

Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

SNAM ELETTI CANDIDATI PROPOSTI DA SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI QUALI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che quest'oggi, nel corso dell'**assemblea dei soci di Snam**, le liste presentate da Amundi Asset Management SGR, Anima SGR, Arca Fondi SGR, Bancoposta Fondi SGR, Epsilon SGR, Eurizon Capital SGR, Eurizon Capital SA, Fidelity Funds, Fideuram Asset Management (Ireland), Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR, Interfund SICAV, Generali Investments Luxembourg SA, Generali Investments Partners SGR, Kairos Partners SGR, Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited e Mediolanum Gestione Fondi SGR hanno ricevuto, per il **consiglio di amministrazione**, circa 1.171.073.180 voti ovvero oltre il 46% dei voti espressi in assemblea, pari a oltre il 34% del capitale sociale, e per il **collegio sindacale**, circa 240.493.688 voti ovvero oltre il 9% dei voti espressi in assemblea, pari a circa il 7% del capitale sociale, per cui risultano eletti:

- nel consiglio di amministrazione:

- 1. Piero Manzoni**
- 2. Rita Rolli**
- 3. Laura Cavatorta**

- nel collegio sindacale:

Presidente del collegio sindacale
1. Stefano Gnocchi

Sindaco supplente
1. Federica Albizzati

In allegato i *curricula* degli eletti.

Milano, 27 aprile 2022

Segreteria del Comitato dei gestori
02.36.165.174

CURRICULUM VITAE

PIERO MANZONI

Data di nascita: 8 Ottobre 1962
Luogo di nascita: Bergamo,
Nazionalità: Italiana
Status: Sposato, una figlia

Educazione: Scuole superiori: Liceo Classico P.Sarpi Bergamo
Università: Politecnico di Milano - Laurea in
Ingegneria Meccanica con
Specializzazione in Tecnologia
Università Bocconi – Master
sponsorizzato in Business Administration



Esperienze Professionli

Posizione attuale	<p><u>Neorurale /Neoruralehub</u></p> <ul style="list-style-type: none">• <i>Fondatore e Amministratore Delegato</i>• <i>Presidente esecutivo di Menoenergia</i>• <i>Vice Presidente di Confindustria Cisambiente</i>• <i>Membro di European Land Owner & Friends of Countryside</i>• <i>Membro del consiglio del gruppo Lifescience in Assolombarda</i> <p>Scopo dell'azienda è la creazione del primo produttore di ambiente attraverso il concetto di economia circolare</p> <p>In un'epoca in cui le nuove tecnologie stanno cambiando il mondo, le condizioni dell'essere umano come l'ambiente, la disponibilità di cibo, la scarsità di terra e il cambiamento climatico sono ancora da affrontare o sono ancora più in pericolo che in passato.</p> <p>Il concetto di "Produttore di ambiente" è il nuovo paradigma per affrontare i temi ambientali.</p> <p>Come organizzazione privata ispirata dal Premio Nobel Giulio Natta, nonno dell'attuale famiglia azionista, Neorurale ha stabilito e realizzato nella realtà il primo esempio di "Produttore di Ambiente", con cura e attenzione alla produttività delle risorse naturali come acqua, terra, energia, nutrienti, fertilità e biodiversità. Basandosi sull'innovazione culturale e sulla sostenibilità come sfide chiave, Neorurale ha già mostrato, con applicazioni reali e test di laboratorio collaudati, un perfetto esempio di un nuovo paradigma sociale e abitativo disponibile.</p> <p>L'evoluzione naturale è il miglioramento della cooperazione Natura _ Umani</p> <p>Come proprietario terriero del nord Italia, nella pianura padana, Neorurale ha deciso di sviluppare nuove tecnologie a favore di un'industria agroalimentare sostenibile e rispettosa dell'ambiente, dove la produzione di cereali incontra la rigenerazione del paesaggio e della biodiversità, con l'obiettivo comune di migliorare le aree rurali e produrre cibo di alta qualità.</p> <p>Oggi sta replicando lo stesso concetto in 14000hA in Kenya e 2000hA in Canada e</p>
--------------------------	--

	<p>1000hA in Usa</p> <p>Per implementare questo concetto, Neorurale ha sviluppato un nuovo approccio alle attività agricole, dove la Natura non è più vista come un limite, ma, al contrario, rappresenta la risorsa chiave per incrementare la produzione alimentare. La natura viene quindi coltivata accanto alle terre di produzione del cibo: la biodiversità aumenta notevolmente, diventando una difesa naturale contro i parassiti e un alleato per il nutrimento e la conservazione del territorio.</p> <p>Dall'economia lineare all'economia circolare</p> <p>Questi risultati positivi hanno rafforzato la convinzione di Neorurale di continuare a investire per promuovere un nuovo rapporto tra attività naturali e umane, creando così un sistema totalmente sostenibile. L'attenzione si è concentrata su tutti gli sforzi possibili nello sviluppo di tecnologie per chiudere il cerchio economico, evitando emissioni e inquinamento, immagazzinando CO2 e recuperando materiali ed energia dalle attività umane. In questo circolo virtuoso l'azione e il comportamento di ogni singolo componente produrrà un impatto diretto su quello successivo, come chiave per la sostenibilità futura sia dei rifiuti che dell'industria agricola, incluso un miglioramento finale positivo della salute intorno alle città e al distretto industriale</p> <p>Più di 10 tecnologie brevettate che lavorano insieme sono in grado di risparmiare il consumo di risorse naturali nell'industria, nei comuni e nei proprietari di terreni</p> <p>Neorurale e le sue filiali sono già vincitori di diversi programmi Horizon 2020 dell'UE e sono stati invitati a presentare il loro progetto alla riunione del G20 in Argentina</p> <p>Neorurale ha fondato oggi un HUB per l'aggregazione di aziende, start up, spin off, centri di ricerca, in economia circolare e agroalimentare</p>
<p>Dal 1° Gennaio 2009 al 1° Gennaio 2016</p>	<p><u>Falck S.p.A. e Falck Renewables SPA</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Amministratore Delegato e Direttore Generale Falck S.p.A. e Falck Renewables</i> • <i>S.p.A. (Società quotata)</i> • <i>Amministratore Delegato Falck Energy S.p.A.</i> • <i>Presidente del Consiglio di Amministrazione Falck Renewables PLC</i> • <i>Membro del Comitato Esecutivo di Assolombarda</i> • <i>Membro Comitato Esecutivo Assolelettrica</i> • <i>Consigliere IEC</i>



<p>Ruoli</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabilità globale nella gestione della strategia aziendale e nell'implementazione del business delle energie rinnovabili e dell'ambiente con molteplici tecnologie quali WTE, biomasse, biogas, biocarburanti, fotovoltaico, solare a concentrazione ed eolico • Presenza in diversi paesi come Regno Unito, Italia, Francia, Spagna, Polonia, Ucraina, Laos, Thailandia, India e Stati Uniti. Attività di Asset Management e Servizi in Giappone, Canada, Messico, USA, Bulgaria e Latam.
<p>Risultati</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ristrutturazione globale della società, nuova corporate governance, nuovo modello di business e posizionamento sul mercato, attraverso un'operazione straordinaria di finanza di fusione di tutte le attività in Falck renewable SPA e aumento di capitale per finanziare la pipeline di sviluppo, creando la più importante "rinnovabili pure" quotata a Milano • Rapporti con analisti, investitori e istituzioni finanziarie e con Consob e Borsa Italiana a tutti i principali livelli • Relazioni ai massimi livelli a Roma, Londra e Bruxelles e diverse aree a livello politico e istituzionale • Attività di finanziamento sia in linee di credito che in equity injection, project financing • Gestione delle relazioni con i principali azionisti, con il Cda, con i revisori e con i principali stakeholder • Nuovo processo brevettato nel "campo verde" degli impianti ibridi rinnovabili • Partnership per sostenere finanziariamente lo sviluppo della società con il fondo "Pension Danmark" • Ingresso nel business dell'asset Management e dei servizi con l'acquisizione della società spagnola Vector Cuatro
<p>2006-2009</p>	<p><u>Atel Energia S.p.A. (Oggi Alpiq)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Amministratore Delegato e Direttore Generale • Presidente di Energit S.p.A. • Membro del Consiglio Mondiale dell'Energia Italia
<p>Ruoli</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Responsabilità globale di P&L e bilancio • Volume di 1.400 M€ con responsabilità di: Gestione delle Centrali, Energy Management e ottimizzazione degli impianti, • Gestione del portafoglio, Acquisto di combustibile e logistica • Marketing, Strategia di vendita, Marketing strategico e alleanze • Importazione ed Esportazione di Energia, Attività di Trading, Hedging,

<p>Risultati</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Attività finanziarie e iniziative M&A <p>Responsabile della gestione del business complessivo, dall'impostazione delle strategie di sviluppo innovative all'implementazione del modello organizzativo più adatto.</p> <ul style="list-style-type: none"> • acquisizione di Energit SpA per il business consumer nell'ambito della liberalizzazione del mercato (100 mila clienti) • implementazione di tutte le infrastrutture per entrare nel business del gas in concetto di "dual fuel" • riposizionamento dell'azienda sul mercato, focalizzando l'organizzazione principalmente sul cliente finale piuttosto che sul grossista • sviluppo di nuove iniziative di produzione sia nelle energie rinnovabili che nella generazione tradizionale a combustibile fossile
<p>2001-2006</p> <p>Ruoli</p> <p>Risultati</p>	<p><u>Siemens Italia</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Siemens Power - Amministratore delegato. • Presidente e Amministratore Delegato di Telegyr SpA. • Presidente esecutivo di Fiat Avio Power Services SpA (produzione e assistenza di turbine a gas). • Presidente di Bonus Wind Power Italia • Membro del Consiglio di Amministrazione del World Energy Council Italia • Presidente Esecutivo di Vatech Italia • Membro del Consiglio di Amministrazione di CESI • Membro del Comitato Esecutivo dell'Associazione ANIE <ul style="list-style-type: none"> • Responsabilità P&L globale del business complessivo dell'energia. 580 M€ di volume, 900 dipendenti attivi nella generazione, trasmissione e distribuzione di energia. • Impianti di generazione di energia fossile, soluzioni e prodotti • Servizio di generazione di energia e sistema di controllo • Compressori e business Oil&Gas • Energia eolica • Sistemi e componenti per la trasmissione e la distribuzione di energia • Automazione dell'energia (centro di competenza per tutta l'area del Mediterraneo) <ul style="list-style-type: none"> • Attività di M&A (implementate con successo per l'acquisizione di Fiat Avio e Telegyr, acquisizione e integrazione di Vatech) • Responsabilità nel guidare il cambiamento da Product Provider a Solution Provider nel business dell'energia, • Sviluppo di partnership e alleanze con alcuni dei più importanti clienti e contractor italiani.

Crescita del business da 30 M€ a 580M€ in sei anni

1994 /2001

ABB Asea Brown Boveri Libia (diverse posizioni)

- **CEO e Country Manager di ABB Libia con sede a Tripoli**
- **150 MUSD in media all'anno in tutti i diversi segmenti di ABB principalmente nel settore T&D e nel business Oil & Gas.**
- **Responsabilità per il business del Nord Africa nel business Oil & Gas riportando direttamente al quartier generale della società a Zurigo**

Giugno 1999
/Feb2001

ABB - Business Area Power Solutions

Direttore Generale della Business Unit - Italia

50 M€ t/oltre, 50 dipendenti, ABB Worldwide Centre of Excellence per Mobile Sub-stations and Power Plants, Performance Based Contracts in T&D, gestione e manutenzione di impianti e sistemi, nuova Business Area creata per affrontare il mercato emergente delle Total Solution.

Grande esposizione internazionale come: Coordinatore delle Forze di Vendita Globali a livello di Area di Business mondiale; responsabile del Lead Centre mondiale per gli impianti mobili, inclusa la R&S.

Esportazione in diversi paesi come: Thailandia - Iraq - Venezuela - Abu-Dhabi - Malesia - Egitto-Libia-Algeria

La base clienti era composta, sia in Italia che all'estero da:

- Tutte le principali Utilities
- Le industrie di processo (cellulosa e carta, cemento, stampa, minerale e acciaio, ecc.)
- Le maggiori industrie manifatturiere e di consumo
- Le maggiori aziende operanti nel settore ambientale.
- I più noti general contractor e system integrator.

ABB Business Area Sistemi e Componenti

Years 94 – 99

Direttore del marketing e delle vendite

Responsabile delle attività di marketing e di vendita nazionali ed estere, per l'intero portafoglio di prodotti e sistemi BA. Focus principale sulla pianificazione strategica, la creazione di una nuova rete di vendita, il marketing dei prodotti. Raggiungimento con successo delle cifre del budget annuale: 400 BITL per BA THS - 100 BITL per BA DDT.

I principali paesi di esportazione sono stati: Algeria - Spagna - Marocco – Norvegia - Francia - Russia - USA - Messico - Brasile - Cile - Perù - Cina - Polonia - Grecia - Ghana - Albania - Iraq - Colombia - Argentina.

Membro del Worldwide M&S Committee per la creazione delle Global Sales Forces all'interno del BA THS e del BA Communication Team (Marketing, Communication, Events, WEB).

Anni 89-94

GRUPPO SCHNEIDER

Responsabile del Dipartimento Tecnico di Industrializzazione dei prodotti di Alta e Media Tensione (Italia)

Creazione di un Team "Ad Hoc" focalizzato sulle attività di industrializzazione, e fortemente legato alla distribuzione per l'ottimizzazione dei costi e del Through-Put-Time dei prodotti di Alta e Media Tensione.

Industrializzazione del nuovo interruttore di alta tensione SB6 e del trasformatore per strumenti SF6.

Responsabile della rete di vendita – Segmento di mercato industriale

Nel contesto della riorganizzazione del Gruppo Schneider per diventare un'azienda centrata sul cliente, è stato creato un distributore di mercato per servire le aziende industriali con l'intera gamma di prodotti e sistemi.

L'incarico di coordinare la rete di vendita organizzata in nove diverse aree geografiche, con l'obiettivo di raggiungere il budget distributore di raccolta ordini.

Un grande sforzo è stato fatto nella creazione di una nuova rete di grossisti, che implica la formazione di circa 180 nuovi "punti vendita" e un "Centro di formazione" per entrambi, i distributori e clienti.

Lingue straniere

Inglese: fluente

Francese: conoscenza di base

Tedesco: in fase di sviluppo

Hobby e interessi

Vita selvaggia: Progetto Marula Estate Naivasha Kenya

Condivisione dell'ambiente di vita tra fauna selvatica e bestiame in una riserva gestita in Africa con 7 mila bovini e ettari di territorio servito per la coltivazione di colture speciali per l'esportazione

Co habitat tra agricoltura industriale, fauna selvatica e protezione dell'ambiente in un contesto innovativo su un'area di 28 mila ettari

Sport: sci (membro della squadra italiana negli anni 80-82); tennis, wind surf.

Hobby: musica e teatro, moto custom e collezione di orologi.

CURRICULUM VITAE

PIERO MANZONI

Date of birth: 8 October 1962
Place of birth: Bergamo, Italy
Nationality: Italian
Status: Married, one daughter

Education: High School Liceo Classico P. Sarpi Bergamo
University Politecnico di Milano - Degree in Mechanical Engineering with Specialisation in Technology
Bocconi University Dept. – Sponsored Master in Business Administration



Professional Experience

Present Position	<p><u>Neorurale /Neoruralehub</u></p> <ul style="list-style-type: none">• Founder and Chief Executive Officer• Executive Chairman of Menoenergia• Vice President of Confindustria Cisambiente• Member of European Land Owner & Friends of Countryside• Member of Lifescience group board in Assolombarda <p>Scope of the company is the creation of th first Environment Producer through the concept of circular Economy</p> <p>In an era where new technologies are changing the world, human being conditions like environment, food availability, land scarcity and climate change are still to be addressed or are even more endangered than in the past.</p> <p>The concept of “Environment Producer” is the new paradigm to face the environment topics.</p> <p>As a private organization inspired by the Nobel Prize Giulio Natta, grandfather of the existing shareholder family, Neorurale settled and implemented in reality the first example of “Environment Producer”, with care and attention to the productivity of natural resources such as water, land, energy, nutrients, fertility and biodiversity.</p> <p>Based on cultural innovation and sustainability as key challenges, Neorurale has already shown, with real applications and proven lab. tests, a perfect example of a new available social and living paradigm. The natural evolution is the improvement of cooperation Nature _ Humans</p>
-------------------------	---

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'P. Manzoni', located at the bottom right of the page.

As a land-owner in the northern part of Italy, in the Po valley, Neorurale decided to develop new technologies in favour of a sustainable and environmental friendly agrifood industry, where cereals production meets landscape and biodiversity regeneration, jointly aimed to improve rural areas while producing high quality food.

Today is replicating the same concept in 14000hA in Kenya and 2000hA in Canada and 1000hA in Usa

To implement this concept, Neorurale developed a new approach to agricultural activities, where Nature ceased to be seen as a limit, but, on the contrary, represents the key resource boosting food production. Nature is therefore cultivated alongside the lands of food production: biodiversity considerably increases, becoming a natural defense against parasites and an ally for land nourishment and preservation.

From linear to circular economy

These positive results reinforced Neorurale's belief to keep investing to promote a new relationship between natural and human activities, thus creating a totally sustainable system. The focus was on all possible efforts in developing technologies to close the economic circle, avoiding emissions and pollution, stocking CO2 and recovering materials and energy from the human activities. In this virtuous circle action and behavior of each single component will produce a direct impact on the following one, as a key for the future sustainability of both waste and agricultural industry, including a final positive health improvement around cities and around industrial district

More than 10 patented technologies working together are in position to save natural resources consumption in industry, municipalities and land owners

Neorurale and it's subsidiaries are already winner of several Horizon 2020 program of EU and has been invited for presenting its project to the G20 meeting in Argentina

Neorurale founded today a HUB for aggregating companies, start up, spin offs , research center, in circular economy and agrifood

1Jan 2009 to 1 Jan 2016

Falck S.p.A. and Falck Renewables SPA

- ❖ ***CEO and General Manager Falck S.p.A. and Falck Renewables S.p.A. (Listed Company)***
- ❖ ***CEO Falck Energy S.p.A.***
- ❖ ***Chairman of the BOD Falck Renewables PLC***
- ❖ ***Assolombarda Executive Committee Member***
- ❖ ***Assolelettrica Executive Committee Member***
- ❖ ***IEC Board Member***

1994 /2001

ABB Asea Brown Boveri Libya (several different position)

- ***CEO and Country Manager of ABB Libya based in Tripoli***
- ***150 MUSD average per year in all different segments of ABB mainly in T&D and in Oil and Gas business.***
- ***Responsibility for North Africa business in Oil & Gas business reporting directly to the Company Headquarters in Zurich***

June 1999 /Feb2001

ABB – Business Area Power Solutions

Business Unit General Manager – Italy

50 M€ t/over, 50 employees, ABB Worldwide Centre of Excellence for Mobile Sub-stations and Power Plants, Performance Based Contracts in T&D, plants and systems operation and maintenance, It was a new Business Area created to tackle the emerging Total Solution market.

Large international exposure as: Co-ordinator of the Global Sales Forces at World-wide Business Area level; responsible for the World-wide Lead Centre for mobile plants, including R&D.

Export in different countries such as: Thailand – Iraq – Venezuela - Abu-Dhabi – Malaysia – Egypt-Lybia-Algeria

The Customers base was composed, both in Italy and abroad by:

- All main Utilities
- The process industries (pulp and paper, cement, printing, mineral and steel, etc.)
- The largest manufacturing and consumer industries
- The major companies operating in the environmental business.
- The most known general contractors and system integrators.

Years 94 – 99

ABB Business Area Systems and Components

Director of Marketing and Sales

In charge for the domestic and export marketing and sale activities, for the whole BA products and systems portfolio. Main focus on strategic planning, creation of a new sales network, product marketing. Successful attainment of annual budget figures: 400 BITL for BA THS – 100 BITL for BA DDT.

The major export countries were: Algeria – Spain – Morocco – Norway – France – Russia – USA – Mexico – Brazil – Chile – Peru – China – Poland – Greece – Ghana – Albania – Iraq – Colombia - Argentina.

	<p>Member of the Worldwide M&S Committee for the creation of the Global Sales Forces within the BA THS and of the BA Communication Team (Marketing, Communication, Events, WEB).</p> <p>A deep knowledge was gained of all High Voltage Equipment and Transformer</p>
<p>Years 89-94</p>	<p>GROUPE SCHNEIDER</p> <p><i>Responsible for the Technical High and Medium Voltage Product Industrialization Department (Italy)</i></p> <p>Creation, of an “Ad Hoc” Team focused on industrialisation activities, and strongly linked to the manufacturing for optimisation of costs and Through-Put-Time for the High and Medium Voltage products.</p> <p>Industrialisation of the new SB6 H.V. Circuit Breaker and for SF6 Instrument Transformer.</p> <p><i>Responsible for the Sales Network - Industrial Market Segment</i></p> <p>In the frame of the Schneider Group reorganisation to become a customer-centric company, a market segment was created to serve the industrial companies with the whole range of products and system.</p> <p>In charge to co-ordinate the sales network organised in nine different geographical areas, with the objective of attaining the order intake annual budget.</p> <p>A large effort was made in the creation of a new wholesalers network, implying with the formation of some 180 new “sales points” and a “Training Centre” for both, the distributors and Customers.</p>

Foreign Languages

English: fluent

French: basic knowledge

German: under development

Hobbies and Interests

Wildlife: Project Marula Estate Naivasha Kenya

Share of living environment between wildlife and cattles in a managed reserve in Africa with 7 thousand cattle and serviced hectares of territory for cultivation of special culture for export

Co habitat between industrial agriculture, wildlife and environment protection in innovative context on an area of 28 thousand hectares

Sports: ski (member of Italian Team in the years 80-82): tennis, wind surf.

Hobbies: music and theatre, custom motorbikes and watches collection.

GALGANO

STUDIO LEGALE

prof. avv. Rita Rolli
*Professore Ordinario di Diritto Privato
nel Dipartimento di Scienze Giuridiche
dell'Università di Bologna*

Nata a Forlì, il 10 maggio 1969



Curriculum Vitae accademico e professionale della prof. avv. Rita Rolli

Rita Rolli si è laureata con lode in Giurisprudenza all'*Alma Mater Studiorum* - Università di Bologna nel 1993, dove ha conseguito il titolo di specializzazione in *Advanced International Legal Studies*, in cooperazione con la *Golden Gate University School of Law* di San Francisco.

È Professoressa Ordinaria di Diritto Privato nel Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Bologna. Autrice di numerose pubblicazioni e monografie, partecipa alla redazione di prestigiose riviste giuridiche.

Da ultimo l'ambito di ricerca delle sue pubblicazioni è orientato allo studio della legislazione nazionale e comunitaria, dell'autodisciplina e degli orientamenti globali in materia di sostenibilità e fattori ESG e del relativo impatto sulla *governance* e responsabilità d'impresa.

Avvocato cassazionista nello studio Galgano, svolge la sua attività professionale nel campo del diritto civile, commerciale e societario e della risoluzione della crisi d'impresa.

In aggiunta all'attività accademica e professionale vanta una pluriennale attività come Amministratore Indipendente in primarie società quotate, nelle quali riveste anche il ruolo di Presidente di Comitati endoconsiliari.

* * *

GALGANO

STUDIO LEGALE

- **Professoressa Ordinaria**, per il **Settore Disciplinare IUS/01 – Diritto Privato**, presso il **Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Bologna**, dall'8 ottobre 2018 a tutt'oggi;
- **affidamento** di attività didattica presso la **Scuola di Specializzazione in Professioni Legali del Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Bologna (già Facoltà di Giurisprudenza)**, nell'ambito del corso di **Diritto Civile**, per il I anno, per il Settore Disciplinare IUS/01 - Diritto Privato, Area: A Comune, dall'1 novembre 2001 a tutt'oggi; per il II anno, per il Settore Disciplinare IUS/01 - Diritto Privato, Area: A Comune, dall'1 novembre 2002 a tutt'oggi;
- in data 24 dicembre 2013 Abilitazione Scientifica Nazionale a **Professore di Prima Fascia per il settore scientifico disciplinare IUS/01 Diritto Privato**;
- **Professoressa Associata** per il **Settore Disciplinare IUS/01 – Diritto Privato**, presso la **Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Bologna**, Insegnamento: **Diritto Privato**, dall'1 ottobre 2002 al 7 ottobre 2018, e **Professoressa Associata Confermata** presso la **Scuola di Giurisprudenza dell'Università di Bologna (già Facoltà di Giurisprudenza)** dall'1 ottobre 2005 al 7 ottobre 2018;
- **Ricercatrice, inquadrata nel Settore Disciplinare IUS/01 (già N01X) – Diritto Privato**, presso la **Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Bologna**, dall'1 aprile 1999 al 30 settembre 2002, e **Ricercatrice Confermata** dall'1 aprile 2002 al 30 settembre 2002;
- **Dottore di Ricerca in Diritto Civile**, in data 29 marzo 1999, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Bologna;
- **Dottoressa in Giurisprudenza**, in data il 22 giugno 1993, **con voti 110 e lode**, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Bologna, con discussione della tesi in Diritto Civile, dal titolo *Aliud pro alio datum*, Relatore Prof. Francesco Galgano;
- **maturità presso il Liceo Classico “G.B. Morgagni” di Forlì**, in data 20 luglio 1988, con votazione **60/60**;
- titolo di specializzazione in **Advanced International Legal Studies**, conseguito a seguito del superamento dell'esame finale del corso svolto presso l'**Università di Bologna, in cooperazione con la “Golden Gate University School of Law” di San Francisco**, nel corso della sessione estiva dell'anno accademico 1993/1994, rilasciato dalla “Golden Gate University School of Law” di San Francisco in data 9/12/1994;
- **avvocato cassazionista**, iscritta all'Albo degli Avvocati di Bologna, svolge la propria attività professionale nel campo del **diritto civile** (con particolare riferimento alla materia di obbligazioni e contratti, contrattualistica nazionale e internazionale, responsabilità civile, tutela del consumatore, diritti della persona, tutela della *privacy*, diritti reali e diritto immobiliare, diritto successorio, separazione e divorzio), del **diritto commerciale e societario**, in ambito sia giudiziale sia stragiudiziale sia nelle procedure arbitrali, e del **diritto fallimentare**, con particolare riferimento alle procedure alternative alla dichiarazione di fallimento.
Ha esperienza nel contenzioso delle azioni di responsabilità promosse a seguito di *default* di istituti bancari.
Offre la propria consulenza a primarie società nazionali, anche quotate presso la Borsa Italiana, con riferimento alla *Corporate Governance* e ai rapporti con la **Consob**, alla contrattualistica nazionale e internazionale, all'assistenza e consulenza legale in operazioni societarie straordinarie;

GALGANO

STUDIO LEGALE

- nel 2007 **consulente del Ministero dell'Economia** nell'ambito della Commissione costituita per la riforma della disciplina del credito al consumo;
- **Membro di WomanCorporateDirectors Italy Chapter.**

CARICHE IN CORSO:

- **SNAM S.p.A.:** Amministratore Indipendente dal 2 aprile 2019 e Componente del Comitato Environmental, Social and Governance (ESG) e del Comitato per la Remunerazione;
- **TREVI Finanziaria Industriale S.p.A.:**
 - o dal 30 settembre 2019 Amministratore Indipendente, Presidente del Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità, Componente del Comitato Parti Correlate. Dal 17 dicembre 2021 *Lead Independent Director*;
 - o dal 2015 al 30 settembre 2019 Amministratore Indipendente, Presidente del Comitato per la Nomina e Remunerazione degli Amministratori, Presidente del Comitato Parti Correlate, Componente del Comitato Controllo e Rischi.
- **SOGEFI S.p.A.:** sindaco effettivo nominato nell'assemblea del 23 aprile 2021;
- **FONDAZIONE DELLA CASSA DEI RISPARMI DI FORLÌ:** consigliere dal 1 giugno 2021;
- Componente dell'Assemblea dei Soci della Fondazione della Cassa dei Risparmi di Forlì dal 29 settembre 2020 (carica sospesa in quanto nominata consigliere della medesima Fondazione dal 1 giugno 2021).

CARICHE CESSATE:

- **I.M.A. Industria Macchine Automatiche S.p.A.:**
 - o dal 27 aprile 2018 al 10 novembre 2020 Amministratore Indipendente e Presidente del Comitato Controllo e Rischi e Operazioni con Parti Correlate, Componente del Comitato per le Nomine e la Remunerazione;
 - o dal 2015 al 27 aprile 2018 Amministratore Indipendente;
- **CASSA DEI RISPARMI DI FORLÌ E DELLA ROMAGNA:** Amministratore Indipendente e Componente del Comitato Tecnico *Audit* dal 2015 al 2018;

* * *

- dal 1998 Componente della **Redazione della Rivista Contratto e Impresa** fondata dal prof. Francesco Galgano;
- dal 2017 Componente del **Comitato di Redazione della Rivista di Diritto Privato**;
- dal 2018 Componente del **Comitato di Redazione della Rivista Giurisprudenza Italiana**;
- dal 2019 Componente del **Comitato dei Valutatori Esterni della Rivista Responsabilità civile e previdenza**;
- dal 2020 Componente del **Comitato dei Valutatori Esterni della Rivista Danno e Responsabilità**;

GALGANO

STUDIO LEGALE

- **Codirettore** del *Codice Civile, commentato con dottrina e giurisprudenza*, Giappichelli, Torino, 2018;
- **Curatore** dell'opera **Codice dei diritti dei consumatori**, La Tribuna, Piacenza, 2014, 2017;
- **Direttore** dell'opera **Codice del consumo, Commentato per articolo con dottrina e giurisprudenza. Le norme complementari**, La Tribuna, Piacenza, 2008, 2010, 2013;
- **Comitato di redazione** del **Commentario breve al codice civile** diretto da F. Galgano, La Tribuna, Piacenza, 2006, e del **Commentario compatto al codice civile** diretto da F. Galgano, La Tribuna, Piacenza, 2008, 2010, 2012;
- 2004/2005 - 2007/2008 **Commissione Didattica della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Bologna**;
- Componente del **Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in "Stato e Persone negli Ordinamenti Giuridici"** presso il Dipartimento di Scienze Giuridiche "A. Cicu" dell'Università di Bologna per gli a.a. 2009/2010, 2008/2009, 2007/2008, 2006/2007;
- Web Life Conference in data 4 maggio 2021, presso il Centro Studi Americani di Roma, "**Le imprese e la sfida di una crescita sostenibile. Nuova governance e nuove responsabilità**", in occasione della presentazione del libro di Rita Rolli "**L'impatto dei fattori ESG sull'impresa. Modelli di governance e nuove responsabilità**", Il Mulino, 2020;
- Relazione dal titolo "**Dalla causa concreta alla meritevolezza dell'interesse nella recente argomentazione della Corte di Cassazione**", svolta il 18 ottobre 2019 presso la Scuola Superiore di Studi Giuridici dell'Università di Bologna;
- Relazione dal titolo "**Nuovi scenari del diritto civile nella società che cambia**", svolta il 13 ottobre 2018 nell'ambito del Convegno "*Il civilista di fronte al mondo nuovo: una riflessione sui diritti e sul processo civile*" organizzato a Grado dalla Camera Civile degli Avvocati di Udine;
- Relazione dal titolo "**Interpretazione e applicazione della legge (pubblica e privata, autentica, giurisprudenziale, degli altri organi pubblici e delle autorità indipendenti etc.). Criteri di interpretazione (letterale, logico o teleologico, sistematico, conforme alle norme costituzionali, evolutivo, etc.). Le lacune e l'analogia. L'efficacia della legge nel tempo e la sua abrogazione**", svolta il 6 febbraio 2019 e il 16 gennaio 2018 nell'ambito del corso di formazione Area Diritto Civile, organizzato dalla Scuola Forense Bolognese - Fondazione Forense Bolognese;
- **Responsabile Scientifico** del **Convegno** presso il Dipartimento di Scienze Giuridiche dell'Università di Bologna, in data 18 e 19 novembre 2016, dal titolo "**Diritto Privato e Mercato Globale**", e **Relazione** svolta nell'ambito del predetto Convegno il 18 novembre 2016 sul tema "*Harmonization through standardization v. harmonization through competition: il modello europeo e il modello americano*";
- Relazione dal titolo "**Norme imperative, tra nullità e responsabilità**", svolta il 1° ottobre 2016 nell'ambito del Convegno "**Le mobili frontiere delle nullità contrattuali tra diritto sostanziale e processo**" organizzato a Grado dalla Camera Civile degli Avvocati di Udine;

GALGANO

STUDIO LEGALE

- Relazione dal titolo **“Diritto di abitazione e risarcimento del danno”**, svolta nell’ambito del Convegno organizzato a Roma dal Consiglio Nazionale Forense nel 2013;
- Relazione dal titolo **“Il diritto all’abitazione nell’Unione Europea”** svolta nell’ambito del Convegno in onore di Gianni Galli organizzato a Firenze dall’Università degli studi di Firenze nel 2012;
- **Responsabile Scientifico del Convegno** presso la Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali “E. Redenti” dell’Università di Bologna, in data 14 dicembre 2012, dal titolo **“Il diritto vivente nell’*overruling*”**, e **Relazione** svolta nell’ambito del predetto Convegno sul tema **“*Overruling* del diritto vivente vs. *ius superveniens*”**;
- Relazione dal titolo **“Codice del consumo. Principi e rapporto con normative di settore e codice civile”**, svolta il 6 novembre 2009 nell’ambito del Convegno **“Codice del consumo e *class action*”** organizzato a Forlì dall’Ordine degli Avvocati di Forlì;
- Relazione dal titolo **“L’inversione dell’onere della prova come strumento di tutela del consumatore: l’adempimento degli obblighi precontrattuali di informazione, valutazione del merito creditizio e consulenza; la commissione di mediazione”**, svolta nel novembre 2007 nell’ambito del Convegno organizzato da Paradigma a Milano sulla riforma del credito al consumo del 2007;
- Relazione dal titolo **“Le recenti applicazioni giurisprudenziali del concetto di persona giuridica alla luce della clausola generale di buona fede contrattuale”**, svolta il 20 novembre 2004 a Bologna nell’incontro di studio organizzato dall’Associazione dei Civilisti Italiani.
- partecipante al **Programma di ricerca (PRIN) La regolamentazione giuridica delle Tecnologie dell’Informazione e della Comunicazione (TIC) quale strumento di potenziamento delle società inclusive, innovative e sicure**, Coordinatore scientifico: prof. Alberto Gambino; Responsabile scientifico: prof. Giusella Dolores Finocchiaro; Ateneo: Università degli studi di Bologna; Protocollo: 2010MELN8F_004; Area: 12; Durata: 36 mesi; Decorrenza: 1/2/2013; Scadenza 1/2/2016;
- **Responsabile del Progetto di Ricerca fondamentale orientata (ex quota 60%) per l’anno 2007** sulle seguenti linee di ricerca **Fonti del diritto; Codice del consumo; Tutela del contraente debole; Causa del contratto; Governo giudiziario del contratto**;
- **Responsabile del Progetto di Ricerca fondamentale orientata (ex quota 60%) per l’anno 2005** dal titolo **Il ruolo del contratto nella società postindustriale**;
- partecipante al **Programma di ricerca (PRIN) I mercati globalizzati e le loro fonti di normazione; l’utilizzazione degli strumenti telematici**, Coordinatore scientifico: prof. Nadia Zorzi; Responsabile scientifico: prof. Francesco Galgano; Ateneo: Università degli studi di Bologna; Protocollo: 2001124399_003; Area: 12; Durata: 24 mesi; Decorrenza: 12/12/2001; Scadenza: 13/5/2004;
- svolgimento di seminari nell’ambito dell’attività didattica del **Dottorato di Ricerca in “Diritto Civile” e del Dottorato di Ricerca in “Stato e Persona negli Ordinamenti Giuridici” dell’Università di Bologna**, sui temi della congruità dello scambio contrattuale, della rinegoziazione del contratto, degli atti ricognitivi di diritti reali, del codice del consumo, dei codici di settore, della causa del contratto, del

GALGANO

STUDIO LEGALE

precedente giudiziario e dell'*overruling*, del diritto di proprietà come diritto dell'uomo, del diritto di abitazione;

- **seminario** per il Settore Disciplinare IUS/01 – Diritto Privato, sul tema “**Le intese precontrattuali**”, attributivo di crediti ai fini delle “Attività a scelta degli studenti”, 2 cfu, attività didattica di 16 ore, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Bologna, corso di laurea in Scienze Giuridiche, sede di Bologna, per l'a.a. 2004/2005;
- **seminario** per il Settore Disciplinare IUS/01 – Diritto Privato, sul tema “**La disciplina della sopravvenienza nel diritto dei contratti**”, attributivo di crediti ai fini delle “Attività a scelta degli studenti”, 2 cfu, attività didattica di 16 ore, presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Bologna, corso di laurea in Scienze Giuridiche, sede di Bologna, per l'a.a. 2003/2004;
- svolgimento di attività seminariale presso l'**Istituto di Applicazione Forense “Enrico Redenti”** dell'Università di Bologna sui temi della responsabilità contrattuale, dei profili di imputabilità della impossibilità sopravvenuta al debitore e al creditore, della forma scritta *ad substantiam* nella recente legislazione speciale e delle nullità relative, della multiproprietà, della forma nei contratti con mediato oggetto immobiliare;
- affidamento dell'insegnamento di **Diritto privato dell'economia** dalla **Facoltà di Economia dell'Università di Bologna**, per il periodo dall'1/11/1999 al 31/10/2000.

PUBBLICAZIONI:

MONOGRAFIE:

- 1) R. Rolli, Il diritto privato nella società 4.0, Cedam Wolters Kluwer, Milano, 2021, II ed., p. 1- 279
- 2) R. Rolli, L'impatto dei fattori ESG sull'impresa. Modelli di *governance* e nuove responsabilità, Il Mulino, 2020, p. 1-212;
- 3) R. Rolli, Il diritto privato nella società 4.0, Cedam Wolters Kluwer, Milano, 2018, p. 1- 267;
- 4) Rolli, Il diritto all'abitazione come diritto fondamentale, Casa Editrice Bonomo, Bologna, 2012, p. 1-84;
- 5) R. Rolli, Causa in astratto e causa in concreto, Cedam, Padova, 2008 - Monografia della collana “Le Monografie di Contratto e Impresa”, p. 1-263;
- 6) R. Rolli, L'impossibilità sopravvenuta della prestazione imputabile al creditore, Cedam, Padova, 2000 – Monografia della collana “Le Monografie di Contratto e Impresa”, p. 1 – 322;
- 7) R. Rolli, L'espromissione e la liberazione del debitore originario, Cedam, Padova, 1995 - Monografia della collana “Le Monografie di Contratto e Impresa”, p. 1-121;

DIREZIONI E CURATELE:

- 8) Codirezione, Codice Civile, commentato con dottrina e giurisprudenza, Giappichelli, Tomo 1 (artt. 1-2059), Tomo 2 (artt. 2060-2969), Giappichelli, Torino, 2018;

- 9) Direzione dell'opera Codice del consumo, Commentato per articolo con dottrina e giurisprudenza. Le norme complementari, La Tribuna, Piacenza, 2013;
- 10) Direzione dell'opera Codice del consumo, Commentato per articolo con dottrina e giurisprudenza. Le norme complementari, La Tribuna, Piacenza, 2010;
- 11) Direzione dell'opera Codice del consumo, Commentato per articolo con dottrina e giurisprudenza. Le norme complementari, La Tribuna, Piacenza, 2008;
- 12) Curatela dell'opera Codice dei diritti dei consumatori, La Tribuna, Piacenza, 2017;
- 13) Curatela dell'opera Codice dei diritti dei consumatori, La Tribuna, Piacenza, 2014;

CONTRIBUTI IN OPERE COLLETTANEE:

- 14) R. Rolli, Responsabilità patrimoniale, cause di prelazione – I mezzi di conservazione – Tutela giurisdizionale dei diritti – Prescrizione e decadenza, in AA.VV., (a cura di Salvatore Patti), Diritto Privato, Cedam Wolters Kluwer, Padova, 2019 e 2016;
- 15) R. Rolli, Il contratto e l'autonomia contrattuale – La causa del contratto – Il contenuto, l'oggetto, l'integrazione – La forma del contratto, in AA.VV., (a cura di Salvatore Patti), L'esame di diritto privato, Definizioni e questioni, Giappichelli, Torino, 2019 e 2015;
- 16) R. Rolli, Fonti ed evoluzione storica, in AA.VV., Diritto delle assicurazioni, (a cura di Massimo Franzoni), Zanichelli, Bologna-Roma, 2016, p. 9-18;
- 17) R. Rolli, Commento agli artt. 1235, 1268, 1269, 1270, 1271, del Commentario del Codice Civile – Delle obbligazioni -, V. II: 1218-1276, diretto da Enrico Gabrielli, a cura di Vincenzo Cuffaro, Utet, Torino, 2012;
- 18) R. Rolli, L'impossibilità sopravvenuta della prestazione imputabile al creditore, in Le obbligazioni, V. I, a cura di M. Franzoni, Collana "I grandi temi", Utet, Torino, 2004, p. 687-736;
- 19) R. Rolli, Il pagamento con surrogazione, in Le obbligazioni, V. I, a cura di M. Franzoni, Collana "I grandi temi", Utet, Torino, 2004, p. 973-1007;
- 20) R. Rolli, Le modificazioni soggettive dal lato del debitore, La delegazione, in Le obbligazioni, V. I, a cura di M. Franzoni, Collana "I grandi temi", Utet, Torino, 2004, p. 737-816;
- 21) R. Rolli, Le modificazioni soggettive dal lato del debitore, L'espromissione, in Le obbligazioni, V. I, a cura di M. Franzoni, Collana "I grandi temi", Utet, Torino, 2004, p. 817-846;
- 22) R. Rolli, Le modificazioni soggettive dal lato del debitore, L'accollo, in Le obbligazioni, V. I, a cura di M. Franzoni, Collana "I grandi temi", Utet, Torino, 2004, p. 847-886;
- 23) R. Rolli, L'espromissione, in I contratti del commercio, dell'industria e del mercato finanziario, Trattato diretto da F. Galgano, Tomo IV, Utet, Torino, 1997, p. 339-368;

ARTICOLI:

- 24) R. Rolli, *Private enforcement* per mancata opzione e risarcimento del danno per perdita di *chance*, in *Giur. it*, 2019, p. 1029-1041;
- 25) R. Rolli, Problemi e questioni sull'armonizzazione del diritto privato, saggio pubblicato sulla *Rivista di diritto privato*, 2018, p. 385 - 434;
- 26) R. Rolli, Norme imperative tra nullità e responsabilità, in *Danno e responsabilità*, 2017, 3, p. 339 ss.;
- 27) R. Rolli, Diritto di abitazione e risarcimento del danno non patrimoniale, Nota a sentenza a Trib. Milano, 3/9/2012, n. 9733, e a Trib. Brindisi, 26/3/2013, n. 2126, in *Danno e responsabilità*, 2014, p. 522 ss.;
- 28) R. Rolli, Il diritto all'abitazione nell'Unione Europea, saggio pubblicato in *Contratto e impresa Europa*, 2013, p. 714-751;
- 29) R. Rolli, *Overruling* del diritto vivente vs. *jus superveniens*, in *Contratto e impresa*, 2013, p. 577-604;
- 30) R. Rolli, La proposta di regolamento europeo sulla vendita nel processo di codificazione europea, in *Contratto e impresa Europa*, 2012, p. 373-396;
- 31) R. Rolli, La proprietà come diritto dell'uomo?, saggio pubblicato in *Contratto e impresa*, 2011, p. 1014-1075;
- 32) R. Rolli - A. Pinna, Il diritto alla salute, in *Persona, famiglia e successioni nella giurisprudenza costituzionale*, a cura di Sesta e Cuffaro, in "Cinquanta anni della Corte costituzionale della Repubblica italiana", Esi, Napoli, 2006 p. 3-48;
- 33) R. Rolli, "Contratto e impresa" nel mercato delle riviste giuridiche, in *Contratto e impresa*, 2006, p. 1382- 1391;
- 34) R. Rolli, L'assunzione del debito altrui nelle recenti applicazioni giurisprudenziali, in *Contratto e impresa*, 2005, p. 50-62;
- 35) R. Rolli, Il "codice" e i "codici" nella moderna esperienza giuridica: il modello del codice del consumo, saggio pubblicato in *Contratto e impresa*, 2007, p. 1496-1532;
- 36) R. Rolli, Il rilancio della causa del contratto: la causa concreta, saggio pubblicato in *Contratto e impresa*, 2007, p. 416-454;
- 37) R. Rolli, Quando la massima travisa la *ratio decidendi*: è, dunque, inammissibile l'atto unilaterale, ricognitivo, con effetti traslativi, pubblicato in *Contratto e impresa*, 2001, p. 525-549;
- 38) R. Rolli, Le attuali prospettive di "oggettivazione dello scambio": verso la rilevanza della "congruità dello scambio contrattuale"?, saggio pubblicato in *Contratto e impresa*, 2001, p. 611-643;
- 39) R. Rolli, Antiche e nuove questioni sul silenzio come tacita manifestazione di volontà, saggio pubblicato in *Contratto e impresa*, 2000, p. 206-286;
- 40) R. Rolli, Impossibilità sopravvenuta della prestazione ed embargo irakeno, Nota di commento a Trib. Udine, 13/7/1998, in *La nuova giurisprudenza civile commentata*, 1999, parte prima, p. 205-215;

- 41) R. Rolli, L'impossibilità sopravvenuta della prestazione imputabile al creditore, Nota di commento a Trib. Genova, 11/7/1996, pubblicata in *La nuova giurisprudenza civile commentata*, 1997, parte prima, p. 535-547;
- 42) R. Rolli, "Guerra del Golfo" ed embargo internazionale: la sopravvenuta impossibilità della prestazione imputabile al creditore, saggio pubblicato in *Contratto e impresa*, 1997, p. 115-161;
- 43) R. Rolli, Cessione di partecipazioni societarie e tutela del compratore: *aliud pro alio datum?*, saggio pubblicato in *Contratto e impresa*, 1994, p. 183-238.

CODICI COMMENTATI:

- 44) R. Rolli, Commento agli artt. 1, 2, 3, lett. f, 38, 142, 143, 144 del Codice del consumo, Commentato per articolo con dottrina e giurisprudenza. Le norme complementari, diretto da R. Rolli, *La Tribuna*, Piacenza, 2013;
- 45) R. Rolli, Commento agli artt. 1235, 1268-1276; 1326-1336; 1343-1349; 1406-1413; 1423-1424; 1432-1446, nel Commentario compatto al codice civile, diretto da F. Galgano, *La Tribuna*, Piacenza, 2012;
- 46) R. Rolli, Commento agli artt. 1235, 1268-1276; 1326-1336; 1343-1349; 1406-1413; 1423-1424; 1432-1446, nel Commentario compatto al codice civile, diretto da F. Galgano, *La Tribuna*, Piacenza, 2010;
- 47) R. Rolli, Commento agli artt. 1, 2, 3, lett. f, 38, 142, 143, 144 del Codice del consumo, Commentato per articolo con dottrina e giurisprudenza. Le norme complementari, diretto da R. Rolli, *La Tribuna*, Piacenza, 2010;
- 48) R. Rolli, Commento agli artt. 1, 2, 3, lett. f, 38, 142, 143, 144 del Codice del consumo, Commentato per articolo con dottrina e giurisprudenza. Le norme complementari, diretto da R. Rolli, *La Tribuna*, Piacenza, 2008;
- 49) R. Rolli, Commento agli artt. 1235, 1268-1276; 1326-1336; 1343-1349; 1406-1413; 1423-1424; 1432-1446, nel Commentario compatto al codice civile, diretto da F. Galgano, *La Tribuna*, Piacenza, 2008;
- 50) R. Rolli, Commento agli artt. 1235, 1268-1276; 1326-1336; 1343-1349; 1406-1413; 1423-1424; 1432-1446, nel Commentario breve al codice civile, diretto da F. Galgano, *La Tribuna*, Piacenza, 2006.

Bologna, 24 marzo 2022

prof. avv. Rita Rolli

GALGANO

STUDIO LEGALE

prof. avv. Rita Rolli
*Professore Ordinario di Diritto Privato
nel Dipartimento di Scienze Giuridiche
dell'Università di Bologna*

Born in Forlì, May 10th 1969



Academic and Professional Curriculum Vitae of prof. avv. Rita Rolli

Rita Rolli graduated with honours in Law from the *Alma Mater Studiorum - University of Bologna* in 1993, where she obtained a postgraduate degree in *Advanced International Legal Studies*, in cooperation with the *Golden Gate University School of Law* in San Francisco.

She is a Full Professor of Private Law in the Department of Legal Sciences at the University of Bologna. She is the author of numerous publications and monographs and participates in the editorial board of prestigious legal journals.

The research focus of her recent publications is on national and EU legislation, self-regulation and global guidelines on sustainability and ESG factors and their impact on corporate governance and responsibility.

She is a Supreme Court lawyer in the Galgano law firm and works in the field of civil, commercial and corporate law and corporate crisis resolution.

In addition to her academic and professional activities, she has a multiyear experience as an Independent Director in leading listed companies, where she also holds the role of Chairman of intra-council Committees.

GALGANO

STUDIO LEGALE

* * *

- **Full Professor**, for the **Subject-Area IUS/01 - Private Law**, at the **Department of Legal Sciences of the University of Bologna**, from October 8, 2018 to the present day;
- **assignment** of teaching activities at the **School of Specialization in Legal Professions** of the **Department of Legal Sciences of the University of Bologna** (already Faculty of Law), as part of the class of **Civil Law**, for the first year, for the Subject-Area IUS/01 - Private Law, Area: A “*Comune*”, from 1 November 2001 to date; for the second year, for the Sector IUS/01 - Private Law, Area: A “*Comune*”, from 1 November 2002 to date;
- on 24 December 2013 National Scientific Qualification as **First-Level Professor** for the **scientific Subject-Area IUS/01 Private Law**;
- **Associate Professor** for the **Subject-Area IUS/01 - Private Law**, at the **Faculty of Law of the University of Bologna**, Teaching: **Private Law**, from 1 October 2002 to 7 October 2018, and **Confirmed Associate Professor** at the **Faculty of Law of the University of Bologna** (already Faculty of Law) from 1 October 2005 to 7 October 2018;
- **Researcher, classified in the Subject-Area IUS/01 (already N01X) - Private Law**, at the Faculty of Law of the University of Bologna, from 1 April 1999 to 30 September 2002, and **Confirmed Researcher** from 1 April 2002 to 30 September 2002;
- **PhD in Civil Law**, on 29 March 1999, at the Law School of the University of Bologna;
- **Law degree**, on June 22, 1993, **110 with honors** at the Law School of the University of Bologna, with a thesis discussed in Civil Law, entitled *Aliud pro alio datum*, Rapporteur Prof. Francesco Galgano;
- **High school Diploma** at the “**Liceo Classico G.B. Morgagni**” in Forlì, on 20 July 1988, with a 60/60 vote;



GALGANO

STUDIO LEGALE

- specialization in **Advanced International Legal Studies**, obtained after passing the final exam of the course held at the **University of Bologna, in cooperation with the “Golden Gate University School of Law”** of San Francisco, during the summer session of the academic year 1993/1994, awarded by the “Golden Gate University School of Law” of San Francisco on 9/12/1994.

- **Lawyer** authorized to practice in front of the higher Court “Corte di Cassazione”, registered with the Bologna Bar Association, she works in the fields of **Civil Law** (with particular reference to the areas of obligations and contracts, national and international contracts, civil liability, consumer protection, personal rights, privacy protection, property and real estate rights, inheritance law, separation and divorce), **commercial and corporate law**, both in and out of court and in arbitration proceedings, and **insolvency law**, with particular reference to alternative procedures to the declaration of bankruptcy.
She has experience in litigating liability claims brought due to bank defaults.
She offers her advice to leading national companies, including those listed on the Italian Stock Exchange, with reference to Corporate Governance and relations with the Consob (Italian Financial Market Supervisory Authority), national and international contracts, legal assistance and advisory in extraordinary corporate operations;

- in 2007, **consultant to the Ministry of the Economy** to the Commission established to reform the rules governing consumer credit;

- **Member of Woman Corporate Directors Italy Chapter.**

ONGOING OFFICES:

- **SNAM S.p.A.:** Independent Director from 2 April 2019 and Member of Environmental, Social and Governance (ESG) Committee and of the Committee for the Remuneration;

- **TREVI Finanziaria Industriale S.p.A.:**
 - o from 30 September 2019 Independent Director, Chairman of the Control and Risks and Sustainability Committee and Member of the Related Parties Committee. From 17 December 2021 as Lead Independent Director;

GALGANO

STUDIO LEGALE

- from 2015 to 30 September 2019 Independent Director; Chairman of the Committee for the Appointment and Remuneration of Directors, Chairman of the Related Parties Committee, Member of the Control and Risks Committee.
- **SOGEFI S.p.A.:** standing auditor appointed at the shareholders' meeting of 23 April 2021;
- **FONDAZIONE DELLA CASSA DEI RISPARMI DI FORLÌ:** Director from 1 June 2021;
- Member of the Shareholders' Meeting of the Fondazione della Cassa dei Risparmi di Forlì from 29 September 2020 (office suspended as appointed director of the same Foundation from 1 June 2021).

CEASED OFFICES:

- **I.M.A. Industria Macchine Automatiche S.p.A.:**
 - from 27 April 2018 Independent Director and Chairman of the Control and Risks and Related-Party Transactions Committee;
 - from 2015 to 27 April 2018 Independent Director.
- **CASSA DEI RISPARMI DI FORLÌ E DELLA ROMAGNA:** Independent Director and Member of Audit Technical Committee from 2015 to 2018.

* * *

- since 1998 Member of the **Editorial Staff of the journal Contratto e Impresa** founded by Prof. Francesco Galgano;
- since 2017 Member of the **Editorial Committee of Rivista di Diritto Privato** and since 2018 Member of the **Editorial Committee of Rivista Giurisprudenza Italiana**;
- since 2019 Member of the **Committee of External Assessors of the magazine Responsabilità civile e previdenza**;
- since 2020 Member of the **Committee of External Assessors of the magazine Danno e Responsabilità**;

GALGANO

STUDIO LEGALE

- **Co-director** of “*Codice Civile, commentato con dottrina e giurisprudenza*” (Civil Code, commented with doctrine and case-law), Giappichelli, Turin, 2018;
- **Curator** of the work “*Codice dei diritti dei consumatori*” (Code of Consumer Rights), La Tribuna, Piacenza, 2014, 2017;
- **Editorial Committee** of “*Commentario breve al codice civile*” (Brief Commentary on the Civil Code) directed by F. Galgano, La Tribuna, Piacenza, 2006, and of “*Commentario compatto al codice civile*” (Compact Commentary on the Civil Code) directed by F. Galgano, La Tribuna, Piacenza, 2008, 2010, 2012;
- **Director** of “*Codice del consumo, Commentato per articolo con dottrina e giurisprudenza. Le norme complementari*” (Consumer Code, Commented by article with doctrine and case-law. Complementary rules), La Tribuna, Piacenza, 2008, 2010, 2013;
- 2004/2005 - 2007/2008 **Didactic Commission of the Faculty of Law of the University of Bologna**;
- **Member of the Board of Teachers of the PhD** entitled “**State and People in Legal Orders**” at the Department of Legal Sciences “A. Cicu” of the University of Bologna for the academic years 2009/2010, 2008/2009, 2007/2008, 2006/2007;
- Web Life Conference on 4 May 2021, at the Centro Studi Americani in Rome, “**Businesses and the challenge of sustainable growth. New governance and new responsibilities**”, on the occasion of the presentation of Rita Rolli's book “**The impact of ESG factors on business. New governance and new responsibilities**”, Il Mulino, 2020;
- Report entitled “**From consideration to reasonableness of contract in the argumentation of the Court of Cassation**”, held on October 18, 2019 at the Superior School of Legal Studies of the University of Bologna;
- Report entitled “**New scenarios of civil law in a changing society**”, held on October 13, 2018 during the Conference “*Il civilista di fronte al mondo nuovo: una riflessione*”

sui diritti e sul processo civile” (Civil law experts facing a new world: a reflection on rights and civil proceedings) arranged in Grado by the Civil Chamber of Lawyers of Udine;

- Report entitled “**Interpretation and application of the law (public and private, authentic, case-law, other public entities and independent authorities, etc.). Criteria for the interpretation (literal, logical or teleological, systematic, constitutional, evolutionary, etc.). Gaps and analogy. The effectiveness of the law over time and its repeal**”, held on February 8, 2019 and on January 16, 2018 as part of the training course Civil Law Area, organized by the Forensic School and by the Forensic Foundation of Bologna;
- **Scientific Director** of the **Conference** held at the **Department of Legal Sciences** of the **University of Bologna**, on 18 and 19 November 2016, entitled “*Diritto Privato e Mercato Globale*” (Private Law and Global Market), and **Report** carried out within the framework of the aforementioned Conference on 18 November 2016 on the theme “**Harmonization through standardization v. harmonization through competition: the European model and the American model**”;
- Report entitled “**Mandatory rules, between nullity and liability**”, held on October 1, 2016 at the Conference “*Le mobili frontiere delle nullità contrattuali tra diritto sostanziale e processo*” (The mobile borders of contractual nullity between substantive law and the proceedings) arranged in Grado by the Civil Chamber of Lawyers of Udine;
- Report entitled “**Right of dwelling and damages**”, held at the conference arranged in Rome by the “Consiglio Nazionale Forense” (National Lawyers’ Council) in 2013;
- Report entitled “**Right of dwelling in the European Union**” held during the conference in honor of Gianni Galli arranged in Florence by the University of Florence in 2012;
- **Scientific Director** of the **Conference** at the School of Specialization for Legal Professions “E. Redenti” of the University of Bologna, on December 14, 2012, entitled “**The case-law on overruling**”, and **Report** held during the conference on “**Overruling in the case-law vs. *ius superveniens***”;

GALGANO

STUDIO LEGALE

- Report entitled “**Consumer Code. Principles and relationship with sectoral regulations and civil code**”, held on 6 November 2009 during the conference “*Codice del consumo e class action*” (Consumer code and class action) arranged in Forlì by the Bar Association of Forlì;
- Report entitled “**The reversal of the burden of proof as a means of consumer protection: the fulfilment of pre-contractual obligations of information, creditworthiness assessment and advice; the mediation commission**”, held in November 2007 at the Conference arranged by Paradigma in Milan on the reform of consumer credit in 2007;
- Report entitled “**Recent case-law on the concept of legal person in the light of the general clause of contractual good faith**”, held on 20 November 2004 in Bologna at the study meeting arranged by the Association of Italian Civil law experts.
- participant in the **Research Program (PRIN) The legal regulation of Information and Communication Technologies (ICT) as a tool to strengthen inclusive, innovative and secure societies**, Scientific Coordinator: Prof. Alberto Gambino; Scientific Manager: Prof. Giusella Dolores Finocchiaro; University: University of Bologna; Protocol: 2010MELN8F_004; Area: 12; Duration: 36 months; Effective date: 1/2/2013; Expiry date 1/2/2016;
- **Responsible for the fundamental research project oriented (ex quota 60%) for the year 2007 on the following research lines Sources of law; Consumer code; Protection of the weak contractor; Cause of the contract; Judicial governance of the contract;**
- **Responsible for the fundamental oriented research project (ex quota 60%) for the year 2005 entitled The role of the contract in the post-industrial society;**
- participant in the **Research Program (PRIN) Globalized markets and their sources of standardization; use of telematic tools**, Scientific coordinator: Prof. Nadia Zorzi; Scientific coordinator: Prof. Francesco Galgano; University: University of Bologna; Protocol: 2001124399_003; Area: 12; Duration: 24 months; Starting date: 12/12/2001; Deadline: 13/5/2004;



- carrying out seminars as part of the teaching activities of the **PhD in “Civil Law” and the PhD in “State and Person in the Legal System” of the University of Bologna**, on the issues of the adequacy of the contractual exchange, the renegotiation of the contract, the acts of recognition of property rights, the consumer code, sector codes, the cause of the contract, the previous judicial and overruling, property law as a human right, the right of dwelling;
- **Seminar for the Subject-Area IUS/01 - Private Law**, on the theme “**Pre-contractual agreements**”, attribution of credits for the purposes of “Students’ choice activities”, 2 cfu, 16 hours didactic activity, at the Faculty of Law of the University of Bologna, degree course in Legal Science, Bologna office, for the academic year 2004/2005;
- **Seminar for the Subject-Area IUS/01 - Private Law**, on the theme “**The regulation of unexpected occurrence in contract law**”, attribution of credits for the purposes of “Students’ choice activities”, 2 cfu, 16 hours teaching activity, at the Faculty of Law of the University of Bologna, degree course in Legal Science, Bologna office, for the academic year 2003/2004;
- carrying out seminars at the “**Enrico Redenti**” **Institute of Forensic Application** of the University of Bologna on issues of contractual liability, the profiles of imputability of the impossibility of the debtor and the creditor, the written form *ad substantiam* in the recent special legislation and the relative nullity, the timeshare, the form in contracts with mediated real estate object;
- entrusting the teaching of **Private Economic Law** to the **Faculty of Economics of the University of Bologna**, for the period from 1 November 1999 to 31 October 2000.

PUBLICATIONS:

MONOGRAPHS:

- 1) R. Rolli, *Il diritto privato nella società 4.0*, Cedam Wolters Kluwer, Milano, 2021, II ed., p. 1- 279
- 2) R. Rolli, *L’impatto dei fattori ESG sull’impresa. Modelli di governance e nuove responsabilità*, Il Mulino, 2020, p. 1-212;

GALGANO

STUDIO LEGALE

- 3) R. Rolli, *Il diritto privato nella società 4.0*, Cedam Wolters Kluwer, Milano, 2018, p. 1- 267;
- 4) Rolli, *Il diritto all’abitazione come diritto fondamentale*, Casa Editrice Bonomo, Bologna, 2012, p. 1-84;
- 5) R. Rolli, *Causa in astratto e causa in concreto*, Cedam, Padova, 2008 - Monografia della collana “Le Monografie di Contratto e Impresa”, p. 1-263;
- 6) R. Rolli, *L’impossibilità sopravvenuta della prestazione imputabile al creditore*, Cedam, Padova, 2000 – Monografia della collana “Le Monografie di Contratto e Impresa”, p. 1 – 322;
- 7) R. Rolli, *L’espromissione e la liberazione del debitore originario*, Cedam, Padova, 1995 - Monografia della collana “Le Monografie di Contratto e Impresa”, p. 1-121;

DIRECTION AND CURATORSHIP:

- 8) Codirezione, *Codice Civile, commentato con dottrina e giurisprudenza*, Giappichelli, Tomo 1 (artt. 1-2059), Tomo 2 (artt. 2060-2969), Giappichelli, Torino, 2018;
- 9) Direzione dell’opera *Codice del consumo, Commentato per articolo con dottrina e giurisprudenza. Le norme complementari*, La Tribuna, Piacenza, 2013;
- 10) Direzione dell’opera *Codice del consumo, Commentato per articolo con dottrina e giurisprudenza. Le norme complementari*, La Tribuna, Piacenza, 2010;
- 11) Direzione dell’opera *Codice del consumo, Commentato per articolo con dottrina e giurisprudenza. Le norme complementari*, La Tribuna, Piacenza, 2008;
- 12) Curatela dell’opera *Codice dei diritti dei consumatori*, La Tribuna, Piacenza, 2017;
- 13) Curatela dell’opera *Codice dei diritti dei consumatori*, La Tribuna, Piacenza, 2014;

CONTRIBUTION IN COLLECTIVE WORKS:

- 14) R. Rolli, *Responsabilità patrimoniale, cause di prelazione – I mezzi di conservazione – Tutela giurisdizionale dei diritti – Prescrizione e decadenza*, in AA.VV., (a cura di Salvatore Patti), *Diritto Privato*, Cedam Wolters Kluwer, Padova, 2019 e 2016;
- 15) R. Rolli, *Il contratto e l’autonomia contrattuale – La causa del contratto – Il contenuto, l’oggetto, l’integrazione – La forma del contratto*, in AA.VV., (a cura di Salvatore Patti), *L’esame di diritto privato, Definizioni e questioni*, Giappichelli, Torino, 2019 e 2015;
- 16) R. Rolli, *Fonti ed evoluzione storica*, in AA.VV., *Diritto delle assicurazioni*, (a cura di Massimo Franzoni), Zanichelli, Bologna-Roma, 2016, p. 9-18;

- 17) R. Rolli, Commento agli artt. 1235, 1268, 1269, 1270, 1271, del Commentario del Codice Civile – Delle obbligazioni -, V. II: 1218-1276, diretto da Enrico Gabrielli, a cura di Vincenzo Cuffaro, Utet, Torino, 2012;
- 18) R. Rolli, L'impossibilità sopravvenuta della prestazione imputabile al creditore, in Le obbligazioni, V. I, a cura di M. Franzoni, Collana "I grandi temi", Utet, Torino, 2004, p. 687-736;
- 19) R. Rolli, Il pagamento con surrogazione, in Le obbligazioni, V. I, a cura di M. Franzoni, Collana "I grandi temi", Utet, Torino, 2004, p. 973-1007;
- 20) R. Rolli, Le modificazioni soggettive dal lato del debitore, La delegazione, in Le obbligazioni, V. I, a cura di M. Franzoni, Collana "I grandi temi", Utet, Torino, 2004, p. 737-816;
- 21) R. Rolli, Le modificazioni soggettive dal lato del debitore, L'espromissione, in Le obbligazioni, V. I, a cura di M. Franzoni, Collana "I grandi temi", Utet, Torino, 2004, p. 817-846;
- 22) R. Rolli, Le modificazioni soggettive dal lato del debitore. L'accollo, in Le obbligazioni, V. I, a cura di M. Franzoni, Collana "I grandi temi", Utet, Torino, 2004, p. 847-886;
- 23) R. Rolli, L'espromissione, in I contratti del commercio, dell'industria e del mercato finanziario, Trattato diretto da F. Galgano, Tomo IV, Utet, Torino, 1997, p. 339-368;

ARTICLES:

- 24) R. Rolli, *Private enforcement* per mancata opa e risarcimento del danno per perdita di *chance*, in Giur. it, 2019, p. 1029-1041;
- 25) R. Rolli, Problemi e questioni sull'armonizzazione del diritto privato, saggio pubblicato sulla Rivista di diritto privato, 2018, p. 385 - 434;
- 26) R. Rolli, Norme imperative tra nullità e responsabilità, in Danno e responsabilità, 2017, 3, p. 339 ss.;
- 27) R. Rolli, Diritto di abitazione e risarcimento del danno non patrimoniale, Nota a sentenza a Trib. Milano, 3/9/2012, n. 9733, e a Trib. Brindisi, 26/3/2013, n. 2126, in Danno e responsabilità, 2014, p. 522 ss.;
- 28) R. Rolli, Il diritto all'abitazione nell'Unione Europea, saggio pubblicato in Contratto e impresa Europa, 2013, p. 714-751;
- 29) R. Rolli, *Overruling* del diritto vivente vs. *jus superveniens*, in Contratto e impresa, 2013, p. 577-604;

- 30) R. Rolli, La proposta di regolamento europeo sulla vendita nel processo di codificazione europea, in *Contratto e impresa Europa*, 2012, p. 373-396;
- 31) R. Rolli, La proprietà come diritto dell'uomo?, saggio pubblicato in *Contratto e impresa*, 2011, p. 1014-1075;
- 32) R. Rolli - A. Pinna, Il diritto alla salute, in *Persona, famiglia e successioni nella giurisprudenza costituzionale*, a cura di Sesta e Cuffaro, in "Cinquanta anni della Corte costituzionale della Repubblica italiana", Esi, Napoli, 2006 p. 3-48;
- 33) R. Rolli, "Contratto e impresa" nel mercato delle riviste giuridiche, in *Contratto e impresa*, 2006, p. 1382- 1391;
- 34) R. Rolli, L'assunzione del debito altrui nelle recenti applicazioni giurisprudenziali, in *Contratto e impresa*, 2005, p. 50-62;
- 35) R. Rolli, Il "codice" e i "codici" nella moderna esperienza giuridica: il modello del codice del consumo, saggio pubblicato in *Contratto e impresa*, 2007, p. 1496-1532;
- 36) R. Rolli, Il rilancio della causa del contratto: la causa concreta, saggio pubblicato in *Contratto e impresa*, 2007, p. 416-454;
- 37) R. Rolli, Quando la massima travisa la *ratio decidendi*: è, dunque, inammissibile l'atto unilaterale, ricognitivo, con effetti traslativi, pubblicato in *Contratto e impresa*, 2001, p. 525-549;
- 38) R. Rolli, Le attuali prospettive di "oggettivazione dello scambio": verso la rilevanza della "congruità dello scambio contrattuale"?, saggio pubblicato in *Contratto e impresa*, 2001, p. 611-643;
- 39) R. Rolli, Antiche e nuove questioni sul silenzio come tacita manifestazione di volontà, saggio pubblicato in *Contratto e impresa*, 2000, p. 206-286;
- 40) R. Rolli, Impossibilità sopravvenuta della prestazione ed embargo irakeno, Nota di commento a Trib. Udine, 13/7/1998, in *La nuova giurisprudenza civile commentata*, 1999, parte prima, p. 205-215;
- 41) R. Rolli, L'impossibilità sopravvenuta della prestazione imputabile al creditore, Nota di commento a Trib. Genova, 11/7/1996, pubblicata in *La nuova giurisprudenza civile commentata*, 1997, parte prima, p. 535-547;
- 42) R. Rolli, "Guerra del Golfo" ed embargo internazionale: la sopravvenuta impossibilità della prestazione imputabile al creditore, saggio pubblicato in *Contratto e impresa*, 1997, p. 115-161;
- 43) R. Rolli, Cessione di partecipazioni societarie e tutela del compratore: *aliud pro alio datum?*, saggio pubblicato in *Contratto e impresa*, 1994, p. 183-238.

GALGANO

STUDIO LEGALE

ANNOTATED CODES:

- 44) R. Rolli, Commento agli artt. 1, 2, 3, lett. f, 38, 142, 143, 144 del Codice del consumo, Commentato per articolo con dottrina e giurisprudenza. Le norme complementari, diretto da R. Rolli, La Tribuna, Piacenza, 2013;
- 45) R. Rolli, Commento agli artt. 1235, 1268-1276; 1326-1336; 1343-1349; 1406-1413; 1423-1424; 1432-1446, nel Commentario compatto al codice civile, diretto da F. Galgano, La Tribuna, Piacenza, 2012;
- 46) R. Rolli, Commento agli artt. 1235, 1268-1276; 1326-1336; 1343-1349; 1406-1413; 1423-1424; 1432-1446, nel Commentario compatto al codice civile, diretto da F. Galgano, La Tribuna, Piacenza, 2010;
- 47) R. Rolli, Commento agli artt. 1, 2, 3, lett. f, 38, 142, 143, 144 del Codice del consumo, Commentato per articolo con dottrina e giurisprudenza. Le norme complementari, diretto da R. Rolli, La Tribuna, Piacenza, 2010;
- 48) R. Rolli, Commento agli artt. 1, 2, 3, lett. f, 38, 142, 143, 144 del Codice del consumo, Commentato per articolo con dottrina e giurisprudenza. Le norme complementari, diretto da R. Rolli, La Tribuna, Piacenza, 2008;
- 49) R. Rolli, Commento agli artt. 1235, 1268-1276; 1326-1336; 1343-1349; 1406-1413; 1423-1424; 1432-1446, nel Commentario compatto al codice civile, diretto da F. Galgano, La Tribuna, Piacenza, 2008;
- 50) R. Rolli, Commento agli artt. 1235, 1268-1276; 1326-1336; 1343-1349; 1406-1413; 1423-1424; 1432-1446, nel Commentario breve al codice civile, diretto da F. Galgano, La Tribuna, Piacenza, 2006.

Bologna, 24th March 2022

prof. avv. Rita Rolli

Laura Cavatorta

- **Amministratrice indipendente di Snam SpA**,
Presidente Comitato ESG, membro Comitato Nomine
- **Amministratrice indipendente di Inwit SpA**,
Presidente Comitato Sostenibilità,
membro Comitato Nomine e Remunerazione

Nata a Treviso il 1° febbraio 1964
Italiana, residente a Roma
Laurea in Sociologia (110 e lode)
Inglese fluente

BACKGROUND PROFESSIONALE

L'esperienza manageriale ultraventennale nel trasporto aereo, maturata in ruoli di crescente responsabilità, l'ha vista impegnata in una *industry* caratterizzata da: respiro internazionale, mercato estremamente competitivo e dinamico, contesto regolatorio fortemente normato, elevata complessità delle dimensioni organizzative e dei processi, operatività di tipo *labour intensive*, centralità della *customer experience*, focus costante su innovazione tecnologica e servizi. Ha ricoperto posizioni di responsabilità operativa con 3.000-5.000 dipendenti, diversamente impiegati per inquadramento e contratto di lavoro. Tra i diversi incarichi, ha diretto la compagnia aerea Air One, riportandola in pareggio. Le vicissitudini del Gruppo per cui ha lavorato le hanno inoltre permesso di acquisire una specifica *expertise* sulle fasi di ristrutturazione, fusione, acquisizione e commissariamento, portandola a sviluppare piena contezza del reciproco impatto tra reingegnerizzazione dei processi e dinamiche HR, acquisendo particolare sensibilità in merito alle numerose dimensioni implicate in ogni cambiamento aziendale, specie in termini di *Human Capital*. Breve ma significativa anche l'esperienza come Direttore Trasporti e Turismo del Comitato Olimpiadi Roma 2024 per l'ampliamento delle competenze sui temi dell'innovazione digitale, del Trasporto Pubblico Locale, della mobilità intermodale e delle piattaforme integrate (commerciali e operative) per trasporti e turismo.

RUOLI RICOPERTI IN ALITALIA SPA [1995-2017]

2017	Direttore Customer Division - ALITALIA SAI SpA in Amministrazione straordinaria
2016-2017	Direttore Nuovo Modello di Business per il breve/medio raggio - ALITALIA SAI SpA
2016	Direttore Trasporti e Turismo - COMITATO PROMOTORE OLIMPIADI ROMA 2024 [in distacco da Alitalia]
2015	Direttore Sinergie e Business con Poste Italiane - ALITALIA SAI SpA
2012-2014	Direttore Business Smart Carrier (DG) e <i>Amministratore esecutivo</i> - AIR ONE SpA, Gruppo Alitalia
2009-2012	Direttore Operazioni Aeroportuali e Ground Operations Post Holder - ALITALIA CAI SpA
2006-2008	Direttore Operazioni Aeroportuali e Ground Operations Post Holder - ALITALIA LAI SpA
2004-2006	Direttore Disegno del Servizio Terra e Volo, Qualità e Relazioni Clientela - ALITALIA LAI SpA
2003-2004	Resp.le Selezione, Addestr.to, Form.ne, Sviluppo e Com.ne Interna - ALITALIA AIRPORT SpA
2002	Resp.le Pianificazione, Programmazione, Turnazione e Impiego Assistenti di Volo - ALITALIA LAI SpA
2000	<i>Nomina a dirigente</i> - ALITALIA LAI SpA
1999-2001	Resp.le Addestr.to, Sviluppo, Organizzazione e Com.ne Interna Assistenti di Volo - ALITALIA LAI SpA
1997-1998	Responsabile Addestramento Assistenti di Volo Alitalia e Alitalia Team - ALITALIA LAI SpA
1996	Resp.le Sistemi di Sviluppo Performance Assistenti di Volo Alitalia e Alitalia Team - ALITALIA LAI SpA
1996	Capo Progetto Alitalia Team - ALITALIA LAI SpA
1995	Coordinatore performance e impiego Assistenti di Volo - ALITALIA LAI SpA

ATTUALE ATTIVITÀ PROFESSIONALE

In qualità di Amministratrice indipendente di società quotate, ha ulteriormente integrato e consolidato le competenze di *corporate governance*, acquisendo inoltre nuove competenze di business, in particolare nel settore delle **infrastrutture energetiche e delle comunicazioni radiomobili**. Nel primo caso ha approfondito la conoscenza del settore energetico nelle diverse declinazioni (regolatorie, operative, commerciali, tecnologiche) e nelle sue interdipendenze a livello globale e nazionale, specie con riferimento ai TSO (Transmission System Operators) del gas; nel secondo caso ha acquisito conoscenza del business e del mercato delle TowerCo, in un contesto estremamente dinamico e stimolante anche per il contestuale sviluppo della tecnologia 5G e delle innovazioni digitali e tecnologiche, ad ampio spettro, che tale evoluzione comporta.

Entrambe le esperienze sono ulteriormente arricchite dal costante approfondimento dei principi ESG e dalla loro integrazione nei molteplici ambiti applicativi della governance e della gestione strategica, ordinaria e straordinaria delle aziende in questione.

Il background professionale, come manager di una realtà complessa, attraversata da numerosi turnaround, rimane un patrimonio rilevante, in continuo aggiornamento e in ampliamento su competenze emergenti come pure su competenze più tradizionali, di natura legale e finanziaria.

ALTRE INFORMAZIONI

Da oltre dieci anni si interessa di **corporate governance**, con specifico focus sui temi **ESG** (Environmental, Social, Governance) e relative declinazioni attraverso cui sostanziare un approccio mirato allo sviluppo sostenibile nel tempo, tenendosi aggiornata sugli sviluppi normativi e sui trend evolutivi del business e del mercato finanziario. Segue il movimento B Corp, impegnato nel diffondere un paradigma di business sostenibile, capace di sviluppare profitti unitamente a un impatto positivo su società e ambiente.

È socia fondatrice e membro del Consiglio Direttivo di ESG European Institute, associazione no profit che promuove la ricerca sulla sostenibilità e la diffusione della cultura e delle best practice ESG.

Sostiene la **gender equality**, lo sviluppo dei talenti femminili e le carriere fondate sul merito, credendo nella capacità delle donne di poter offrire un contributo significativo soprattutto nei ruoli apicali del mondo produttivo, accademico, istituzionale e politico, realtà dove ancora oggi le donne sono fortemente sottorappresentate e per le quali auspica un'evoluzione della leadership femminile e la piena rappresentanza paritaria nelle istituzioni.

Attiva in diversi network per l'empowerment femminile, è Vicepresidente di **Fuori Quota**, organismo no profit di donne in ruoli apicali, e per suo conto partecipa in **ASviS** al GdL relativo al **SDG n.5** (Gender equality) dell'Agenda 2030 dell'ONU; prende parte inoltre alle consultazioni aperte su diversi tavoli istituzionali in materia di parità di genere.

NETWORK ASSOCIATIVO

Assogestioni; Nedcommunity; ESG European Institute; Fuori Quota; ASviS; EWMD - European Women's Management Development; Canova Club (membro del CD e coordinatrice del Service Sostenibilità RM); Alumna ITB (Valore D).

Laura Cavatorta

- **Independent board member, Snam SpA,**
Chair of the ESG committee, member of the Appointments committee
- **Independent board member, Inwit SpA,**
Chair of the Sustainability committee
Member of the Appointments and Compensation committee

Born on February 1st, 1964 in Treviso (IT)
Italian, living in Rome
Degree in Sociology (110/110 *cum laude*)
Fluent in English

PROFESSIONAL BACKGROUND

For over twenty years she has been acquiring managerial experience through roles of increasing responsibility in the airline industry, an industry characterized by: international scope, extremely competitive and dynamic market, highly demanding regulatory context, remarkable complexity on organization and processes, labor-intensive operations, centrality of customer experience, constant focus on technological innovation and services. She held positions of operational responsibility with 3,000-5,000 people, otherwise employed for duties, positions and employment contracts. Among the assignments, she was the GM of Air One, bringing it back to breakeven.

The turnarounds of the Group also allowed her to acquire specific expertise on the restructuring, M&A and receivership phases, leading her to develop full awareness of the mutual impact between BPR and HR dynamics, acquiring sensitivity on all the dimensions involved in corporate turnaround, especially in terms of *Human Capital*. Short but significant also the experience as Transport and Tourism Director of the Rome 2024 Olympics Committee for the acquisition of new skills on digital innovation, Local Public Transport, intermodal mobility and integrated platforms (commercial and operational) for transport and tourism.

ROLES AT ALITALIA SPA [1995-2017]

2017	EVP Customer Division - ALITALIA SAI SpA in Extraordinary Administration
2016-2017	EVP New Business Model for the short / medium range - ALITALIA SAI SpA
2016	VP Transportation and Tourism - Olympics Committee ROME 2024 (<i>in secondment from ALITALIA SAI SpA</i>)
2015	EVP Business Development with Poste Italiane - ALITALIA SAI SpA
2012-2014	EVP (MD) Business "Smart Carrier" and <i>Board Executive Director</i> - AIR ONE SpA, Alitalia Group
2009-2012	VP Airport Operations and Ground Operations Post Holder - ALITALIA CAI SpA
2006-2008	VP Airport Operations and Ground Operations Post Holder - ALITALIA LAI SpA
2004-2006	VP Airport and Inflight Services, Quality and Customer Relations - ALITALIA LAI SpA
2003-2004	Head of Selection, Training, Education, Development & Internal Comms - ALITALIA AIRPORT SpA
2002	Head of Planning, Programming, Shifts & Operational employment for Flight Attendants - ALITALIA LAI SpA
1999-2001	Head of Training, Development, Organization and Internal Comms for Flight Attendants - ALITALIA LAI SpA
2000	<i>Appointment as executive</i> - ALITALIA LAI SpA
1997-1998	Head of Inflight Commercial and Safety Training for Alitalia and Alitalia Team - ALITALIA LAI SpA
1996	Responsible for Development Systems of Flight Attendants Alitalia and Alitalia Team - ALITALIA LAI SpA
1996	Project Manager "Alitalia Team" at ALITALIA LAI SpA
1995	Coordinator of performance and employment of Flight Attendants - ALITALIA LAI SpA



CURRENT PROFESSIONAL ACTIVITY

As an independent director of listed companies, she further integrated and consolidated corporate governance skills, but also acquired new business skills, particularly in the **energy and radio communications infrastructures sector**. In the first case, she deepened her knowledge of the energy sector in its various forms (regulatory, operational, commercial, technological) and its interdependencies at a global and national level, especially with reference to gas TSOs (Transmission System Operators); in the second case she acquired knowledge of the TowerCo business and market, in an extremely dynamic and stimulating context, also due to the concurrent development of 5G technology and the wide range of digital and technological innovations that this evolution entails.

Both experiences are further enriched by the constant focus on ESG principles and the study of their integration in the multiple application areas of governance and strategic, ordinary and extraordinary management of the companies concerned.

The professional background, as manager of a complex reality, crossed by numerous turnarounds, remains a significant asset, constantly updated and expanded on emerging skills as well as on more traditional skills, of a legal and financial nature.

OTHER INFORMATION

For over ten years he has been interested in **corporate governance**, with a specific focus on ESG (Environmental, Social, Governance) issues and related declinations through which to substantiate an approach aimed at sustainable development over time, keeping up to date on regulatory developments and on the evolutionary trends of the business and of the financial market.

She follows the B Corp movement, engaged in spreading a new sustainable business paradigm, able to develop profits together with a positive impact on society and the environment.

She is a cofounder and member of the Executive Committee of the ESG European Institute, a non-profit association promoting research on sustainability and the dissemination of ESG culture and best practices.

She supports **gender equality**, the development of female talents and careers based on merit, believing in the ability of women to make a positive difference in the top executive roles of the productive, academic, institutional and political worlds, contexts where women are still heavily underrepresented and for which she hopes for the evolution of women's leadership and the full equal representation in institutions.

Active in networks for women's empowerment, she is Deputy Chair of Fuori Quota, a non-profit organization of women in top positions and on its behalf she participates in ASviS for the SDG #5 (Gender Equality) of the UN 2030 Agenda; moreover, she participates in open consultations on various institutional tables on the same subject.

ASSOCIATIVE NETWORK

Assogestioni; Nedcommunity; ESG European Institute; Fuori Quota; ASviS; EWMD - European Women's Management Development; Canova Club (Executive Committee member and Head of Sustainability Service); ITB Alumna (Valore D).

CURRICULUM VITAE STEFANO GNOCCHI



Informazioni

Esperienza

Maggio 2016 – Oggi

Partner

Mazars Italia S.p.A., Largo Augusto 8, 20122 Milano

Partner responsabile divisione Governance, Risk and Internal Control in Italia.

Governance (listed Companies regulation, BoD and BoSA assessments);

Ottimizzazione dei sistemi di controllo interno e sistemi controllo di gestione;;

Co-outsourcing delle funzioni aziendali di Compliance, Interna Audit e Risk Management;

Implementazione e aggiornamento modelli Dlgs231/01, SOX, L.262/05;

Investigation & fraud auditing;

Attestazioni di Piani Industriali, sistemi di controllo di gestione e prospetti informativi in IPO;

Presidente di collegio sindacale Gruppo industriale quotato (da 2019);

Presidente di collegio sindacale Gruppo FS quotato (da 2018);

Sindaco effettivo di società immobiliari italiane (da 2018);

Sindaco effettivo di multinazionale nel settore automotive (da 2018);

Membro dell'organismo di vigilanza di fashion e-commerce (da 2018);

Membro dell'organismo di vigilanza di SGR Immobiliare (da 2020).

Principali settori

Energia, industriale, assicurativo, bancario, asset management, retail, fashion, e-commerce

Precedenti esperienze

Giugno 1999 – Maggio 2016

Director

PwC S.p.A., Viale Monte Rosa 91, 20122 Milano

PwC LLP, 300 Madison Avenue – 10017-6204 New York (2008/2009)

Director del gruppo di Advisory Risk Assurance. Coordinatore nazionale della divisione

Industrial Clients prima e successivamente della divisione Financial Services, e

responsabile della pianificazione strategica nazionale.

Formazione

Marzo 1999

Master in Business and Audit presso l'Università Cattolica del S. Cuore di Milano.

Laurea in Economia, presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Piacenza.

Corsi di specializzazione e aggiornamento presso SDA Bocconi su tematiche di interesse economico e finanziario.

Docenze | Da A.A. 2011 a A.A. 2017
Docente a contratto del corso “Sistemi di gestione dei dati e dei processi aziendali” in Economia e Legislazione d’Impresa presso il Dipartimento di scienze economiche e aziendali dell’Università degli Studi di Pavia.
Visiting Professor presso il dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali dell’Università degli Studi Milano Bicocca.

Certificazioni
Albi Professionali
Associazioni | Dottore Commercialista ed Esperto Contabile.
Revisore Legale.
Certified Information System Auditor.
Certified Risk Management Assurance.
Internal Audit Qualified External Assessor/Validator
Membro Associazione Italiana Internal Auditors.
Membro di commissioni dell’Ordine Dottori Commercialisti Esperti Contabili Milano.
Membro di comitati di ricerca Assirevi.
Membro Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari.
Membro Associazione Italiana Analisti e Consulenti Finanziari.
Membro Nedcommunity.
Membro Istituto di Governo Societario.

Pubblicazioni | Monografia «Coso Framework – Guida alla lettura», ASSIREVI, Gennaio 2019;
Monografia «La consulenza tecnico-contabile del Pubblico Ministero in fase di indagini preliminari», ASSIREVI, Aprile 2019.

Lingue | Italiano: madrelingua
Inglese: fluente

CURRICULUM VITAE
STEFANO GNOCCHI



Information

Experiences

May 2016 – Ongoing
Partner
Mazars Italia S.p.A., Via Ceresio 7, 20154 Milan
Partner head of the Governance, Risk and Internal Control division in Italy.
Governance (listed Companies regulation, BoD and BoSA assessments);
Optimization of internal control systems and management control systems;
Co-outsourcing of the business functions: Compliance, Internal Audit and Risk Management;
Implementation and update of the organizational models: Dlgs231/01, SOX, L.262/05;
Investigation & fraud auditing;
Certification of Industrial Plans, management control systems and informative prospectus on IPO;
Chairman of the Board of Statutory Auditors for a listed industrial Group (since 2019);
Chairman of the Board of Statutory Auditors for the listed FS Group (since 2018);
Statutory Auditor of Real Estate Italian Companies (since 2018);
Statutory Auditor of an international Company in the automotive sector (since 2018);
Member of the Supervisory Body of a Company in the fashion e-commerce sector (since 2018);
Member of the Supervisory Body of an Asset Management Company in the real estate (since 2020);

Main Sector

Energy, insurance, banking, asset management, retail, fashion, e-commerce

Previous
experience

June 1999 – May 2016
Director
PwC S.p.A., Viale Monte Rosa 91, 20122 Milano
PwC LLP, 300 Madison Avenue – 10017-6204 New York (2008/2009)
Director of the Advisory Risk Assurance group. National Coordinator of the Industrial Clients divisions first and after of the Financial Services division, and head of the national strategic planning.

Lectures

From Academic Year 2011 to 2017
Adjunct Professor of the class “Data Management System and company processes” in Economics and Business Legislation at the Economics and Management Department of “Università degli Studi di Pavia”.
Visiting Professor at the Economics and Management Department of the “Università degli Studi Milano Bicocca”.

Education	<p>March 1999</p> <p>Master in Business and Audit at the “Università Cattolica del S. Cuore”, Milan.</p> <p>Degree in Economics at the “Università Cattolica del Sacro Cuore” , Piacenza.</p> <p>Specialization and update courses at SDA Bocconi, in regard to financial and economic matters.</p>
Certifications Professional Registers Associations	<p>Chartered Accountant and Accountant.</p> <p>Statutory Auditor.</p> <p>Certified Information System Auditor.</p> <p>Certified Risk Management Assurance.</p> <p>Internal Audit Qualified External Assessor/Validator.</p> <p>Member of the Italian Association of Internal Auditors.</p> <p>Member of commissions for the Order of Chartered Accountant in Milan.</p> <p>Member of research committees for Assirevi.</p> <p>Member of the National Association for Administrative and Financial Directors.</p> <p>Member of the Italian Association of Analysts and Financial Consultants.</p> <p>Member of Nedcommunity.</p> <p>Member of the “Istituto di Governo Societario” (Institute of Corporate Governance).</p>
Publications	<p>Monography «Coso Framework – Guida alla lettura», ASSIREVI, January 2019;</p> <p>Monography «La consulenza tecnico-contabile del Pubblico Ministero in fase di indagini preliminari», ASSIREVI, April 2019.</p>
Languages	<p>Italian: mother tongue</p> <p>English: fluent</p>

I hereby authorize the treatment of my personal data according to Italian law (Italian DLgs n. 196/2003) and of the GDPR (Regulation EU 2016/679)

CURRICULUM VITAE

FEDERICA ALBIZZATI



Telefono

PEC

E-mail

Luogo e Data di nascita

VARESE 22/10/1970

DOTTORE COMMERCIALISTA PRESSO CARAVATI PAGANI

www.caravatipagani.it

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI

1994

2001

2001

2002

Laurea in Economia Aziendale presso l'università Bocconi di Milano 110/110

Esame di stato per l'esercizio della professione di Dottore Commercialista e Revisore Legale
iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Busto Arsizio (VA) al n.513 A
Iscrizione al Registro dei Revisori con D.M. del 18.12.2001 pubblicato sulla G.U. n. 1 IV serie
speciale del 04.01.2002 – n° Iscrizione 122267

AREE DI SPECIALIZZAZIONE

Consulenza fiscale e societaria

Operazioni straordinarie

Gruppi Societari, Holding

Consulenza contrattuale

Revisione Legale

Perizie e valutazioni

Contenzioso tributario

Ricopro cariche di sindaco/revisore legale

LINGUE

Italiano, inglese, francese

CURRICULUM VITAE

FEDERICA ALBIZZATI



Phone n°

PEC

E-mail

Place and date of birth

VARESE 22/10/1970

CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT AT CARAVATI PAGANI

www.caravatipagani.it

EDUCATION AND PROFESSIONAL
INSTITUTIONAL ROLES

1994

2001

2001

2002

M/S Degree in Economics from the "Luigi Bocconi" University of Milan 110/110

State Certification Exam for Certified Public Accountant and Auditor

Register of Certified Public Accountants of Busto Arsizio at no. 513 Section A

Enrolled in the Register of Auditors with D.M. 18. 1 2.2001 published in the Official Gazette n. 1

IV special series of 04. 0 1.2002n°122267

AREAS OF PROFESSIONAL
SPECIALISATION

- Tax and Corporate consulting

- Extraordinary Transactions

- Holding and Groups

- Contracts

- Statutory Audit

- Appraisals, Evaluations

- Tax Litigation

- Role of Auditor in major Italian companies

LANGUAGES

Italian, english, french