign fund companies on Swiss fund legislation as well as participated in discussions with the Swiss Federal Banking Commission in relation to the development of new fund legislation
- Prepared and drafted documentation for Swiss and international banks in respect of bond issues, notes, warrants, floating rate notes and convertibles
- Advised major bank clientele on a wide range of financial and capital market issues with particular reference to the implementation of the new Swiss Banking Act and Ordinance plus the new Stock Exchange Act; worked with Swiss Exchange on the new Act
- Advised on the restructuring of companies and group structures and the setting up of holding company structures in Switzerland
- Acted in a external general counsel role to various US and German banking and financial institution or brokerage groups operating in Switzerland, providing them with continuing legal advice on regulatory, financial markets and banking matters
- Prepared and drafted credit-facility agreements and legal opinions for one of the largest global commodities trading companies
- Prepared the official English translation of the rules and regulations of the Swiss Stock Exchange and listing rules, working in close collaboration with the Swiss Exchange
- Made presentations on the new Swiss Banking Act and Ordinance and Stock Exchange Act at external and in-house seminars and participated as a panelist in various industry-organized events (Swiss-American Chamber of Commerce; Europa institut and others) on the topic
- Author or co-author of the following publications:
 - The new Swiss Law governing joint stock corporations;
 - The Data Protection and Privacy Laws
 - Co-author of articles in the Neue Zuercher Zeitung covering the setting-up and impact of the new Swiss Electronic Stock Exchange and the new rules for the Swiss market

Representative Transactions:

- Set up the banking operations of EFG Private Bank in Switzerland
- Established and listed the first Swiss investment company under the new Swiss Exchange rules
- Merger of Adecco with Adia Interim
- Merger of UBS with Swiss Bank Corporation
- Spin-off and listing of Clariant, the specialty chemicals company from Sandoz
- Sale and leasing of Gulfstream aircraft to African governments

FARUQUE LTD.,
Karachi, Pakistan

January 1992 - August 1992

- Provided legal advice on various projects of the Faruque family enterprises in the cement, paper and power industry and participated in negotiations in respect of joint ventures and new projects in Pakistan
- Advised on corporate governance issues and the new corporate governance structure of the group holding company
- Drafted shareholder and, with external counsel, acquisition agreements in connection with new projects.

REID & PRIEST*New York, NY***Associate**

September 1990 - December 1991

- Participated in the preparation of international arbitration cases and dispute resolution proceedings and drafted all related documentation
- Performed due diligence exercises, negotiated and drafted contracts and corporate documents in the context of cross-border joint venture, M&A transactions and restructurings as well as for US domestic acquisition and joint venture transactions (agreements negotiated included share/asset purchase, loan, pledge, distribution, licensing and manufacturing agreements)
- Advised on general commercial matters, including intellectual property, commercial property, employment, data protection, primarily in the context of acquisitions and the formation of joint ventures and acted as lead interface with
- Researched and prepared memoranda on various corporate and securities issues under US law and assisted with the filing of 10-Q, 8-K and other registration forms as well as the drafting of shareholder resolutions, incorporation and dissolution documents)
- Performed due diligence exercises and participated in the drafting of offering circulars as well as registration statements for US issuers in the context of securities offerings in the US
- Advised US clients on aspects of EU law in various corporate and commercial transactions
- Prepared filings for submission to European Commission and local regulators
- Wrote articles for the "International Business Newsletter" published by Reid & Priest to update its clients on worldwide legal developments, in particular in the European Community jurisdictions

SWISS CARTEL COMMISSION*Bern, Switzerland*

March 1988 - March 1989

- Member of the legal team serving the Swiss Cartel Commission
- Participated in major anti-trust and price-fixing investigations into the sanitary, railway, pharmaceutical - distribution and publishing sectors, analyzing results and presenting findings to the Commissions in conjunction with recommendations
- Performed an analysis of the parallel imports and grey market trading practices in the sectors of ski manufacturing, electrical goods and pharmaceuticals and issued recommendations to the Commission
- Prepared anti-trust reviews for the Swiss representative on the OECD anti-trust committee
- Conducted reviews of anti-trust issues in the context of cross-border and Swiss domestic mergers and acquisitions as well as the abuse of dominant market positions in various industry and manufacturing sectors

OTHER WORK EXPERIENCE:**LAW FIRM R. GASSER ESQ.***Bern, Switzerland*

April 1985 to April 1986

- Conducted legal research and drafted memoranda, briefs and litigation papers for commercial litigation matters
- Handled depositions and trials and represented clients in pre-trial and trial hearings
- Negotiated and drafted commercial and joint venture agreements

- Court clerk in the commercial courts, covering civil litigation matters: preparation of the transcript of the proceedings and drafting of the decisions of the court, including the reasoning of the court
- Assistant prosecutor: investigative judge in the context of a wide variety of criminal investigations, including white-collar crime. Conducted interrogations of suspects and witnesses, drafted transcripts of the interrogations as well as the findings and subsequent recommendations to the court

LANGUAGES

- German – fluent
- English – fluent
- French – fluent
- Italian – fluent
- Urdu – intermediate

SDA Bocconi School of Management, Milan: Risk Management and Financial Risks 2020/2021 Executive course
Università Cattolica, Milan: member of the MIB (Master in International Business) Advisory Board

24

PAOLO BOCCARDELLI



Aree di Expertise

- *Gestione e strategie d'Impresa*
- *Digital Transformation*
- *Banking and Finance*
- *Telecommunication and IT*
- *Settori regolati*

Professore Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese e Strategie d'Impresa, Università Luiss (dal 2004)

- Docente presso i corsi di laurea triennale e specialistica dell'Università Luiss, insegna al Master in Business Administration e al Ph.D. in Management oltre che nei programmi Executive Luiss Business School.

Direttore del Centro di Ricerca in Strategic Change – Franco Fontana, Università Luiss

- Il centro si occupa degli impatti della rivoluzione digitale ed ESG su imprese, settori, mercati e società in generale
- Il centro raccoglie studiosi di diverse discipline e collabora con le più grandi imprese e organizzazioni italiane e internazionali, con l'obiettivo di rappresentare un'agora di discussione aperta e a supporto del Paese e delle sue istituzioni per affrontare le principali sfide del tempo.

Presidente del Supervisory Board e membro fondatore della Scuola Politica "Vivere nella Comunità"

- La Scuola, rigorosamente apartitica, fondata su stimolo dei proff. Pellegrino Capaldo e Sabino Cassese, è un'iniziativa che intende offrire un'opportunità di formazione politica e culturale a giovani di talento puntando su competenze, meritocrazia e servizio al Paese.

- La Scuola organizza annualmente un percorso di formazione di eccellenza, che mette in contatto i giovani ad alto potenziale con le migliori risorse ed energie del Paese con l'intento di accrescere la preparazione del futuro ceto dirigente non solo nella sfera delle competenze politiche ma anche in quelle manageriali, economico-finanziarie, civiche e sociali.
- La scuola supportata da un prestigioso supervisory board e sostenuta dalle più importanti aziende e istituzioni del Paese, propone inoltre seminari e giornate di studio sui temi di maggiore rilevanza.

E' stato Direttore della Luiss Business School dal 2015 al 2022

- Completato nel maggio 2022 un incarico affidato dal Consiglio di Amministrazione della Luiss, per la direzione della scuola di Ateneo nell'area del business e management, unica divisione caratterizzata da autonomia accademica e gestionale e con un organico dedicato (50 docenti della faculty core, 80 professori aggiunti, 80 tra dipendenti e collaboratori) distribuito tra le sedi di Roma, Milano, Belluno e Amsterdam.
- Nel periodo la scuola ha realizzato un percorso di ristrutturazione e sviluppo con una crescita rilevante di fatturati e margini (CAGR rispettivamente 18% e 28%), un'acquisizione di una boutique di formazione specializzata sul fashion e le industrie creative in Olanda e lo start-up di una nuova società per lo sviluppo delle operations internazionali in Olanda.
- Durante il suo mandato da Direttore, Luiss Business School ha conseguito la Certificazione EQUIS e AMBA ed è nella fase finale per l'ottenimento di AACSB. In aggiunta la Scuola è ad oggi anche a capo del Capitolo Italiano di PRME (Principles of Responsible Management Education della Nazioni Unite)
- Oltre alla gestione della scuola è stato Consigliere Delegato, Luiss Business School BV (2021) e Amsterdam Fashion Academy BV (dal 2020)

Ruoli e incarichi professionali

- **Amministratore indipendente** eletto dall'assemblea del 2021 dalla lista di minoranza proposta dal **Comitato dei Gestori nel Consiglio di Amministrazione di TIM Spa, IT**
 - Presidente del Comitato Parti Correlate e membro del Comitato Controlli e Rischi
- **Presidente della Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.Soc.)**
- **Membro del Consiglio di amministrazione di Energee3 S.r.l.**
- **Membro del Consiglio di amministrazione della Fondazione Nuovo Millennio**
- **Membro del EQUIS Committee, BL**
 - Comitato composto da esperti di formazione manageriale, in funzione di organo consultivo per EFMD e il direttore di EQUIS sullo sviluppo, l'attuazione e il funzionamento del sistema, compresa la consulenza su politiche strategiche, criteri e processi. Il Comitato delibera in merito all'eleggibilità delle Scuole che vogliono avviare il processo di accreditamento EQUIS.

Precedenti ruoli e incarichi professionali

- **Amministratore indipendente del Consiglio di Amministrazione di UBI Banca, IT**
 - Presidente del Comitato Remunerazione di UBI Banca
- **Amministratore indipendente del Consiglio di Amministrazione di UBISS Scarl (Società di gestione dei servizi e dell'IT del Gruppo UBI Banca)**
- **Membro del Consiglio di Amministrazione di AACSB (Association to Advance Collegiate Schools of Business), US**
 - Membro dell'Audit Committee e dell'Innovation Committee
- **Consigliere delegato e CEO di Luiss Business School BV, NL**
- **Consigliere delegato di Amsterdam Fashion Academy BV, controllata al 70% da Luiss Business School BV, NL**
- **Componente del tavolo sulla Governance per la riforma del Sistema Calcio presso la Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC)**
- **Amministratore indipendente del Consiglio di Amministrazione di Advance SIM, IT**
- **Amministratore indipendente del Consiglio di Amministrazione di Replycare, IT**
- **Amministratore del Consiglio di Amministrazione di L.Com, (società controllata da Luiss trasformata in Luiss4Growth)**

Altri incarichi di natura accademica

- Membro del Comitato Scientifico del Centro Economia Digitale
- EFMD Advisor del Servizio Qualità e Processi (EQUIS). In virtù della sua esperienza, fornisce supporto alle scuole che intendono candidarsi per il processo di accreditamento EQUIS, tramite consulenza su azioni e piani strategici.
- Membro del Comitato Scientifico, Fondazione Lucio Papirio (pubblicazioni e attività di ricerca su tema crediti ed NPL)
- Membro dell'International Advisory Board della Leeds University Business School
- Membro dell'International Advisory Board della Universidad Pompeu Fabra - Barcelona School of Management.
- Vice-Presidente del Consiglio di Indirizzo e Sorveglianza del CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale.
- Designato Expert of International Standing presso l'Australian Research Council
- Presidente del Comitato Scientifico della Fondazione Lars Magnus Ericsson
- Fino al 2022 Membro del Nucleo di Valutazione federato della Scuola Normale Superiore-Scuola Superiore Sant'Anna-Scuola Universitaria Superiore di Pavia.
- Fino al 2020 Membro dell'International Advisory Board della Amsterdam International Business School

Speaker a numerose **Conferenze Internazionali** (Strategic Management Society, Academy of Management, Continuous Innovation Network, European Foundation for Management Development, AACSB, Eduniversal), è inoltre autore di un gran numero di ricerche e pubblicazioni scientifiche **nei settori: strategia, innovazione, digital e ICT, video entertainment e business model innovation**. Ha redatto la voce "Creative Industries" del Palgrave Dictionary on Strategic Management.

Progetti di consulenza

Attività di consulenza in qualità di freelance o come membro di gruppi di lavoro nell'ambito delle commesse svolte dalla Luiss Business School nei seguenti settori:

- Financial Services & Banking
- Digital e Telco
- Industria, trasformazione acciaio
- Entertainment
- Healthcare e Pharma
- Energia
- Infrastrutture
- Settore pubblico

Aree di competenza principale:

- Strategie d'Impresa e Pianificazione Strategica: business model, business planning, performance management, corporate planning;
- Organizzazione Aziendale: organizational design, business process innovation, Management by Objectives (MBO), organizational change, workload and staff planning, competence models;
- Innovazione e Operations Management: risk management model, R&D management, intellectual property rights (IPR) management, lean organization, Customer Relationship Model (CRM) model, Digitalizzazione dei processi ed impatto sull'organizzazione del lavoro;

Il Prof. Boccardelli è stato inoltre consulente tecnico per la valutazione economica degli impatti delle decisioni o azioni intraprese da imprese o società in specifiche controversie legali (in particolare nei seguenti settori: intrattenimento, prodotti chimici e farmaceutici, ICT).

Progetti di ricerca

- Ernst&Young – “Web 3.0: Metaverso e NFT”
- Ferrovie dello Stato Italiane – Valutazione impatto socio-economico del Piano Industriale FS 2022/2031
- Unione Europea DG Information Society and Media “Economics of eGovernment”

- Ministero Università e Ricerca - Progetto FIRB "EG4M – eGovernment for Mediterranean Countries"
- Confindustria – Area Piccola Industria "Fenomeni dell'Export: Piccole imprese oltre confine".
- Fondazione Roberto Rossellini – Regione Lazio per lo sviluppo di un Osservatorio Internazionale per l'Audiovisivo
- ANICA – Associazione Nazionale Industrie Cinematografiche Audiovisive per ricerca su Analisi dell'impatto economico degli incentivi di tipo fiscale (tax credit) nella produzione cinematografica.
- Unione Industriale della Provincia di Napoli "I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un'analisi della competitività delle imprese Napoletane"
- Regione Lazio "Programma di trasferimento tecnologico" - POR Lazio, in collaborazione con Fondazione Rosselli e CNR
- ENEA - "POLIDEMACO, Sviluppo ed applicazione di un modello di simulazione per decisioni strategiche in ambito energetico"
- Telecom Italia "La diffusione dell'ICT nelle PMI nei servizi"
- Unione Europea DG Information Society and Media "Economics of eGovernment"- cases on financial services, health, justice.
- "Trasformazione digitale e settore della salute: l'impatto della digitalizzazione sulle professionalità nel settore farmaceutico ed healthcare"
- PRIN Research Project "Mercati finanziari e mercati per la Tecnologia"
- PRIN Research Project "Networks and Innovation: a multilevel, multi-methods analysis to assess the role of technological change, network dynamics, and institutional pressures in shaping networks and their effectiveness"
- "The role of networks in highly regulated settings": studio sulle strategie per lo sviluppo della ricerca clinica negli ospedali
- Ministero Università e Ricerca - Progetto FIRB "EG4M – eGovernment for Mediterranean Countries"- cases on health, justice.
- Regione Lazio "Programma di trasferimento tecnologico" - POR Lazio, in collaborazione con Fondazione Rosselli e CNR
- "Ideation capabilities for innovation management. Healthcare, Pharma, and Communication industries" in collaborazione con Chalmers University of Technology e Royal Institute of Technology of Sweden;
- ENEA - "POLIDEMACO, Sviluppo ed applicazione di un modello di simulazione per decisioni strategiche in ambito energetico"
- "Agile government: un'indagine sulla trasformazione del settore pubblico" in collaborazione con AT Kearney;
- "Resource flexibility and sustained competitiveness", realizzato in collaborazione con Chalmers University of Technology
- "Technology Foresight" realizzato in collaborazione con Fondazione Rosselli per la Camera di Commercio di Roma e la Fondazione Cassa di Risparmio di Roma

- “Revisione dei parametri per la determinazione del fabbisogno di organico per i servizi di assistenza sanitaria nella Regione Lazio” realizzato per Direzione Generale per l'Assessorato alla Sanità - Regione Lazio
- "Analisi dell'industria del Tessile, Abbigliamento e Calzature" per il Ministero delle Attività Produttive;
- "Sviluppo e Valorizzazione dei Sistemi CRM", ENEL Group;
- "Le competenze per l'internazionalizzazione delle PMI", CNR
- "Start-up nei business ad alta innovazione", "Variazioni sul tema del Knowledge Management", "Modelli di Sviluppo e Valorizzazione delle Competenze Tecnologiche", Luiss University
- “Competitività del settore audiovisivo nella Regione Lazio”
- “Rapporto annuale sullo stato dell’arte dell’Industria dell’Audiovisivo e della sua competitività internazionale”, Fondazione Roberto Rossellini
- “Analisi dell’impatto economico degli incentivi di tipo fiscale (tax credit) nella produzione cinematografica”, ANICA – Associazione Nazionale Industrie Cinematografiche Audiovisive
- “I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un’analisi della competitività delle imprese Napoletane”, Unione Industriale della Provincia di Napoli
- “I fattori critici di successo nella produzione televisiva” in collaborazione con RAI – Radiotelevisione Italiana
- “Strategic Industry Factors in the video entertainment industry”, in cooperazione con Cinecittà Holding e Disney ABC International
- Rapporto 2007 di Fondirigenti: Management Forum – le competenze per lo sviluppo

Premi e Riconoscimenti

- 2011 - *Best Reviewer Award* – *Academy of Management*, Technology and Innovation Management Division (TIM), San Antonio - Texas
- 2010 - *Distinguished Paper Award* – *Academy of Management*, Finalista del Glueck Best Paper Award of the Business Policy and Strategy Division (BPS) con il paper “The Role of structural holes in highly regulated networks: a study of clinical research projects”
- 2009 - *Best Paper Award* – *CINet (Continuous Innovation Network)*, 10th CINet International Conference, Brisbane (Australia)

Education

- 2000 - PhD in Management - Configurazione dinamica delle competenze tecnologiche e processi di sviluppo di nuovi prodotti

- 1998 - Visiting Doctoral Student – Chalmers University of Technology, Goteborg (Svezia) – Sviluppo del programma di ricerca “Business Creation through knowledge creation”
- 1995 - Degree in Business Administration – Luiss University. Cum laude.

Pubblicazioni

Lavori in corso di elaborazione

- Cappa, F., Acciarini, C., Oriani, R. & Boccardelli, P. – How can big data be leveraged for innovation?
- Boccardelli P., Brunetta F., Lipparini A.– The impact of environmental constraints and network-level attributes on cooperative strategies. Lessons from the clinical trials setting, Long Range Planning, Elsevier, ISSN: 0024-6301, *under review*
- Ahuja, G, Boccardelli, P., Brunetta, F., & Lipparini, A. – Network dynamics for temporary organizations: evidences from the movie industry.
- Vitale, M., Brunetta, F., Boccardelli, P. - Organizational Knowledge Structure and Innovation: The Role of Networks and Evidences from the Nanotechnology Industry
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. – No pain, no gain: Network structure in highly institutionalized settings.
- Capaldo, A., Boccardelli, P., Brunetta, F. - The interplay between structural and relational embeddedness. Evidence from a dynamic network context. Luiss Business School, Roma.
- Brunetta, F., Boccardelli, P., & Lipparini, A. - The Role of The Tertius Iungens Orientation on The Evolution Of Structural Holes, Luiss Business School, Roma.
- Vicentini, F. Boccardelli P. Contexts and temporary organizations forms: new perspectives for human capital and social capital. in Human Capital and Assets in the Networked World. Meir. R. (ed), Palgrave Edition.

Volumi

- Boccardelli, P., Iacovone, D. (2020), *Lo scenario economico dopo il Covid-19. Un piano strategico per ripartire*, il Mulino.
- Boccardelli, P., (2018), *Leader for a new world*, in Fondirigenti (2018), Il Manager del Futuro. Scenari, strategie e competenze
- Boccardelli P., Iacovone, D. (2018), “L’“impresa” di diventare digitale. Come la rivoluzione tecnologica sta influenzando la gestione d’impresa”, Il Mulino, Bologna, ISBN: 9788815274045
- Fontana F., Boccardelli P., (2015), “Corporate Strategy”, Hoepli Publishing, Milano, 2015
- Boccardelli P., Brunetta F., (2014), “Istituzioni, Mercati e Imprese. Il ruolo delle Istituzioni nelle Strategie di Crescita”, McGraw-Hill, Milan. ISBN: 9788836874679
- Boccardelli P., (2008). “*Strategie e modelli di business nell’industria del video entertainment*”, Il Mulino (Ed.), Bologna: Italy: ISBN: 9788815125613

PAOLO BOCCARDELLI



Areas of expertise

- ***Corporate and business strategy***
- ***Digital Transformation***
- ***Banking and Finance***
- ***Telecommunication and IT***
- ***Regulated sectors***

Full Professor of Management and Corporate Strategy at Luiss University (since 2004)

- Teaches in Bachelor and Master Programs at Luiss University, MBA, PhD in Management and Executive programs at Luiss Business School.

Director of the Research Center in Strategic Change «Franco Fontana», Luiss University

- The Research Center deals with the impact of Digital transformation and ESG on companies, sectors, markets and society in general.
- The Research Center brings together scholars from various disciplines and collaborates with the largest Italian and international companies and organizations, with the aim of representing an agora for open discussion to support the country and its institutions in tackling the main transformative challenges.

President of the Supervisory Board and founder member of Scuola Politica “Vivere nella Comunità”

- The School, without any political orientation, founded by prof. Pellegrino Capaldo and prof. Sabino Cassese, aims to educate talented young people as civil servants focusing on skills, meritocracy and service to the country.
- Every year the School with its prestigious Supervisory Board organizes a program of excellence, with the aim of educating the future civil servants not only in the sphere of political skills but also in managerial, economic-financial, civic and social ones.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'PB' or a stylized version of the name.

He has served as Dean of the Luiss Business School from 2015 to May 2022

- Since May 2022 an assignment entrusted by the Luiss Board of Directors, for the management of the University School in the business and management area, a division characterized by academic and managerial autonomy and with a dedicated staff (50 core faculty professors, 80 adjunct professors, 80 employees and professional staff) distributed among the offices in Rome, Milan, Belluno and Amsterdam.
- The School has implemented a restructuring and development process with significant growth in turnover and EBITDA (CAGR 18% and 28% respectively).
- During his tenure as Dean, Luiss Business School has achieved EQUIS and AMBA Certification.
- He was Chief Executive Officer, Luiss Business School BV (2021) and Amsterdam Fashion Academy BV (since 2020).

Professional roles and assignments

- **Independent Member** elected by the shareholders' meeting of 2021 from the minority list proposed by **Assogestioni** in the **Board of Directors of TIM Spa, IT**
 - Chairman of the Related Parties Committee and Member of the Control and Risk Committee
- **Member of the Board of Directors of Energee3 S.r.l.**
- **Member of the Board of Directors of Fondazione Nuovo Millennio**
- **President of the Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.Soc.)**
- **Member of the EQUIS Committee, BL**
 - Committee composed of management education experts, serving as an advisory body to EFMD and the Directors of EQUIS on the development, implementation, and operation of the system, including advice on strategic policies, criteria, and processes. The Committee deliberates on the eligibility of Schools wishing to initiate the EQUIS accreditation process.

Previous professional roles

- **Independent Member of the Board of Directors of UBI Banca, IT**
 - President of the Remuneration Committee of UBI Banca
- **Independent Member of the Board of Directors of UBISS Scarl** (Service and IT management company of the UBI Banca Group)
- **Member of the Board of Directors of AACSB** (Association to Advance Collegiate Schools of Business), US
 - Member of the Audit Committee and the Innovation Committee
- **CEO and Managing Director at Luiss Business School BV, NL**
- **CEO and Managing Director at The Amsterdam Fashion Academy BV**, controlled by Luiss Business School BV, NL
- **Component of the steering committee about the Governance for the reform of the Football System at Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC).**
- **Independent Member of the Board of Directors of Advance SIM, IT**
- **Independent Member of the Board of Directors of Replycare, IT**
- **Director of the Board of Directors of L.Com** (subsidiary of Luiss more recently incorporated into Luiss4Growth)

Academic roles



- Member of the Scientific Committee of Centro Economia Digitale
- Member of the Scientific Committee, Fondazione Lucio Papirio (publications and research on NPL and banking)
- Member of the International Advisory Board, Leeds University Business School
- Member of the International Advisory Board, Universidad Pompeu Fabra - Barcelona School of Management
- Vice President of the Steering and Supervisory Committee of CUEIM - Consorzio Universitario di Economia Industriale e Manageriale (University Consortium of Industrial and Managerial Economy).
- Designated Expert of International Standing at the Australian Research Council
- Chairman of the Advisory Board of the Lars Magnus Ericsson Foundation
- Until 2022 Member of the Nucleo di Valutazione federato of the Scuola Normale Superiore-Scuola Superiore Sant'Anna-Scuola Universitaria Superiore of Pavia
- Until 2020 Member of the International Advisory Board of the Amsterdam International Business School

Renowned speaker at International Conferences (Strategic Management Society, Academy of Management, Continuous Innovation Network, Eduniversal Convention, European Foundation for Management Development, AACSB), he is the author of many scholarly publications in the field of **strategic management, innovation, digital and ICT, video entertainment and business model innovation**. He wrote the heading "Creative Industries" of the Palgrave Dictionary on Strategic Management

Consulting projects

Consulting activities as a freelance or as a member in teams established by Luiss Business School in the following areas:

- Financial Services & Banking
- Digital and Telco
- Manufacturing, and steel industry
- Entertainment
- Healthcare and Pharma
- Energy
- Infrastructures
- Public sectors

Main areas of expertise:

- Strategy and strategic planning: business model, business planning, performance management, corporate planning;
- Organization and HR management: organizational design, business process innovation, Management by Objectives (MBO), organizational change, workload and staff planning, competence models;
- Innovation and operations management: risk management model, R&D management, intellectual property rights (IPR) management, lean organization, Customer Relationship Model (CRM), digitalization of processes and effects on personnel.

Prof. Boccardelli has also been nominated as a technical expert for the economic evaluation of the impacts of decisions or actions taken by companies or corporations in specific legal disputes (in particular in the following sectors: entertainment, chemical and pharmaceutical products, ICT).

Research projects

- Ernst&Young - "Web 3.0: Metaverso e NFT"
- Look4forward: Osservatorio per il lavoro di domani
- Ferrovie dello Stato Italiane - Valutazione impatto socio-economico del Piano Industriale FS 2022/2031
- European Union DG Information Society and Media "Economics of eGovernment"
- Italian Ministry of Education and Research - Progetto FIRB "EG4M - eGovernment for Mediterranean Countries"
- Confindustria - Small industries areas "Fenomeni dell'Export: Piccole imprese oltre confine".
- Fondazione Roberto Rossellini - Lazio Region, for the development of an International Audiovisual Observatory
- ANICA - National Association of Cinema and Audiovisual Industries for the research on economic impact assessment of tax credits in the film production
- Industrial Union of the Province of Naples "I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un'analisi della competitività delle imprese Napoletane"
- Lazio Region "Technology Transfer Program" - POR Lazio (Operative Program), in cooperation with Rosselli Foundation and CNR (National Research Council)
- ENEA (Italian National Agency for new Technologies, Energy and Sustainable Economic Development) - "POLIDEMACO (POLIcy DEcision MAKing Code), Development and Application of a Simulation Model for Strategic Energy Decisions
- Telecom Italia "Diffusion of ICT in the SMEs and in the service industry"
- European Union DG Information Society and Media "Economics of eGovernment"- cases on financial services, health, justice.
- "Trasformazione digitale e settore della salute: l'impatto della digitalizzazione sulle professionalità nel settore farmaceutico ed healthcare"
- PRIN Research Project "Mercati finanziari e mercati per la Tecnologia"
- PRIN Research Project "Networks and Innovation: a multilevel, multi-methods analysis to assess the role of technological change, network dynamics, and institutional pressures in shaping networks and their effectiveness"
- "The role of networks in highly regulated settings": study on strategies for the development of clinical research in hospitals
- Italian Ministry of Education and Research - Progetto FIRB "EG4M - eGovernment for Mediterranean Countries"- cases on health, justice.
- Lazio Region "Programma di trasferimento tecnologico" - POR Lazio, in collaboration with Fondazione Rosselli e CNR
- "Ideation capabilities for innovation management. Healthcare, Pharma, and Communication industries" in collaborazione con Chalmers University of Technology e Royal Institute of Technology of Sweden;
- ENEA - "POLIDEMACO, Sviluppo ed applicazione di un modello di simulazione per decisioni strategiche in ambito energetico"

- "Agile government: un'indagine sulla trasformazione del settore pubblico" in collaboration with AT Kearney;
- "Resource flexibility and sustained competitiveness", in collaboration with Chalmers University of Technology
- "Technology Foresight" in collaboration with Fondazione Rosselli for the Camera di Commercio di Roma and the Fondazione Cassa di Risparmio di Roma
- "Revisione dei parametri per la determinazione del fabbisogno di organico per i servizi di assistenza sanitaria nella Regione Lazio" for the General Direction of the Department of Health - Lazio Region
- "Analisi dell'industria del Tessile, Abbigliamento e Calzature" for the Ministry of Productive Activities
- "Sviluppo e Valorizzazione dei Sistemi CRM", ENEL Group
- "Le competenze per l'internazionalizzazione delle PMI", CNR
- "Start-up nei business ad alta innovazione", "Variazioni sul tema del Knowledge Management", "Modelli di Sviluppo e Valorizzazione delle Competenze Tecnologiche", Luiss University
- "Competitività del settore audiovisivo nella Regione Lazio"
- "Rapporto annuale sullo stato dell'arte dell'Industria dell'Audiovisivo e della sua competitività internazionale", Fondazione Roberto Rossellini
- "Analisi dell'impatto economico degli incentivi di tipo fiscale (tax credit) nella produzione cinematografica", ANICA – National Association of Cinema and Audiovisual Industries
- "I fenomeni imprenditoriali nella Provincia di Napoli: Un'analisi della competitività delle imprese Napoletane", Industrial Union of the Province of Naples
- "I fattori critici di successo nella produzione televisiva" in collaboration with RAI – Radiotelevisione Italiana
- "Strategic Industry Factors in the video entertainment industry", in cooperation with Cinecittà Holding e Disney ABC International
- 2007 Report of Fondirigenti: Management Forum - skills for development

Awards

- **2011 - Best Reviewer Award – Academy of Management**, Technology and Innovation Management Division (TIM), San Antonio - Texas
- **2010 - Distinguished Paper Award – Academy of Management**, Finalist for the Glueck Best Paper Award of the Business Policy and Strategy Division (BPS) with the paper "The Role of structural holes in highly regulated networks: a study of clinical research projects"
- **2009 - Best Paper Award – CINet (Continuous Innovation Network)**, 10th CINet International Conference, Brisbane (Australia)

Education

- 2000 - PhD in Management - Dynamic configuration of technological expertise and new product development process
- 1998 - Visiting Doctoral Student – Chalmers University of Technology, Goteborg (Sweden) – Development of Research Program "Business Creation through knowledge creation"
- 1995 - Degree in Business Administration – Luiss University. Cum laude.

CURRICULUM VITAE

Dott. Maurizio Lauri

DATI ANAGRAFICI E PERSONALI

Nato, e residente, a Roma il 16/08/1962

FORMAZIONE E ISTRUZIONE

1995 - **Registro dei Revisori Contabili** (Decreto Ministeriale 12 Aprile 1995 pubblicato in Gazzetta Ufficiale numero 31 bis del 21 Aprile 1995)

1989 - **Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma**

1989 - **Master of Laws (LL.M.)** presso la **London School of Economics and Political Science**, University of London

1986 - **Laurea in Economia** presso l'Università **LUISS** di Roma

ESPERIENZE PROFESSIONALI

INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE

In passato, tra gli altri incarichi rivestiti:

- Presidente del Consiglio di Amministrazione di **Banca Intermobiliare di Investimenti e Gestioni S.p.A.**
- Vice-Presidente del Consiglio di Amministrazione di **IMEVA S.p.A.**
- Componente del Consiglio di Amministrazione ed Amministratore Delegato della **Lauda Air SpA**
- Amministratore Unico della **Servizi Azionista Roma SRL (Comune di Roma)**
- Componente del Consiglio di Amministrazione del **Gambero Rosso SpA.**
- Componente del Consiglio di Amministrazione della **Diadema SpA (Habanos).**

INCARICHI PUBBLICI

XV Legislatura - Componente del Collegio dei Revisori per il Controllo dei Bilanci dei Partiti

2007 2010 - Revisore dei Conti dell'**Agenzia delle Entrate**

ATTIVITA' SCIENTIFICA

1993 - 2015 Docente a Contratto nel **Corso di Formazione Avanzata in Diritto Tributario, Contabilità e Pianificazione della LUISS Business School**, Università LUISS di Roma

CURRICULUM VITAE

Dott. Maurizio Lauri

ATTIVITA' PROFESSIONALE

Dottore Commercialista in Roma.

Sindaco Effettivo di **Tirreno Power SpA**

Sindaco Effettivo di **Banco BPM SpA**

Presidente del Collegio Sindacale di **Officine CST SpA**

Presidente del Collegio Sindacale di **ACEA SpA**

Presidente del Collegio dei Revisori della **Fondazione Roma Europa Festival**

In passato, tra gli altri incarichi rivestiti:

- Presidente del Collegio Sindacale di **Unicredit SpA**
- Sindaco Effettivo di **ANAS SpA**
- Sindaco Effettivo di **GEDI Gruppo Editoriale SpA**
- Presidente del Collegio Sindacale di **ENGIE Produzione SpA** e di **ENGIE Rinnovabili SpA**
- Presidente del Collegio Sindacale di **Forte Village SpA**
- Presidente del Collegio Sindacale di **Hitachi CBT SpA**

ESPERIENZE ASSOCIATIVE

Socio **NedCommunity**

Membro dello **European Audit Committee Leadership Group - Tapestry Network**.

Componente della Commissione Principi di Comportamento del Collegio Sindacale delle Società Quotate del **Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili**.

CURRICULUM VITAE

Dott. Maurizio Lauri

PERSONAL DATA

Born, and resident, in Rome on 16/08/1962.

EDUCATION

1995 - Member of the **Register of Auditors** (Ministerial Decree 12 April 1995 published in Official Gazette number 31 bis dated 21 April 1995).

1989 - Member of the **Institute of Chartered Accountants** in Rome.

1989 - **Master of Laws (LL.M.)** at **London School of Economics and Political Science**, University of London.

1986 - **Degree in Economics**, LUISS University in Rome.

PROFESSIONAL EXPERIENCE

DIRECTORSHIP

In the past, among various offices held:

- Chairman of the Board of Directors in **Banca Intermobiliare di Investimenti e Gestioni SpA**.
- Vice Chairman of the Board of Directors in **IMEVA SpA**.
- Member of the Board of Directors and Managing Director in **Lauda Air SPA**.
- Sole Director in **Servizi Azionista Roma SRL (Municipality of Rome)**.
- Member of the Board of Directors in **Gambero Rosso SpA**.
- Member of the Board of Directors in **Diadema SPA (Habanos)**.

PUBLIC SERVICE

Member of the Board of Experts for the Audit of the Financial Statements released by Italian Political Parties on the XV Legislatura.

2007 – 2010 Member of the Board of Statutory Auditors in **Agenzia delle Entrate – Italian Revenues Service**.

CURRICULUM VITAE

Dott. Maurizio Lauri

UNIVERSITY

1993 - 2015 Contract Teacher in the **Master in Tax Law and Accounting in LUISS** Business School, LUISS University in Rome.

PROFESSIONAL ACTIVITIES

Chartered Accountant in Rome

Member of the Board of Statutory Auditors in **Banco BPM SpA**.

Member of the Board of Statutory Auditors in **Tirreno Power SpA**.

Chairman of the Board of Statutory Auditors in **Officine CST SpA**.

Chairman of the Board of Statutory Auditors in **ACEA SpA**.

Chairman of the Board of Statutory Auditors in **Fondazione Roma Europa Festival**.

In the past, among various offices held:

- Chairman of the Board of Statutory Auditors in **Unicredit SpA**.
- Member of the Board of Statutory Auditors in **ANAS SpA**,
- Member of the Board of Statutory Auditors in **GED Gruppo Editoriale SpA**,
- Chairman of the Board of Statutory Auditors in **ENGIE Produzione SpA and ENGIE Rinnovabili SpA**.
- Chairman of the Board of Statutory Auditors in **Forte Village SpA**.
- Chairman of the Board of Statutory Auditors in **Hitachi CBT SpA**.

ASSOCIATION

Member of **NedCommunity**.

Member of the **European Audit Committee Leadership Group of the Tapestry Network**.

Member of the Committee dedicated to determine the Principles applicable to the Members of Controlling Bodies in Listed Companies of the **Italian Institute of Chartered Accountants**.



Nadia Valenti

KEY COMPETENCIES-SUMMARY

Da aprile 2020 in qualità di Sindaco effettivo del Gruppo Banco BPM svolgo attività di supervisione e controllo, interagendo costantemente con le funzioni interne del Gruppo e con le Autorità di Vigilanza (i.e. Banca d'Italia, ECB, CONSOB, Commissioni Parlamentari, etc.). Partecipo inoltre come membro delegato dal Presidente del Collegio Sindacale ai Comitati Remunerazione e Parti Correlate. Da aprile 2021 svolgo attività di supervisione e controllo come Sindaco effettivo anche in Banca Akros, controllata del Gruppo Banco BPM.

Parallelamente all'attività del Collegio Sindacale, ricopro il ruolo di Project Manager per il Gruppo GKSD, dove mi occupo di supportare direttamente il Presidente, nonché shareholder, nell'identificare, selezionare e implementare progetti per il Gruppo GKSD e per il Gruppo San Donato, leader nell'ambito healthcare. Inoltre, nel 2022 ho conseguito la qualificazione per la professione di Dottore Commercialista.

Dal 2000 al 2016, il mio percorso professionale è stato svolto all'interno di primarie società di revisione e consulenza finanziaria (i.e. Ernst&Young, PwC) sia in Italia che all'estero (Regno Unito, Russia e Dubai), presso le quali ho maturato competenze professionali nell'ambito delle operazioni straordinarie sui mercati finanziari (i.e. emissioni obbligazionarie, quotazioni, aumenti di capital, etc), sviluppando competenze professionali e *soft skills*. Successivamente, al fine di completare la mia formazione professionale e per comprendere più da vicino le dinamiche societarie interne ho ricoperto il ruolo di "Regional CFO for South East Asia" (i.e. Singapore, Malesia, Tailandia, Indonesia, Vietnam e Cambogia), per il Gruppo Savino Del Bene. In tale ruolo oltre alle attività quotidiane delle funzioni di finanza, HR, *corporate governance* e ufficio legale di cui ero responsabile, ho coperto anche il ruolo di supporto per il "Regional CEO" nelle attività straordinarie nei vari paesi. Dal 2017 fino a Febbraio 2022 ho ricoperto il ruolo di Head of Global Business Planning per il Gruppo Habasit.

POSIZIONE ATTUALE

GKSD Investment Holding Marzo 2022-ad oggi Project Manager

GKSD è un gruppo di servizi finanziari e collegato al Gruppo San Donato. In qualità di project manager partecipo direttamente alle attività di supporto del Presidente, nonché proprietario, nella identificazione e selezione di investimenti e nella gestione di progetti di varia natura (i.e. riorganizzazioni societarie, acquisizioni, etc.).

Gruppo Banco BPM

Banco BPM S.p.A. (Capogruppo) Aprile 2020-ad oggi Sindaco Effettivo

In qualità di Sindaco Effettivo partecipo alle attività di supervisione e controllo proprie del Collegio Sindacale, inoltre come membro delegato dal Presidente del Collegio Sindacale partecipo alle attività del Comitato Remunerazioni e del Comitato Parti Correlate.

Banca Akros S.p.A. (Controllata)

Sindaco Effettivo

Sindaco Effettivo nominato da Assemblea dei Soci del 25 marzo 2021.

Aprile 2021-ad oggi



Angels4Women
Socio

Luglio 2019-ad oggi

Come socia partecipo alle attività dell'associazione quali *networking*, *mentoring* e selezione delle start up su cui investire, supportando il processo di *due diligence* del comitato di selezione. Come business angel investo selettivamente in alcune delle start up più vicine alle mie competenze.

A4W, promossa da AXA e Impact Hub, è un'associazione di business angels focalizzata a sviluppare e supportare esclusivamente l'imprenditoria al femminile.

ESPERIENZE PRECEDENTI

Habasit Group

Dicembre 2017-Febbraio 2022

Head of Global Business Planning

Come "Head of Global Business Planning le mie principali responsabilità sono state a supporto alle funzioni del Gruppo nell'ambito di operazioni straordinarie (M&A), nonché nella gestione e implementazione degli investimenti strategici del Gruppo e analisi e valutazione di nuovi investimenti (i.e. nuovi centri di servizio in India, centro di eccellenza per specifiche linee di prodotto, investimenti in CAPEX). Inoltre mi sono occupata della preparazione di analisi e documentazione a supporto per il Consiglio di Amministrazione.

Savino Del Bene Group, Singapore

Settembre 2016- Dicembre 2017

Regional Chief Financial Officer for South East Asia

Come Regional CFO ero responsabile del dipartimento di finanza per il Sud Est Asiatico e per ciascuna delle società operative situate a Singapore, Malesia, Tailandia, Vietnam, Indonesia e Cambogia. Nello svolgimento del mio ruolo sono stata supportata da team locali composti in media da 4-5 persone.

Le principali attività ordinarie includevano:

- gestione e supervisione di tutte le attività gestite dal dipartimento finanziario al fine di assicurare una tempestiva e adeguata preparazione della reportistica in accordo con le politiche del Gruppo;
- analisi e gestione dei flussi di cassa e della reportistica periodica;
- attività di *corporate governance* e legale, incluso l'audit annuale;
- attività di HR e gestione del *payroll*;
- garantire la conformità e il rispetto delle legislazioni locali e delle policy di Gruppo;
- identificazione e gestione dei rischi finanziari e legali;
- preparazione e analisi dei budget e dei piani finanziari.

Oltre alle attività ordinarie il mio ruolo consisteva anche nel supportare il Regional CEO e il Gruppo nell'ambito dei progetti "speciali" quali la preparazione e presentazione al "Economic Development Board of Singapore (EDB)" del piano di espansione del business nella regione, il trasferimento di azioni, azioni legali e la ristrutturazione della società operativa in Cambogia.

Ernst&Young - Capital Market Group

Maggio 2007- Luglio 2016

Ho iniziato il mio percorso professionale all'interno del Capital Market Group di Ernst & Young Moscow come Manager nel 2007 e ho proseguito la mia crescita professionale all'interno del network globale a Milano e Dubai. In particolare ho ricoperto il ruolo di Senior Manager dal 2009 e di Executive Director dal 2015. Le principali attività hanno incluso:

- gestione e supervisione del team assegnato all'operazione;
- gestione della comunicazione tra le parti coinvolte (incluso consulenti legali e finanziari) e supporto nella predisposizione del materiale destinato a investitori istituzionali (i.e. *roadshow*) e comunicazioni ufficiali (i.e. comunicati stampa);
- analisi e *review* dei dati finanziari (i.e. bilanci e piani finanziari), investimenti, flussi di cassa;
- analisi del business e valutazione dei rischi connessi;
- verifica della corretta applicazione dei principi contabili internazionali della normativa locale e internazionale, e dei regolamenti di mercato nell'ambito di processi di quotazione o di altre operazioni (i.e. emissioni di debito, aumenti di capitale, *private placement*);
- identificazione e gestione dei rischi;
- gestione del budget dei singoli progetti (i.e. ricavi, costi, margini)



- supporto e assistenza alla direzione generale nella preparazione della documentazione in italiano e inglese (i.e. *business plan*, prospetto informativo, capitale circolante, *offering memorandum*, etc).

Ernst&Young, Dubai
Executive Director

Marzo 2015-Luglio 2016

Come Executive Director il mio ruolo era di supporto al Partner responsabile del dipartimento di Capital Market in Medio Oriente (planning delle attività, del training delle risorse, supervisione del team) e ai team di volta in volta coinvolti in operazioni di capital market.

Ernst&Young, Milano
Senior Manager-Capital Market Group

Gennaio 2010-Marzo 2015

In qualità di Senior Manager ho gestito diverse operazioni di *capital market* di *private placement* (tra cui azioni di Ferragamo), emissioni obbligazionarie (tra cui Bormioli, Officine Maccaferri, Wind, Rottapharm, Manutencoop, Banca Intesa SanPaolo), l'aumento di capitale di società quotate (tra cui IGD, Banca Popolare di Milano, Banco Popolare, Monte dei Paschi), l'aumento di capitale di Fondiaria-SAI e successiva fusione con il Gruppo Unipol, le quotazioni di Anima SGR e Banzai.

Nell'ambito del mio ruolo, oltre alla responsabilità dei progetti assegnati, avevo la responsabilità del training e del planning degli altri membri del dipartimento di Capital Market. Inoltre ho partecipato a varie edizioni del Master per CFO presso l'Università LUIC tenendo lezione sui processi di quotazione.

Ernst&Young, Mosca (Russia)
Manager/Senior Manager

Maggio 2007-Dicembre 2009

Inizialmente con il ruolo di manager e successivamente come Senior Manager ho ricoperto il ruolo di *project manager* per diversi progetti relative a emissione di Eurobond, quotazioni sui mercati finanziari internazionali e *private placement*, per alcune delle principali società Russe attive nei settori industriali e bancari come: Renaissance Bank, Transcredit Bank, Vimpelcom, Donbass, Russian Railways RZD, Interpipe e Evraz.

Inoltre ho partecipato e sono stata responsabile di alcune attività di *business development* per la divisione del Capital Market (quali l'organizzazione di convegni internazionali e supervisione di progetti di ricerca specifici di settore in collaborazione con studi legali specializzati nelle attività di capital market).

Grazie alla cattedra detenuta da EY, ho collaborato con istituzioni universitarie ("Finance Academy" e "High Business School of Moscow") per i corsi su "Principi Contabili Internazionali, IFRS e US GAAP".

Nel 2008 sono stata selezionata per far parte di un team internazionale di professionisti per lo sviluppo e l'implementazione dei nuovi sistemi di reportistica finanziaria per il management del Gruppo Ernst & Young a livello Europeo (i.e. definizione di costi standard, individuazione degli indicatori chiave per l'analisi dei ricavi e dei costi del Gruppo).

PwC- PriceWaterhouseCoopers

Gennaio 2002-Maggio 2007

Sono entrata in PwC nel 2002 e dopo qualche mese nel dipartimento di Revisione sono stata trasferita al Gruppo di Transaction Services, che si occupa di svolgere *due diligence* finanziarie nell'ambito di operazioni M&A, investigazioni di frodi societarie e consulenza per quotazioni e altre operazioni di capital market per società italiane. Nel 2005 sono stata selezionata per un periodo di scambio a Londra presso il London Capital Market Group specializzato unicamente in operazioni di capital market.

PwC London (United Kingdom)
Executive Manager

Ottobre 2005-Maggio 2007

Durante il mio periodo di scambio ho svolto attività di due diligence su piani finanziari e analisi di bilanci societari nell'ambito di operazioni straordinarie sul London Stock Exchange e sul mercato non regolamentato AIM (i.e. Spazio Investment BV, Berkeley Group, Platmin Limited, Acertec Holdings Limited, AEA Technology, Autologic Holding plc, Entelos Inc, e Panthalia insurance).

Le principali attività svolte includevano:

- analisi del business, dei bilanci, inclusa la cosiddetta *quality of earnings*, e dei piani finanziari;
- applicazione della normativa internazionale e dei regolamenti di mercato internazionali;
- preparazione di report di *due diligence* in inglese

PwC-Milan (Italy)

Gennaio 2002-Settembre 2005

Senior Consultant-Transaction Services Group

Come *senior consultant* ho svolto attività di *due diligence* per operazioni di M&A, frodi societarie e quotazioni di società italiane. In particolare sono stata coinvolta nell'attività di *due diligence* sui flussi di cassa e ricostruzione dell'indebitamento del Gruppo Parmalat dopo la bancarotta e nella preparazione di parte della documentazione relative alla sua riammissione alla Borsa Italiana.

Arthur Andersen (ora Deloitte&Touche) - Milano

Settembre 2000-Gennaio 2002

Associate Consultant-Audit Department

In Arthur Andersen ero parte del team che si occupava di revisione contabile esterna per i bilanci e/o i reporting package per grandi gruppi internazionali (quali Starwood Hotels, Sara Lee e Mars) e per società italiane (quali Etro S.p.A. e Snam Rete Gas). Nel mio ruolo oltre alle verifiche richieste dai principi di revisione mi sono occupata della preparazione dei reports in Italiano e in Inglese.

EDUCAZIONE

Abilitazione alla professione Dottore Commercialista	2022
Alta Formazione Collegio Sindacale ABI Servizi	2021
Certificate in Storytelling and Executive Communication H-Farm Education, Roncade (TV)	2019
Corso Specializzazione in Capital Market London Stock Exchange, London	2007-2009
Laurea in Economia e Legislazione per l'Impresa Università Luigi Bocconi, Milano	2000
English Program at Berkeley University, San Francisco (California-USA)	Ago-Dic 1998
Diploma di maturità scientifica Liceo Scientifico Alessandro Volta, Milano	1993

LINGUE

Italiano: Madre Lingua
Inglese: Fluente
Francese: Avanzato
Russo: Elementare

DATI PERSONALI

- Nata a Milano il 17 Maggio 1974

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/03 e del Regolamento UE 2016/679.



Nadia Valenti

KEY COMPETENCIES

Since April 2020 as member of the Board of Statutory Auditors (BOSA) of Banco BPM Group I participate in control and supervisory activities, interacting with internal management and regulatory authority (i.e., Bank of Italy, ECB, CONSOB, Italian Parliament Committee, etc.). I also attend on behalf of the BOSA the Board sub-committee (i.e., Remuneration Committee and Related Parties Committee) meetings. In addition, from April 2021 I am also a member of the Board of Statutory Auditors (BOSA) of Banca Akros, a subsidiary of Banco BPM.

At the same time, I am Project Manager for GKSD Investment Holding, where I support the Chairman to identify, select and put in place the project for GKSD and for the larger group GSD. In addition in 2022 I have been qualified as Chartered Accountant.

From 2000 to 2016 I have worked for assurance and consulting leading companies (i.e., EY, PwC) in Italy, UK, Russia and Dubai, gaining significant experience in management of extraordinary financial transactions (i.e. IPOs, bond issuances, increase of capital, etc.) developing professional and technical competencies and soft skills. Subsequently, to complete my professional training and to understand more closely the internal corporate dynamics, I held the role of "Regional CFO for South East Asia" (Singapore, Malaysia, Thailand, Indonesia, Vietnam and Cambodia), for the Savino Del Bene Group. In this role, in addition to the daily activities of the finance department, HR, corporate governance and legal departments of which I was responsible, I also supported the "Regional CEO" in extraordinary activities in the various countries. From 2017 until February 2022 I held the position of Head of Global Business Planning for the Habasit Group.

CURRENT POSITION

GKSD Investment Holding Project Manager

March 2022-today

GKSD is part of the larger Group GSD that provide integrated advisory services in Italy and abroad. As project manager I directly support the Chairman (that is also owner) in the identification and selection of investments and in the management of miscellaneous projects (i.e. reorganization, M&A, etc.).

Banca Akros S.p.A. Member of the Board of Statutory Auditors

April 2021-today

Banco BPM Group Member of the Board of Statutory Auditors (*representing minority interest*)

April 2020-today

Since April 2020 as member of the Board of Statutory Auditors (BOSA) of Banco BPM Group I participate in control and supervisory activities, interacting with internal management and regulatory authority (i.e. Bank of Italy, ECB, CONSOB, Italian Parliament Committee, etc.). I have also designated to attend, on behalf of the BOSA, the Board sub-committee (i.e. Remuneration Committee and Related Parties Committee) meetings.

Angels4Women Member

July 2019-today

As a member of the Association, I participate in activities such as networking, selection and mentoring of most attractive women lead startups. As a business angel, I selectively invest in some of them, supported in the deal making by the Association itself. Angels4Women is a business angel community, dedicated to women-lead startups (seed/pre-seed/early stage).

A4W is promoted by AXA Italia and Impact Hub Milan.



PRIOR EXPERIENCE

Habasit Group

December 2017-February 2022

Head of Global Business Planning

As Head of Global Business Planning for the Marketing Organization I supported the Group functions in extraordinary transactions (i.e. M&A), the analysis and evaluation of new investments, preparation of analysis and supporting documents for the Board of Director.

Savino Del Bene Group, Singapore

September 2016- December 2017

Regional Chief Financial Officer for South East Asia

As Regional CFO I was responsible of the financial department for the region and for each operating company located in Singapore, Malaysia, Thailand, Vietnam, Indonesia and Cambodia. In the execution of my role I was supported by the local team, composed by 4-5 people, in average.

The main ordinary activities included the followings:

- management and supervision of all the functions in the finance department, ensuring the timely preparation and delivery of financial reports in accordance with Group policies;
- analysis and management of cash flow and financial reports;
- corporate governance and legal matters, including year-end audit;
- HR matters and management of payroll;
- ensuring compliance with local legislation and group policies;
- identification and management of risks;
- preparation and analysis of budget and business plan for the region and for each operating company.

Beside the ordinary activities my role was also to support the regional CEO and the Group with all the extraordinary projects/activities such as the preparation and the presentation to the Economic Development Board of Singapore (EDB) of the plan for the expansion of the business in the region, the transfer of shares, the filing of any lawsuit, and the restructuring of one of the entity.

Ernst&Young - Capital Market Group

May 2007- July 2016

I joined the Capital Market Group of Ernst & Young Moscow as Manager in 2007 and since then I grew professionally within the global network (i.e. Dubai-UAE, Milan-Italy, Moscow-Russia). In particular I performed the role of Senior Manager from 2009 and of Executive Director from 2015.

Ernst&Young, Dubai

March 2015-July 2016

Executive Director

As Executive Director I supported the partner in charge of the Capital Market Department in Middle-East to manage the Department (including the planning of the activities, the training of the team, the supervision of the team) and the teams involved in capital market transactions. In details my main responsibilities were:

- management and supervision of the team (i.e. an average of 8-10 people) for the preparation of the relevant reports and documentation required to Ernst & Young;
- detailed analysis of business and risks to comply with the required disclosure in the documentation/reports prepared;
- verify the compliance with the international accounting standards, the local and international legislation and the market regulation related to IPO process or other transactions (i.e. bond issuance);
- identification and management of accounting risks;
- management and budgeting of each engagement (i.e. revenue, cost, margin, recoverability).

Ernst&Young, Milan (Italy)

January 2010-March 2015

Senior Manager-Capital Market Group

As Senior Manager I run several capital market transaction (such as Ferragamo private placement, Bormioli bond issuance, Officine Maccaferri bond issuance, Wind bond issuances, Intesa bond issuance, IGD capital increase, Fondiaria-SAI capital increase and subsequent merger with Unipol Group, BPM capital increase, BP



capital increase, Anima SGR IPO, Banzai IPO) for which I acted as project manager. As project manager my main activities and responsibilities included:

- management and supervision of the team of for the preparation of the relevant reports and documentation required to Ernst & Young;
- management of the communication with the parties involved (including legal and financial advisors) and support in the preparation of the material for institutional investors (i.e. roadshow presentation) and official communication (i.e. press releases);
- analysis and review of financial data (i.e. historical financial statements, business plans), investments, cash flows;
- detailed analysis of business and risks;
- verify the compliance with local and International legislation related to IPO process or other transactions (i.e. bond issuance);
- identification and management of risks;
- management and budgeting of each engagement (i.e. revenue, cost, margin, recoverability).

In addition to the activities strictly related to the transactions I was also responsible to manage the training and the planning of the other members of the Capital Market Department and to lecture at the Master for CFO at the LUIC University.

Ernst&Young, Moscow (Russia)

May 2007-December 2009

Manager/Senior Manager

As Manager first and then Senior Manager I have been responsible for several projects related to issuance of Eurobond, IPOs on the international financial markets and private placements, for some of the main companies operating in the Russian industrial and banking sectors such as: Renaissance Holding, Transcredit Bank, Vimpelcom, Donbass, Russian Railways RZD, Interpipe and Evraz.

My main activities and responsibilities leading the projects were:

- analysis of business plans and of historical financial statements;
- compliance with International legislation related to IPO process and other transactions
- identification and management of risks;
- management and budgeting of internal economics.

In addition I was also involved in the activities for the business development of the Department (i.e. the organization of an international retreat and the supervision of specific research projects) and in delivering IFRS and US GAAP trainings at the Finance Academy and the High Business School of Moscow.

In 2008 I have been also selected to be part of an international team aimed to lead the development and the global deployment of the new financial reporting system for Ernst & Young (i.e. standard costs definition key factors identification for revenue and costs analysis).

PwC- PriceWaterhouseCoopers

January 2002-May 2007

I joined PwC Milan in 2002 and after few months in the Audit Department I moved to the Transaction Service Group that performs due diligence activity for M&A, fraud investigations and IPO for Italian companies. In 2005, I have been selected for an exchange with the London Capital Market Group, where I specialized in capital market transactions.

PwC London (United Kingdom)

October 2005-May 2007

Executive Manager

During my exchange I executed due diligences on business plans and historical financial data and executed their capital market transaction on the London Stock Exchange and on AIM (i.e Spazio Investment BV, Berkeley Group, Platmin Limited, Acertec Holdings Limited, AEA Technology, Autologic Holding plc, Entelos Inc, e Panthalia insurance).

My Main activities were:

- perform analysis of business and historical financial statement, in particular quality of earnings and business plans;
- verify compliance with international legislation and market regulation;
- prepare of due diligence reports.



PwC-Milan (Italy)

January 2002-September 2005

Senior Consultant-Transaction Services Group

As senior consultant I performed due diligence activity for M&A, fraud investigations and IPO for Italian companies. In particular I was involved in the due diligence and fraud investigation on Parmalat after the bankruptcy and the relisting of the new Parmalat on the Milan Stock Exchange. I was also responsible for the preparation of part of the documentation related to the IPO and for the due diligence on the cash flows.

Arthur Andersen (now Deloitte&Touche) - Milan (Italy)

September 2000-January 2002

Associate Consultant-Audit Department

I was part of the team engaged to perform external audit for international corporation reporting under US GAAP such as Starwood Hotels and Mars and for Italian companies such as Etro S.p.A. and Snam Rete Gas. My main activities were:

- audit of financial statements;
- preparation of deliverables and report in Italian and English.

EDUCATION

Qualification Chartered Accountant	2022
Master for Member of Statutory Auditors ABI Servizi	2021
Certificate in Storytelling and Executive Communication H-Farm Education, Roncade (TV)	2019
Training in Capital Market London Stock Exchange, London	2007-2009
Degree in Business and Legislation Luigi Bocconi University, Milan	2000
Exchange Program at Berkeley University, San Francisco (California-USA)	Aug-Dec 1998
High School Diploma Liceo Scientifico Alessandro Volta, Milan	1993

LANGUAGES

Italian: Mother Tongue
English: Fluent
French: Advanced
Russian: Basic

PERSONAL DATA

- Date of birth: May 17, 1974
- Citizenship: Italian

I authorize the use of my personal data in compliance with Legislative Decree 196/03.



M A R I O T A G L I A F E R R I

DATI ANAGRAFICI

Mario Tagliaferri, nato a Milano il 9 ottobre 1961

TITOLI DI STUDIO ED ABILITAZIONI PROFESSIONALI

- 1987 - laurea in Economia e Commercio presso l'Istituto Universitario di Bergamo, con la votazione di 96/110; relatore Prof. Imerio Facchinetti;
- 1990 - iscrizione all'Albo dei Dottori commercialisti , circoscrizione Ordine di Cremona, al n. 346, a seguito dell'esame di Stato effettuato a Bergamo, superato con la votazione di 131/150;
- 1991 - iscrizione, presso il Tribunale Civile e Penale di Cremona, nell'Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice;
- 1995 - iscrizione nel Registro dei Revisori contabili, tramite G.U. n. 31 bis del 21 aprile 1995, 4° serie speciale, al n. 56699;
- 2016 - Master in Principi contabili internazionali – Scuola Formazione IPSOA
- 2019 – iscrizione nel CFE – European Register of Tax Advisers

PROFESSIONE E COMPETENZE

Esercizio della libera professione di dottore commercialista e revisore legale, in qualità di *partner* dello Studio LEXIS – Dottori Commercialisti Associati in Crema (Cr), via Boldori n.18 e in Milano, viale Bianca Maria 41.

La mia attività si orienta prevalentemente alla consulenza fiscale e societaria per grandi e medie imprese.

SPECIALIZZAZIONE

Riorganizzazioni societarie e aziendali effettuate mediante operazioni straordinarie.

ATTUALI INCARICHI RICOPERTI

SOCIETA' QUOTATE A BORSA ITALIANA S.P.A. – EXM

Brembo S.p.A.	Sindaco effettivo
Interpump Group S.p.A.	Sindaco effettivo
Fine Foods & Pharmaceutical N.T.M. S.p.A.	Sindaco effettivo

SOCIETA' ED ENTI

Alto robotics S.p.A.	Presidente Collegio sindacale
Consorzio.it S.p.A.	Presidente Collegio sindacale
Crema Diesel S.p.a.	Presidente Collegio sindacale
Kilometro Rosso S.p.A.	Presidente Collegio sindacale
Nerpharma S.r.l. (gruppo NMS)	Presidente Collegio Sindacale
Nerviano Medical Sciences S.r.l. (Gruppo NMS)	Presidente Collegio sindacale
BSCCB S.p.a. (Gruppo Brembo)	Sindaco effettivo
Accelera S.r.l. (Gruppo NMS)	Sindaco effettivo
Eurocosmetic S.p.A. (Gruppo FF)	Sindaco effettivo
Fondazione Ferrovie dello Stato Italiane	Revisore
Marsilli S.p.a	Sindaco effettivo
Simis S.r.l. (Gruppo NMS)	Sindaco effettivo
Gotha Advisory S.p.A.	Amministratore
Trestudi S.r.l.	Amministratore unico

PRINCIPALI INCARICHI RICOPERTI NEL PASSATO

F.N.C. - Fondazione Nazionale Commercialisti	Presidente Collegio Revisori
E.I.P. Banca Cremasca e Mantovana Soc. coop.	Presidente Collegio sindacale
E.I.P. Banca Cremasca e Mantovana Soc. coop.	Presidente ODV
Brembo Performance S.p.A. (gruppo Brembo)	Presidente Collegio sindacale
SABELT S.p.a. (gruppo Brembo)	Presidente Collegio sindacale
LINEA GESTIONI S.r.l. (gruppo LGH)	Presidente Collegio sindacale
REINDUSTRIA S.C.A.R.L.	Presidente Collegio sindacale
COOPFIDI S.r.l	Presidente Collegio sindacale
Brembo S.p.A.	Componente ODV
ALLIED SIGNAL S.p.A.	Sindaco effettivo
Localto S.p.A. (JV Pirelli RE S.p.a. e Citygroup S.p.a.)	Sindaco effettivo
BIBIELLE S.p.a. (gruppo Brembo)	Sindaco effettivo
FOMM S.p.a. (gruppo Brembo)	Sindaco effettivo
ECS S.p.A.	Sindaco effettivo
GPA Pulsar S.r.l. (gruppo ASSIPAROS)	Sindaco effettivo
CREDIT SUISSE Servizi fiduciari S.r.l	Consigliere indipendente
GAMMA CROMA S.p.A.	Consigliere indipendente
FROCKJER (gruppo danese FROCKJER)	Rappresentante fiscale in Italia

INCARICHI ISTITUZIONALI

- Presidente dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili di Crema, fuso nell’Ordine di Cremona a far data da luglio 2016.
- Coordinatore del CODIS, Coordinamento Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili della Lombardia, fino a dicembre 2016.
- Componente dal 2023 della Commissione Finanza del CNDCEC.

ALTRE ATTIVITA’

CONSULENTE TECNICO DEL TRIBUNALE DI CREMONA

In qualità di consulente tecnico del Giudice ho svolto l’attività di perito ex art. 2343, 2343-bis e 2501-quinquies Codice civile relativamente ad operazioni straordinarie di fusione, conferimento, trasformazione e scissione d’azienda (tra le più importanti Società oggetto di perizia sottolineo Società del Gruppo Allied e Gruppo Bosch, le farmacie municipalizzate locali, e Società del Gruppo INTERPUMP).

INCARICHI DI CONSULENTE TECNICO DI PARTE – CTP

Mi hanno affidato incarichi di CTP in materia societaria e bancaria.

ARBITRATI

Ho svolto la funzione di arbitro, ex art. 816 e segg. Codice civile, in alcune controversie di diritto societario (interpretazione di clausole statutarie, valutazione quote sociali).

ATTIVITÀ DI PUBBLICISTA

- Ho collaborato con la Casa editrice IPSOA, in particolare per la rivista Le Società, in relazione alla redazione di articoli sul diritto societario
- Ho collaborato alla redazione del libro “Redazione del bilancio d’esercizio 2006” e delle edizioni 2007 e 2008, uscito per il Sole 24 ore
- Ho collaborato alla redazione del libro Summa Bilancio 2008, uscito per il Sole 24 ore
- Sono co-autore del libro “Le imposte anticipate e differite” 2008, uscito per il Sole 24 ore

- Sono co-autore del numero 18 /2008 della rivista Sindaci & Revisori edita dal Sole 24 ore
- Ho collaborato con la rivista “Il C@mmercialista”, con la redazione di articoli di diritto societario
- Collaboro con la rivista del Sole 24h NT Fisco.

RELATORE A CONVEGNI

- Relatore al Meeting Nazionale Evoluzione dei Servizi Professionali della Consulenza
- Relatore a diversi convegni organizzati dagli Ordini professionali
- Docente SAF – Scuola di Alta Formazione dei Dottori Commercialisti in materia di operazioni societarie straordinarie.
- Relatore per la Fondazione Centro Studi UNGDCEC in materia di Governance.

MEMBERSHIP

- NedCommunity
- LUBERG – Associazione Laureati Università di Bergamo
- Rotary Club Crema

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

20 febbraio 2023

In fede

Mario Tagliaferri

MARIO TAGLIAFERRI

PERSONAL DATA

Name: Mario Tagliaferri

Date and place of birth: 9th October 1961, Milan

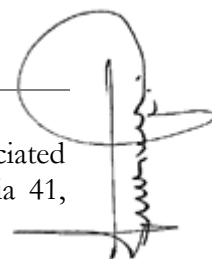
PROFESSIONAL QUALIFICATIONS

- Masters in International Accounting Standards, ‘Scuola Formazione IPSOA’
- 1995 – Register of Auditors, n° 56699, Official Gazzette issue 31, 4th special series dated 21 April 1995
- 1990 – Professional Chartered Accountants Register of Cremona, Member n°346. Chartered Accountant State Exam taken in Bergamo. Result 131/150;
- 1987 – BSc in Economics, University of Bergamo. Result 96/110; thesis advisor Prof. Imerio Facchinetti;

PROFESSION AND SKILLS

Freelance Chartered Accountant and Auditor, partner Studio LEXIS – Associated Chartered Accountants, via Boldori n.18, Crema (CR), and viale Bianca Maria 41, Milano.

Mainly financial and company consultancy for medium and large companies.



SPECIALISATION

Company reorganisations via exceptional operations.

CURRENT APPOINTMENTS

PUBLIC-INTEREST ENTITIES

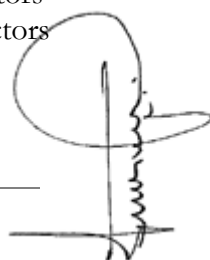
Brembo S.p.A.	Member of the Statutory Auditors
Fine Foods & Pharmaceutical N.T.M. S.p.A.	Member of the Statutory Auditors
Interpump Group S.p.A.	Member of the Statutory Auditors

COMPANIES AND ORGANISATIONS

Alto Robotics S.p.A.	Chairman of the Statutory Auditors
Consorzio.it S.p.A.	Chairman of the Statutory Auditors
Crema Diesel S.p.a.	Chairman of the Statutory Auditors
Kilometro Rosso S.p.A.	Chairman of the Statutory Auditors
Nerpharma S.r.l. (gruppo NMS)	Chairman of the Statutory Auditors
Nerviano Medical Sciences S.r.l. (Gruppo NMS)	Chairman of the Statutory Auditors
Accelera S.r.l. (Gruppo NMS)	Member of the Statutory Auditors
BSCCB S.p.a. (Gruppo Brembo)	Member of the Statutory Auditors
Eurocosmetic S.p.A.	Member of the Statutory Auditors
Fondazione Ferrovie dello Stato	Member of the Statutory Auditors
Marsilli S.p.a	Member of the Statutory Auditors
Simis S.r.l. (Gruppo NMS)	Member of the Statutory Auditors
Gotha Advisory S.p.A.	Member of the Board of Directors
Trestudi S.r.l.	Chief Executive

PREVIOUS MAIN POSITIONS

F.N.C. - Fondazione Nazionale Commercialisti	Chairman of the Statutory Auditors
E.I.P. Banca Cremasca e Mantovana Soc. coop.	Chairman of the Statutory Auditors
E.I.P. Banca Cremasca e Mantovana Soc. coop.	Chairman of ODV
Brembo Performance S.p.A. (gruppo Brembo)	Chairman of the Statutory Auditors
SABELT S.p.a. (gruppo Brembo)	Chairman of the Statutory Auditors
LINEA GESTIONI S.r.l. (gruppo LGH)	Chairman of the Statutory Auditors
REINDUSTRIA S.C.AR.L.	Chairman of the Statutory Auditors
COOPFIDI S.r.l	Chairman of the Statutory Auditors
Brembo S.p.A.	Componente ODV
ALLIED SIGNAL S.p.A.	Member of the Statutory Auditors
Localto S.p.A. (JV Pirelli RE S.p.a. e Citygroup S.p.a.)	Member of the Statutory Auditors
BIBIELLE S.p.a. (gruppo Brembo)	Member of the Statutory Auditors
FOMM S.p.a. (gruppo Brembo)	Member of the Statutory Auditors
ECS S.p.A.	Member of the Statutory Auditors
GPA Pulsar S.r.l. (gruppo ASSIPAROS)	Member of the Statutory Auditors
CREDIT SUISSE Servizi fiduciari S.r.l	Independent Director
GAMMA CROMA S.p.A.	Independent Director



INSTITUTIONAL POSITIONS

President of the Association of Chartered Accountants and Accountants of Crema,
part of the Association of Cremona since July 2016

Coordinator for CODIS, Coordination of the Association of Chartered Accountants
and Accountants for Lombardy, since December 2016

OTHER POSITIONS

COURT-APPOINTED EXPERT WITNESS FOR THE COURT OF CREMONA

As Court-Appointed Expert Witness of the Judge, Advisor (ref Civil Code ex
art. 2343, 2343-bis and 2501-quinquies) regarding extraordinary mergers,
transfers, divisions of companies (among which some of the most important:
the Allied Group and the Bosch Group, local municipal farmacies, and
companies in the INTERPUMP Group).

PARTY-APPOINTED EXPERT – CTP

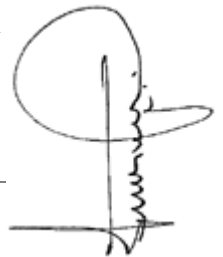
Company and banking duties on behalf of CTP.

ARBITRATION

As Arbitrator, ref art. 816 et seq. Civil Code, for various corporate law
disputes (interpretation of statutory clauses, share valuation).

PUBLISHED ARTICLES

- Collaboration with IPSOA in particular on their *Le Società* Journal for articles
regarding company law
- Collaboration on “Redazione del bilancio d’esercizio 2006” (Drawing up of
financial statements for 2006) including 2007 and 2008 editions published by
Il Sole 24 ore
- Collaboration with the editors of “Summa Bilancio 2008”, published by *Il
Sole 24 ore*



- Co-Author of “Le imposte anticipate e differite” (Prepaid and Deferred Taxation) 2008, published by *Il Sole 24 ore*
- Co-Author of edition 18/2008 of the Statutory Auditors and Auditors Journal, edited by *Il Sole 24 ore*
- Collaboration with the “Il C@mmmercialista” journal on articles regarding company law
- Collaboration with the Sole 24h – NT Fisco journal on articles regarding tax law

CONFERENCE SPEAKER

Presenter at the *Meeting Nazionale Evoluzione dei Servizi Professionali della Consulenza* (National Meeting of the Evolution of Professional Consultancy Services)

Presenter at various conferences organised by Professional Associations

Professor of Extraordinary Corporate Transactions for *SAF* – Scuola di Alta Formazione dei Dottori Commercialisti (School for Advanced Training of Chartered Accountants)

Presenter at Fondazione Centro Studi UNGDCEC.

MEMBERSHIP

CFE – European Register of Tax Advisors

NedCommunity

LUBERG – Association of Graduates, University of Bergamo

Rotary Club Crema

I hereby authorize the use of the personal data herein in accordance with Art. 13 of D. Lgs. 196/2003 and Art. 13 of the EU Regulation 2016/679 concerning the protection of natural persons with regard to the processing of personal data.

Yours faithfully,

Mario Tagliaferri