

Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTE DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE DI A2A

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Alberto Zorzi, comunica che in data odierna **Allianz, Amundi Asset Management SGR, Anima SGR, Arca Fondi SGR, AXA Investment Managers, BancoPosta Fondi SGR, Etica SGR, Eurizon Capital SGR, Fidelity Funds, Fideuram Asset Management (Ireland), Interfund Sicav, Fineco Asset Management, Kairos Partners SGR, Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited, Mediobanca Sicav, Mediobanca SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR e Mediolanum International Funds Limited** hanno depositato **liste di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **consiglio di amministrazione e del collegio sindacale di A2A** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

Le liste sono state composte con il supporto di Crisci & Partners, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato le liste sono titolari di circa l'1,4% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **consiglio di amministrazione** è così composta:

- 1. Vincenzo Cariello**
- 2. Karina Audrey Litvack**
- 3. Susanna Dorigoni**

La lista presentata per il **collegio sindacale** è così composta:

Sindaco effettivo

- 1. Silvia Muzi**

Sindaco supplente

- 1. Vieri Chimenti**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF.

La lista presentata per il collegio sindacale concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 148, comma 2, del TUF.

Milano, 3 aprile 2026

Contatti media:

MAIM | Public Diplomacy & Media Relations

stampa@maimgroup.com

Andrea Pontecorvo | +39 3935486192

Geronimo Emili | +39 3519070756

INFORMAZIONI PERSONALI

Vincenzo Cariello



✉ vincenzo.cariello@unicatt.it; profcarriello@cariellolaw.it

348 9338166

Sesso M | Data e luogo di nascita 23/12/1965, Arezzo | Nazionalità Italiana

QUALIFICA ACCADEMICA

2004 – oggi Professore Ordinario di Diritto Commerciale

2001 – oggi Professore di I fascia

POSIZIONE ACCADEMICA
ATTUALE

1 ottobre 2012 – oggi Professore Ordinario di Diritto Commerciale

Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano – Facoltà di Giurisprudenza.

Titolare degli insegnamenti di: Diritto commerciale comparato (2012-oggi); Diritto del commercio internazionale (2012-2023); Great Cases U.S. Supreme Court (2023-)

QUALIFICA PROFESSIONALE

1994 – oggi **Avvocato**

- Tipologie di attività:
 - pareristica *pro-veritate*
 - consulenza e assistenza giudiziale e stragiudiziale
 - componente di collegi arbitrali.
- Aree di competenza e attività:
 - diritto societario e diritto dei mercati finanziari
 - in particolare: diritti degli azionisti; assetti proprietari e di controllo; organi sociali; finanziamento dell'impresa; quotazione di titoli azionari, di debito, convertibili; offerte pubbliche di acquisto e di scambio; operazioni con parti correlate; informazione societaria; informazione contabile; operazioni sul capitale; operazioni straordinarie; disciplina degli intermediari; abusi di mercato.
 - diritto bancario:
 - in particolare: assetti proprietari e di controllo; organi sociali; organizzazione interna; *compliance*; regole prudenziali; operazioni con soggetti collegati.

**POSIZIONE PROFESSIONALE
ATTUALE**

1 marzo 2021- oggi

Titolare Studio Legale Prof. Avv. Vincenzo Cariello

**POSIZIONI ACCADEMICHE
PRECEDENTI**

1 novembre 2007 –
30 settembre 2012

Professore Ordinario di Diritto Commerciale

Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Piacenza – Facoltà di Giurisprudenza.

- Titolare degli insegnamenti di:
 - Diritto Commerciale I (2007-2009).
 - Diritto Commerciale I e Diritto Privato Comparato (2009-2010).
 - Diritto Commerciale II (Diritto delle società quotate) (2010 – 2012).

1 ottobre 2004 –
31 ottobre 2007

Professore Ordinario di Diritto Commerciale

Università di Ferrara – Facoltà di Giurisprudenza.

- Titolare degli insegnamenti di:
 - Diritto Commerciale II (Diritto delle società quotate).
 - Diritto Commerciale Comunitario e Internazionale.

1 novembre 2001 –
30 settembre 2004

Professore Straordinario di Diritto Commerciale

Università di Ferrara – Facoltà di Giurisprudenza.

- Titolare degli insegnamenti di:
 - Diritto Commerciale II (Diritto delle società quotate).
 - Diritto Commerciale Comunitario e Internazionale.

1 novembre 2000 –
31 ottobre 2001

Professore Associato di Diritto Commerciale

Università di Ferrara – Facoltà di Giurisprudenza.

- Titolare degli insegnamenti di:
 - Diritto Fallimentare..
 - Diritto Commerciale Comunitario e Internazionale.

1 gennaio 1999 –31 ottobre 2000

Ricercatore di Diritto Commerciale

28 ottobre 2000 Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano – Facoltà di Giurisprudenza.
 ▪ Ricerca scientifica.

**PRECEDENTI POSIZIONI
 PROFESSIONALI**

1 maggio 2019- 28 febbraio 2021 *Of Counsel* RCCD Studio Legale, Milano

1 gennaio 2018-20 febbraio 2019 *Of Counsel* presso Studio legale
 Mazzoni Regoli Pagni, Milano

1 gennaio 2016 – 31 dicembre 2017 Socio presso Studio legale
 Mazzoni Regoli Cariello Pagni, Milano

1 gennaio 2013 – 31 dicembre 2015 *Of Counsel* presso studio legale
 Chiomenti Studio Legale, Milano.

1 gennaio 2007 – 31 dicembre 2012 Socio presso studio legale
 Chiomenti Studio Legale, Milano.

1 gennaio 2005 – 31 dicembre 2006 **Avvocato**
 Chiomenti Studio Legale, Milano.

marzo 2002 – ottobre 2004 *Of counsel* presso studio legale
 Pedersoli e Lombardi, Milano.

ottobre 2001 – febbraio 2002 *Of counsel* presso studio legale
 Tavormina Balbis e Associati, Milano.

INCARICHI ACCADEMICI

2007 – oggi Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Diritto commerciale
 interno e internazionale (ora denominato: Impresa, Lavoro, Società)
 Università Cattolica del Sacro Cuore, sede di Milano

2022- oggi Componente Comitato Scientifico Ned Community

2013 – 2014 **Membro Gruppi di Lavoro Assonime**

Gruppi di lavoro Assonime sul futuro del diritto societario europeo.

2010 **Membro Gruppo di accademici Consob**

Gruppo ristretto di accademici consultati da Consob in vista dell'adozione del Regolamento parti correlate.

maggio 2007 – febbraio 2014

Componente Commissione Consiglio Nazionale del Notariato
Commissione Studi d'Impresa.

INCARICHI PROFESSIONALI

12 aprile 2018-oggi

Consigliere di Amministrazione di UniCredit S.p.A.

Componente del Comitato *Governance & Sustainability*

Componente del Comitato Parti Correlate.

13 maggio 2020- oggi

Consigliere di Amministrazione di A2A

Presidente Comitato Parti Correlate

Componente del Comitato ESG e rapporti con i Territori.

Precedenti incarichi professionali

20 maggio 2015 – 24 aprile 2018

Sindaco Effettivo di TIM S.p.A.

31 maggio 2017-1 giugno 2018

Consigliere di Amministrazione di OVS S.p.A. (componente del Comitato Controllo e Rischi, del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate e del Comitato Nomine e Remunerazione)

maggio 2012- maggio 2014

Consulente (a titolo gratuito) del Ministero dell'Economia e delle Finanze (Dipartimento del Tesoro)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

gennaio 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009,

Gastprofessor

Institut für ausländisches und internationales Privat- und Wirtschaftsrecht, Universität Heidelberg (DE).

2010, 2011, 2012
maggio 2013
settembre 2014
giugno 2016
febbraio 2017
febbraio 2018

Attività di studio e ricerca.

dicembre 2004 *Academic Visitor*

Centre for Corporate and Commercial Law, Faculty of Law, Cambridge University (UK).

aprile 1999 *Enseignant invité*

Université Paris X-Nanterre (F).

agosto 1998 *Gaststudent*

Max-Planck Institut für ausländisches und internationales Privatrecht, Hamburg (DE).

novembre 1994 – maggio 1995 *Gaststudent*

settembre 1996 Institut für ausländisches und internationales Privat- und Wirtschaftsrecht, Universität Heidelberg (DE).

dicembre 1997

Attività di studio e ricerca.

dicembre 1998

gennaio 2000

settembre 1996 **Dottore di ricerca in diritto commerciale**

Università Commerciale L. Bocconi, Milano.

luglio 1992 *Visiting Scholar*

Institute for Advanced Legal Studies University of London (UK).

dicembre 1989 **Laurea in Giurisprudenza**

110 lode/110

Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano: Tesi in Diritto Processuale Civile.

luglio 1984 **Licenza di Maturità Classica**

Liceo Ginnasio Statale Tito Livio, Milano.

PUBBLICAZIONI

Monografie

- *L'art. 2359 c.c. e il controllo congiunto. Una potenziale questione di legittimità costituzionale*, Giuffrè, 2026
- *Il Codice di Corporate Governance. Da soluzione a problema*, Torino, Giappichelli, 2024
- *Paradigmi e linguaggi interpretativi. Il diritto societario tra interpretazione e applicazione. Saggi di ermeneutica giuridica*, Torino, Giappichelli, 2022
- *Comparazioni e interpretazione, interpretare comparando*, Torino, Giappichelli, 2020
- *Un formidabile strumento di dominio economico»: contrapposizioni teoriche, 'battaglie' finanziarie e tensioni ideologiche sul voto potenziato tra le due Guerre Mondiali*, Milano, Giuffrè, 2015 (pp. 136).
- *Il sistema dualistico*, Torino, Giappichelli, 2012 (pp. 538).
- *Il sistema dualistico. Vincoli tipologici e autonomia statutaria*, 2 edizione, riveduta e ampliata, Milano, Giuffrè, 2009 (pp. 323).
- *Il sistema dualistico. Vincoli tipologici e autonomia statutaria*, 1 edizione, Milano, Giuffrè, 2007 (pp. 120).
- *Capogruppo e patronage alla generalità*, Milano, Giuffrè, 2002 (pp. 200).
- *"Controllo congiunto" e accordi parasociali*, Milano, Giuffrè, 1997 (pp. 223).

- Curatele
- *Le Società per Azioni. Codice civile e norme complementari*, diretto da Abbadessa e Portale, a cura di M.Campobasso – V. Cariello – U. Tombari, 2 Tomi, Milano, 2016.
 - *Società, banche e crisi d'impresa. Liber amicorum Pietro Abbadessa*, diretto da M. Campobasso, V. Cariello, V. Di Cataldo, F. Guerrero, A. Sciarrone Alibrandi, 3 voll., Torino, Utet, 2014.
 - *Le operazioni con parti correlate*. Atti del Convegno Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza, 19 novembre 2010, a cura di Vincenzo Cariello, Milano, Giuffrè, 2011.

Articoli, opere collettanee,
note a sentenza

Sulle dimensioni costituzionali dei diritti delle società, in *Riv.dir.soc.*, 2025

“The Constitution does not contain the instructions for its own interpretation”: dilemmi interpretative e conflittualità applicative della Costituzione americana, in *Storia Metodo Cultura*, 2024

Note minime di e sull'ermeneutica della disciplina delle operazioni con parti correlate, in *Rivista diritto societario*, 2022

Per un diritto costituzionale della sostenibilità, in *Rivista Orizzonti del diritto commerciale*, 2022

Sulle valenze ermeneutiche del tipologico, in *Ascarelli e il ragionamento tipologico*, a cura di G. Ferri jr e M.Stella Richter jr, Milano, 2022

In cammino verso la comparazione nel e per il diritto societario (a favore di un'ermeneutica della comparazione), in *Comparazione e diritto positivo. Un dialogo tra saperi giuridici*, a cura di Somma e Zeno-Zencovich, Università degli Studi Roma Tre, 2021

Linguaggi interpretative normativi, in *Rivista del diritto commerciale*, 2021

Ascarelli e la comparazione come “attuazione di un progetto ermeneutico”, in *Riv.dir.comm.*, 2020, I.

Indipendenza sostanziale e Codice di Autodisciplina, in *Riv.dir.soc.* 2020

L'irresponsabilità della capogruppo in quanto tale per le obbligazioni delle società “figlie”, in corso di pubblicazione in *Riv.dir.comm.* 2020

Brevi osservazioni critiche su diritto societario riformato e tecniche giurisprudenziali di significazione normativa, in *Patrimonio sociale e governo dell'impresa. Dialogo tra giurisprudenza, dottrina e prassi in ricordo di G.E. Colombo*, Torino, 2020

In cammino verso la comparazione nel e per il diritto societario (a favore di un'ermeneutica della comparazione), in corso di pubblicazione in *Somma – Zeno Zencovich (a cura di), Comparazione e diritti positivi*, 2020

Osservazioni sulla rilevanza codicistica dell'attività congiunta di direzione e coordinamento e sulla responsabilità da attività congiunta di direzione e coordinamento, in in corso di pubblicazione in *Riv.dir.comm.* 2020

A favore di un riequilibrio tra tutela (diritti) dei soci non di controllo e tutela (diritti) dei soci di controllo (nelle sole società controllate c.d. di diritto), in *Riv. dir. comm.*, 2018, I.

- *Tra non controllo e controllo: sul mimetismo e sull'occultamento del controllo c.d. di fatto*, in *Riv. dir. soc.*, 2017, pp. 13 ss.
- *Commento all'art. 2497-bis*, in *Le Società per Azioni. Codice civile e norme complementari*, diretto da Abbadesse e Portale, a cura di M.Campobasso – V. Cariello – U. Tombari, Tomo II, p. 3033 ss.
- *«Un formidabile strumento di dominio economico»: contrapposizioni teoriche, ‘battaglie’ finanziarie e tensioni ideologiche sul voto potenziato tra le due Guerre Mondiali*, in *Quaderni fiorentini* 44 (2015).
- *Gruppi e minoranze non di controllo: dalla tutela risarcitoria a quella “organizzativa” e “procedimentale” (all'alba delle azioni a voto potenziato)*, in *Riv. dir. soc.*, 2015, p. 278 ss.
- *Azioni a voto potenziato, “voti plurimi senza azioni” e tutela dei soci estranei al controllo*, in *Riv. soc.*, 2015, pp. 164 ss.
- *Osservazioni preliminari sull'argomentazione e sull'interpretazione “orientate alle conseguenze” e il “vincolo del diritto positivo per il giurista”*, in *Impresa e mercato. Scritti dedicati a Mario Libertini*, a cura di V. Di Cataldo, V. Meli e R. Pennisi, III. *Crisi d'impresa*.

Articoli, opere collettanee,
note a sentenza
(segue)

- *Sistema dualistico e s.p.a. cc.dd. chiuse "a controllo familiare"*, in *Riv. dir. civ.*, 2008, I, pp. 543 ss., e in *Il sistema dualistico: prospettive e potenzialità applicative*, a cura di Nardone e Tombari, Torino, Giappichelli, 2009, pp. 5 ss.
- *Organizzazione "strutturale" e organizzazione "procedurale" del consiglio di sorveglianza*, in *Riv. dir. soc.*, 2008, I, pp. 262 ss.
- *L'organizzazione interna del consiglio di sorveglianza*, in *Sistema dualistico e governance bancaria*, a cura di P. Abbadessa e F. Cesarini, Torino, Giappichelli, 2009, pp. 57 ss.
- *"Giusto motivo" di revoca di uno dei due componenti del directoire di société anonyme a sistema dualistico*, in *Riv. dir. soc.*, 2007, II, pp. 80 ss.
- *Consiglio di sorveglianza della capogruppo e "unificazione e supervisione strategica" del gruppo bancario*, in *AGE*, n. 2/2007, pp. 285 ss.
- *Requisiti dei componenti del consiglio di sorveglianza e della loro nomina: le Thesen del Roundtable des Berlin Center of Corporate Governance*, in *Riv. dir. soc.*, 2007, pp. 255 ss.
- *Dal controllo congiunto all'attività congiunta di direzione e coordinamento*, in *Riv. soc.*, 2007, pp. 1 ss.
- *I "conflitti interorganici" e "intraorganici" nelle società per azioni (Prime considerazioni)*, in *Liber amicorum Gian Franco Campobasso*, 2, *Assemblea-Amministratori*, Torino, Utet, 2006, pp. 767 ss.
- *The "Compensation" of Damages with Advantages Deriving from Management and Co-ordination Activities (Direzione e Coordinamento) of the Parent Company*, in *ECFR* 2006, pp. 330 ss.
- *La "compensazione" dei danni con i benefici da attività di direzione e coordinamento*, in *Banca Borsa tit. cred.* 2005, II, pp. 384 ss.
- *La disciplina "per derivazione" del sistema di amministrazione e controllo dualistico (disposizioni di richiamo e di rinvio nel nuovo diritto delle società per azioni non quotate)*, in *Riv. soc.*, 2005, pp. 36 ss.
- *Amministrazione delegata di società per azioni e disciplina degli interessi degli amministratori nell'attività di direzione e coordinamento di società*, in *Riv. dir. priv.*, 2005, pp. 387 ss.
- *Direzione e coordinamento di società e responsabilità: spunti interpretativi iniziali per una riflessione generale*, in *Riv. soc.*, 2003, pp. 1229 ss.
- *Primi appunti sulla c.d. responsabilità da attività di direzione e coordinamento di società*, in *Riv. dir. civ.*, 2003, II, pp. 333 ss.; in *Le grandi opzioni della riforma del diritto e del processo societario*, a cura di G. Cian, Padova, Cedam, 2004, pp. 223 ss.; e in *Festschrift für E. Jayme*, Sellier European Law Publishers, 2004, pp. 1421 ss.
- *Commenti agli artt. 2497-2497 septies*, in *Società di capitali. Commentario*, a cura di Niccolini e Stagno d'Alcontres, vol. III, Napoli, Jovene, 2004, pp. 1853 ss.
- *Note minime in tema di fondazione bancaria controllante solitaria e di obblighi informativi*, in *Banca Borsa tit. cred.*, 2003, II, pp. 242 ss.
- *Sulla c.d. responsabilità da affidamento nella capogruppo*, in *Riv. dir. civ.*, 2002, II, pp. 321 ss.
- *"Effetto di patronage" della pubblicità del gruppo bancario e responsabilità della capogruppo*, in *Banca Borsa tit. cred.*, 2002, I, pp. 464 ss.
- *Fondazioni bancarie e controllo congiunto (art. 6, comma 5-bis, d. lgs. 17 maggio 1999, n. 153)*, in *Riv. dir. civ.*, 2002, II, pp. 879 ss.

Articoli, opere collettanee,
note a sentenza
(segue)

- *La direttiva 2001/34/CE riguardante l'ammissione di valori mobiliari alla quotazione ufficiale e la proposta di direttiva sul prospetto per l'offerta al pubblico*, in *Eur. e dir. priv.*, 2002, pp. 567 ss.
- *Tutela delle minoranze e accordi parasociali nelle società quotate*, in *Riv. soc.*, 1999, pp. 718 ss.
- *Questioni di diritto processuale e sostanziale in tema di contratti autonomi di garanzia*, in *Banca, borsa tit. cred.*, 1999, II, pp. 273 ss.
- *Aktionärskonsortium e imputazione del potere di dominio sulla società*, in *Riv. soc.*, 1998, pp. 759 ss.
- *La Banca Commerciale Italiana e il controllo delle società mediante accordi parasociali (1918-1933)*, in *Riv. dir. comm.* 1998, I, pp. 29 ss.
- *Inhalt, Ziel und Struktur von Gesellschaftervereinbarungen in Italien: eine kurze typologische Analyse*, in *Verfassungsprivatrecht Allgemeine Geschäftsbedingungen Unternehmensbesteuerung*, von U. Diederischen, L. Mengoni, D. Scheffold, G. Cian, S. Patti, V. Uckmar, A. Raupach, Heidelberg, Müller Verlag, 1995, pp. 163 ss.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Responsabilità editoriali

- Co-fondatore e co-direttore della *Rivista di Diritto Societario*.
- Membro della redazione nazionale della rivista *Banca, Borsa e Titoli di Credito*.
- Membro del comitato di direzione della *Rivista del Diritto Commerciale*.
- Membro del Comitato dei Valutatori della *Rivista di Diritto Civile*.
- Membro del Comitato dei Valutatori della *Rivista del Notariato*.
- Membro del Comitato Scientifico della *Rivista Osservatorio di diritto civile e commerciale*.
- Componente dell'*Editorial Board dell'European Journal of Economics and Management*.
- Componente dell'*Editorial Advisory Board of Amity Journal of Corporate Governance*.

Riconoscimenti e premi

- Vincitore e fruitore di una borsa di studio "Amici della Bocconi", per lo svolgimento di attività di studio e di ricerca presso l'Istituto di Diritto Comparato "A.Sraffa" dell'Università Commerciale L. Bocconi di Milano (1992-1993).
- Vincitore e fruitore di un posto triennale di allievo perfezionando nella Classe di Scienze Sociali presso l'Istituto di Studi Universitari e di Perfezionamento S. Anna di Pisa (posto rinunciato a seguito dell'ammissione al Dottorato di Ricerca in Diritto Commerciale presso l'Università L. Bocconi di Milano, 1991-1992).
- Vincitore e fruitore di una borsa di studio bandita dalla Fondazione Fratelli Confalonieri – Facoltà di Giurisprudenza – Università Statale di Milano (1990).

Appartenenza a
Gruppi/Associazioni

- Membro dell'Associazione dei Giuristi Italo-Tedeschi.
- *Academic Member* dell'*European Corporate Governance Institute*.
- Membro dell'*Heidelberg Alumni International*.
- Membro dell'Associazione europea per il diritto bancario e finanziario (AEDBF).

Altro

- Relatore a convegni nazionali e internazionali.
- Direttore di *masters* di specializzazione professionale.

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di A2A
S.p.A.

Il sottoscritto VINCENZO CARIELLO nato ad AREZZO il 23.12.1965,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/la sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

MILANO, 25 marzo 2026

Firmato da

Vincenzo Cariello

Karina A. Litvack

Experienced non-executive board director with executive experience in Asset Management/Sustainable Finance and non-executive experience in Extractives & Energy, Consulting, Waste Management and Not-For-Profit sectors. Extensive experience in strategic planning and oversight; risk, compliance & ethics; sustainability, including climate transition strategy, circular economy, human rights and reporting; corporate governance. Experience as board chair and committee chair. Committee experience in sustainability & scenarios, audit & risk, nominations and remuneration. Aptitude for creating value through constructive engagement between corporates, institutional investors, policymakers and stakeholders. Strong international outlook and proficiency in five languages. Dual French and Canadian citizen. UK resident.

CURRENT NON-EXECUTIVE BOARD, ADVISORY & CONSULTANCY ROLES

- **Terna S.p.A. – Member of Board of Directors** **May 2023-Present**
Member of Controls & Risks Committee, and Nominations & Remuneration Committee,
Nominated by power grid operator Terna’s largest institutional shareholders to serve as Independent Non-Executive Director. Previously served on Risk & Sustainability Committee and Nominations, Governance and Scenarios Committee. **Terms ends May 2026.**

- **Climate Governance Initiative – Ambassador & Founding Chairman** **May 2023-Present**
Co-founder & Steering Committee member, [Global Financial Sector Hub](#) **Apr 2021-Present**
Chairman, Governing Board **May 2021-2023**
Initiated in 2015 a global network launched under the auspices of the World Economic Forum that mobilises non-executive directors to serve as boardroom advocates for the adoption of a Paris-aligned climate transition strategy. Led and continue to support growth of international network, now comprising 34 country and regional “Chapters” with representation in over 70 countries across Europe, the Americas, Africa and Australasia. Lead efforts to develop specialist training tools, workshops and director education courses in collaboration with expert partners. Secured support of World Economic Forum to develop [Principles for Effective Climate Governance](#) for Non-Executive Directors (Jan 2019). Chaired inaugural global Governing Board (two-year term limit). Co-founder and Steering Committee member of [Italian](#) (Nov 2017-May 21) and [UK](#) (Apr 2019-May 21) Chapters.

- **Commonwealth Climate and Law Initiative (CCLI)** **September 2025 – Present**
Member of Board of Directors

The CCLI is an international legal think tank focusing on the fiduciary obligations of board directors and investors in respect of Climate and Nature.

- **Hawkamah – Member of Advisory Board** **Nov 2023-Present**
Provide a global perspective on best practices in corporate governance, business ethics, sustainability and the climate transition to this MENA-focused institute, which offers board training and policy advice to public and private enterprises in the region.

PAST NON-EXECUTIVE DIRECTOR ROLES

- Eni S.p.A. – Member of Board of Directors** **May 2014-May 2023**
Chairman (2020-23) and Member (2014-20) of Sustainability & Scenarios Committee; Member of Controls & Risks Committee (2014-20); Member of Remuneration Committee (2014-17 and 2020-23)
Nominated by oil major Eni's largest institutional shareholders to serve as Independent Non-Executive Director. Instrumental in placing climate transition at heart of business strategy, with focus on regulatory and technological disruption, and changing investor, staff and customer demands. Gained deep, practical experience of corporate transformation with focus on Strategic Planning incl. Climate Transition Strategy, Sustainability, Enterprise Risk Management, Remuneration & Human Capital planning, and Anti-Corruption Compliance. Sustainability & Scenarios Committee supervised development of baseline and alternative scenarios for all key commodities, which in turn underpinned risk management, audit and strategic planning over the short (4 years), medium (10 years) and long term (to 2050); and oversaw all aspects of technological innovation and sustainable business practice, incl. renewables, battery storage, hydrogen, biorefining and biofuels, circular economy, green and biochemicals, human rights incl. Modern Slavery Act, Just Transition/Human Capital.
- CFA Institute – Member of Board of Governors** **May 2019-Sept 2022/present**
Member of Governance and Investment Committees, Chairman ESG Working Group
Global association of investment professionals that sets standard for, and administers, Chartered Financial Analyst Programme. CFAI promotes investor protection through ethical behaviour in investment markets, and serves some 150,000 charter-holders in over 165 countries. Appointed to bring expertise in Environmental, Social and Governance (ESG) investing to CFAI Board. Led efforts to introduce ESG investment philosophy to CFAI's \$560mn Reserve Fund. **Currently remain as full voting member of Investment Sub-Committee.**
- Viridor Waste Management Ltd - Chair of Board Sustainability Committee** **Jul 2020-Feb 2022**
Appointed by KKR & Co. Inc., 91% owner of Viridor, which is active in recycling, renewable energy and waste management in the United Kingdom, to chair Committee charged with advising Board of Directors on sustainability drivers of corporate strategy, driving excellence in all aspects of Climate Transition, Health, Safety & Environment, and Compliance & Ethics. Supervised development and execution of Net-Zero by 2040 strategy.
- Business for Social Responsibility – Member of Board of Directors** **Nov 2014-Jul 2021**
Non-profit consulting firm and advocacy network of 250 of world's largest companies dedicated to promoting sustainable business practice. Provides advisory services, collaborative initiatives, research, policy engagement. Brought perspective from Asset Management and Energy sectors.
- Natural Resource Governance Institute** **May 2004-Jul 2014**
Member of Board of Directors; Audit & Finance Committee; Compensation Committee
Provided business/investor perspective to spin-off of Open Society Institute dedicated to combating corruption in oil and mineral-dependent countries through promotion of fiscal transparency and good governance.
- Extractive Industries Transparency Initiative – Founding Member of Board** **Jun 2003-Feb 2009**
Chair of Validation Committee; Chair of Nominations Committee
Co-founder of EITI, leading multi-stakeholder initiative launched by Prime Minister Tony Blair. Led engagement with oil, gas and mining companies, UK government, civil society and fellow institutional investors prior to launch (2000-03). Recruited and led over 75 investment institutions with collective assets of over \$12 trillion in support of Initiative, and represented them on Board.

PAST ADVISORY ROLES

- **Transparency International – International Council Member** Mar 2022-Oct 2024
Transparency International-UK – Member of Advisory Committee 2011-Sept 2021
Advised the global Transparency International anti-corruption movement on its activities and objectives, bringing a particular private sector and City of London focus.
- **Critical Resource Strategy & Analysis Ltd. – an ERM Group Company** Jan 2018-Jul 2023
Member of Senior Advisory Panel
Offered specialist advice on political, stakeholder and sustainability challenges in the Energy and Mining sectors. Public speaking, podcasts.
- **Bridges Fund Management Ltd. – Member of Advisory Board** Jan 2014-Sept. 2019
UK's leading private equity and property investor specialising in impact investing.
- **Corporate advisory bodies:** 2004-2017
Advised major international companies at Chairman-CEO and senior executive level on emerging investor and stakeholder demands, with particular focus on Sustainability Reporting, Corporate Governance, Corruption, Anti-Competitive behaviour, Public Policy & Lobbying, Climate Strategy, Industrial Ecology.
 - **SAP AG – Member of CEO Sustainability Advisory Panel** Jan 2010-Nov. 2017
 - **Lafarge SA – Member of Stakeholder Advisory Panel** Jun 2003-Dec 2014
 - **Danone SA – Member of Key Opinion Leaders Board** Jun 2011-Jul 2014
 - **Veolia SA – Member of Sustainable Development Panel** 2008-2010
 - **ExxonMobil – Member of External Citizenship Advisory Committee** Jan 2010-Dec 2010
 - **IPIECA (International Petroleum Industry Environmental Conservation Association)**
– **Member of Independent Advisory Panel** Jan 2010-Dec 2010
 - **Corporate Leaders' Group on Climate Change** 2005-2009
 - **Transparency International Business Principles for Countering Bribery**
– **Member of Steering Committee** 2004-2007
- **London Stock Exchange Primary Markets Group** May 2006-Dec 2012
Invited onto LSE advisory body in response to high-profile drive for reform of UK listing rules following Rosneft London listing. Initiated and led voluntary multi-party initiative (asset managers, banks, issuers, auditors, law firms) that culminated in FSA adoption of stricter transparency and governance standards for overseas issuers, and adoption of Premium and Standard Listing segments.
- **Association of British Insurers – Member of Investment Committee** 2005-2009
Led initiatives to introduce policies affecting £1.1 trillion of member assets on bonus clawbacks, reform of UK listing rules, extractive industry transparency.

PAST CONSULTING ROLES

- **OECD Russia Corporate Governance Roundtable** Jan-2013-Mar 2014
Assisted OECD in mobilising institutional investor community support for reform of Russian corporate governance. Led over 40 investment institutions (combined assets of over US\$10 trillion) in crafting recommendations for Central Bank of Russia's 2013 Code of Corporate Governance. Project suspended following annexation of Crimea.
- **Investor submissions on Extractive Industry regulatory reform** Jul 2013-Apr 2014
Project-managed multiple submissions to Canadian and US regulatory authorities (Natural Resources Canada and US SEC) by over 30 international investment institutions with assets worth US\$6 trillion, regarding introduction of mandatory reporting of tax and royalty payments by extractive companies.

EXECUTIVE EXPERIENCE

- **F&C Asset Management plc – London U.K.** **Jan 1998-Dec 2012**
(now Columbia Threadneedle Investments)
Director, Head of Governance & Sustainable Investment
Pioneered concept of shareholder engagement as stand-alone, fee-generating, advisory service serving third-party pension, insurance and asset management funds. Established industry-leading position, with client assets covering over £90 billion. Oversaw all key activities, including:
 - Corporate governance policy development, share voting, shareholder engagement, international regulatory consultations and public policy engagement;
 - Specialist equity research and analysis covering Environmental, Social and Governance issues;
 - Recruitment/support of independent oversight board (Committee of Reference), chaired by Most Revd and Rt. Hon Justin Welby, Archbishop of Canterbury;
 - New business development, product innovation and client relationship management;
 - Media and regulatory matters spokesperson;
 - Representation on numerous external advisory bodies.
- **Ecofin Ltd – London, U.K. – Equity Analyst** **May-Nov 1997**
- **NYC Economic Development Corp. – New York, U.S.A. – Project Manager** **Nov 1991-Jun 1993**
- **S.M.G. Associates – New York, U.S.A. – Project Manager** **Jan-Oct 1989**
- **PaineWebber Incorporated – New York, U.S.A – Capital Markets Associate** **Sept 1986-Dec 1988**
- **Conti-Currency (part of Continental Grain) – Chicago, U.S.A. – Currency Analyst** **Mar-Aug 1984**

EDUCATION

- **Columbia University Graduate School of Business – New York, USA** **Jan 1985-May 1986**
Masters of Business Administration – Finance & International Business.
Graduated *Beta Gamma Sigma* (top 10% of class).
- **University of Toronto – Toronto, Canada** **Sept 1979-May 1983**
Bachelor of Arts – Political Economy *With Distinction*.
Undergraduate thesis on competition policy in the pharmaceutical sector.
- **Royal Institute of Linguists – London, United Kingdom** **Sept. 1994-Apr 1997**
Diploma in Italian Translation & Interpretation

OTHER

- 2021 NACD Directorship 100 Honoree: Selected by the National Association of Corporate Directors of the US as one of top 100 Governance Professionals and Institutions.
- Regular public speaker and university guest lecturer (London Business School, Cambridge Judge School, Bocconi University, LUISS (Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli - Rome), INSEAD).
- Selected as one of world's 40 most influential women by *Madame Figaro Magazine: "40 Femmes Qui Font Bouger Le Monde"*, May 2011.
- Languages: English and French: Native fluency; Italian: Full professional proficiency; Spanish: Good professional proficiency; German: Limited working proficiency.
- Judging Panel Member: British Columbia Environmental Film Festival.
- Skiing, swimming, cycling, ballroom dancing, documentary films.
- Briefly served on Board of Directors of EnQuest plc (Sept. to December 2023), but withdrew prematurely due to incompatibility with role as Director of Terna S.p.A. under EU Unbundling Directive. Was Senior Independent Director, and Chairman of the Remuneration & Social Responsibility Committee.

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di A2A
S.p.A.

La sottoscritta Karina Audrey Litvack nata a Montreal, Canada il 7/12/1962,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidata da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletta, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidata;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletta, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletta, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Parigi, 27/03/2
Luogo e data

Firmato da

Karina Audrey Litvack

Curriculum Vitae

Susanna Dorigoni

Docente di Economia dell'Energia ed Economia dell'Ambiente
Consigliere indipendente



Nata a Merano (BZ), il 27 Novembre 1968

Incarichi

Direttore di ricerca presso il GREEN, Centro di Ricerca sulla Geografia, le Risorse naturali, l'Energia, l'Ambiente e le Reti, Università Commerciale Luigi Bocconi, www.green.unibocconi.eu

Membro della Faculty della Scuola di Direzione Aziendale (SDA) dell'Università Commerciale Luigi Bocconi, <https://www.sdabocconi.it/it/eventi/blue-economy-motore-di-sviluppo-e-competitivita-per-litalia-20251105/>

Docente di Economia dell'Energia ed Economia dell'Ambiente presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi, l'Università Bicocca di Milano, l'Università degli studi di Milano e la Libera Università di Bolzano (LUB).

Consigliere indipendente e Presidente del Comitato Remunerazione e Nomine di A2A Life Company S.p.A., società multiservizi italiana, quotata alla Borsa di Milano, che opera nei settori ambiente, energia, calore, reti e tecnologie per le città intelligenti (capitalizzazione 7 mld €), <https://www.gruppoa2a.it/it/investitori/governance/consiglio-amministrazione/dorigoni>

Membro della Faculty del progetto didattico Bbetween Sustainability dell'Università degli Studi Milano Bicocca, <https://elearning.unimib.it/course/index.php?categoryid=9466>

Coordinatore dell'Osservatorio Gas Rinnovabili (OGR) dell'Università Bocconi, <https://green.unibocconi.eu/research/observatories/renewable-gas-observatory>

Membro del Comitato Scientifico dell'Osservatorio sulla Finanza di Impatto e sue Ricadute Economiche (OFIRE) dell'Università degli Studi Milano Bicocca, <https://www.unimib.it/comunicati/nasce-milano-bicocca-losservatorio-sulla-finanza-sostenibile>

Membro del Comitato Scientifico e Coordinatore di OQAI (Osservatorio sulla Qualità dell'Aria Indoor) delle Università Bocconi e Università degli Studi Milano Bicocca, <https://green.unibocconi.eu/research/observatories/observatory-indoor-air-quality>

Membro della Faculty di ANTICARB (*Quarry waste ANTIgorite CARBonation*) dell'Università degli Studi Milano Bicocca, <https://www.anticarbproject.it/staff/>

Membro del Comitato Scientifico della Rivista *Economics and Policy of Energy and the Environment* (Franco Angeli Editore), <https://www.francoangeli.it/riviste/sommario/10/economics-and-policy-of-energy-and-the-environment>

Consulente Senior per i temi legati alle infrastrutture di trasporto e distribuzione di energia (predisposizione piani industriali di estensione, valutazione della loro fattibilità economico-finanziaria, valutazione della conformità ai principi di sostenibilità, etc.) e per il settore trasporti presso la società Esina GmbH di Killwangen in Svizzera.

Esperienze lavorative e formazione

Dal 2025 **membro della Faculty della Scuola di Direzione Ambientale - SDA Bocconi**, <https://www.sdabocconi.it/it/faculty-ricerca/faculty-knowledge/>

2025, **Membro del Comitato Scientifico della nona Conferenza IAEE**, Current and Future Challenges to Energy Security, Roma, <https://www.aieesymposium.eu/organization/>

Dal 2020 **Ricercatore Senior** presso l'Università degli Studi Milano Bicocca.

Dal 2019 **Direttore di Ricerca** presso il GREEN (Centro di Ricerca per la Geografia, le Risorse, l'Ambiente, l'Energia e le Reti) dell'Università Bocconi, <https://green.unibocconi.eu/people/fellows>

Dal 2013 al 2022 **Consigliere Indipendente di SOL SpA** (società quotata in borsa, capitalizzazione 4,5 mld €).

Dal 2012 al 2020 **Collaboratrice** (Responsabile Coordinamento Attività Trentino Alto Adige) **del Consorzio Concessioni Reti Gas (CRG)**, www.consorzioretigas.it

Dal 2011 al 2018 **Direttore di Ricerca** presso il CERTeT (Centro di Economia Regionale, dei Trasporti e del Turismo dell'Università Bocconi).

Dal 2010 al 2013 **Ricercatrice** per la *Fondazione Alma Mater* dell'Università degli Studi di Bologna su progetti finanziati dalla Commissione Europea e coordinati da Nomisma Energia Srl.

Dal 2008 al 2013 **Consulente Senior** presso Nomisma Energia Srl.

2004 – 2005, **Consulente della Commissione Europea**: supporto tecnico e strategico alla progettazione e realizzazione dell'indagine *Energy Sector Inquiry* (parte gas).

Dal 2000 al 2010 **Direttore di Ricerca** presso l'Istituto di Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente - IEFE, Università Bocconi.

Dal 1996 al 1999 **Ricercatore** presso lo IEFE (Istituto di Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente) dell'Università Bocconi.

Assegno di Ricerca in Economia Applicata, "La liberalizzazione dei mercati del gas e dell'energia elettrica", da settembre 2004 (durata 3+1 anni).

Dottorato di Ricerca in Economia dei Trasporti conseguito presso il Dipartimento di Economia e Metodi Quantitativi (DIEM) dell'Università di Genova, Facoltà di Economia, nel maggio 2004.

Esame di Stato per l'abilitazione professionale (Commercialista) superato nell'autunno 1996.

Laurea in Economia Politica conseguita presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano nell'aprile 1996 con la votazione di 110/110 *cum laude*.

Attività didattica

Dal 1998 Docente di **Economia dell'Energia, Economia delle fonti rinnovabili e del risparmio energetico, Energia e Trasporti** all'**Università Bocconi**.

Dal 2000 al 2004 Docente per i corsi di **Economia Regionale ed Economia dei Trasporti** presso **l'Università degli Studi di Genova**.

Dal 2000 al 2013 Docente al Master Universitario di II livello "**Oil&Gas Law and Economics**", (corso Dinamiche Internazionali del Mercato Oil&Gas), **Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano**.

Dal 2001 al 2004 Docente al Master universitario di I livello "**MEGES, Master in Economia e Gestione dei Servizi di Pubblica Utilità**" (Insegnamento: Profili Tecnologici e di Mercato dei Servizi di Pubblica Utilità), **Università Bocconi**.

Dal 2001 al 2006 Docente al Master universitario di I livello "**MEMA, Master in Economia e Management dell'Ambiente**" (Insegnamento: Economia Ambientale), **Università Bocconi**.

Dal 2003 al 2010 Docente per il corso di **Economia Ambientale** all'**Università Bocconi**.

Dal 2006 al 2010 Docente al **Master in Porti, Trasporti e Territorio** (insegnamento: Energia e Trasporti), **Università degli Studi di Genova**.

Dal 2007 al 2010 Docente al **Master Universitario di II livello, "Planning and Management of Transportation and Logistic Systems"**, (insegnamento Logistics, energy networks and systems), **Università Degli Studi di Genova, CIELI**.

Dal 2007 al 2014 Docente al Master **MEDEA, "Master in Management ed Economia dell'Energia e dell'Ambiente"** insegnamento (in lingua inglese) Energy Economics and Policy, presso **l'Eni Corporate University**.

Dal 2008 al 2010 Docente al **Master NEFEA, "Corso di Alta Formazione in Mercati delle Fonti di Energia e dell'Ambiente"** di Nomisma Energia (NE) in collaborazione con la Fondazione Alma Mater dell'Università degli Studi di Bologna (FAM), (insegnamenti Regolazione dei Mercati delle Fonti Rinnovabili; Mercati per l'efficienza energetica).

Dal 2008 al 2012 Docente al Master Universitario di II livello **MEMAE, "Master in Economia e Management dell'Energia e dell'Ambiente"**, (insegnamento: Mercati dell'Energia), **Università Bocconi**.

Dal 2016 Docente per il corso di **Economia dell'Ambiente e dell'Energia**, Corso di Laurea Magistrale in Scienze e Tecnologie per l'Ambiente e il Territorio, presso **l'Università Bicocca di Milano**.

Dal 2015 al 2020 Docente al **Master Universitario di II livello CasaClima**, "La prestazione energetica degli edifici – Prestazione, Ottimizzazione e Utilizzo", insegnamento: Elementi di Economia dell'Energia e Analisi Finanziaria), **Libera Università di Bolzano**.

Dal 2021 Docente di **Environmental Economics and Policy** (Laurea Magistrale in Environmental Change and Global Sustainability) e di **Energy Economics** (Laurea Magistrale in Environmental and Food Economics) presso **l'Università degli Studi di Milano**.

Dal 2021 Docente di **Renewables and Energy Efficiency technologies economics** (Master in Sustainability and Energy Management - MASEM) e di **Energy and Transport** (Master in Economia e Management dei Trasporti) presso **l'Università Bocconi**.

Dal 2022 Docente nel corso **I rifiuti inorganici come risorsa**, Progetto Bbetween Sustainably, presso **l'Università degli Studi Milano Bicocca**.

Aree tematiche di interesse

Economia politica, economia industriale, economia dell'energia, economia dell'ambiente, economia dello sviluppo sostenibile, economia dei cambiamenti climatici, economia dei trasporti, economia urbana e regionale, economia della regolamentazione, economia, politica e regolazione dei servizi di pubblica utilità, economia dell'AI, economia digitale, economia computazionale.

Attività di ricerca: progetti (selezione)

L'evoluzione del settore della distribuzione del gas alla luce dei recenti sviluppi regolatori.

Finanziato dalle aziende di distribuzione gas italiane.

Ruolo: Direttore di Ricerca

Trends in the transformation of the energy network industry: competition/convergence of the electricity and natural gas sectors.

Finanziato da un pool di imprese di settore.

Ruolo: Direttore di Ricerca

Methodologies for the definition of the Regulatory Asset Base (RAB) for gas and electricity distribution companies in Europe.

Finanziato dall'Autorità di settore (ARERA).

Ruolo: Direttore di Ricerca

Technical Assistance on the European Gas Market (within the Energy Sector Inquiry).

Finanziato dalla Commissione Europea (DG Comp).

Ruolo: Direttore di Ricerca

Specialistic assistance to the Region in the development of procedures for the awarding of the gas distribution service in Lombardy: guidelines for networks evaluation.

Finanziato dalla Regione Lombardia (2010).

Ruolo: Direttore di Ricerca

La riforma della distribuzione gas in Italia: quali le carte ancora sul tavolo?

Finanziato da Anigas (2011).

Ruolo: Direttore di Ricerca

Natural gas demand forecasts in Italy to 2030.

Finanziato da Gaz de France (2012).

Ruolo: Direttore di Ricerca

The role of flexibility in the electricity and natural gas market liberalization: impact on supply and prices.

Finanziato da Gasterra (2013).

Ruolo: Direttore di Ricerca

Il mercato dei certificati bianchi (TEE) e l'efficienza energetica nel settore industriale: vincoli, opportunità e prospettive per l'Italia.

Finanziato da Assolombarda (2014).

Ruolo: Direttore di Ricerca

Auctions for the natural gas distribution service in Italy: THE GAME.

Finanziato da un pool di aziende di settore (2015).

Ruolo: Direttore di Ricerca

The future contribution of renewable energy sources (RES) to electricity generation in Italy: costs and consequences on the system.

Finanziato da una compagnia elettrica internazionale (2016).
Ruolo: Direttore di Ricerca

Il gas naturale (CNG and LNG) nel settore dei trasporti: vincoli ed opportunità.
Finanziato da un pool di aziende nazionali ed internazionali del settore energia ed automotive.
Ruolo: Direttore di Ricerca

La bio-evoluzione del gas naturale nel settore dei trasporti: il futuro del biometano e altre tecnologie (H2 and PtG).
Finanziato da un pool di aziende di settore nazionali ed internazionali (2020/2021).
Ruolo: Direttore di Ricerca

Quarry waste ANTIgorite CARBonation: a zero-emission platform for re-manufacturing with the benefit of CO2 sequestration (ANTICARB).
Finanziato dalla Fondazione Cariplo (2021-2025).
Ruolo: Responsabile per la parte economica

OGR – Osservatorio Gas Rinnovabili, Università Bocconi
Finanziato da un pool di aziende di settore nazionali ed internazionali (2021, 2022/2023, 2024/2025).
Ruolo: Coordinatore

OFIRE – Osservatorio Finanza d’Impatto e sue Ricadute Economiche, Università degli Studi Milano Bicocca
Finanziato da Banca Generali e AIFI (2022, 2023, 2024, 2025).
Ruolo: Membro del Comitato Scientifico e Ricercatore Senior

OQAI – Osservatorio Qualità dell’Aria Indoor, Università Bocconi e Università degli Studi Milano Bicocca
Finanziato da un pool di aziende di settore (2023/2024; 2025/2026).
Ruolo: Coordinatore e Responsabile Scientifico

Il ruolo dei porti quali hub energetici: limiti e opportunità di sviluppo – Progetto Blue Economy Monitor, SDA Bocconi School of Management Sustainability Lab e Intesa San Paolo (2025).
Finanziato da Gruppo ISP.
Ruolo: Senior Research Fellow.

Pubblicazioni (selezione)

Pubblicazioni su riviste internazionali e capitoli di libri

Energy tax harmonisation in the European Union: a proposal based on the internalisation of environmental external costs, in *European Environment*, 12 (1), 17-34. doi: 10.1002/eet.280

LNG development across Europe: infrastructural and regulatory analysis, in *Energy Policy*, Volume 36, Issue 9, September 2008, Pages 3366-3373. doi: [10.1016/j.enpol.2008.05.015](https://doi.org/10.1016/j.enpol.2008.05.015)

Natural gas distribution in Italy: when competition does not help the market, in *Utilities Policy*, 17 (3-4), 245-257. doi: 10.1016/j.jup.2009.03.001

Can LNG increase competitiveness and security of supply in the European gas Market?, in *Energy Policy*, 38 (12), 7653-7664. doi: 10.1016/j.enpol.2010.08.004

How energy markets work? Electricity and others, in Gallarga I., Markandya A., *Handbook of Sustainable Use of Energy*, Edward-Elgar Publishing Limited, Cheltenham, UK, 2011 pp. 99-115. ISBN: 978-184980115-7

Liquified and compressed natural gas perspectives in the Italian transport sector to 2030, in *Economics and Policy of Energy and Environment*, in corso di pubblicazione

Production of energy from renewable sources and financial performance of European Utilities: A panel-data analysis, in *Energy Policy*, Volume 194, 2024, 114323, ISSN 0301-4215, <https://doi.org/10.1016/j.enpol.2024.114323>.

A simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications, in *Energy Economics*, in fase di revisione

The future role of biomethane in the Italian decarbonization process: an estimate of future production from existing agricultural biogas plants, in *Sustainable Futures*, in corso di pubblicazione

Publicazioni su riviste nazionali e capitoli di libri

The Italian carbon tax, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'ambiente*, n. 1/99

Natural gas industrial uses in Italy: development perspectives between market reform and taxation revision, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n. 3/99

Natural gas and electricity markets liberalization and convergence: lessons for Europe from the USA, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n. 2/01

Natural gas transport modes and market liberalization in Europe: pipelines vs Lng, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n.2/03

Energy federalism in the natural gas sector: opportunities and constraints, in *Economia e Politica Industriale*, n. 118/03

Natural gas demand and supply: towards a gas bubble? in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, nr. 2/2004

The international outlook: the way in which an industrial specialized sector develops, in *Le fonti rinnovabili di energia*, edited by A. Lorenzoni e L. Zingale, Angeli Editions, Milan 2004

The activity of the Italian energy authority in the first seven years: the natural gas sector, in *Economia e Politica Industriale*, nr. 2/05

Natural gas transport: tariffs analysis, in *Politiche energetiche e ambiente*, edited by A. Sileo, H. Franchini, Aracne Editions, Milano, 2005

International energy markets, in *Economia delle Fonti di Energia*, 3/2008

Lng, competition and security of supply: the shipping segment, in *Economia delle Fonti di Energia*, 1/2009

Incentives for new gas import infrastructures: the Lng case, in *Economia e Politica Industriale*, vol. 37, issue 1, 2010

Ownership separation of the gas transportation network: theory and practice, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, 2/2010, 57-83

Il Potenziale di sviluppo del settore idroelettrico italiano, in Picozza, E., *Il Potenziale di sviluppo del settore idroelettrico italiano nel quadro del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza*, Giappichelli, 2023

Monografie

La riforma del settore della distribuzione del gas in Italia, Franco Angeli Edizioni, 2007, Milano

Liquefied natural gas for Europe, Franco Angeli Edizioni, 2010, Milano

Oltre 50 Working papers e numerosi articoli sulla stampa specializzata e quotidiani nazionali.

Competenze linguistiche

Inglese: fluente sia parlato che scritto (*Certificate of Proficiency* livello C1 rilasciato dalla Cambridge University).

Tedesco: fluente sia parlato che scritto (Attestato di bilinguismo livello C1).

Italiano: lingua madre.

Partecipazioni a convegni (selezione)

"The structure of the Italian gas industry: production, import and consumption", Conference *The Evolution of the Gas Market* by Affari & Finanza (Repubblica newspaper), Milan, March 2001

"Large network infrastructures and market liberalization: the natural gas sector in Italy", *XII AISRE Italian Regional Science Conference*, Reggio Calabria, October 2002

"Demand and supply of natural gas in Italy: towards the formation of a "bubble" of gas?", *The liberalization of the gas market in Europe: what prospects?*, Bocconi University, May 2004

"External costs of road transport", *Workshop on the Tripartite Convention on Sustainable Mobility*, Ispi, June 2005

"Gas liberalization in Europe and security of supply: the big challenge", *IAEE International Conference, Securing Energy in Insecure Times*, Potsdam/Berlin, June 2006

"Natural gas distribution in Italy: when competition does not help the market", *9th EUNIP International Conference*, Limerick, June 2006

"A policy roadmap to regulation for the European Gas Market", *International IAEE European Energy Conference*, Florence, June 2007

"LNG development in Europe: an infrastructural and regulatory analysis", *National Security Conference AISSEC*, Parma, June 2007

"Ownership Separation of the gas transportation network: theory and practice", *31st IAEE International Conference, "Bridging Energy Supply and Demand: Logistics, Competition and Environment"*, Istanbul 18-20 June 2008

"LNG Shipping: A Descriptive Analysis", *28th USAEE North American Proceedings Conference*, New Orleans, 3-5 December 2008

"The Effects of a Domestic Market on the Export Decision for a State-Owned Energy Company", *32nd IAEE International Conference*, San Francisco, 21-24 June 2009

"The market value of natural gas: decoupling and implications on the upstream and downstream prices", Bologna, *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, May 2010

"The reform of gas distribution in Italy: which papers are still on the table?", *Annual Meeting Anigas*, Rome, July 2010

"The White Certificates market: potential, players' strategies and price prospects", *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, December 2010

"Gas virtual storages: Legislative Decree 130 and the prospects of the Italian gas market in the coming years", *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, March 2011

"The major gas markets in Europe: country analysis and main players", *Alma Mater Foundation Seminars*, Bologna University (in collaboration with Nomisma Energia), November 2013

"World gas outlook 2030: LNG focus", SOL Group three-year International meeting, Naples, September 2013

"THE GAME: auctions for the natural gas distribution service", *Annual Nomisma Energia Conference, Bologna*, November 2014

"The economics of wind power", *Ecomondo*, Rimini, November 2017

"Liquified and compressed natural gas in the transport sector in Italy: opportunities and constraints", *Bocconi Conference*, December 2019

OFIRE – Osservatorio Finanza d'Impatto e Ricadute Economiche: il contributo degli investimenti ESG alla salute e alla sicurezza sul lavoro, FORUM FINANZA SOSTENIBILE 2021

"Il potenziale di sviluppo del settore idroelettrico italiano", Convegno patrocinato dall'Università di Bolzano e dalla Camera di Commercio di Bolzano, Aprile 2022

Il ruolo del biometano nella transizione energetica, Convegno Bocconi, Maggio 2022

"Simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications", Convegno di presentazione del Primo Rapporto Annuale dell'Osservatorio Finanza di Impatto e Ricadute Economiche (OFIRE) dell'Università degli Studi Milano Bicocca, Novembre 2022

"A simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications", 44esima Conferenza internazionale IAEE, Riyadh, 2023

"Financing energy transition: trends and criticalities in the O-FIRE (MUSA project) research activity", 18esima Conferenza europea IAEE, Università Bocconi, Milano, luglio 2023

"The future role of biomethane in the Italian decarbonization process: an estimate of future production from existing agricultural biogas plants", 18esima Conferenza europea IAEE, Università Bocconi, Milano, luglio 2023

"Mobilità sostenibile e biometano", L'innovazione energetica bussola del cambiamento, Convegno I-com, Roma, luglio 2023

"Le attività dell'Osservatorio sui gas rinnovabili – OGR", Prospettive e ruolo del biometano nella transizione energetica, Convegno Università Bocconi – GSE, Roma, settembre 2023

"Presentazione del secondo rapporto di ricerca dell'OFIRE - Osservatorio Finanza di Impatto e Ricadute Economiche dell'Università degli Studi Milano Bicocca", ESG disclosure obligations, sustainable funds and renewable energy sources in the midst of the ecological transition, Convegno dell'Università degli Studi Milano Bicocca, febbraio 2024

"Transizione energetica, finanza sostenibile e fonti rinnovabili: il punto di vista dell'OFIRE (Osservatorio Finanza di Impatto e Ricadute Economiche dell'Università degli Studi Milano-Bicocca)", Come finanziare la transizione? Policy e strumenti alla prova degli alti tassi, Convegno I-com, Roma, febbraio 2024

“Lo stoccaggio elettrico come misura di contenimento dei rischi connessi agli investimenti in fonti rinnovabili”, La riforma del mercato elettrico italiano a venti anni dall’avvio, Convegno AIDEN (Associazione Italiana di Diritto dell’Energia) – AIEE (Associazione Italiana Economisti dell’Energia), aprile 2024

“Risultati di ricerca dell’Osservatorio Gas Rinnovabili dell’Università Bocconi”, L’innovazione nei combustibili per la de-carbonizzazione dei trasporti, Convegno Bocconi, giugno 2024

“Risultati di ricerca dell’Osservatorio Qualità dell’Aria Indoor delle Università Bocconi e Bicocca”, Convegno GREEN - Bocconi, novembre 2024

“Evoluzione dei Mercati Energetici”, Keynote Speech al Convegno Arena Energia di Confindustria Monza e Brianza e Energy Saving, Monza, giugno 2025

“Il futuro ruolo delle rinnovabili nel mix energetico nazionale”, Italian Energy Summit Sole 24ore, Milano, ottobre 2025

“Qualità dell’Aria Indoor e Salute Pubblica”, Presentazione di proposta di legge a livello nazionale, Senato della Repubblica, Roma, ottobre 2025

“L’incentivazione del biometano in Italia: stato e prospettive”, Convegno GSE, Roma, novembre 2025

Marzo 2026

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di A2A
S.p.A.

La sottoscritta SUSANNA DORIGONI nata in MERANO

il 27/11/1968,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Milano, 25 marzo 2026

Firmato da

Susanna Dorigoni

Silvia Muzi

Dottore Commercialista – Revisore Legale

Roma, 18 luglio 1969

Profilo Professionale

Dottore Commercialista e Revisore Legale con oltre 25 anni di esperienza nella consulenza fiscale e societaria. Specializzata in operazioni straordinarie, corporate governance e sistemi di controllo interno. Consolidata esperienza come Presidente e Sindaco effettivo di Collegi Sindacali in società quotate e pubbliche.

Esperienza Professionale

- Titolare “Studio Fiscale e Tributario Muzi”, con sede in Roma e Milano;
 - attività di consulenza in ambito fiscale e societario, con particolare interesse per le operazioni societarie straordinarie. Pluriennale esperienza in qualità di dottore commercialista e componente di organi di controllo con focus in materia di corporate governance sia di società quotate che pubbliche;
 - consulenza in materia aziendale, finanziaria e strategica per primari gruppi nazionali operanti nei settori infrastrutturali e logistici;
 - analisi, valutazione e implementazione di sistemi di controllo interno con particolare riferimento a società quotate in borsa;
 - redazione di piani industriali e finanziari ed analisi di progetti di investimento;
 - Advisor in operazioni di finanza straordinaria, M&A;
 - redazione del bilancio consolidato, bilancio annuale di esercizio con relative relazioni di gestione delle varie tipologie di società;
 - consulente di Assonime;
 - membro Commissione Revisione Legale - ODCEC Roma;
 - membro NedCommunity.
-

Silvia Muzi

Principali Incarichi Attuali

- A2A S.p.A. – Presidente Collegio Sindacale;
- Banco BPM S.p.A. – Sindaco effettivo e membro ODV;
- Banco BPM Invest SGR S.p.A. – Sindaco effettivo;
- Banca Aletti S.p.A. – Sindaco effettivo;
- Esprinet S.p.A. – Presidente Collegio Sindacale;
- Rai Way S.p.A. – Presidente Collegio Sindacale;
- Fondazione Cinema per Roma – Sindaco effettivo;
- Fondazione Musica per Roma – Membro ODV;
- Fondazione Nazionale delle Comunicazioni – Sindaco effettivo.

(Incarichi precedenti indicati in allegato)

Formazione

- Laurea in Economia e Commercio (vecchio ordinamento) Università La Sapienza di Roma (1993);
- Dottore Commercialista – ODCEC Roma n. AA-006161 (1996);
- Revisore Legale – MEF n. 106159 (1999).

Master

- Master ABI per i componenti del Collegio Sindacale di Banche;
- Master The Board Academy, Luiss Business School & Assogestioni;
- Master The Effective Board, NedCommunity;
- Master Principi contabili nazionali e internazionali LUISS;
- Master Fiscalità IFRS Assonime;
- Master Fiscalità Internazionale Eutekne.

(Ampia formazione continua in fiscalità, diritto societario e corporate governance).

Docenze

- Luiss School of Law (Roma) – Lezioni su rischi ESG e transizione nei portafogli di crediti;
-

- Guardia di Finanza – Docente al Corso Superiore di Polizia Economico-Finanziaria.

Altri percorsi di formazione

- Fondazione Courmayer Montblanc: “Competitività dei capitali e Testo Unico della Finanza”;
 - NedCommunity: “I 5 profili di leadership del board per il successo sostenibile”;
 - Assogestioni: “Evoluzione del dialogo tra società quotate e investitori”;
 - Assogestioni: “Say on Pay & Executive remuneration”;
 - Assonime: “L’evoluzione dell’organo amministrativo”;
 - Assogestioni: “Assetti di governo delle Banche. Prassi e tendenze”;
 - Seminario CNEL – “Risparmio, mercato dei capitali e Governo dell’impresa: verso la sostenibilità tra regole e Mercato”;
 - Assogestioni: “Previdenza complementare e mercato dei capitali: un connubio necessario”;
 - Assogestioni: “Board Remuneration: esiti del say on pay e nuove tendenze”;
 - Assogestioni: “Assetti proprietari e organizzativi delle società quotate: rischi sostenibilità e governance”;
 - Assogestioni: “Politica di remunerazione e voto vincolante”;
 - Assogestioni: “Pianificazione strategica e gestione di sistemi complessi: un’esperienza di gestione di una crisi cyber per i Board Members”;
 - Assonime – Assogestioni: Induction Session Practise Training: “Essere componente di organi sociali”;
 - Assonime – Assogestioni: Induction Session Follow Up: “L’impatto del market abuse regulation”;
 - Assonime – Assogestioni: Induction Session per Amministratori e Sindaci di società quotate di alta formazione sui compiti e le responsabilità inerenti la carica di componente di organi di amministrazione e organi di controllo indipendenti di società quotate alla luce del Codice di autodisciplina per le società quotate;
 - Assonime – Assogestioni: “Sulla sostenibilità e governance dell’impresa”;
-

Silvia Muzi

- Assonime – Assogestioni: “Le responsabilità dei componenti degli organi sociali”;
- Law Society of England and Wales: corso intensivo in lingua inglese: “Company Law” organizzato da SLIG LAW LLP, Londra;
- Law Society of England and Wales: corso intensivo in lingua inglese: “Contract Law and International Trade” organizzato da SLIG LAW LLP, Londra;
- Law Society of England and Wales: corso intensivo in lingua inglese: “Trust” tenuto dal Prof. Paul Matthew, organizzato da SLIG LAW LLP, Londra;
- Law Society of England and Wales: corso intensivo di “Inglese Legale e di Legal Practise”, Londra.

Lingue

Italiano – Madrelingua

Inglese – Eccellente (attestati Drexell University, Philadelphia)

Spagnolo – Buono

Russo – Buono (Istituto Nazionale di Cultura Russa, Roma)

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679.

Roma, 30 marzo 2026

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di Assicurazioni
Generali S.p.A.

La sottoscritta SILVIA MUZI, nata a Roma il 18/07/1969,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Roma, 30 marzo 2026

Firmato da Silvia Muzi

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **VIERI CHIMENTI**

Nazionalità italiana

Data di nascita 23 OTTOBRE 1966

ESPERIENZA LAVORATIVA

Da gennaio 1995 Fondatore dello studio Chimenti ed esercizio della professione di Dottore Commercialista con studio in Firenze e Milano (iscrizione all'albo dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Firenze dal 22/2/1994 al n. 922).

Aree di specializzazione:

- Assistenza e consulenza in materia contabile e formazione bilanci;
 - Consulenza societaria e fiscale;
 - Operazioni straordinarie;
 - Perizie e valutazioni;
 - Revisione e controllo;
-
- Membro del consiglio di amministrazione di società;
 - Presidente organismo di vigilanza società quotate;
 - Dal 1999 ad oggi ha ricoperto la carica di sindaco effettivo e Presidente del Collegio sindacale in banche, compagnie assicurative, società quotate, holding di partecipazioni, nonché di società immobiliari, industriali società di servizi e commerciali.

Da ottobre 1999 Attività di revisore legale dei conti (iscritto al registro revisore legale dei conti n. 85938 – G.U n. 77 del 28/9/1999)

- Revisore legale dei conti in società industriali, commerciali e immobiliari.

Da gennaio 2016 a maggio 2019 Socio dello studio legale e tributario Miccinesi e Associati (sede di Milano)

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE

Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista conseguita nella seconda sessione dell'anno 1993

UNIVERSITÀ COMMERCIALE LUIGI BOCCONI – MILANO

Laurea in Economia Aziendale (votazione 108/110) anno 1992
Indirizzo "Libera Professione di Dottore Commercialista"

LICEO GINNASIO "MICHELANGIOLO" – FIRENZE

Maturità Classica

MADRELINGUA **ITALIANO**

ALTRE LINGUE
INGLESE: Fluente

FRANCESE: Buono

PATENTE O PATENTI **B**

Si autorizza in trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 679/2016

Firenze, 30 marzo 2026

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di A2A S.P.A.**

Il sottoscritto Vieri Chimenti nato in Firenze il 23/10/1966,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Firenze, 30 Marzo 2026

Firmato da

Vieri Chimenti