

Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

SALCEF GROUP: ELETTI CANDIDATI PROPOSTI DA SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI QUALI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che ieri, nel corso dell'**assemblea dei soci di Salcef Group**, le liste presentate da Algebris Ucits Funds Plc, Amundi Asset Management SGR, Anima SGR, Arca Fondi SGR, Bancoposta Fondi SGR, Eurizon Capital SGR, Eurizon Capital SA, Fideuram Asset Management (Ireland), Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR, Interfund SICAV, Kairos Partners SGR, Mediobanca SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR e Mediolanum International Funds Limited hanno ricevuto, per il **consiglio di amministrazione**, circa 7.131.066 voti ovvero circa il 14% dei voti espressi in assemblea, pari a circa l'11% del capitale sociale, e per il **collegio sindacale**, circa 7.152.565 voti ovvero circa il 14% dei voti espressi in assemblea, pari a circa l'11% del capitale sociale, per cui risultano eletti:

- del consiglio di amministrazione:

1. Veronica Vecchi

- del collegio sindacale:

Presidente del collegio sindacale

1. Pierluigi Pace

Sindaco supplente

1. Maria Federica Izzo

In allegato i *curricula* degli eletti.

Milano, 6 maggio 2022

Segreteria del Comitato dei gestori
02.36.165.174

VERONICA VECCHI

INFORMAZIONI PERSONALI

Data e Luogo di nascita: 06/06/1979, Reggio nell'Emilia

Nazionalità: Italiana

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2003 – A oggi	Università Bocconi Via Roberto Sarfatti, 10, 20136 Milano MI P. IVA / CF: 03628350153 Titolo: Full Professor of Practice, presso SDA Bocconi School of Management <i>(da febbraio 2022 promozione a Full Professor)</i> In possesso dell'idoneità come Professore Associato (SEC P/07) L'attività di insegnamento (in programmi master, custom & open) e di ricerca è condotta nei seguenti ambiti tematici: ○ Finanziamento degli investimenti pubblici ○ Appalti pubblici ○ Project Finance e Public Private Partnership ○ Sviluppo locale e competitività delle imprese e del territorio ○ Fondi Comunitari ○ Impact Investing ○ Business Government Relations ○ Long Term investments Faculty member dei seguenti master: <i>EMMAP, executive Master in management delle amministrazioni pubbliche</i> <i>EMMAS, executive Master in management delle aziende sanitarie</i> <i>EMMIO, executive Master in management of international organizations</i> <i>MCF, Master in Corporate Finance</i> <i>Mihmep, Master in healthcare management & policy</i> <i>MIMS, Master in management della sanità</i> <i>EMBA, Executive MBA</i> <i>IEMB, International executive Master in business</i> <i>IMB, International Master in business</i>
---------------	--

	Posizioni attuali (in corso): • Dal 2005, Responsabile dei corsi di formazione executive in materia di Public Private Partnership, Investimenti Pubblici, Infrastructure Finance, Project Finance, Appalti e Relazioni Pubblico-Privato • Dal 2013, External Faculty Affiliate presso Cornell University (Ithaca, US) nell'ambito del <i>Program in Infrastructure Policy</i> • Dal 2013, Direttore <i>Impact Investing Lab</i> di SDA Bocconi • Dal 2014, Direttore Formazione Executive, SDA Bocconi Asia Center (Mumbai, India) • Dal 2015, Direttore Executive MBA di SDA Bocconi Asia Center (Mumbai, India) • Dal 2016, Responsabile del corso <i>Long Term Investments & Public Private Partnerships</i> Graduate School dell'Università Bocconi • Dal 2016, Docente del corso <i>Financial Management</i> nel corso di laurea <i>Economics and Management of Government and International Organizations</i> Graduate School dell'Università Bocconi • Dal 2021, Direttore Scientifico dell'Osservatorio MASAN sul management degli appalti e dei contratti in sanità Posizione terminate (alcune delle più rilevanti) • 2016-2020, Direttore Scientifico del Programma di Perfezionamento MASAN sul management degli appalti e dei contratti in sanità • 2012 – 2017, Coordinatore dell'Osservatorio sulle PPP dell'Università Bocconi
Dal 2004 – in corso	Consulente & Esperto indipendente • Attività di consulenza per Amministrazioni Pubbliche (nazionali, regionali e locali), Aziende Sanitarie e operatori economici (negli ultimi 10 anni ho partecipato alla strutturazione e/o rinegoziazione di circa 100 progetti di PPP). La maggior parte di esse sono relative a operazioni di PPP (project finance, concessione di servizi, concessione di costruzione e gestione) per la realizzazione di investimenti e la gestione di servizi pubblici: strutturazione e valutazione di Piani Economico Finanziari, valutazioni di convenienza, elaborazione di matrici dei rischi, rinegoziazione e monitoraggio di contratti di PPP/Concessione, strutturazione strategica di operazioni di PPP/Concessione. Inoltre svolgo attività come membro di commissioni di gara e di gruppi di lavoro per la valutazione e negoziazione di proposte di PPP a iniziativa privata (<i>elenco di dettaglio su richiesta</i>) • Collaborato in modo regolare con svariate istituzioni nazionali (es. MEF/RGS, Ministero Infrastrutture, Ministero Salute), internazionali (es. G20 Long Term Investment WG, T20, Global Infrastructure Hub, Banca Europea per gli Investimenti, African Development Bank, World Bank, Asian Development Bank), Tribunali (TAR) e Corte dei Conti.
Nov 2002 – Ago 2003	Finlombarda S.p.A. Via Torquato Taramelli, 12, 20124 Milano MI P. IVA / CF: 01445100157 Titolo: PPP Analyst

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2009. ITP diploma (International Teachers Programme), ISBM

International Schools of Business Management (ISBM) is a consortium of leading Business Schools comprising, Aix-Marseille Graduate School of Management (France), China Europe International Business School (China), HEC Paris (France), IMD (Switzerland), Indian School of Business, INSEAD (France, Singapore, UAE and USA), Kellogg School of Management (USA), London Business School (UK), NYU Stern School of Business (USA), SDA Bocconi (Italy), Stockholm School of Economics (Sweden) and Vlerick Business School (Belgium) together with EFMD (European Foundation for Management Development) Global.

2005 – 2007. Dottorato in economia delle Amministrazioni Pubbliche, Università di Parma in affiliazione con Università Bocconi. Titolo tesi di dottorato: Il project finance nelle aziende sanitarie: profili di convenienza (Conseguito in data 11/04/2008).

1998 – 2002. Laurea in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali, Università Bocconi, 110/110 e lode. Titolo tesi: La finanza di progetto nelle aziende sanitarie. Esperienze a confronto (Conseguita in data 19/10/2002).

EVENTUALE ISCRIZIONE AD ALBI / ORDINI PROFESSIONALI

Nessuno

EVENTUALI ULTERIORI CARICHE RICOPERTE

- *Da Agosto 2021 membro della commissione di lavoro MIMS per definizione policy e modifiche normative per attrazione capitali privati nelle infrastrutture*
- *Da Giugno 2021 Presidente della Società Infrastrutture Milano Cortina 2026 spa*
- *Da Maggio 2021 Consigliere indipendente del CDA di Banca Intesa Innovation Center*
- *Da Marzo 2021 Consigliere indipendente del CDA di Nhoa, membro del comitato indipendenti, Presidente Audit Committee, Presidente Sustainability Committee*
- *Da Gennaio 2021 Academic member dell'Advisory Board del Global Infrastructure Hub, una iniziativa del G20*
- *Da Gennaio 2020 membro del Academic Board di Social Impact Agenda per l'Italia*
- *Da Aprile 2019 – Consigliere indipendente CDA Italgas spa, membro del Comitato Sostenibilità*
- *Da Settembre 2018 ad Agosto 2021 – Consigliere ASMortara SpA*
- *Da Luglio 2018 a giugno 2019 – Sub-commissario ai Mondiali invernali di Cortina 2021*
- *2017-2018 – Coordinatore scientifico ricerca STAR BEI per stima gap infrastrutturale (Banca Europea per gli Investimenti)*
- *Da Dicembre 2016 a Febbraio 2017 – Consulenza alla Direzione Generale della Regione Veneto per rinegoziazione Concessione Pedemontana Veneta*
- *Da Novembre 2016 a Febbraio 2018 – African Development Bank, consulenza al Governo Algerino per operazioni di PPP nel settore sanitario e depurazione acque*
- *Da Ottobre 2016 a Maggio 2017 – World Bank, redazione metodologia di calcolo costo dell'equity per operazioni di PPP in paesi emergenti*
- *Da Agosto a Novembre 2016 – CTU Corte dei Conti di Venezia per valutazione extra redditività PPP Ospedale di Mestre*
- *Da Ottobre 2015 a Novembre 2016 – CTU tribunale di Milano per contenzioso operazione di PPP del San Gerardo di Monza*
- *Da Ottobre a Dicembre 2015 – World Bank, redazione metodologia di calcolo costo dell'equity per operazioni di PPP in Russia*

- *Da Settembre 2015 a Dicembre 2019 – Regione Veneto, revisione delle operazioni di PPP in materia di trasporti*
- *Da Maggio a Dicembre 2015 – Interamerican Development Bank, linee guida attrazione dei capitali per sviluppo infrastrutturale in PPP*
- *Dal Maggio 2015 a Marzo 2018 – Membro del Nucleo di Valutazione degli Investimenti del Ministero della Salute*
- *Dal 2013 al maggio 2015 – Consulente del Segretario Generale della Programmazione Regione Veneto in materia di PPP e del NUVV della Regione Veneto*
- *Dal 2013 – Membro del gruppo di lavoro della Ragioneria Generale dello Stato per la stesura del contratto standard per operazioni di project finance a tariffazione sulla PA*
- *Dal 2012 al 2013 – Membro della Commissione di Lavoro di Autorità di Vigilanza sui Contratti Pubblici per la redazione delle Linee Guida sul Leasing immobiliare in costruendo*

Visiting Scholarship

- 2004 Visiting scholar presso la Trent University di Nottingham (UK)
- 2007 Visiting fellow presso il CIPHP Università di Edimburgo – ricerca su PPP per investimenti sanitari
- 2008 Research fellow part time presso il CIPHP Università di Edimburgo - ricerca su PPP per investimenti sanitari
- 2010 Visiting scholar presso Esade
- 2012 Visiting scholar presso la Southern Cross University (Queensland, AU)

Altre attività accademiche

- *Reviewer per i seguenti journal accademici: Academy of Management, Public Management Review, Economia & Management, Management & Governance, Health Policy, Journal of Economics and Finance, Public Money and Management, Health Policy, International Journal of Public Policy, Public Policy and Administration, Corporate Citizenship, International Journal of Public Sector Management, Palgrave, European Journal of Operational Research*
- *Membro dell'Academy of Management (Public and Non Profit Division, Management Education Division, Entrepreneurship Division), dal 2009 al 2017. Nel 2017 Chair del Best Book Award*
- *Membro del IRSPM, International Research Society for Public Management*
- *Membro del Public-Private Partnership Conference Series CBS Copenhagen Business School, Sauder Business School Vancouver, Monash University Melbourne*
- *Dal 2008 al 2013 Membro Advisory Board Landi Renzo spa Corporate University*

Pubblicazioni

- Autrice di numerose monografie, capitoli e paper scientifici, principalmente sul tema delle Partnership Pubblico Privato, Infrastrutture, Appalti e Investimenti Pubblici (vedere lista pubblicazioni, Allegato 1)
- Autrice di numerosi articoli in materia di PPP sulle seguenti riviste per professionisti italiani: Diritto e Pratica Amministrativa de Il Sole 24 ore; Il Sole Sanità; Edilizia e Territorio; Sole 24 ore.

AUTORIZZAZIONE AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali per le finalità indicate nell'informativa pubblicata ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e del Regolamento UE del 27 aprile 2016, n. 679 (General Data Protection Regulation - GDPR).

Data 28/02/2022

ALLEGATO 1

Pubblicazioni	
<i>Monografie</i>	Vecchi V. (2008), Il project finance per gli investimenti pubblici, profili di convenienza e sostenibilità e applicazioni al settore sanitario, Milano: Egea Vecchi V. (2012), EU funds: Strategy & Management, Milano: Egea Vecchi V., Leone V. (2016), Partnership Pubblico Privato: Egea Brusoni M., Cusumano N., Vecchi V., (2016), Gli acquisti pubblici, Egea Vecchi V., Hellowell (2018), Public Private Partnership for health: improving infrastructure and technology, Palgrave Pivot Vecchi V., Leone V. (2020): Creare Partnership Pubblico Privato, Egea Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Leone V. M. (2021), Public Private Partnerships: Principles for Sustainable Contracts, Palgrave Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., (2022 forthcoming) Long term investments & Public Private Partnerships, Edward Elgar Cusumano N., Vecchi V. (2022, forthcoming), Finanziamenti comunitari 2021-2027, PNRR e politiche di investimento. Approccio strategico e strumenti di management per autorità di gestione e beneficiari, Egea
<i>Libri (curatele)</i>	Caselli S., Balbo L., Brusoni M., Vecchi V. (2021) Shakai o kaeru inpakuto toshi [Principle and practice of impact investing: a catalytic revolution. Japanese Edition] Dobunkan, Giappone Vecchi V., Brusoni M., Balbo L., Caselli S., (2016), Impact Investing: a worldwide revolution. Principles, practices, perspectives. Greenleaf. Brusoni M., Farr-Warthon B., Farr-Warthon R., Vecchi V. (2015), Managerial Flow and the Implementation of Local Development Policies, Abington: Routledge Caselli S., Corbetta G., Vecchi V. (2015), Public Private Partnership for infrastructure and business development, New York: Palgrave Cusumano N., Minardi P., Vecchi V. (2015), Finanziamenti Comunitari, Milano: Egea Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2013), Lo start up di una Corporate University, Milano: Gruppo 24 ore editore Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012), La formazione in azienda – Running Training like a Business, Milano: Gruppo 24 ore editore Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012) L'internazionalizzazione delle PMI. Temi di formazione manageriale, Milano: Egea Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2011), PA e Imprese: un approccio di coevoluzione per la competitività locale, Pisa: Felici Editore Amatucci F., Vecchi V. (2010), manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche, Milano: Egea Amatucci F., Pezzani F. e Vecchi V. (a cura di) (2009), Le scelte di finanziamento degli enti locali, Milano: Egea Amatucci e Vecchi V. (a cura di) (2009), Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro, OCAP, Milano: Egea Brusoni M., Vecchi V. (2009), Semplificare per competere, OCAP, Milano: Egea

	Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2008), Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio, Franco Angeli Brusoni M., Vecchi V., (a cura di), (2007), L'accesso ai finanziamenti comunitari: il partenariato e la progettualità locale come fattori di successo. L'esperienza della via Francigena (pubblicazione per Regione Lombardia) Borgonovi E., Crugnola P., Vecchi V. (2006), Fondi Comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione, Milano: Egea
<i>Capitoli in libri di altri autori</i>	Vecchi V., (2022 forthcoming), 'Public Private Partnership for sustainable development', in Schedler K. (ed) Encyclopedia for Public Management, Edward Elgar, Cheltenham. Cusumano N., Vecchi V., (2022 forthcoming), Sustainability in the public sector: in&outward-looking perspectives, in Schedler K. (ed) Encyclopedia for Public Management, Edward Elgar, Cheltenham. Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., (2021), Una PA reattiva: il ruolo delle collaborazioni pubblico privato, in Valotti G., Reactive PA. Lezioni dalla pandemia per il cambiamento della pubblica amministrazione, Egea Cusumano N., Vecchi V., Callea G., Amatucci F., Brusoni M., Longo F. Acquisti sanitari: la pandemia e il consolidamento del mercato. L'urgenza di traiettorie evolutive in Rapporto OASI 2021 Cergas (a cura di), Egea, chap. 17 Cusumano N., Furnari A., Vecchi V., Amatucci F. Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN in Rapporto OASI 2021 Cergas (a cura di), Egea, chap. 19 Cusumano N., Vecchi V., Amatucci F., Brusoni M., Callea G., Longo F. Evoluzioni e impatti della centralizzazione degli acquisti nel SSN: proposte per il miglioramento dei sistemi regionali in Rapporto OASI 2020 CERGAS (a cura di), Egea Vecchi V., Amatucci F., Cusumano N., Callea G., Longo F., Gli effetti della centralizzazione degli acquisti: prime evidenze empiriche, in Rapporto OASI 2019, Egea Vecchi V., Hellowell M., (2018), Public Private Partnership: recent trends and the central role of managerial competence. In The Palgrave Handbook of Public Administration and Management in Europe, edited by E. Ongaro & S. Van Thiel Cusumano N., Amatucci F., Longo F., Vecchi V., Callea G. (2018), La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti, in Rapporto OASI 2018, Egea Cusumano N., Amatucci F., Longo F., Brusoni M., Vecchi V., Callea G. (2017), La centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'Osservatorio sul Management degli Acquisti in Sanità (MASAN) di analisi dei modelli organizzativi e delle loro performance, in Rapporto OASI 2017, Egea V. Vecchi, F. Casalini, M. Hellowell, Issues and Trends in Project Finance for Public Infrastructure in Caselli S., Gatti S. (eds), Structured Finance: techniques, products and markets (2nd edition). Springer Cappellaro G., Longo F., Ricci A., Vecchi V., (2015), Gli impatti del PPP nel ridisegno dell'offerta ospedaliera: esiti, determinanti, prospettive, in Rapporto OASI 2015, L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano: Egea Vecchi V., (2015), Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP in Cartei G.F. e Ricchi M. "Finanza di Progetto e Partenariato Pubblico Privato. Temi europei, istituti nazionali e operatività", Editoriale Scientifica, Napoli. Vecchi V., Cusumano N., Brusoni M., (2015), Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground? In Stachowicz-Stanusch A., Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls and Pathways To The Better World. Information Age Publishing (IAP) Vecchi V., Cusumano N., Amatucci F., (2014) Il PPP per gli investimenti sanitari: stato dell'arte, lezioni apprese e scenari di sviluppo, in Rapporto OASI 2014, L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano: Egea

	Cusumano N., Sicilia M., Vecchi V. (2014) Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap, in AA. VV., La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile, Collana white paper OCAP Vol. 1/2014, Milano: EGEA Vecchi V., (2014), Finanziare gli asset pubblici in Project Finance, in Dalla Longa R. e De Laurentis G., La gestione del patrimonio immobiliare pubblico. Fondi immobiliari, public-private partnership, finanza e risk management. Bancaria Editrice Randazzo R., Vecchi V. (2013), Finanziare l'impresa e i progetti sociali, in Bandini F. Economia e Management delle aziende non profit e delle imprese sociali, Padova: Cedam Vecchi V., Cusumano N. (2013), Il Partenariato Pubblico Privato, in Borgonovi E., Fattore G., Longo F., Management delle istituzioni pubbliche, Milano: EGEA Brusoni M, Vecchi V (2012). Finanziamenti comunitari: un approccio strategico per supportare lo sviluppo locale e l'internazionalizzazione, in La dimensione locale delle Politiche Comunitarie. L'ufficio europa negli enti locali, Milano: Egea Hellowell M., Vecchi V. (2013), What return for risk? The price of equity capital in public-private partnerships, in Greve C. and Hodge G., Public Private partnership, Abingdon: Routledge Vecchi V. (2012), Il partenariato pubblico privato per la realizzazione delle opere pubbliche e la gestione dei servizi: un approccio di management, in Del Fante C., Monaco F., Proia F. Partenariato Pubblico Privato e sviluppo degli investimenti territoriali, Marsilio Editore. Vecchi V., Cusumano N. (2012), Il Partenariato Pubblico Privato "light" e "limited profit" al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2012 (Egea, Milano) Vecchi V., (2011), Il project financing per gli investimenti sanitario – il punto di vista degli operatori privati, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2011 (Egea, Milano) Vecchi V., Amatucci F., Favretto F. (2010), Il finanziamento degli investimenti sanitari: il partenariato pubblico privato "su misura", in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2010 (Egea, Milano) Vecchi V. e Dalla Longa R. (2009), Bicocca case study, in Dalla Longa R. Globalization and Urban Implosion, Heidelberg: Springer M. Brusoni e V. Vecchi (2009), Gli strumenti di finanziamento per l'impresa sociale: i fondi comunitari e il venture capital, in Bandini F. (a cura di) Economia delle imprese sociali e delle aziende non profit, Padova: Cedam Brusoni M., Vecchi V., (2008), I gap tra PA e impresa che ostacolano la competitività, in Pezzani F. (a cura di), Il Patto di Lucidità, Milano: Egea Amatucci F., Hellowell M., Vecchi V. (2008), Il project finance: quali lezioni dalle esperienze internazionali? in E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2008 (Egea, Milano). Amatucci F., Germani A. e Vecchi V. (2007), Il project finance in sanità: un'analisi delle caratteristiche economico e finanziarie, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2007, Milano: Egea M. Marsilio, V. Vecchi (2004), Il finanziamento degli investimenti in sanità, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2004, Milano: Egea
<i>Articoli Scientifici</i>	Vecchi, V., Casalini, F., Cusumano, N., (2022, forthcoming), Investigating the performance of PPP in major healthcare infrastructure projects: the role of policy, institutions, and contracts, Oxford Review of Economic Policy Vecchi, V., Tanese, A., Osborne, S., (2022, forthcoming), Do public-private partnerships still have a future? , in Public Works Management & Policy

	Vecchi, V., Cusumano, N., & Boyer, E. (2020). Medical Supply Acquisition in Italy and the United States in the Era of COVID-19: The Case for Strategic Procurement and Public-Private Partnerships. <i>American Review of Public Administration</i>. Cusumano N., Vecchi V., Siemiatycki M., (2020) The politicization of PPP following a mega project disaster, <i>Journal of Economic Policy Reform</i> Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Leone V., (2020) PPP in healthcare: trending towards a light model. Evidence from Italy, in <i>Public Works Management & Policy</i> Vecchi V., Cusumano N., (2019), A regulatory disaster or a lack of skills? The ‘non-value for money’ of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse, <i>Public Management Review</i> Caselli, S., Corbetta, G., Rossolini, M., & Vecchi, V. (2019), Public Credit Guarantee Schemes and SMEs’ Profitability: Evidence from Italy. <i>Journal of Small Business Management</i> Casalini F., Vecchi V., (2019) Is a social empowerment of PPP for investment delivery possible? Lessons from Social Impact Bonds, <i>Annals of Public and Cooperative Economics</i>, Special Issue on Public-Private Partnerships. Vecchi V., Hellowell M., Della Croce R., Gatti S., (2017), Government policies to enhance access to credit for infrastructure based PPP: an approach to classification and appraisal, <i>Public Money & Management</i>, 37(2) Gatti S. e Vecchi V., (2015), Il PPP e l’attrazione dei capitali privati. Quali condizioni per colmare il funding gap? <i>Economia & Management</i> n. 2 Colla P., Hellowell M., Vecchi V., Gatti S., (2015), Determinants of the price of equity in hospital private finance initiative projects, <i>Health Policy</i> Hellowell, M., & Vecchi, V. (2015). The Non-Incremental Road to Disaster? A Comparative Policy Analysis of Agency Problems in the Commissioning of Infrastructure Projects in the UK and Italy. <i>Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice</i>, 1-14. Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Brusoni M. (2015) OLTRE VENTURE: THE FIRST ITALIAN IMPACT INVESTMENT FUND, ECCH Vecchi V., Cusumano N., Morri G., (2014) DESIGNING A PPP BEYOND LEGAL PROCEDURES, THE CASE OF FAHRENHEIT RESORT, ECCH http://www.thecasecentre.org/educators/search/results?s=B2C753E0E1ED1B6BC0434F51C8DDC0BC Hellowell M., Vecchi V., Caselli S. (2015), Return of the state? An appraisal of policies to enhance access to credit for infrastructure-based PPPs, <i>Public Money Management</i>, 35 (1): 71-78 Brusoni M., Cusumano N., e Vecchi V. (2013), Pubblico-Privato: forme di interazione in evoluzione, <i>Economia & Management</i> n. 4 Vecchi V., Cusumano N., (2013), Partnership Pubblico Privato per gli investimenti sanitari. Verso un modello light. <i>Economia & Management</i>, n. 2 Brusoni M., e Vecchi V. (2013), Cogliere la sfida dell’Expo nei territori limitrofi, <i>Economia e Management</i> n. 1 Vecchi V., Hellowell M., Gatti S., (2013), Does the private sector receive an excessive rate of return from investments in health care infrastructure? Evidence from the UK. <i>Health Policy</i>, 110 (2-3): 243 - 270 Hellowell M., Vecchi V., (2013), Better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting. <i>Public Management Review</i>, 15(1): 109-129 Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., (forthcoming), Local authorities for small-medium enterprises: a public management approach to execute competitiveness policies. <i>Public Management Review</i> DOI 10.1080/14719037.2012.725759 Vecchi V., Hellowell M., (2013), Leasing by public authorities in Italy. Creating economic value from a balance sheet illusion. <i>Public Money and Management</i>, 33(1): 63-70
--	--

	Randazzo R. e Vecchi V., (2012), Finanziare l'impresa sociale come motore di sviluppo locale, <i>Economia & Management</i> N. 6 Vecchi V., Brusoni M, (2012) The managerial flow of public policy – a conceptual framework, <i>Singapore Mangement Review</i>, 34(2S): 5 - 13 Martin E., Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., Kuah A., (2012). Perspectives on Managerial Flow, <i>Singapore Mangement Review</i> n. 2, special issue Hellowell M., Vecchi V., (2012), An evaluation of the projected returns to investors on 10 PFI projects commissioned by the National Health Service, <i>Financial Accountability & Management</i>, 28(1) Vecchi V., Brusoni M., (2012), Attuare i programmi di sviluppo locale: come avviare e sostenere il managerial flow, <i>Economia & Management</i> n. 3 Vecchi V., (2011), Il leasing finanziario per lo sviluppo delle opere pubbliche: quali prospettive di sviluppo? <i>Economia & Management</i> n. 5 Vecchi V., Hellowell M., Longo F., (2010), Are Italian healthcare organisations paying too much for their public private partnerships? <i>Public Money and Management</i> , 30(2) Vecchi V., Brusoni M., (2010) Competitività, innovazione e imprenditorialità, <i>Economia & Management</i>, n. 6 Vecchi V., Hellowell M., (2009) The cost-efficiency of Private Finance in Public healthcare: Evidence from the UK and Italy, <i>Mecosan</i> n.71 Vecchi V. (2008), Project Finance: quali lezioni apprendere dal modello francese; <i>Mecosan</i> n.68 Brusoni M, Capizzi V., Vecchi V., (2008), Venture Capital pubblico-privato: stato dell'arte, condizioni e opportunità di sviluppo, <i>Economia & Management</i> n. 6 Vecchi V., (2008), Project finance e investimenti sanitari: chi guadagna?, <i>Economia & Management</i>, n.5 Vecchi V., (2008), Il Project finance e gli impatti sul profilo di rischio generale dell'azienda sanitaria, <i>Mecosan</i> n. 65 Dalla Longa R. e Vecchi V. (2008), Trasformazioni urbane e competitività: il caso di Milano e Torino, <i>Economia e Management</i> n.5 Brusoni M., Crugnola P., Vecchi V., (2007), Competitività, quale ruolo per la PA?, <i>Economia & Management</i> n. 1 Vecchi V., (2005), L'applicazione della cartolarizzazione al settore sanitario: modalità di applicazione e valutazioni di convenienza, <i>Mecosan</i> n. 53 Vecchi V., (2004), Investimenti pubblici: Project finance o finanza tradizionale, <i>Economia e Management</i> n. 5
--	--

VERONICA VECCHI

PERSONAL INFORMATION

Born on 06/06/1979, Reggio nell'Emilia

Nationality: Italian

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Since 2003	Università Bocconi Full Professor of Practice, at SDA Bocconi School of Management <i>I've been promoted in Feb 2022, previously, I served as Associate professor of practice</i> Teaching (in master, custom & open programs) and research activity is related to the following specialization areas: ○ Public investments ○ Public procurement ○ Project Finance e Public Private Partnership ○ Impact Investing ○ Business Government Relations ○ Long Term investments <i>Faculty member in the following master programs</i> <i>EMMAP, executive Master in management delle amministrazioni pubbliche</i> <i>EMMAS, executive Master in management delle aziende sanitarie</i> <i>EMMIO, executive Master in management of international organizations</i> <i>MCF, Master in Corporate Finance</i> <i>Mihmep, Master in healthcare management & policy</i> <i>MIMS, Master in management della sanità</i> <i>EMBA, Executive MBA</i> <i>IEMB, International executive Master in business</i> <i>IMB, International Master in business</i> Current position: • Since 2005, Scientific coordinator of executive programs in Public Private Partnership, Infrastructure Finance, Project Finance, Public-Private Collaboration, Public procurement • Since 2013, External Faculty Affiliate at Cornell University (Ithaca, US) within the <i>Program in Infrastructure Policy</i>
------------	---

	• Since 2012, Member of MISB Bocconi Faculty (Mumbai, India), now SDA Bocconi Asia Center • Since 2013, Director of Impact Investing Lab • Since 2014 Director of executive education at SDA Bocconi Asia Center (Mumbai, India) and Director of IEMB (International Executive Master in Business, EMBA program delivered by SDA Bocconi in India) • Since 2016, Director of the course <i>Long Term Investments & Public Private Partnerships</i> within Bocconi University Graduate School • Since 2016, adjunct Professor in <i>Financial Management</i> with the MSc in <i>Economics and Management of Government and International Organizations</i> within Bocconi University Graduate School • Since 2021, Scientific Direct of the MASAN observatory (management of procurement and contracts in health) • Since 2022, Scientific Director of the InvestinIT Lab Past positions • 2016-2020, Scientific Director of the Executive program MASAN management of procurement and contracts in health) • 2012 – 2017, Coordinator of the PPP Observatory
Since 2004	Advisor and Independent expert • Independent expert and consultant on Public Private Partnership contracts (contract renegotiation, financial plans preparation and assessment, value for money analysis, risk allocation) • Member of evaluation committee in public tenders for infrastructure projects • I collaborate on regular basis with several Institutions on Infrastructure and PPP issues: at national level (i.e., Italian Treasury, Ministry of Healthcare and Ministry of Infrastructure, Court of Auditors, Courts); at international level (i.e. G20 Long Term Investment WG, T20, Global Infrastructure Hub, European Investment Bank, African Development Bank, World Bank, Asian Development Bank).
Nov 2002 – Aug 2003	Finlombarda S.p.A. PPP Analyst

EDUCATION

2009. ITP diploma (International Teachers Programme), ISBM

International Schools of Business Management (ISBM) is a consortium of leading Business Schools comprising, Aix-Marseille Graduate School of Management (France), China Europe International Business School (China), HEC Paris (France), IMD (Switzerland), Indian School of Business, INSEAD (France, Singapore, UAE and USA), Kellogg School of Management (USA), London Business School (UK), NYU Stern School of Business (USA), SDA Bocconi (Italy), Stockholm School of Economics (Sweden) and Vlerick Business School (Belgium) together with EFMD (European Foundation for Management Development) Global.

2005 – 2007. PhD in management of Public Administrations, Parma University in affiliation with Bocconi University . Thesis: Il project finance nelle aziende sanitarie: profili di convenienza (achieved on 11/04/2008).

1998 – 2002. Degree in Economica and management of Public Administration and International Organizations, Bocconi University, 110/110 cum laude. Thesis: La finanza di progetto nelle aziende sanitarie. Esperienze a confronto (achieved on 19/10/2002).

OTHER APPOINTMENTS

- *Since August 2021 member of the Ministry of Infrastructure and Sustainable Mobility committee in charge of defining guidelines for the attraction of private capital in infrastructure*
- *Since June 2021 Chairperson of Infrastrutture Milano Cortina 2026 spa*
- *Since May 2021 Independent board member of Banca Intesa Innovation Center*
- *Since March 2021 Independent board member of Nhoa, member of contract and independent board members committees, Chairperson of Audit and Sustainability Committees*
- *Since January 2021 Academic member of the Global Infrastructure Hub (a G20 initiative) scientific advisory board*
- *Since January 2020 member of the Academic Board of Social Impact Agenda per l'Italia*
- *Since May 2019, consultant to Asian Development Bank on Project Financing transactions based on project bonds*
- *Since 2019, board member of Italgas*
- *Since 2018, board member of an Italian local utility company*
- *Since 2018, Sub-commissioner for worldwide ski world cup of Cortina 2021*
- *Sept 2017 – Sept 2018 Scientific Coordinator of STARBEI research project on social infrastructure to support the High-Level Task Force on Investing in Social Infrastructure in Europe*
- *November – December 2016: Consultant to African Development Bank on two projects: water depuration and Hopital du Costantine in Algeria*
- *September 2016 - June 2017, Advisory to the World Bank on the cost of equity in PPP transactions*
- *October 2015 – March 2016, Technical Advisor to Ordinary Judge for a litigation regarding the Economic and Financial Plan for the PPP of San Gerardo Monza (Hospital near Milan)*
- *September 2015 – December 2018, Advisor to Regione Veneto President and Board on PPP contracts in the Transport sector (motorways, among which Pedemontana)*
- *2015 – 2018, member of the investment evaluation committee of Italian Ministry of Health*
- *2015, Advisor to the World Bank on the cost of the capital in PPP transactions*
- *2015, Research assignment for the Interamerican Development Bank (drafting a Manual on PPP to attract private capital in Latin America)*
- *2014, Research assignment for OECD on the public guarantee to attract private capitals in the infrastructure sector (to support the Investment and Infrastructure Working Group within the G20 summits)*
- *2013 - 2015, advisor to the Investment Committee of Veneto Region, with reference to PPP projects*
- *2013 - 2014, personal advisor to the Lombardy Region Minister of Economy, also on PPP matters*
- *Since 2013, member of the working group of Italian Ragioneria Generale (Italian State General Accounting Department, Ministry of Economic and Finance) for the preparation of availability - based PPP standardized contract*
- *2013, Advisor to the Administrative Court of Milan*
- *2012, Member of Autorità di Vigilanza sui Lavori Pubblici (Supreme Authority for public contracts) working group for the definition of Guidelines on PPP/Leasing for public investments*

Visiting Scholarship

- 2004 Visiting scholar, Trent University di Nottingham (UK) 2007 Visiting fellow, Edinburgh University (UK)
- 2008 Part time research Fellow, Edinburgh University (UK) 2010
- 2010 Visiting scholar, Esade (SP)
- 2012 Visiting scholar, Southern Cross University (Queensland - AU)

Other academic appointments and activities

- Reviewer for Scientific International Journals (among others: Academy of Management, Public Management Review, Economia & Management, Management & Governance, Health Policy, Journal of Economics and Finance, Public Money and Management, Health Policy, International Journal of Public Policy, Public Policy and Administration, Corporate Citizenship, International Journal of Public Sector Management, Palgrave, European Journal of Operational Research).
- From 2009 to 2014, Member of GBSN (Global Business School Network), where I represent SDA Bocconi.
- Member of Academy of Management (Public and Non Profit Division - PNP, Management Education Division, Entrepreneurship Division), since 2009. In 2016 I've served as Chair of the Best Book Award within the PNP Division.
- Since 2008, Member of IRSPM, International Research Society for Public Management
- Since 2011, Member of Public-Private Partnership Conference Series (CBS Copenhagen Business School, Sauder Business School Vancouver, Monash University Melbourne, Cornell U.).
- 2008 - 2013 Member of the Advisory Board of Landi Renzo spa Corporate University

Publications

- Author of a long list of publication, in peer reviewed journals or published by top ranked publishers, mainly on the topic of Public Private Partnership – *see annex I*
- Author for several magazines and newspaper: Diritto e Pratica Amministrativa de Il Sole 24 ore; Il Sole Sanità; Edilizia e Territorio; Sole 24 ore.

I authorize the treatment of my personal data according to Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e del Regolamento UE del 27 aprile 2016, n. 679 (General Data Protection Regulation - GDPR).

28/02/2022

ANNEX

Publication	
<i>Books</i>	Vecchi V. (2008), Il project finance per gli investimenti pubblici, profili di convenienza e sostenibilità e applicazioni al settore sanitario, Milano: Egea Vecchi V. (2012), EU funds: Strategy & Management, Milano: Egea Vecchi V., Leone V. (2016), Partnership Pubblico Privato: Egea Brusoni M., Cusumano N., Vecchi V., (2016), Gli acquisti pubblici, Egea Vecchi V., Hellowell (2018), Public Private Partnership for health: improving infrastructure and technology, Palgrave Pivot Vecchi V., Leone V. (2020): Creare Partnership Pubblico Privato, Egea Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Leone V. M. (2021), Public Private Partnerships: Principles for Sustainable Contracts, Palgrave Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., (2022 forthcoming) Long term investments & Public Private Partnerships, Edward Elgar Cusumano N., Vecchi V. (2022, forthcoming), Finanziamenti comunitari 2021-2027, PNRR e politiche di investimento. Approccio strategico e strumenti di management per autorità di gestione e beneficiari, Egea
<i>Edited books</i>	Caselli S., Balbo L., Brusoni M., Vecchi V. (2021) Shakai o kaeru inpakuto toshi [Principle and practice of impact investing: a catalytic revolution. Japanese Edition] Dobunkan, Giappone Vecchi V., Brusoni M., Balbo L., Caselli S., (2016), Impact Investing: a worldwide revolution. Principles, practices, perspectives. Greenleaf. Brusoni M., Farr-Warthon B., Farr-Warthon R., Vecchi V. (2015), Managerial Flow and the Implementation of Local Development Policies, Abington: Routledge Caselli S., Corbetta G., Vecchi V. (2015), Public Private Partnership for infrastructure and business development, New York: Palgrave Cusumano N., Minardi P., Vecchi V. (2015), Finanziamenti Comunitari, Milano: Egea Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2013), Lo start up di una Corporate University, Milano: Gruppo 24 ore editore Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012), La formazione in azienda – Running Training like a Business, Milano: Gruppo 24 ore editore Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012) L'internazionalizzazione delle PMI. Temi di formazione manageriale, Milano: Egea Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2011), PA e Imprese: un approccio di coevoluzione per la competitività locale, Pisa: Felici Editore Amatucci F., Vecchi V. (2010), manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche, Milano: Egea Amatucci F., Pezzani F. e Vecchi V. (a cura di) (2009), Le scelte di finanziamento degli enti locali, Milano: Egea Amatucci e Vecchi V. (a cura di) (2009), Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro, OCAP, Milano: Egea Brusoni M., Vecchi V. (2009), Semplificare per competere, OCAP, Milano: Egea

	Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2008), Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio, Franco Angeli Brusoni M., Vecchi V., (a cura di), (2007), L'accesso ai finanziamenti comunitari: il partenariato e la progettualità locale come fattori di successo. L'esperienza della via Francigena (pubblicazione per Regione Lombardia) Borgonovi E., Crugnola P., Vecchi V. (2006), Fondi Comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione, Milano: Egea
<i>Chapter in other authors' books</i>	Vecchi V., (2022 forthcoming), 'Public Private Partnership for sustainable development', in Schedler K. (ed) Encyclopedia for Public Management, Edward Elgar, Cheltenham. Cusumano N., Vecchi V., (2022 forthcoming), Sustainability in the public sector: in&outward-looking perspectives, in Schedler K. (ed) Encyclopedia for Public Management, Edward Elgar, Cheltenham. Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., (2021), Una PA reattiva: il ruolo delle collaborazioni pubblico privato, in Valotti G., Reactive PA. Lezioni dalla pandemia per il cambiamento della pubblica amministrazione, Egea Cusumano N., Vecchi V., Callea G., Amatucci F., Brusoni M., Longo F. Acquisti sanitari: la pandemia e il consolidamento del mercato. L'urgenza di traiettorie evolutive in Rapporto OASI 2021 Cergas (a cura di), Egea, chap. 17 Cusumano N., Furnari A., Vecchi V., Amatucci F. Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN in Rapporto OASI 2021 Cergas (a cura di), Egea, chap. 19 Cusumano N., Vecchi V., Amatucci F., Brusoni M., Callea G., Longo F. Evoluzioni e impatti della centralizzazione degli acquisti nel SSN: proposte per il miglioramento dei sistemi regionali in Rapporto OASI 2020 CERGAS (a cura di), Egea Vecchi V., Amatucci F., Cusumano N., Callea G., Longo F., Gli effetti della centralizzazione degli acquisti: prime evidenze empiriche, in Rapporto OASI 2019, Egea Vecchi V., Hellowell M., (2018), Public Private Partnership: recent trends and the central role of managerial competence. In The Palgrave Handbook of Public Administration and Management in Europe, edited by E. Ongaro & S. Van Thiel Cusumano N., Amatucci F., Longo F., Vecchi V., Callea G. (2018), La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti, in Rapporto OASI 2018, Egea Cusumano N., Amatucci F., Longo F., Brusoni M., Vecchi V., Callea G. (2017), La centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'Osservatorio sul Management degli Acquisti in Sanità (MASAN) di analisi dei modelli organizzativi e delle loro performance, in Rapporto OASI 2017, Egea V. Vecchi, F. Casalini, M. Hellowell, Issues and Trends in Project Finance for Public Infrastructure in Caselli S., Gatti S. (eds), Structured Finance: techniques, products and markets (2nd edition). Springer Cappellaro G., Longo F., Ricci A., Vecchi V., (2015), Gli impatti del PPP nel ridisegno dell'offerta ospedaliera: esiti, determinanti, prospettive, in Rapporto OASI 2015, L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano: Egea Vecchi V., (2015), Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP in Cartei G.F. e Ricchi M. "Finanza di Progetto e Partenariato Pubblico Privato. Temi europei, istituti nazionali e operatività", Editoriale Scientifica, Napoli. Vecchi V., Cusumano N., Brusoni M., (2015), Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground? In Stachowicz-Stanusch A., Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls and Pathways To The Better World. Information Age Publishing (IAP) Vecchi V., Cusumano N., Amatucci F., (2014) Il PPP per gli investimenti sanitari: stato dell'arte, lezioni apprese e scenari di sviluppo, in Rapporto OASI 2014, L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano: Egea

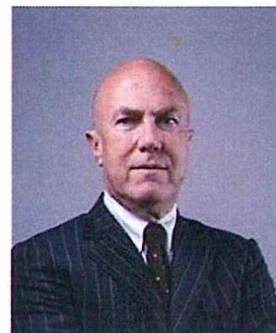
	Cusumano N., Sicilia M., Vecchi V. (2014) Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap, in AA. VV., La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile, Collana white paper OCAP Vol. 1/2014, Milano: EGEA Vecchi V., (2014), Finanziare gli asset pubblici in Project Finance, in Dalla Longa R. e De Laurentis G., La gestione del patrimonio immobiliare pubblico. Fondi immobiliari, public-private partnership, finanza e risk management. Bancaria Editrice Randazzo R., Vecchi V. (2013), Finanziare l'impresa e i progetti sociali, in Bandini F. Economia e Management delle aziende non profit e delle imprese sociali, Padova: Cedam Vecchi V., Cusumano N. (2013), Il Partenariato Pubblico Privato, in Borgonovi E., Fattore G., Longo F., Management delle istituzioni pubbliche, Milano: EGEA Brusoni M, Vecchi V (2012). Finanziamenti comunitari: un approccio strategico per supportare lo sviluppo locale e l'internazionalizzazione, in La dimensione locale delle Politiche Comunitarie. L'ufficio europa negli enti locali, Milano: Egea Hellowell M., Vecchi V. (2013), What return for risk? The price of equity capital in public-private partnerships, in Greve C. and Hodge G., Public Private partnership, Abingdon: Routledge Vecchi V. (2012), Il partenariato pubblico privato per la realizzazione delle opere pubbliche e la gestione dei servizi: un approccio di management, in Del Fante C., Monaco F., Proia F. Partenariato Pubblico Privato e sviluppo degli investimenti territoriali, Marsilio Editore. Vecchi V., Cusumano N. (2012), Il Partenariato Pubblico Privato "light" e "limited profit" al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2012 (Egea, Milano) Vecchi V., (2011), Il project financing per gli investimenti sanitario – il punto di vista degli operatori privati, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2011 (Egea, Milano) Vecchi V., Amatucci F., Favretto F. (2010), Il finanziamento degli investimenti sanitari: il partenariato pubblico privato "su misura", in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2010 (Egea, Milano) Vecchi V. e Dalla Longa R. (2009), Bicocca case study, in Dalla Longa R. Globalization and Urban Implosion, Heidelberg: Springer M. Brusoni e V. Vecchi (2009), Gli strumenti di finanziamento per l'impresa sociale: i fondi comunitari e il venture capital, in Bandini F. (a cura di) Economia delle imprese sociali e delle aziende non profit, Padova: Cedam Brusoni M., Vecchi V., (2008), I gap tra PA e impresa che ostacolano la competitività, in Pezzani F. (a cura di), Il Patto di Lucidità, Milano: Egea Amatucci F., Hellowell M., Vecchi V. (2008), Il project finance: quali lezioni dalle esperienze internazionali? in E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2008 (Egea, Milano). Amatucci F., Germani A. e Vecchi V. (2007), Il project finance in sanità: un'analisi delle caratteristiche economico e finanziarie, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2007, Milano: Egea M. Marsilio, V. Vecchi (2004), Il finanziamento degli investimenti in sanità, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2004, Milano: Egea
<i>Scientific papers</i>	Vecchi, V., Casalini, F., Cusumano, N., (2022, forthcoming), Investigating the performance of PPP in major healthcare infrastructure projects: the role of policy, institutions, and contracts, Oxford Review of Economic Policy Vecchi, V., Tanese, A., Osborne, S., (2022, forthcoming), Do public-private partnerships still have a future? , in Public Works Management & Policy

	Vecchi, V., Cusumano, N., & Boyer, E. (2020). Medical Supply Acquisition in Italy and the United States in the Era of COVID-19: The Case for Strategic Procurement and Public-Private Partnerships. <i>American Review of Public Administration</i>. Cusumano N., Vecchi V., Siemiatycki M., (2020) The politicization of PPP following a mega project disaster, <i>Journal of Economic Policy Reform</i> Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Leone V., (2020) PPP in healthcare: trending towards a light model. Evidence from Italy, in <i>Public Works Management & Policy</i> Vecchi V., Cusumano N., (2019), A regulatory disaster or a lack of skills? The ‘non-value for money’ of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse, <i>Public Management Review</i> Caselli, S., Corbetta, G., Rossolini, M., & Vecchi, V. (2019), Public Credit Guarantee Schemes and SMEs’ Profitability: Evidence from Italy. <i>Journal of Small Business Management</i> Casalini F., Vecchi V., (2019) Is a social empowerment of PPP for investment delivery possible? Lessons from Social Impact Bonds, <i>Annals of Public and Cooperative Economics</i>, Special Issue on Public-Private Partnerships. Vecchi V., Hellowell M., Della Croce R., Gatti S., (2017), Government policies to enhance access to credit for infrastructure based PPP: an approach to classification and appraisal, <i>Public Money & Management</i>, 37(2) Gatti S. e Vecchi V., (2015), Il PPP e l’attrazione dei capitali privati. Quali condizioni per colmare il funding gap? <i>Economia & Management</i> n. 2 Colla P., Hellowell M., Vecchi V., Gatti S., (2015), Determinants of the price of equity in hospital private finance initiative projects, <i>Health Policy</i> Hellowell, M., & Vecchi, V. (2015). The Non-Incremental Road to Disaster? A Comparative Policy Analysis of Agency Problems in the Commissioning of Infrastructure Projects in the UK and Italy. <i>Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice</i>, 1-14. Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Brusoni M. (2015) OLTRE VENTURE: THE FIRST ITALIAN IMPACT INVESTMENT FUND, ECCH Vecchi V., Cusumano N., Morri G., (2014) DESIGNING A PPP BEYOND LEGAL PROCEDURES, THE CASE OF FAHRENHEIT RESORT, ECCH http://www.thecasecentre.org/educators/search/results?s=B2C753E0E1ED1B6BC0434F51C8DDC0BC Hellowell M., Vecchi V., Caselli S. (2015), Return of the state? An appraisal of policies to enhance access to credit for infrastructure-based PPPs, <i>Public Money Management</i>, 35 (1): 71-78 Brusoni M., Cusumano N., e Vecchi V. (2013), Pubblico-Privato: forme di interazione in evoluzione, <i>Economia & Management</i> n. 4 Vecchi V., Cusumano N., (2013), Partnership Pubblico Privato per gli investimenti sanitari. Verso un modello light. <i>Economia & Management</i>, n. 2 Brusoni M., e Vecchi V. (2013), Cogliere la sfida dell’Expo nei territori limitrofi, <i>Economia e Management</i> n. 1 Vecchi V., Hellowell M., Gatti S., (2013), Does the private sector receive an excessive rate of return from investments in health care infrastructure? Evidence from the UK. <i>Health Policy</i>, 110 (2-3): 243 - 270 Hellowell M., Vecchi V., (2013), Better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting. <i>Public Management Review</i>, 15(1): 109-129 Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., (forthcoming), Local authorities for small-medium enterprises: a public management approach to execute competitiveness policies. <i>Public Management Review</i> DOI 10.1080/14719037.2012.725759 Vecchi V., Hellowell M., (2013), Leasing by public authorities in Italy. Creating economic value from a balance sheet illusion. <i>Public Money and Management</i>, 33(1): 63-70
--	--

	Randazzo R. e Vecchi V., (2012), Finanziare l'impresa sociale come motore di sviluppo locale, <i>Economia & Management</i> N. 6 Vecchi V., Brusoni M., (2012) The managerial flow of public policy – a conceptual framework, <i>Singapore Mangement Review</i>, 34(2S): 5 - 13 Martin E., Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., Kuah A., (2012). Perspectives on Managerial Flow, <i>Singapore Mangement Review</i> n. 2, special issue Hellowell M., Vecchi V., (2012), An evaluation of the projected returns to investors on 10 PFI projects commissioned by the National Health Service, <i>Financial Accountability & Management</i>, 28(1) Vecchi V., Brusoni M., (2012), Attuare i programmi di sviluppo locale: come avviare e sostenere il managerial flow, <i>Economia & Management</i> n. 3 Vecchi V., (2011), Il leasing finanziario per lo sviluppo delle opere pubbliche: quali prospettive di sviluppo? <i>Economia & Management</i> n. 5 Vecchi V., Hellowell M., Longo F., (2010), Are Italian healthcare organisations paying too much for their public private partnerships? <i>Public Money and Management</i> , 30(2) Vecchi V., Brusoni M., (2010) Competitività, innovazione e imprenditorialità, <i>Economia & Management</i>, n. 6 Vecchi V., Hellowell M., (2009) The cost-efficiency of Private Finance in Public healthcare: Evidence from the UK and Italy, <i>Mecosan</i> n.71 Vecchi V. (2008), Project Finance: quali lezioni apprendere dal modello francese; <i>Mecosan</i> n.68 Brusoni M, Capizzi V., Vecchi V., (2008), Venture Capital pubblico-privato: stato dell'arte, condizioni e opportunità di sviluppo, <i>Economia & Management</i> n. 6 Vecchi V., (2008), Project finance e investimenti sanitari: chi guadagna?, <i>Economia & Management</i>, n.5 Vecchi V., (2008), Il Project finance e gli impatti sul profilo di rischio generale dell'azienda sanitaria, <i>Mecosan</i> n. 65 Dalla Longa R. e Vecchi V. (2008), Trasformazioni urbane e competitività: il caso di Milano e Torino, <i>Economia e Management</i> n.5 Brusoni M., Crugnola P., Vecchi V., (2007), Competitività, quale ruolo per la PA?, <i>Economia & Management</i> n. 1 Vecchi V., (2005), L'applicazione della cartolarizzazione al settore sanitario: modalità di applicazione e valutazioni di convenienza, <i>Mecosan</i> n. 53 Vecchi V., (2004), Investimenti pubblici: Project finance o finanza tradizionale, <i>Economia e Management</i> n. 5
--	---

INFORMAZIONI PERSONALI Pace Pierluigi

Indirizzo: Via di Porta Pinciana, 6
00187 Roma
Telefono: 06/49811111
Email: pierluigi.pace@unipr.it

ESPERIENZA
PROFESSIONALE

1989–alla data attuale

Dottore commercialista e revisore contabile presso il proprio studio sito in Roma, Via di Porta Pinciana, 6

Nell'ambito dell'esercizio della professione vengono svolte le seguenti attività:

- assistenza aziendale fiscale e finanziaria a società ed Enti italiani ed esteri operanti in diversi settori dell'economia;
- redazione di bilanci ordinari e consolidati;
- consulente tecnico per lo svolgimento di valutazioni e perizie;
- presidente, sindaco, revisore, consigliere di amministrazione e membro OIV.

4/4/2019–alla data attuale

Presidente del Collegio Sindacale
Italgas S.p.a.

22/01/2017–alla data attuale

Presidente del Collegio Sindacale
Polo Tecnologico Industriale S.p.a.

31/07/2019–alla data attuale

Sindaco
Mercitalia Logistics S.p.a. (Gruppo FS)

21/05/2016–alla data attuale

Sindaco
L.Campus S.r.l.

12/4/2019- alla data attuale

Sindaco suppl.
Campari Spa

14/5/2021-alla data attuale Presidente del Collegio Sindacale
Systra Sotecn S.p.a

20/02/2018-alla data attuale Membro del Comitato Finanza
Universita' Luiss Guido Carli

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

07/1986	Laurea in Economia e Commercio Luiss Guido Carli, Roma (Italia)
06/1987	Master Diritto Tributario Luiss Business School, Roma (Italia)
1990	Iscrizione Albo Dottori commercialisti
1992	Iscrizione Albo Revisori contabili
1996	Consulente Tecnico del Tribunale di Roma
9/2018	Seminario Assogestioni Assonime per Amministratori e Sindaci di Societa' Quotate "Il dialogo tra investitori ed emittenti: i principi di stewardship"
9/2018	Seminario Assogestioni Assonime per Amministratori e Sindaci di Societa' Quotate "Il codice di autodisciplina come scelta strategica"
10/2018	Seminario Assogestioni Assonime sulle responsabilita' degli organi sociali
11/2018	Seminario Assogestioni Assonime sulla sostenibilita' e governance dell'impresa
5/2019	Seminario Assogestioni Assonime "Essere componenti di organi sociali"
2/2021	Seminario Assogestioni Assonime "Misure di governance e integrazione della sostenibilita'"
10/2021	Seminario Assogestioni CNEL "Consigli di amministrazione e assetti proprieta' delle societa' quotate"
10/2021	Seminario Assogestioni CNEL "Nuovi scenari della stewardship".

10/2021 Webinar Assogestioni "Board Remuneration"

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Altre lingue	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	B1	B1	B1	B1	B2
francese	B1	B1	B1	B1	B1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze organizzative e gestionali

Problem solving; lavorare in squadra; lavorare per obiettivi; lavorare in situazioni relazionali complesse; lavorare su progetti complessi e articolati; lavorare con ruoli di autorevolezza; capacita' organizzativa; gestione delle persone; gestione di progetti complessi sia dal punto di vista tecnico che economico-finanziario; gestione delle relazioni tra partners di progetto; competenza nello svolgimento di trattative commerciali e societarie di alto livello.

Competenze professionali

Management di progetto, rendicontazione ed aspetti finanziari, gestione budget e bilanci, ristrutturazioni societarie, gestione personale e raggiungimento obiettivi sociali

Competenza digitale

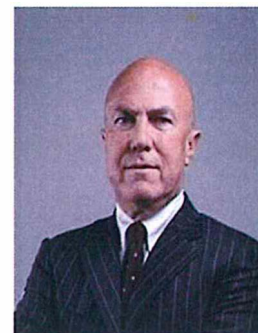
AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente autonomo	Utente autonomo	Utente autonomo		Utente base

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi della Legge 196/2003

Roma, 25 febbraio 2022

Pace Pierluigi



PERSONAL INFORMATION

PROFESSIONAL EXPERIENCE

1989 - present	Private Chartered Accountant and Auditor – Studio on Via di Porta Pinciana no. 6, Rome In practicing this profession, the following activities are successfully carried out for a range of companies and institutions: - Accounting, tax and financial assistance to Italian and foreign companies and entities operating in various economic sectors; - Preparation of regular and consolidated financial statements; - Execution of liquidator assignments; - Technical consultancy for conducting valuations and appraisals for direct clients and on behalf of the Court; - Fulfilling the roles of President, Statutory Auditor, Auditor and Board Member.
04/04/2019 – pres	Board of Statutory Auditors Chairman Italgas S.p.A.
22/01/2017 - pres	Board of Statutory Auditors Chairman Polo Tecnologico Industriale S.p.A.
31/07/2019-pres	Auditor Mercitalia Logistics S.p.a. (FS Group)
21/05/2016- pres	Auditor L.Campus S.r.l
12/04/2019- pres	Alternate Auditor Campari S.p.a.

14/05/2021- pres
Board of Statutory Auditors Chairman
Systra Sotecn S.p.a.

20/02/2018 -pres
Member of the finance committee
LUISS Guido Carli

EDUCATION AND TRAINING

07/1986 Degree in Economics and Commerce
Luiss Guido Carli, Rome (Italy)

06/1987 Specialisation Course in Taxation Law
Luiss Business School, Rome (Italy)

1990 Enrolment in the Register of Chartered Accountants

1992 Enrolment in the Register of Auditors

1996 Technical Consultant for the Court of Rome

09/2018 Assogestioni and Assonime Seminar for Directors and Auditors of Listed Companies - "Dialogue Between Investors and Issuers: the principles of stewardship"

09/2018 Assogestioni and Assonime Seminar for Directors and Auditors of Listed Companies – "Self-regulatory Code as a Strategic Choice"

09/2018 Assogestioni and Assonime Seminar on the Responsibilities of Corporate Bodies

09/2018 Assogestioni and Assonime Seminar on Corporate Sustainability and Governance

PERSONAL SKILLS

Mother tongue Italian

Other languages

	COMPREHENSION		SPEAKING		WRITING
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
English	B1	B1	C2	B1	B2
French	B1	B1	B1	B1	B1

Levels: A1 and A2: Basic user - B1 and B2: Independent user - C1 and C2: Proficient user
Common European Framework of Reference for Languages

Organisational/managerial skills

Problem solving; working in a team; setting and achieving goals; working in complex relational situations; undertaking complex and detailed projects; liaising with authoritative roles; organisational capacity; people management; handling complex projects from both a technical and economic-financial perspective; managing rapports between project partners; capacity to conduct high-level commercial and corporate negotiations.

Professional skills

Project management; overseeing all reporting and financial aspects; handling budgets and financial statements; managing corporate restructuring and personnel; achieving company objectives.

Digital competency

SELF-ASSESSMENT				
Information and data literacy	Communication and collaboration	Digital content creation	Safety	Problem solving
Independent user	Independent user	Independent user		Basic user

Digital competency - Self-assessment

I hereby authorise the processing of personal data pursuant to Law 196/2003.

Rome, 25 February 2022

PROF.SSA MARIA FEDERICA IZZO

Data di nascita:

Residenza:

Telefoni:

Email:

SITUAZIONE ACCADEMICA ATTUALE

Professore Associato di Economia Aziendale, Università San Raffaele Roma

Coordinatore del Corso di Laurea Magistrale in Economia e Management della Sanità e dell'Innovazione Tecnologica, Università San Raffaele Roma

Coordinatore del Corso di Laurea Magistrale in Management e Consulenza Aziendale, Università San Raffaele Roma

Membro dell'Executive Committee della San Raffaele Business School (SBS)

Titolare del corso "Economia Aziendale", corso di laurea triennale in Economia & Management, Università LUISS Guido Carli e "Economia Aziendale", corso di laurea in Giurisprudenza, Università LUISS Guido Carli

Docente dell'MBA - Master in Business Administration della Luiss Business School

Docente del Corso Management dei prodotti biomedicali - probiomed - Major del Master in management della filiera della salute della Luiss Business School

Docente dell'EMAFIM - Executive Master in Finanza e Mercati della Luiss Business School

Docente del MAREF - Master in Real Estate Finance della Luiss Business School.

Docente del MASTER IN DIRITTO TRIBUTARIO della Luiss Business School

Membro della Commissione Accademica del Double Degree in Management con la Fudan School of Management

Membro del Comitato Editoriale RIREA con delega alle Special Issues - Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale

TITOLI PROFESSIONALI

Dottore Commercialista

Revisore Contabile dal 2007 ed iscrizione all'Albo dei Revisori Contabili presso il Ministero di Grazie e Giustizia. G.U. n. 101 del 30/12/2008. Iscrizione n. 153580

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dottore Commercialista

- consulenza agli organi giudiziari di amministrazione straordinaria delle grandi imprese in crisi, fallimenti e concordati preventivi;
- liquidazione d'aziende, anche in qualità di liquidatore;
- ristrutturazione di aziende in crisi e business planning;
- consulenze tecniche in campo aziendalistico per giudizi e procedimenti arbitrali;
- operazioni straordinarie di riassetto societario quali fusioni, scissioni, conferimenti cessioni d'azienda e di partecipazioni, ecc.;
- operazioni sul capitale e di ristrutturazione finanziaria;
- valutazione di aziende e di partecipazioni societarie;
- consulenze in materia di informativa societaria esterna;
- principi contabili nazionali ed internazionali;
- attività di supporto a studi legali in tema di diritto penale d'impresa;
- consulenze in tema di sostenibilità, responsabilità sociale e bilancio integrato.

Ha collaborato, tra le altre, nelle seguenti attività:

- redazione delle relazioni di attestazione ex art. 161 L.F. dei Concordati preventivi della Cantieri Navali Rizzardi S.r.l.; Italcraft S.r.l. (settore della nautica); Co.ge.l. S.p.A. in liq.ne; Ingg. Ettore & Guido Di Veroli Impresa di Costruzioni S.r.l. Seap Costruzioni Generali S.p.A. in liq.ne; Letto S.p.A. (settore costruzioni opere edili pubbliche e private); delle società del Gruppo Ifitel (logistica e distribuzione); Centers Cross S.r.l.; GAM S.p.A. (grande distribuzione); Tradecom S.p.A. (distribuzione energia elettrica); Fiera Roma S.r.l. (fieristica/eventi); SBP S.r.l. (produzioni e distribuzioni televisive); Co.si.ge S.car.l. (costruzioni opere pubbliche civili e industriali);
- redazione delle relazioni di asseverazione ex art. 182 bis L.F. del piano di ristrutturazione del debito della Vulcano S.p.A. (centro commerciale);
- redazione delle relazioni di asseverazione ex art. 67 L.F. dei piani di risanamento aziendale del Gruppo Letto (settore costruzioni opere pubbliche); della Prismo Universal Italiana S.p.A. (manutenzione e costruzioni opere stradali); Gruppo Gianni (immobiliare);
- predisposizione di piano ex art. 161 L.F. della Quotidiano Il Tempo S.r.l. (editoria);

Ha collaborato nella prestazione di attività professionali, consulenze tecniche di parte o di ufficio, per le principali seguenti aziende:

Net Insurance S.p.A., Fimit SGR S.p.A., ENI S.p.A., Autostrade per l'Italia S.p.A., Green Network S.p.A., MaireTecnimont S.p.A., AS Roma S.p.A., Gruppo Cavalli, Bank of America; Gruppo IT Holding, Daimler Chrysler S.p.A., Fintermica S.p.A., ANAS S.p.A., Gruppo Di Mario; Italfondario S.p.A.; Salernitana Sport S.p.A.; S.S. Lazio S.p.A.; Borsalino Giuseppe & Fratello S.p.A.; Costruzione Falcione Geom. Luigi S.r.l.; Conglomerati Falcione S.r.l.; Gruppo Nitti S.r.l.; Ellepi S.c.ar.l.; Edilizia Roma Centro Nord S.c.ar.l.; Cantieri Navali Rizzardi S.r.l.; Italcraft S.r.l.; Fiera Roma S.r.l.; SBP S.r.l.

ORGANI DI CONTROLLO

GEMELLI DIGITAL MEDICINE HEALTH SRL

Sindaco Unico

ROSILSPORT S.R.L.

*Sindaco effettivo
Membro OdV*

SIA BLU S.P.A.

Sindaco effettivo

ASD LUISS

Associazione Sportiva Luiss-società sportiva dilettantistica a r.l.

Presidente del Collegio Sindacale

Acea S.p.A.

Grifal S.p.A.

Sindaco supplente

Gamenet Group S.p.A.; Gamenet Entertainment S.r.l.;
 Billions Italia S.r.l.; Gnetwork S.r.l.; Intralot Holding & Services
 S.p.A.; Intralot Gaming Machines S.p.A.;
 Intralot Italia S.p.A.

ESPERIENZA ACCADEMICA

Professore Associato di Economia Aziendale, Università San Raffaele Roma	2021-
Docente LUISS Business School	2011 -
MBA – Master in Business Administration; EMAFIM - Executive Master in Finanza e Mercati; Master in Diritto Tributario; EREF - Executive Real Estate Finance & Development	2019 - 2021
Ricercatore Art. 24 C.3 Lett. B L. 240/2010, Università San Raffaele Roma	
Lecturer in Economia Aziendale, Dipartimento di Impresa e Management LUISS Guido Carli	2017 - 2019
Ricercatore a tempo determinato ex art. 24 L. 240/10 di Economia Aziendale, Dipartimento di Impresa e Management LUISS Guido Carli	2012 - 2017
Docente a contratto di “Financial Accounting” (lingua inglese), presso la Fudan University – Shanghai	2010 - 2011
Visiting Scholar presso la Jones Graduate School of Management, Rice University, Houston – Texas . Collaborazione con il Prof. Marc Epstein	2008
Dottore di Ricerca in Sistemi Informativi Aziendali (XX ciclo) presso l’Università LuiSS Guido Carli di Roma. Tesi: IT Investments and Firm Performance	2008
Research Assistant presso il Management Science and Operations Department della London Business School .	2007

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

1. “The role of digital transformation in enabling continuous accounting and the effects on Intellectual Capital: The case of Oracle” (con M. Fasan, R. Tiscini) **Meditari Accountancy Research**, 2021 in press
2. “Enacting governance at the local level through management control systems: the case of a multinational energy company” (con F. Granà, G. Achilli, C. Busco), **Meditari Accountancy Research**, 2020
3. “The Challenge of Sustainable Development Goal Reporting: The First Evidence from Italian Listed Companies” (con M. Ciaburri e R. Tiscini), **Sustainability**, 2020, 12, 3494.
4. “Learning from the Best: New Challenges and Trends in IR Reporters’ Disclosure and the Role of SDGs” (con A. Dello Strologo e F. Granà), **Sustainability**, 2020, ISSN:2071-1050
5. Making Sustainable Development Goals happen through integrated thinking and reporting” (con C. Busco e F. Granà), in The Routledge Handbook of Integrated Reporting, edited by Charl De Villiers, Pei-Chi Kelly Hsiao, Warren Maroun, 2020, **Routledge**
6. “Integrating sustainable development goals within companies’ decision-making process. The role of integrated thinking and reporting” (con C. Busco e F. Granà), **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 2019, Special Issue, pp. 4-20.

7. "Making sustainability meaningful: Intentions, discourses and reporting practices", **Accounting, Audit & Accountability Journal**, 2018, 31, 8, 2218-2246, <https://doi.org/10.1108/AAAJ-04-2017-2917>
8. "Why do they do that? Motives and dimensions of Family Firms' CSR engagement", **Social Responsibility Journal**, 2018, <https://doi.org/10.1108/SRJ-08-2017-0148>
9. "Sustainable Development Goals and Integrated Reporting, 2018, **Routledge-Giappichelli**
10. "L'evoluzione del sistema di Corporate Reporting. Lo Shared Value all'interno del Bilancio Integrato UniCredit", **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, Vol. 1-4/2018, pp. 16-36.
11. "La business intelligence a supporto del controllo di gestione. Il caso Enterprise-Media S.p.A.", in *Il Controllo di gestione*, a cura di C. Busco (2018), **Wolters Kluwer**
12. "Il bilancio integrato nel settore moda. Sostenibilità e ruolo del controllo di gestione, in *Il Controllo di gestione*, a cura di C. Busco (2018), **Wolters Kluwer**
13. "Corporate Social Performance and Cost of Debt: the relationship", in **Social Responsibility Journal**, Vol 13 issue 2/2017, DOI 10.1108/SRJ-06-2016-0103
14. "Il processo di revisione dei bilanci di sostenibilità. Un'analisi delle società quotate italiane", in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, Vol. 1-4/2017, pp. 91-105.
15. "Il processo di revisione dei bilanci di sostenibilità. Un'analisi delle società quotate italiane" (con R. Santella), in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, Vol. 1-4/2017, pp. 91-105.
16. "The Influence of Corporate Governance on the Adoption of The Integrated Report: A first Study on IIRC Pilot Programme" (con G. Fiori) in *Integrated Reporting: a new accounting disclosure*, Editor Chiara Mio, 2016, **Palgrave**, DOI 10.1057/978-1-137-55149-8_9
17. "Exploring the Effects of Corporate Governance on Voluntary Disclosure: An explanatory study on the Integrated Report Adoption" (con G. Fiori e F. di Donato), in *Performance Measurement and Management Control: Contemporary Issues*, Editors Widener, Epstein and Verbeeten, 2016, pp. 83-108, **Emerald Group Publishing Ltd.**, DOI 10.1108/S1479-351220160000031003
18. "Corporate Social Responsibility and Stock Prices: A Study On The Italian Market" (con G. Fiori e F. di Donato), **Corporate Ownership and Control**, Vol. 12, Issue 2, 2015, pp. 608-617
19. "Bringing Theory to Practice: how to extract value from Corporate Social Responsibility", **Journal of Global Responsibility**, Vol. 5 No. 1, 2014, pp. 22-44. DOI 10.1108/JGR-10-2013-0013
20. "L'evoluzione della disciplina comunitaria del bilancio ordinario d'esercizio. Prime riflessioni sulla Direttiva 34/2013" (con E. Sartori e V. Luciani), in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 10-11-12/2014
21. "La performance aziendale", in *Economia Aziendale* (a cura di G. Fiori e R. Tiscini), **Egea**, 2014, pagg. 345-407
22. "Il processo di aggiornamento dei principi contabili nazionali. L'OIC 10 per la redazione del rendiconto finanziario" (con E. Sartori e V. Luciani), **Contabilità, Finanza e Controllo**, 6/2014, pagg. 18-28
23. "Impairment of goodwill. Level of compliance and quality of disclosure during the crisis. An analysis of Italian listed companies" (con E. Sartori e V. Luciani), **International Business Research**, Vol. 6, No. 11, Nov. 2013
24. "Corporate Social Strategy", review pubblicata in **Accounting in Europe**, Volume 10, Issue 1, 2013, pp 153-156. DOI:10.1080/17449480.2013.772723
25. "Responsabilità Sociale di Impresa e Rischio. La relazione tra Performance Sociale e Costo del Debito" (con B.S. Magnanelli), in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 11-12/2012, pagg. 608-620
26. "La relazione tra Comunicazione Sociale d'Impresa e prezzi azionari. Un'analisi del mercato italiano" (con F. di Donato), in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 3-4/2012, pagg. 169-180
27. "Il circolo virtuoso della RSI. Ripensare il ruolo della Responsabilità Sociale d'Impresa", in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 1-2/2012, pagg. 84-94
28. "IT Investments and Firm Performance. An Analytic and Empirical Investigation", ed. **VDM Verlag**, 2010. ISBN 978-3-639-30134-2.
29. "Stock Options e piani di incentivazione. Lo stato dell'arte nel mercato delle società quotate italiane" (con B.S. Magnanelli), in *Ripensare l'azienda. Tra approcci generalisti e specialisti*, ed. **Franco Angeli**, 2010. ISBN 978-88-568-2345-5.

32. "Processo decisionale, Sistemi di Programmazione e Modelli di Governance" (con R. Tiscini), in La Procedura di formazione del bilancio nell'economia e nel Governo dello Stato, **Giuffrè Ed.**, 2008. ISBN 88-14-14165-7
33. "Learning by doing Mistakes. Improving ICT systems through the evaluation of application mistakes" (con G. Mazzone), in Interdisciplinary Aspects of Informations Systems Studies, **Physica-Verlag**, 2008. ISBN 978-3-7908-2009-6

ALTRE ATTIVITÀ

Country Leader LUISS per lo sviluppo in Cina
Reviewer per Financial Reporting – Franco Angeli Edizioni
Socio European Accounting Association e SIDREA
Membro del Comitato Editoriale della Rivista TELOS (ODCEC di Roma)
Referente accademico per la redazione del Primo Bilancio di Impatto della AS Roma per l'esercizio 2015/2016

LINGUE & SKILLS

Lingue:

Italiano (madre lingua)
Inglese (avanzato)
Spagnolo (base)

Skills:

Bureau van Dijk database
Office Package
Thomson Reuters database

Roma, 29.03.2022

Maria Federica Izzo

PROF.SSA MARIA FEDERICA IZZO

Data di nascita:

Residenza:

Telefoni:

Email:

CURRENT ACADEMIC SITUATION

Associate Professor of Business Economics, San Raffaele University of Rome

Coordinator of the Master's Degree Course in Economics and Management of Healthcare and Technological Innovation, San Raffaele University of Rome

Coordinator of the Master's Degree Course in Management and Business Consulting, San Raffaele University of Rome

Member of the Executive Committee of the San Raffaele Business School (SBS)

Holder of the course "Business Economics", three-year degree course in Economics & Management, LUISS Guido Carli University and "Business Economics", degree course in Law, LUISS Guido Carli University

Lecturer at the MBA - Master in Business Administration of the Luiss Business School

Teacher of the Management Course of biomedical products - probiomed - Major of the Master in management of the health supply chain of the Luiss Business School

Lecturer at EMAFIM - Executive Master in Finance and Markets of the Luiss Business School

Lecturer at MAREF - Master in Real Estate Finance of the Luiss Business School.

Teacher of the MASTER IN TAX LAW of the Luiss Business School

Member of the Academic Commission of the Double Degree in Management with the Fudan School of Management

Member of the RIREA Editorial Committee with responsibility for Special Issues - Italian Journal of Accounting and Business Economics

PROFESSIONAL TITLES

Chartered accountant

Auditor since 2007 and enrolled in the Register of Auditors at the Ministry of Grace and Justice. G.U. n. 101 of 30/12/2008. Registration n. 153580

PROFESSIONAL EXPERIENCE

- Chartered accountant
- - advice to the judicial bodies of extraordinary administration of large companies in crisis, bankruptcy and arrangements with creditors;
- - liquidation of companies, including in the capacity of liquidator;
- - restructuring of companies in crisis and business planning;
- - technical consultancy in the business field for judgments and arbitration proceedings;
- - extraordinary corporate restructuring operations such as mergers, demergers, transfers, sales of companies and shareholdings, etc .;
- - capital and financial restructuring operations;
- - valuation of companies and shareholdings;
- - consultancy on external corporate information; principi contabili nazionali ed internazionali;
- support activities for law firms on corporate criminal law;
- consultancy on sustainability, social responsibility and integrated financial statements.

He has collaborated, among others, in the following activities:

- drafting of the attestation reports pursuant to art. 161 L.F. of the preventive agreements of Cantieri Navali Rizzardi S.r.l. ; Italcraft S.r.l. (nautical sector); Co.ge.l. S.p.A. in liquidation; Eng. Ettore & Guido Di Veroli Construction Company S.r.l. Seap Costruzioni Generali S.p.A. in liquidation; Ietto S.p.A. (construction sector for public and private building works); of the companies of the Ifitel Group (logistics and distribution); Centers Cross S.r.l. ; GAM S.p.A. (large distribution); Tradecom S.p.A. (electricity distribution); Fiera Roma S.r.l. (trade fair / events); SBP S.r.l. (television productions and distributions); Co.si.ge S.car.l. (construction of civil and industrial public works);
- drafting of sworn reports pursuant to art. 182 bis L.F. of the debt restructuring plan of Vulcano S.p.A. (shopping center);
- drafting of sworn reports pursuant to art. 67 L.F. the corporate recovery plans of the Ietto Group (public works construction sector); of Prismo Universal Italiana S.p.A. (maintenance and construction of road works); Gianni Group (real estate);
- preparation of the plan pursuant to art. 161 L.F. of the Quotidiano Il Tempo S.r.l. (publishing);

He has collaborated in the provision of professional activities, technical consultancy of part or office, for the following main companies:

Net Insurance S.p.A., Fimit SGR S.p.A., ENI S.p.A., Autostrade per l'Italia S.p.A., Green Network S.p.A., Maire Tecnimont S.p.A., AS Roma S.p.A., Cavalli Group, Bank of America; IT Holding Group, Daimler Chrysler S.p.A., Fintermica S.p.A., ANAS S.p.A., Di Mario Group; Italfondario S.p.A. ; Salernitana Sport S.p.A. ; S.S. Lazio S.p.A. ; Borsalino Giuseppe & Fratello S.p.A. ; Construction Falcione Geom. Luigi S.r.l. ; Conglomerati Falcione S.r.l. ; Nitti Group S.r.l. ; Ellepi S.c.ar.l. ; Building Rome Center North S.c.ar.l. ; Cantieri Navali Rizzardi S.r.l. ; Italcraft S.r.l. ; Fiera Roma S.r.l. ; SBP S.r.l.

CONTROL BODIES

GEMELLI DIGITAL MEDICINE HEALTH SRL

Sole Mayor

ROSILSPORT S.R.L.

*Mayor in charge
Member OdV*

SIA BLU S.P.A.

Mayor in charge

ASD LUISS

Associazione Sportiva Luiss-società sportiva dilettantistica a r.l.

Chairman of the Board of Statutory Auditors

Acea S.p.A.

Grifal S.p.A.

Gamenet Group S.p.A.; Gamenet Entertainment S.r.l.;
Billions Italia S.r.l.; Gnetwork S.r.l.; Intralot Holding & Services
S.p.A.; Intralot Gaming Machines S.p.A.;
Intralot Italia S.p.A.

Sole Mayor

ACADEMIC EXPERIENCE

Professore Associato di Economia Aziendale, Università San Raffaele Roma	2021-
Docente LUISS Business School	2011 -
MBA – Master in Business Administration; EMAFIM - Executive Master in Finanza e Mercati; Master in Diritto Tributario; EREF - Executive Real Estate Finance & Development	2019 - 2021
Ricercatore Art. 24 C.3 Lett. B L. 240/2010, Università San Raffaele Roma	
Lecturer in Economia Aziendale, Dipartimento di Impresa e Management LUISS Guido Carli	2017 - 2019
Fixed-term researcher pursuant to art. 24 L. 240/10 of Business Administration, Department of Business and Management LUISS Guido Carli	2012 - 2017
Lecturer in Financial Accounting (English language) at Fudan University - Shanghai	2010 - 2011
Visiting Scholar presso la Jones Graduate School of Management, Rice University, Houston - Texas . Collaborazione con il Prof. Marc Epstein	2008
PhD in Corporate Information Systems (20th cycle) at the University Luiss Guido Carli di Roma. Tesi: IT Investments and Firm Performance	2008
Research Assistant presso il Management Science and Operations Department della London Business School .	2007

MAIN PUBLICATION

-
1. "The role of digital transformation in enabling continuous accounting and the effects on Intellectual Capital: The case of Oracle" (con M. Fasan, R. Tiscini) **Meditari Accountancy Research**, 2021 in press
 2. "Enacting governance at the local level through management control systems: the case of a multinational energy company" (con F. Granà, G. Achilli, C. Busco), **Meditari Accountancy Research**, 2020
 3. "The Challenge of Sustainable Development Goal Reporting: The First Evidence from Italian Listed Companies" (con M. Ciaburri e R. Tiscini), **Sustainability**, 2020, 12, 3494.
 4. "Learning from the Best: New Challenges and Trends in IR Reporters' Disclosure and the Role of SDGs" (con A. Dello Strologo e F. Granà), **Sustainability**, 2020, ISSN:2071-1050
 5. Making Sustainable Development Goals happen through integrated thinking and reporting" (con C. Busco e F. Granà), in The Routledge Handbook of Integrated Reporting, edited by Charl De Villiers, Pei-Chi Kelly Hsiao, Warren Maroun, 2020, **Routledge**
 6. "Integrating sustainable development goals within companies' decision-making process. The role of integrated thinking and reporting" (con C. Busco e F. Granà), **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 2019, Special Issue, pp. 4-20.
 7. "Making sustainability meaningful: Intentions, discourses and reporting practices", **Accounting, Audit & Accountability Journal**, 2018, 31, 8, 2218-2246, <https://doi.org/10.1108/AAAJ-04-2017-2917>
 8. "Why do they do that? Motives and dimensions of Family Firms' CSR engagement", **Social Responsibility Journal**, 2018, <https://doi.org/10.1108/SRJ-08-2017-0148>
 9. "Sustainable Development Goals and Integrated Reporting, 2018, **Routledge-Giappichelli**
 10. "L'evoluzione del sistema di Corporate Reporting. Lo Shared Value all'interno del Bilancio Integrato UniCredit", **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, Vol. 1-4/2018, pp. 16-36.
 11. "La business intelligence a supporto del controllo di gestione. Il caso Enterprise-Media S.p.A.", in Il Controllo di gestione, a cura di C. Busco (2018), **Wolters Kluwer**
 12. "Il bilancio integrato nel settore moda. Sostenibilità e ruolo del controllo di gestione, in Il Controllo di gestione, a cura di C. Busco (2018), **Wolters Kluwer**
 13. di gestione, a cura di C. Busco (2018), **Wolters Kluwer**

14. "Corporate Social Performance and Cost of Debt: the relationship", in **Social Responsibility Journal**, Vol 13 issue 2/2017, DOI 10.1108/SRJ-06-2016-0103
15. "Il processo di revisione dei bilanci di sostenibilità. Un'analisi delle società quotate italiane", in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, Vol. 1-4/2017, pp. 91-105.
16. "Il processo di revisione dei bilanci di sostenibilità. Un'analisi delle società quotate italiane" (con R. Santella), in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, Vol. 1-4/2017, pp. 91-105.
18. "The Influence of Corporate Governance on the Adoption of The Integrated Report: A first Study on IIRC Pilot Programme" (con G. Fiori) in *Integrated Reporting: a new accounting disclosure*, Editor Chiara Mio, 2016, **Palgrave**, DOI 10.1057/978-1-137-55149-8_9
19. "Exploring the Effects of Corporate Governance on Voluntary Disclosure: An explanatory study on the Integrated Report Adoption" (con G. Fiori e F. di Donato), in *Performance Measurement and Management Control: Contemporary Issues*, Editors Widener, Epstein and Verbeeten, 2016, pp. 83-108, **Emerald Group Publishing Ltd.**, DOI 10.1108/S1479-351220160000031003
20. "Corporate Social Responsibility and Stock Prices: A Study On The Italian Market" (con G. Fiori e F. di Donato), **Corporate Ownership and Control**, Vol. 12, Issue 2, 2015, pp. 608-617
21. "Bringing Theory to Practice: how to extract value from Corporate Social Responsibility", **Journal of Global Responsibility**, Vol. 5 No. 1, 2014, pp. 22-44. DOI 10.1108/JGR-10-2013-0013
22. "L'evoluzione della disciplina comunitaria del bilancio ordinario d'esercizio. Prime riflessioni sulla Direttiva 34/2013" (con E. Sartori e V. Luciani), in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 10-11-12/2014
23. "La performance aziendale", in *Economia Aziendale* (a cura di G. Fiori e R. Tiscini), **Egea**, 2014, pagg. 345-407
24. "Il processo di aggiornamento dei principi contabili nazionali. L'OIC 10 per la redazione del rendiconto finanziario" (con E. Sartori e V. Luciani), **Contabilità, Finanza e Controllo**, 6/2014, pagg. 18-28
25. "Impairment of goodwill. Level of compliance and quality of disclosure during the crisis. An analysis of Italian listed companies" (con E. Sartori e V. Luciani), **International Business Research**, Vol. 6, No. 11, Nov. 2013
26. "Corporate Social Strategy", review pubblicata in **Accounting in Europe**, Volume 10, Issue 1, 2013, pp 153-156. DOI:10.1080/17449480.2013.772723
27. "Responsabilità Sociale di Impresa e Rischio. La relazione tra Performance Sociale e Costo del Debito" (con B.S. Magnanelli), in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 11-12/2012, pagg. 608-620
28. "La relazione tra Comunicazione Sociale d'Impresa e prezzi azionari. Un'analisi del mercato italiano" (con F. di Donato), in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 3-4/2012, pagg. 169-180
29. "Il circolo virtuoso della RSI. Ripensare il ruolo della Responsabilità Sociale d'Impresa", in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 1-2/2012, pagg. 84-94
30. "IT Investments and Firm Performance. An Analytic and Empirical Investigation", ed. **VDM Verlag**, 2010. ISBN 978-3-639-30134-2.
31. "Stock Options e piani di incentivazione. Lo stato dell'arte nel mercato delle società quotate italiane" (con B.S. Magnanelli), in *Ripensare l'azienda. Tra approcci generalisti e specialisti*, ed. **Franco Angeli**, 2010. ISBN 978-88-568-2345-5.
32. "Processo decisionale, Sistemi di Programmazione e Modelli di Governance" (con R. Tiscini), in *La Procedura di formazione del bilancio nell'economia e nel Governo dello Stato*, **Giuffrè Ed.**, 2008. ISBN 88-14-14165-7
33. "Learning by doing Mistakes. Improving ICT systems through the evaluation of application mistakes" (con G. Mazzone), in *Interdisciplinary Aspects of Informations Systems Studies*, **Physica-Verlag**, 2008. ISBN 978-3-7908-2009-6

OTHER ACTIVITIES

Country Leader LUISS per lo sviluppo in Cina
Reviewer per Financial Reporting – Franco Angeli Edizioni
Socio European Accounting Association e SIDREA
Membro del Comitato Editoriale della Rivista TELOS (ODCEC di Roma)
Referente accademico per la redazione del Primo Bilancio di Impatto della AS Roma per l'esercizio 2015/2016

LANGUAGES & SKILLS

Lingue:
Italiano (madre lingua)
Inglese (avanzato)
Spagnolo (base)

Skills:
Bureau van Dijk database
Office Package
Thomson Reuters database

Roma, 29.03.2022

Maria Federica Izzo