

# Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

## **FIERA MILANO: ELETTO CANDIDATO PROPOSTO DA SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI QUALE COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Alberto Zorzi, comunica che oggi, nel corso dell'**assemblea dei soci di Fiera Milano**, la lista presentata da Algebris Investments, Anima SGR, BancoPosta Fondi SGR, Eurizon Capital SGR, Fideuram Asset Management (Ireland), Interfund Sicav, Mediolanum Gestione Fondi SGR e Mediolanum International Funds Limited, ha ricevuto, **per il consiglio di amministrazione**, circa 7.311.350 voti ovvero oltre il 12,4% dei voti espressi in assemblea, pari a oltre il 10,1% del totale del capitale sociale, per cui risulta eletto:

- nel consiglio di amministrazione:

**1. Carlo Maria Ferro**

In allegato il *curriculum* dell'eletto.

Milano, 22 aprile 2026

Contatti media:

MAIM | Public Diplomacy & Media Relations

[stampa@maimgroup.com](mailto:stampa@maimgroup.com)

Andrea Pontecorvo | +39 3935486192

Geronimo Emili | +39 3519070756

# Carlo Maria Ferro

Chemin des Rannaux 49b  
1296 Coppet - Switzerland



## SUMMARY

- Nato a Savona nel 1961, cittadino italiano e svizzero, sposato con due figli
- È **Adjunct professor** di Programmazione e Controllo alla LUISS Guido Carli e alla LUISS Business School, dove è **direttore scientifico** del major in Corporate Finance e incaricato di corsi in finanza e controllo.
- General manager di società globali quotate con 30 anni di esperienza internazionale in settori tecnologici, si è ritirato da ruoli esecutivi nel 2019
- **Past Presidente della Italian Trade Agency (ICE)** da 1/2019 a 12/22, ne ha guidato una sostanziale trasformazione e modernizzazione verso il servizio alle imprese e le tecnologie digitali, contribuendo ai livelli record registrati dall'export italiano nel periodo.
- In **STMicroelectronics NV (STM)** dal 1999 al 2018, con ruoli apicali di "C-suite": 15 anni **Group CFO**, 4 **Presidente di ST Italy** e 2 **CEO e COO** della **JV ST-Ericsson SA**.
- Manager focalizzato sulla combinazione fra crescita e creazione di valore per gli azionisti, associato alla storia di STM fin dal IPO, ha contribuito alla crescita dei ricavi da **\$ 2 a 8.5 m.di**, **dell'organico da 20,000 a 43,000 persone e a generare un total shareholders' return del 10.6% medio annuo composto** (1994 - 2018).
- Come **President Finance, Legal, Infrastructure and Services and Group CFO di STM**, con un'organizzazione di 2,391 persone di talento, energia e motivazione ha gestito estese responsabilità, comprese Investor Relations, M&A, IPs, Legale, ICT, Acquisti, Programmazione operativa, Supply Chain, Logistica e relazioni istituzionali in Italia, Svizzera e Singapore. In precedenza ha anche gestito Internal Audit e Compliance, Corporate Communication, HR, Business Development e Strategia.
- Team player, insieme al management, ha **chiuso da CFO 52 trimestri** di cui 50 in linea o sopra *guidance*, ha raccolto oltre \$ 6 miliardi con **6 offerte sul mercato dei capitali equity o debito**, ha completato **26 operazioni di M&A** e gestito **liquidità** per importi medi superiori a \$ 2 m.di. Ha stabilito processi agili e *best in class* conformi alle norme Sarbanes Oxley di controllo interno, promosso la disciplina finanziaria e una cultura ESG.
- Come **COO** e poi **CEO di ST-Ericsson SA** ha gestito la riorganizzazione delle attività della joint venture nella fase di separazione tra i due partners, mantenendo le relazioni coi clienti, la motivazione dei collaboratori ed il focus sulla R&S.
- Come **Vice-President e Principal Financial Officer di Eltag Bailey Process Automation NV** (un leader nell'automazione di processo, quotata al NYSE) ha contribuito a una storia di successo tramite M&A, integrazione post-merger e sviluppo.
- Prima, ha lavorato in **IRI** e **Finmeccanica** (oggi **Leonardo**) in industrie diverse: acciaio, impiantistica, energia, engineering e automazione dei processi.
- Già membro di consigli di amministrazione o collegi sindacali o presidente di audit committees in 31 società in 7 paesi diversi, ha oltre **30 anni di esperienza in organismi di corporate governance diversificati nel mondo e multi-business**.
- Già **vice-presidente di Assolombarda**, membro dell'**ABIE di Confindustria**, advisor della Commissione Europea nello **Strategic Forum IPCEI**, **presidente dell'ICE**, ha sviluppato sensibilità di politica industriale e un network di relazioni in molti Paesi.
- È **autore** di "Pianificazione e controllo, eseguire la strategia per creare valore" per i tipi di Luiss University Press e co-autore di "Fisco Impresa e Crescita" per Assolombarda.

## STUDI & QUALIFICHE

**Laureato con lode in Economia e Commercio** alla LUISS Guido Carli nel 1984, tesi sulla copertura del rischio di cambio, relatore il prof. Carlo Scognamiglio

**Abilitato alla professione di dottore commercialista** dalla università di Roma la Sapienza, 1985

**Iscritto al Registro Revisori Legali** al n.ro 188128, con decreto del 21.2.2024 pubblicato in GU, 4ta serie speciale, n 20 del 8.3 24. Abilitazione alla certificazione di sostenibilità in corso.

**Summer session "Decision Support Systems"** al M.I.T. Boston, 1986

**Seminari in cost accounting** col prof Robert Kaplan e presso Boston University

## LINGUE

**Inglese** fluente

**Francese** fluente

**Italiano** madre lingua

## ESPERIENZE DI LAVORO

### *Presidente Italian Trade Agency (ICE)*

Gennaio 2019 – Dicembre 2022

Ha guidato l'agenzia del governo italiano (80 uffici nel mondo) che ha la missione di supportare l'internazionalizzazione delle PMI, promuovere il "Made in Italy" nel mondo ed attrarre Investimenti Diretti Esteri in Italia, con riporto diretto al Ministro degli Affari Esteri e della Cooperazione internazionale.

Nei 4 anni del suo mandato, l'agenzia ha modernizzato i propri processi e servizi e recuperato l'interesse delle PMI. In particolare, durante la sua leadership, l'agenzia ha sviluppato nuovi servizi per supportare la trasformazione digitale e l'innovazione nei processi di esportazione, come e-commerce, piattaforme online per B2B e fiere digitali, tracciatura in tecnologie blockchain dell'origine dei prodotti. Nel periodo, il numero di imprese che ha usato i servizi dell'ICE è aumentato di 1.5x e il numero di servizi forniti è aumentato 2.8x, a parità di budget di spesa. La sua formazione multi-culturale ha contribuito a rafforzare le relazioni internazionali, in particolare con Francia, Germania, EAU, USA, Giappone e l'area ASEAN. Nel periodo, l'export italiano ha raggiunto il suo record storico ed ha conseguito dal 2019 al 2021 la 4ta crescita più elevata (8% nonostante la pandemia) tra le 10 maggiori economie nel mondo.

### *Presidente STMicroelectronics (Italy) Srl*

Agrate Brianza, 2015 – Dicembre 2018

### *President Finance Legal, Infrastructure and Services and Chief Financial Officer, STMicroelectronics NV*

Ginevra, Agosto 2013 – Maggio 2018

Membro dell'Executive Committee e Chairman dell'Investment Committee, leader di un'organizzazione di 2,390 persone e responsabile di Gruppo per accounting, finanza, controllo, tesoreria, imposte, investor relations, M&A, legale, ICT, acquisti, operation planning, infrastrutture e servizi, supply chain, logistica, relazioni istituzionali in Italia, Svizzera e Singapore e della business unit Intellectual Properties.

Nel periodo, ha contribuito al turnaround della società attraverso un sostanziale re-focusing del portafoglio di business: dal T32013 al T42017 i ricavi sono cresciuti di circa il 5% cagr, il margine operativo dal 1.4% al 17.4%, il ROCE ha raggiunto il 36% e il Free Cash Flow da negativo a + \$338 milioni anno.

La società è stata riammessa all'indice CAC 40 e il suo credit rating promosso da entrambe le agenzie.

Successo delle offerte di Convertible Notes nel 2014 (\$1 miliardo) e 2017 (\$1.5 miliardi a costo zero e zero diluizione). Questa operazione è stata premiata da Equita - Università Bocconi tra le migliori operazioni dell'anno sull'Equity Capital Market.

Ha ispirato i processi di digitalizzazione nell'e-Procurement ed e-Commerce e guidato la trasformazione del ICT in organizzazione agile per fornire un supporto al business *state of the art*, sviluppando *big-data analytics* e creando una *digital-fab* interna. La funzione acquisti si è evoluta in *strategic sourcing* attraverso accordi di fornitura di lungo termine con i fornitori strategici, e ha contribuito con oltre \$100 milioni di risparmi all'anno nei prezzi di approvvigionamento. Ha avviato e gestito una nuova unità di business dedicata alle licenze di Proprietà Intellettuale che ha contribuito oltre \$20 m.ni di ricavi e margini annui. Nell'attività di M&A, la società ha acquisito i businesses NFC e RFID da Austria Semiconductors e Atollie. Come Presidente di ST Italy, Vice-Presidente di Assolombarda e membro del forum IPCEI dell'Unione Europea ha contribuito a livello europeo allo sviluppo di Industria 4.0.

### *President & Chief Executive Officer (prima Chief Operating Officer), ST-Ericsson SA*

*e Senior Executive Vice President Corporate Projects STMicroelectronics*

Ginevra, Febbraio 2012 – Agosto 201

Ferro è entrato nel leadership team di ST-Ericsson (una JV tra STM e Ericsson) per attuare la decisione

dei due soci di dissolvere la joint venture e riorganizzare le sue attività. Ha guidato un piano di trasformazione e ristrutturazione che ha portato la società ad abbassare sostanzialmente il proprio break-even point e a ridurre le perdite del 55% in tre trimestri, migliorando l'efficienza della R&S, la disciplina operativa e la motivazione del team. Successivamente, ha guidato la riorganizzazione delle attività della JV con l'obiettivo di proteggere il core business, coltivare le relazioni con i clienti in preparazione del trasferimento dei businesses rispettivamente a STM o Ericsson, vendere a terzi alcuni businesses e chiudere altre parti della società. Questi compiti sono stati completati nei tempi programmati e con responsabilità, senza impatto per i clienti o disagi sociali e con costi di ristrutturazione ben inferiori al piano.

Nelle attività di M&A: ha venduto il business connettività a Intel, il centro di sviluppo Wi-Fi in India a Mediatek e un centro di sviluppo SW in Svezia a Intel.

*Executive Vice President & CFO, **STMicroelectronics NV***

Ginevra, Maggio 2003 — Febbraio 2012

Membro dell'Executive Committee, e dei comitati Investimenti e Strategie, Ferro ha assunto responsabilità crescenti nel tempo. Nominato Group CFO nel 2003, è stato il primo membro del leadership team proveniente dall'esterno della società.

Come CFO di STM, ha contribuito all'esecuzione di una strategia di crescita combinata alla disciplina finanziaria: dal 2005 al 2011, STM ha aumentato i ricavi del 6% cagr circa (escluse dismissioni) e migliorato la posizione finanziaria netta di \$1.4 miliardi. Durante la turbolenza di mercato del the 2008-2011, STM ha mantenuto una solida struttura del capitale, migliorato il saldo di liquidità netta, con un credit rating sempre al di sopra dell'investment grade, senza comprimere gli investimenti per la crescita ed aumentando i dividendi distribuiti. Ferro ha fatto parte di un leadership team che ha creato valore con una strategia di focalizzazione del portafoglio, disinvestendo business non profittevoli (flash memories) attraverso la creazione di una Joint Venture (con Intel e Francisco Partners) poi ceduta al leader del segmento (Micron Technologies). Ha gestito iniziative di ristrutturazione che hanno portato a consolidare i siti produttivi da 17 a 8, ad accedere a produzioni in outsourcing, ed a ridurre di 1/3 il numero dei siti non manifatturieri. Per finanziare la strategia, la società ha collocato con successo quattro offerte sui mercati dei capitali equity linked e debito, raccogliendo complessivamente \$ 3.5 miliardi. Per far fronte all'esposizione valutaria, ha introdotto e consolidato un solido processo di currency hedging e un hub centralizzato di pagamenti. Nella gestione di ICT, Supply Chain, Legale e Finanza, ha costruito una organizzazione di talento e motivazione che ha sviluppato un sistema *leading-edge* di procedure, processi e strumenti, *best in class compliance*, cultura ESG, management control avanzato, reporting integro e tempestivo in entrambi US-GAAP e IFRS. Il nuovo brand ("ST-Life.augmented") è stato creato e lanciato nel 2001, durante il suo mandato al vertice della funzione di Corporate Communication. In aggiunta, fin dal 2005, i sistemi di controllo interno della società sono stati ridefiniti in conformità con le norme Sarbanes Oxley.

In riconoscimento del suo rapporto di credibilità e reciproco rispetto con gli investitori di mercato, Institutional Investors nel 2006 gli ha assegnato il premio best European CFOs.

Nelle attività M&A: set up della JV Numonyx con Intel e Francisco Partners; cessione di Numonyx a Micron Technologies, set-up della JV ST-NXP Wireless, set-up della JV ST-Ericsson, acquisizione di Incard (Italia, smart card), Proton (Belgio, security card software) e alcune società tech negli USA.

*Group Vice President Corporate Finance and Deputy CFO, **STMicroelectronics NV***

Ginevra, Maggio 2002 — Aprile 2003

*Group Vice President Corporate Finance, **STMicroelectronics NV***

Ginevra, Giugno 1999 — Aprile 2002

Responsabile amministrazione e finanza per tutte le filiali del gruppo, tasse, internal audit e corporate finance (finanza per gli investimenti e M&A), membro del Comitato Investimenti. In questo periodo, la società ha stabilito un sistema moderno e trasparente di fatturazione delle transazioni intercompany, conforme alle attuali direttive OCSE e a standard di cooperative compliance che è risultato in un Effective

Tax Rate del 15% circa, sostenibile nel lungo termine.

Acquisizione di Alcatel Microelectronics e diverse start-up nella Silicon Valley. Set up della Joint Venture DNP Photomask (80%) – STM (20%) per la produzione in Europa da parte di un leader giapponese. Set up di una fabbrica avanzata in Cina in partnership con Hynix Semiconductor (Sud Korea).

*Vice President Strategic Planning & Business Development, poi Vice President Planning & Control & Principal Financial Officer, **Elsag Bailey Process Automation NV***  
Wickliffe Ohio, USA e Genova, 1996 –1999

EBPA (ricavi \$ 1.5 miliardi, quotata al NYSE) era un leader mondiale dell'automazione di processo, diventato il 3<sup>o</sup> player dell'industria attraverso una sequenza di acquisizioni. Ferro è stato membro del Comitato Esecutivo con responsabilità crescenti. Ha inizialmente contribuito all'integrazione strategica e operativa dell'acquisita Hartman and Braun (multinazionale basata in Germania), poi all'impostazione dopo il merger di un sistema di management control integrato, al consolidamento e rafforzamento dei sistemi amministrativi, oltre a guidare alcuni progetti di gruppo (leader della Global Sourcing task force). Alla fine del periodo, il suo ruolo è stato fondamentale per la cessione della società al gruppo ABB attraverso un processo competitivo che è risultato nella valorizzazione della società oltre 2 volte la sua capitalizzazione di mercato.

Diverse acquisizioni e alcune dismissioni per riprofilare il portafoglio di business dopo il merger.

*Dirigente Pianificazione e Controllo, poi dirigente Corporate Finance*  
**Finmeccanica SpA** (oggi Leonardo)  
Roma — 1992-1996

Inizialmente responsabile della pianificazione e controllo di holding per i settori **Ansaldo** (impianti di power generation, trasmissione e distribuzione e industriali; costruzioni e segnalamento ferroviario) e per le partecipazioni diversificate che includevano **SGS-Thomson, Esaote Biomedica, FATA, Optimes, Finidreg, IRITech...**

Successivamente incaricato del **M&A** nella direzione Corporate Finance, ha gestito molteplici operazioni per avviare il processo di privatizzazioni e, al contempo, rafforzare i core business di Finmeccanica: JV **Alenia – GEC Marconi** nell'elettronica per le comunicazioni, vendita di **Alfa Avio** al gruppo Fiat, cessione dei business delle attrezzature medicali, generazione idroelettrica e compact disk.

In aggiunta dal 1992 al 1997, ha svolto l'incarico di assistente del **Supervisory Board di SGS-Thomson** (oggi STM) come esperto di supporto. In questo ruolo ha partecipato alla decisione di quotare la società e ha partecipato attivamente al processo di IPO fino al pricing meeting nel 1994.

*Funzionario Pianificazione e Controllo, **Istituto Ricostruzione Industriale (IRI)***  
Roma, Taranto, Piombino — 1984-1992

Dopo un'esperienza formativa di due anni negli impianti siderurgici di Taranto e Piombino, ha assunto responsabilità di Pianificazione e Controllo presso la holding dell'IRI, per i settori acciaio, engineering e infrastrutture.

*Junior auditor, Peat Marwick & Mitchell (oggi KPMG)*  
Roma — 1984

Formazione Audit Level 1 e incarico sul cliente **Cassa di Risparmio di Bari**

*Internship in Finanza e Tesoreria presso **Alitalia***  
Roma — estate 1982

## ORGANI SOCIETARI

Nessuna carica in corso.

### INCARICHI PREGRESSI:

**Presidente Italian Trade Agency (ICE) (2019-2022):** commercio estero

**Membro del CdA QuattroR SGR (2019-2022):** private equity

**Presidente STMicroelectronics (Italy) Srl (2015-2018); membro del CDA (2000-2018):** semiconduttori

**Membro del BoD ST-S Shenzen – PRC (2011-2018):** JV Shenzen Electronic Group/STM, semiconduttori

**Membro del BoD e Chairman dell’Audit Committee ST-Ericsson SA e ST-Ericsson AT SA – Svizzera (2009-2012):** JV Ericsson/STM, semiconduttori

**Chairman del BoD ST-Ericsson SA e ST-Ericsson AT SA in liquidazione – Svizzera (2013-2018)**

**Chairman del BoD Incard SA – Svizzera (2004-2012):** telecom

**Membro del BoD e Chairman dell’Audit Committee ST-NXP Wireless SA – Svizzera (2008-2009):** JV NXP/STM, semiconduttori

**Amministratore Unico ST Services Srl - Italia (2002-2008):** accounting services

**Membro del BoD e dell’Audit Committee Super H Inc – USA (2001-06):** JV Hitachi/STM: software e IC design

**Membro dei Board of Directors delle filiali di STM in Francia (1994-2018), Singapore (2002-2012), Giappone (2004-2012) e Svizzera – headquarters (2011-2018)**

**Membro del Monitoring Committee nel Board di Numonyx SA – Svizzera (2008-2010):** JV Intel/STM/Francisco Partners: semiconduttori

**Membro del CdA di Idreg Piemonte e di Idreg Calabria – Italia (1993-1994):** generazione idro-elettrica

**Membro del CdA di Sidercomit Siderurgica Commerciale Italiana SpA – Italia (1991-92):** commercio acciaio

**Membro effettivo del Collegio Sindacale: 3Sun SpA (2010-2012- fotovoltaico), DNP-Photomask Europe (2001-2003 semiconductor equipment) e nel periodo 1988-1997: Esaote Biomedica SpA (attrezzature medicali), Eltag Bailey Hartman & Braun SpA (automazione di processo), Agusta SpA (elicotteri), Fata European Group Srl and Fata Automation SpA (engineering), Firema Trasporti SpA (treni), SGS-Thomson Srl (semiconduttori), Optimes SpA (compact disk), MEI – Microelettronica Italiana SpA (holding), Iritech SpA (venture capital), Sisma SpA (acciaio), SBE – Bulloneria Europea SpA (acciaio).**

## INSEGNAMENTO UNIVERSITARIO

*Adjunct Professor di Programmazione e Controllo al Corso di laurea magistrale in Amministrazione, Finanza e Controllo alla LUISS Guido Carli*

Roma, 2019 – in corso

*Adjunct Faculty member della LUISS Business School:*

Roma e Milano 2019 – in corso

Direttore scientifico Major in Corporate Finance

Professore di Measuring and Driving Performance (Planning and Control) e Valuing and Structuring a Merger allo stesso master

Incarichi di docenza in Analisi dei Costi e Financial Management in altri executive master.

Già adjunct professor di *Strategies for Emerging Technologies* alla Università Cattolica del Sacro Cuore, master in *Innovation and Technology Management*  
Milano, 2019 – 2022

Già co- professor of *Advanced Finance e Corporate & Project Finance* al Corso di laurea magistrale in *Corporate Finance* alla LUISS Guido Carli  
Roma – 2009-2011

Incarichi precedenti: vari insegnamenti alla LUISS Guido Carli nei corsi di *Controllo di gestione (1989-96)*, *Pianificazione e Controllo (1993-96)* e *Programmazione aziendale (1989-93)*, dopo incarichi di assistente e cultore della materia negli stessi corsi (1986-88), lecturer alla SDA Bocconi e Key note speaker in vari seminari internazionali organizzati da *The Economist*, *Euromoney* e *CFO Europe*.

## COMUNITÀ E ASSOCIAZIONI

Socio straordinario della **Società degli Accademici Italiani in Svizzera**  
Membro a vita del Consiglio Direttivo del **Comitato Leonardo**, past Vice President  
Coordinatore gruppo politiche industriali della **Fondazione ResPublica**

### RUOLI PREGRESSI:

<b>Advisor della Commissione Europea membro dell'IPCEI Forum</b> ( <i>Important Projects of Common European Interest</i> )	2018-2020
Vice Presidente <b>Assolombarda</b> con delega alle politiche industriali e imposte	2017-2018
Membro del Consiglio Direttivo del <b>Digital Innovation Hub Lombardia</b>	2017-2018
Membro del Advisory Board Investitori Esteri ( <b>ABIE</b> ) di <b>Confindustria</b>	2015-2018
Membro del <b>Comitato Manifattura Avanzata di Confindustria</b> .	2017-2018
Membro del <b>Comitato Tecnico Imposte di Confindustria</b>	2017-2018
Membro del Consiglio Direttivo dell' <b>Italy Japan Business Group</b>	2019-2022
Membro del Consiglio Direttivo dell' <b>Italy-ASEAN Association</b>	2019-2022
Membro del Consiglio Direttivo della <b>Fondazione Italia-Cina</b>	2020-2022
Membro della CFOs task-force del <b>ERT European Round Table</b>	2008-2018
Socio del <b>Club des Trentes</b> , Parigi (associazione fra i CFOs delle società del CAC 40)	2010-2018
Co-founder e primo presidente della <b>LUISS Alumni</b>	1989-1993

## PUBBLICAZIONI SELEZIONATE

“**Pianificazione e Controllo – eseguire la strategia per creare valore**”, LUISS University Press 2020, 2da edizione 2021

“**Fisco, imprese e crescita: logica e contenuti di una proposta per il fisco del futuro**” in **Il futuro del fisco**” pubblicato da Assolombarda (2018) e coordinato da Carlo Ferro con un comitato scientifico composto da G. Tremonti, D. Siniscalco e altri esperti.

“**Italy – Vietnam Trade Flows**” in “**A successful experiment**”, Il Mulino per AREL (2019)

“**The trade relationships between Italy and Malaysia**” in “**Italy and Malaysia: politics, economy and culture**” Il Mulino per AREL (2021)

Attualmente, editorialista della colonna “**Notepad**” sul mensile *Economy*. Vari **articoli a firma** su temi di industria, business, finanza e imposte pubblicati da *Il Sole-24 Ore*, *Milano Finanza*, *Repubblica*, *Avvenire*.