

Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

GVS*: ELETTI CANDIDATI PROPOSTI DA SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI QUALI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Alberto Zorzi, comunica che oggi, nel corso dell'**assemblea dei soci di GVS**, le liste presentate da Amber Capital Italia SGR, Arca Fondi SGR, Eurizon Capital SGR, Fidelity Funds, Fideuram Asset Management (Ireland), Interfund Sicav, Mediobanca SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR, Mediolanum International Funds Limited, Symphonia SGR, hanno ricevuto, **per il consiglio di amministrazione**, circa 23.635.201 voti ovvero circa il 9,1% dei voti espressi in assemblea, pari a oltre il 7,8% del totale dei diritti di voto, e **per il collegio sindacale**, circa 23.376.515 voti ovvero circa il 9% dei voti espressi in assemblea, pari a circa il 7,8% del totale dei diritti di voto per cui risultano eletti:

- nel consiglio di amministrazione:

1. Pietro Cordova

- nel collegio sindacale:

Presidente del collegio sindacale

1. Maria Federica Izzo

Sindaco supplente

1. Francesca Maria Novati

In allegato i *curricula* degli eletti.

Note:

* Lo statuto della società prevede il c.d. "maggiorato".

Milano, 15 maggio 2026

Segreteria del Comitato dei gestori
02.36.165.174
segreteria@comitatogestori.it

PIETRO CORDOVA



EXECUTIVE MANAGEMENT – OPERATING PARTNER

Strategic Planning * M&A * Operational Optimization * Corporate Finance

Areas of Expertise

- Mission, Vision & Strategy
- Executive leadership
- Return on Investment
- Corporate Reorganization
- Organizational Restructuring
- Turnaround and Growth
- Mergers & Acquisitions
- Strategic Alliances & Partnerships
- Revenue/Margin Growth
- Digital Transformation
- Corporate Finance and Capital Structure
- Investor Relations

Work Experience (additional details for each position available in the appendix)

OPERATING PARTNER, FICOM LEISURE

APR 2018 – present

1. Providing *strategic, corporate, financial* and *business* advisory services focusing on strategic planning, generational changes, capital structure optimization, restructuring, organic and M&A driven growth, operational streamlining, IPOs and de-Spacing processes.
2. Helping Private Equity Funds and Family Offices identifying and executing value accretive transactions.

BOARD OF DIRECTORS, GVS SpA (GVS, MI)

MAY 2023 – present

1. Board of Directors, Member
2. Control, risk and sustainability committee, Member
3. Nomination and compensation committee, Member

BOARD OF DIRECTORS, TERAGO INC. (TGO, TSE)

JUN 2022 – present

4. Board of Directors, Member
5. Audit Committee, Chairman
6. Corporate Governance Committee, Member

CEO, VEON WHOLESALE SERVICES, VEON GROUP - Amsterdam
JUL 16 – DEC 17

CEO and Member of the Board of Directors.

Responsible for the global wholesale business of the Veon Group, overseeing all activities related to their global footprint for interconnection, roaming, global connectivity (data/internet), infrastructure management (fiber, switches, etc.), international partnerships and alliances, added value services for third party carriers, B2B platforms, products and services, enabling solutions for digital platforms & capacity trading:

Revenues managed:	USD1,5 bn
Group OpCos:	12
Customer base:	240 million
Wholesale Partners:	500
Employees:	95

GROUP DIRECTOR FINANCE TRANSFORMATION VEON GROUP - Amsterdam
SEP 15 – JUN 16

- Leading the restructuring of all Group's financial activities both in the HQ and in 11 OpCo's
- Centralizing selected activities in HQ and closing the related local departments (1,700 FTEs in scope worldwide)
- Establishing 3 Regional Shared Service Centers and 5 Centers of Excellence to streamline local processes and procedures, implement Group best practices and optimize local HR management
- Implementing a new ERP system for the entire Group (Oracle)

M&A EXECUTIVE VEON GROUP – Amsterdam
WIND Telecomunicazioni - H3G Merger
APR 15 – SEPT 15

Representative of the Shareholders (reporting to the Group CFO), working on the merger of the operations of Wind Italia and H3G Italia. Direct responsibility for:

- Combined Business Plan
- Identification/Evaluation of Synergies
- Master Integration Plan including infrastructure optimization (towers, HQs, regional offices, etc.), technical sites dismissal, rationalization of procurement/deployment activities, etc.

Mobile Customer Base:	31 mln
Wireline Customer Base:	2.8 mln
Tot Revenues:	€6.7bn, EBITDA €2.1bn

CEO, WIND MOBILE, CANADA VEON GROUP - Toronto
JUN 12 – JUN 15

CEO and Member of Board of Directors responsible for general management:

- Total Revenues: approx. CAD 500 million
- Customer Base: approx. 900,000
- Employees: approx. 1,000
- Customer Base CAGR: 29%
- ARPU CAGR: 12%
- EBDTA growth: from -CAD121 mln to +CAD65 mln

DEPUTY CFO WIND MOBILE TELECOMUNICAZIONI S.P.A.
NOV 05 – JUN 12

HEAD OF INTERNATIONAL PROJECT FINANCING ATLANTIA GROUP
MAR 05 – OCT 05

DIRECTOR OF FINANCE ATLANTIA GROUP
DEC 00 – MAR 05

HEAD OF LATIN AMERICA - INTERNATIONAL FINANCE TELECOM ITALIA
SEPT 98 – NOV 00

HEAD OF NEW PROJECTS (M&A) - INTERNATIONAL FINANCE TELECOM ITALIA
FEB 97 – AUG 98

HEAD OF INTERNATIONAL CREDIT AND CAPITAL MARKETS
BANCA COMMERCIALE ITALIANA OF CANADA - Toronto
MAR 91 – JAN 97

HEAD OF CAPITAL MARKETS AND SECURITIES DEPT.
BANCA DI ROMA (NOW UNICREDIT) - TOKYO OFFICE
MAR 89 – DEC 90

OTHER INFORMATION

Languages: Italian, English (bilingual), Spanish (intermediate)

Education: University Degree in Business Administration and Finance (4-year course),
"La Sapienza" University, Rome.
Final Mark: 110/110 cum laude

Married with 2 children (28/26) **Italian and Canadian Citizenship**

sept/81 – sept/82 Military Service (mandatory) in the Police Dept, discharged with honour

nov/86 – may/90 Assistant Professor at the Institute of Capital Markets Studies (Prof.F.Caparelli), "La Sapienza" University, Rome

oct/92 – dec/96 Heart & Stroke Foundation of Ontario - The Heart Action Committee Treasurer

nov/86 – apr/90 Held courses on Italian Capital Markets Instruments in several Italian Banks.

APPENDIX

Work Experience - Additional Details

- July/16 – Dec/17 **VIMPELCOM GROUP**
VEON Wholesale Services (formerly VIS)
CEO & Member of the Board
*The Company manages the wholesale business for the entire Group (12 subsidiaries, 240 million customers).
Main activities were: Interconnection, roaming, data global connectivity, infrastructure management (fiber, switches, etc.), added value services for third party carriers, B2B platforms, products and services, enabling solutions for digital platforms, capacity trading.*
- Sept/15 – June/16 **VIMPELCOM GROUP**
Headquarters, Amsterdam
Group Director Finance Transformation
*Restructuring of all Group's financial activities both in the HQ and in the 11 OpCos.
Complete reorganization/standardization of activities and processes worldwide, as well as setting up of 3 SSCs and 5/7 Centers of Excellence. Introduction of a new ERP system for the entire Group.*

Total resources "in scope": approx. 1,700 in 11 OpCos + HQ
- May/15 – Aug/15 **VIMPELCOM GROUP**
Headquarters, Amsterdam
*Member of the "Super Clean Team" (reporting directly to the Group CFO) working on the **merger between Wind Italia and H3G Italia** (Combined Entity: Mobile Customer Base 31 mln, Wireline Customer Base 2.8 mln, Tot Revenues €6.7bn, EBITDA €2.1bn)*

Direct responsibility for:
 - 1) Combined Business Plan
 - 2) Evaluation of synergies
 - 3) Master Integration Plan
- June/12 – April/15 **VIMPELCOM GROUP**
Wind Mobile
Toronto, Canada
Chief Executive Officer and Member of BoD
 - 1) Network
 - 2) IT
 - 3) Finance
 - 4) HR
 - 5) Marketing
 - 6) Commercial and Distribution
 - 7) Customer Care (call centers)
 - 8) Legal
 - 9) Regulatory (relations with Minister of Industry Canada, CRTC, Competition Bureau, etc.)

Nov/05 – June/12

WIND Telecomunicazioni S.p.A.

Deputy CFO

- 1) Treasury and Financial Planning
- 2) Working Capital Management
- 3) Medium and long-term indebtedness (including Agencies)
- 4) Financial Risk Management (derivative portfolio)
- 5) Equity
- 6) M&A (Business Development)
- 7) Investor Relations (support)
- 8) Risk Management (Insurance Policies, Prevention, etc.)
- 9) Credit Risk Management
- 10) Administration, Accounting & Financial Reporting
- 11) Towers spin off and sale

Total Headcount Managed: approx. 310

Total Debt managed: approx. €10 billion

Total Derivative Portfolio: approx. €9 billion

Mar/05 – Oct/05

ATLANTIA Group (formerly Autostrade)

Corporate Development Department

Head of International Project Financing

- International alliances with regards to PPP/PFI projects
- Start up of International Infrastructure Fund
- Analysis of opportunities in USA, Canada and Latin America

Dec/00 – Mar/05

ATLANTIA Group (formerly Autostrade)

Finance, Administration and Controlling Department

Director of Finance

Responsibility for:

- 1) Treasury Management
- 2) Medium and long-term indebtedness (including Agencies)
- 3) Financial Risk Management (derivative portfolio)
- 4) Equity
- 5) M&A
- 6) Investor Relations
- 7) Risk Management (Insurance Policies, Prevention, etc.)

- Main Events: 2001: Obtained initial Rating for the Group
Initiated process for centralization of Financial & Treasury activities of the Group
- 2002: Responsible for Group's change-over to Euro
assisted controlling shareholder in arranging take-over financing
- 2003: assisted advisers in preparing take over-related fairness opinions
implemented corporate restructuring (spin-down of concession companies, creation of new Holdco (Atlantia), etc.)
implemented re-listing of new Holdco (Autostrade spa)
implemented merger between take over Bidco and new Holdco
arranged €10 bn financing to refinance take over facility
- 2004: set up €10 bn Global MTN Program
arranged € 6.5 bn multi tranche, multi-currency inaugural bond issue (2004 Deal of the Year in Europe)

sept/98 – nov/00

TELECOM ITALIA
International Finance Dept.
Head of Latin America

- 1) Co-ordination of the activity of the CFOs of the Group's companies in Latin America aimed at monitoring all financial aspects in such entities, ensuring consistency with the Group's relevant guidelines.
of holding companies in the area: 6;
of operating companies: 24;
total revenues: US\$ 6.5 bn;
total debt managed: US\$ 6.3 bn.
- 2) Structuring and planning, in co-operation with the relevant CFOs, of all financial transactions on local and international markets.
New financial transactions in year 2000: US\$ 2.9 bn.
- 3) Providing the strategic guidelines in relation to hedging of interest rate and FEX risks (and monitoring the implementation thereof)
Total FEX risk managed in year 2000: US\$ 3.2 bn.

feb/97 – aug/98

TELECOM ITALIA
International Finance Dept.
Head of New Projects

- 1) Responsibility for all financial aspects in relation to acquisitions, international alliances, tenders, mergers, etc.
Main Transactions: alliance with ATT (UK part), alliance with C&W, Telebras Tender (USD2.5 bn), Telekom Austria Tender (€1.9 bn), Mobilkom Austria Tender (€ 0.6 bn), Peru 3rd Mobile License Tender, Bouygues Telecom Project Financing
- 2) Responsibility for all financial aspects of the closing procedures in relation to the transactions listed in point 1) above

- 3) Structuring and planning of all financial transactions on local and international markets for the newly acquired companies (Acquisition Financing, Bonds, Syndicated Loans, Project Financing, High Yield Bonds, Vendor Financings, etc.).

mar/91 – jan/97

BANCA COMMERCIALE ITALIANA OF CANADA
Head Office, Toronto

A) Head of Credit International, Securities & Syndications Dept.

- 1) Responsibility for the management of the proprietary fixed income portfolio of the Bank (approx. CAD 1.5 bn) including Asset Swaps, Bonds, Syndicated Loans and ABS/MBS.
- 2) Responsibility for granting of credit line to local and international Banks in relation to the treasury activity in MM, Derivatives and FEX. Personal approving limits: USD 50 mil for MM transactions and USD 100 mil for FX transactions
- 3) Responsible for the Documentary Credit Dept.

B) Assistant to the President

The activity was related to: relationships with the local controlling authorities (Central Bank of Canada, OSFI), the official institutional relationship with the Parent Company (BCI S.p.A, Milan.) and the evaluation of possible acquisitions of local financial institutions.

mar/90 – dec/90

BANCO DI ROMA (now UNICREDIT)

may/90 – dec/90

Tokyo Office

Head of Capital Markets & Securities Dept.

- 1) Responsible for the development of new relations with Banks, Brokers, Insurance Companies, Institutional Investors, etc.
- 2) Relationship Manager for the local customers of Banco di Roma with specific focus on Capital Markets related products and services.

feb/89 – feb/90

Head Office – International Finance Dept. (Rome/London)

Primary Capital Market Team

- 1) Planning, pricing and organizations of bond issues on the Euromarket
- 2) Planning, pricing and finalization of the related swap transactions
- 3) Supervision of the related legal documaentation;
- 4) Analysis of financial transactions offered by third parties to the international branches/subsidiaries of the Bank (Asset Swaps, ABS, Bonds, etc.)

jan/88 – feb/89

Dr. Alberto LAPIS, Stock Broker in Rome

Trading of shares and Treasury Bills/Bonds

PROF.SSA MARIA FEDERICA IZZO

Data di nascita: 27 Gennaio 1981

SITUAZIONE ACCADEMICA ATTUALE

Professore Ordinario di Economia Aziendale, Università San Raffaele Roma

Professore a contratto titolare del corso "Economia Aziendale", corso di laurea triennale in Economia & Management, Università LUISS Guido Carli e "Economia Aziendale", corso di laurea in Giurisprudenza, Università LUISS Guido Carli

Docente dell'MBA - Master in Business Administration della Luiss Business School

Docente del Corso Management dei prodotti biomedicali - Probiomed - Major del Master in management della filiera della salute della Luiss Business School

Docente dell'EMAFIM - Executive Master in Finanza e Mercati della Luiss Business School

Docente del MAREF - Master in Real Estate Finance della Luiss Business School.

Docente del MASTER IN DIRITTO TRIBUTARIO della Luiss Business School

Membro del Comitato Editoriale RIREA con delega alle Special Issues - Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale

Referente di sede SIDREA per l'Università San Raffaele di Roma

TITOLI PROFESSIONALI

Dottore Commercialista. N. Iscrizione AA_013491

Revisore Contabile dal 2007 ed iscrizione all'Albo dei Revisori Contabili presso il Ministero di Grazia e Giustizia. G.U. n. 101 del 30/12/2008. Iscrizione n. 153580

ORGANI DI CONTROLLO

GVS SPA (società quotata)	<i>Presidente del Collegio Sindacale</i>
BANCA WIDIBA S.p.A. (Gruppo MPS)	<i>Sindaco Effettivo</i>
HYLE CAPITAL PARTNERS SGR SPA S.p.A.	<i>Sindaco Effettivo</i>
GEMELLI DIGITAL MEDICINE HEALTH SRL	<i>Sindaco Unico</i>
BETFLAG S.p.A.	<i>Componente OdV</i>
ASD LUISS Associazione Sportiva Luiss-soc. sportiva dilettantistica a r.l.	<i>Presidente del Collegio Sindacale</i>
MEDIOBANCA S.p.A.	<i>Sindaco supplente</i>

ESPERIENZA ACCADEMICA

Professore Ordinario di Economia Aziendale, Università San Raffaele Roma	2025 -
Professore Associato di Economia Aziendale, Università San Raffaele Roma	2021-2024
Docente LUISS Business School	2011 -
MBA – Master in Business Administration; EMAFIM - Executive Master in Finanza e Mercati; Master in Diritto Tributario; EREF - Executive Real Estate Finance & Development	2019 - 2021
Ricercatore Art. 24 C.3 Lett. B L. 240/2010, Università San Raffaele Roma	
<i>Lecturer</i> in Economia Aziendale, Dipartimento di Impresa e Management LUISS Guido Carli	2017 - 2019
Ricercatore a tempo determinato ex art. 24 L. 240/10 di Economia Aziendale, Dipartimento di Impresa e Management LUISS Guido Carli	2012 - 2017
Docente a contratto di “Financial Accounting” (lingua inglese), presso la Fudan University - Shanghai	2010 - 2011
Visiting Scholar presso la Jones Graduate School of Management, Rice University, Houston - Texas . Collaborazione con il Prof. Marc Epstein	2008
Dottore di Ricerca in Sistemi Informativi Aziendali (XX ciclo) presso l’Università LuiSS Guido Carli di Roma. Tesi: IT Investments and Firm Performance	2008
Research Assistant presso il Management Science and Operations Department della London Business School .	2007

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dottore Commercialista

- valutazione di aziende e di partecipazioni societarie;
- consulenza agli organi giudiziari di amministrazione straordinaria delle grandi imprese in crisi, fallimenti e concordati preventivi;
- ristrutturazione di aziende in crisi e *business planning*;
- attività di supporto a studi legali in tema di diritto penale d’impresa;
- consulenze tecniche in campo aziendalistico per giudizi e procedimenti arbitrali;
- operazioni straordinarie di riassetto societario quali fusioni, scissioni, conferimenti cessioni d’azienda e di partecipazioni, ecc.;
- operazioni sul capitale e di ristrutturazione finanziaria;
- principi contabili nazionali ed internazionali;
- consulenze in tema di sostenibilità, responsabilità sociale e bilancio integrato.

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

1. ESG and AI: The role of a new player in the sustainability’s game. Explorative analysis of the potential impact of artificial intelligence in the business sustainable performance, 2026, in Book of Proceedings Accounting and Finance Lum Conference 1st Edition Driving the SDGs: A Decade of Action for a Sustainable Future, **Lefebvre Giuffrè**, ISBN 9788828883142

2. L'influenza degli external audit nella relazione tra ESG performance e prezzi azionari. Un'analisi europea, *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale* (con G. Bifulco), 2025, 1, pp. 65-90. DOI: 10.17408/RIREAMFIGMB 010203042025
3. Beyond persuasive representations of facts: "Figuring out" what sustainable value creation means in practice, *Accounting, Audit & Accountability Journal*, (con F. Granà, C. Busco), 2023, DOI 10.1108/AAAJ-07-2021-5349
4. "Measuring and reporting organizations impact: The case of Capgemini's impact methodology", in *Impact Measurement and Management. A Roadmap for a Changing World*, Editors: Busco, C., Consolandi, C., Malafronte, I., Sammarco, F., Scognamiglio, E., *Routledge*, 2023
5. "Responsabilità sociale, rendicontazione non finanziaria e processi di armonizzazione", *Giappichelli*, 2023.
6. "Stopping or Continuing to Follow Best Practices in Terms of ESG during the COVID-19 Pandemic? An Exploratory Study of European Listed Companies", (con G. Bifulco, R. Savio, R. Tiscini) *Sustainability*, 2023, 15 (3).
7. "Business Performance analysis" in *Fundamentals of Accounting*, a cura di G.Fiori e Riccardo Tiscini, *Egea*, 2022
8. "The role of digital transformation in enabling continuous accounting and the effects on Intellectual Capital: The case of Oracle" (con M. Fasan, R. Tiscini) *Meditari Accountancy Research*, 2022
9. "Enacting governance at the local level through management control systems: the case of a multinational energy company" (con F. Granà, G. Achilli, C. Busco), *Meditari Accountancy Research*, 2021
10. "The Challenge of Sustainable Development Goal Reporting: The First Evidence from Italian Listed Companies" (con M. Ciaburri e R. Tiscini), *Sustainability*, 2020, 12, 3494.
11. "Learning from the Best: New Challenges and Trends in IR Reporters' Disclosure and the Role of SDGs" (con A. Dello Strologo e F. Granà), *Sustainability*, 2020, ISSN:2071-1050
12. Making Sustainable Development Goals happen through integrated thinking and reporting" (con C. Busco e F. Granà), in *The Routledge Handbook of Integrated Reporting*, edited by Charl De Villiers, Pei-Chi Kelly Hsiao, Warren Maroun, 2020, *Routledge*
13. "Integrating sustainable development goals within companies' decision-making process. The role of integrated thinking and reporting" (con C. Busco e F. Granà), *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, 2019, Special Issue, pp. 4-20.
14. "Making sustainability meaningful: Intentions, discourses and reporting practices", *Accounting, Audit & Accountability Journal*, 2018, 31, 8, 2218-2246, <https://doi.org/10.1108/AAAJ-04-2017-2917>
15. "Why do they do that? Motives and dimensions of Family Firms' CSR engagement", *Social Responsibility Journal*, 2018, <https://doi.org/10.1108/SRJ-08-2017-0148>
16. "Sustainable Development Goals and Integrated Reporting, 2018, *Routledge-Giappichelli*
17. "L'evoluzione del sistema di Corporate Reporting. Lo Shared Value all'interno del Bilancio Integrato UniCredit", *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, Vol. 1-4/2018, pp. 16-36.
18. "La business intelligence a supporto del controllo di gestione. Il caso Enterprise-Media S.p.A.", in *Il Controllo di gestione*, a cura di C. Busco (2018), *Wolters Kluwer*
19. "Il bilancio integrato nel settore moda. Sostenibilità e ruolo del controllo di gestione, in *Il Controllo di gestione*, a cura di C. Busco (2018), *Wolters Kluwer*
20. "Corporate Social Performance and Cost of Debt: the relationship", in *Social Responsibility Journal*, Vol 13 issue 2/2017, DOI 10.1108/SRJ-06-2016-0103
21. "Il processo di revisione dei bilanci di sostenibilità. Un'analisi delle società quotate italiane", in *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, Vol. 1-4/2017, pp. 91-105.
22. "The Influence of Corporate Governance on the Adoption of The Integrated Report: A first Study on IIRC Pilot Programme" (con G. Fiori) in *Integrated Reporting: a new accounting disclosure*, Editor Chiara Mio, 2016, *Palgrave*, DOI 10.1057/978-1-137-55149-8_9
23. "Exploring the Effects of Corporate Governance on Voluntary Disclosure: An explanatory study on the Integrated Report Adoption" (con G. Fiori e F. di Donato), in *Performance Measurement and Management Control: Contemporary Issues*, Editors Widener, Epstein and Verbeeten, 2016, pp. 83- 108, *Emerald Group Publishing Ltd.*, DOI 10.1108/S1479-351220160000031003
24. "Corporate Social Responsibility and Stock Prices: A Study On The Italian Market" (con G. Fiori e F. di Donato), *Corporate Ownership and Control*, Vol. 12, Issue 2, 2015, pp. 608-617
25. "Bringing Theory to Practice: how to extract value from Corporate Social Responsibility", *Journal of Global Responsibility*, Vol. 5 No. 1, 2014, pp. 22-44. DOI 10.1108/JGR-10-2013-0013
26. "L'evoluzione della disciplina comunitaria del bilancio ordinario d'esercizio. Prime riflessioni sulla Direttiva 34/2013" (con E. Sartori e V. Luciani), in *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, 10-11-12/2014

27. "La performance aziendale", in *Economia Aziendale* (a cura di G. Fiori e R. Tiscini), Egea, 2014, pagg. 345-407
28. "Il processo di aggiornamento dei principi contabili nazionali. L'OIC 10 per la redazione del rendiconto finanziario" (con E. Sartori e V. Luciani), *Contabilità, Finanza e Controllo*, 6/2014, pagg. 18-28
29. "Impairment of goodwill. Level of compliance and quality of disclosure during the crisis. An analysis of Italian listed companies" (con E. Sartori e V. Luciani), *International Business Research*, Vol. 6, No. 11, Nov. 2013
30. "Corporate Social Strategy", review pubblicata in *Accounting in Europe*, Volume 10, Issue 1, 2013, pp 153-156. DOI:10.1080/17449480.2013.772723
31. "Responsabilità Sociale di Impresa e Rischio. La relazione tra Performance Sociale e Costo del Debito" (con B.S. Magnanelli), in *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, 11- 12/2012, pagg. 608-620
32. "La relazione tra Comunicazione Sociale d'Impresa e prezzi azionari. Un'analisi del mercato italiano" (con F. di Donato), in *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, 3-4/2012, pagg. 169-180
33. "Il circolo virtuoso della RSI. Ripensare il ruolo della Responsabilità Sociale d'Impresa", in *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, 1-2/2012, pagg. 84-94
34. "IT Investments and Firm Performance. An Analytic and Empirical Investigation", ed. VDM Verlag, 2010. ISBN 978-3-639-30134-2.
35. "Stock Options e piani di incentivazione. Lo stato dell'arte nel mercato delle società quotate italiane" (con B.S. Magnanelli), in *Ripensare l'azienda. Tra approcci generalisti e specialisti*, ed. Franco Angeli, 2010. ISBN 978-88-568-2345-5.
36. "Processo decisionale, Sistemi di Programmazione e Modelli di Governance" (con R. Tiscini), in *La Procedura di formazione del bilancio nell'economia e nel Governo dello Stato*, Giuffrè Ed., 2008. ISBN 88-14-14165-7
37. "Learning by doing Mistakes. Improving ICT systems through the evaluation of application mistakes" (con G. Mazzone), in *Interdisciplinary Aspects of Information Systems Studies*, Physica- Verlag, 2008. ISBN 978-3-7908-2009-6

ALTRE ATTIVITÀ

Reviewer per *Financial Reporting* - Franco Angeli Edizioni
 Reviewer per *Business Strategy and the Environment*
 Socio European Accounting Association e SIDREA
 Membro del Comitato Editoriale della Rivista TELOS (ODCEC di Roma)
 Precedentemente Country Leader LUISS per lo sviluppo in Cina

LINGUE & SKILLS

Lingue:
 Italiano (madre lingua)
 Inglese (avanzato)
 Spagnolo (base)

Skills:
 Bureau van Dijk database
 Office Package
 Thomson Reuters database



CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

FRANCESCA NOVATI

Professione

DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE CONTABILE:

TITOLI DI STUDIO E ABILITAZIONI PROFESSIONALI

Anno
Ente
Qualifica

2025
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA
ISCRITTA ALL'ALBO DEI GESTORI DELLA CRISI D'IMPRESA

Anno
Ente
Qualifica conseguita

2024
CAMERA DI COMMERCIO DI MILANO, MONZA E BRIANZA
ISCRITTA ALL'ALBO DEGLI ESPERTI DELLA CRISI

Anno
Ente
Qualifica conseguita

1995
REGISTRO REVISORI LEGALI
REVISORE CONTABILE N. ISCRIZIONE 41381 N.3 BIS DEL 21/04/1995

Anno
Ente
Qualifica conseguita

1989
ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI MILANO
DOTTORE COMMERCIALISTA – NUMERO ISCRIZIONE 2636

Anno
Istituto di formazione
Qualifica conseguita

1987
UNIVERSITÀ LUIGI BOCCONI
LAUREA IN ECONOMIA AZIENDALE

Anno
Istituto di formazione
Qualifica conseguita

1982
LICEO G. BERCHET
DIPLOMA DI MATURITÀ CLASSICA

ESPERIENZA PROFESSIONALI

COSTANZO E ASSOCIATI

Dal 2009 ad oggi

(www.costanzoeassociati.it)

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/company/791622/admin/dashboard/>

CARLINO COSTANZO E ASSOCIATI

dal 2017 ad oggi

(www.caeco.it)

LinkedIn:

<https://www.linkedin.com/company/carlinocostanzo/posts/>

CHARTERED ACCOUNTANT'S AUDIT S.R.L.

Dal 1996 ad oggi

Associazione professionale di dottori commercialisti, specializzata nella consulenza strategica, finanziaria, societaria e fiscale.

Socio Fondatore e Managing Partner

Tra le principali recenti attività di mia pertinenza:

- Mi occupo di compliance, controllo legale dei conti con specifico riferimento all'attività di revisione contabile e due diligence contabile e fiscale.
- Svolgo attività di controllo e vigilanza su clienti appartenenti al settore degli intermediari finanziari e assicurativi, al settore industriale e dei servizi con particolare riferimento al settore delle agenzie per il lavoro e al gruppo italiano multinazionale più rilevante del settore.
- Gestione di processi di transizione ai principi contabili internazionali.
- Attività di pareristica su tematiche societarie e fiscali.
- Seguo attività di M&A vendor and buyer side in operazioni di acquisizione da parte di fondi di private equity
- Seguo attività di restructuring e turnaround sia come advisor finanziario che come attestatore di piani concordatari e di risanamento.
- Seguo i gruppi internazionali che intendono investire in iniziative di start up in Italia.
- Sono docente per gruppi bancari e società di formazione per tematiche riguardanti i principi contabili internazionali e la loro fiscalità e il diritto societario.
- Sono amministratore e membro dei collegi sindacali di enti no profit, con specifico riferimento ad enti che si occupano di persone diversamente abili, scuole legalmente parificate, enti appartenenti al settore della cultura, della ricerca in ambito sanitario e del mondo sportivo.
- Membro della Commissione Governance e ESG di ODCEC di Milano.

Boutique professionale nata con lo scopo di fornire servizi specializzati nell'area finanza, con focus specifico per le imprese di assicurazione e gli intermediari finanziari.

Socio Fondatore

L'attività di consulenza si concretizza in assistenza di nicchia all'Alta Direzione e alle Funzioni Fondamentali di primarie compagnie assicurative prevalentemente su tematiche di *governance*, di *risk* e applicazione degli IFRS.

Tra le principali attività:

- Assistenza e consulenza in tematiche **ESG** attinenti all'incorporazione dei rischi di sostenibilità nel **risk management** delle compagnie (nel documento RAF e nel prospetto ORSA) e nelle attività di monitoraggio svolte da funzioni interne di fondi di investimento (assessment monitoraggio parametri ESG)
- Implementazione delle procedure a supporto dell'attività del **Dirigente Preposto** ai sensi della L. 262/2005)
- Assistenza nella attività di riorganizzazione e di approfondimento degli aspetti regolamentari prodromici al riconoscimento della qualifica di Conglomerato finanziario per l'applicazione del c.d. Danish compromise ai sensi dell'art. 49 della CRR "
- Verifiche di compliance relative alla distribuzione di prodotti assicurativi in regime di LPS (Libera prestazione di servizi)
- Assistenza e consulenza in tematiche di **governance** e **risk management** (revisione politiche e procedure interne per la **compliance** al Reg. Ivass 38/2018, alla regolamentazione in tema di POG e IDD e al nuovo **Codice di Corporate Governance**, con particolare attenzione alle politiche attinenti il **fit and proper**, la **gestione dei conflitti di interesse** e le **remunerazioni**; revisione dei Contingency plan, del documento RAF, individuazione di KPI di monitoraggio)
- Assistenza e consulenza inerenti all'applicazione degli IFRS
- Board induction su tematiche regolamentari
- Membro del team di lavoro per l'implementazione di specifiche procedure Product oversight governance previste dal Regolamento Ivass n. 45/2020 e dal regolamento Intermediari

Socio Fondatore e membro del Consiglio d'Amministrazione

Società di revisione nata con lo scopo di supportare significativamente le aziende per lo sviluppo e il monitoraggio di sistemi di controllo interno che adeguatamente contribuiscano alla realizzazione degli obiettivi di performance e redditività dell'azienda.

STUDIO CONTI COSTANZO PRIORI E PALLADINO ASSOCIATI
Dal 1998 al 2008
STUDIO NOVATI
Dal 1997 al 1998

Socio Fondatore
Avvocati e Dottori commercialisti associati

Dottore Commercialista
Attività di compliance e consulenza fiscale a PMI

COMUNITA' ECONOMICA EUROPEA
Dal 1996 al 1997

Bruxelles
Stage/Tirocinio sulla gestione e sviluppo d'impresе italiane all'estero

PRICE WATERHOUSE COOPERS
Dal 1994 al 1996

Attività di audit e assurance

RAWLINSON & HUNTER
Dal 1991 al 1993

Tax and accounting auditor
Chartered accountants - Attività di audit e tax compliance principalmente svolta su clienti appartenenti al settore delle imbarcazioni da diporto.

PRICE WATERHOUSE COOPERS
Dal 1987 al 1991

Attività di audit e assurance

INCARICHI PROFESSIONALI, PUBBLICAZIONI E DOCENZE

GI GROUP S.P.A

Presidente del collegio sindacale

agenzia per il lavoro primo gruppo multinazionale italiano attivo nel settore dei servizi al lavoro,

AS.CAR.I S.P.A.

Collegio Sindacale: Sindaco effettivo

Start-up innovativa spin off Politecnico di Milano avente ad oggetto lo sviluppo, la produzione e commercializzazione di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico (sistemi di guida autonoma o guida assistita).

SAVARE' INC S.R.L.

PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE

Gruppo internazionale operante nel settore chimico con particolare riferimento ad adesivi hot- melt per uso igienico

ONE TAG S.R.L.

Sindaco effettivo

Adtech e programmatic advertising

ONE TAG HOLDING S.R.L.

SINDACO EFFETTIVO

DATAMATIC S.P.A.

Presidente del collegio sindacale

distribuzione di prodotti di consumo e accessori per computer, telefonia

PER S.P.A

Collegio sindacale: Presidente del collegio sindacale

Servizi di Pronto intervento e bonifica a seguito di danni da incendio, allagamento e fenomeno atmosferico straordinario.

LA ZOLLA COOPERATIVA SOCIALE

Presidente del collegio sindacale

formazione e gestione organizzata in forma di impresa, di strutture scolastiche ed educative per alunni e studenti per l'istruzione del grado preparatorio (scuole dell'infanzia) e per l'istruzione primaria e secondaria di primo grado, con particolare riguardo alla gestione dei servizi socioeducativi rivolti a bambini portatori di handicap fisici e psichici.

FONDAZIONE CASA DEL GIOVANE

Membro del collegio dei revisori

Fondazione per la gestione di comunità di accoglienza di minori non accompagnati

Incarichi pregressi

COIMA RES SIIQ S.P.A.

Responsabile della funzione compliance in outsourcing

Società del settore immobiliare con azioni quotate nei mercati regolamentati

GRUPPO BANCO BPM- Profamily s.p.a.poi ProAgos s.p.a.
Membro del Consiglio d'amministrazione
Attività di credito al consumo

BANCA MEDIOLANUM.
Collegio sindacale: membro effettivo
offre prodotti e servizi bancari, finanziari, assicurativi, previdenziali

IVG SGR appartenente al gruppo tedesco IVG IMMOBILIEN AG uno dei protagonisti del settore real estate in Europa.
Membro del collegio sindacale
società di gestione di fondi immobiliari

RVA- RASINI & VIGANO' S.p.A., poi confluita nel gruppo internazionale di brokeraggio AON s.p.a.
Presidente del collegio sindacale
brokeraggio assicurativo e riassicurativo

FONDAZIONE ENTE AUTONOMO FIERA MILANO
Membro del collegio sindacale supplente
Promozione eventi fieristici

GI GROUP HOLDING S.P.A.
Presidente del collegio sindacale
Agenzia per il lavoro

INAZ PAGHE S.P.A
Membro del collegio sindacale
Software per elaborazione dati HR

ALER DI LODI
Membro del collegio dei revisori
Social housing

SETECO INTERNATIONAL S.P.A.
Membro del collegio sindacale
telecomunicazioni

Alcune Attività
professionali recenti

HDI ASSICURAZIONI s.p.a.
Assistenza e consulenza progetti inerenti Solvency Review

REVO INSURANCE s.p.a. Compagnia di assicurazione quotata Euronext Star Milano
Assistenza e consulenza nell'implementazione del framework L.262/05

POSTE ITALIANE S.P.A.
BANCO POSTA – Assistenza e consulenza riorganizzazione assetti

AMISSIMA GROUP
Assistenza alle società assicurative nel percorso che le ha condotte alla nuova proprietà del fondo americano Apollo.

ONE TAG GROUP
Operazione di M&A assistenza seller side nell'operazione con WISE EQUITY SGR

CONSORZIO VENEZIA NUOVA
ente per la gestione del Mose: membro del team di advisor finanziari per la redazione del piano di risanamento approvato dal Tribunale di Venezia

EMILIANA CONSERVE SOCIETA' AGRICOLA S.P.A.
Advisor finanziario nell'operazione di emissione di Sustainability Linked Minibond sottoscritto da Unicredit

Publicazioni

La governance dei rischi d'impresa e il nuovo Codice della crisi
Autori: P. Costanzo - A. Canclini -F. Carnevali - F. Novati – Settembre 2024

Rischio D'Impresa e Early Warning
Autori: P. Costanzo - A. Canclini -F. Carnevali - F. Novati – Editore Egea 2019

Scuola di Alta Formazione dell'Ordine dei dottori commercialisti di Milano – quaderno N. 80 **GOVERNANCE E CONTROLLI INTERNI NELLE SOCIETÀ NON QUOTATE ALLA LUCE DEL CODICE DELLA CRISI DI IMPRESA**
Giuffrè Editore – 2019

Codice delle Società e del reddito di impresa

Autori: Paolo Costanzo – Francesca Novati
Presentazione di Salvatore Sarcone – Editore Egea – II edizione

Codice delle Società e del reddito di impresa
Autori: Giovanni Maria Conti – Paolo Costanzo – Francesca Novati
Prefazioni di Gaetano Presti e Gianfranco Gaffuri – Editore Egea 2007 - I edizione

Collana Management n. 19 – Fisco e imprese
Curato da: Giovanni Maria Conti – Paolo Costanzo – Prof. Giuseppe Marino – Francesca Novati
Editore: Il Sole 24 Ore – Università Bocconi – Editore La Repubblica 2006

Società e reddito di impresa
Autori: Giovanni Maria Conti – Paolo Costanzo – Francesca Novati
Prefazione di Gaetano Presti – Editore Egea 2006

Bilancio di esercizio e reddito di impresa
Autori: Giovanni Maria Conti – Paolo Costanzo – Francesca Novati – Marcello Priori
Prefazione di Arturo Sanguinetti – Editore Egea 2005

Le Società – Commento al D. Lgs. 6/2003 e successive modifiche
Autori: Paolo Costanzo – Massimo Gazzani – Francesca Novati
Presentazione di Claudio Siciliotti (Vicepresidente Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti)
Editore: Egea 2004 - II edizione

Le Società – Commento al D. Lgs. 6/2003
Autori: Paolo Costanzo – Massimo Gazzani – Francesca Novati
Presentazione di Claudio Siciliotti (Vicepresidente Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti)
Editore: Egea 2003 - I edizione

Collaborazione alla elaborazione dei **Nuovi principi di comportamento del Collegio Sindacale**, a supporto della Commissione Nazionale sul Controllo legale dei conti dell'Ordine dei Dottori Commercialisti.

Indagine sulle relazioni semestrali: Evoluzione normativa ed analisi dei risultati - Rivista dei Dottori Commercialisti Supplemento in collaborazione coi colleghi della Sottocommissione Informativa Societaria dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano.

Novità in tema di certificazione legale del bilancio - Rivista dei Dottori Commercialisti -, in collaborazione coi colleghi della Sottocommissione Informativa Societaria dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano.

Il Recepimento della IV direttiva CEE nell'Ordinamento Giuridico Italiano, Supplemento della Rivista dei Dottori Commercialisti, ed. Giuffrè in collaborazione coi colleghi della Sottocommissione Informativa Societaria dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano.

Docenze e Convegni

Marzo 2024 - Relatore Governance Talks ODCEC - Il valore della buona governance

Dicembre 2023 – Relatore presentazione del corso ODCEC Milano "Le imprese di assicurazione: Governance, specificità contabili, sistema di gestione dei rischi".

Maggio 2021 – Relatore Webinar Caeco "Come diventare un'impresa di assicurazione sostenibile" impatto dei regolamenti ESG per investitori e assuntori di rischio.

Giugno 2020 – Relatore "Fuori dalla crisi: strumenti di protezione dell'impresa e di riorganizzazione del lavoro nel post Covid".

Maggio 2020 – Seminario della Fondazione dell'ordine dei dottori commercialisti - Docente "Early warning nella prevenzione della crisi d'impresa: riflessioni sugli adeguati assetti organizzativi e di controllo per le PMI.

Maggio 2020 – Relatore "Quale sarà il "New Normal" per il mercato assicurativo".

Giugno 2019 – Relatore al convegno "Gestione del rischio di impresa e intelligenza artificiale: successi, limiti e prospettive per imprese e professioni".

Marzo 2018 - Relatore al Convegno "Leadership al femminile: è una questione di merito" organizzato dall'AD di Intoo S.r.l. (Gi Group) Cetti Galante e da Simona Cuomo (Professor Lab Diversity – SDA BOCCONI).

2017 - Docente per il master Ipsoa sui principi IAS e sulla fiscalità dei principi IAS.

Edizioni dal 2010 al 2016 Docente nel corso di formazione Diritto societario del Banco Popolare.

Dal 2005 al 2010 Docente nei corsi di formazione dei funzionari della Banca Popolare di Milano riguardanti i principi contabili internazionali.

Eventi progressi

Relatore al Convegno "Corporate Governance e valore di impresa: Novità legislative e best practice internazionale" tenutosi presso la sede di Borsa Italiana Spa.

Relatore al Convegno "La crescita dell'impresa attraverso la quotazione: strumenti per l'analisi strategica e legale" tenutosi presso la sede di Borsa Italiana Spa.

Relatore al Corso di Revisione contabile dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano.

Relatore al corso "Come si legge il Bilancio di Esercizio" presso L'Associazione Piccoli Industriali di Milano.

Relatore al convegno "L'informativa societaria: sviluppo a seguito del recepimento delle direttive CEE nell'ordinamento giuridico italiano" Organizzato dall'Associazione dei Dottori Commercialisti di Milano.

Relatore al convegno "Come leggere e analizzare il Bilancio" Organizzato dall'Istituto di Ricerca Internazionale.

lingue

INGLESE – FLUENTE
FRANCESE - DISCRETO

Ai sensi Reg. 679/ 2016 GDPR autorizzo il trattamento dei miei dati personali

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]