

# Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

## **INDUSTRIE CHIMICHE FORESTALI: ELETTO CANDIDATO PROPOSTO DA SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI QUALE COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che quest'oggi, nel corso dell'**assemblea dei soci di Industrie Chimiche Forestali**, la lista presentata da Hi Algebris Italia Eltif, Amundi Asset Management SGR, Anima SGR, Arca Fondi SGR, BancoPosta Fondi SGR, Mediobanca SGR e Mediolanum Gestione Fondi SGR e composta con il supporto di Korn Ferry, ha ricevuto circa 947.399 voti ovvero oltre il 28% dei voti espressi in assemblea, pari a oltre il 13% del capitale sociale per cui risulta eletto nel **consiglio di amministrazione**:

### **1. Roberto Rettani**

In allegato il *curriculum* dell'eletto.

Milano, 28 aprile 2023

Segreteria del Comitato dei gestori  
02.36.165.174  
[segreteria@comitatogestori.it](mailto:segreteria@comitatogestori.it)

# ROBERTO RETTANI

## DATI PERSONALI

---

- Stato civile: coniugato, due figli
- Nazionalità: italiana
- Data di nascita: 16.2.1953
- Luogo di nascita: Milano

## ESPERIENZE DI LAVORO

---

2010 – oggi      Syneresis s.r.l.      Milano  
*Presidente e Amministratore Delegato (Fondatore)*

- Syneresis è una società di advisory operante principalmente nel settore Health Care. I servizi proposti comprendono l'assistenza nei turn-around, l'internazionalizzazione e lo sviluppo, il rinnovamento tecnologico, il technology assessment. L'operatività di Syneresis è supportata e anche dalla presenza, con partner locali, in India.

2014-2018      C.V.C. Capital Partners      Milano - Londra  
*Senior Industrial Advisor*

- Advisor a CVC in operazioni di M&A di aziende nel settore Chimico ed Health Care

2015-2017      Fiera di Milano S.p.A.  
*Presidente*

- Fiera di Milano S.p.A è la più grande organizzazione fieristica italiana e la seconda in Europa in termini di superficie espositiva, opera in Italia ed all'estero attraverso joint-venture in diversi Paesi. La società è quotata alla Borsa di Milano.

2009      Value Partners S.p.a.      Milano  
*Senior Advisor per la practice Health Care*

- Senior Advisor e consulente per aziende e primarie banche d'investimento e fondi di private equity sia in processi di acquisizione-cessione di aziende in Italia ed all'estero che nel presidio di investimenti già effettuati.

2005 – 2008      Bracco Imaging S.p.A.,      Milano  
*Amministratore Delegato e C.E.O.*

- Bracco Imaging ha un fatturato di ca. 650 ML€, conta ca. 1400 dipendenti ed opera in tutto il mondo. E' co-leader mondiale nel settore dei mezzi di contrasto per imaging diagnostico con ca. il 50% del proprio fatturato negli USA;
- Primo A.D. esterno alla famiglia Bracco;
- Definita missione e piano strategico quinquennale con nuovo posizionamento e piano di recupero d'efficienza;

- Gestita ristrutturazione con chiusura di una fabbrica e di un centro R&D (riduzione organico di ca. 400 persone);
- Aumentati fortemente i volumi di vendita (ca. + 50% nel periodo 2006-08) e le quote di mercato in tutte le aree (dal 29% al 35% per il segmento principale);
- Redditività (EBITDA) passata del 20% al 25% (a cambi correnti) ed in un contesto di continua erosione dei prezzi;
- Stabilita presenza diretta nei principali paesi europei, con proprie organizzazioni.
- Effettuata un'importante acquisizione negli USA;
- Condotta per 12 mesi il processo di preparazione alla quotazione di borsa, sospeso (2/2008), ad attività completate, a seguito della situazione dei mercati borsistici;

1999 – 2005      Zambon Group S.p.A.

Milano

*Amministratore Delegato e C.E.O.*

- Il gruppo Zambon aveva un fatturato di ca. 500 ML€, conta ca. 2300 dipendenti ed opera in 16 Paesi;
- L'80% circa del giro d'affari è nell'ambito delle specialità farmaceutiche mentre la rimanenza nell'area della chimica farmaceutica;
- Gestito il passaggio dalla gestione operativa dell'azionista di maggioranza ad una struttura manageriale professionale;
- Realizzato l'ingresso in Cina ed in India;
- Perseguiti spinti recuperi di efficienza che hanno consentito di minimizzare l'impatto della riduzione di prezzo imposte dalle autorità governative un quasi tutti i Paesi.

1995 – 1999      Antibioticos S.p.A.

Milano-Madrid

*Amministratore Delegato e C.E.O.*

- Antibioticos aveva un fatturato di circa 700 MLD Lit, contava ca. 2000 dipendenti e stabilimenti e centri R&S in Italia, Spagna e Cina. Antibioticos operando nel settore delle materie prime farmaceutiche
- Avviato un profondo programma di rinnovamento portafoglio prodotti ed innovazione tecnologica attraverso importanti collaborazioni con istituti di R&S esterni internazionali
- Rilanciata una linea di business, con recupero efficienza e sviluppo volumi (+ 50% in due anni) passando da un risultato netto negativo ad uno positivo
- Integrata la società spagnola e quella italiana in un'unica più snella struttura, con eliminazione di strutture centrali e forti riduzioni di costi
- Costituite due j.v. maggioritarie in Cina, costruito uno stabilimento, avviata la realizzazione del secondo stabilimento

1994-1995      Montedison S.p.A.

Milano

*Group Director Planning & Strategy*

- Dopo la crisi del 1993 del Gruppo Ferruzzi Montedison, chiamato proporre la definizione della strategia del gruppo nel settore chimico
- Completata la negoziazione con il gruppo Royal Dutch Shell per la costituzione della j.v. 50/50 Montell nel polipropilene

- 1988-1994      Himont Italia S.p.A.      Milano  
*Amministratore Delegato*
- Himont Italia, consociata italiana del gruppo Himont, aveva ca. 700 MLD Lit di fatturato e 1800 dipendenti, operando nel settore del polipropilene
  - Spinta l'attività di marketing verso il cliente ed il settore applicativo abbandonando la pura vendita tipica del settore petrolchimico. Raggiunti contratti quadro di collaborazione pluriennale con alcuni importanti clienti
  - Riorganizzata l'attività, allineando la società agli obiettivi e stile gestionale della casa madre americana
  - Introdotti sistemi di gestione Qualità Totale e relative certificazioni (tra le prime in Italia)
- 1987-1988      Montedison S.p.A.      Milano  
*Membro dello Staff del Comitato di Direzione*
- Sviluppati e realizzati diversi progetti di diversa natura per conto del Presidente e/o degli Amministratori Delegati di Montedison S.p.A.
  - Riorganizzata la presenza del gruppo in Nord America
  - Realizzata la cessione di alcune attività non strategiche
- 1983-1987      Himont Incorporated      Wilmington (U.S.A.)  
*Direttore Finanziario*
- Himont nacque come j.v. 50/50 tra Montedison e l'americana Hercules Inc. nel 1983
  - Impostata e realizzata, partendo da zero, tutta la strumentazione di gestione e la negoziazione di linee di credito a breve ed a m/l termine per supportare il pesante programma investimenti della società americana
  - Seguita la quotazione della società al New York Stock Exchange
  - Coordinata tutta la gestione finanziaria del gruppo Himont (USA, Canada, Belgio, Italia)
- 1982-1983      Montedison S.p.A.      Milano  
*Responsabile Reporting di Gruppo*
- Rinnovato il sistema di reporting gestionale, automatizzandolo ed adeguandolo alla mutata struttura e politica del gruppo
  - Decentrato presso le società operative varie attività di natura contabile e procedurale precedentemente gestite centralmente
- 1980-1981      Montedison S.p.A.      Milano  
*Business Analyst*
- Analista economico finanziario per l'attività petrolifera e petrolchimica del gruppo
- 1978      Ge.Da. S.p.A.      Milano  
*Software Junior Consultant*

---

|               |                                                                    |        |
|---------------|--------------------------------------------------------------------|--------|
| 1979-1980     | Università "L. Bocconi"                                            | Milano |
|               | <i>Master in Business Administration</i>                           |        |
| A. A. 1977-78 | Università Statale di Milano                                       | Milano |
|               | <i>Laurea in Chimica Industriale</i>                               |        |
|               | ■ Tesi di laurea sperimentale in catalisi chimica metallo-organica |        |
| 1971          | Liceo Scientifico "Leonardo da Vinci"                              | Milano |
|               | <i>Maturità Scientifica</i>                                        |        |

---

#### LINGUE STRANIERE

---

Inglese: molto fluente, scritto e parlato  
 Francese: buono, scritto e parlato  
 Spagnolo: buono, scritto e parlato

---

#### ASSOCIAZIONI

---

Fondazione Carlo Erba  
*Presidente*

Fondazione Filarete  
*Già Membro dell'Advisory Board*

Assolombarda  
*Membro di Giunta fino al 2/2015*  
*Presidente del gruppo Chimici dal 2005 al 2012*

Federchimica (Federazione Nazionale Industrie Chimiche)  
*Vicepresidente fino al 1999, Tesoriere dal 2000 al 2003, nuovamente Vicepresidente con delega ai rapporti sindacali dal 2006 al 2009. Membro di Giunta, del Consiglio Direttivo e del Comitato di Presidenza fino al 2010.*

A.I.D.I.C. (associazione Italiana di Ingegneria Chimica)  
*Presidente dal 2006 al 2008*

Assoplast (Associazione Nazionale Produttori Materie Plastiche)  
*Presidente dal 1990 al 1993*

*Consigliere di Amministrazione di Ikonisys Inc. (New Haven (CT) USA), Presidente di Ikonisys International S.r.l.*  
*Già membro di CdA di diverse aziende nel settore chimico ed Health Care*

# ROBERTO RETTANI

## PERSONAL INFORMATION

---

- Married, two children
- Italian nationality
- Born: 16.2.1953
- Place of birth: Milano

## PROFESSIONAL CARREER

---

2010 – today      Syneresis s.r.l.      Milano  
*Chairman and Managing Director (Founder)*

- Syneresis is an advisory firm specialized in the Health Care industry. Services offered include assistance in turn-around processes, internationalization, development and technological innovation projects and technology assessment. Syneresis operation are supported by some international partner such as in India.

2014-2018      C.V.C. Capital Partners      Milano - London  
*Senior Industrial Advisor*

- Advisor to CVC in M&A transactions in the Chemical and Health Care fields.

2015-2017      Fiera di Milano S.p.A.      Milano  
*Chairman*

- Fiera di Milano S.p.A is the largest trade fairs operator and second in Europe in terms of exhibition surface. Fiera di Milano does business in Italy and abroad through joint ventures in several countries. The company is publicly traded at the Milan Stock exchange.

2009      Value Partners S.p.a.      Milano  
*Senior Advisor Health Care practice*

- Senior Advisor and senior consultant to prime companies and Private equity in M&A transaction, business segments dismissal in Italy and abroad and assistance in investment already done.

2005 – 2008      Bracco Imaging S.p.A,      Milano  
*Managing Director and C.E.O.*

- Bracco Imaging at the time had total turnover of 650 ML€, total headcount of about ca. 1400 employees and has business worldwide. They are world co-leader in the imaging contrast media business and have about 50% of their in the U.S.A.;
- First C.E.O. not belonging to the Bracco family;
- Mission set and defined 5-yr strategic plan with new positioning and full

efficiency recovery;

- Managed shut-down of a production factory and of a R&D center with a net reduction of turnover of about 400 people);
- Strongly boosted sales volumes (about + 50% between 2006 and 2008). Market shares increased in all markets (from 29% to 35% in the major segment);
- Profitability (EBITDA) improved from 20% to 25% (at current rates of exchange) in a context of continuous price erosion;
- Direct presence with own organization instead of agency/distribution ship arrangements in all major countries;
- An important acquisition made in the USA;
- Managed for 12 months the preparation process to the I.P.O., stopped in February 2008 due to the financial markets downturn;

1999 – 2005      Zambon Group S.p.A.

Milano

*Managing Director e C.E.O.*

- At the time, the Zambon Group had about 500MLD of turnover and about 2300 people employed. Operates in 16 countries;
- 80% of turnover is in the field of pharmaceutical specialties, while the remaining 20% is the field of chemical active pharmaceutical ingredients;
- Managed transaction from a family run company to a professionally managed company;
- Started presence in China and India;
- Pursued important efficiency recoveries that have allowed to recover good part of prices cut that in every country Health Services have imposed to pharma companies.

1995 – 1999      Antibioticos S.p.A.

Milano-Madrid

*Managing Director and C.E.O.*

- Antibioticos had total sales of about 700 MLD Lit, with about 2000 employees and production plants and R&D centers in Italy, Spain and China. Antibioticos does business in the field of pharmaceutical raw materials;
- Started a deep program of product portfolio renewal and technological innovation also through cooperation with international research centers;
- Relaunched a business line with efficiency recoveries and volumes increase (+ 50% in two years) shifting profitability from negative to positive;
- Created a sole management organization, through integration of Italian and Spanish organizations, with cost reductions in terms of S.G&A;
- Established two controlled j.v. in China, built one factory and started a second one;

1994-1995      Montedison S.p.A.

Milano

*Group Director Planning & Strategy*

- After the crisis that hit the Montedison-Ferruzzi Group in 1993, I was asked to propose and overview the group strategy in the chemical field of the group;

1988-1994 Himont Italia S.p.A. Milano  
*Managing Director*

- 1987-1988 Montedison S.p.A. Milano  
*Member of the Staff of the Executive Committee*

- |           |                                           |                     |
|-----------|-------------------------------------------|---------------------|
| 1983-1987 | Himont Incorporated                       | Wilmington (U.S.A.) |
|           | <i>Group Treasurer – Finance Director</i> |                     |

- 1982-1983 Montedison S.p.A. Milano  
*Group Reporting Manager*

- 1980-1981      Montedison S.p.A.      Milano  
*Business Analyst*

- Central Financial Analyst for the group petrochemical and oil businesses



1978                      Ge.Da. S.p.A.                      Milano  
*Software Junior Consultant*

---

1979-1980              University "L. Bocconi"                      Milano  
*Master in Business Administration*

A. A. 1977-78      State University of Milan                      Milano  
*Degree in Chimica Industriale*  
■ Experimental Thesis in metallo-organic chemical catalysis

1971                      Liceo Scientifico "Leonardo da Vinci"                      Milano  
*Maturità Scientifica*

---

#### LINGUE STRANIERE

---

English: very fluent, written and spoken

French: good, written and spoken

Spanish: good, written and spoken

---

#### OTHER

---

Fondazione Carlo Erba  
*Chairman*

Fondazione Filarete  
*Past member of the Advisory Board*

Assolombarda  
*General Council Member through 2/2015*  
*Chairman of the Chemicals section from 2005 to 2012*

Federchimica (Federazione Nazionale Industrie Chimiche)  
*Vice Chairman through 1999, Treasurer dal from 2000 to 2003, again Vice Chairman with delegated responsibility for the labor relations. General Council, executive Committee and Chairman Committee through 2010.*

A.I.D.I.C. (associazione Italiana di Ingegneria Chimica)  
*Chairman from 2006 to 2008*

Assoplast (Associazione Nazionale Produttori Materie Plastiche)  
*Chairman from 1990 through 1993*

*Director (non executive) of Ikonisys Inc (New Haven (CT) U.S.A.) and Chairman of Ikonisys International S.r.l. Milan.*  
*Past Director (Member of the Board) of several companies in the Chemical and Health Care sector.*