

# Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

## NEXI: ELETTI CANDIDATI PROPOSTI DA SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI QUALI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che quest'oggi, nel corso dell'**assemblea dei soci di Nexi**, le liste depositate da Amundi Asset Management SGR, Anima SGR, Arca Fondi SGR, Bancoposta Fondi SGR, Eurizon Capital SGR, Eurizon Capital SA, Fidelity Funds, Fideuram Asset Management (Ireland), Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR, Interfund Sicav, Generali Investments Luxembourg SA, Kairos Partners SGR, Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited, Mediobanca SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR e Mediolanum International Funds Limited hanno ricevuto, **per il consiglio di amministrazione**, circa 199.990.176 voti ovvero oltre il 18% dei voti espressi in assemblea, pari a oltre il 15% del capitale sociale, e per il **collegio sindacale**, circa 73.801.748 voti ovvero oltre il 6% dei voti espressi in assemblea, pari a oltre il 5% del capitale sociale, per cui risultano eletti:

- del consiglio di amministrazione:

- 1. Elena Antognazza**
- 2. Ernesto Albanese**

- del collegio sindacale:

- Presidente del collegio sindacale**
- 1. Giacomo Bugna**

**Sindaco supplente**

- 1. Sonia Peron**

In allegato i *curricula* degli eletti.

Milano, 6 maggio 2022

Segreteria del Comitato dei gestori  
02.36.165.174

# Elena Antognazza

Email \_\_\_\_\_  
Mobile \_\_\_\_\_

Indirizzi \_\_\_\_\_

## Esperienze Professionali

Settembre 2017 – presente

### General Manager Digital, Europa e Russia – Western Union, Londra e Milano

- Gestione della P&L digitale per wu.com nella regione EUCIS.
- Raggiungimento degli obiettivi di fatturato della divisione Digital Money Transfer per la regione (43 paesi), con diretta gestione delle leve di marketing, prodotto digitale e pricing, compreso un team di analytics (40 persone), e coordinamento con team globali di CRM e Brand, oltre che Sviluppo IT e Global e Regional Compliance e Legal.
- Gestione dell'agenzia media (regionale e condivisa globale) e dell'agenzia creative a livello regionale, inclusa allocazione di budget per paese, canale e strategia, e costante ottimizzazione per il raggiungimento degli obiettivi (sia investimenti digitali che in media tradizionali in ogni paese di responsabilità).
- Gestione della funzione di Digital Product nella region (Product e Project Manager) con obiettivo di rilasciare feature o nuovi prodotti digitali per web e app, inclusi lanci di nuovi paesi e opzioni di Funds In e Out (carte bancarie, conti bancari, mobile wallet, cash). Responsabile del fatturato per linee di prodotto, oltre che del fatturato totale dei paesi gestiti.
- Gestione della funzione Marketing all'interno della region (team di marketing presenti localmente in 10 dei paesi gestiti), per raggiungere obiettivi di acquisition e retention per paesi e specifici corridoi.
- Gestione della funzione di Digital Pricing, con piena responsabilità sulla metrica di Revenue per Transaction per la regione. Raggiunta utilizzando sofisticate analisi statistiche e ottimizzando sia la parte di FX dinamico che di fee per paese, corridoio, importo inviato e specifica combinazione di Funds In e Out, per ogni linea di prodotto.
- Talent review trimestrale e continuo reassessment dei team e dei processi interni per massimizzare l'efficacia delle azioni e dei team e allinearsi con gli obiettivi strategici aziendali, compreso coaching individuale e mentoring su strategie digitali, career path per donne ai vari livelli di carriera, e progressione di carriera in generale (part del Women@WU global mentoring team).

Agosto 2016 – Febbraio 2017 (contratto ad interim)

### Chief Marketing Officer, Tandem Bank (Banca con licenza UK), Londra

- Definizione e lancio del piano strategico a 5 anni per il lancio di Tandem Bank sul mercato UK e internazionale (compreso performance marketing, tutti i canali digitali e tradizionali, strategia content e social media, allocazione di risorse) per il raggiungimento degli obiettivi di acquisizione e di CPA.
- Ridefinizione dell'approccio di brand sui touch-point rilevanti, compresa nomina della brand agency, PR e media agency e ristrutturazione del team di marketing con ricostruzione del nuovo website in collaborazione con i team di Design, IT e Banking Product.
- Membro del Comitato Esecutivo, della Comitato Clienti, del Comitato Design e di quello Pricing.

Ottobre 2015 – Marzo 2016

### Head of Marketing Fintech, Banca Sella, Biella, Italia

- Definizione e lancio della strategia di marketing e di posizionamento strategico di prodotti FinTech (Hype in particolare), sviluppato su carta e app, incluso possibile sviluppo internazionale.
- Costruzione e gestione di un team di 4 persone, con mentoring e personal development.
- Interrotto a causa del trasferimento in UK.

Gennaio 2013– Marzo 2016

### Imprenditore/Startup advisor, Consulente Milano / Lugano, Svizzera

#### Progetti principali

- Mentore, Startup Advisor e Board Member per CityGlance srl ([www.cityglance.co](http://www.cityglance.co)); servizio di matching e gaming di prossimità. Focus su opportunità di funding (collegamento fra fondatori e investitori), business plan e strategia generale. Supporto per sviluppo app e UX. Firma con investitori a Settembre 2013, apertura della srl e lancio nello stesso anno. Uscita dalla società nel 2016, con assorbimento da parte degli investitori.
- Concept e strategia per Ziario ([www.ziario.it](http://www.ziario.it)) community vertical dedicate a zii e zie. Lanciata a febbraio 2014, con eccellente copertura media (40 articoli di media tier1 e interviste), digital marketing User Generated Content

Febbraio 2005 – Dicembre 2012

### Vari ruoli di leadership in PayPal (funzione Marketing) (Italia, Europa, Global);

Promossa a Senior Manager a Settembre 2006, Director a Settembre 2009

Gennaio 2012 – Dicembre 2012

### Head of EMEA Marketing Planning and Strategy, PayPal EMEA, Lugano, Svizzera – riporto a EMEA Marketing VP

#### Responsabilità

- Gestione del processo di marketing planning, budgeting, analytics e strategy, in collaborazione con i responsabili marketing dell'Europa.
- Coordinamento con team Global su Planning e Strategy.

Settembre 2011 – Gennaio 2012

### Global Marketing Team – New Ventures, PayPal Global, PayPal Headquarters, San Jose, California

#### Responsabilità

- Supporto al New Venture Global team nella preparazione della strategia di lancio dei pagamenti offline.
- Preparazione di weekly report e update per l'executive management e Board members.
- Focus specific su:

- Scrittura e pubblicazione del libro "Web Marketing per le piccole e medie imprese" (1999, 10 mila copie vendute, online best seller nel 2000).
- Numerosi articoli sul digital marketing e strategia ecommerce su pubblicazioni specializzate (Web Marketing Tools, altre) fra il 1998 e il 2015.
- Guest speaker all'evento MBA di London Business School "Sales and Marketing: how to cooperate" (Marzo 2012, Londra).

## Studi

---

1990-1995

**Università Bocconi - Laurea in Economia e Commercio (Specializzazione Marketing), Milano, Italia**

- Tesi di laurea su "Evoluzione della comunicazione interattiva in Italia" (prima tesi in Italia su Internet e il business digitale).

2010

**Stanford University, Graduate School of Business Stanford, California**

- Executive Program "Strategic Marketing Management".

2020

**MIT Sloan Executive Education Distance Learning**

- Executive Program "Applied neuroscience for leadership and innovation".

2021

**Neurozone @ Coaching Solution Distance Learning + Cape Town, South Africa**

- Advanced certification Coaching Program "Neuroscience for leadership".

## Interessi personali

---

- Mlist ([www.mlist.it](http://www.mlist.it)) creatore e moderatore: mailing list creata nel 2000, allora la più grande community sul marketing digitale con più di 12 mila iscritti (ora in pausa).
- Viaggi (156 città e 43 paesi visitati), cultura internazionale (in particolare Giapponese) e appassionata di cibo.
- Psicologia (training NLP, psicosomatica e corsi di psicologia sociale e neuroscienze).
- Sport all'aria aperta (tennis, ping-pong, golf, nuoto, vela, surf e corsa).
- Mentoring per varie organizzazioni internazionali, compreso Young Women Network (<http://www.youngwomennetwork.com>) e Virgin Mentoring UK

## Lingue

---

Inglese: fluente scritto e parlato

Francese e Spagnolo: conoscenza base scritta e parlato

Italiano: Lingua madre

22

# Elena Antognazza

Email  
Mobile

Address

## Professional Experience

---

September 2017 – ongoing

**General Manager Digital, Europe and Russia CIS Western Union, London**

Manage the full P&L for digital wu.com in the EUCIS region.

Deliver Regional revenue targets for the digital Money Transfer business (43 countries), managing the marketing, digital product team, pricing and analytics teams (90+ people), and coordinating with the CRM global team and Brand Global team.

Manage the media agency and creative agency of record at regional level, including budget allocation, optimization and KPIs (both digital and ATL investments) across all channels.

Manage the Digital Product function across the region (Product and Project managers) to deliver prioritized features and new products for the web and app, including new countries launches and Funds In and Out new options. Responsible for features and products' revenues.

Manage the Marketing function across the region (country marketing teams in 20 locations) to deliver acquisition and retention targets, including budget management, tracking and reporting.

Manage the Digital Pricing function, responsible for Revenue per Transaction across the region. Leveraging dynamic FX and optimization of total yield across all digital product lines and corridors.

Talent review and team skills and expertise ongoing assessment to align with strategic goals, including coaching and mentoring on digital strategies, media efficiencies and effectiveness and overall career progression (part of the Women@WU mentoring team).

August 2016 – February 2017 (interim contract)

**Chief Marketing Officer, Tandem Bank (UK full banking license), London**

Define and deliver 5yrs strategic marketing plan to launch Tandem Bank (including performance marketing, all digital channels, ATL, content and social media strategy, resource allocation and monthly budget allocation), achieving both customer target numbers and CPA cap.

Refine brand approach and relevant touch points (including appointment of brand agency, PR and media agency, restructuring of the marketing team and new website and app in collaboration with Design, engineers and project management teams).

Member of the Executive Committee, Customer Committee, Pricing Committee and Design Committee.

October 2015 – March 2016

**Head of Marketing Fintech, Banca Sella, Biella, Italy**

Define and deliver marketing and positioning strategy for FinTech products, cards and app development, international expansion.

- \* Build and manage a team of 4, including mentoring and personal development.  
interrupted due to UK relocation

January 2013– March 2016

**Entrepreneur/Startup advisor, Consultant Milano / Lugano, Switzerland**

### *Main projects*

Mentor, Business Advisor and Board Member at CityGlance ([www.cityglance.co](http://www.cityglance.co)): mobile service for proximity matching and gaming. Focused on funding opportunities, business plan and overall strategy. Support with app development and UX. Signed with investor on Sep 2013, opened a legal entity and launched Dec 2013. Exit in 2016 (sold to first investors).

Concept and strategy for Ziario ([www.ziario.it](http://www.ziario.it)) an online vertical community dedicated to aunts and uncles. Launched on Feb2014. Excellent media coverage (40 tier1 articles and interviews), digital marketing and User Generated Content strategy.

Loyalty, engagement and CRM programs for a large Italian card issuer (14M credit and prepaid cards, 50% of Italian overall transactions, 11M debit cards, approx 25% of the market) and acquirer (600k merchants and 100k ATM directly managed).

February 2005 – December 2012

**Leadership Marketing roles at PayPal (Italy, Europe, Global):**

Promoted to Senior Manager in September 2006, Director in September 2009

January 2012 – December 2012

**Head of EMEA Marketing Planning and Strategy, PayPal EMEA, Lugano, Switzerland reporting to the EMEA Marketing VP**

### *Responsibilities*

Lead EMEA marketing planning, budgeting, analytics and strategy, liaising with Countries' and Region's marketing heads.  
Synch with US counterparts on Planning and Strategy.

September 2011 – January 2012

**Global Marketing Team New Ventures, PayPal Global, PayPal Headquarters, San Jose, California**

### *Responsibilities*

Support New Venture Global team with preparation for offline payments launch.

Prepare weekly reports and updates to executive management and Board members.

Specific focus on:

B2B offline payments value proposition (managing advertising and media agency in San Francisco; definition and production of sales support collaterals, USP and reasons why).

Best practice share and support on Point of Sales marketing and mobile geo-located demand generation.

New York shopping showcase event: coordinate marketing materials and collaterals for the Media and Sales showcase.

- Guest speaker at London Business School MBA event "Sales and Marketing: how to cooperate" (March 2012, London).

## Education

---

1990-1995

**Bocconi University - Degree in Economics (Specialization Marketing), Milan, Italy**

- Dissertation on "The evolution of interactive communication in Italy" (first Italian dissertation on Internet and digital business).

2010

**Stanford University, Graduate School of Business Stanford, California**

- Executive Program "Strategic Marketing Management".

2020

**MIT Sloan Executive Education Distance Learning**

- Executive Program "Applied neuroscience for leadership and innovation".

2021

**Neurozone @ Coaching Solution Distance Learning + Cape Town, South Africa**

- Advanced certification Coaching Program "Neuroscience for leadership".

## Personal interests

---

- Mlist ([www.mlist.it](http://www.mlist.it)) owner and moderator: Italian largest online digital marketing community (12k subscribers), launched in 2000 now paused
- Travel (156 cities and 43 countries visited), foreign cultures (Japanese in particular) and food-lover (cooking and tasting)
- Psychology (NLP training, psychosomatic and social psychology courses).
- Outdoor sports (tennis, table tennis, golf, swimming, sailing, surfing and running).
- Mentoring for various international organizations, including Young Women Network (<http://www.youngwomennetwork.com>) and Virgin Mentoring UK

## Languages

---

English: Fluent written and spoken

French and Spanish: Very basic written and spoken

Italian: Mother tongue

## Curriculum Vitae di Ernesto Albanese

- Nato a Napoli il 9.5.1964, convivente, due figlie
- Laurea con lode in Scienze Politiche ed Economia Internazionale presso Università Federico II di Napoli (1986)
- Master in Marketing dei Servizi, (1987)
- Ha frequentato vari corsi presso SDA Bocconi e The Institute of Marketing, Londra

Attualmente ricopre le seguenti cariche:

- Azionista e Presidente di **CampusX S.r.l.**, società leader in Italia nella gestione di grandi residenze universitarie. La Società gestisce attualmente 6 strutture in 5 città, per un totale di circa 2.800 camere. Sono previste entro il 2024 ulteriori 6 aperture, con l'obiettivo di arrivare nel 2026 a 10.000 in portafoglio.  
Ha curato il processo di turnaround e di riposizionamento della società, portandola in 3 anni da un risultato negativo di 3,2M ad un EBITDA positivo di 2,3M (2019). Successivamente ha rilevato da Siram Veolia la maggioranza del capitale della società attraverso un processo di management buy-out.
- Azionista e Amministratore Delegato di **The Student World S.r.l.**, società di controllo di CampusX.
- Azionista ed Amministratore delegato di **Fattore Italia S.r.l.**, che gestisce progetti e partecipazioni in aziende operanti nel settore dell'ospitalità e del tempo libero. La società gestisce l'hotel Tocq di Milano.
- Dal 2014 Consigliere di Amministrazione di **Autogrill S.p.A.** (Indipendente). Componente comitato per le operazioni con parti correlate dal 2017
- Dal 2018 Presidente di **HRC S.p.A.** (un investimento del Fondo Attestor Capital), società proprietaria del resort Mandarin Oriental sul Lago di Como, uno degli hotel più importanti nell'hotellerie di lusso a livello internazionale.  
In qualità di asset manager per conto del fondo, cura i rapporti con Mandarin Oriental (che gestisce l'hotel con un contratto di management) ed i lavori di riqualificazione della struttura ed il processo urbanistico e progettuale volto allo sviluppo di nuovi spazi ricettivi in un'area attigua all'hotel.
- Dal 2019 Amministratore Unico di **Amon Costruzioni S.r.l.**, società proprietaria di un'area destinata ad un progetto di sviluppo dell'Hotel Mandarin Oriental di Como.



- Dall'ottobre 2020 Consigliere di amministrazione di **FERROLI S.p.A.** (un investimento del fondo Attestor Capital), società leader nella produzione di caldaie e sistemi di climatizzazione, con presenza diretta in 12 Paesi.  
Sta affiancando l'azionista nella governance della Società, curando i rapporti con il CEO e gli altri stakeholders.  
La società, dopo una lunga crisi finanziaria che l'aveva portata ad entrare in una procedura ex. 182, la Società ha completato il risanamento industriale, raggiungendo una solida situazione economica e finanziaria. Oggi Ferroli ha avviato il ritorno in bonis e le attività finalizzate alla cessione del capitale da parte degli azionisti e delle banche creditrici.
  
- Dal Novembre 2020 Consigliere di amministrazione indipendente di **UNIFRUTTI International Holdings Ltd - Cipro** (un investimento del Fondo Carlyle), tra i leaders mondiali nella produzione e distribuzione di frutta, con presenza diretta in 20 Paesi.  
Sta curando, insieme al Presidente della Società, la revisione della governance ed i rapporti con il CEO, supportando il processo di vendita della società ad un investitore internazionale.
  
- Dal Gennaio 2021, Presidente di **Hotel Cristallo S.p.A.** (un investimento del Fondo Attestor Capital), società proprietaria dell'Hotel Cristallo di Cortina D'Ampezzo.  
In qualità di asset manager per conto del fondo Attestor Capital, cura i rapporti con Marriott (che gestisce l'hotel con un contratto di management) e le procedure ed i progetti finalizzati alla totale ristrutturazione dell'hotel per portarlo ai livelli più alti dell'hotellerie di lusso a livello internazionale.

#### **Esperienze professionali precedenti:**

- Dal 1987 al 1997 **ALITALIA S.p.A.**, ricoprendo varie posizioni nell'area Marketing e Commerciale. Ultimo incarico Direttore di Area Nord Italia, con un fatturato di Lire 1000 miliardi ed uno staff di 220 persone. Ha maturato esperienze nella ristrutturazione e gestione di reti commerciali, di large account management, pricing ed yield management, online booking systems.
  
- 1997-2000: **Eurofly S.p.A.**, Amministratore Delegato e Direttore Generale  
Compagnia aerea operante leader nel settore dei voli charter, joint venture tra Alitalia, Olivetti ed Istituto Bancario San Paolo di Torino, con un organico di 500 unità. Ha gestito il riposizionamento e lo sviluppo della società (da 5 a 12 aeromobili) da un network di voli di medio raggio ad una di voli intercontinentali, con la relativa revisione dei processi operativi e manutentivi, relazioni sindacali (piloti ed assistenti di volo), aspetti regolatori e rapporti istituzionali in Italia ed all'estero.
  
- 2001-2002: **Gruppo SEAT Pagine Gialle**, Responsabile sviluppo progetti internet nell'area travel e Amministratore Delegato **Gialloviaggi.it S.p.A** (portale per la



gestione online del business travel). Ha maturato esperienze in start-up, tecnologia e web marketing.

- **2003-2009: Coni Servizi S.p.A, Direttore Generale.** Società controllata dal Ministero dell'Economia. Ha curato il risanamento economico e finanziario della Società e dell'Ente Coni, attraverso una revisione ed informatizzazione dei processi, la riduzione dell'organico da 3200 a 1400 unità, la riduzione dell'indebitamento da 400 a 90 milioni di euro. Ha inoltre curato lo sviluppo delle attività commerciali e la valorizzazione dei suoi asset, con particolare riferimento al Parco del Foro Italico, allo Stadio Olimpico ed ai centri di preparazione olimpica dove ha investito oltre 100 milioni di euro.  
Ha inoltre maturato significative esperienze in relazioni istituzionali, dismissioni di patrimonio immobiliare, gare ed appalti, sponsorizzazioni internazionali.
- **2009-2011: Atahotels (Gruppo Fondiaria-Sai) - Amministratore Delegato.** Ha curato il risanamento industriale della società, realizzando una crescita del margine operativo da 19 a 42 milioni di euro. Il risultato stato raggiunto attraverso la revisione dei processi, la dismissione in outsourcing di alcune attività non "core", il miglioramento del prodotto e del servizio, il potenziamento delle attività commerciali e di marketing.  
Ha inoltre curato il progetto di fusione tra Atahotels ed Unahotels, poi rinviato per problemi legati alla procedura di concordato che interessava quest'ultima società, progetto poi perfezionato tre anni dopo dalla nuova proprietà della società (Gruppo Unipol).
- **2011-2012: Comitato Promotore dei Giochi Olimpici di Roma 2020, Direttore Generale.** Ha curato lo start-up del Comitato e la redazione del dossier della candidatura, che è poi stata interrotta su decisione del Presidente del Consiglio Mario Monti a causa delle difficoltà economiche del Paese.

Altre cariche ricoperte in passato

- Dal 2004 al 2009 Presidente di **CONINET**, società controllata da Coni Servizi e ACI per lo sviluppo di soluzioni informatiche per lo sport e la mobilità.
- Dal 2010 al 2011 Consigliere di amministrazione di **Mita Resort** (Gruppo Marcegaglia), Società proprietaria del Forte Village Resort di Santa Margherita di Pula (Sardegna)
- Dal 2012 al 2015 è stato consigliere di amministrazione di **Sportcast Srl**, società che produce il canale televisivo **Supertennis TV**, di proprietà della Federazione Italiana Tennis
- Dal 2013 al 2017 Consigliere di Amministrazione di **Prelios Netherlands** (poi Focus Netherlands), holding di partecipazioni immobiliari





- Dal 2013 al 2020 Consigliere di Amministrazione di **Prelios Deutschland**, gruppo Prelios, holding di partecipazioni immobiliari e di gestione di attività di retail in Germania
- Dal 2013 al 2020 Consigliere di Amministrazione Consorzio di formazione **ELIS** ([www.elis.org](http://www.elis.org))
- Dal 2016 al 2022 Consigliere di amministrazione di **Geox S.p.A.** (Indipendente lista Assogestioni). Componente del comitato remunerazioni e poi di quello controllo rischi.
- Dal gennaio 2017 al nov 2018 Presidente di **Simav S.p.A. (Gruppo Veolia)**, società che gestisce servizi di manutenzioni elettromeccaniche negli impianti produttivi del Gruppo Leonardo e di Fincantieri, in alcuni aeroporti e basi dell'Aeronautica Militare. Fatturato 2018 42M€, 350 dipendenti. Ha curato la dismissione di alcuni rami d'azienda non produttivi, con particolare riferimento all'attività di manutenzione dei mezzi di pista presso l'aeroporto di Fiumicino.
- Dal 2016 al settembre 2020 Componente del **Consiglio Federale della Federazione Italiana Tennis**
- Dal 2019 Componente del comitato organizzatore dei tornei internazionali di tennis BNL Internazionali d'Italia di Roma e delle Turin ATP Finals 2021-2026

-----

Dal 2005 è inoltre fondatore e Presidente de **L'Altra Napoli ONLUS**, ([www.altranapoli.it](http://www.altranapoli.it)) che sviluppa e finanzia progetti di riqualificazione urbanistica e di sviluppo economico a favore dei giovani nella città di Napoli. Dal 2005 L'Altra Napoli Onlus, che è sostenuta anche dalla Bill Clinton Foundation, ha raccolto ed investito oltre 9 milioni di euro.

Nel gennaio 2007 è stato insignito della carica di Commendatore della Repubblica Italiana.

-----

## Altro

Lingue conosciute: inglese e francese (fluente)

Hobby: tennis, running, viaggi, lettura

## Conclusioni

Ho maturato circa 35 anni di esperienza, molti dei quali in posizioni di vertice, in diversi settori dei servizi, pubbliche e private, con particolare riferimento a trasporti, ospitalità,



sport ed alla valorizzazione di asset immobiliari. Nel corso di questa lunga esperienza, ho avuto l'opportunità di gestire numerosi progetti di ristrutturazione, anche complessi, ma altresì fasi di espansione e start-up.

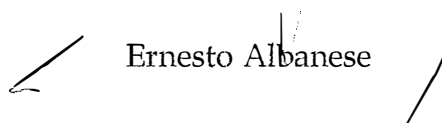
I diversi settori nei quali ho operato mi hanno consentito di costruire un solido bagaglio di variegata esperienze, una significativa capacità di comprendere business diversi ed un eccellente network di relazioni nella business community.

Da qualche anno ho intrapreso un percorso imprenditoriale nel settore della ospitalità (alberghi e residenze universitarie), nel quale ho maturato significative competenze manageriali ed immobiliari, grazie alle quali oggi collaboro anche con alcuni fondi di investimento internazionali operativi nel settore.

Dal 2014 ho assunto cariche in alcuni consigli di amministrazione di aziende quotate come indipendente e non quotate in rappresentanza di fondi di private equity internazionali.

Ritengo di saper gestire adeguatamente tutti questi impegni grazie alla mia capacità di scegliere collaboratori capaci, a cui delegare ampia autonomia gestionale, ma mantenendo un presidio diretto sulle questioni strategiche e degli strumenti di controllo della gestione. La mia attività professionale non mi ha impedito di mantenere attivo il mio impegno nel sociale, attraverso la gestione de L'Altra Napoli Onlus, da me fondata nel 2005.

Aprile 2022

 Ernesto Albanese

## Curriculum Vitae di Ernesto Albanese

- Born on 9.5.1964 in Naples Nato a Napoli il 9.5.1964, living with a partner, two daughters
- Degreed with honors in Political Science and International Economics from the Federico II University of Naples (1986)
- Master in Marketing, (1987)
- Attended various courses at SDA Bocconi and The Institute of Marketing, London

### Current positions:

- Shareholder and president of **CampusX S.r.l.**, a leading student housing company in Italy, with a current portfolio of 6 locations and 2,800 rooms and an expansion plan up to 10,000 rooms in 2026.  
He managed the turnaround and repositioning of the company, bringing it from a negative result of 3.2M to a positive EBITDA of 2.3M (2019) within 3 years. Subsequently, the company he acquired from Siram Veolia the company through a management buy-out process.
- Shareholder and CEO of **The Student World S.r.l.**, the parent company of CampusX.
- Shareholder and CEO of **Fattore Italia S.r.l.**, which manages projects and invests in companies in hospitality and leisure projects.
- Since 2014, independent director of **Autogrill S.p.A.**. Elected by minorities list, he is a member of the Related Parties Operations Committee and of the Strategies and Investments Committee.
- Since 2018, chairman of **HRC S.p.A.** (an investment of Attestor Capital Ltd), the company owner of the Como Lake Mandarin Oriental Hotel, one of most recognised luxury hotels in Europe.  
He operates as asset manager on behalf of the fund, managing the relations with Mandarin Oriental and the renovation and refurbishment investment process.
- Since 2019, the sole managing director of **Amon Costruzioni S.r.l.**, the company owning an area destined to be developed for the expansion of the Como Lake Mandarin Oriental Hotel.
- Since October 2020, a member of the Board of Directors of **FERROLI S.p.A.** (an investment of Attestor Capital), a leading company in the production of boilers and air conditioning systems, directly present in 12 countries.

He supports the shareholders in the governance of the company, managing the relations between the CEO and other stakeholders.

The company, after a long financial crisis that brought it to the procedure ex law 182 (Italian code), completed the industrial reorganization, reaching a solid economic and financial situation and starting the process of disposal.

- Since November 2020, an independent Board member of **UNIFRUTTI International Holdings Ltd - Cipro** (an investment of Carlyle), one of the world leaders in the production and distribution of fruit, with a direct presence in 20 countries.  
He supports the Chairman of the Company in the enhancement of the governance processes and in its relations with the CEO and other stakeholders, mainly related to the disposal of the company to another international investor which is in progress.
- Since January 2021, Chairman of **Hotel Cristallo S.p.A.** (an investment Attestor Capital), the company owning Hotel Cristallo in Cortina D'Ampezzo.  
He operates as asset manager on behalf of the fund, managing the relations with Marriott and the restoration and refurbishment investment process to bring the hotel to the highest levels of luxury standards.

#### **Previous professional experience:**

- From 1987 to 1997 **ALITALIA S.p.A.** holding various positions in Marketing and Sales. Last position was Director of Northern Italy, with sales of Lire 1000 billion (500M€) and a staff of 220 persons. He gained experience in the restructuring and management of commercial networks, large account management, pricing and yield management, and online booking systems.
- 1997-2000: **Eurofly S.p.A.**, CEO and General Director  
One of leading leisure charter airline in Italy, a joint venture of Alitalia, Olivetti and Intesa San Paolo Bank. Managed the repositioning and development of the company (from 5 to 12 aircraft, 500 staff). He gained experience in general management, operating and maintenance processes, trade union relations (pilots and flight attendants), regulatory aspects and institutional relations in Italy and abroad.
- 2001-2002: **Gruppo SEAT Pagine Gialle**, Telecom Italia Group  
Head of the online development projects in the area of travel and CEO of Gialloviaggi.it S.p.A (a portal for online business travel management). He gained experience in start-ups, technology and web marketing.
- 2003-2009: general manager of **Coni Servizi S.p.A** (today Sport e Salute S.p.A.), a company controlled by the Ministry of the Economy. He oversaw the economic and financial reorganisation of the Italian sport system, through a deep restructuring and processes review, the reduction of the workforce from 3200 to 1400 units, the reduction of indebtedness from 400 to 90 million euros. He also

oversaw the development of commercial activities and the enhancement of its assets, with particular reference to the Parco del Foro Italico, the Olympic Stadium and the Olympic preparation centres where he invested over 100 million euros. He also gained in institutional relations, real estate disposals, tenders and contracts, and international sport event management and sponsorships.

- **2009-2011: Atahotels (Gruppo Fondiaria-Sai) - CEO.**

He oversaw the industrial restructuring of the company, achieving an increase in the operating margin from 19 to 42 million euros. That result was achieved through company restructuring, the outsourcing of some non "core" activities, the improvement of the quality of service, the enhancement of commercial and marketing activities.

He also oversaw the merger project between Atahotels and Unahotels, aborted due to the financial problems of Fondiaria Sai and then completed three years later by the new owners of the company (Unipol Group).

- **2011-2012: Rome 2020 Olympic Games Bid Committee, General Manager**

He oversaw the start-up of the Committee and the drafting of the application dossier, which was then suspended by the decision of the Prime Minister Mario Monti because of the economic difficulties of the country.

### **Other positions held in the past**

- From 2004 to 2009 President of **CONINET**, a subsidiary of Coni Servizi and ACI for the development of IT solutions for sport and mobility.
- From 2010 to 2011 Board member of **Mita Resort** (Marcegaglia Group), the owner of the luxury Forte Village Resort in Santa Margherita di Pula (Sardinia).
- From 2012 to 2015 Board member of **Sportcast Srl**, an Italian Tennis Federation subsidiary managing Supertennis TV channel.
- From 2013 to 2017 Board member of **Prelios Netherlands** (later Focus Netherlands), a holding company for real estate investments and retail activities management in Germany.
- From 2013 to 2020 Board member of **ELIS** an Education Consortium ([www.elis.org](http://www.elis.org)).
- From 2016 to April 2022 independent director of **Geox S.p.A.**. Elected by minorities list, he was a member of the remuneration committee and then of the risk control committee.
- From January 2017 to November 2018 Chairman of **Simav S.p.A. (Veolia Group)**, a company managing electromechanical maintenance services in the production plants of the Leonardo Group and Fincantieri, in some airports and Air Force bases. Sales

in 2018 were 42M €, with 350 employees. He oversaw the restructuring of the company.

- From 2016 to September 2020 a member of the Federal Council of the Italian Tennis Federation.
- Since 2019 Member of the organizing committee of the international tennis tournaments BNL Internazionali d'Italia in Rome and the Turin ATP Finals 2021-2026.

-----

He is founder and chairman of **L'Altra Napoli ONLUS**, ([www.altranapoli.it](http://www.altranapoli.it)), a non profit organization developing projects for the growth of the youth of Naples inner city. Since 2005, L'Altra Napoli, which is supported even by the Bill Clinton Foundation, has raised and invested over 9 million euros.

In January 2007, he was awarded the title of Commander of the Italian Republic.

-----

## Other

Language known: English and French (fluent)

Hobby: tennis, running, travel, reading

## Conclusion

I gained approximately 35 years of experience, many of which in top level positions, in various services sectors, both public and private, with particular reference to transport, hospitality, sports and the enhancement of real estate assets. During this significant experience, I had the opportunity to manage numerous restructuring projects, including complex ones, often combined with growth programs.

The different sectors in which I have worked have allowed me to build a solid set of varied experiences, a significant ability to understand different businesses and an excellent network of relationships in the business community.

For some years I have embarked on an entrepreneurial path in the hospitality sector (hotels and student housing), in which I have gained significant managerial and real estate skills,

thanks to which, today, I also collaborate with some international investment funds operating in the sector.

Since 2014 I have held positions on a number of boards as independent directors of large companies, both listed and unlisted, in representation of minorities list and of international private equity funds.

I can adequately manage all these commitments thanks to my ability to choose capable collaborators to whom I can delegate ample managerial autonomy, while maintaining direct supervision of strategic issues and of management control tools.

My professional activity has not prevented me from keeping active my social commitment which is confirmed through the achievements of the non-profit L'Altra Napoli, which I founded and chair since 2005.

05 April 2022

Ernesto Albanese

# Giacomo Bugna



Nato a Bari il 31 gennaio 1953

Residente a Roma

Coniugato con due figlie

## Studi e qualifiche

- ▶ *Diploma in Ragioneria – Istituto Tecnico C. Vivante - Bari*
- ▶ *Laurea in Economia Politica – Università Bocconi - Milano.*
- ▶ *Dottore Commercialista iscritto all'Ordine di Roma e Revisore Contabile*

## Ruoli e responsabilità

- ▶ *Presidente del Collegio Sindacale di Banca IFIS Spa.*
- ▶ *Presidente del Collegio Sindacale di IFIS Rental Services srl (gruppo Banca IFIS)*
- ▶ *Componente effettivo del Collegio Sindacale di Ifis Real Estate Spa (gruppo Banca IFIS)*
- ▶ *Titolare dello studio professionale individuale GBugna*

## Principali Esperienze professionali

- ▶ *Dal 2018 al 2021 Presidente del Collegio Sindacale di Capitalfin Spa (gruppo Banca IFIS)*





- ▶ *Dal 2018 al 2021 Presidente del Collegio Sindacale di IFIS NPL Spa (gruppo Banca IFIS)*
- ▶ *Dal 2019 al 2021 Componente effettivo del Collegio Sindacale di Ifis NPL Servicing Spa (gruppo Banca IFIS)*
- ▶ *Nell'ottobre 2017, su nomina della Presidenza del CNDCEC, ha partecipare in qualità di Esperto al "Tavolo di lavoro per revisione norme di comportamento del Collegio sindacale di società quotate". Risultato del lavoro è stata l'emanazione delle nuove Norme nell'aprile 2018 .*
- ▶ *Nell'Aprile del 2014 ha rassegnato le dimissioni da componente del FEE Executive Board e da presidente del FEE Working Party Corporate Governance and Company Law, per poter focalizzare maggiormente la propria azione sullo sviluppo dell'attività professionale.*
- ▶ *Nel Dicembre 2012 ha lasciato la partnership Ernst & Young e ha dato inizio ad una propria attività professionale.*
- ▶ *Nel Gennaio 2011 è stato nominato Chair del working group Corporate Governance and Company Law della FEE*
- ▶ *Nel Dicembre 2010 è stato nominato dal CNDCEC (Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili) per rappresentare l'Italia nell'Executive Board della FEE – Fédération des Experts Comptables Européens (federazione che raccoglie gli ordini professionali dei 27 paesi della Comunità Europea).*
- ▶ *E' stato componente del Consiglio di Amministrazione della Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A dal 27/10/2005 al 28/10/2009*
- ▶ *Nel 2001, e fino al 2011, è entrato a far parte del Leadership Team europeo del Transaction Advisory Service EMEA (area Europe), assumendo la responsabilità delle Risorse Umane.*
- ▶ *Nel 2000 ha lasciato il settore revisione ed è passato alla Ernst & Young Financial Business Advisors Spa con la responsabilità di Managing Partner of the FSO Transaction Advisory Services Division per l'Italia (FSO – Financial Service Organization - operante unicamente nel settore delle istituzioni finanziarie).*

*Ruoli professionali* : *lead advisory in operazioni di acquisizione o vendita di aziende*



*bancarie e/o assicurative o rami d'azienda; lead partner preparazione e/o analisi di piani industriali relative ad aziende bancarie predisposti sia ai fini di operazioni straordinarie che per richieste da parte dell'Organo di Vigilanza; direzione e svolgimento di due diligence e/o independent business review connesse ad acquisizioni o cessioni (sell side services) aziendali ovvero ristrutturazioni aziendali.*

*Clienti principali:* Allianz, Apax, Assicurazioni Generali, Axa, Banco Poste, , BNL/BNPP, Banca Popolare di Milano, Barclays, Credito Valtellinese, Deutsche Bank, Findomestic, , Groupama, Santander, Unicredito and Unipol.

► *Dal Settembre 1997 al Giugno 1998 ha assunto la responsabilità del progetto internazionale "Knowledge Management" presso il centro studi della Ernst & Young International a Cleveland*

► *Nel 1986 è rientrato presso la Ernst & Young nel settore revisione. Nel 1989 è stato nominato Partner della società di revisione. Principali clienti italiani: Banca d'Italia Banca Nazionale del Lavoro, Credito Commerciale, Credito Lombardo, Banco di Napoli, Fondicri e Romagest. Principali clienti internazionali: Arab Banking Corporation, Pittsburg National Bank, America Express Bank, Fuji Bank and ABN AMRO Bank*

► *Dal 1983 a 1986 ha maturato una esperienza significativa nel settore bancario come Loan Officer presso la filiale italiana di una banca estera.*

► *Dal febbraio 1980 a gennaio 1983 revisore contabile presso la società di revisione Ernst & Whinney (oggi Ernst & Young ).*

► *Dal 1979 al 1980 trainee nella Direzione Finanza di una Società elettromeccanica di Milano.*

***Autorizzo il trattamento dei miei dati personali per le finalità indicate nell'informativa pubblicata ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e del Regolamento UE del 27 aprile 2016, n. 679 (General Data Protection Regulation - GDPR).***

***Roma, 16 febbraio 2022***

# Giacomo Bugna



Born: Bari, 31st January 1953

Resident: Rome

Married with 2 children

## Studies and qualifications

- ▶ *Diploma in Ragioneria – Istituto Tecnico C. Vivante - Bari*
- ▶ *Laurea in Economia Politica – Università Bocconi - Milano.*
- ▶ *Dottore Commercialista iscritto all'Ordine di Roma e Revisore Contabile*

## Roles and responsibilities

- ▶ *Chair of Statutory Auditor Committee of Banca IFIS Spa.*
- ▶ *Chair of Statutory Auditor Committee of IFIS Rental Services srl (Banca IFIS group)*
- ▶ *Member of Statutory Auditor Committee of FBS Real Estate Spa (Banca IFIS group)*
- ▶ *Owner of the professional firm StudioGBugna*
- ▶

## Main Professional Experience

- ▶ *From 2018 to 2021 Chair of Statutory Auditor Committee of Capitalfin Spa (Banca IFIS group)*
- ▶ *From 2018 to 2021 Chair of Statutory Auditor Committee of IFIS NPL Spa (Banca IFIS group)*
- ▶ *From 2019 to 2021 member of Statutory Auditor Committee of IFIS NPL Spa*



*(Banca IFIS group)*

- ▶ *In October 2017 has been invited by the Presidency of CNDCEC (Italian Cerified Accountant's body), to partecipate as "expert" to the working group in charge for the update of the professional guidelines for the Statutory Audit Committee of the Italian Listed Companies. The new professional guidelines has been released on April 2018.*
- ▶ *In April 2014 he resigned from his positions at FEE for the purpose to more and better focalize on the development of his new own professional business.*
- ▶ *In December 2012 he exits from the EY partnership and he started is own professional activity*
- ▶ *In January 2011, has been appointed in the position of Chair of the FEE Working Party Corporate Governance and Company Law.*
- ▶ *In December 2010 has been nominated by the Board of CNDCEC (Italian Cerified Accountant's body) to represent Italy in the FEE Board (FEE is the European Association of the Accountants with the 27 countries present via their professional bodies).*
- ▶ *He has been elected as member of the Board of Directors of Ernst & Young Financial-Business Advisors S.p.A from 27/10/2005 until 28/10/2009*
- ▶ *From 2001 till to 2011, he as been in the the Leadership Team of the Transaction Advisory Service EMEIA (area Europe) Division, taking responsibility for Human Resources of the EMEIA division*
- ▶ *In 2000 he left the audit department and , till 2012, has been the Managing Partner of the FSO Transaction Advisory Services Division in Italy (FSO relates only to the banking, financial and insurance sectors).*  
*In addition to the management activities, the main professional roles were: lead or co advisory for Mergers & Acquisitions, with regards to the assistance during the structuring and negotiating phase, as well as to the due diligence activities; preparation and/or analysis of business plan ( for capital increases and/or supervisory requirements or related to the structuring of company and/or company's divisions acquisition and/or sale .*



*Main Clients: Allianz, Apax, Assicurazioni Generali, Axa, Banco Poste, , BNL/BNPP, Banca Popolare di Milano, Barclays, Credito Valtellinese, Deutsche Bank, Findomestic, , Groupama, Santander, Unicredito and Unipol.*

► *From September 1997 to June 1998 had the responsibility for the project “Knowledge Management” at the Study Centre of Ernst & Young International in Cleveland*

► *In 1986 he rejoined Ernst & Young, and was involved in the audit department. In 1989 he has been appointed Partner in the audit department. Main Italian clients: Banca d'Italia Banca Nazionale del Lavoro, Credito Commerciale, Credito Lombardo, Banco di Napoli, Fondicri e Romagest. Main International Clients: Arab Banking Corporation, Pittsburg National Bank, America Express Bank, Fuji Bank and ABN AMRO Bank*

► *In 1983 he left the audit firm and, till 1986, has gained a significant experience in the banking sector as a Loan Officer in the Italian branch of a foreign bank*

► *From february 1980 till january 1983 he joined the audit firm Ernst & Whinney (today Ernst & Young ).*

► *From 1979 till 1980 he was a trainee in the Finance Department of an italian electromechanical company.*

*I authorize the processing of my personal data for the purposes indicated in the information published pursuant to Legislative Decree 30 June 2003 n. 196 and subsequent amendments and of the EU Regulation of 27 April 2016, n. 679 (General Data Protection Regulation - GDPR).*

*Rome, 16<sup>th</sup> february 2022*

***Sonia Peron***  
**Dottore Commercialista - Revisore Legale**

|                               |
|-------------------------------|
| <b>INFORMAZIONI PERSONALI</b> |
|-------------------------------|

|                |                    |
|----------------|--------------------|
| Nome / Cognome | <b>Sonia Peron</b> |
|----------------|--------------------|

|        |  |
|--------|--|
| E-mail |  |
|--------|--|

|                 |            |
|-----------------|------------|
| Nazionalità     | Italiana   |
| Data di nascita | 26/12/1970 |

|                                |
|--------------------------------|
| <b>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</b> |
|--------------------------------|

|                                     |      |  |
|-------------------------------------|------|--|
|                                     | Data | 2017   |
|                                     |      | Professional Member<br><b>RICS</b> Royal Institution of Chartered Surveyors<br>Real Estate   |
| Istituto di istruzione o formazione | Data | 2013   |
|                                     |      | <b>Culture della materia di Economia degli Intermediari Finanziari</b> presso il<br>Dipartimento di Economia dell'Università degli Studi di Parma. |
| Istituto di istruzione o formazione | Data | 2012   |
|                                     |      | Titolo di <b>Revisore Legale</b> n. 166217 – 08/06/12  |
| Istituto di istruzione o formazione | Data | 2006-2008  |
|                                     |      | Scuola Forense<br>Ordine degli Avvocati di Padova  |
| Istituto di istruzione o formazione | Data | 2006   |
|                                     |      | <b>Laurea Magistrale in Giurisprudenza</b> - Università degli Studi di Parma   |
| Istituto di istruzione o formazione | Data | 2002   |
|                                     |      | Titolo di <b>Dottore Commercialista</b> - Ordine dei Dottori Commercialisti di Padova n.<br>01027  |
| Istituto di istruzione o formazione | Data | 1996   |
|                                     |      | <b>Laurea Magistrale in Economia e Commercio</b> – Università degli Studi di Bologna   |
| Istituto di istruzione o formazione | Data | 1989   |
|                                     |      | Maturità scientifica - Liceo Scientifico Ippolito Nievo di Padova  |



|   |
|---|
| <b>PRINCIPALI INCARICHI<br/>ISTITUZIONALI RICOPERTI</b> |
|---|

|                              |   |
|------------------------------|---|
| Data                         | Dal 2021  |
| Lavoro o posizione ricoperti | Presidente del Collegio Sindacale   |
| Nome del committente         | <b>GAROFALO HEALT CARE</b> - società quotata alla Borsa di Milano   |
| Tipo di attività o settore   | Revisione Legale  |
| Data                         | 2018-2021   |
| Lavoro o posizione ricoperti | Presidente del Collegio Sindacale   |
| Nome del committente         | <b>SOGEFI spa</b> , società del Gruppo CIR, quotata alla Borsa di Milano nel segmento STAR                  |
| Tipo di attività o settore   | Revisione Legale  |
| Data                         | Dal 2020  |
| Lavoro o posizione ricoperti | Membro del Consiglio di Amministrazione   |
| Nome del committente         | <b>MARLEY ASSET REVALUE S.p.A</b>   |
| Tipo di attività o settore   | Real Estate   |
| Data                         | Dal 2019  |
| Lavoro o posizione ricoperti | Membro del Collegio dei Revisori  |
| Nome del committente         | Fondo Nazionale di Assistenza Sanitaria Integrativa per i lavoratori dell'edilizia<br><b>SANEDIL</b> – Roma |
| Tipo di attività o settore   | Revisione Legale  |
| Data                         | Dal 2019  |
| Lavoro o posizione ricoperti | Membro del Collegio dei Revisori  |
| Nome del committente         | <b>ANRA – Associazione Nazionale Risk Manager - Milano</b>  |
| Tipo di attività o settore   | Revisione legale  |
| Data                         | Dal 2018  |
| Lavoro o posizione ricoperti | Membro del Collegio dei Revisori  |
| Nome del committente         | <b>FORMEDIL</b> - Ente Nazionale per la Formazione e l'Addestramento Professionale in Edilizia - Roma       |
| Tipo di attività o settore   | Revisione Legale  |
| Data                         | 2015 - 2021   |
| Lavoro o posizione ricoperti | Sindaco   |
| Nome del committente         | <b>MAZARS ITALIA</b> spa - Milano   |
| Tipo di attività o settore   | Revisione Legale  |
| Data                         | 2012 - 2020   |
| Lavoro o posizione ricoperti | Revisore Unico  |
| Nome del committente         | <b>GAAT SERVICE</b> srl - Torino  |
| Tipo di attività o settore   | Revisione   |
| Data                         | 2015 – 2019   |
| Lavoro o posizione ricoperti | Presidente del Consiglio di Amministrazione   |
| Nome del committente         | <b>FINIZIA srl</b> – Milano   |
| Tipo di attività o settore   | Holding Finanziaria   |
| Data                         | 2015 – 2019   |
| Lavoro o posizione ricoperti | Amministratore Unico  |
| Nome del committente         | <b>FINANZIARIA MONTEROSSO srl</b> – Milano  |
| Tipo di attività o settore   | Real Estate   |



|  |
|--|
| <p align="center"><b>ATTIVITA' DIDATTICA E DI<br/>FORMAZIONE<br/>PROFESSIONALE</b></p> |
|--|

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| Data                                  | Dall'a.a 2019/2020  |
| Lavoro o posizione ricoperti          | <b>Professore a c. per l'insegnamento "Economia e organizzazione aziendale" (Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale)".</b>  |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Dipartimento di Ingegneria Gestionale – Università degli Studi di Bologna – Viale del Risorgimento 2, Bologna   |
| Tipo di attività o settore            | Formazione e didattica  |
| Data                                  | Dall'a.a 2011/2012 all' a.a 2017/2018   |
| Lavoro o posizione ricoperti          | <b>Professore a c. per l'insegnamento "Lo sviluppo del Business Plan per iniziative immobiliari" (Corso Universitario "Insurance, Investment Banking &amp; Real Estate Finance", Corso di Laurea Specialistica Magistrale "Finanza e Risk Management").</b>   |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Dipartimento di Economia – Università degli Studi di Parma – Via Kennedy, 6 – Parma (PR)  |
| Tipo di attività o settore            | Formazione e didattica  |
| Data                                  | 2018 - 2020   |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Docente nell'ambito del progetto formativo "Il bilancio di agenzia come supporto per le scelte di investimento". 6 seminari   |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Vittoria Assicurazioni spa, via Gardella 2 – Milano   |
| Tipo di attività o settore            | Formazione e didattica  |
| Data                                  | 2018  |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Attività di docenza nell'ambito del Master Universitario – Corso di perfezionamento "Master in Intermediazione Assicurativa"  |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Università degli Studi di Parma – Via Kennedy, 6 – Parma  |
| Tipo di attività o settore            | Formazione e didattica  |
| Data                                  | 2017  |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Attività di docenza nell'ambito della formazione di Anra per il corso "Elementi di bilancio e conseguenze economico finanziarie della Business Interruption"  |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | ANRA – Associazione Nazionale dei Risk Manager e Responsabili Assicurazioni Aziendali   |
| Tipo di attività o settore            | Formazione e didattica  |
| Data                                  | 2015  |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Attività di docenza nell'ambito del Progetto Quadro ID 3 "La valorizzazione delle risorse umane come fattore di competitività"  |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | CAT ASVICOM SCO COOP – Crema  |
| Tipo di attività o settore            | Formazione e didattica  |
| Data                                  | 2015  |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Relatore  |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Dipartimento di Economia – Università degli Studi di Parma  |
| Tipo di attività o settore            | <p>"Ruolo e funzioni del FEI e della BEI"</p> <p>"I Confidi: le garanzie sussidiarie e a prima richiesta"</p> <p>"Il sentiment del mercato immobiliare: lo scenario nazionale e internazionale",</p> <p>"Il mercato immobiliare: gli indicatori nei diversi comparti" e</p> <p>"L'indice FIUPS: composizione e trend"</p> <p>Formazione e didattica</p> |





|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| Data                                  | 2013   |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Docente al Master in Economia e Diritto della Previdenza Complementare   |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Mefop – Sviluppo Mercato Fondi Pensione (Società controllata dal Ministero dell'Economia e da oltre 200 investitori previdenziali e pensionistici)– Via Aniene, 14 – Roma (RM)   |
| Tipo di attività o settore            | Formazione e didattica   |
| Data                                  | 2013   |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Docente per corso “Il processo di affidamento bancario” (catalogo ABI)   |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Teseo srl – via Bocchette – Camaiore (LU)  |
| Tipo di attività o settore            | Formazione e didattica   |
| Data                                  | 2013   |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Docente per seminari su “Il modello di valutazione economico – finanziaria nella concessione di valorizzazione” e “Il modello di valutazione economico – finanziaria nella concessione di valorizzazione: casi di studio su immobili pubblici – parte I e II”. |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Dipartimento di Economia - Università degli Studi di Parma – Via Kennedy, 6 – Parma (PR) (nell’ambito della convenzione stipulata con Fondazione Istituto per la Finanza e l’Economia Locale (IFEL)).  |
| Tipo di attività o settore            | Formazione e didattica   |
| Data                                  | 2013   |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Docente nell’ambito del Piano Formativo “Formazione Tecnica per Impresa  |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | ”Centro Servizi Edili-Immobiliari – Parma  |
| Tipo di attività o settore            | Formazione e didattica   |
| Data                                  | 2013   |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Docente sul tema “La competitività delle imprese e lo sviluppo delle risorse umane”C.A.T.A.SVI.COM. SOC. COOP. – Via Olivetti, 17 – 26013 – Crema (CR)   |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro |  |
| Tipo di attività o settore            | Docenza nell’ambito del Progetto Quadro ID 6 – Progetto ID 177 “Amministrazione Aziendale – 1 edizione”.   |
| Data                                  | 2012   |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Docente sul tema “Il finanziamento bancario alle imprese in crisi: la legge fallimentare e i riflessi sul rischio di credito”BCC Filottrano - AN   |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro |  |
| Tipo di attività o settore            | Formazione e didattica   |
| Data                                  | 2012   |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Docente sul tema “Il finanziamento bancario alle imprese in crisi: la legge fallimentare e i riflessi sul rischio di credito ”Banca Valconca – Via Bucci, 61 – Morciano di Romagna (RN)  |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro |  |
| Tipo di attività o settore            | Formazione e didattica   |
| Data                                  | 2012   |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Docente sul tema “Il finanziamento bancario alle imprese in crisi: la legge fallimentare e i riflessi sul rischio di credito   |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Banca di Credito Cooperativo di Fano Soc. Coop. – via Flaminia, 346 – Fano   |
| Tipo di attività o settore            | Formazione e didattica   |
| Data                                  | 2011   |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Docente sul tema: ‘Il rapporto banca impresa   |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Iscom Ferrara  |
| Tipo di attività o settore            | Formazione e didattica   |

**ALTRI INCARICHI LEGATI  
ALL'ATTIVITÀ  
PROFESSIONALE E DI  
FORMAZIONE**

|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| Data                                  | Dal 2021  |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Advisor Real Estate   |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | <b>BANCA CENTRALE EUROPEA</b>   |
| Tipo di attività o settore            | Ispezioni in Banche italiane: analisi desktop delle perizie di valutazione dei beni immobili a garanzia dei finanziamenti campionate dalla Banca. Verifica della solidità delle assunzioni, metodologie e valori della Banca.   |
| Data                                  | Dal 2017  |
| Lavoro o posizione ricoperti          | <b>Membro del CONSIGLIO DI DISCIPLINA</b>   |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Ordine Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Padova   |
| Tipo di attività o settore            | Istruzione e decisione delle questioni disciplinari riguardanti gli Iscritti all'Albo tenuto dall'Ordine territoriale   |
| Data                                  | 2013-2014   |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Membro Advisory Board "Osservatorio sulle <b>convenzioni in uso tra banche e confidi</b> " Dipartimento di Economia – Università degli Studi di Parma – Via Kennedy, 6 – Parma (PR)   |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Partecipazione allo studio delle convenzioni e alla presentazione dei risultati sull'osservazione delle convenzioni tra banche e imprese, condotto dal Dipartimento di Economia dell'Università degli Studi di Parma, nell'ambito della convenzione stipulata con Confederazione Autonoma Italiana del Commercio, del Turismo, dei Servizi, delle Professioni e delle Piccole e Medie Imprese (Sistema Commercio e Impresa) |
| Tipo di attività o settore            |   |
| Data                                  | 2013-2014   |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Membro dell'Advisory Team   |
| Nome del committente                  | Dipartimento di Economia – Università degli Studi di Parma – Via Kennedy, 6 – Parma (PR) (nell'ambito della convenzione stipulata con Fondazione Istituto per la Finanza e l'Economia Locale ( <b>IFEL – ANCI - Associazione Nazionale Comuni Italiani</b> )).  |
| Tipo di attività o settore            | Realizzazione di un modello per la valutazione economico-finanziaria della Concessione di Valorizzazione relativa ai beni immobili di proprietà degli Enti Pubblici   |
| Data                                  | 2013- 2016  |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Membro dell'Advisory Team   |
| Nome del committente                  | Dipartimento di Economia – Università degli Studi di Parma – Via Kennedy 6 – Parma (PR) (nell'ambito della convenzione stipulata con <b>ANCE Nazionale Roma</b> )   |
| Tipo di attività o settore            | Realizzazione di un modello di valutazione economico-finanziaria di un investimento immobiliare.  |
| Data                                  | 2012-2018   |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Coordinatore dell' Advisory Board "Osservatorio sul <b>Sentiment Immobiliare</b> "  |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Dipartimento di Economia – Università degli Studi di Parma – Via Kennedy, 6 – Parma (PR)  |
| Tipo di attività o settore            | Partecipazione allo studio del mercato e alla presentazione dei risultati sul sentiment del mercato immobiliare da parte degli operatori di mercato, condotto dal Dipartimento di Economia dell'Università degli Studi di Parma, nell'ambito della convenzione stipulata con Sorgente SGR e Federimmobiliare  |



|                                       |   |
|---------------------------------------|---|
| Date                                  | 2012-2018   |
| Lavoro o posizione ricoperti          | Membro del team di ricerca “ <b>Monitor sulla Finanza Immobiliare</b> ”   |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | Dipartimento di Economia – Università degli Studi di Parma – Via Kennedy, 6 – Parma (PR)  |
| Tipo di attività o settore            | Partecipazione allo studio del mercato e alla presentazione dei risultati sugli investimenti finanziari dei fondi di investimento immobiliare italiani, condotto dal Dipartimento di Economia dell’Università degli Studi di Parma, nell’ambito della convenzione stipulata con Banque Privée Edmond de Rothschild Europe |

|                              |   |
|------------------------------|---|
| Date                         | 2012-2016   |
| Lavoro o posizione ricoperti | Membro del Laboratorio di ricerca <b>Uniparmassicurazioni</b> , istituito presso il Dipartimento di Economia dell’Università degli Studi di Parma |

|                              |   |
|------------------------------|---|
| Date                         | 2011-2016   |
| Lavoro o posizione ricoperti | Membro del Laboratorio di ricerca <b>Uniparmarealestate</b> , istituito presso il Dipartimento di Economia dell’Università degli Studi di Parma |

#### LINGUE

**Italiano:** Lingua madre

**Inglese:** Buono

#### PUBBLICAZIONI

Peron S: **Il business plan di un’operazione immobiliare** – Materiale didattico per il corso di Investment Bank and Reale Estate Finance – Università degli Studi di Parma – anni accademici 2011 - 2018

Peron S., Cacciamani C. - **La valutazione economico-finanziaria della concessione di valorizzazione**. Un modello di analisi – Ifel, Università degli Studi di Parma, Roma 2014

Peron S. “**Social Housing: il caso di Parma**”, in Techne – Journal of Technology For Architecture and Environment, n. 4/2012

Peron S. “**La dismissione del Patrimonio Immobiliare Pubblico**”, in Techne – Journal of Technology For Architecture and Environment, n. 3/2012

Peron S., Chiesi G.M.: “**L’analisi di convenienza per il finanziamento delle società immobiliari in locazione**”, in Cacciamani C. (a cura di), Real Estate, III edizione, Egea, Milano, 2012

Peron S., “**Le fusioni transfrontaliere di società di capitali**”, in Contratt Impresa Europa di Galgano - Bin (a cura di), Ed. Cedam, Padova, 2005

#### INCARICHI NON ESECUTIVI

Dal 2019 Isagro spa – Sindaco supplente

Dal 2021 Dovalue spa – Sindaco supplente

Da 2021 BPER spa – Sindaco supplente

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs 196/03.

Milano, 28 marzo 2022



# ***Sonia Peron***

**Chartered Accountant - Auditor**

## **PERSONAL INFORMATION**

**Sonia Peron**

Name

Telephone number

E-mail

Nationality

Italian

## **ACADEMIC AND PROFESSIONAL EDUCATION**



Date 2013

Title of qualification awarded

**Subject expert in Economics of Financial Intermediaries** – University of Parma

Date 2012

Title of qualification awarded

**Statutory Auditor** n. 166217 – 08/06/12

Date

2006-2008

Name and type of organisation  
providing education and training

**Post graduate legal training school**  
Chamber of Lawyers of Padova

Date

2006

Name and type of organisation  
providing education and training

**Master Degree in Law – University of Parma**

Date

2002

Title of qualification awarded

**Chartered Accountant - Association of Chartered Accountants** of Padova n. 01027

Date

1996

Name and type of organisation  
providing education and training

**Master Degree in Economics – University of Bologna**

Date

1989

Name and type of organisation  
providing education and training

**Scientific Diploma** - Liceo Scientifico Ippolito Nievo of Padova

## **PROFESSIONAL EXPERIENCE**

Date

From 2002

Title of qualification awarded

Qualified accountant

Name and address of employer  
skills covered

Financial and Legal Advisor in the fields of company, tax law and real estate  
finance

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| Date                           | From 2021  |
| Title of qualification awarded | Chairman of the Board of Statutory Auditors  |
| Name and address of employer   | <b>Garofalo HC spa</b> listed company of the CIR group at the STAR segment of Borsa Italiana   |
| skills covered                 | Statutory Audit  |
| Date                           | From 2020  |
| Title of qualification awarded | Member of the board of directors   |
| Name and address of employer   | <b>Marley Asset Revalue spa</b>  |
| skills covered                 | Real Estate  |
| Date                           | From 2019  |
| Title of qualification awarded | Statutory Auditor  |
| Name and address of employer   | <b>Sanedil - Fondo Nazionale di Assistenza Sanitaria Integrativa per i lavoratori dell'edilizia</b>  |
| skills covered                 | Statutory Audit  |
| Date                           | From 2019  |
| Title of qualification awarded | Statutory Auditor  |
| Name and address of employer   | <b>ANRA – Associazione Nazionale Risk Manager - Milano</b>   |
| skills covered                 | Statutory Audit  |
| Date                           | From 2018 to 2021  |
| Occupation or position held    | Chairman of the Board of Statutory Auditors  |
| Name and address of employer   | <b>Sogefi spa</b> listed company of the CIR group at the STAR segment of Borsa Italiana  |
| Type of business or sector     | Statutory Audit  |
| Date                           | 2018   |
| Occupation or position held    | Statutory Auditor  |
| Name and address of employer   | <b>Formedil Ente Nazionale per la Formazione e l'Addestramento Professionale in Edilizia</b> - Roma  |
| Type of business or sector     | Statutory Audit  |
| Date                           | From 2017  |
| Title or qualification awarded | Member of the Disciplinary Council   |
| Name and address of employer   | Ordine Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Padova  |
| Type of business or sector     | Instruction and decision in disciplinary matters concerning the members of the Register held by the territorial Order  |
| Date                           | From 2015  |
| Occupation or position held    | Statutory Auditor  |
| Name and address of employer   | <b>Mazars Italia spa</b> - Milano  |
| Type of business or sector     | Statutory Audit  |
| Date                           | 2013-2014  |
| Occupation or position held    | Member of the Advisory Team  |
| Name and address of employer   | Department of Economics - University of Parma – Via Kennedy 6 – Parma (PR) (as part of the agreement signed with the Institute for Finance and Local Economics (IFEL – ANCI - National Association of Italian Municipalities). |
| Type of business or sector     | Realization of a model for the economic-financial evaluation of the Valorisation Concession related to the real estate owned by the Public Institution   |
| Tipo di attività o settore     |  |
| Date                           | 2013-2016  |
| Occupation or position held    | Member dell'Advisory Board   |
| Name and address of employer   | Department of Economics - University of Parma – Via Kennedy 6 – Parma (PR) (as part of the agreement signed with Ance Nazionale Roma)  |
| Type of business or sector     |  |

Realization of a model of economic-financial evaluation of a real estate investment.

|                              |                                     |
|------------------------------|-------------------------------------|
| Date                         | 2012- 2020                          |
| Occupation or position held  | Statutory Auditor                   |
| Name and address of employer | <b>Gaat Service Srl</b> Torino (TO) |
| Type of business or sector   | Statutory Audit                     |

## TRAINING ACTIVITIES

|                              |  |
|------------------------------|--|
| Date                         | From academic year 2019/2020   |
| Occupation or position held  | Adjunct professor for teaching "Fundamentals of business economy and innovation" -, University course "Energy engineering", University of Bologna – Viale del Risorgimento 2, Bologna (BO) |
| Name and address of employer |  |

|                              |   |
|------------------------------|---|
| Date                         | From academic year 2011/2012 to academic year 2017/2018   |
| Occupation or position held  | Adjunct professor for teaching "Business Plan development for real estate finance." - University of Parma – Via Kennedy, 6 – Parma (PR) |
| Name and address of employer |   |

|                              |  |
|------------------------------|--|
| Date                         | 2017   |
| Occupation or position held  | Teacher - Budgetary elements. Economic and financial consequences of Business Interruption |
| Name and address of employer | ANRA – National Association of Risk Managers and Corporate Insurance Managers              |

|                              |  |
|------------------------------|--|
| Date                         | 2015   |
| Occupation or position held  | Teacher - The valorisation of human resources as a factor of competitiveness |
| Name and address of employer | CAT ASVICOM SCO COOP – Crema (CR)  |

|                              |  |
|------------------------------|--|
| Date                         | 2015   |
| Occupation or position held  | Conference Speaker   |
| Name and address of employer | University of Parma  |
|                              | "Role and functions of FEI and BEI"  |
|                              | "Mutual guarantee fund: subsidiary and first-demand guarantees"            |
|                              | "The sentiment of real estate market: national and international scenery", |
|                              | "The real estate market: indicators in different sectors"                  |
|                              | "The FIUPS index: composition and trend"                                   |

|                              |  |
|------------------------------|--|
| Date                         | 2013   |
| Occupation or position held  | Teacher – Master's Degree in Economics and Supplementary Social Security Law |
| Name and address of employer | Mefop – Sviluppo Mercato Fondi Pensione – Via Aniense, 14 – Roma (RM)        |

|                              |   |
|------------------------------|---|
| Date                         | 2013  |
| Occupation or position held  | Teacher - The Process of Bank Credit (Catalog of ABI - Italian banking association) |
| Name and address of employer | Teseo S.r.l – via Bocchette – Camaiore (LU)   |

|                              |   |
|------------------------------|---|
| Date                         | 2013  |
| Occupation or position held  | Conference Speaker - "The model of economic - financial evaluation in the granting of valorisation" and "The model of economic - financial evaluation in the granting of valorisation: case studies on public buildings - part I and II". |
| Name and address of employer | University of Parma – Via Kennedy, 6 – Parma (PR)   |

|                              |  |
|------------------------------|--|
| Date                         | 2013   |
| Occupation or position held  | Teacher in the "Technical Training for Enterprise" Training Plan |
| Name and address of employer | Centro Servizi Edili-Immobiliari – Parma                         |

|                              |   |
|------------------------------|---|
| Date                         | 2013  |
| Occupation or position held  | Teacher – “The competitiveness of companies and the development of human resources” |
| Name and address of employer | C.A.T.A.SVI.COM. SOC. COOP. – Via Olivetti, 17 – 26013 – Crema (CR)                 |

|                              |  |
|------------------------------|--|
| Date                         | 2012   |
| Occupation or position held  | Teacher - “Bank financing for companies in crisis: bankruptcy law and the impact on credit risk” |
| Name and address of employer | BCC Filottrano - AN  |

|                              |  |
|------------------------------|--|
| Date                         | 2012   |
| Occupation or position held  | Teacher - “Bank financing for companies in crisis: bankruptcy law and the impact on credit risk” |
| Name and address of employer | Banca Valconca – Via Bucci, 61 – Morciano di Romagna (RN)  |

|                              |  |
|------------------------------|--|
| Date                         | 2012   |
| Occupation or position held  | Teacher - “Bank financing for companies in crisis: bankruptcy law and the impact on credit risk” |
| Name and address of employer | Banca di Credito Cooperativo di Fano Soc. Coop. – via Flaminia, 346 – Fano (PU)                  |

|                              |  |
|------------------------------|--|
| Date                         | 2011   |
| Occupation or position held  | Teacher - ‘The relationship between bank and enterprise’ |
| Name and address of employer | Iscom, Ferrara (FE)                                      |



|   |
|---|
| <b>OTHER TASK RELATED TO<br/>PROFESSIONAL TRAINING<br/>ACTIVITIES</b> |
|---|

|                                |  |
|--------------------------------|--|
| Date                           | From 2017                                |
| Title or qualification awarded | Professional Member                      |
| Name and type of organisation  | Royal Institution of Chartered Surveyors |
| Type of business or sector     | Real Estate                              |

|                              |   |
|------------------------------|---|
| Date                         | 2017-2018   |
| Occupation or position held  | Member of the Advisory Board “Osservatorio sulle SGR immobiliari”                         |
| Name and address of employer | University of Parma – Via Kennedy, 6 – Parma (PR) in partnership with Mazars Italia SpA   |
| Type of business or sector   | Participation in the study of the real estate asset sector through balance sheet analysis |

|                              |   |
|------------------------------|---|
| Date                         | 2013-2014   |
| Occupation or position held  | Member of the Advisory Board “Osservatorio sulle convenzioni in uso tra banche e confidi” University of Parma – Via Kennedy, 6 – Parma (PR)   |
| Name and address of employer | Participation in the study of conventions and presentation of results on the observation of agreements between banks and companies, conducted by the Department of Economics of the University of Parma, as part of the agreement signed with the Italian Autonomous Confederation of Commerce, Tourism, Services, Professions and Small and Medium Enterprises (Sistema Commercio Impresa) |
| Type of business or sector   |   |

|                              |   |
|------------------------------|---|
| Date                         | 2012-2018   |
| Occupation or position held  | Coordinator of the Advisory Board “Osservatorio sul Sentiment Immobiliare”  |
| Name and address of employer | University of Parma – Via Kennedy, 6 – Parma (PR)   |
| Type of business or sector   | Participation in the study of the market and the presentation of results on the sentiment of the real estate market by market operators, conducted by the |



Department of Economics of the University of Parma, as part of the agreement stipulated with Sorgente SGR and Federimmobiliare

|                              |  |
|------------------------------|--|
| Date                         | From 2012-2018   |
| Occupation or position held  | Member of the research team “Monitor sulla Finanza Immobiliare”  |
| Name and address of employer | University of Parma – Via Kennedy, 6 – Parma (PR)  |
| Type of business or sector   | Participation in the study of the market and presentation of results on the financial investments of Italian real estate investment funds, conducted by the Department of Economics of the University of Parma, as part of the agreement signed with the Banque Privée Edmond de Rothschild Europe |

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Date                        | 2012-2016   |
| Occupation or position held | Member of the research laboratory Uniparmassicurazioni, University of Parma – Via Kennedy, 6 – Parma (PR) |

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Date                        | 2011-2016   |
| Occupation or position held | Member of the research laboratory Uniparmarealestate, University of Parma – Via Kennedy, 6 – Parma (PR) |

|                  |
|------------------|
| <b>LANGUAGES</b> |
|------------------|

**Italian** Native  
**English** Good working proficiency

|                     |
|---------------------|
| <b>PUBLICATIONS</b> |
|---------------------|

Peron S. Il business plan di un’operazione immobiliare – Materiale didattico per il corso di Investment Bank and Reale Estate Finance – Università degli Studi di Parma – anni accademici 2011 - 2016

Peron S. La valutazione economico-finanziaria della concessione di valorizzazione. Un modello di analisi – Ifel, Università degli Studi di Parma, Roma 2014 Cacciamani C. (a cura di).

Peron S. “Social Housing: il caso di Parma”, in Techne – Journal of Technology For Architecture and Environment, n. 4/2012

Peron S. “La dismissione del Patrimonio Immobiliare Pubblico”, in Techne – Journal of Technology For Architecture and Environment, n. 3/2012

Peron S., Chiesi G.M.; “L’analisi di convenienza per il finanziamento delle società immobiliari in locazione”, in Cacciamani C. (a cura di), Real Estate, III edizione, Egea, Milano, 2012

Peron S., “Le fusioni transfrontaliere di società di capitali”, in Contratto Impresa Europa di Galgano - Bin (a cura di), Ed. Cedam, Padova, 2005

|                                  |
|----------------------------------|
| <b>NON-EXECUTIVE<br/>OFFICES</b> |
|----------------------------------|

From 2019 Isagro spa – Alternate Auditor  
From 2021 Dovalore spa – Alternate Auditor  
From 2021 BPER spa – Alternate Auditor

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs 196/03.

Milano, 02/04/2022