

# Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

## **ENEL: ELETTI CANDIDATI PROPOSTI DA SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI QUALI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che oggi, nel corso dell'**assemblea dei soci di Enel**, la lista presentata da Aberdeen Standard Fund Managers Limited, Allianz, Amundi Asset Management SGR, Anima SGR, APG Asset Management, Arca Fondi SGR, AXA WF Italy Equity, BancoPosta Fondi SGR, BNP Paribas Asset Management, Epsilon SGR, Eurizon Capital SA, Eurizon Capital SGR, Fidelity Funds, Fideuram Asset Management (Ireland), Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR, Interfund Sicav, Fondo Pensione BCC/CRA, Generali Investments Partners SGR, Kairos Partners SGR, Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited, Mediobanca Sicav, Mediobanca SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR e Mediolanum International Funds Limited e composta con il supporto di Heidrick & Struggles International, ha ricevuto circa 2.878.659.206 voti ovvero circa il 43% dei voti espressi in assemblea, pari a circa il 28% del capitale sociale per cui risultano eletti:

- nel consiglio di amministrazione

- 1. Dario Frigerio**
- 2. Alessandra Stabilini**
- 3. Mario Corsi**

In allegato i *curricula* degli eletti.

Milano, 10 maggio 2023

Segreteria del Comitato dei gestori  
02.36.165.174  
segreteria@comitatogestori.it

## CURRICULUM VITAE

**Dario Frigerio**

### FORMAZIONE

**1986** Laurea in MacroEconomia Monetaria. Università Bocconi Milano; 110/110 cum laudae

**1987** Assistente al corso di International Finance, Università Bocconi

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

#### CDA Non Executive Director :

##### **LEONARDO FINMECCANICA** (2013-2023)

Aerospazio, Difesa e Sicurezza

LEAD INDEPENDENT DIRECTOR

Presidente del Comitato Rischi e Parti Correlate

Membro del Comitato Corporate Governance e Nomine

Presidente del Comitato Remunerazioni

##### **BORSA DEL CREDITO – Business Innovation Lab S.p.A.** (2015-presente)

Digital fintech. Peer to Peer market place nel settore del Credito e delle Cartolarizzazioni

##### **ATLANTIA GROUP** ora Mundys (2019-2023)

Mobilità e Infrastrutture

Presidente del Comitato Parti Correlate

Membro del Comitato Rischi e Corporate Governance

##### **DEA CAPITAL S.p.A.** (2019-presente)

Holding finanziaria nel settore dell'Asset Management Alternativo (Private Equity, Private Credit e Real Estate)

##### **OBJECTWAY S.p.A.** (2013-2020)

Financial software per Asset Managers ,Wealth Management e Banking

##### **POSTE VITA S.p.A** (2013-2019)

Assicurazione Vita

Membro del Comitato Rischi

Membro del Comitato Investimenti

##### **TELECOM ITALIA MOBILE S.p.A** (2016-2018)

Telecomunicazioni Fisso e Mobile, Data Infrastructure

Membro del Comitato Strategico

##### **RCS GOUP S.p.A.** (Listed 2014-2016)

Gruppo Editoriale Multimediale

Presidente del Comitato Rischi

Membro del Comitato Remunerazioni

##### **SOGEFI S.p.A** (Listed 2010-2016)

Settore Industriale Automotive

Membro del Comitato Remunerazioni



**FULLSIX S.p.A.** (Listed 2011-2015)

Web strategic marketing and design, SEO and Telecomm Software  
Membro del Comitato Rischi e Audit

**CDA Executive Director :**

**QUAESTIO HOLDING S.A.** (2019- Presente)

- Holding di Partecipazioni non quotate

**UNICREDIT GROUP** (Listed 1996–2010) :

CDA:

Supervisory Board HVB Bank Munich Germany ( Quotata 2005-2008)

Bank Austria Vienna (Quotata 2005-2008)

Pioneer Global Asset Management e partecipate (Milano, Dublino, Boston) (2001-2010)

Unicredit Private Bank (2004-2008)

Fineco Bank (2005-2008)

Europlus (1998-2000)

CapitalItalia (1996-2004)

**CARRIERA PROFESSIONALE**

**Senior Advisor** (2013 – attuale)

- Settori Asset Management and Wealth Management
- ALM e Managers Selection per Fondi Pensione, Investitori Istituzionali e Associazioni
- Pratiche e policy di Corporate Governance per società quotate e non

**Fondazione Fiera- Executive Committee Vice President** (2016-2022)

Fondazione Fiera Milano gestisce, promuove e sviluppa il ruolo di Fiera Spa, di cui possiede la maggioranza del pacchetto azionario, nel settore delle Fiere espositive domestiche e internazionali.

Ulteriori mandati sono la gestione dell'ingente patrimonio immobiliare e l'attività socio-economica di supporto al territorio

**Prelios S.G.R . Chief Executive Officer** (2011-2013)

Leader nel settore dell'Asset Management Real Estate.

Il mandato ha comportato il turn around strategico e commerciale della società e la soluzione di problematiche regolamentari con le Authority di settore

**Citigroup** (2011-2012)

Senior Advisor EMEA per Key Clients nel segmento dell'Asset Management (business development e product strategy)

**Boston Consulting Group:** Senior advisor per Asset Management practices : focus su M&A

**Pioneer Global Asset Management, Boston, Milano, Dublino**  
**Global Chief Executive Officer (2001-2010)**

Settore dell'Asset Management Globale

Dopo acquisizione di Pioneer Boston, il Gruppo sviluppa la propria strategia di espansione, arrivando a distribuire i propri prodotti in piu' di 25 paesi nel mondo con un picco di oltre 250 bln Euro di attività finanziarie gestite (AUM) in fondi, gestioni e mandati istituzionali e piu' di 2000 dipendenti

**Unicredit Group, Vice Direttore Generale, Milano**  
**Responsabile della divisione Wealth Management (2004-2008)**

- La divisione copriva le aree dell' Asset Management Globale (Pioneer Investments, top 250 bln AUM , 2000 dipendenti)) del Private Banking in Italia, Germania e Austria (150 bln AUM e Advisory, 1000 dipendenti) e dell'Online Banking (Fineco in Italia, DAT in Germania, DAB in Austria, per un totale di 100 bln di total assets e piu' di 2000 tra dipendenti e promotori finanziari))

Il ruolo di capo Divisione comportava inoltre la presenza come Membro Esecutivo nel Global Executive Committee del Gruppo in riporto diretto al Global CEO, nonché la presenza continuativa nel CDA del Gruppo Unicredit

Le altre cariche erano:

CEO Pioneer Global Asset Management

CEO Unicredit Private Bank

Executive Vice Chairman Fineco

Membro del Comitato Crediti di Gruppo

**Europlus Research and Management, Dublin (1998-2000)**  
**Executive Vice President - Chief Investment Officer e CEO**

1998 – Responsabile Investimenti

1999 - CEO Europa ex Italy, responsabile per investimenti, distribuzione e operations retail e istitutionals

2000 - Pioneer Group acquisisce Pioneer Investment Boston

**Credit/Rolo Gestioni – Responsabile Investimenti e Vice Direttore Generale (1997-1998)**

**Gesticredit Asset Management, Chief Investment Officer (1995-1997), Milano**

**Credito Italiano Bank, Milan, Treasury and Finance department, Direzione Centrale (1988-1995)**

- Responsabile Investimenti - Private Banking e Gestioni Patrimoniali
- Responsabile per il Portafoglio Investimenti di Proprietà
- Assistente al CFO per ALM di Gruppo

# CURRICULUM VITAE

## Dario Frigerio

### EDUCATION

1986 Degree in Macro Economics at Bocconi University; 110/110 cum laudae

1987 *Assistant in International Finance, Bocconi University*

### PROFESSIONAL CAREER

#### **Fondazione Fiera- Executive Committee Vice President (2016-2022)**

Fondazione Fiera Milano mission is to manage, promote and develop internationally the role of Milan in the field of the exhibition business. It owns the majority of Fiera Milano Spa, listed on the Italian Stock Exchange and a vast real estate property business.

Main stakeholders are the Municipality of Milan, the Region of Lombardy, Assolombarda, the local association of entrepreneurs, and the Chamber of Commerce.

#### **Senior Advisor (2013- present)**

- Asset Management and Wealth Management business and investment practices
- ALM and Managers Selection for Endowments and Institutional Investors
- Corporate Governance Practices

### BOARD MEMBERSHIPS

#### **Non Executive Director :**

#### **LEONARDO FINMECCANICA (Listed 2013 -2023)**

Aeronautics, Helicopters, Space, Defense and Security Electronics, Energy and Cybersecurity.

LEAD INDEPENDENT DIRECTOR

Chairman of the Risk and Audit Committee and Member of the Corporate Governance e Nominee Committee

Past Chairman of the Remuneration Committee

#### **BORSA DEL CREDITO – Business Innovation Lab S.p A. (2015- present)**

Digital fintech. Peer to Peer market place lending. First mover in Italy for medium/long term digital funding for small corporate

#### **ATLANTIA GROUP (Listed 2019-2023)**

Transport infrastructure (global footprint in motorways and airports management, electronic tolling and traffic information technologies)

Chairman of the Related Party Committee and Member of the Risk and Corporate Governance Committee



**DEA CAPITAL S.p.A. (Listed 2019- present)**

Holding for Alternative Investment Asset Management with focus in Private Equity, Credit and Real Estate

**QUAESTIO HOLDING S.A. – (2019- present)**

Exec Director- Financial Holding

**OBJECTWAY S.p.A. (2013-2020)**

Financial software solution for Asset Managers ,Wealth Manager and Online banking. Portfolio management to back office and clearing.

**POSTE VITA S.p.A (2013-2019)**

Life insurance. Leader with biggest distribution network in Italy, full product coverage. Member of the Risk and Investment Committee

**TELECOM ITALIA MOBILE S.p.A (Listed 2016 - 2018)**

Telecommunication systems, operates fixed voice, data infrastructure and mobile network platforms. Leader in Italy and Brasil, both in retail and corporate business segments. Member of the Strategic Committee

**RCS GOUP S.p.A.(Listed 2014-2016)**

Multimedia publishing group, leader in Italy, Spain and Brazil  
Chairman of the Risk Committee and member of the Remuneration Committee

**SOGEFI S.p.A (Listed 2010-2016)**

Industrial company, among global leaders in automotive components  
Member of the Remuneration Committee

**FULLSIX S.p.A. (Listed 2011-2015)**

Web strategic marketing and design, SEO and Telecomm Software, listed on the Italian Stock Exchange  
Member of the Risk and Audit Committee

**Executive Director :**

**UNICREDIT GROUP (Listed 1996–2010) :** Board Member Executive Director

Unicredit Group Subsidiaries, including the Supervisory Board of HVB Bank in Munich and Bank Austria in Vienna, both listed.

Deputy General Manager : Unicredit Holding (2004-2008)

CEO : Pioneer Investments (2001-2010), Unicredit Private Bank (2004-2008)

Vice Chairman : Fineco Bank (2005-2008)

**PAST PROFESSIONAL CAREER**

**Prelios S.G.R . Chief Executive Officer (2011-2013)**

Domestic Leader in Real Estate Asset Management.

New governance, address issues related to past regulatory findings, business turn around (infrastructure, private equity and credit funds), new distribution networks

## **Citigroup (2011-2012)**

EMEA Senior Advisor for Wealth Management and Asset Management divisions (business development, product strategy, key accounts coverage)

**Boston Consulting Group** : Senior advisor for Asset Management practices : focus on M&A

## **Pioneer Global Asset Management, Boston, Milan, Dublin Global Chief Executive Officer (2001-2010)**

### **Unicredit Group, Deputy General Manager, Milan Head of Wealth Management Division (2004-2008)**

- UniCredit Group Deputy General Manager,
- Head of Wealth Management division, covering Asset Management (CEO Pioneer Investment, Global Investments and Distribution, 250 bln AUM, 2000 employees), Private Banking (CEO for Italy, Germany and Austria, approx. 150 bln AUM and advisory, 1000 employees) and New Banking (Head of Online Banking and Financial Advisor Networks: Fineco in Italy, DAT in Germany, Dab in Austria).

Executive Member of the Global Executive Committee of the Group, reporting to the Global CEO.  
Member of the Credit Committee  
CEO Pioneer Global Asset Management  
CEO Unicredit Private Bank  
Executive Vice Chairman Fineco

## **Europlus Research and Management, Dublin (1998-2000) Executive Vice President and Chief Investment Officer**

### **Pioneer Investment CIO and CEO for Europe**

1998 - CIO, Aum in excess of 100 bln euros

1999 - CEO of Europe ex Italy, responsible for investment, operations and distribution (retail and institutional)

2000 - Pioneer Group acquisition in Boston, 4<sup>th</sup> oldest asset manager in Usa, 25 bln \$ of AUM

### **Credit/Rolo Gestioni - Chief Investment Officer and Deputy General Manager (1997-1998)**

### **Gesticredit Asset Management, Chief Investment Officer (1995-1997), Milan**

### **Credito Italiano Bank, Milan, Treasury and Finance department, Headquarters (1988-1995)**

- Chief Investment Officer - Private Banking and Separate Account (15 bln euros).
- Responsible for Proprietary Portfolio Investment of the Bank
- Assistant for the Banking Group Asset Liability Management



**Alessandra Stabilini**

*Avvocato, Fondatrice dello Studio Legale Stabilex – Avvocato Alessandra Stabilini, Milano*  
*Ricercatore confermato di Diritto commerciale e Professore aggregato di Corporate governance and corporate social responsibility – Università degli studi di Milano*

Nata a Milano, dove attualmente risiede, il 5 novembre 1970.

### **Curriculum degli studi**

Dottorato di ricerca in Diritto commerciale, Università Bocconi, Milano, 2003.  
Master of Laws (LL.M.), The University of Chicago (Illinois, U.S.A.), 2000.  
Laurea in Giurisprudenza, Università degli Studi di Milano, 1995.

### **Posizione accademica**

Professore aggregato di *Corporate governance and corporate social responsibility* (corso in lingua inglese) – Università degli studi di Milano (dal 2018).  
Professore aggregato di *Corporate interest, corporate social responsibility, and financial reporting* (corso in lingua inglese) – Università degli studi di Milano (2016-2018).  
Professore aggregato di *International Corporate Governance* (corso in lingua inglese), Università degli Studi di Milano (2011-2016).  
Ricercatore confermato di Diritto commerciale, Università degli Studi di Milano, Dipartimento di Diritto privato e storia del diritto (dal 2004, conferma in ruolo nel 2007).

La sua attività scientifica si concentra sulle aree del diritto societario, della *corporate governance*, della responsabilità sociale delle imprese e sostenibilità e del diritto della concorrenza.

### **Attività professionale**

Iscritta all'Albo degli Avvocati di Milano dal 2001.

Si occupa principalmente di diritto societario, con particolare riferimento al diritto delle società quotate, e di diritto dei mercati finanziari, della regolazione bancaria, *corporate governance* e crisi delle banche e degli intermediari finanziari. Ha esperienza nell'assistenza a società quotate in relazione a: processo di quotazione, aumenti di capitale, offerte pubbliche di acquisto, *corporate governance* (amministrazione e controlli, regolamenti e procedure interni, assemblee, rapporti con gli investitori), informazione al mercato e abusi di mercato, rapporti con le Autorità di Vigilanza e procedimenti sanzionatori. Assiste inoltre società non quotate nelle aree del diritto societario e commerciale, incluso il contenzioso societario e gli arbitrati. Ricopre e ha ricoperto incarichi di arbitro su nomina della Camera Arbitrale di Milano.

Indicata come *Notable Practitioner* nelle aree di attività *Capital Markets: Equity* e *Capital Markets: Debt* nella guida IFLR 1000 (2021-2022) (<https://www.iflr1000.com/Lawyer/Alessandra-Stabilini/Profile/33326#profile>).

*Equity Partner* di Advant Nctm Studio Legale dal 2015 al 2022. Precedentemente ha collaborato con Nctm Studio Legale, Milano, prima come collaboratore, successivamente come *Of Counsel* dal 2011 al 2015.

AS



Nel 2022 ha fondato a Milano lo Studio legale Stabilex – Avvocato Alessandra Stabilini, di cui è titolare.

### **Cariche sociali attuali**

Amministratore indipendente, Presidente del Comitato per le Remunerazioni e le Nomine, componente del Comitato Rischi e del Comitato Conflitti, COIMA SGR S.p.A. (2022-presente).

Amministratore indipendente, Presidente del Comitato Controllo e Rischi, componente del Comitato per la Remunerazione e del Comitato per le Operazioni con parti correlate di Unieuro S.p.A. (società quotata nel EXM – Euronext Milan) (2022-presente) (precedentemente amministratore non esecutivo, 2019-2022).

Amministratore indipendente, Presidente del Comitato per la Remunerazione, componente del Comitato per le operazioni con parti correlate di Banca Aidexa S.p.A. (2020-presente).

Sindaco effettivo di IllyCaffè S.p.A. Società Benefit (2021-presente).

Sindaco effettivo di Hitachi Rail STS S.p.A. (prima Ansaldo STS S.p.A., già quotata nel MTA – Borsa Italiana fino al gennaio 2019) dal maggio 2017.

Sindaco effettivo di Brunello Cucinelli S.p.A. (società quotata nel EXM – Euronext Milan) (2014-presente).

### **Cariche sociali cessate**

Amministratore non esecutivo di Librerie Feltrinelli s.r.l. (2014-2022).

Amministratore indipendente, Presidente del Comitato per la Remunerazione e del Comitato Controllo e Rischi di COIMA RES S.p.A. SIIQ (società quotata nel MTA – Borsa Italiana) dal maggio 2016 al settembre 2022.

Amministratore indipendente, Presidente del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità, componente del Comitato per le operazioni con parti correlate di Cerved Group S.p.A. (società quotata nel MTA – Borsa Italiana) (dal maggio 2019 al settembre 2021).

Amministratore indipendente, componente del Comitato Controllo e Rischi, del Comitato per la Remunerazione e del Comitato per le Operazioni con parti correlate di GIMA TT S.p.A. (società quotata nel MTA – Borsa Italiana) (dall'ottobre 2017 all'ottobre 2019).

Amministratore indipendente e referente per il sistema di controllo interno di Banca Widiba S.p.A. (100% Monte dei Paschi di Siena S.p.A.) (dal novembre 2014 al maggio 2019).

Sindaco effettivo di Nuova Banca delle Marche S.p.A. dal novembre 2015 all'agosto 2017 (banca-ponte ai sensi della BRRD, nominata dalla Banca d'Italia).

Sindaco Effettivo di Parmalat S.p.A. (società quotata nel MTA – Borsa Italiana) dal giugno 2013 all'aprile 2017.

Sindaco effettivo di Fintecna S.p.A. (100% Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.) dall'aprile 2014 al maggio 2017.

### **Incarichi su nomina della Banca d'Italia**

Commissario liquidatore di AFX Capital Markets Limited – Succursale italiana in liquidazione coatta amministrativa (giugno 2022-presente).

Commissario liquidatore di TANK SGR S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa (luglio 2014-presente).

Componente del Comitato di Sorveglianza di ECU SIM S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa (2015-2021).

Componente del Comitato di Sorveglianza nella procedura di liquidazione coatta amministrativa di GAA SIM S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa (2013-2018).

Presidente del Comitato di Sorveglianza di Total Return SGR S.p.A. in amministrazione straordinaria (2011-2012).

Componente del Comitato di Sorveglianza di Profit SIM S.p.A. in amministrazione straordinaria (2006-2007).

## **Associazioni**

Già membro del Consiglio Direttivo e Vicepresidente di *NED Community*, associazione senza scopo di lucro degli amministratori non esecutivi e indipendenti (2014-2022; Vicepresidente 2016-2022).

Già membro del Consiglio di amministrazione (2019-2022) e membro del *Policy Committee* (2018-presente) di EcoDa – European Confederations of Directors Associations in rappresentanza di *NED Community*.

Membro del Consiglio direttivo della Società Italiana di Diritto ed Economia (SIDE-ISLE) (2021-presente).

## **Lingue**

Italiano (lingua madre)

Inglese (fluent)

Francese (basic)

## **Alcune pubblicazioni**

- 2022 *La responsabilità degli amministratori: i principi generali*, in AA. VV., *Directors. La buona governance vista dai NED*, a cura di A. Carretta, M. Pierdicchi, P. Schwizer, EGEA, Milano.
- 2022 *L'articolazione della responsabilità e il dovere di agire in modo informato*, in AA. VV., *Directors. La buona governance vista dai NED*, a cura di A. Carretta, M. Pierdicchi, P. Schwizer, EGEA, Milano.
- 2021 *Uncertainty, externalities and collective action problems: correcting the short-term bias through a multi-stakeholder approach*, in *Orizzonti del Diritto commerciale*, n. 3/2021 (con Francesco Denozza)
- 2020 *Informazione non finanziaria e stakeholder empowerment*, in *Il Caleidoscopio dell'Informazione nel Diritto Societario e dei Mercati: in ricordo di Guido Rossi*, a cura di F. Ghezzi, P. Marchetti, R. Sacchi, Milano (con Francesco Denozza)
- 2019 *Democratizzare l'economia, promuovere l'autonomia dei lavoratori e l'uguale cittadinanza nel governo d'impresa: una proposta*, in *Studi organizzativi*, n. 1/2019 (con Francesco Denozza e Lorenzo Sacconi)
- 2017 *Principals vs Principals: The Twilight of the "Agency Theory"*, in 3 *The Italian Law Journal* No. 2 (2017), <http://www.theitalianlawjournal.it/denozzastabilini/> (con Francesco Denozza)
- 2017 *La società benefit nell'era dell'investor capitalism*, in *Orizzonti del Diritto commerciale* (rivista on-line), n. 2/2017, <http://rivistaodc.eu/edizioni/2017/2/forum-virtuale/la-societa%20benefit-nell%20era-dell%20investor-capitalism/> (con Francesco Denozza)
- 2016 *Legal framework of banking governance and board's responsibilities*, in A. Carretta, M. Sargiacomo (eds.), *Doing Banking in Italy: Governance, Risk, Accounting and Auditing issues*, Mc Graw Hill Education, United Kingdom, pp. 53-78
- 2014 *Restrictive agreements. Dominant undertakings' Prohibited Practices*, in A. Toffoletto, A. Stabilini (eds.), *Competition Law in Italy*, Kluwer Law International, The Netherlands, pp. 117-182
- 2013 *The Shortcomings of Voluntary Conceptions of CSR*, in *Orizzonti del Diritto commerciale* (rivista telematica), n. 1/2013, <http://www.orizzontideldirittocommerciale.it/saggi/the-shortcomings-of-voluntary-conceptions-of-csr.aspx> (con Francesco Denozza)

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi di legge.

Milano, 6 aprile 2023



**Alessandra Stabilini**

*Lawyer, Founder of Stabilex – Avvocato Alessandra Stabilini, Milan  
Researcher in Commercial Law and Adjunct Professor of Corporate governance and corporate social responsibility – State University of Milan*

Born in Milan, where she lives, on 5 November 1970.

#### **Education**

Degree in Law, University of Milan, 1995.  
Master of Laws (LL.M.), The University of Chicago (Illinois, U.S.A.), 2000.  
Ph.D in Commercial Law, Bocconi University, Milan, 2003.

#### **Academic Position**

*Adjunct Professor (Professore Aggregato) of Corporate governance and corporate social responsibility (course taught in English), State University of Milan (2018-present).*  
*Adjunct Professor (Professore Aggregato) of Corporate interest, corporate social responsibility and financial reporting (course taught in English), State University of Milan (2016-2018).*  
*Adjunct Professor (Professore Aggregato) of International Corporate Governance (course taught in English), State University of Milan (2011-2016).*  
Confirmed Researcher of Commercial Law, University of Milan, Department of Private Law and History of Law (from 2004, tenure confirmed in 2007).

Her scientific research areas include Company Law, Corporate Governance, Corporate Social Responsibility and Sustainability, and Competition Law.

#### **Professional career**

Admitted to the Milan Bar in 2001. She specializes in company law, with specific regard to listed companies, in securities law and financial markets, including banking for regulatory and crisis profiles. She has acted and acts as legal counsel to Italian issuers in connection with: IPOs, rights issues, tender offers, corporate governance issues (legal issues in management and control, corporate regulations and procedures, shareholders' meetings, investor relations), market disclosure and price sensitive information, relations with Securities Authorities, administrative proceedings before Regulatory Authorities.

She also assists unlisted companies in the areas of company and commercial law, including corporate litigation. She has assisted clients in arbitration proceedings and acts and has acted as arbitrator in proceedings administered by the Arbitration Chamber of Milan.

She has been Equity Partner of Advant Nctm Studio Legale, Milan from 2015 to 2022 (formerly Of Counsel, 2011-2015; previously Associate).

In 2022, she has founded her own firm Stabilex – Avvocato Alessandra Stabilini, in Milan.

Listed as *Notable Practitioner* in practice areas *Capital Markets: Equity, Capital Markets: Debt*, IFLR1000 Guide (2021-2022) (<https://www.iflr1000.com/Lawyer/Alessandra-Stabilini/Profile/33326#profile>).

### **Current corporate offices**

Independent Director, Chair of the Remuneration and Nomination Committee, Member of the Control and Risk and of the Conflicts of Interests Committees of COIMA SGR S.p.A. (2022-present).

Independent Director, Chair of the Control and Risk Committee, Member of the Remuneration and Nomination and of the Ralted Party Transaction Committees of Unieuro S.p.A. (listed in EXM – Euronext Milan) (2022-present; formerly non-executive director since 2019).

Independent Director, Chair of the Remuneration Committee, Member of the Related Party Committee of Banca Aidexa S.p.A. (2020-present).

Statutory Auditor of Brunello Cucinelli S.p.A. (listed in EXM – Euronext Milan) (2014-present).

Statutory Auditor of Hitachi Rail Italy S.p.A. (formerly, Ansaldo STS S.p.A., listed in MTA – Borsa Italiana until January 2019) (2017-present).

Statutory Auditor of Illy Caffè S.p.A. Società Benefit (2021-present).

### **Past corporate offices**

Independent Director – Chair of the Control and Risk Committee and of Remuneration Committee of COIMA RES SIIQ S.p.A. (listed in MTA – Borsa Italiana) (2016-2022).

Non-Executive Director of Librerie Feltrinelli s.r.l. (2015-2022).

Independent Director – Chair of the Control, Risk and Sustainability Committee, Member of the Related Party Transactions Committee of Cerved S.p.A. (listed in MTA – Borsa Italiana) (2019-2021).

Independent Director, Member of Control and Risk, Remuneration and Related Party Committees of GIMA TT S.p.A. (listed in MTA – Borsa Italiana) (2017- 2019).

Independent Director of Banca Widiba S.p.A. (100% Monte dei Paschi di Siena S.p.A.) (2014-2019).

Statutory Auditor of Nuova Banca delle Marche S.p.A. (Bridge Bank under BRRD, 100% Fondo di Risoluzione, Banca d'Italia) (2015-2017).

Statutory Auditor of Parmalat S.p.A. (listed in MTA – Borsa Italiana) from (2013-2017).

Statutory Auditor of Fintecna S.p.A. (100% Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.) (2014-2017).

### **Other Offices**

Liquidator (*Commissario liquidatore*) of AFX Capital Markets Limited \_ Succursale italiana in liquidazione coatta amministrativa (appointed by the Bank of Italy, June 2022-current).

Liquidator (*Commissario liquidatore*) of TANK SGR S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa (appointed by the Bank of Italy, July 2014-current).

Member of the Surveillance Committee (*Comitato di Sorveglianza*) of ECU SIM S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa (appointed by the Bank of Italy, August 2015-2021).

Member of the Surveillance Committee (*Comitato di Sorveglianza*) of GAA SIM S.p.A. in liquidazione coatta amministrativa (appointed by the Bank of Italy, 2013-2018).

Chair of the Surveillance Committee of Total Return SGR S.p.a. in amministrazione straordinaria (appointed by the Bank of Italy, 2011-2012).

Member of the Surveillance Committee of Profit SIM S.p.a. in amministrazione straordinaria (appointed by the Bank of Italy, 2006-2007).

### **Memberships**

Vice-President of *NED Community*, non-profit association of Non-Executive and Independent Directors ([www.nedcommunity.it](http://www.nedcommunity.it)) (2016-2022). Member of the Board of Directors (2014-2022).

Member of the Board of Directors (2019-2022) and of the Policy Committee (2019-present) of EcoDa – European Confederation of Directors Associations in representation of NED Community.

Member of the Directive Committee of SIDE-ISLE (Italian Society of Law and Economics) (2021-present).

### **Languages**

Italian (native)

English (fluent)

French (basic)

### **Selected recent publications**

- 2022 *La responsabilità degli amministratori: i principi generali*, in AA. VV., *Directors. La buona governance vista dai NED*, A. Carretta, M. Pierdicchi, P. Schwizer eds., EGEA, Milan.
- 2022 *L'articolazione della responsabilità e il dovere di agire in modo informato*, in AA. VV., *Directors. La buona governance vista dai NED*, A. Carretta, M. Pierdicchi, P. Schwizer eds., EGEA, Milan.
- 2021 *Uncertainty, externalities and collective action problems: correcting the short-term bias through a multi-stakeholder approach*, in *Orizzonti del Diritto commerciale*, No. 3/2021 (with Francesco Denozza)
- 2017 *Principals vs Principals: The Twilight of the "Agency Theory"*, in 3 *The Italian Law Journal* No. 2 (2017), <http://www.theitalianlawjournal.it/denozzastabilini/> (with Francesco Denozza)
- 2016 *Legal framework of banking governance and board's responsibilities*, in A. Carretta, M. Sargiacomo (eds.), *Doing Banking in Italy: Governance, Risk, Accounting and Auditing issues*, Mc Graw Hill Education, United Kingdom, pp. 53-78
- 2014 *Restrictive agreements. Dominant undertakings' Prohibited Practices*, in A. Toffoletto, A. Stabilini (eds.), *Competition Law in Italy*, Kluwer Law International, The Netherlands, pp. 117-182
- 2013 *The Shortcomings of Voluntary Conceptions of CSR*, in *Orizzonti del Diritto commerciale* (rivista telematica), n. 1/2013. <http://www.orizzontideldirittocommerciale.it/saggi/the-shortcomings-of-voluntary-conceptions-of-csr.aspx> (con Francesco Denozza)

Milan, 6 April 2023



## CURRICULUM VITAE



### DATI PERSONALI

Nome: **Mario Corsi**  
Data e luogo di nascita: **18 luglio 1954, Trieste (Italia)**  
Nationalità: **Italiana**  
Residenza: **Trieste (Italia)**

### EDUCATION

Laureato in **Ingegneria Chimica** nel Dic. 1978 all' Università di Trieste, con 110/110 e lode  
Diploma di maturità scientifica

### LINGUE STRANIERE

Ottima conoscenza **Inglese**, buona conoscenza **Francese e Tedesco**

### PROFILO

- Esperienza internazionale, come responsabile line di business e come Amministratore Delegato, nel settore delle Utilities, dell'Industria e delle Infrastrutture;
- Leader con visione di sistema, spirito imprenditoriale e attitudine a generare valore di lungo termine;
- Capacità di introdurre innovazione in termini di prodotto, processi e mercati;
- Principali tematiche sviluppate: Industria 4.0, trasformazione digitale, mobilità sostenibile, fonti rinnovabili
- Esperienza nella trasformazione di organizzazioni complesse in periodi di crisi e di stabilità;
- Consuetudine nei rapporti con Istituzioni e rappresentanze del mondo industriale e imprenditoriale;
- Pratica decennale in Consigli di Amministrazione;
- Sensibilità per i temi della sostenibilità, della diversità, dell'etica e della responsabilità sociale

### ESPERIENZE LAVORATIVE

Marzo 2020 – Dicembre 2020

**ABB S.p.A., Italia – Presidente**

Gennaio 2015 – Marzo 2020

**ABB S.p.A., Italia – Amministratore Delegato**

15 siti produttivi, 6.300 dipendenti e un volume di Ordinato e di Fatturato di oltre 2,3 MEuro/a

- Principali iniziative:
  - Implementazione in Italia della strategia Next Level di ABB

- in Italia, Creazione del Country Growth Team per promuovere iniziative di vendita cross divisionali di ABB incremento di Demand Orders dell'8% rispetto al 2014
- Avvio del programma di ristrutturazione in Italia in linea con l'iniziativa globale White Collar Productivity
- Coordinamento della Sub Region comprendente Turchia, Grecia, Balcani e Israele
- Supporto all'integrazione di Power One in ABB Italia

#### **Incarichi:**

- Vice Presidente del Gruppo Meccatronici Assolombarda
- Membro of the Board of Director della Swiss Chamber in Italia
- Membro del Consiglio di Amministrazione di CESI Italia
- Membro dell' Advisory Board Investori Esteri di Confindustria

#### Gennaio 2010 – Dicembre 2014

##### **Gruppo ABB - Product Group Manager dei Trasformatori di Distribuzione**

responsabilità globale della linea di business dei Trasformatori di Distribuzione (DTR), gestione di 15 stabilimenti di Trasformatori, situate in tutti i continenti, con oltre 3.000 risorse e con un volume annuale di Ordinato e di Fatturato di 1 BUSD

- Principali iniziative:
  - Ri-focalizzate le organizzazioni di vendita di ABB sul business DTR
  - Spostato l'approccio da Utility a Multichannel (Industrie, EPC, OEM, ...)
  - Implementato un processo di Price Excellence per aumentare la marginalità dell'Ordinato
  - Sviluppate soluzioni "Green DTR" con nuclei in Amorfo e per Rinnovabili
  - Strutturato efficace approccio ai piani di riduzione costi di tutti gli stabilimenti
  - Implementati piani di miglioramento negli stabilimenti poco performanti
  - Investimenti nelle migliori tecnologie
- Maggior risultato:
  - EBIT % aumentato da 4% a 10% in 4 anni

#### Gennaio 2008 – Dicembre 2009

##### **Direttore Generale - Triveneta Cavi, Vicenza**

azienda italiana di produzione cavi di media e bassa tensione, tra i leader a livello europeo, con un fatturato annuo di 450 MEuro, quattro stabilimenti in Italia e circa 600 risorse

- elaborazione di un Piano Industriale che traccia le linee di sviluppo aziendale nel triennio '09-'11:
  - incremento della quota di mercato del canale grossisti in Germania (dal 2,5% al 7%)
  - crescita delle vendite dirette ai Main Contractors (fino al 20%)
  - acquisizione di nuove tecnologie per l'estensione della gamma prodotti (cavi innovativi) a maggiore marginalità
  - ridisegno del modello produttivo, con l'introduzione delle logiche dell'Assembly to Order, per rispondere con maggiore flessibilità e tempi più brevi alla domanda del mercato (da 6-8 settimane a 1-2 settimane)
  - adozione di un sistema informativo integrato (SAP), per poter misurare la redditività dei prodotti e monitorare i dati economico finanziari aziendali

### Settembre 2006 – Settembre 2007

**Chief Executive Officer - Fantuzzi Reggiane Group, Reggio Emilia** a seguito finanziamento JP Morgan (che ha richiesto nuova Governance e nuovo Management).

Società leader a livello mondiale nella vendita, progettazione e produzione di gru per movimentazione containers, con un volume d'affari di oltre 400 MEuro, siti produttivi in Italia, Germania e Cina e più di 2000 risorse :

- o Riorganizzazione del Gruppo in 4 linee di business, messa a punto del processo di budgetting e di reporting mensile, riattivazione del controllo di gestione
- o Ridisegno di processi, organizzazione e strumenti informatici delle unità italiane
- o Predisposizione di un Business Plan '07-'09 per il rilancio della Società
- o Risultati del primo semestre '07 rispetto al primo semestre '06: incremento dell'Ordinato di Gruppo +25%, Fatturato +10%, EBIT % da 1,8% a 3,5%

### Gennaio 1997 – Settembre 2006

**ABB Group (Asea Brown Boveri)** ricoprendo i seguenti incarichi:

#### Luglio 2004 - Settembre 2006

**Direttore Generale di ABB Power Technologies SpA - Milano**

Responsabile della Divisione Power Technologies di ABB Italia. La Divisione, organizzata in 6 Business Units, era l'insieme di due entità legali: ABB Power Technologies SpA e ABB Energy Automation SpA, con un fatturato di oltre 600 MUSD, attraverso la produzione e commercializzazione prodotti e sistemi per la Trasmissione, Distribuzione e Produzione di Energia.

#### Gennaio 2004 - Settembre 2006

**Responsabile in Italia delle due Unità of ABB Transformers**

**Direttore Generale** dei due stabilimenti di trasformatori ABB in Italia:

- Trasformatori di Potenza, Legnano (Milano). Fatturato annuo di circa 90 MUSD con 280 dipendenti.
- Trasformatori di Distribuzione, Monselice (Padova). Fatturato annuo di circa 60 MUSD con 140 dipendenti.

#### Gennaio 2004 – Dicembre 2004

**Responsabile a livello mondiale delle linee di prodotto ABB Large e Special Distribution Transformers:** fatturato di circa 300 MUSD, 12 stabilimenti produttivi situati in tutti i continenti.

#### Marzo 2003 – Marzo 2004

**Membro dell' ABB Strategy Core Team :** Gruppo ristretto di managers ABB che, a livello Corporate di Zurigo, ha avuto il compito di tracciare la strategia e il modello di business del Gruppo ABB.

#### Settembre 2002 – Gennaio 2004

**Responsabile Marketing & Sales della Divisione Power Technologies Italy - ABB T&D, Milano**

Direttore Commerciale per la vendita sul mercato italiano dell'intera gamma di prodotti e sistemi della Divisione Power Technologies di ABB Italia, comprendente:

- sistemi di trasmissione e distribuzione energia elettrica
- sistemi di automazione e controllo della distribuzione dell'energia elettrica
- quadri e apparecchi di media tensione



- interruttori di alta tensione
- trasformatori di Potenza
- trasformatori di Distribuzione

Rete di vendita diretta: 35 venditori in sei Filiali (Torino, Milano, Padova, Genova, Roma e Napoli); rete di vendita indiretta: 20 Agenzie. Budget annuo di oltre 300 MUSD di ordinato

#### Novembre 2000 – Dicembre 2003

**Responsabile per l'Italia dell'Unità operativa Trasformatori di Distribuzione - ABB T&D, Milano**

**Direttore Generale** dello stabilimento Trasformatori di Distribuzione di ABB Italia sito in Monselice (Padova) con fatturato annuo di 40 MUSD e 120 dipendenti, mercati: Europa, Middle East e Nord Africa.

- Principali interventi migliorativi:
  - razionalizzazione portafoglio prodotti con focalizzazione su Large Distribution Transformers standard ( > 5 MVA ; < 72,5 kV)
  - ampliamento mercati da Sud Europa a tutta l'Europa + Middle East + Nord Africa
  - implementazione della Common Technology per la progettazione elettrica e meccanica
  - sviluppo della funzione Pianificazione e Schedulazione
  - ottimizzazione Supply Chain
  - riduzione tempo di attraversamento e tempi ciclo

#### 1999 - 2000

**Vice President Maintenance Engineering – Business Area Service del Gruppo ABB (Bruxelles)**

Responsabile world-wide delle Business Units Maintenance Engineering & Consulting (15 MUSD revenues) e System Service (50 MUSD revenues) presenti in 20 paesi

Responsabile del miglioramento dei 160 contratti (in 45 paesi) di Full Service world-wide:

- sviluppo e diffusione di best practices manutentive quali Total Productive Maintenance, Reliability Centered Maintenance, Life Cycle Costing, ..
- introduzione delle logiche del miglioramento continuo e della figura dell'Improvement Engineer nei contratti Full Service ABB

#### 1997 – 1999

**Responsabile PTO (Process Technology Organization) – internal consulting di ABB Italia**

Rilancio del captive consulting group di ABB in Italia:

- realizzazione di 15 progetti di riorganizzazione per le Società del Gruppo in Italia
- fatturato da 600 MioL a 2000 MioL
- coordinamento di un team di 10 risorse
- attivazione rapporti internazionali

#### 1995 - 1996

**Material Manager** presso **Fiocchi Munizioni di Lecco**

Direttore Logistica e Acquisti: responsabile di Acquisti, Programmazione, Approvvigionamenti, Magazzini di materie prime, semilavorati e prodotti finiti e dell'Ingegneria di Produzione; 40 collaboratori, budget acquisti di circa 40 miliardi di Lire:

- riorganizzazione magazzini, accordi con principali fornitori, ritaratura logiche di pianificazione e programmazione con diminuzione delle esistenze di materie prime del 45 %

1994 - 1995

**Consulente Associato alla Coopers & Lybrand Consultants a Milan**

Responsabile progetti Business Process Reengineering (B.P.R.) per l'analisi di sistemi aziendali e l'implementazione di riorganizzazioni in particolare nell'area Produttivo / Logistica con introduzione delle logiche della Lean Production e della Total Productive Maintenance (T.P.M.)

*Principali progetti:*

- **E.V.C. (European Vinyls Corporation)** : re-engineering dei processi di manutenzione durante la ristrutturazione dei siti produttivi
- **ABB Elettrocondutture** : re-engineering dei processi di logistica e produzione con l'introduzione della Lean Production; canalizzazione delle linee produttive, creazione del team tecnologico, implementazione T.P.M. e miglioramento continuo.

1989 – 1994

**Consulente di direzione presso RDA (Istituto per la Ricerca e l'Intervento nella Direzione Aziendale), Gruppo TELOS, di Milano**

Responsabile di Progetto : analisi tecnico-organizzativa del sistema produttivo aziendale; strutturazione e gestione di progetti di riorganizzazione delle Operations con introduzione delle logiche della Lean Production e, in particolare, della Total Productive Maintenance (T.P.M.); sviluppo e implementazione del sistema informativo per la gestione della Manutenzione (SIGMA)

Da Ott. 90 coordinatore delle attività di consulenza dell' RDA (Area Manutenzione, Logistica, Produzione e Qualità); gestione delle risorse (fino a 25 professionisti), attribuzione e ottimizzazione delle attività di progetto, gestione del budget di Area (6 miliardi di Lit.); membro della Commissione "Manutenzione" dell'UNI

*Principali progetti:*

- **SNAM**: implementazione SIGMA nelle 20 centrali di compressione e trasporto metano e nei 70 centri di controllo rete metano; successiva estensione a Gestione Oleodotti e a Gestione Immobiliare
- **FIAT**: introduzione T.P.M. nelle 67 Unità Tecnologiche Elementari (U.T.E.) dello Stabilimento di Mirafiori (addestrate oltre 4500 risorse; alcuni risultati nelle UTE pilota: aumento efficienza tecnica del 20%, riduzione numero guasti dell'80%, diminuzione scarti dal 5 all'1,5%)
- **SKF**: sviluppo logiche Lean Production con ridisegno del ruolo operaio e dedizione risorse al team interfunzionale, introduzione T.P.M. nello stabilimento di Airasca

1987 - 1989

**Assicurazioni Generali a Trieste, Ramo Incendi e Rischi Tecnologici**

- **Responsabile dell'Ufficio "Multinational Companies and Oil"**; riorganizzazione e coordinamento attività del settore, assunzione rischi industriali, gestione "accounts" internazionali  
(stage formativo presso UK Branch Generali di Londra)

1986 – 1987

**"Centro Regionale Servizi"** (Associazioni Industriali e Assessorato all'Industria del Friuli Venezia Giulia) – Area di Ricerca di Trieste

**Responsabile di Progetto:** analisi tecnico-economiche nelle aree produttive, finanziaria e informatica; coordinamento e controllo di risorse consulenziali nel quadro di un progetto finalizzato allo sviluppo organizzativo e tecnologico delle piccole e medie imprese regionali

1980 - 1986

**Reffineria "AQUILA" (TOTAL) di Trieste**

- '83 - '86: **Responsibile della manutenzione meccanica** della Raffineria; definizione tecnica, organizzazione e controllo degli interventi manutentivi del personale interno e delle ditte esterne, gestione amministrativa della contabilità delle spese di manutenzione e controllo costi (budget annuo di circa 5 miliardi di Lire)
  
- '80 - '83: **Ingegnere di processo**, assistente del Capo Servizio Lubrificanti: controllo produzione, rese e qualità dei prodotti, logistica semilavorati e prodotti finiti, manutenzione degli impianti, studi di processo e di risparmio energetico (stage di studio presso la Total Technique di Parigi)

- Autorizzo il trattamento dei miei dati personali in accord al Decreto Legislativo del 30 Giugno 2003 n. 196 e del GDPR 679/16

# CURRICULUM VITAE



## PERSONAL DETAILS

Name and surname: **Mario Corsi**  
Date and place of birth: 18<sup>th</sup> July 1954, Trieste (Italy)  
Nationality: Italian  
Residence: Trieste (Italy)

## EDUCATION

University degree in **Chemical Engineering** in December 1978 at the University of Trieste, score 110/110 "Magna cum laude"

Scientific High School Diploma

## FOREIGN LANGUAGES

Excellent **English** knowledge, good **French** and basic **German**

## PROFILE

- International experience, as a Business Line manager and as Managing Director, in the Utilities, Industry and Infrastructure sector
- Leader with system vision, entrepreneurial spirit and ability to generate long-term value
- Ability to introduce innovation in terms of product, processes and markets
- Main themes managed: Industry 4.0, digital transformation, sustainable mobility, renewable sources
- Experience in the transformation of complex organizations in times of crisis and stability
- Good relationships with Italian institutions and representatives of the industrial and entrepreneurial world
- Ten-year practice on Boards of Directors
- Sensitivity to sustainability, diversity, ethics and social responsibility

## WORKING EXPERIENCES

November 2019 – December 2020

**ABB S.p.A., Italy – Chairman**

January 2015 – March 2020

**ABB S.p.A., Italy – Country Managing Director**

15 factories; 6300 employees; Yearly volume of Orders and Revenues above 2,3 BEuro.

- Key initiatives:
  - Implementation of the Next Level Strategy in ABB Italy
  - Establishment of the Country Growth Team with the aim of promoting cross-divisional sales initiatives in ABB Italy; 8% increase in Demand Orders in 3 years
  - Restructuring program in Italy, as White Collars Productivity global initiative
  - Coordination of the Sub-Region, including Greece, Balkans and Israel
  - Support to the Integration of Power One in ABB Italy

### **Memberships:**

- Member of Assolombarda General Council
- Member of the Mechatronics Group of Assolombarda
- Member of the Board of Director of the Swiss Chamber in Italy
- Member of the Board of Directors of CESI
- Member of the Advisory Board Foreign Investors of Confindustria

### January 2010 – December 2014

#### **ABB Group - Product Group Manager of Distribution Transformers**

Full P&L responsibility of the ABB Distribution Transformers (DTR) business at worldwide level, managing 15 Transformers Factories worldwide, with approx. 3.000 employees and with a yearly volume of Orders and Revenues around 1 BUSD.

- Key initiatives:
  - Refocusing ABB Front End Sales organization in the DTR business
  - Shifting from Utility approach to a Multichannel one (Industry, EPC, OEM, ...)
  - Fostering Price Excellence in order to increase Orders gross margins
  - Developing "Green DTR" : Amorphous and Renewables
  - Implementation of a more structured and effective approach to Cost Out plans
  - Implementation of improvement projects to support low performing Units
  - Investment in "state of art" technology
- Main achievement:
  - EBIT % increased from 4% to over 9% in 4 years

### January 2008 – December 2009

#### **Managing Director - La Triveneta Cavi, Vicenza**

Italian manufacturer of low and middle voltage cables, with a leading position in many European markets; turnover: 450 MEuro, 4 factories in Italy and about 600 employees.

- Preparation of Industrial Plan defining the strategic guidelines of the company for '09-'11:
  - Increase of Wholesalers market shares in Germany (from 2,5% up to 7%)
  - Improvement of direct sales to Main Contractors (up to 20%)
  - Acquisition of new technologies in order to extend the product portfolio (more focus on innovative cables) with higher margins
  - Redesign of the production model, according to Assembly to Order logics, to improve flexibility and to decrease delivery times (from 6-8 weeks to 1-2 weeks)
  - Implementation of an integrated information system (SAP) in order to control the economical and financial elements and to measure products' profitability

### September 2006 – September 2007

#### **Chief Executive Officer - Fantuzzi Reggiane Group, Reggio Emilia**

As a consequence of a Loan and Agreement with **JP Morgan** (new Management and new Governance) Fantuzzi Reggiane has become a leading company at worldwide level in selling, designing and producing cranes for containers handling, with a revenues volume of more than 450 MEuro and production sites in Italy, Germany and China and more than 2000 employees.

- Group reorganization in 4 Divisions, redesigning main processes as Budgeting, Planning and Controlling
- Lean Production projects within the Italian units, to increase efficiency and effectiveness through streamlining of activities and enhancing delivery integrity
- Preparation of a Business Plan '07-'09 aiming to the Company relaunching

- First semester '07 results, compared to the same period '06: Orders intake +25%, Revenues +10%, EBIT % from 1,8% up to 3,5%

January 1997 – September 2006

**ABB Group (Asea Brown Boveri)** covering following positions:

July 2004 - September 2006

**Managing Director of ABB Power Technologies SpA - Milan**

Responsible of Power Technologies Division at ABB Italy. The Division, built up in 6 Business Units, was the result of two legal entities: ABB Power Technologies SpA and ABB Energy Automation SpA.

Scope: manufacturing and sales of products and systems for Transmission, Distribution and Energy Production. Turnover: more than 600 MUSD

January 2004 - September 2006

**Responsible in Italy for the two units of ABB Transformers**

**General Manager** of the following ABB factories in Italy:

- Power Transformers, Legnano (Milano). Yearly turnover: about 90 MUSD and 280 employees.
- Distribution Transformers, Monselice(Padova). Yearly turnover: about 60 MUSD and 140 employees.

January 2004 – December 2004

**Worldwide Responsible for ABB product lines Large and Special Distribution Transformers.**

Turnover: about 300 MUSD, 12 factories worldwide.

March 2003 – March 2004

**Member of ABB Strategy Core Team:** a selected group of ABB managers at corporate level in Zurich having the task of outlining the future strategy and business model of ABB Group. In addition: General Manager of the Distribution Transformers units.

September 2002 – January 2004

**Responsible of Marketing & Sales Power Technologies Division Italy - ABB T&D, Milan**

**Front End Sales Manager** for the whole products and systems portfolio of ABB Power Technologies Division Italy, including:

- Systems of transmission and distribution of electricity
- Automation and control systems for the distribution of electricity
- Medium voltage panels and equipment
- High voltage switchgears
- Power transformers
- Distribution transformers

Direct sales net: 35 salesmen in six branches (Torino, Milano, Padova, Genova, Roma e Napoli); indirect sales net: 20 Agencies. Annual Orders Budget: more than 300 MUSD

November 2000 – December 2003

**Responsible for the Distribution Transformers Unit in Italy - ABB T&D, Milan**

**General Manager** of ABB Distribution Transformers factory in Monselice (Padova). Yearly turnover: 40 MUSD; 120 employees. Markets: Europe, Middle East and North Africa.

Main improvements:

- Rationalization of products portfolio with focalization on Large Distribution Transformers standard (> 5 MVA ; < 72,5 kV)

- Increase of market coverage from South Europe to whole Europe + Middle East + North Africa
- Implementation of Common Technology for the mechanical and electrical design
- Development of function Planning and Scheduling
- Optimization of Supply Chain
- Reduction of throughput time and cycle time

#### 1999 - 2000

##### **Vice President Maintenance Engineering – Business Area Service for ABB Group in Bruxelles**

Worldwide responsible of the Business Units Maintenance Engineering & Consulting (15 MUSD revenues) and System Service (50 MUSD revenues) covering 20 countries.

Responsible for improving 160 Full Service contracts worldwide (45 Countries):

- Development and spreading of maintenance best practices such as Total Productive Maintenance, Reliability Centered Maintenance, Life Cycle Costing.
- Development of the role of the Improvement Engineer in ABB Full Service contracts.

#### 1997 – 1999

##### **Responsible for PTO (Process Technology Organization) – internal consulting of ABB Italy**

Relaunching of the captive consulting group of ABB in Italy:

- Accomplishment of 15 reorganization projects within the Companies of the Group in Italy
- Turnover from 600 Mio.Lit. to 2000 Mio.Lit
- Establishment and coordination of a team of 10 people
- International relationships and business cooperation within the Group.

#### 1995 - 1996

##### **Material Manager at Flocchi Munizioni in Lecco**

**Logistics and Purchasing Manager:** responsible for Purchasing, Planning, Scheduling, Supply Management, raw materials + semifinished + finished products warehouses, as well as of Production Engineering; 40 resources, purchasing budget of about 40 Billion Lire:

- Reorganization of the warehouses, agreements with main suppliers, re-engineering of planning and programming logics with 45% decrease of raw materials inventory

#### 1994 - 1995

##### **Associated Consultant at Coopers & Lybrand Consultants in Milan**

Responsible for Business Process Reengineering (B.P.R.) projects for the analysis of business systems and the implementation of reorganization in particular in the Operation / Logistics area with the introduction of Lean Production and Total Productive Maintenance (T.P.M.).

##### *Main projects:*

- **E.V.C. (European Vinyls Corporation)** : re-engineering of maintenance processes during the restructuring of the production sites
- **A.B.B. Elettroconduttore** : re-engineering of logistics and production processes with the introduction of Lean Production; canalization of production lines, establishment of a technology team, implementation T.P.M. and continuous improvement.

#### 1989 – 1994

##### **Management Consultant at RDA (Institute for the Research and Intervention in Business Management), TELOS Group, Milan**

Project Responsible : technical and organizational analysis of the production Units; structuring and handling of reorganization projects of Operations with the introduction of Lean Production

logics and, in particular, of Total Productive Maintenance (T.P.M.); development and implementation of the Information System for the Management of Maintenance (SIGMA)

From October 1990 **coordinator of consulting activities of RDA** (Area Maintenance, Logistics, Production and Quality); management of the resources (up to 25 experts), allocation and optimization of the project activities, management of the budget for the Area (6 thousand million Lit.); member of the Committee "Maintenance" of UNI

*Main projects :*

**SNAM:** implementation of SIGMA in 20 plants of compression and transport of methane, as well as in the 70 methane distribution grid control centers; further extension to Oil and Real Estate Divisions

**FIAT:** introduction of T.P.M. in the 67 Elementary Technological Units (U.T.E.) in Mirafiori factory (trained more than 4500 resources; some results in the pilots UTE: 20% increase of the technical efficiency, 80% reduction of failures, scrap decrease from 5 to 1,5%)

**SKF:** development of Lean Production logics with the redefinition of blue collar role and dedication of resources to the interfunctional team, introduction of T.P.M. in the Airasca factory

1987 - 1989

**Assicurazioni Generali** in Trieste, Fires and Technological Risks Branch

**Responsible for the Office "Multinational Companies and Oil";** underwriting of industrial risks, management of international "accounts"  
(training stage at the UK Branch Generali in London)

1986 – 1987

**Centro Regionale Servizi" (Regional Service Center)** (Industries Association and Industry Council Office of Friuli Venezia Giulia) – Research Area of Trieste

**Project Responsible;** technical-economic analysis in the productive areas, finance and data processing; coordination and control of consulting resources on the frame of a project finalized to the organizational and technological development of small and medium companies of FVG Region

1980 - 1986

**Refinery "AQUILA" (TOTAL)** in Trieste

'83 - '86: **responsible for the mechanic maintenance** of the Refinery; technical definition, organization and control of the maintenance projects of internal and external resources, administrative management of maintenance expenses and cost control (yearly budget of about 5 billion Lire)

'80 - '83: **process engineer**, assistant to the Head of Lubricants Service; production control, products yield and quality, logistics of semifinished and finished products, maintenance of the plants, process studies and of energy saving (stage at Total Technique in Paris)

- I authorize the processing of my personal data pursuant to Legislative Decree 30 June 2003 n. 196 and of GDPR 679/16