

# Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

## UNICREDIT: ELETTI CANDIDATI PROPOSTI DA SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI QUALI COMPONENTI DEL COLLEGIO SINDACALE

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che quest'oggi, nel corso dell'**assemblea dei soci di UniCredit**, la lista presentata da Amundi Asset Management SGR, Anima SGR, Arca Fondi SGR, BancoPosta Fondi SGR, Epsilon SGR, Eurizon Capital SGR, Eurizon Capital SA, Fidelity Fund – SICAV, Fideuram Asset Management (Ireland), Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR, Interfund SICAV, Fondo Pensione Nazionale BCC/CRA, Kairos Partners SGR, Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited, Mediobanca SICAV, Mediolanum Gestione Fondi SGR ha ricevuto circa 205.992.957 voti ovvero oltre il 15% dei voti espressi in assemblea, pari a circa il 9% del capitale sociale per cui risultano eletti nel **collegio sindacale**:

### **Presidente del collegio sindacale**

**1. Marco Giuseppe Maria Rigotti**

### **Sindaco effettivo**

**1. Antonella Bientinesi**

### **Sindaci supplenti**

**1. Vittorio Dell'Atti**

**2. Enrica Rimoldi**

In allegato i *curricula* degli eletti.

Milano, 4 maggio 2022

Segreteria del Comitato dei gestori  
02.36.165.174

## Marco Rigotti

Lunga esperienza quale presidente di società quotate e non quotate. Due anni di esperienza quale chief executive officer.

Vasta esperienza quale componente non esecutivo di organi societari di società quotate.

Professore a contratto presso l'Università Bocconi di Milano.

Carriera iniziale presso la Consob, nell'ambito dell'unità dedicata agli abusi di mercato.

### Competenze chiave

Corporate governance

Leadership

Strategia

Risk management e controlli

Accounting e audit

Disciplina dei mercati finanziari e diritto societario

Organizzazione e processi di business

### Esperienza professionale

#### AKFED

**2009 ad oggi**

Rappresentante dell'Aga Khan Fund for Economic Development s.a. (AKFED) in tutte le attività di business in Italia, incluso il ruolo di presidente dell'aeroporto di Olbia e quello di presidente e per due anni di Chief Executive di Meridiana fly. Presidente della holding del Gruppo Alisarda dal 2014. Ha supervisionato la chiusura ordinata di Air Italy attraverso un processo di liquidazione volontaria nel 2020. Nonostante gli effetti della pandemia da COVID-19 sull'industria del trasporto aereo, ha gestito con successo la vendita della quota di controllo nell'aeroporto di Olbia a un fondo di investimento infrastrutturale, conclusasi nel febbraio 2021.

#### Aeroporto di Olbia

**2014 to 2021**

Presidente della Geasar S.p.A. e rappresentante dell'azionista di controllo in tutte le questioni finanziarie e di business. Alla guida del rilancio dell'aeroporto tramite un nuovo focus strategico nelle attività non-aviation, che ha permesso ad Olbia di divenire uno degli aeroporti col più elevato EBITDA/revenue ratio. Ha supervisionato il continuo miglioramento dei livelli di servizio dell'attività di general aviation (aviazione privata o executive jet). L'aeroporto di Olbia è internazionalmente riconosciuto per la qualità dei suoi servizi sia ai passeggeri che alle compagnie aeree, sia per l'aviazione commerciale che per l'aviazione privata.

#### Air Italy S.p.A. (precedentemente Meridiana fly S.p.A.)

**2009 al 2018**

Presidente (sino all'ingresso di Qatar Airways) e rappresentante dell'azionista di controllo. Ha guidato tutte le attività riguardanti lo status di società quotata, inclusi diversi aumenti di capitale e connessi prospetti informativi. Ha guidato con successo il delisting nel 2013.

Chief Executive 2016-2017; in tale periodo ha guidato con successo la parziale ristrutturazione della compagnia finalizzata ad evitarne la chiusura tramite l'ingresso di un nuovo investitore, mantenendo un dialogo fruttuoso con le autorità e il Governo italiano, attività che ha compreso diversi incontri con Ministri e altri funzionari. Ha negoziato e finalizzato con successo gli accordi con i sindacati. Ha lavorato alla ricerca di un nuovo investitore e ha negoziato con successo l'accordo di partnership con Qatar Airways attraverso un processo della durata di due anni. Successivamente, ha guidato il rebranding della

compagnia deciso da Qatar Airways e la transizione di tutte le responsabilità di governo societario e manageriali al management individuato dal nuovo partner.

**UniCredit (Settore bancario – Global Systemically Important Institution - Quotata)** **2019 ad oggi**

Presidente del Collegio sindacale, nominato dagli investitori istituzionali.

**Autogrill (F&B per viaggiatori, leader negli aeroporti statunitensi – Quotata)** **2012 al 2021**

Presidente del Collegio sindacale, nominato dagli investitori istituzionali.

**Università Bocconi (Milano)** **2010 ad oggi**

Professore a contratto in Company and Business Law e Financial Markets Regulation.

**Altri ruoli negli organi societari** **1999 al 2017**

Membro del Consiglio di amministrazione, del Collegio Sindacale e dell'Organismo di vigilanza 231/2001 di diverse società, incluse Recordati, World Duty Free, IT Holding, TAS, Moncler, Polaris SGR, Agusta Westland (Leonardo Helicopters).

**CONSOB** **1995 al 1998**

Unità dedicata alle indagini in materia di Insider trading e manipolazione

- Ruolo influente nella formazione dell'unità organizzativa;
- ha contribuito alla stesura della legge in materia di intermediazione finanziaria del 1998 (TUF)

**Attività di consulenza** **1993 al 1994 e 1999 al 2020**

Dottore commercialista. Ha curato la liquidazione di società.

### Esperienza correlate

**Speaker** **Vari anni**

Varie conferenze organizzate da Borsa Italiana S.p.A., Assogestioni, ABI, Assonime e l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed esperti contabili, in particolare relative a: Corporate Governance; il sistema di controllo interno; ruolo e doveri degli amministratori non esecutivi; ruolo e doveri del collegio sindacale delle banche e delle società quotate; l'informativa finanziaria delle società quotate.

**Autore** **Vari anni**

Varie pubblicazioni riguardanti la corporate governance (in particolare il ruolo del collegio sindacale e il ruolo dell'audit committee) e la disciplina dei mercati finanziari.

**European Corporate Governance Institute (ECGI)** **attualmente**

Practitioner Member

**Ned Community** **Attualmente**

Associato e membro del Collegio dei saggi

## Studi e qualifiche

<b>Florence School of Banking and Finance (European University Institute)</b>	<b>2021</b>
Sitting on Board: Better Check and Control of Risks, 3 giugno – 9 luglio, 2021 <b>Oxford Said Business School</b>	<b>2021</b>
Leading Sustainable Corporations Programme, 7 aprile – 29 maggio, 2021 <b>Stanford University – Graduate School of Business</b>	<b>2020</b>
Stanford Business Leadership Series, 15 giugno – 21 agosto, 2020 <b>Corso Post-graduate in Diritto societario, Università Bocconi</b>	<b>1993</b>
<b>Revisore Legale</b> iscritto al nr. 93429	<b>1993</b>
<b>Esame di stato per dottore commercialista</b>	<b>1992</b>
<b>Università Bocconi</b> – Laurea con lode in economia aziendale	<b>1992</b>

Milano, 7 marzo 2022

## Marco Rigotti

Long-term experience as Chairman of listed and unlisted companies. Two years experience as chief executive officer.

Vast experience as non-executive member of corporate bodies of listed companies.

Adjunct Professor at Bocconi University in Milan.

Early career at the market abuse unit of Consob, the Italian listed companies and markets watchdog.

### Key skills

Corporate governance

Leadership

Strategy

Risk management and control

Accounting and audit

Financial markets regulation and Corporate law

Organization and business processes

### Professional experience

#### AKFED

2009 to present

Representing the Aga Khan Fund for Economic Development s.a. (AKFED) in all business matters in Italy, including serving as Chairman of Geasar, the company which manages the Olbia airport and as Chairman and for two years also Chief Executive of Meridiana fly. Chairman of Alisarda (the Group holding company) since 2014. Oversaw the orderly closure of Air Italy through a voluntary liquidation process in 2020. Notwithstanding COVID-19 pandemic effects on the aviation industry, successfully managed the sale of the controlling stake of Geasar to an infrastructure investment fund in February 2021.

#### Olbia airport

2014 to 2021

Chairman of Geasar S.p.A. and controlling shareholder representative in all business and financial matters. Led the relaunch of Olbia's airport through a new strategic focus in the non-aviation activities, which allowed Olbia to become one of the airport with the highest EBITDA/revenue ratio in the European market. Oversaw the constant improvement of the services in the general aviation (private jets). Olbia's airport is now internationally recognized for the quality of its services to both passengers and airlines for commercial and general aviation.

#### Air Italy S.p.A. (formerly Meridiana fly S.p.A.)

2009 to 2018

Chairman (up to the entrance of Qatar Airways) and controlling shareholder representative. Led all the activities deriving from the listed company laws and regulation, including several capital increases and connected information and prospectuses made available the public. Led the successful delisting of the company from the stock market in 2013.

Chief Executive in 2016-2017; during that period led the successful partial restructuring of the airline, maintained fruitful dialogue with the authorities and the Italian Government, which included several meetings with Ministers and other officers. Negotiated and finalized successful agreements with the trade unions. Scouted for new investors and successfully negotiated the partnership agreement with Qatar Airways through a two years long process. Afterwards led the rebranding process of the airline decided by Qatar Airways and the transition of all the board and managerial responsibilities to the management identified by the new partner.

**UniCredit (Banking – Global Systemically Important Institution - Listed)** **2019 to present**

Chairman of the Board of the Statutory Auditors (the controlling body in the Italian traditional governance system), appointed by the institutional investors.

**Autogrill (F&B for travellers, leader in the US airports – Listed)** **2012 to 2021**

Chairman of the Board of the Statutory Auditors (the controlling body in the Italian traditional governance system), appointed by the institutional investors.

**Bocconi University (Milan)** **2010 to present**

Adjunct professor (“professore a contratto”) in Company and Business Law and in Financial Markets Regulation.

**Other Board roles** **1999 to 2017**

Member of the Board of Directors, of the Board of Statutory Auditors and of the 231/2001 Oversight Body of several companies, including Recordati, World Duty Free, IT Holding, TAS, Moncler, Polaris SGR, Agusta Westland (Leonardo Helicopters).

**CONSOB (Italian Stock Exchange Regulator)** **1995 to 1998**

Insider trading and share price manipulation unit:

- Leading role in formation of market abuse unit;
- Contributed to drafting the Consolidated Law on Financial Intermediation (Legislative Decree 58/1998) which reformed the Italian Stock Market.

**Consultancy** **1993 to 1994 and 1999 to 2020**

Dottore commercialista. Acted as company liquidators.

## Related experience

**Speaker** **Various years**

Various conferences organized by the Italian Stock Exchange (Borsa Italiana S.p.A.), Assogestioni (the Italian Association of Asset Management Companies), ABI (the Italian Banking Association), Assonime (the Italian Association of Public Limited Companies) and the Italian Dottori Commercialisti and esperti contabili professional association, mainly regarding: Corporate Governance; the Internal control system; the role and duties of independent non-executive directors; the roles and duties of the Board of Statutory Auditors of banks and listed companies; listed companies’ statutory financial statements.

**Author** **Various years**

Various publications regarding corporate governance (especially the role of the Board of Statutory Auditors and the role of the Audit Committee) and Financial markets law.

**European Corporate Governance Institute (ECGI)** **present**

Practitioner Member

**Ned Community** (non-executive directors Italian Association) **present**

Associate and Member of the Wise Persons Committee

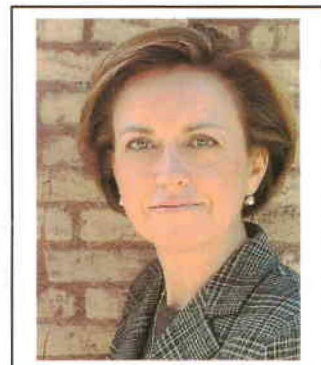
## Qualifications and Education

<b>Florence School of Banking and Finance (European University Institute)</b>	<b>2021</b>
Sitting on Board: Better Check and Control of Risks, June 3 <sup>rd</sup> -July 9 <sup>th</sup> , 2021	
<b>Oxford Said Business School</b>	<b>2021</b>
Leading Sustainable Corporations Programme, April 7 <sup>th</sup> – May 29 <sup>th</sup> , 2021	
<b>Stanford University – Graduate School of Business</b>	<b>2020</b>
Stanford Business Leadership Series, June 15 <sup>th</sup> – August 21 <sup>st</sup> , 2020	
<b>Post-graduate course in Company Law, Bocconi University</b>	<b>1993</b>
<b>Officially registered as <i>Legal Auditor (Revisore Legale)</i> with the Italian State, nr. 93429</b>	<b>1993</b>
<b>Passed the Italian State Exam as <i>dottore commercialista</i> (accountant/auditor).</b>	<b>1992</b>
<b>Bocconi University – Master in Business Administration <i>cum laude</i></b>	<b>1992</b>



## **DOTT.SSA ANTONELLA BIENTINESI**

DOTTORE COMMERCIALISTA  
E REVISORE CONTABILE



### **CURRICULUM VITAE**

**NOME E COGNOME:** Antonella Bientinesi

**NAZIONALITÀ:** Italiana

**DATA DI NASCITA:** 27 maggio 1961

**TITOLO DI STUDIO:** Laurea in Economia e Commercio con tesi in Diritto Tributario. Votazione: 110/110 e lode.

**QUALIFICA PROFESSIONALE:** Dottore Commercialista e Revisore Contabile

**ISCRIZIONE ALL'ORDINE:** dal 23.9.1986 (circoscrizione del Tribunale di Frosinone e Cassino); dal 4/5/1998 iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma al n. AA\_002154

**ISCRIZIONE NEL REGISTRO DEI REVISORI CONTABILI :** n.: 6012. DM 12/4/1995 G.U. n. 31bis del 21/4/1995

**RECAPITI TELEFONICI**

**LINGUE STRANIERE:** Inglese

**CARRIERA PROFESSIONALE:** Nel 1984 collabora con lo Studio Adonnino-Ascoli di Roma dove svolge attività di studio e ricerca in ambito tributario.

Nel 1985 svolge attività di revisione contabile con la *Reconta Touche Ross* di Roma dove matura un'esperienza pratica nell'ambito della revisione e dell'organizzazione contabile.



Dal 1986 al 1990 collabora con lo Studio del Dott. Giovanni Battista Galli di Roma dove si occupa di problematiche fiscali di carattere nazionale ed internazionale relative a società di rilevanti dimensioni.

Nel 1991 collabora con lo Studio del Dott. Massimo Alderighi di Roma dove si occupa prevalentemente di operazioni di riorganizzazione societaria (fusioni, scissioni, conferimenti e così via) dalla fase di studio dell'operazione alla pratica implementazione.

Dal 1992 al marzo 1999 collabora con lo Studio Associato corrispondente della KPMG S.p.A., dove si occupa di problematiche fiscali nazionali ed internazionali relative a grandi gruppi operanti nei settori industriali e di servizi.

Dall'aprile 1999 è socio dello Studio Associato Legale Tributario (poi Studio Legale Tributario) *associated with* Ernst & Young. Dal 2001 è il *partner* responsabile dell'area Centro Sud del settore "Pubblico".

Dal maggio 2005 esercita la propria attività professionale in via autonoma nell'ambito dello Studio Legale Tributario.

**ESPERIENZE PROFESSIONALI:**

Nel corso della propria attività professionale ha lavorato con primaria clientela di emanazione italiana ed estera, maturando una vasta esperienza - in materia di imposte dirette ed indirette - nell'ambito della pareristica, del tax planning domestico ed internazionale, dei *due diligence* preliminari ad acquisizioni o quotazioni, del contenzioso tributario.

Ha maturato una significativa esperienza nell'ambito delle operazioni straordinarie d'impresa (fusioni, scissioni, conferimenti, cessioni di azienda, liquidazioni).

Ha approfondito le problematiche fiscali connesse alla 'trasformazione' di aziende/amministrazioni in enti pubblici economici, così come, di questi ultimi, in società

AB

così come quelle relative e conseguenti alla 'trasformazione' di Aziende municipalizzate in Aziende Speciali e di queste ultime in società.

Assiste l'ASSTRA (Associazione Nazionale Trasporto Pubblico Locale) approfondendo, per suo conto, le tematiche tributarie relative al trasporto pubblico locale. Segue, sotto un profilo tributario, diverse aziende del trasporto pubblico locale.

Ha analizzato anche le tematiche relative alla tassazione degli enti non commerciali (sia pubblici che privati) seguendo diversi clienti in tale settore (ad esempio, Telethon, WWF).

E' stata membro di collegi sindacali di diverse società (tra le altre **ENAV S.p.A.**, **Nuove Energie s.r.l.** ed **Enel Global Trading S.p.A.** del Gruppo Enel ed **Ala Assicurazioni S.p.A.** del Gruppo Sara Assicurazioni).

Attualmente è Presidente collegio/sindaco effettivo di:

- **Unicredit S.p.A.**
- **Cerved Group S.p.A.** – Presidente. La Società è stata quotata fino al 9 febbraio 2022;
- **Enel Energia S.p.A.**, **Enel Green Power Metehara S.p.A.** ed **Enel Green Power Solar Ngonye S.p.A.**, **Enel Green Power Matimba Newco 1**, tutte del Gruppo Enel S.p.A.;
- **CESI S.p.A** (posseduta per il 42,698% dal gruppo Enel S.p.A.);
- **ANAS S.p.A.** - Presidente;
- **ACER Sede S.p.A.**

E' inoltre revisore di **Fondo Ambiente Italiano – FAI**.

**PUBBLICAZIONI:**

Ha pubblicato articoli in materia tributaria su riviste specializzate. In particolare:

- La liquidazione delle Società per Azioni, monografia pubblicata su Dossier Fiscale, n. 1 del 31/1/1994.
- Conferimento di azienda tra società di capitali ai sensi dell'art. 4 del D. Lgs. 8 ottobre 1997 n. 358, su Il Fisco n. 44/99.

- Riflessioni sulla portata della disposizione transitoria di cui all'art. 55, comma 3, let. b), terzo periodo del TUIR, avente ad oggetto i contributi cosiddetti agevolati, su Il Fisco n. 25/2000.
- Trattamento delle differenze cambi, su Telos n. 6/2001.
- DL n. 351/2001: la nuova normativa sulla privatizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico. La cartolarizzazione degli immobili ed i fondi immobiliari. Gli aspetti tributari, su Il Fisco n. 3/2002.
- La tassazione, ai fini IRAP, dei contributi erogati dalle imprese di trasporto pubblico locale a copertura dei disavanzi di gestione su Il Fisco. n. 36/2003.
- L'opinabile impostazione dell'Agenzia delle Entrate nei riguardi delle aziende di trasporto con riferimento al pro rata di deducibilità di interessi passivi e spese generali ed al riporto a nuovo delle perdite pregresse su Il Fisco n. 43/2005.
- Gli interessi sulla seconda e terza rata dell'imposta sostitutiva relativa alla rivalutazione dei beni d'impresa su Rassegna Tributaria n. 3 del 2017.

**ALTRE INFORMAZIONI:**

E' membro della Commissione Imposte Dirette Redditi d'impresa OIC adopter, istituita presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma; in tale veste ha tenuto seminari su argomenti tributari, preso parte a pubblicazioni e partecipato ai lavori della Commissione. Ha tenuto riunioni/seminari periodici per le aziende di trasporto associate ASSTRA sulle tematiche specifiche di settore. E' stata relatrice in convegni di portata nazionale su tematiche fiscali relative al settore dei trasporti pubblici locali. E' stata docente, per diversi anni, al Master "Diritto e Gestione dei Servizi Pubblici" tenuto presso l'Università LUMSA di Roma. E' stata relatrice in numerosi seminari e convegni aventi ad oggetto problematiche fiscali di carattere nazionale ed internazionale organizzati dagli Studi di cui era socio e da entità/istituzioni esterne (IPSOA, Unione Giovani Dottori Commercialisti di Roma).

Si autorizza il trattamento dei dati personali.  
Roma, 2.3.2022

**DOTT.SSA ANTONELLA BIENTINESI**

DOTTORE COMMERCIALISTA  
E REVISORE CONTABILE



**CURRICULUM VITAE**

**NAME:** Antonella Bientinesi

**NAZIONALITÀ:** Italian

**DATE OF BIRTH:** 27th May 1961

**TITLE OF STUDIES:** Degree in Economics. Thesis in Tax Law. Vote: 110/110 e lode.

**PROFESSIONAL QUALIFICATION:** Chartered Accountant and Auditor

**REGISTRATION TO ACCOUNTANT ORDER:** Since 23.9.1986 (district Court of Frosinone and Cassino); since 4.5.1998 registered in the Rome Order (Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma) n. AA\_002154

**REGISTRATION TO AUDITORS :** n.: 6012. DM 12/4/1995 G.U. n. 31bis del 21/4/1995

**TELEPHONE**

**FOREIGN LANGUAGE:** English

**PROFESSIONAL CAREER:** In 1984 collaborates with Studio Adonnino-Ascoli in Rome, working on research in the field of taxation.

In 1985 works with *Reconta Touche Ross* in Roma obtaining a practical experience in audit field.

From 1986-1990 collaborates with Studio Giovanni Battista Galli in Roma in charge of fiscal issues of National and International nature related to significant companies.

In 1991 works with Studio Massimo Alderighi in Rome dealing with companies reorganizations (mergers, demergers,

AB

contributions and so on) from the stage of study of the operations to the practical implementations.

From 1992 to March 1999 collaborates with Studio Associato (*associated* with KPMG S.p.A.), dealing with National and International tax matters relative to large Groups, operative in industrial and service sector.

From April 1999, partner of Studio Associato Legale Tributario (then Studio Legale Tributario) *associated with* Ernst & Young. From 2001 partner in charge responsible for the South Centre area of the "Public" sector.

From May 2005 practices her own professional activity in independent manner, being specialized in fiscal matters.

**PROFESSIONAL EXPERIENCE:**

During the course of own professional activity has worked with primary clients, from both Italy and abroad, gaining a vast experience in tax matters (direct and indirect tax) and dealing with due diligence, tax litigations, tax advice.

In addition has gained a significant experience in companies reorganizations (mergers, demergers, contributions and so on).

Has studied in depth the fiscal aspects related to the "conversion" of public entities in companies, both in Statal and Municipal sector.

Assistes ASSTRA (National Association of local public transportation) studying in depht the fiscal problems of the sector and working with various companies operating in this sector.

AB

Has analyzed also the themes relative to the taxation of no profit entities.

Has been Statutory Auditor of various companies (among others, **ENAV S.p.A.**, **Nuove Energie s.r.l.** and **Enel Global Trading S.p.A.** of Enel S.p.A. Group and **Ala Assicurazioni S.p.A.** of Sara Assicurazioni Group).

At present is standing statutory auditor of:

- **Unicredit S.p.A.;**
- **Cerved Group S.p.A.** – President. The company was listed on the stock exchange until 9 February 2022;
- **Enel Energia S.p.A.**, **Enel Green Power Metehara S.p.A.** and **Enel Green Power Solar Ngonye S.p.A.**, **Enel Green Power Matimba Newco 1** of the Enel S.p.A. group;
- **CESI S.p.A.** (42,698% owned by Enel S.p.A. group);
- **ANAS S.p.A.** - President;
- **ACER Sede S.p.A.**.

Moreover is Auditor in **Fondo Ambiente Italiano.**

**PUBLICATIONS:**

Has published various articles in tax matters in specialized magazine.

**OTHERS INFORMATIONS:**

Is member of the Direct Tax Commission (OIC Adopter) of the Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma; participates to the works of Commission, holds seminars on tax matters, writes articles and publications.

Holds meetings/seminars periodically for the transport companies associated to ASSTRA on the specific themes of the sector.

Hereby is authorized the treatment of the personal data.

Roma, 2 March 2022

## PROF. VITTORIO DELL'ATTI

ORDINARIO DI ECONOMIA AZIENDALE  
NELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI  
ALDO MORO  
DOTTORE COMMERCIALISTA  
REVISORE LEGALE DEI CONTI

### CURRICULUM DEL PROF. VITTORIO DELL'ATTI

Nato a Bari il 3 luglio 1966

#### Attuale posizione:

- Professore ordinario di Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro;
- Componente del Consiglio di Gestione della Fondazione "Organismo Italiano di Business Reporting – Sustainability, Non-Financial e Integrated Reporting" (O.I.B.R.) dall'11 giugno 2019;
- Componente del Gruppo di Lavoro "Riviste scientifiche" 2020-2023 - Area 13 Scienze economiche e statistiche (Delibera del Consiglio Direttivo ANVUR n. 180 del 24 settembre 2020);
- Componente del Comitato Tecnico Financial Reporting Standards istituito presso l'Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari (ANDAF) dal 15 luglio 2021;
- Componente della Commissione di Valutazione del 57° Oscar di Bilancio "Grandi imprese quotate" – Edizione 2021;
- Componente dell'Osservatorio sulla Rendicontazione Non Finanziaria delle Società Benefit promosso in data 27 luglio 2021 dalla Fondazione OIBR (Organismo Italiano di Business Reporting – Sustainability, Non-Financial e Integrated Reporting) e da Assobenefit (Associazione Nazionale per le Società Benefit);
- Componente della Commissione di Valutazione del 56° Oscar di Bilancio "Grandi imprese FTSE MIB" – Edizione 2020;
- Componente della Commissione di Valutazione del 55° Oscar di Bilancio "Premio speciale per l'Integrated Reporting" – Edizione 2019;
- Componente del Comitato scientifico del Centro Interuniversitario di Documentazione sul "Pensiero Economico Italiano - CIPEI" (Nota del 7.03.2018 prot.18411 VI/8 della Direzione per il Coordinamento delle Strutture Dipartimentali);
- Componente del Comitato scientifico e Referee della Rivista accreditata AIDEA "Management Control", Milano, Franco Angeli editore;
- Componente del Comitato scientifico e Referee della Rivista "Contabilità, Finanza e Controllo", Milano, Il Sole 24 Ore editore;
- Componente dell'*Italian Scientific Committee* e Referee della Collana di Studi e Ricerche dal titolo "Accounting & Business Studies", Milano, Franco Angeli editore;
- Componente del Comitato scientifico e Referee della Collana di Strategia, Management e Controllo, Torino, Giappichelli editore;
- Componente del Comitato scientifico della Collana di Studi e Ricerche di Economia Aziendale, Torino, Giappichelli editore;
- Referee della rivista *Accounting Historians Journal*;
- Componente del Comitato scientifico e Referee della Collana "Opera Prima", Roma, RIREA editore;



**PROF. VITTORIO DELL'ATTI**

**ORDINARIO DI ECONOMIA AZIENDALE  
NELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI  
ALDO MORO  
DOTTORE COMMERCIALISTA  
REVISORE LEGALE DEI CONTI**

- Componente del Comitato Scientifico di Revisione della Collana "Azienda & Società", Maggioli editore;
- Accademico Ordinario presso l'Accademia Italiana di Economia Aziendale - Bologna;
- Socio ordinario della Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale – Roma;
- Socio ordinario della Società Italiana di Storia della Ragioneria – Pisa.

**Incarichi professionali:**

- Componente del Nucleo di Valutazione e Verifica degli Investimenti Pubblici della Regione Puglia (Delibera della Giunta Regionale n. 233 del 15 febbraio 2021; Convenzione per incarico di componente esterno del 28 aprile 2021; durata dell'incarico triennale);
- Giudice tributario presso la Commissione Tributaria provinciale di Milano, a decorrere dal 14 gennaio 2020 (Decreto del Presidente della Repubblica del 14 ottobre 2019; Delibera di approvazione della graduatoria n.1049/2018/IV del Consiglio di Presidenza della Giustizia Tributaria del 22 maggio 2018);
- Presidente dell'Organismo di Vigilanza D. Lgs. 231/2001 di Istituti Clinici di Pavia e Vigevano S.p.A. (Gruppo Policlinico San Donato S.p.A. – Delibera C.d.A. del 21 luglio 2021);
- Presidente del Collegio Sindacale di Conserva S.p.A., con sede in Bitonto (BA) alla SP 231 Km 2.5, dal 26.06.2021 ad oggi;
- Componente del Collegio dei revisori dei conti dell'Agenzia del Demanio – Ministero dell'Economia e delle Finanze, ai sensi dell'art. 67, comma 4, del decreto legislativo n. 300 del 1999 (Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze dell'11 febbraio 2020; Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 4 novembre 2016);
- Presidente dell'Organismo di Vigilanza D. Lgs. 231/2001 di PostePay S.p.A. (Gruppo Poste Italiane S.p.A. – Roma - delibera C.d.A. di PosteMobile S.p.A. del 26 luglio 2018);
- Componente effettivo del Collegio Sindacale del Fondo Pensione nazionale di previdenza complementare per i lavoratori addetti ai servizi di trasporto pubblico e per i lavoratori dei settori affini – PRIAMO (Assemblea dei Delegati del 7 maggio 2019);
- Presidente dell'Organismo di Vigilanza D. Lgs. 231/2001 di Design Manufacturing - Dema S.p.A., a decorrere dal 22 giugno 2020 (delibera C.d.A. del 22 giugno 2020);
- Presidente del Collegio Sindacale di SICUREZZA TRASPORTI AUTOLINEE – SITA SUD S.R.L. (Verbale di Assemblea Ordinaria dei Soci del 20 maggio 2019);
- Revisore legale dei conti di Finsita Holding S.p.A. per il triennio 2019-2021 (Verbale di Assemblea Ordinaria dei Soci del 30 agosto 2019);
- Revisore legale dei conti, ai sensi del D. Lgs. n. 39/2010, di Fabbrica Italiana Antenne – Faini Telecommunication Systems S.r.l., con sede in Milano, a decorrere dal 16.12.2019 e fino all'approvazione del bilancio al 31.12.2021;
- Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro per il quinquennio 2018/2023 (D. R. 2597 del 07.08.2018);
- Componente effettivo del Collegio Sindacale di ASECO S.p.A. (Società controllata al 100% da Acquedotto Pugliese S.p.A.), con sede in Bari alla Via Cognetti n. 36, a decorrere dal 15 giugno 2018;



ORDINARIO DI ECONOMIA AZIENDALE  
NELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI  
ALDO MORO  
DOTTORE COMMERCIALISTA  
REVISORE LEGALE DEI CONTI

- Rappresentante della Scuola di Alta Formazione dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili della Puglia (SAF Puglia) presso il Coordinamento permanente SAF del CNDCEC a decorrere dal 1° marzo 2017;
- Consigliere di Amministrazione senza deleghe e non esecutivo (in analogia alla figura di amministratore indipendente di società quotate) di Club One S.r.l. a partire dall'11 aprile 2016;
- Consigliere di Amministrazione senza deleghe e non esecutivo (in analogia alla figura di amministratore indipendente di società quotate) di Gestipark Battisti S.r.l. a partire dall'11 aprile 2016;
- Consigliere di Amministrazione senza deleghe e non esecutivo (in analogia alla figura di amministratore indipendente di società quotate) di Gestipark San Raffaele S.r.l. a partire dall'11 aprile 2016;
- Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione – O.I.V. dell'Agenzia Regionale Strategica per la Salute ed il Sociale (ARESS Puglia), (Deliberazione del Direttore Generale n. 19/2019 del 30 gennaio 2019) per il triennio 2019/2021;
- Consulente di Ernst&Young Business School S.r.l. nell'ambito del progetto di *Change management e Formazione* riguardante la “Riorganizzazione dei processi lavorativi ed ottimizzazione delle risorse degli Uffici Giudiziari della Regione Puglia” – anno 2015;
- Revisore legale dei conti, ai sensi degli artt. 2409-bis e 2409-quinquiesdecies Cod. Civ., di Auriga S.p.A., con sede in Bari a decorrere dal 25.07.2016;
- Consulente tecnico della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Bari;
- Curatore fallimentare presso il Tribunale di Taranto;
- Abilitato all'esercizio della libera professione di Dottore commercialista dall'anno 1989.

#### **Iscrizioni ad Albi, Registri ed Elenchi:**

- Iscritto nella sezione A dell'Albo Professionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bari al numero 4338 con anzianità 27/04/1992;
- Iscritto nel Registro dei Revisori legali dei conti (D.M. 12.04.1995 in G.U. IV serie speciale n. 31 bis del 21.04.1995 al n. 19300);
- Iscritto nell'Elenco dei Revisori dei conti degli Enti Locali (art. 16, c. 25, del D. L. 138/2011 e Regolamento approvato con Decreto del Ministro dell'Interno 15 febbraio 2012, n. 23);
- Iscritto nell'Albo dei Consulenti Tecnici e dei Periti tenuto presso il Tribunale di Bari;
- Iscritto nell'Elenco dei Consulenti Tecnici della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Trani;
- Iscritto nell'Elenco nazionale dei Componenti degli Organismi Indipendenti di Valutazione, istituito presso il Dipartimento della funzione pubblica, al n. 3238 a decorrere dal 5 marzo 2018;
- Iscritto nella sezione esperti in gestione aziendale dell'Albo degli Amministratori Giudiziari al numero progressivo 3249, a decorrere dal 13 aprile 2021.

#### **Formazione:**

- Laurea quadriennale in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Bari con votazione 110 /110 e lode conseguita il 12 luglio 1988.



ORDINARIO DI ECONOMIA AZIENDALE  
NELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI  
ALDO MORO  
DOTTORE COMMERCIALISTA  
REVISORE LEGALE DEI CONTI

**Precedenti incarichi professionali:**

- Presidente del Collegio Sindacale di Tecnotubi S.p.A., con sede in Milano alla Via Luigi Settembrini n. 1, dal 16.05.2018 al 18.05.2021;
- Presidente del Collegio Sindacale di Zinchitalia S.p.A., con sede in Milano alla Via Luigi Settembrini n. 1, dal 16.05.2018 al 18.05.2021;
- Presidente del Collegio Sindacale di Alessio Tubi S.p.A., con sede in Milano alla Via Ruggero Boscovich n. 31, dal 16.05.2018 al 18.05.2021;
- Presidente dell'Organismo di Vigilanza D. Lgs. 231/2001 di ArcelorMittal Italia S.p.A., dal 30 aprile 2019 (delibera C.d.A. di ArcelorMittal Italia S.p.A. del 30 aprile 2019) al 31 luglio 2020;
- Perito presso il Tribunale Ordinario di Aosta – Ufficio del Giudice per le Indagini Preliminari – novembre 2019 – dicembre 2020;
- Consigliere di Amministrazione senza deleghe e non esecutivo (in analogia alla figura di amministratore indipendente di società quotate) di Gestipark Giulio Cesare S.r.l. dall'11 aprile 2016 al 18 dicembre 2019;
- Consigliere di Amministrazione senza deleghe e non esecutivo (in analogia alla figura di amministratore indipendente di società quotate) di Gestipark S.r.l. dall'11 aprile 2016 al 30 giugno 2019;
- Componente del Collegio Sindacale di Tecnotubi S.p.A., con sede in Milano alla Via Luigi Settembrini n. 1, dal 13.03.2015 al 15.05.2018;
- Componente del Collegio Sindacale di Zinchitalia S.p.A., con sede in Milano alla Via Luigi Settembrini n. 1, dal 13.03.2015 al 15.05.2018;
- Componente del Collegio Sindacale di Alessio Tubi S.p.A., con sede in Milano alla Via Ruggero Boscovich n. 31, dal 12.05.2016 al 15.05.2018;
- Consigliere di Amministrazione senza deleghe e non esecutivo (in analogia alla figura di amministratore indipendente di società quotate) di Nicolaus Malpensa Gestioni S.r.l. dall'11 aprile 2016 al 18 dicembre 2017;
- Componente del Nucleo di Valutazione esterno per la valutazione delle prestazioni del personale con qualifica dirigenziale di Acquedotto Pugliese S.p.A. a decorrere dal 09.04.2015 per il biennio 2015-2016;
- Presidente del Collegio Sindacale di DISTRI PARK TARANTO, società consortile a r.l. costituita tra la Provincia di Taranto, il Comune di Taranto, l'Autorità Portuale di Taranto e la Camera di Commercio di Taranto dal 09.09.2002 al 18.12.2015;
- Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti del Comune di Brindisi dal 26 aprile 2012 al 21 maggio 2015 (deliberazione del Commissario Straordinario del Comune di Brindisi n. 26 del 26 aprile 2012);
- Consigliere di Amministrazione dell'Istituto Banco di Napoli - Fondazione dal 22 giugno 2009 al 10 luglio 2013;
- Membro unico dell'Organismo Indipendente di Valutazione – O.I.V. dell'Agenzia Regionale Sanitaria Puglia (AReSS Puglia), (Comunicazione del Direttore Generale dell'AReSS Puglia del 16/01/2015, prot. n. AOO\_ ARES/16.01.2015/0000127) dal 3 giugno 2015 per il triennio 2015/2018 (Convenzione Organismo Indipendente di Valutazione della Performance dell'Agenzia Regionale Sanitaria della Puglia, prot. n AOO\_ ARES/03.06.2015/0002063 del 3 giugno 2015);



ORDINARIO DI ECONOMIA AZIENDALE  
NELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI  
ALDO MORO  
DOTTORE COMMERCIALISTA  
REVISORE LEGALE DEI CONTI

- Membro della Faculty e Docente nell'ambito del Programma di formazione manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria – Il Metodo del cambiamento promosso dall'Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari regionali (Agenas), dalla Regione Puglia (Organismo Regionale per la Formazione in Sanità e Agenzia Regionale Sanitaria) e la Regione Basilicata rivolto ai Direttori Generali, Direttori Sanitari, Direttori Amministrativi e Dirigenti sanitari incaricati della Direzione di Strutture Complesse che operano all'interno di strutture sanitarie – edizioni 2013 e 2014;
- Revisore legale dei conti, ai sensi degli artt. 2409-bis e 2409-quinquiesdecies Cod. Civ., di Auriga S.p.A., con sede in Bari;
- Componente del Consiglio Generale dell'Istituto Banco di Napoli – Fondazione sino al 22 giugno 2009, data nella quale è stato eletto Consigliere di Amministrazione del medesimo Istituto;
- Componente, su designazione dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, della Commissione di esperti per l'espletamento del procedimento di verifica del raggiungimento degli obiettivi di metà mandato assegnati, con deliberazione di nomina, al Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria "Policlinico" di Bari (*"La Regione istituisce una Commissione di verifica composta da n. 3 membri, di cui uno designato dall'Università, scelti tra persone di notoria e riconosciuta indipendenza, esperti in materia di organizzazione, programmazione, management dei servizi sanitari ed economia delle aziende pubbliche"* - Deliberazione della Giunta della Regione Puglia n. 1775 del 06/08/2014);
- Presidente della Commissione per la selezione di un Dirigente a tempo determinato quinquennale dell'area amministrativa presso l'Autorità Portuale di Brindisi (Decreti del Presidente dell'Autorità Portuale di Brindisi n. 43 del 19.03.2014 e n. 51 del 07.04.2014);
- Componente della Commissione per la valutazione degli aspiranti alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere Universitarie e degli Istituti pubblici del Servizio Sanitario della Regione Puglia (Legge regionale n.4 del 25.02.2010), quale rappresentante del Sistema universitario regionale pugliese su designazione del Comitato Universitario Regionale di Coordinamento – Puglia, composto dai cinque Rettori degli Atenei pugliesi (Deliberazione della Giunta della Regione Puglia n. 1234 del 25.05.2010);
- Componente effettivo del Collegio dei Revisori dei Conti della Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Taranto (Decreto del Presidente della Giunta della Regione Puglia n. 645 del 07/08/2012) dal 7 agosto 2012 al 14 aprile 2016;
- Responsabile, con la Prof.ssa Carla Spinelli, del progetto, affidato dalla Regione Puglia all'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, finalizzato, nell'ambito dell'introduzione del nuovo modello macro-organizzativo adottato dalla Regione Puglia (denominato GAIA), "all'analisi e definizione, anche con metodi di confronto (benchmarking), delle soluzioni più adeguate a disciplinare e, quindi, attuare i complessi processi di transizione, rispetto all'assetto organizzativo in atto, ridefinendo, secondo il modello di cui al DPGR n.161/2008 e al D. Lgs. 165/2001, gli incarichi dirigenziali ai dirigenti in servizio e a quelli di prossima assunzione, con la correlata riformulazione, a partire dalla introduzione delle direzioni di area, dei processi di imputazione, gestione e controllo della spesa";
- Perito presso la Sezione Misure di Prevenzione del Tribunale di Trani;
- Componente della "Commissione Enti Pubblici" presso il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti - Roma;



**ORDINARIO DI ECONOMIA AZIENDALE  
NELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI  
ALDO MORO  
DOTTORE COMMERCIALISTA  
REVISORE LEGALE DEI CONTI**

- Componente della Commissione di supervisione delle traduzioni dei principi contabili internazionali per il settore pubblico (IPSAS) presso il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti - Roma;
- Consulente della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Foggia;  
Componente del gruppo di lavoro per la predisposizione di uno schema di principi contabili degli enti locali costituito presso la Direzione Centrale della Finanza locale-Osservatorio per la Finanza e la Contabilità degli Enti Locali del Ministero dell'Interno, dal 5 aprile 2002;  
Presidente del Collegio Sindacale di INTERFIDI – Consorzio di Garanzia collettiva Fidi promosso dalla Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Taranto;  
Presidente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione San Raffaele del Mediterraneo, ente costituito dalla Regione Puglia, dall'ASL di Taranto e dalla Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor di Milano con il compito, in qualità di soggetto attuatore della sperimentazione gestionale, ai sensi dell'art. 9 bis del D. Lgs.vo 502/92, di realizzare e successivamente gestire il nuovo ospedale pubblico di Taranto;
  - Consulente della Procura della Repubblica presso il Tribunale di Taranto;  
Sindaco effettivo di INTESA FORMAZIONE S.c.p.a. (appartenente al Gruppo Intesa);
  - Commissario Giudiziale nell'ambito della procedura di Concordato preventivo della Mitem A.M.E. S.p.A., con sede in Taranto SS. Jonica 106 n. 8850; successivamente, a seguito della dichiarazione di fallimento della predetta società, è stato nominato dal Tribunale di Taranto curatore fallimentare;  
Iscritto nell'elenco di esperti per l'affidamento di incarichi ispettivi presso società fiduciarie e di revisione tenuto dal Ministero dell'Industria, del Commercio e dell'Artigianato – Direzione Generale del Commercio, delle Assicurazioni e dei Servizi, dal 1° febbraio 2001;  
Coordinatore del modulo A (Fondamenti di teoria dell'impresa) del Progetto Link1/P5 – Finanza per l'innovazione, promosso dal PASTIS- CENTRO NAZIONALE PER LA RICERCA E LO SVILUPPO DEI MATERIALI S.C.p.A., nell'ambito del "Piano di potenziamento delle reti di ricerca e di sviluppo del territorio"- Iniziativa B; delibera CIPE 29/1295, approvata dal MURST con decreto n. 674 del 3 febbraio 1998, registrato dalla Corte dei Conti il 12/10/1998;  
Tutor e responsabile dell'assistenza tecnica del progetto di ricerca applicata "P.O.M. 970033/I/1 "Parco Progetti: Una rete per lo sviluppo locale" - Circolare Ministero del Lavoro n. 144 del 1997 - Titolo: "Attivazione delle politiche attive del lavoro per migliorare l'integrazione tra imprese e Università" - Decreto Direttoriale di ammissione al finanziamento del Ministero del Lavoro DD449/VII/98 - Delibera Giunta Regione Puglia n. 4415 del 29 dicembre 1998", promosso dalla Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bari e dalla Camera di Commercio di Bari con la collaborazione dell'IFOC (Azienda speciale della CCIAA di Bari) e dell'IFOA (Centro di Formazione e Servizi delle CCIAA).

#### **Precedenti qualifiche ed incarichi accademici:**

- Presidente della 27esima Sottocommissione Puglia esaminatrice del concorso per Dirigenti scolastici presso le istituzioni scolastiche statali ai sensi del D.D.G. n. 1259 del 23/11/2017 Dipartimento per il sistema educativo di istruzione e formazione del MIUR (Decreto del Direttore Generale per il personale scolastico n. AOODPIT 2080 del 31 dicembre 2018);





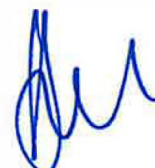
ORDINARIO DI ECONOMIA AZIENDALE  
NELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI  
ALDO MORO  
DOTTORE COMMERCIALISTA  
REVISORE LEGALE DEI CONTI

- Componente della Commissione nazionale per il conferimento dell'Abilitazione Scientifica Nazionale alle funzioni di professore universitario di prima e seconda fascia nel settore concorsuale 13/B1 – Economia Aziendale (Decreto del Direttore Generale del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca – Dipartimento per la formazione superiore e per la ricerca – n. 2445 del 31/10/2016);
- Componente del Comitato nazionale di selezione incaricato della valutazione dei progetti di ricerca relativi al programma SIR (Scientific Independence of young Researchers) 2014 del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca – Settore ERC – SH: Social Sciences and Humanities – SH1: Individuals, Institutions and Markets: Economics, finance and management (Decreto del Direttore Generale del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca del 08/10/2014, prot. n. 0002951);
- Componente del Comitato per lo sviluppo delle attività presso la sede di Brindisi dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro (D.R. n. 760 del 18.03.2016);
- Direttore del Dipartimento di Economia, Management e Diritto dell'Impresa dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro per il triennio accademico 2015/2018 (D.R. n. 3488 del 23.10.2015) dal 1° novembre 2015 al 31 dicembre 2017;
- Componente del Senato Accademico dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, in qualità di rappresentante dei Direttori di Dipartimento (Macroarea n.5 Scienze giuridiche ed economiche – Area 13) per il triennio 2015/2018, dal 1° dicembre 2015 al 31 dicembre 2017 (D.R. n. 4071 del 30.11.2015);
- Coordinatore del Tirocinio Formativo Attivo per la classe di abilitazione A017 (Discipline Economico-Aziendali) presso l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro a.a. 2011/2012 fino al 24 luglio 2013;
- Presidente della Commissione esaminatrice della selezione per l'accesso al Corso di Tirocinio Formativo Attivo (TFA) per la Classe di abilitazione A017 (Discipline Economico-Aziendali) presso l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro a.a. 2011/2012;
- Presidente della Commissione di Abilitazione esami finali nel Corso di Tirocinio Formativo Attivo (TFA) per la classe A017 (Discipline Economico-Aziendali) presso l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro a.a. 2011/2012;
- Docente di “Didattica dell'Economia Aziendale” s.s.d. SECS-P/07 nel Corso di Tirocinio Formativo Attivo (TFA) per la classe A017 (Discipline Economico-Aziendali) presso l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro a.a. 2011/2012, 10 CFU;
- Docente di “Didattica dell'Economia Aziendale” s.s.d. SECS-P/07 nei Percorsi Abilitanti Speciali (PAS) per la classe A017 (Discipline Economico-Aziendali) presso l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro a.a. 2013/2014, 3 CFU;
- Presidente della Commissione di Abilitazione esami finali nel Corso di Tirocinio Formativo Attivo (TFA) per la classe A017 (Discipline Economico-Aziendali) presso l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro a.a. 2014/2015;
- Docente di “Didattica dell'Economia Aziendale” s.s.d. SECS-P/07 nel Corso di Tirocinio Formativo Attivo (TFA) per la classe A017 (Discipline Economico-Aziendali) presso l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro a.a. 2014/2015, 9 CFU;
- Coordinatore dell'indirizzo in Economia Aziendale della Scuola di Dottorato di Ricerca in Studi aziendali, economici e statistici dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro (ciclo XXVIII);
- Direttore del Dipartimento di Studi aziendali e giusprivatistici dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro per il triennio accademico 2012/2015 (D.R. n. 4812 del 05.10.2012);



**ORDINARIO DI ECONOMIA AZIENDALE  
NELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI  
ALDO MORO  
DOTTORE COMMERCIALISTA  
REVISORE LEGALE DEI CONTI**

- Componente del Senato Accademico dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, in qualità di rappresentante dei Direttori di Dipartimento, dal 1° dicembre 2012 al 30 novembre 2015 (D.R. n. 5867 del 30.11.2012);
- Preside della I Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro dal 1° novembre 2010 al 30 novembre 2012 (D.R. n. 8766 del 29.10.2010);
- Componente del Senato Accademico dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, in qualità di Preside della I Facoltà di Economia, dal 1° novembre 2010 al 30 novembre 2012;
- Presidente del Comitato dell'Area scientifica 14 – Scienze economiche e statistiche per il triennio 2010/2012 presso l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro;
- Presidente della Commissione per l'abilitazione all'esercizio della libera professione di “Dottore Commercialista e di Esperto contabile” presso l'Università degli Studi di Bari Aldo Moro - anno 2011;
- Presidente del Consiglio di Corso di Laurea specialistica in Consulenza professionale per le aziende presso la I Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro, per il triennio accademico 2007-2010;
- Coordinatore del Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro (cicli: XIV; XVII; XVIII; XIX; XX; XXI; XXII; XXIII; XXIV; XXV);
- Docente nell'ambito del Master in Bilancio e Revisione Contabile, organizzato dall'Istituto per ricerche ed attività educative (IPE) – Scuola di Alta Formazione – Napoli, III edizione, aprile – luglio 2010;
- Componente del Senato Accademico dell'Università degli Studi di Bari Aldo Moro per il triennio accademico 2005/2008 in qualità di rappresentante dell'Area Scientifica 14-Scienze Economiche e Statistiche (D.R. n. 11902 del 12.12.2005);
- Direttore del Dipartimento di Studi Aziendali e Giusprivatistici dell'Università degli Studi di Bari dal 1° novembre 2001 al 31 ottobre 2007;
- Docente nell'ambito del Master in Economia e Management del Turismo Culturale, organizzato dall'Università degli Studi di Bari in collaborazione con l'Università degli Studi di Malaga, maggio 2006;
- Professore Associato di Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bari dal 1° novembre 1998 al 31 dicembre 2004 (con conferma in ruolo a partire dal 1° novembre 2001);
- Componente della Commissione scientifica dell'Area 14- Scienze economiche e statistiche dell'Università degli Studi di Bari per l'esercizio finanziario 2003 (Decreto Rettorale n. 5358 del 07 maggio 2003);
- Presidente del Consiglio di Corso di Laurea in Economia Aziendale (sede di Taranto) della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bari per il triennio accademico 2000-2003;
- Presidente effettivo della Commissione esaminatrice istituita presso la Corte di Appello di Bari per la prima sessione di esami per l'iscrizione nel Registro dei revisori contabili, indetta con la legge 13 maggio 1997, n. 132, come da Decreto del Ministro di Grazia e Giustizia del 13 ottobre 1998;
- Ricercatore di Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bari dal 4 giugno 1991 al 31 ottobre 1998 (con conferma in ruolo a partire dal 4 giugno 1994).





**Principali pubblicazioni (periodo 2003-2022):**

- The integration of sustainability in corporate governance systems: an innovative framework applied to the European systematically important banks*, con G. Dicuonzo, F. Donofrio e A.P. Iannuzzi, in “International Journal of Disclosure and Governance”, 2022, Doi: <https://doi.org/10.1057/s41310-021-00140-2>;
- *Blockchain Technology: Opportunities and Challenges for Small and Large Banks During COVID-19*, con G. Dicuonzo, F. Donofrio, A. Fusco, in “International Journal of Innovation and Technology Management”, 2021, DOI: 10.1142/S0219877021400010;
  - *Big data and artificial intelligence for health system sustainability: The case of Veneto Region*, con G. Dicuonzo, F. Donofrio, A. Fusco, in “Management Control”, 2021, n. 1, pp. 31-52, ISSN: 2239-0391, ISSNc: 2239-4397, Doi: 10.3280/MACO2021-001-S1003;
  - *Smart contracts to enable sustainable business models. A case study*, con F. Dal Mas, G. Dicuonzo, M. Massaro, in “Management Decision”, 2020, ISSN 0025-1747, DOI 10.1108/MD-09-2019-1266;
  - *Blockchain in Healthcare: Insights on COVID-19*, con A. Fusco, G. Dicuonzo, M. Tatullo, in “International Journal of Environmental Research and Public Health”, 2020, vol. 17, 7167, pagg. 1-12, ISSN 1660-4601, DOI: 10.3390/ijerph17197167;
  - *Tecnologia blockchain e modelli di business: quali opportunità per le banche italiane? Progetti e sperimentazioni*, con G. Dicuonzo, F. Donofrio, A. Fusco, in “Bancaria”, n. 5, 2020, ISSN 0005-4623
  - *Blockchain nel settore agroalimentare: analisi di una best practice*, con G. Dicuonzo, F. Badia, A. Fusco, in Lombardi R., Chiucci M.S., Mancini D. (a cura di) “Smart technologies, digitalizzazione e capitale intellettuale. Sinergie e opportunità”, FrancoAngeli, 2020, ISBN 9788835103578;
  - *Are Tax Incentives Determinant and Relevant for Capitalizing R&D Expenditures? Evidence from Europe*, con Di Martino G., Dicuonzo G., Vitelli A., in “Financial Reporting”, 2020, ISSN 2036-671X , ISSNc 2036-6779;
  - *Le loan loss provisions nel processo di armonizzazione europea della regolamentazione bancaria*, con Di Martino G., Dicuonzo G., Galeone G., in “Rivista italiana di ragioneria e di economia aziendale”, 2020, ISSN: 1593-9154;
  - *Il controllo di gestione nelle imprese familiari: un'analisi della letteratura*, con Badia F., Dicuonzo G., Ranaldo S., in “Management Control”, N. 1, 2020, pagg. 79-102, ISSN: ISSN 2239-0391; E-ISSN 2239-4397;
  - *Process digitalization and sustainability. Evidence from utility industry in Europe and USA*, con G. Dicuonzo, F. Donofrio, S. Ranaldo, in “Proceeding Knowledge in Digital Age”, IFKAD 2020, ISBN 978-88-96687-13-0;
  - *Controllo di gestione e processi di quotazione nelle PMI: evidenze dal contesto pugliese*, con F. Badia, G. Dicuonzo, S. Ranaldo, in “Piccola Impresa /Small Business”, 2020, n.3, ISSN 0394-7947;
  - *Sustainability in banks' corporate governance systems. What evidence from the European Banking System?*, con G. Dicuonzo, F. Donofrio, A.P. Iannuzzi, in Atti del Convegno SIDREA International Workshop (SIW) “Corporate Social Responsibility: Theoretical analysis and Practical implications”, 2020, ISBN: 978-88-351-0509-1;



ORDINARIO DI ECONOMIA AZIENDALE  
NELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI  
ALDO MORO  
DOTTORE COMMERCIALISTA  
REVISORE LEGALE DEI CONTI

- *L'utilizzo dei Big Data Analytics nella Gestione del Rischio: Analisi di un Caso Studio nel Settore Bancario*, con G. Dicuonzo, G. Galeone, E. Zappimbulso, in Atti del XXXIX Convegno nazionale Accademia Italiana di Economia Aziendale - AIDEA "Identità, innovazione e impatto dell'azionalismo italiano. Dentro l'economia digitale" a cura di Culasso F., Pizzo M., ISBN: 9788875901387, 2019, editore: Università di Torino - Dipartimento di Management;
- *Integrated Reporting in Action: Mobilizing Intellectual Capital to Improve Management and Governance Practices*, con F. Badia, G. Dicuonzo e S. Petruzzelli, in "Journal of Management and Governance", 2019, vol. 23, n. 2, pp. 299-320, DOI: 10.1007/s10997-018-9420-1, ISSN: 1385-3457 (print) 1572-963X (online);
- *The Role of Stakeholder Engagement in the Measurement, Management, and Reporting of Intellectual Capital: A Qualitative Analysis on Integrated Reporting Practices*, con F. Badia, G. Dicuonzo e S. Petruzzelli, Roma TRE-press editore, Collana: Corporate Governance e Scenari di Settore, 2019, ISBN 978-88-32136-21-0;
- *Risk Management 4.0: The Role of Big Data Analytics in the Bank Sector*, con G. Dicuonzo, G. Galeone, E. Zappimbulso in "International Journal of Economics and Financial Issues", 2019, vol. 9, n. 6, pp. 40-47, ISSN: 2146-4138;
- *Evoluzione dell'informativa extra-contabile e ruolo del reporting integrato nella prospettiva delle imprese. Evidenze da una indagine internazionale*, con F. Badia, G. Dicuonzo e S. Petruzzelli, in "Rivista italiana di ragioneria e di economia aziendale", 2018, fascicolo n. 9-10-11-12, ISSN: 1593-9154;
- *Empirical evidence on the value relevance of brand values across countries*, con G. Dicuonzo e A. Perrone, in "International Business Research", vol. 11, n. 2, 2018, ISSN: 1913-9004; E-ISSN 1913-9012; doi: 10.5539/ibr.v11n2pxxx;
- *Integrated Reporting in Action: Different Implications for Intellectual Capital Management and Governance in Different Business Contexts*, con F. Badia, G. Dicuonzo e S. Petruzzelli, in 13<sup>th</sup> Interdisciplinary Workshop on Intangibles and Intellectual Capital, 2017, ISSN: 2295-1679;
- *La value relevance dei criteri di valutazione dei marchi*, con E. Bagna, G. Dicuonzo e A. Perrone, in "Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale", 2017, ISSN: 1593-9154;
- *The clinical risk management: a case study*, con A. Fusco, G. Dicuonzo e N. Amoo, in "Management Control", n. 3, 2017, pagg. 31-52, ISSN 2239-0391; E-ISSN 2239-4397
- *The value relevance of brand valuation*, con E. Bagna, G. Dicuonzo e A. Perrone, in "Applied Economics", vol. 49, n. 58, 2017, pp. 5865-5876, ISSN: 0003-6846;
- *Does the New European Banking Regulation discourage Earnings Management?*, con G. Di Martino, G. Dicuonzo, G. Galeone, in "International Business Research", vol. 10, n. 10, 2017, pp. 45-56, ISSN: 1913-9004;
- *Financial risk disclosure: evidence from Albanian and Italian companies*, con G. Dicuonzo e A. Fusco, in "EBEEC Conference Proceedings, The Economies of Balkan and Eastern Europe Countries in the Changed World", KnE Social Science, 2017, pp. 182-196;
- *La gestione del rischio clinico in Italia: l'analisi di un case study*, con A. Fusco e G. Dicuonzo, in "Il governo aziendale tra tradizione e innovazione - Aziende sanitarie", Franco Angeli, 2016, ISBN: 9788891736604;
- *La dinamica finanziaria dell'impresa*, con G. Di Martino, G. Dicuonzo, Cedam, 2015, ISBN: 978-88-13-35847-1;
- *La povertà, fenomeno dinamico*, in "Bari Economia & Cultura", p. 234-236, 2014, ISSN: 2284-2756;



- *Costi per godimento di beni di terzi*, in “Summa Bilancio”, p. 1141-1163, Milano, Il Sole 24 Ore, 2014, ISBN: 978-88-324-8435-9;
- *Costi per godimento di beni di terzi: riflessi sul bilancio di esercizio*, in “Summa Bilancio”, p. 1185-1186, Milano, Il Sole 24 Ore, 2014, ISBN: 978-88-324-8435-9;
- *Fusione*, in “Summa contabile”, p. 1579-1593, IlSole24Ore, 2014, ISBN: 978-88-324-8436-6;
- *Il bilancio IAS/IFRS: principi generali e schemi*, in “Summa Bilancio”, p. 99-126, Milano, Il Sole 24 Ore, 2014, ISBN: 978-88-324-8435-9;
- *Costi per godimento di beni di terzi*, in “Summa Bilancio” p. 1129-1145, Milano, Il Sole 24 Ore, 2013, ISBN: 978-88-324-8262-1
- *Costi per godimento di beni di terzi: riflessi sul bilancio di esercizio*, in “Summa Bilancio”, p. 1168-1169, Milano, Il Sole 24 Ore, 2013, ISBN: 978-88-324-8262-1;
- *Fusione*, in “Summa contabile”, p. 1531-1545, Milano, Il Sole 24 Ore, 2013 ISBN: 978-88-324-8263-8;
- *Il bilancio IAS/IFRS: principi generali e schemi*, in “Summa Bilancio”, p. 99-126, Milano, Il Sole 24 Ore, 2013, ISBN: 978-88-324-8262-1;
- *Costi per godimento di beni di terzi*, in “Summa Bilancio”, Milano, Il Sole 24 Ore, 2012, ISBN: 978-88-324-8002-3;
- *Costi per godimento di beni di terzi: riflessi sul bilancio di esercizio*, in “Summa Bilancio”, Milano, Il Sole 24 Ore, 2012, ISBN: 978-88-324-8002-3;
- *Fusione*, in “Summa contabile”, Milano, Il Sole 24 Ore, 2012, ISBN: 978-88-324-8003-0;
- *Il bilancio IAS/IFRS: principi generali e schemi*, in “Summa Bilancio”, p. 99-126, Milano, Il Sole 24 Ore, 2012, ISBN: 978-88-324-8002-3;
- *Accounting for Leases: Information Signal or Earnings Management? Evidence from Italian Listed Companies*, con M. Papa e G. Dicuonzo, 16<sup>th</sup> Financial Reporting & Business Communication Conference, British Accounting & Finance Association, University of Bristol, 5-6 July 2012;
- *Benedetto Lorusso, allievo di Fabio Besta*, Relazione tenuta al XI Convegno della Società Italiana di Storia della Ragioneria dal titolo: “Finalismo e ruolo delle aziende nel processo di costruzione dello Stato unitario. Modelli aziendali e sistemi di produzione in Italia dal XIX al XX Secolo”, Roma, 2-3 dicembre 2011;
- *Rilevazione in bilancio del leasing secondo l'Exposure Draft “Leases”*, con M. Papa e G. Dicuonzo, in “Contabilità, Finanza e Controllo”, vol. 10, Milano, Il Sole 24 Ore, 2011, p. 748-762, ISSN 2038-8896;
- *La comunicazione delle risorse intangibili: un'analisi empirica delle software houses italiane*, con M. Papa e F. Luisi, in “Le risorse immateriali nell'economia delle aziende. Profili di misurazione e di comunicazione”, vol. II, Bologna, Il Mulino, 2010, p. 139-153, ISBN: 978-88-15-13928-3;
- *Intellectual capital disclosure via XBRL: an overview of prepares perceptions*, con M. Papa e F. Luisi, in Proceedings of the 6th workshop on “Interdisciplinary Workshop on Intangibles, Intellectual Capital& Extra-financial Information”, Bruxelles, EIASM, 2010;
- *Costi per godimento di beni di terzi*, in “Summa Bilancio”, p. 1061-1076, Milano, Il Sole 24 Ore, 2009, ISBN: 978-88-324-7207-3;
- *Fusione*, in “Summa contabile”, p. 1285-1298, Milano, Il Sole 24 Ore, 2009, ISBN: 978-88-324-7206-6;

- *Bilanci d'impresa. Principi, schemi, criteri di valutazione*, con V. Antonelli, R. D'Alessio, A. L. Muserra vol. I, p. 1-832, Milano, Franco Angeli, 2009 ISBN: 978-88-568-1413-2;  
*Gli schemi di bilancio IAS/IFRS*, in V. Antonelli, R. D'Alessio, V. Dell'Atti, A. L. Muserra, Bilanci d'impresa. Principi, schemi, criteri di valutazione, vol. I, p. 573-589, Milano, Franco Angeli, 2009, ISBN: 978-88-568-1413-2;
- *I debiti (passività), gli accantonamenti a fondi per rischi ed oneri e le passività potenziali*, in V. Antonelli, R. D'Alessio, V. Dell'Atti, A. L. Muserra, Bilanci d'impresa. Principi, schemi, criteri di valutazione, vol. I, p. 614-617, Milano, Franco Angeli, 2009, ISBN: 978-88-568-1413-2;
- *I principi contabili internazionali*, in V. Antonelli, R. D'Alessio, V. Dell'Atti, A. L. Muserra, Bilanci d'impresa. Principi, schemi, criteri di valutazione, vol. I, p. 547-572, Milano, Franco Angeli, 2009, ISBN: 978-88-568-1413-2;
- *I riflessi dell'applicazione del criterio del fair value sul reddito e sul capitale di bilancio*, in V. Antonelli, R. D'Alessio, V. Dell'Atti, A. L. Muserra, Bilanci d'Impresa. Principi, schemi, Criteri di Valutazione, vol. I, p. 618-633, Milano, Franco Angeli, 2009, ISBN: 978-88-568-1413-2;
- *Il bilancio IAS/IFRS: principi generali e schemi*, in "Summa Bilancio", p. 137-166, Milano, Il Sole 24 Ore, 2009, ISBN: 978-88-324-7207-3;
- *La contabilizzazione del leasing nella logica dei principi IAS/IFRS*, in V. Antonelli, R. D'Alessio, V. Dell'Atti, A. L. Muserra, Bilanci d'impresa. Principi, schemi, criteri di valutazione, vol. I, p. 607-612, Milano, Franco Angeli, 2009, ISBN: 978-88-568-1413-2;
- *La nozione di capitale di funzionamento secondo i principi IAS/IFRS*, in V. Antonelli, R. D'Alessio, V. Dell'Atti, A. L. Muserra, Bilanci d'impresa. Principi, schemi, criteri di valutazione, vol. I, p. 590-594, Milano, Franco Angeli, 2009, ISBN: 978-88-568-1413-2;
- *Reddito e capitale nella prospettiva dell'armonizzazione internazionale dei bilanci*, in V. Antonelli, R. D'Alessio, V. Dell'Atti, A. L. Muserra, Bilanci d'Impresa. Principi, schemi, Criteri di Valutazione, vol. I, p. 49-69, Milano, Franco Angeli, 2009, ISBN: 978-88-568-1413-2;
- *Reporting intellectual capital in Italy: the case of software houses*, con M. Papa e F. Luisi, in "Visualising, measuring and managing intangibles and intellectual capital", Dresden GERMANY, 8-9 october 2009;
- *Il bilancio IAS/IFRS: principi generali e schemi*, in "Summa Bilancio", Milano, Il Sole 24 Ore, 2008, p. 99-136, ISBN: 978-88-324-6688-1;
- *Reddito e capitale nel processo di armonizzazione dell'informazione contabile*, Napoli, Edizioni Scientifiche Italiane, 2008, pp. 1-333, ISBN: 978-88-495-1674-6;
- *Rilevazione in bilancio del leasing da parte dell'utilizzatore*, in "Contabilità Finanza e Controllo", vol. 12, Milano, Il Sole 24 Ore, 2007, p. 995-1010;
- *Analisi di bilancio e Basilea 2. Indici, rating di settore, valutazioni*, con V. Antonelli, R. D'Alessio, p. 1-845, Milano, Ipsoa, 2007, ISBN: 978-88-217-2573-9;
- *Il rendiconto finanziario*, in V. Antonelli, R. D'Alessio, V. Dell'Atti, Analisi di bilancio e Basilea 2. Indici, rating di settore, valutazioni, Milano, IPSOA, 2007, p. 283-392, ISBN: 978-88-217-2573-9;
- *Le analisi di bilancio e i settori produttivi*, in V. Antonelli, R. D'Alessio, V. Dell'Atti, Analisi di bilancio e Basilea 2. Indici, rating di settore, valutazioni, Milano, Ipsoa, 2007, p. 575-660, ISBN: 978-88-217-2573-9;
- *Il sistema amministrativo integrato*, in V. Antonelli, R. D'Alessio, Tecniche di analisi dei costi. Metodi, casi, applicazioni pratiche, Milano, IPSOA, 2005, p. 175-203, ISBN: 88-217-2102-7;



ORDINARIO DI ECONOMIA AZIENDALE  
NELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI  
ALDO MORO  
DOTTORE COMMERCIALISTA  
REVISORE LEGALE DEI CONTI

- *Rilevazioni aziendali e sistemi amministrativi: aspetti evolutivi*, Bari, Cacucci, 2003, pp. 1-319, ISBN: 88-8422-214-1;
- *Modelli organizzativi e nuovo falso in bilancio nelle imprese*, Bari, Cacucci, 2003.

Bari, marzo 2022

Vittorio Dell 'Atti




**PROFESSOR VITTORIO DELL'ATTI**  
CURRICULUM

Date of birth: 3 July, 1966

**Present position:**


- Full Professor of Business Administration, University of Bari Aldo Moro;
- Member of the Management Committee of the “Italian Foundation for Business Reporting – Sustainability, Non-Financial and Integrated Reporting” (O.I.B.R.) since 11 June, 2019;
- Member of the Working Group “Scientific Journals” 2020-2023 - Area 13 Economic and Statistical Sciences (Decision of the ANVUR Board of Directors n. 180 of 24 September 2020);
- Member of the Financial Reporting Standards Technical Committee established within the National Association of Directors and CFOs (ANDAF) since 15 July 2021;
- Member of the Observatory on Non-Financial Reporting of Benefit Companies promoted on 27 July 2021 by the OIBR Foundation (Italian Foundation for Business Reporting – Sustainability, Non-Financial and Integrated Reporting) and by Assobenefit (National Association for Benefit Companies);
- Member of the jury at the 57<sup>th</sup> edition of “Oscar di Bilancio - Large listed companies” - Edition 2021;
- Member of the jury of the 56<sup>th</sup> edition of Oscar di Bilancio - “Large enterprises FTSE MIB” - Edition 2020;
- Member of the jury of the 55<sup>th</sup> edition of Oscar di Bilancio - “Special Award for Integrated Reporting” - 2019 Edition;
- Member of the Scientific Committee of the Inter-university Centre for the Documentation of “Italian Economic Thought/Thinking – CIPEI” (Note of 07/03/2018; protocol no. 18411 VI/8 of the Head Office of the Coordination of Departmental Structures);
- Member of the Scientific Committee of the “Management Control” Journal, Milano, ed. Franco Angeli;
- Member of the Scientific Committee for the book series “Studi e Ricerche di Economia Aziendale”, Torino, ed. Giappichelli;
- Member of the Scientific Committee for the book series “Strategia, Management e Controllo”, Torino, ed. Giappichelli;
- Member of the Scientific Committee for the book series “Accounting & Business Studies”, Milano, ed. Franco Angeli;
- Member of the Scientific Committee for the book series “Opera Prima”, Roma, ed. RIREA;
- Member of the Scientific Committee for the book series “Azienda & Società”, Maggioli editore;
- Member of the Scientific Committee of the “Contabilità, Finanza e Controllo” Journal, Milano, ed. Il Sole 24 Ore;
- Ordinary Member of the “Accademia Italiana di Economia Aziendale” (AIDEA), Bologna;
- Ordinary Member of the “Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale” (SIDREA), Roma;
- Ordinary Member of the “Società Italiana di Storia della Ragioneria” (SISR), Pisa.



1

### Non-university appointments:

- Member of the Public Investments Evaluation and Verification Unit of the Apulia Region (Decision of the Regional Council no. 233 of February 15, 2021; Agreement for the appointment of external member of April 28, 2021);
- Tax Judge on the Provincial Tax Commission of Milan as of 14 January, 2020 (Decree of the President of the Republic, 14 October 2019; Ranking approval no.1049/2018/IV of the Presidential Council of the Tax Courts, 22 May, 2018);
- President of the Supervisory Body (as of Legislative Decree 231/2001) of Clinical Institutes of Pavia and Vigevano S.p.A. (Policlinico San Donato S.p.A. Group - Board Decision of 21 July 2021);
- President of the Board of Statutory Auditors of Conserva S.p.A., SP 231 Km 2.5, Bitonto (BA), since 26.06.2021;
- Member of the Board of Auditors of the State Property Agency – Ministry of Economy and Finance, article 67, subsection 4 of legislative decree no.300, 1999 (Decree of the Ministry of Economy and Finance, 11 February, 2020 and 4 November, 2016);
- President of the Supervisory Body (as of Legislative Decree 231/2001) of PostePay S.p.A. (Poste Italiane Group, S.p.A. – Roma, approved by the PosteMobile S.p.A. Board of Directors, 26 July, 2018);
- Member of the Board of Statutory Auditors of the National Pension Fund for public transport and related services employees – PRIAMO (Delegates’ Assembly, 7 May, 2019);
- President of the Supervisory Board (as of Leg. Decree 231/2001) of Design Manufacturing – Dema S.p.A., as of 22 June 2020 (approved by the Board of Directors, 22 June 2020);
- President of the Board of Statutory Auditors of Sicurezza Trasporti Autolinee – Sita Sud Ltd. (Ordinary Members’ Assembly, 20 May, 2019).
- Legal auditor of Finsita Holding S.p.A. 2019-2021 (Ordinary Members’ Assembly. 30 August, 2019).
- Legal auditor of Fabbrica Italiana Antenne – Faini Telecommunication Systems Ltd., Milan, since 16.12.2019;
- Member of the Evaluation Committee at the ‘Aldo Moro’ University in Bari, 2018-2023 (Rector’s Decree 2597, 07/08/2018);
- Member of the Board of Statutory Auditors, as of 15 June, 2018, of ASECO S.p.A. (Company fully controlled by Apulia Water/ Acquedotto Pugliese S.p.A.), district of Marina di Ginosa, Head office in Contrada Lama di Pozzo, Ginosa, (TA);
- Representative of the School of Advanced Training of Chartered Accountants and Accounting Experts in Apulia (SAF Puglia) on the SAF National Council of CNDCEC as of 01/03/2017;
- Non-executive Director of Administration without a mandate of Club One Ltd., (as independent administrator of listed companies) as of 11 April, 2016;
- Non-executive Director of Administration without a mandate of Gestipark Battisti Ltd., (as independent administrator of listed companies) as of 11 April, 2016;
- Non-executive Director of Administration without a mandate of Gestipark San Raffaele Ltd., (as independent administrator of listed companies) as of 11 April, 2016;
- President of the Independent Evaluation Body – O.I.V. of the Apulia Regional Health Board (AReSS Puglia), (Deliberation no.19/2019 of the General Manager, 30 January, 2019) for the period 2019-2021;
- Consultant for Ernst&Young Business School S.r.l. in the project Change Management and Training on “Reorganization of work processes and optimization of the resources of the judicial offices of the Puglia Region” – 2015;
- Legal auditor, in accordance with articles 2409-bis e 2409-quinquiesdecies of the Civil Code, of Auriga Ltd. Bari, as of 25.07.2016;
- Enrolled in the Register of Technical Consultants and Experts in Bari city court;
- Bankruptcy trustee for the Court of Taranto;
- Chartered Accountant since 1989.





### **Registration in Professional Bodies:**

- Registered in the Professional Register of Chartered Accountants and Accountancy Experts of Bari, section A, no.4338, 27/04/1992;
- Legal Auditor (Ministerial Decree of 12.04.1995 published in the Official Journal, IV series n. 31 bis of 21.04.1995 n. 19300);
- Enrolled on the Register of Expert Consultants at the Courts in Bari;
- Enrolled on the Register of Expert Consultants of the Public Prosecutor's Office, in the Court in Trani;
- Enrolled on the national Register of Members of Independent Evaluation Bodies no. 3238, at the Department of Public Administration as of 5 March, 2018.

### **Qualifications:**

12 July 1988, Degree in Economics (110/110 cum laude) from the University of Bari.

### **Previous professional experience:**

- President of the Board of Statutory Auditors of Tecnotubi S.p.A., Via Luigi Settembrini, 1 - Milan, from 16.05.2018 to 18.05.2021;
- President of the Board of Statutory Auditors of Zinchitalia S.p.A., Via Luigi Settembrini, 1 - Milan, from 16.05.2018 to 18.05.2021;
- President of the Board of Statutory Auditors of Alessio Tubi S.p.A., Via Ruggero Boscovich, 31 - Milan, from 16.05.2018 to 18.05.2021;
- President of the Supervisory Board (as of Leg. Decree 231/2001) of ArcelorMittal Italia S.p.A. from 30 April, 2019 to 31st of July 2020;
- Expert consultant for the Court of Aosta, November 2019 – December 2020;
- Non-executive Board Member without a mandate (similar to an independent administrator of listed companies) of Gestipark Giulio Cesare Ltd., 11 April, 2016 – 18 December, 2019;
- Non-executive Board Member without a mandate (similar to an independent administrator of listed companies) of Gestipark Ltd., 11 April, 2016 – 30 June, 2019;
- Member of the Board of Statutory Auditors of Tecnotubi Ltd., 1 Via Luigi Settembrini, Milan, 13/03/2015 – 15/05/2018;
- Member of the Board of Statutory Auditors, Zinchitalia Ltd., 1, Via Luigi Settembrini, Milano, 13/03/2015 – 15/05/2018;
- Member of the Board of Statutory Auditors, Alessio Tubi, Ltd., 31, Via Ruggero Boscovich,, Milan, 12.05.2016 – 15/05/2018;
- Non-executive Board Member without a mandate (similar to an independent administrator of listed companies) of Nicolaus Malpensa Gestioni Ltd., 11 April, 2016 – 18 December, 2017;
- Member of the external Assessment Committee to assess the managerial level staff of the Acquedotto Pugliese S.p.A. from 09.04.2015 for the period 2015-2016;
- President of the Board of Statutory Auditors of DISTRIPARK TARANTO, consortium a.r.l. between the Province of Taranto, Taranto City Council, the Port Authority of Taranto, and Taranto Chamber of Commerce, 09/09/2002 – 18/12/2015;
- President of the Auditory Board of Brindisi City Council from 26 April, 2012 to 21 May, 2015 (by deliberation of the Special Commissioner of Brindisi City Council, no. 26, 26 April, 2013);
- Board Member of the Istituto Banco di Napoli – Fondazione, 22 June, 2009 – 10 July, 2013;
- Member of the Independent Evaluation Body – O.I.V. of the Apulia Regional Health Authority (AReSS Puglia), (Deliberation of the General Manager, 16 January, 2015, protocol no. AOO\_ ARES/16.01.2015/0000127) - 3 June, 2015-2018 (Agreement of Independent Evaluation Body



- of the Performance of the Apulia Regional Health Authority, protocol no. AOO\_ARES/03.06.2015/0002063 del 3 giugno 2015);
- 2013 and 2014, Faculty Member and Lecturer on the managerial training Programme in public health and health service management and organization – The Method of change proposed by the National Agency for Regional Health Services (Agenas), the Apulia Region (Regional Health Training Board and the Regional Health Agency) and the Basilicata Region. The course was aimed at General Managers, Chief Medical Officers, Administrative Directors and Medical Directors appointed by the Management Offices of Complex Structures operating within the health structures;
  - Member of the General Board of the Istituto Banco di Napoli – Fondazione until 22 June, 2009, thereafter as Board Member of the same banking Institute;
  - University appointed Member of the Commission of experts to assess the achievement of mid-term objectives, by decree of the General Manager of the ‘Policlinico’ University Hospital, Bari (‘The Region sets up a commission with 3 members, one of whom is appointed by the University, all selected from recognized independent experts in the fields of organization, planning, health service management and business management’ Decree n. 1775, 06/08/2014 of the Puglia Region);
  - President of the Selection Committee for the five-year full-time post of administration manager at the Brindisi Port Authority (Decree of the President of the Brindisi Port Authority n. 43, 19.03.2014 and n. 51, 07.04.2014);
  - Member of the Commission to assess candidates for the appointment of General Manager of the Local Health Board, University Hospitals Health Board and Public Health Institutes of the Puglia Region (Regional Law n.4 of 25.02.2010), as the representative of the regional universities, appointed by the Regional University Committee for Puglia which comprises the five rectors of the universities in Puglia (Regional Decree n. 1234, - 25.05.2010);
  - Member of the Board of Auditors of the Chamber of Commerce, Industry, Crafts and Agriculture of Taranto (Apulia Region Presidential Decree no. 645, 07/08/2012) from 7 August, 2012 to 14 April, 2016;
  - Coordinator, with Prof. Carla Spinelli, of a regional project entrusted to the University of Bari “Aldo Moro” by the Puglia Region (GAIA) as part of a new introductory macro-organizational model aimed at “analysing and defining adequate solutions (also with benchmarking) to regulate and effect complex transition processes in the existing organizational structure, redefining the role of present and future managers and the related legislation, initially with the introduction of area management teams, imputation processes, budget management and control” according to the DPGR n.161/2008 and legislative decree no. 165/2001;
  - Expert consultant for the Preventive Measures Section of the Court of Trani;
  - Member of the ‘Commission of Public Authorities’ of the National Council of Chartered Accountants – Rome;
  - Member of the Public Services Commission of the National Council of Chartered Accountants - Rome;
  - Member of the Supervising Commission for the translation of international accountancy principles for the public sector (IPSAS), National Council of Chartered Accountants - Rome;
  - Consultant to the Procurator’s Office at the Court of Foggia;
  - Member of the Working Group for the framework of accounting principles for local authorities, Central Office of Finance - the local Observatory for Finance and Accounting of Local Authorities of the Interior Ministry, as of 5 April, 2002;
  - President of the Board of Statutory Auditors of INTERFIDI - a collective Credit Guarantee Consortium promoted by the Chamber of Commerce, Industry, Crafts and Agriculture of Taranto
  - President of the Board of the San Raffaele del Mediterraneo Foundation, founded by the Apulia Region, Taranto Local Health Authority and the San Raffaele del Monte Tabor Centre Foundation in Milan, as the executor of experimental management, according to Legislative Decree 502/92, art. 9 bis, with the remit of establishing and managing the new public hospital in Taranto;
  - Consultant to the Procurator’s Office at the Court of Taranto;






- Statutory Auditor of INTESA FORMAZIONE (part of the Intesa Group);
- Judicial Commissioner in the arrangement with creditors of Mitem A.M.E. Ltd., head office at no. 8850, SS. Jonica 106, Taranto. Subsequently nominated as bankruptcy trustee by the Court of Taranto;
- Registered on the list of experts entrusted with the inspection of trust and auditing companies of the Ministry of Trade and Industry, General Office for Trade, Insurance and Services, as of 1 February, 2001;
- Co-ordinator of module A (Fundamentals of business theory) of the Link1/P5 Project- 'Finance for innovation', promoted by PASTIS- NATIONAL RESEARCH CENTRE FOR MATERIALS DEVELOPMENT S.C.p.A., as part of the "Plan for the increase in territorial research and development networks"- Initiative B; resolution CIPE 29/1295, approved by MURST, decree n. 674, 3rd February, 1998, registered in the Court of Auditors, 12/10/1998;
- Tutor for technical assistance in the applied research project "P.O.M. 970033/I/1 "Parco Project: a local development network" - Ministry of Labour, Memorandum no. 144, 1997 - Title: "The activation of employment policies to improve integration between business and University " - Directorial Decree for permission to access Ministry of Employment funding DD449/VII/98 - Puglia Regional Council Resolution no. 4415 of 29th December, 1998", promoted by the Economics Faculty of the University of Bari and Bari Chamber of Commerce with the collaboration of IFOC (agency of the CCIAA, Bari) and IFOA (CCIAA Centre for Training and Services).

**Previous qualifications and academic appointments:**

- President of the 27th Puglia exam Subcommittee for the public exam for state school Head Teachers as per the General Director's Decree no.1259 of 23/11/2017, Department of Education and Training of the Ministry of Education (General Director's Decree for educational staff no. AOODPIT 2080 of 31 December, 2018);
- Member of the National Committee related to "Abilitazione Scientifica Nazionale" 13/B1 – Economia Aziendale (by Decree of the Director General of the Ministry of Education, University and Research 31/10/2016 prot n. 2445);
- Member of the National Committee which assesses SIR research projects (Scientific Independence of young Researchers) 2014, for the Ministry of Education, University and Research – Sector ERC – SH: Social Sciences and Humanities – SH1: Individuals, Institutions and Markets: Economics, finance and management (by Decree of the Director General of the Ministry of Education, University and Research, 08/10/2014, prot. n. 0002951);
- Member of the Committee for the development of activities of the 'Aldo Moro' University of Bari, Brindisi campus, (as per Rector's Decree no. 760 of 18/03/2016);
- Head of the Department of Economics, Management and Company Law of the Aldo Moro' University in Bari for academic years 2015-2018 (Rector's Decree no. 3488 of 23.10.2015) from 1 November, 2015 to 31 December, 2017;
- Member of the 'Aldo Moro' University in Bari Academic Senate as representative of the Heads of Department (Macroarea no. 5, Law and Economics – Area 13) from 1 December, 2015 to 31 December, 2017 (Rector's Decree no. 4071 of 30.11.2015);
- Coordinator of Teacher Traineeships for class A107 (Economic and Business Disciplines) at the Aldo Moro' University in Bari, academic year 2011/2012 and until 24 July, 2013;
- Member of the Exam Commission for selection to the Training Course (TFA) for class A017 (Economic and Business Disciplines) at the Aldo Moro' University in Bari, academic year 2011/2012 and until 24 July, 2013;
- President of the Final Exam Commission of the Training Course (TFA) for class A107 (Economics and Business Disciplines) at the Aldo Moro' University in Bari, academic year 2011/2012 and until 24 July, 2013;



- Lecturer on 'the Didactics of Business Administration' s.s.d. SECS-P/07 on the Training Course (TFA) for class A017 (Economic and Company Disciplines) at the Aldo Moro' University in Bari, academic year 2011/2012, 10 credits;
- Lecturer on 'the Didactics of Business Administration' s.s.d. SECS-P/07 on the Specialisation Training Course (PAS), class A017 (Economic and Company Disciplines) at the 'Aldo Moro' University in Bari, academic year 2013/2014, 3 credits;
- President of the Final Exam Commission of the Training Course (TFA) class A017 (Economic and Business Disciplines) at the 'Aldo Moro' University in Bari, academic year 2014/2015;
- Lecturer on 'the Didactics of Business Administration' s.s.d. SECS-P/07 on the Training Course (TFA) class A017 (Economic and Company Disciplines) at the 'Aldo Moro' University in Bari, academic year 2014/2015, 9 credits;
- Coordinator of Business Studies on the Ph.D course in business, economic and statistical studies, the 'Aldo Moro' University in Bari, (XXVIII cycle);
- Head of the Department of Business and Legal Studies at the 'Aldo Moro' University in Bari, from 2012-2015 (Rector's Decree no. 4812 of 05/10/2012);
- Member of the Academic Senate at the 'Aldo Moro' University in Bari, as representative of the Heads of Department, from 1 December, 2012 to 30 November 2015 (Rector's Decree no. 5867 of 30/11/2012);
- Dean of the Faculty of Economics, University of Bari "Aldo Moro" from 1<sup>st</sup> November, 2010 to 30<sup>th</sup> November, 2012 (R.D. n. 8766 del 29.10.2010);
- Member of the Academic Senate at the 'Aldo Moro' University in Bari, as Dean of the Faculty of Economics, from 1 November, 2010 to 30 November, 2012;
- Head of the Committee of Scientific Area 14 – Economics and Statistics, 2010 - 2012, University of Bari Aldo Moro;
- Head of the Commission for the qualifying exams of "Chartered Accountant and Public Accountant" 2011, University of Bari Aldo Moro;
- Head of the Post-graduate Degree Course in Business Consultancy, Faculty of Economics University of Bari 'Aldo Moro', 2007-2010;
- Coordinator of the Business Studies School for Ph.D. studies, University of Bari "Aldo Moro" (cicli: XIV; XVII; XVIII; XIX; XX; XXI; XXII; XXIII; XXIV; XXV);
- Lecturer on the Master's course in Financial Statements and Auditing, organised by the Institute for research and education (IPE) – Specialization School – Naples, 3rd Edition from April to July, 2010;
- Member of the University of Bari 'Aldo Moro' Senate, 2005-2008, as representative of the Scientific Area 14-Economics and Statistical Science (R.D. n. 11902 del 12.12.2005);
- Head of the Business Studies Department, University of Bari "Aldo Moro", from 1<sup>st</sup> November, 2001 to 31<sup>st</sup> October, 2007;
- Lecturer on the Master's course in the 'Economics and Management of Cultural Tourism', organised by the 'Aldo Moro' University in Bari in collaboration with the University of Malaga, May, 2006;
- Associate Professor of Business Administration, Faculty of Economics, University of Bari, from 1<sup>st</sup> November, 1998 to 31<sup>st</sup> December, 2004 (re-confirmed as of 1<sup>st</sup> November 2001);
- Member of the Scientific Commission, Area 14 – Economics and Statistics, University of Bari, 2003 (Rectoral Decree no. 5358, 7<sup>th</sup> May, 2003);
- Head of the Business Studies Degree Course (Taranto), Faculty of Economics, University of Bari, 2000-2003;
- Head of the Exam Commission in the Appeal Court in Bari for the first exam session for the Register of Auditors, as in Legal decree no.132, of 13<sup>th</sup> May, 1997 and the Decree of the Justice Ministry of 13<sup>th</sup> October, 1998;
- Lecturer in Business Administration, Faculty of Economics, University of Bari, 4<sup>th</sup> June, 1991 - 31<sup>st</sup> October, 1998 (re-confirmed as of 4<sup>th</sup> June, 1994).





## Main publications (2003-2022):

- *The integration of sustainability in corporate governance systems: an innovative framework applied to the European systematically important banks*, con G. Dicuonzo, F. Donofrio e A.P. Iannuzzi, in "International Journal of Disclosure and Governance", 2022, Doi: <https://doi.org/10.1057/s41310-021-00140-2>;
- *Blockchain Technology: Opportunities and Challenges for Small and Large Banks During COVID-19*, con G. Dicuonzo, F. Donofrio, A. Fusco, in "International Journal of Innovation and Technology Management", 2021, DOI: 10.1142/S0219877021400010;
- *Big data and artificial intelligence for health system sustainability: The case of Veneto Region*, con G. Dicuonzo, F. Donofrio, A. Fusco, in "Management Control", 2021, n. 1, pp. 31-52, ISSN: 2239-0391, ISSN: 2239-4397, Doi: 10.3280/MACO2021-001-S1003;
- *Smart contracts to enable sustainable business models. A case study*, with F. Dal Mas, G. Dicuonzo, M. Massaro, in "Management Decision", 2020, ISSN 0025-1747, DOI 10.1108/MD-09-2019-1266;
- *Tecnologia blockchain e modelli di business: quali opportunità per le banche italiane? Progetti e sperimentazioni*, con G. Dicuonzo, F. Donofrio, A. Fusco, in "Bancaria", n. 5, 2020, ISSN 0005-4623;
- *Blockchain nel settore agroalimentare: analisi di una best practice*, with G. Dicuonzo, F. Badia, A. Fusco, in Lombardi R., Chiucchi M.S., Mancini D. (a cura di) "Smart technologies, digitalizzazione e capitale intellettuale. Sinergie e opportunità", FrancoAngeli, 2020, ISBN 9788835103578;
- *Are Tax Incentives Determinant and Relevant for Capitalizing R&D Expenditures? Evidence from Europe*, with Di Martino G., Dicuonzo G., Vitelli A., in "Financial Reporting", 2020, ISSN 2036-671X, ISSN: 2036-6779;
- *Le loan loss provisions nel processo di armonizzazione europea della regolamentazione bancaria*, with Di Martino G., Dicuonzo G., Galeone G., in "Rivista italiana di ragioneria e di economia aziendale", 2020, ISSN: 1593-9154;
- *Il controllo di gestione nelle imprese familiari: un'analisi della letteratura*, with Badia F., Dicuonzo G., Ranaldo S., in "Management Control", N. 1, 2020, pagg. 79-102, ISSN: ISSN 2239-0391; E-ISSN 2239-4397;
- *Sustainability in banks' corporate governance systems. What evidence from the European Banking System?*, with G. Dicuonzo, F. Donofrio, A.P. Iannuzzi, in Atti del Convegno SIDREA International Workshop (SIW) "Corporate Social Responsibility: Theoretical analysis and Practical implications", 2019;
- *L'utilizzo dei Big Data Analytics nella Gestione del Rischio: Analisi di un Caso Studio nel Settore Bancario*, with G. Dicuonzo, G. Galeone, E. Zappimbulso, in Atti del XXXIX Convegno nazionale Accademia Italiana di Economia Aziendale - AIDEA "Identità, innovazione e impatto dell'azienalismo italiano. Dentro l'economia digitale" a cura di Culasso F., Pizzo M., ISBN: 9788875901387, 2019, editore: Università di Torino - Dipartimento di Management;
- *Integrated Reporting in Action: Mobilizing Intellectual Capital to Improve Management and Governance Practices*, with F. Badia, G. Dicuonzo e S. Petruzzelli, in "Journal of Management and Governance", 2019, vol. 23, n. 2, pp. 299-320, DOI: 10.1007/s10997-018-9420-1, ISSN: 1385-3457 (print) 1572-963X (online);
- *The Role of Stakeholder Engagement in the Measurement, Management, and Reporting of Intellectual Capital: A Qualitative Analysis on Integrated Reporting Practices*, with F. Badia, G. Dicuonzo e S. Petruzzelli, Roma TRE-press editore, Collana: Corporate Governance e Scenari di Settore, 2019, ISBN 978-88-32136-21-0;
- *Risk Management 4.0: The Role of Big Data Analytics in the Bank Sector*, with G. Dicuonzo, G. Galeone, E. Zappimbulso in "International Journal of Economics and Financial Issues", 2019, vol. 9, n. 6, pp. 40-47, ISSN: 2146-4138;
- *Evoluzione dell'informativa extra-contabile e ruolo del reporting integrato nella prospettiva delle imprese. Evidenze da una indagine internazionale*, with F. Badia, G. Dicuonzo e S. Petruzzelli,

- in "Rivista italiana di ragioneria e di economia aziendale", 2018, fascicolo n. 9-10-11-12, ISSN: 1593-9154;
- *Empirical evidence on the value relevance of brand values across countries*, with G. Dicuonzo e A. Perrone, in "International Business Research", vol. 11, n. 2, 2018, ISSN: 1913-9004; E-ISSN 1913-9012; doi: 10.5539/ibr.v11n2pxx;
  - *Integrated Reporting in Action: Different Implications for Intellectual Capital Management and Governance in Different Business Contexts*, with F. Badia, G. Dicuonzo e S. Petruzzelli, in 13<sup>th</sup> Interdisciplinary Workshop on Intangibles and Intellectual Capital, 2017, ISSN: 2295-1679;
  - *La value relevance dei criteri di valutazione dei marchi*, with E. Bagna, G. Dicuonzo e A. Perrone, in "Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale", 2017, ISSN: 1593-9154;
  - *The clinical risk management: a case study*, with A. Fusco, G. Dicuonzo e N. Amoo, in "Management Control", n. 3, 2017, pagg. 31-52, ISSN 2239-0391; E-ISSN 2239-4397
  - *The value relevance of brand valuation*, with E. Bagna, G. Dicuonzo e A. Perrone, in "Applied Economics", vol. 49, n. 58, 2017, pp. 5865-5876, ISSN: 0003-6846;
  - *Does the New European Banking Regulation discourage Earnings Management?*, with G. Di Martino, G. Dicuonzo, G. Galeone, in "International Business Research", vol. 10, n. 10, 2017, pp. 45-56, ISSN: 1913-9004;
  - *Financial risk disclosure: evidence from Albanian and Italian companies*, with G. Dicuonzo e A. Fusco, in "EBEEC Conference Proceedings, The Economies of Balkan and Eastern Europe Countries in the Changed World", KnE Social Science, 2017, pp. 182-196;
  - *La gestione del rischio clinico in Italia: l'analisi di un case study*, with A. Fusco e G. Dicuonzo, in "Il governo aziendale tra tradizione e innovazione - Aziende sanitarie", Franco Angeli, 2016, ISBN: 9788891736604;
  - *La dinamica finanziaria dell'impresa*, with G. Di Martino, G. Dicuonzo, Cedam, 2015, ISBN: 978-88-13-35847-1;
  - *La povertà, fenomeno dinamico*, in Bari Economia & Cultura, p. 234-236, 2014, ISSN: 2284-2756;
  - *Costi per godimento di beni di terzi*, in "Summa Bilancio", p. 1141-1163, Milano, Il Sole 24 Ore, 2014, ISBN: 978-88-324-8435-9;
  - *Costi per godimento di beni di terzi: riflessi sul bilancio di esercizio*, in "Summa Bilancio", p. 1185-1186, Milano, Il Sole 24 Ore, 2014, ISBN: 978-88-324-8435-9;
  - *Fusione*, in "Summa contabile", p. 1579-1593, IlSole24Ore, 2014, ISBN: 978-88-324-8436-6;
  - *Il bilancio IAS/IFRS: principi generali e schemi*, in "Summa Bilancio", p. 99-126, Milano, Il Sole 24 Ore, 2014, ISBN: 978-88-324-8435-9;
  - *Costi per godimento di beni di terzi*, in "Summa Bilancio" p. 1129-1145, Milano, Il Sole 24 Ore, 2013, ISBN: 978-88-324-8262-1
  - *Costi per godimento di beni di terzi: riflessi sul bilancio di esercizio*, in "Summa Bilancio", p. 1168-1169, Milano, Il Sole 24 Ore, 2013, ISBN: 978-88-324-8262-1;
  - *Fusione*, in "Summa contabile", p. 1531-1545, Milano, Il Sole 24 Ore, 2013 ISBN: 978-88-324-8263-8;
  - *Il bilancio IAS/IFRS: principi generali e schemi*, in "Summa Bilancio", p. 99-126, Milano, Il Sole 24 Ore, 2013, ISBN: 978-88-324-8262-1;
  - *Costi per godimento di beni di terzi*, in "Summa Bilancio", Milano, Il Sole 24 Ore, 2012, ISBN: 978-88-324-8002-3;
  - *Costi per godimento di beni di terzi: riflessi sul bilancio di esercizio*, in "Summa Bilancio", Milano, Il Sole 24 Ore, 2012, ISBN: 978-88-324-8002-3;
  - *Fusione*, in "Summa contabile", Milano, Il Sole 24 Ore, 2012, ISBN: 978-88-324-8003-0;
  - *Il bilancio IAS/IFRS: principi generali e schemi*, in "Summa Bilancio", p. 99-126, Milano, Il Sole 24 Ore, ISBN: 978-88-324-8002-3;
  - *Accounting for Leases: Information Signal or Earnings Management? Evidence from Italian Listed Companies*, with M. Papa and G. Dicuonzo, 16<sup>th</sup> Financial Reporting & Business Communication Conference, British Accounting & Finance Association, University of Bristol, 5-6 July 2012;





- *Intellectual capital disclosure via XBRL: an overview of prepares perceptions*, with M. Papa and F. Luisi, in "International Journal of E-Business Research", ISSN: 1548-1131, in press;
- *Benedetto Lorusso, allievo di Fabio Besta*, XI SISR Conference Rome, 2-3 december 2011;
- *Rilevazione in bilancio del leasing secondo l'Exposure Draft "Leases"*, with M. Papa and G. Dicuonzo, in "Contabilità, Finanza e Controllo", vol. 10, Milano, Il Sole 24 Ore, 2011, p. 748-762;
- *La comunicazione delle risorse intangibili: un'analisi empirica delle software houses italiane*, with M. Papa and F. Luisi, in "Le risorse immateriali nell'economia delle aziende. Profili di misurazione e di comunicazione", vol. II, Bologna, Il Mulino, 2010, p. 139-153, ISBN: 978-88-15-13928-3;
- *Intellectual capital disclosure via XBRL: an overview of prepares perceptions*, with M. Papa and F. Luisi, in Proceedings of the 6th workshop on "Interdisciplinary Workshop on Intangibles, Intellectual Capital & Extra-financial Information", Bruxelles, EIASM, 2010;
- *Costi per godimento di beni di terzi*, in "Summa Bilancio", p. 1061-1076, Milano, Il Sole 24 Ore, 2009, ISBN: 978-88-324-7207-3;
- *Fusione*, in "Summa contabile", p. 1285-1298, Milano, Il Sole 24 Ore, 2009, ISBN: 978-88-324-7206-6;
- *Bilanci d'impresa. Principi, schemi, criteri di valutazione*, with V. Antonelli, R. D'Alessio, A. L. Muserra vol. I, p. 1-832, Milano, Franco Angeli, 2009 ISBN: 978-88-568-1413-2;
- *Gli schemi di bilancio IAS/IFRS*, in V. Antonelli, R. D'Alessio, V. Dell'Atti, A. L. Muserra, Bilanci d'impresa. Principi, schemi, criteri di valutazione, vol. I, p. 573-589, Milano, Franco Angeli, 2009, ISBN: 978-88-568-1413-2;
- *I debiti (passività), gli accantonamenti a fondi per rischi ed oneri e le passività potenziali*, in V. Antonelli, R. D'Alessio, V. Dell'Atti, A. L. Muserra, Bilanci d'impresa. Principi, schemi, criteri di valutazione, vol. I, p. 614-617, Milano, Franco Angeli, 2009, ISBN: 978-88-568-1413-2;
- *I principi contabili internazionali*, in V. Antonelli, R. D'Alessio, V. Dell'Atti, A. L. Muserra, Bilanci d'impresa. Principi, schemi, criteri di valutazione, vol. I, p. 547-572, Milano, Franco Angeli, 2009, ISBN: 978-88-568-1413-2;
- *I riflessi dell'applicazione del criterio del fair value sul reddito e sul capitale di bilancio*, in V. Antonelli, R. D'Alessio, V. Dell'Atti, A. L. Muserra, Bilanci d'Impresa. Principi, schemi, Criteri di Valutazione, vol. I, p. 618-633, Milano, Franco Angeli, 2009, ISBN: 978-88-568-1413-2;
- *Il bilancio IAS/IFRS: principi generali e schemi*, in "Summa Bilancio", p. 137-166, Milano, Il Sole 24 Ore, 2009, ISBN: 978-88-324-7207-3;
- *La contabilizzazione del leasing nella logica dei principi IAS/IFRS*, in V. Antonelli, R. D'Alessio, V. Dell'Atti, A. L. Muserra, Bilanci d'impresa. Principi, schemi, criteri di valutazione, vol. I, p. 607-612, Milano, Franco Angeli, 2009, ISBN: 978-88-568-1413-2;
- *La nozione di capitale di funzionamento secondo i principi IAS/IFRS*, in V. Antonelli, R. D'Alessio, V. Dell'Atti, A. L. Muserra, Bilanci d'impresa. Principi, schemi, criteri di valutazione, vol. I, p. 590-594, Milano, Franco Angeli, 2009, ISBN: 978-88-568-1413-2;
- *Reddito e capitale nella prospettiva dell'armonizzazione internazionale dei bilanci*, in V. Antonelli, R. D'Alessio, V. Dell'Atti, A. L. Muserra, Bilanci d'Impresa. Principi, schemi, Criteri di Valutazione, vol. I, p. 49-69, Milano, Franco Angeli, 2009, ISBN: 978-88-568-1413-2;
- *Reporting intellectual capital in Italy: the case of software houses*, with M. Papa and F. Luisi, in "Visualising, measuring and managing intangibles and intellectual capital", Dresden GERMANY, 8-9 october 2009;
- *Il bilancio IAS/IFRS: principi generali e schemi*, in "Summa Bilancio", Milano, Il Sole 24 Ore, 2008, p. 99-136, ISBN: 978-88-324-6688-1;
- *Reddito e capitale nel processo di armonizzazione dell'informazione contabile*, Napoli, Edizioni Scientifiche Italiane, 2008, pp. 1-333, ISBN: 978-88-495-1674-6;
- *Rilevazione in bilancio del leasing da parte dell'utilizzatore*, in "Contabilità Finanza e Controllo", vol. 12, Milano, Il Sole 24 Ore, 2007, p. 995-1010;
- *Analisi di bilancio e Basilea 2. Indici, rating di settore, valutazioni*, with V. Antonelli, R. D'Alessio, p. 1-845, Milano, Ipsa, 2007, ISBN: 978-88-217-2573-9;





- *Il rendiconto finanziario*, in V. Antonelli, R. D'Alessio, V. Dell'Atti, *Analisi di bilancio e Basilea 2. Indici, rating di settore, valutazioni*, Milano, IPSOA, 2007, p. 283-392, ISBN: 978-88-217-2573-9;
- *Le analisi di bilancio e i settori produttivi*, in V. Antonelli, R. D'Alessio, V. Dell'Atti, *Analisi di bilancio e Basilea 2. Indici, rating di settore, valutazioni*, Milano, Ipsoa, 2007, p. 575-660, ISBN: 978-88-217-2573-9;
- *Il sistema amministrativo integrato*, in V. Antonelli, R. D'Alessio, *Tecniche di analisi dei costi. Metodi, casi, applicazioni pratiche*, Milano, IPSOA, 2005, p. 175-203, ISBN: 88-217-2102-7;
- *Rilevazioni aziendali e sistemi amministrativi: aspetti evolutivi*, Bari, Cacucci, 2003, pp. 1-319, ISBN: 88-8422-214-1;
- *Modelli organizzativi e nuovo falso in bilancio nelle imprese*, Bari, Cacucci, 2003.

Bari, 5<sup>th</sup> March 2022



# ENRICA RIMOLDI

Residenza  
Luogo di nascita Saronno (VA)  
Data di nascita 29 Luglio 1968  
Stato civile Coniugata dal 2001, senza prole  
Cellulare  
E-mail  
Sito web



## OVERVIEW

---

Sono una Non-Executive Director con trentennale esperienza in Bilanci, IFRS, audit, risk management, compliance, IT e Corporate Governance. Metto al servizio dei Board la mia abilità nell'operare in ambienti strutturati, complessi e dinamici acquisita nel settore dei beni di consumo (Coca-Cola), nei servizi finanziari (Banca Intesa SanPaolo e Unicredit) e in quelli professionali (EY, Protiviti e Scai Fast). La formazione internazionale degli ultimi anni (INSEAD e HBS) mi ha aperto la mente e mi ha suggerito nuove riflessioni.

In qualità di membro indipendente di Supervisory Board, Comitati e Collegi (UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, Unicredit Bank of Slovenia, Cordusio SIM e Manco BIP) cerco sempre di stimolare la discussione. E questa mia attitudine mi è stata più volte riconosciuta negli ultimi anni.

Amo competere, aggiornarmi costantemente, formarmi e puntare all'eccellenza. Oltre al Certificato in Corporate Governance di INSEAD (IDP-C 2019), nel 2021 ho colto i vantaggi del "learn from home" seguendo nuovi programmi a livello internazionale e nazionale volti ad acquisire competenze in strategia (INSEAD 2021), nella Governance delle società quotate (INSEAD e Unicredit, HBS, EWOB, NedCommunity e Assogestioni 2021) e in Sostenibilità (INSEAD 2021 e Assogestioni 2022).

Sono un Dottore Commercialista e revisore Legale. Mi diletto nella redazione di articoli e approfondimenti tecnici e a Maggio 2021 è stato pubblicato un mio [articolo scientifico](#) in tema di Corporate Governance.

Una cosa di cui sono particolarmente fiera è essere riuscita a sostenere mio marito all'insorgere di un suo grave problema di salute che ha radicalmente cambiato le nostre vite. Ho lottato con lui affinché recuperasse la sua vitalità senza però mai perdere la mia tempra di donna e la mia ambizione nella sfera professionale. In effetti, posso dire che energia, tenacia, positività e visione del futuro mi hanno sempre aiutato - e mi aiutano - ad affrontare con il sorriso tutte le situazioni, anche quelle più negative.

## NON-EXECUTIVE EXPERIENCES

---

- **UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia:** Supervisory Board and Audit Committee member (dal 2022)
- **Unicredit Bank Slovenia d.d.:** Supervisory Board Member, Chairwoman of the Audit Committee, Remuneration Committee and Nomination Committee member (2020 - 2023)
- **Cordusio SIM SpA:** Sindaco e membro dell'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/01 (2020 - 2023)
- **Manco Bip Srl:** Amministratore Unico (dal 2019)
- **INSEAD Alumni Association of Italy:** Board Member e Tesoriere (Non-profit, da luglio 2020)



- Run Bip Srl: Amministratore Unico (dal 2019 al 2021)
- UniCredit SpA: Sindaco Supplente (2019 - 2022)
- UniQlegal SpA: Sindaco Supplente (2019 - 2022)

## EXECUTIVE EXPERIENCES

---

- **Acque Minerali d'Italia** (Fonti Norda, Sangemini, Gaudianello) (Feb. 2022 – Feb. 2025)  
Membro dell'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/01
- **Scai Fast Srl - Torino - Consulenza informatica** (Lug. 2019 - Sett. 2020)  
Risultati raggiunti: Implementazione della prima Cartolarizzazioni di **Fiditalia SpA** (Gruppo Società Generale). Progetto di 15 mesi, 10 persone.
- **Protiviti SpA - Milano - Consulenza in ambito rischi e auditing** (Mag. 2018 - Nov. 2018)  
Risultati raggiunti: Aggiornamento del manuale contabile del **Gruppo Unicredit**, precedente progetto di EY, e supporto all'Internal Audit per l'applicazione dell'IFRS 9 (focus: impairment e fair value dei loans).
- **Crowe Horwath AS SpA - FSO - Milano - Revisione e Consulenza** (Dic. 2017 - Mar. 2018)  
Revisore legale.
- **Innovits - Milano - Incubatore di Start-up** (Ott.2017 - Dic. 2018)  
Socio e Start up Mentor.
- **Ernst & Young SpA - EY - FSO - Milano - Società di Revisione e Consulenza** (Mar. 2008 - Nov. 2017)
  - Revisore legale Nov. 2015 - Nov. 2017
  - Consulente Nov. 2011 - Ott. 2015
  - Professional Practice (Direzione tecnica) Mar. 2008 - Ott. 2011
  - IFRS Desk Mar. 2008 - Nov. 2017

Risultati raggiunti:

  - Revisore legale di 6 società prevalentemente del settore finanziario e abilitazione alla professione di Dottore Commercialista e Revisore Legale (2017).
  - Prima stesura e aggiornamento dell'Accounting Manual del **Gruppo Unicredit**. Progetto di 20 mesi, 4 persone.
  - Implementazione di Basilea III nel **Gruppo Intesa Sanpaolo**. Progetti di 30 mesi, 15 persone.
  - Creazione della Direzione tecnica (IFRS, normativa regolamentare, metodologia).
- **Gruppo Banca Intesa Sanpaolo SpA - Milano - Banca** (Nov. 2000 - Feb. 2008)
  - Banca Intesa SpA
    - Direzione Bilancio Mag. 2004 - Feb. 2008
  - Intesa Sistemi e Servizi SpA
    - Direzione Immobili - Responsabile Ufficio Patrimonio Set. 2002 - Apr. 2004
    - Direzione Finanza e Controllo - Responsabile Ufficio Servizi Amministrativi Nov. 2000 - Ott. 2002

Risultati raggiunti:

  - Direzione Bilancio:
    - Applicazione di IFRS 3 e redazione del fascicolo di bilancio post fusione Intesa - Sanpaolo IMI.
    - Responsabile monitoraggio FTA IFRS delle 9 banche italiane del Gruppo. Progetto di 18 mesi.



- Direzione Immobili:
  - Responsabile Ufficio Patrimonio: 30 riporti diretti e 7 indiretti (Poli Immobiliari).
  - Implementazione di SAP Real Estate.
  - Valorizzazione del patrimonio immobiliare della banca.
- Direzione Finanza e Controllo:
  - Responsabile Ufficio Servizi Amministrativi: 35 riporti diretti.
  - Responsabile dell'implementazione del nuovo ciclo passivo SAP post fusione di 4 banche.
- **Coca-Cola Bevande Italia SpA** - Milano (Nov. 1995 - Ott. 2000)
  - Direzione Amm. e Controllo - Responsabile dell'Ufficio Fiscale Apr. 1998 - Ott. 2000
  - Direzione Amm. e Controllo - Assistente al Responsabile dell'Ufficio Fiscale Apr. 1997 - Mar. 1998
  - Direzione Amm. e Controllo - Ufficio contabilità generale Nov. 1995 - Mar. 1997

#### Risultati raggiunti:

- Fusione di 17 imbottiglieri indipendenti.
- **Dottore Commercialista** - Saronno (VA) - Praticantato (Nov. 1992 - Nov. 1995)

## RECENTI PUBBLICAZIONI

---

- [IFRS 9 e le sfide del contesto](#) (Steering Committee), AIFIRM, Position paper n. 32, Dec. 2021, DOI 10.47473/2016ppa00032.
- [Banks' Corporate Governance: lessons learnt from the Great Financial Crisis](#), AIFIRM, Risk Management Magazine, Vol. 16, Issue 1, January - April 2021, DOI 10.47473/2020rmm0084. 6000 visualizzazioni [Linkedin](#).
- [Covid-19 e Governance Bancaria](#), AIFIRM, Position paper n.22, July 2020, DOI 10.47473/2016ppa00022.

## FORMAZIONE IN CORPORATE GOVERNANCE E SOSTENIBILITA'

---

- Assogestioni: Il board member sostenibile - Catch-Up programme (Feb. - Mar. 2022).
- INSEAD IDP-C (2019), INSEAD Advance Strategy for Director (2021), INSEAD e Unicredit: Corporate Governance, Rischi e Audit (2020 e 2021).
- Harvard Business School: Audit Committee in a New Era of Governance (2021).
- NedCommunity e AIDC: The Effective Board (Apr. - Nov. 2021).
- European Women on Boards: C-Level School (2021).
- Paradigma: ESG - Evoluzione normative e prospettive per i partecipanti ai mercati finanziari (Dic. 2021).
- ABI: La sostenibilità nel credito della banca (Dic. 2021).
- Assogestioni: induction session e Catch-Up (2015, 2019, 2020 e 2021).
- Italian and Slovenian banking association: Programmi per Supervisory Board members (2020 and 2021).
- Ordine Dottori Commercialisti: Programma per Sindaci delle società quotate (2019).

## STUDI

---

- Laurea in Economia e Commercio, "Università Cattolica del sacro cuore", Milano (1988-1992).
- Diploma di geometra, Istituto Tecnico e per Geometri, Tradate (VA), (1983-1988).

*Autorizzo al trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento Europeo 679/2016*



# ENRICA RIMOLDI

Residence  
Place of birth Saronno (VA)  
Date of birth July 29, 1968  
Civil state Married, no children  
Mobile  
E-mail  
Web site



## OVERVIEW

---

I am a Non-Executive Director with more than thirty years of experience in Financial statements, IFRS, audit, risk management, compliance, IT and Corporate Governance. My extensive experience in consumer goods (Coca-Cola), financial services (Banca Intesa Sanpaolo and UniCredit) and professional services (EY, Protiviti and Scai Fast) enables me to put at the service of the Boards my ability to work in structured, complex, and dynamic environments. The international training courses I have had, have opened my mind and brought new reflections.

As an Independent Supervisory Board and Committee member (UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, UniCredit Bank of Slovenia, Cordusio SIM e Manco BIP) I always try to encourage discussion. And my approach has been recognized and appreciated over the last few years.

I love competing, being updated, learning and I always aim for excellence. In addition to the INSEAD Certificate in Corporate Governance (IDP-C 2019), in 2021 - taking advantage of "learn from home" - I have attended international and national training programs to acquire competences in Strategy (INSEAD 2021), in Governance of listed companies (INSEAD, HBS, EWoB, NedCommunity and Assogestioni 2021) and in Sustainability (Assogestioni 2022).

I have been a Chartered Accountant and Auditor since 2017. I enjoy in writing articles and technical insights. In May 2021 one of my [scientific papers](#) on Corporate Governance was published.

One thing that I am particularly proud of, is to have been able to support my husband when a grave health problem occurred which radically changed our lives. I have fought to help him regain his vitality without ever losing my temperament as a woman and my professional ambition. It is a fact that my energy, tenacity, positivity and my vision of the future have always helped me – and continue to help me – to face each situation, even if very negative, with a smile.

## NON-EXECUTIVE EXPERIENCE

---

- **UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, AS:** Supervisory Board and Audit Committee member (since 2022)
- **Unicredit Bank Slovenia d.d.:** Supervisory Board Member, Chairwoman of the Audit Committee, Remuneration Committee and Nomination Committee member (2020 - 2023)
- **Cordusio SIM SpA:** Statutory auditor and member of the Supervisory Body ex D. Lgs. 231/2001 (2020 - 2023)
- **Manco Bip Srl:** Sole Director (since 2019)
- **Italian INSEAD Alumni Association:** Board Member and Treasurer (Non-profit, since 2020)

- Run Bip Srl - Sole director (2019 - 2021)
- Unicredit SpA - Substitute Statutory auditor (2019 - 2022)
- UniQlegal SpA - Substitute Statutory auditor (2019 - 2022)

## EXECUTIVE EXPERIENCE

---

- **Acque Minerali d'Italia** (Fonti Norda, Sangemini, Gaudianello) (Feb. 2022 – Feb. 2025)  
Member of the Supervisory Body ex D. Lgs. 231/2001
- **Scai Fast Srl** - Turin - IT Consultancy firm (July 2019 – Sep. 2020)  
Main accomplishments: implementation of the first securitization of Fidelity SpA (Società Generale Group).  
Project lasting 15 months, with 10 people.
- **Protiviti SpA** - Milan - Consultancy firm on risks and internal auditing (May 2018 - Oct. 2018)  
Main accomplishments: updating of Unicredit Group Accounting Manual, former project of EY, and Internal Audit support on IFRS 9 implementation (impairment and fair value loan evaluation).
- **Crowe Horwath AS SpA** - Milan - Auditing and Consultancy firm (Dec. 2017 - Mar. 2018)  
Independent auditor of three companies supervised by Bank of Italy.
- **Innovits** - Milan - Start-up incubator (Ott.2017 - Dec. 2018)  
Stakeholders and Start up Mentor
- **Ernst & Young SpA** - EY - FSO - Milan - Auditing and Consultancy firm (Big4) (Mar. 2008 - Nov. 2017)
  - Auditor Nov. 2015 - Nov. 2017
  - Consultant Nov. 2011 - Oct. 2015
  - Professional Support department Mar.2008 - Oct. 2011
  - IFRS Desk Mar. 2008 - Nov. 2017

### Main accomplishments:

- Auditor of 6 companies supervised by Bank of Italy. In 2017 I become Chartered Accountant and Auditor.
- First release and subsequent update of the “Group Accounting Manual” of Unicredit Group. Project lasting 20 months, with 4 people.
- Basel III implementation in Intesa SanPaolo SpA. Project lasting 30 months, with 15 people.
- Set up of the Professional Support Department (IFRS, regulatory regulation and audit methodology).
- **Intesa Sanpaolo SpA Group** - Milan - Bank (Nov. 2000 - Feb. 2008)
  - Banca Intesa SpA
    - Finance Department May 2004 - Feb. 2008
  - Intesa Sistemi e Servizi SpA
    - Real Estate Department - Head of Real Estate Office Sep. 2002 - Apr. 2004
    - Finance Department - Head of Administrative Services Office Nov. 2000 - Oct. 2002

### Main accomplishments:

- Finance Department
  - IFRS 3 and Financial statements implementation post-merger Banca Intesa and Sanpaolo.
  - PMO of IFRS First Time Adoption of the 9 Italian subsidiaries. Project lasting 18 months.





- Real Estate Department
  - Head of Real Estate Office: managed a team of 30.
  - SAP Real Estate implementation.
  - Enhancement of the Real Estate assets of the bank.
- Finance Department
  - Head of Administrative Services Office: managed a team of 35.
  - Implementation of the SAP account payable process post-merger of 4 banks.
- **Coca-Cola Bevande Italia SpA** - Milan - 17 independent bottlers (Nov. 1995 - Oct. 2000)
  - Finance department - Head of Fiscal Office Apr. 1998 - Oct. 2000
  - Finance department - Assistant to the Head of Fiscal Office Apr. 1997 - Mar. 1998
  - Finance department - General Ledger Office Nov. 1995 - Mar. 1997

Main accomplishments:

- Merger of 17 independent bottlers
- **Accountant** - Saronno (VA) - Professional practice (Nov. 1992 - Nov. 1995)

## RECENT PUBLICATIONS

---

- [IFRS 9 e le sfide del contesto](#) (Steering Committee), AIFIRM, Position paper n. 32, Dec. 2021, DOI 10.47473/2016ppa00032.
- [Banks' Corporate Governance: lessons learnt from the Great Financial Crisis](#), AIFIRM, Risk Management Magazine, Vol. 16, Issue 1, January - April 2021 - DOI 10.47473/2020rmm0084.
- [Covid-19 e Governance Bancaria](#) (Contribute), AIFIRM, Position paper n.22, July 2020, DOI 10.47473/2016ppa00022.

## TRAININGS IN CORPORATE GOVERNANCE

---

- Assogestioni: The Sustainable Board member - Catch-Up programme (Feb. – Mar. 2022)
- INSEAD IDP-C (2019), INSEAD Advanced strategy for directors (2021), INSEAD and Unicredit: Corporate Governance, Risks and Audit (2020 e 2021).
- Harvard Business School: Audit Committees in a New Era of Governance (2021)
- NedCommunity and AIDC: The Effective Board (2021)
- European Women on Boards: C-Level School (2021)
- Paradigma: ESG - Regulatory developments and perspectives for financial market participants (Dic. 2021).
- Italian banking association: Sustainability in the bank's credit (Dic. 2021).
- Assogestioni: Induction sessions and Catch-Up programmes (2015, 2019, 2020 e 2021).
- Italian and Slovenian banking association: Programs for Supervisory Board members (2020 and 2021)
- Chartered accountant Foundation: Program for Supervisory Board members of listed companies (2019)

## EDUCATION

---

- Diploma in Surveying, Tradate (VA) (1983-1988)
- Degree in Economics, Catholic University, Milan (1988-1992)

*I authorize the treatment of my personal data under the EU General Data Protection Regulation 679/2016*