

# Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

## **SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTE DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE DI AVIO**

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che in data odierna **Amundi Asset Management SGR, Arca Fondi SGR, Eurizon Capital SA, Eurizon Capital SGR, Generali Investments Partners SGR, Mediobanca SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR e Mediolanum International Funds Limited** hanno depositato **liste di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **consiglio di amministrazione e del collegio sindacale di Avio** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

Le liste sono state composte con il supporto di Heidrick & Struggles International, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato le liste sono titolari di oltre il 4,6% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **consiglio di amministrazione** è così composta:

- 1. Raffaele Cappiello**
- 2. Donatella Isaia**
- 3. Marcella Elvira Antonietta Logli**
- 4. Francesco Galietti**

La lista presentata per il **collegio sindacale** è così composta:

**Sindaco effettivo**

- 1. Vito Di Battista**

**Sindaco supplente**

- 1. Roberto Cassader**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF.

Essa è composta da un numero di candidati superiore al numero di posti riservati alle minoranze in attuazione della disposizione statutaria in tema di sostituzione degli amministratori, al fine di consentire che, nel caso in cui venga a mancare un amministratore nel corso dell'esercizio, sia possibile la sostituzione dello stesso con un candidato non eletto tratto dalla medesima lista cui apparteneva l'amministratore venuto a mancare.

La lista presentata per il collegio sindacale concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 148, comma 2, del TUF.

Milano, 31 marzo 2023

Segreteria del Comitato dei gestori

02.36.165.174

segreteria@comitatogestori.it

## CURRICULUM VITAE

Avv. RAFFAELE CAPPIELLO

Nato a Roma il 17 settembre 1968

### Istruzione

- 1992** laurea in Giurisprudenza conseguita con la votazione di 110 e lode presso l'Università La Sapienza di Roma: tesi in Diritto Commerciale su "La fusione e la posizione dei creditori", relatore prof. Berardino Libonati;
- 1992 - 2009** "cultore della materia" presso la cattedra di Diritto Commerciale dell'Università di Roma "La Sapienza" con il prof. Berardino Libonati;
- 1997** docente di diritto commerciale del corso presso il "Comando Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza";
- 2000 e 2003** docente del "Corso di Preparazione all'Esame di Stato per l'abilitazione alla Professione di Dottore Commercialista" presso l'Università degli Studi di Viterbo;
- 2009 - 2012** "cultore della materia" presso la cattedra di Diritto Commerciale dell'Università di Roma "La Sapienza" con il prof. Paolo Ferro-Luzzi;
- 2011** Membro della VI Sottocommissione degli Esami di Avvocato - Sessione 2011 presso la Corte di Appello di Roma, nominato con decreto del Ministero della Giustizia in data 30.11.2011
- 2013 - 2020** docente di Diritto Commerciale presso la Scuola di Specializzazione per la Professione Legale dell'Università di Roma La Sapienza
- 2015 - 2016 - 2018** docente al Corso di Formazione per Esperti Attestatori presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma
- 2018 ad oggi** docente al Master in Curatore fallimentare presso l'Università degli Studi Niccolò Cusano
- 2021-2022** componente del Comitato Scientifico del Master executive di II livello in "Banking, Financial and Insurance Law" dell'Università del Salento

### Esperienze di lavoro

- 1992 - sett. 2010** attività di consulenza ed assistenza, anche in sede giudiziaria, principalmente in materia societaria, bancaria, finanziaria, concorsuale e di appalti presso lo studio del prof. Libonati in Roma, anche quale associato della associazione

professionale “Libonati-Jaeger”. Ha curato operazioni societarie di acquisizione e fusione nonché di *outsourcing*. Ha prestato assistenza e consulenza a procedure nell’ambito di procedure concorsuali con particolare riferimento a quelle bancarie nonché svolto attività di Curatore, Commissario Giudiziale e Commissario Liquidatore di procedure concorsuali su incarico del Tribunale Fallimentare di Roma e del Ministero dello Sviluppo Economico. Ha partecipato, vuoi quale arbitro che difensore, a procedimenti arbitrari in tema di appalto e compravendita. Ha curato operazioni di acquisizione di complessi immobiliari;

**sett. 2010 – ad oggi** apre il proprio studio in Roma, Via S. Sebastianello dove svolge l’attività di consulenza ed assistenza giudiziaria già prestata presso lo studio del prof. Libonati con il quale peraltro ha conservato un rapporto di collaborazione fino alla sua scomparsa;

**1997** Componente, su designazione del Governatore della Banca d’Italia, del Comitato di Sorveglianza della Banca di Credito Cooperativo di Valle Raio in amministrazione straordinaria ai sensi dell’art. 70, d.lgs. 385/1993;

**1998** Componente, su designazione del Governatore della Banca d’Italia, del Comitato di Sorveglianza della Banca Aretina di Credito Cooperativo in amministrazione straordinaria ai sensi dell’art. 70, d.lgs. 385/1993;

**2003-2006** Commissario Liquidatore, su designazione del Ministro delle Attività Produttive, delle procedure di amministrazione straordinaria ex legge 95/1979 del Gruppo Cavorinvest e del Gruppo Cotorossi;

**2003 – 2011** Amministratore Indipendente della FIMIT sgr.

**2007 – al 2010** Amministratore di Finanziaria Tosinvest s.p.a

**2007 - 2011** Commissario Liquidatore, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico, delle procedure di amministrazione straordinaria ex legge 95/1979 del Gruppo Cogolo, del Gruppo Altiforni e Ferriere di Servola

**2007 – 2011** Commissario Liquidatore, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico, delle procedure di amministrazione straordinaria ex legge 95/1979 del Gruppo Cotorossi (Cotonificio Rossi spa in a.s.; Rossisud spa in a.s.; P.M.V.M.A. G. Pozzani spa in a.s.; Manifattura di Travesio spa in a.s.)

**2007 – 2015** Commissario Liquidatore, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico, delle procedure di amministrazione straordinaria ex legge 95/1979 del Gruppo Safau

RAFFAELE CAPPIELLO  
VIA S. SEBASTIANELLO, 10  
00187 ROMA (RM)  
TEL. 06 47811111  
E-MAIL: r.cappiello@libonati-jaeger.it

- 2007 – ad oggi** Commissario Liquidatore, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico, delle procedure di amministrazione straordinaria ex legge 270/1990 del Gruppo Gama
- 2008 - 2013** Amministratore di Noverca s.r.l. e Noverca Italia s.r.l. (partecipate da Acotel Group s.p.a. e Intesa - San Paolo s.p.a.)
- 2009 - 2015** Amministratore Indipendente di Acotel Group s.p.a. quotata alla borsa di Milano
- 2009 – 2018** Amministratore di Resloc – IT s.r.l. società finanziaria controllata da Fonspa Bank (Morgan Stanley Group Company)
- 2006 – ad oggi** su incarico del Tribunale Fallimentare di Roma Curatore/Commissario delle seguenti procedure concorsuali: Fall. Vetralcomi s.r.l. (2010/2013); Fall. Parco La Torre s.r.l. (2006/2014); Fall. Sidem s.r.l. (2011/2013); Fall. F.M. Appalti s.r.l. (2011); Fall. Ari s.r.l. (2011); Fall. Immobiliare Europea s.r.l. (2012); Fall. Logistica Holding s.r.l. (2012); Fall. Perseo s.r.l. (2012); Fall. Tecnograf s.r.l. (2012); Fall. D.P Edilizia s.r.l. (2009/2011); Fall. Porfidea s.r.l. (2009/2011); Fall. Alfa Edizioni s.r.l. (2011/2011); Fall. Sicurezza e Sistemi s.r.l. (2011/2011); Fall. Edilgreco s.r.l. (2013/2014); Fall. Rea Libera s.r.l. (2013); Fall. Mobygest s.r.l. (2013); Fall. Wheelrent Autonoleggio s.r.l. (2014); C.P. DA.MO s.r.l. (2010); C.P. FINCOS s.r.l. Commissario Liquidatore (2006/2011); C.P. Acquamarzia Real Estate s.p.a. Commissario Giudiziale (2013); C.P. Euro Appalti s.r.l. Commissario Giudiziale (2014); C.P. Ietto s.r.l. Commissario Giudiziale (2014); C.P. Motorshow s.r.l. Commissario Liquidatore (2014); Fall. Nesea s.r.l. (2014); MBF Edilizia spa su incarico del Tribunale Fallimentare di Arezzo (201-2018); C.P. Edil Pro s.r.l. Commissario Giudiziale (2015); Fall. Alea Iacta s.r.l. (2015); Fall. Apecos s.r.l. (2015); Fall. Revi s.r.l. (2016); Fall. Fly s.r.l. (2016); Fall. Lam Consulting s.r.l. (2016); Fall. J Events s.r.l. (2016); Fall. Asino Cotto Catering s.r.l. (2016); Fall. All In s.r.l. (2017); Fall. Costruzioni e Servizi s.r.l. (2017); Fall. ITP Benelli s.p.a. (2017); Fall. Ge.Po.Mar. s.r.l. (2018); Fall. Edil Logistic Services sas (2018); C.P. DICO S.p.A. Commissario Giudiziale (2018); Fall. Istituto Cauzioni e Fideiussioni (2018); Fall. Professione e Sport Srl (2019); Fall. Mangiosano Srl (2019); Fall. Noi Sport Srl (2019); Fall. Si.Ti.St. Gold s.r.l. (2019); Fall. Servizi Management Alberghieri Srl (2020); Fall. Le Group srl (2021); Fall. Barblù srl (2021); Fall. C.D.I. Technology srl

- (2021); Fall. Stedo srl (2022); Fall. King srl (2022); Fall. Casali di Torrimpietra (2022)
- 2011 - 2020** Amministratore del Fondo Pensioni S.I.A.E. nominato dal Commissario Straordinario di S.I.A.E.
- 2011** Presidente della Commissione di gara per l'aggiudicazione dell'appalto relativo all'Impianto di Illuminazione del Traforo Autostradale del Frejus bandito da SITAF s.p.a. su designazione del Ministro delle Infrastrutture e dei Trasporti
- 2011 – 2015** Componente del Comitato Consultivo del Fondo Conero - Fondo Comune di Investimento Immobiliare di Tipo Chiuso di IDeA FIMIT SGR
- 2012 – ad oggi** Commissario Liquidatore della soc. coop. Il Manifesto in liq. coatta amministrativa – D.M. 3.02.12, N. 128/2012, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico e Liquidatore della Manifesto s.p.a. in liq. volontaria
- 2013 -ad oggi** Commissario Giudiziale del Concordato Preventivo Acquamarca – AMT Real Estate s.p.a. su incarico del Tribunale Fallimentare di Roma;
- 2015 – 2018** Presidente del Comitato Consultivo del Fondo Igea – Fondo Comune di Investimento Immobiliare riservato ad investitori qualificati di Prelios SGR spa
- 2015 - 2021** Componente dell'Arbitro Bancario Finanziario (membro supplente) del Collegio di Roma con delibera del Governatore della Banca d'Italia 482/2015, su designazione del Conciliatore Bancario Finanziario
- 2016 – ad oggi** Componente del Comitato di Gestione del Fondo di Garanzia Interconnector – D.M. 30.09.2016, su designazione del Ministro dello Sviluppo Economico
- 2018 ad oggi** Amministratore indipendente, nominato dalla minoranza, della società B&C Speakers SpA, quotata alla Borsa di Milano
- 2018 ad oggi** Amministratore indipendente, nominato dalla minoranza, già presidente del comitato *governance*, membro del comitato controllo rischi e sostenibilità e attualmente membro del comitato audit della società MFE MediaForEurope N.V. (già Mediaset Spa), quotata alla Borsa di Milano e Amsterdam
- 2018 ad oggi** Componente del Comitato Consultivo del Fondo Tessalo - Fondo di Investimento Alternativo Immobiliare di Tipo Chiuso Riservato - gestito da DeA Capital Real Estate SGR SpA
- 2019 ad oggi** Commissario Straordinario della Stefanel Spa, su designazione del Ministro

RAFFAELE CAPPIELLO  
VIA ...  
...  
...  
...  
...

dello Sviluppo Economico, delle procedure di amministrazione straordinaria delle grandi imprese ex legge 270/1999.

**2020 ad oggi** Amministratore indipendente, nominato dalla minoranza, e membro del Comitato Controllo e Rischi della società Avio Spa, quotata alla Borsa di Milano.

**2021-2022** Commissario Giudiziale del Concordato Preventivo Consorzio Venezia Nuova (realizzazione del progetto Mose Venezia) e del Concordato Preventivo Consorzio Costruzioni Mose Arsenale su incarico del Tribunale Fallimentare di Venezia

#### **Abilitazione alla professione legale**

**1996** Iscritto all'albo degli avvocati di Roma;

**2010** Iscritto Albo dei Cassazionisti

#### **Lingue straniere**

buona conoscenza della lingua inglese: TOEFL conseguito nel 1985 presso l'HARVARD UNIVERSITY (Cambridge-Massachusetts);

#### **Pubblicazioni**

“Apertura di credito” in Il Nuovo Diritto Bancario: contratti, responsabilità e composizione dei conflitti, 2020, Milano.

“Rassegna di diritto societario (1989-1992): azioni, quote e obbligazioni” in Rivista delle Società, 1995, Milano;

“Rassegna di diritto societario (1983-1998): azioni, quote e obbligazioni” in Rivista delle Società, 2000, Milano;

Autorizzo, ai sensi del d.lgs. n. 196/2003 – Codice in materia di protezione dei dati personali - ad usare e trattare i miei dati personali.

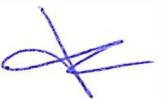
## CURRICULUM VITAE

Avv. RAFFAELE CAPPIELLO

Born in Rome, September 17<sup>th</sup> 1968

### Education

- 1992** “La Sapienza” University, First University of Rome, master degree in Law, dissertation in Corporate Law: “Mergers and creditors” under the supervision of prof. Berardino Libonati, 110/110 summa cum laude;
- 1992 - 2009** research assistant to prof. Berardino Libonati, Full professor in Corporate Law, at “La Sapienza” University, First University of Rome;
- 1997** professor of Corporate Law at “Comando Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza”;
- 2000 e 2003** professor at “Corso di Preparazione all’Esame di Stato per l’abilitazione alla Professione di Dottore Commercialista” of Viterbo University;
- 2009 – 2012** research assistant to prof. Paolo Ferro-Luzzi, Full professor in Corporate Law, at “La Sapienza” University, First University of Rome;
- 2011** member of the VI Commission for the Bar exam at the Appellate Court of Rome, 2011;
- 2013 - 2020** professor of Corporate Law at SSPL - Scuola di Specializzazione per le professioni legali, of “La Sapienza” University, First University of Rome;
- 2015 – 2016 – 2018** professor at Corso di Formazione per Esperti Attestatori organized by the Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma
- 2018 - today** professor of the Master of I level in Bankruptcy trustee at the Niccolò Cusano University of Rome
- 2021-2022** member of the Scientific Committee of the II level Executive Master



in "Banking, Financial and Insurance Law" of the University of Salento

### **Work experience**

- 1992 – sept. 2010** lawyer at prof. Berardino Libonati Law Firm, in Rome; legal advisor and attorney in corporate law, banking law, financial markets law, bankruptcy law, procurement law, M&A, outsourcing.  
Legal advisor of bankruptcy proceedings (l.c.a.) of Italian banks.  
Trustee of bankruptcy and reorganization procedures.  
Extraordinary Commissioner of “Amministrazione Straordinaria” – Extraordinary Administration procedures.  
Arbitrator and lawyer in arbitration proceedings on public and private procurement Real estate acquisitions.
- sett. 2010 – today** starts his own law firm in Rome, Via San Sebastianello 6, working on the same subjects already experienced with prof. Libonati, which whom continues to cooperate until his death;  
lawyer at the Supreme Court of Cassazione;
- 1997** member, under designation of the Governor of the Bank of Italy, of Comitato di Sorveglianza of Banca di Credito Cooperativo di Valle Raio in Amministrazione Straordinaria under art. 70, d.lgs. 385/1993;
- 1998** member, under designation of the Governor of the Bank of Italy, of Banca Aretina di Credito Cooperativo in Amministrazione Straordinaria under art. 70, d.lgs. 385/1993;
- 2003-2006** Trustee, under designation of Ministry of Productive Activities, of many Amministrazione straordinaria procedures under l. 95/1979;
- 2003 – 2011** Independent director of FIMIT sgr;
- 2007 – al 2010** Director di Finanziaria Tosinvest s.p.a;
- 2008 - 2013** Director of Noverca s.r.l. e Noverca Italia s.r.l. (participated by Acotel Group s.p.a. and Intesa - San Paolo s.p.a.);
- 2009 - 2015** Independent directors of Acotel Group s.p.a. listed at Borsa Italiana s.p.a.;



**2009 - 2018** Director of Resloc – IT s.r.l. controlled by Fonspa Bank (Morgan Stanley Group Company);

**2006 – today** Trustee of the following bankruptcy/reorganization procedures: Fall. Vetralcomi s.r.l. (2010/2013); Fall. Parco La Torre s.r.l. (2006/2014); Fall. Sidem s.r.l. (2011/2013); Fall. F.M. Appalti s.r.l. (2011); Fall. Ari s.r.l. (2011); Fall. Immobiliare Europea s.r.l. (2012); Fall. Logistica Holding s.r.l. (2012); Fall. Perseo s.r.l. (2012); Fall. Tecnograf s.r.l. (2012); Fall. D.P Edilizia s.r.l. (2009/2011); Fall. Porfidea s.r.l. (2009/2011); Fall. Alfa Edizioni s.r.l. (2011/2011); Fall. Sicurezza e Sistemi s.r.l. (2011/2011); Fall. Edilgreco s.r.l. (2013/2014); Fall. Rea Libera s.r.l. (2013); Fall. Mobygest s.r.l. (2013); Fall. Wheelrent Autonoleggio s.r.l. (2014); C.P. DA.MO s.r.l. (2010); C.P. FINCOS s.r.l. Commissario Liquidatore (2006/2011); C.P. Acquamarcia Real Estate s.p.a. Commissario Giudiziale (2013); C.P. MBF Edilizia s.p.a. – Trib. Arezzo (2014); C.P. Euro Appalti s.r.l. Commissario Giudiziale (2014); C.P. Ietto s.r.l. (2014); C.P. Edil Pro s.r.l. Commissario Giudiziale (2015); Fall. Alea Iacta s.r.l. (2015); Fall. A.Pe.Cos. s.r.l. (2015); C.P. Motorshow s.r.l. (2015); Fall. Fly s.r.l. (2016); Fall. Lam Consulting s.r.l. (2016); Fall. J Events s.r.l. (2016); Fall. Asino Cotto Catering s.r.l. (2016); Fall. All In s.r.l. (2017); Fall. Costruzioni e Servizi s.r.l. (2017); Fall. ITP Benelli s.p.a. (2017); Fall. Ge.Po.Mar. s.r.l. (2018); Fall. Edil Logistic Services sas; C.P. DICO S.p.A. Commissario Giudiziale (2018); Fall. Istituto Cauzioni e Fideiussioni (2018); Fall. Professione Sport Srl (2019); Fall. Mangiosano Srl (2019); Fall. Noi Sport Srl (2019); Fall. Si.Ti.St. Gold s.r.l. (2019); Fall. Servizi Management Alberghieri Srl (2020); ); Fall. Le Group srl (2021); Fall. Barblù srl (2021); Fall. C.D.I. Technology srl (2021); Fall. Stedo srl (2022); Fall. King srl (2022); Fall. Casali di Torrimpietra (2022).

**2011 – 2020** Director of S.I.A.E. Pension Fund under designation of S.I.A.E. Extraordinary Commissioner;



- 2011** President of the Commission for the adjudication of public tenders for the Frejus Tunnel under designation of the Ministry of infrastructure and transport;
- 2011 – 2015** member of the Consultive Committee of Conero Fund managed by IDEA Fimit s.g.r.;
- 2012 – today** Trustee of the bankruptcy procedure – l.c.a. of Il Manifesto soc. coop., under designation of the Ministry of Economic Development;
- 2013 – today** Trustee of the bankruptcy/reorganization (Concordato Preventivo) of Acquamarca Real Estate s.p.a. under designation of the Cort of Rome;
- 2015 - 2018** President of Consultive Committee of Igea Fund, managed by Prelios s.g.r.;
- 2015** Member of the Banking and Financial Arbitrator, Rome Section, under designation of the Banking and Financial Conciliator;
- 2016 – today** Member, under designation of the Ministry (Sviluppo Economico), of Fondo di Garanzia Interconnector – D.M. 30.09.2016
- 2018– today** Independent director of B&C Speakers Spa listed on the Milan Stock Exchange
- 2018– today** Independent director, appointed by the minority, former chairman of the governance committee, member of the risk and sustainability control committee and currently member of the audit committee of MFE MediaForEurope N.V. (formerly Mediaset Spa), listed on the Milan and Amsterdam Stock Exchanges
- 2018– today** Independent Trustee, under designation of Ministry of Productive Activities, of Stefanel s.p.a. in Amministrazione straordinaria procedures under l. 95/1979
- 2020 – today** Independent director of Avio Spa listed on the Milan Stock Exchange
- 2021-2022** Trustee of the bankruptcy/reorganization (Concordato Preventivo) of Consorzio Venezia Nuova and Consorzio Costruzioni Mose Arsenal e under designation of the Cort of Venice.



**Languages**

Italian Mother tongue;

English Good knowledge, TOEFL certificate.

**Publications**

“Rassegna di diritto societario (1989-1992): azioni, quote e obbligazioni” in Rivista delle Società, 1995, Milano;

“Rassegna di diritto societario (1983-1998): azioni, quote e obbligazioni” in Rivista delle Società, 2000, Milano;

I hereby authorize the treatment of my personal data according to the current italian directives (Law No. 196 of 30 June, 2003) Privacy policy

*[Faint, illegible handwritten text]*

*[Faint, illegible handwritten text]*

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione  
di AVIO S.p.A.

Il sottoscritto avv. Raffaele Capiello nato a Roma il 17.09.1968

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Roma, 24 marzo 2023

Firmato da

Raffaele Capiello



# DONATELLA ISAIA

**GROUP CHIEF PEOPLE AND CULTURE OFFICER**  
**@TeamSystem Group**

## PROFILE

**Professionista delle risorse umane con 20 anni di esperienza nel definire ed implementare le strategie HR a supporto del successo del business in contesti internazionali.**

**Appassionata di tecnologie, innovazione e sostenibilità.**

**Ottime doti relazionali, capacità di adattarsi ed influenzare in contesti dinamici in continua evoluzione.**

**Cresciuta in ambienti internazionali e multiculturali, ha vissuto e lavorato in diversi paesi tra gli altri Regno Unito, Ghana, Qatar e Stati Uniti d'America.**

## COMPETENZE

Trasformazione digitale, agile e innovazione  
Cultura, engagement, talento e diversity  
Change ed efficienza organizzativa  
Piani di successione e remunerazione  
Sostenibilità ed ESG

## CONTATTI

LINKEDIN

[linkedin.com/in/donatella-isaia-2b5a2a1](https://www.linkedin.com/in/donatella-isaia-2b5a2a1)

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

### 2020 – oggi

Definizione ed implementazione della strategia risorse umane, dell'integrazione delle società acquisite, del processo di digitalizzazione e della strategia per la sostenibilità in ambito ESG per il Gruppo

### 2019-2020 Libero professionista

Supporto su specifici progetti di definizione strategia HR, trasformazione digitale, ristrutturazione. Principali clienti **Team System SpA, Talent Garden, Jointly**

### 2006-2019 VODAFONE GROUP PLC

**Direttore Risorse Umane e Organizzazione - Vodafone Italia (Nov 2015 – Aug 2019)**

Definizione ed implementazione della strategia risorse umane per il mercato italiano incluse le responsabilità di salute e sicurezza, gestione property e facilities. Chiaro track record di efficientamento costi, reskilling e Trasformazione digitale

### Direttore HR Funzioni di staff & Shared Services - Vodafone Group

Gestione di attività e risorse in sei paesi: Regno Unito, Romania, Ungheria, Lussemburgo, Egitto ed India

### Responsabile selezione ed employer branding - Vodafone Group

**Direttore Risorse Umane - TeleTu Italia (ex Tele2 Italia)**

**Responsabile integrazione HR – Vodafone Ghana (ex Ghana Telecom)**

**Start up – Vodafone Qatar**

**HR Business Partner – Vodafone Italy**

### 2003-2006 COMITATO ORGANIZZATORE DEI XX GIOCHI OLIMPICI

### INVERNALI TORINO 2006

**Responsabile della selezione e gestione delle risorse umane**

### 2001-2003 TEMPORARY SpA

**Responsabile di filiale**

## BOARD

Dal 02/2022 membro del Cda di **TeamSystem Communication S.r.l.**

Dal 05/2020 membro di Cda e Comitato Nomine e Compensi di **Avio SpA**

2016 - 2022 membro del Cda e Presidente a.i. (6 mesi) di **Fondazione Vodafone Italia**

2018 – 2019 membro del Consiglio Direttivo di **ValoreD**

2016 – 2019 membro del Consiglio Direttivo di **Asstel**

## ISTRUZIONE

### 2001 Università degli studi di Torino - Torino

Laurea in Scienze dell'Educazione 110/110 cum laude

### 2010 IMD - Losanna

HR Excellence Executive education program

## LINGUE

Conoscenza avanzata **Inglese** e **Francese**

Base Tedesco e Spagnolo



# DONATELLA ISAIA

**GROUP CHIEF PEOPLE AND CULTURE OFFICER**  
**@TeamSystem Group**

## PROFILE

**Commercially focused senior HR Professional with 20 years of international experience in shaping and delivering people strategy to support the wider company success. Passionate about technology, driving innovation and sustainability.**  
**Excellent interpersonal and influencing skills in rapidly developing and changing environments.**  
**International mindset and ability to operate across different cultures, worked and lived in multiple countries including UK, Ghana, Qatar and USA.**

## CORE COMPETENCIES

Digital Transformation, agile and open innovation  
Culture, engagement, talent and diversity  
Change management and organisational effectiveness  
Succession planning and remuneration  
Sustainability and ESG

## CONTACTS

LINKEDIN  
[linkedin.com/in/donatella-isaia-2b5a2a1](https://www.linkedin.com/in/donatella-isaia-2b5a2a1)

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

### 2020 – today

Defining and implementing HR strategy across the entire footprint, in charge of sustainability strategy within the wider ESG framework

### 2019-2020 Self employed

Supported projects on culture, HC efficiencies and digital transformation. Main customers **Team System SpA, Talent Garden, Jointly**

### 2006-2019 VODAFONE GROUP PLC

#### HR & Organisation Director - Vodafone Italy (Nov 2015 – Aug 2019)

In charge of defining and implementing the people agenda for the Italian market including wider responsibility on Health & Safety and Property & Facilities management. Cost efficiency, reskilling and digital transformation track record.

#### HR Director Corporate functions & Shared Services - Vodafone Group

Operating across six markets: UK, Luxembourg, Romania, Hungary, Egypt & India

#### Head of Resourcing and Employer Branding - Vodafone Group

HR Director - TeleTu Italy former Tele2 Italy

#### Head of HR integration – Vodafone Ghana former Ghana Telecom

#### Start up – Vodafone Qatar

#### HR Business Partner – Vodafone Italy

### 2003-2006 ORGANISING COMMITTEE FOR THE XX OLYMPIC WINTER GAMES TORINO2006

#### Head of Resourcing and HR Management

### 2001-2003 TEMPORARY SpA

#### Agency Manager

## BOARD

Since 02/2022 member of the board **TeamSystem Communication S.r.l.**

Since 05/2020 member of the Board and of the Remuneration Committee of **Avio SpA**

2016-2022 member of the Board and President a.i. (6 months) of **Vodafone Italy Foundation**

2018 – 2019 member of Consiglio Direttivo of **ValoreD**

2016 – 2019 member del Consiglio Direttivo of **Asstel**

## EDUCATION

### 2001 University of Turin - Turin

Bachelor in Science of Education 110/110 cum laude

### 2010 IMD - Lausanne

HR Excellence Executive education program

## LANGUAGES

Advanced in **English and French**

Basic German and Spanish

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di AVIO**  
**S.p.A.**

La sottoscritta Donatella ISAIA, nata in Torino il 21/12/1974

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Firmato da

Donatella Isaia

Milano 27/03/2023

# MARCELLA LOGLI

Luogo e data di nascita: Milano, 14 Ottobre 1964



## Executive Summary

Tra le prime donne laureate in Scienze dell'Informazione alla Statale di Milano e da sempre attratta dall'innovazione tecnologica, inizio il mio percorso lavorativo nel primo multimedia team in Apple Computer SpA, e nel corso del tempo ricopro diversi ruoli nel **marketing**, nella **comunicazione**, nel **new business** e nello sviluppo di nuovi servizi, specializzandomi quindi in **digital media**, **tecnologie Internet e ICT** soprattutto in alcuni campi, come quello **dell'e-Health**. Successivamente approdo in Olivetti Telemidia, dove lancio il primo ISP in Italia "Italia Online" operando nel team di Elserino Mario Piol, il padre dello sviluppo di Internet in Italia, e rispondendo direttamente all'AD.

Il mio percorso prosegue nel Gruppo Telecom Italia dove, determinata a dare un contributo che anticipasse le tendenze e i trend futuri nel nostro Paese, ho lanciato "TIN.it", ISP leader nazionale, e il primo portale Virgilio, ingaggiando team multifunzionali ad hoc per consolidare la leadership di mercato consumer e business e per sviluppare **servizi ICT nel mercato sanitario e-health**. In questo settore mi sono occupata del **lancio** della prima società di **Telemedicina** di Telecom (Telbios) e di **MyDoctor@Home**, servizio che presenta benefici in termini di miglioramento della qualità della vita dei pazienti e ottimizzazione dei costi della struttura sanitaria, mediante una piattaforma tecnologica e un software configurati sui device di paziente e struttura sanitaria. Servizio che si è aggiudicato nel 2010 il **primo posto per l'Innovazione nell'ICMT** nell'ambito del Premio Imprese per Innovazione di Confindustria per la rilevanza sociale dell'applicazione e per l'ampiezza dell'integrazione realizzata sia nella convergenza tecnologica sia a livello di servizio, oltre che per il valore dei parametri di analisi riguardanti novità, fruibilità, creazione di valore e contributo alla competitività del sistema paese.

Nel 2014 vengo nominata Direttore Generale di Fondazione TIM e, in sintonia con la mission della Fondazione, guido la realizzazione di **progetti in ambito sanitario e farmaceutico**, sviluppando piattaforme digitali per la diagnosi precoce della Dislessia e per la distribuzione di farmaci residuali attraverso la rete delle farmacie (Progetto Banco Farmaceutico), così come campagne di sensibilizzazione sul tema e progetti a favore dei bambini autistici.

Facendo leva sull'esperienza sviluppata nel campo dell'e-Health, nel 2018 entro nel più grande Gruppo ospedaliero privato italiano e tra i primi in Europa, il **Gruppo San Donato** - in qualità di **Chief Digital Officer** a diretto riporto del Presidente - in cui ho avuto la responsabilità della definizione e dell'esecuzione del piano di trasformazione digitale del Gruppo. Con le metodiche del digital thinking, ho sviluppato un approccio People centered con una visione olistica che segue la persona dalla nascita alla vecchiaia, con la consapevolezza che i servizi digitali possano essere il vero collante per rappresentare e veicolare l'ampio portafoglio di offerta del Gruppo. L'impatto di questa strategia è stata una road map a tre anni di 12 servizi verticali (es. telemedicina, teleconsulto, cartella personale, pronto soccorso, ecc); il rebranding del Gruppo, che ha previsto anche l'allineamento di tutti i 21 ospedali alla nuova identità visiva; la realizzazione del sito del Gruppo, composto dai singoli ospedali, con una coerenza oltre che nell'immagine, anche nei servizi offerti (es. servizi di prenotazione); l'impostazione di una strategia social che in un anno ha portato GSD a raggiungere la leadership del settore sui social network, con una community di oltre **1,3 milioni** di persone in target. La strategia ha contemplato anche la revisione di processi interni, finalizzata alla diffusione della cultura dell'innovazione, abilitata dalla formazione di gruppi di lavoro multifunzione in logica design thinking.

Sintetizzando, ovunque abbia operato ho potuto dimostrare di apportare **idee innovative** e **realizzare concretamente i progetti**, ho partecipato attivamente alla **trasformazione digitale**, applicandola sia al business che a progetti di impatto sociale. So attivare le competenze adeguate nei miei team, cercando sinergie ed alleanze con le altre funzioni aziendali. Ho una **leadership innovativa** caratterizzata da **apertura al cambiamento, visione strategica, digital mindset, simultaneità, semplificazione ed integrazione**. Quello che ho fatto mio in questi anni di lavoro e che continuo a trasmettere ai miei collaboratori è che un posto di lavoro si crea, non si occupa, e che la fortuna non esiste ma, come diceva Seneca, esiste solo il punto d'incontro tra opportunità e talento.

### Soft Skills

- > Orientamento all'innovazione e al cambiamento.
- > Visione strategica.
- > Abilità relazionali nei confronti degli stakeholders interni ed esterni.
- > Forte capacità comunicativa.
- > Leadership agile e innovativa.

## ----- Employment History -----

### Consigliere

12/2021	Membro del CDA di AVIO Spa
05/2020	Consigliere Fondazione Emilio Carlo Mangini
01/2018	Membro associato di NedCommunity
05/2018	Membro del CDA di Isagro Spa
06/2016	Membro del consiglio Direttivo di Valore D
03/2011	Membro del Comitato di Comunicazione di Valore D
07/2015 – 12/2016	Membro del Consiglio Direttivo di Anima
02/2014 – 03/2015	Consigliere nazionale WWF Italia
06/2013 – 08/2014	Membro del Consiglio Direttivo dell'Associazione Archivio Storico Olivetti

### UMBERTO CESARI

#### **01/2020 - attuale Strategy and Marketing Advisor**

Responsabile della definizione di un piano strategico per il riposizionamento sul mercato nazionale e internazionale del brand Umberto Cesari. Il piano prevede rebranding, piano di marketing e piano di comunicazione sia tradizionale che digitale con obiettivi ambiziosi in termini sia di reputation che di nuovo fatturato.

### GRUPPO SAN DONATO

#### **07/2018 - 12/2019 Chief Digital Officer**

Responsabile di definire ed eseguire i piani di trasformazione digitale del Gruppo San Donato, il più grande gruppo ospedaliero privato italiano. Il mio ruolo è di rafforzare la strategia dell'ecosistema digitale del Gruppo mediante le metodiche di Digital Thinking, con particolare attenzione a creare una esperienza che metta al centro l'utente. Grazie alla mia esperienza nel campo dell'innovazione tecnologica tendo ad attivare cambiamenti in base alle visioni strategiche con simultaneità, semplificazione e integrazione.

Achievements:

- ✓ Rebranding di tutto il Gruppo
- ✓ Realizzazione del nuovo sito web GSD con allineamento di tutti gli ospedali
- ✓ Digital strategy con raggiungimento della leadership nel settore sui socialnetwork (1,3 milioni di follower in target)
- ✓ Prima app innovativa nella Sanità, realizzata in casa GSD, raggiungendo oltre **50.000 download** in tre mesi.
- ✓ Diffusione della cultura dell'innovazione in azienda e revisione dei processi interni

### TIM - TELECOM ITALIA S.P.A.

#### **01/2014 - 12/2017 Direttore Corporate Shared Value**

Direttore Corporate Shared Value di TIM, a riporto diretto del Presidente, con l'obiettivo di assicurare la definizione delle strategie e delle politiche di Corporate Shared Value, finalizzandole alla generazione di valore economico per il Gruppo e di valore sociale per la comunità; garantire la redazione del bilancio di sostenibilità, dei relativi indici e i rapporti con le agenzie di rating specializzate; assicurare, in raccordo con le Funzioni aziendali coinvolte, le iniziative volte alla creazione di valore sociale in materia di tutela dell'ambiente, cultura digitale, digitalizzazione e sviluppo sociale. In precedenza la Direzione era nominata Corporate Social Responsibility e assicurava anche la realizzazione degli eventi istituzionali, la gestione e lo sviluppo del sito istituzionale di Telecom Italia.

Achievements:

- ✓ Creazione del modello di misurazione del valore condiviso (TIM Corporate Shared Value Model) validato da PwC, che attesta che l'Economic Shared Value generato nel 2016 è stato pari a 14,012 milioni di euro.
- ✓ Premio Lundquist *CSR Online Awards* per la migliore comunicazione on line della sostenibilità nelle edizioni 2014 e 2016-2017.
- ✓ Ideazione e lancio della prima piattaforma di crowdfunding di TIM WithYouWeDo (2015) finalizzata a promuovere e sostenere progetti che prevedano tecnologie digitali attivando l'incontro tra domanda e offerta di fondi da parte sia dei singoli cittadini sia di imprese o istituzioni del mondo profit e no-profit (*600.000€ raccolti in un anno*).

- ✓ Realizzazione progetti in ambito digital culture nelle aree:
  - Cultura (progetto EducaTi, Programma per il Futuro, A scuola di digitale con TIM);
  - Tutela Ambientale (progetto IoRiciclo).
- ✓ Start!: programma TV di factual entertainment con puntate tematiche su cultura, scienza, smart city, scuola e ambiente.

#### **01/2014 – 12/2017 Direttore Generale di Fondazione TIM**

Direttore Generale di Fondazione TIM con la missione di *“Promuovere la cultura del cambiamento e dell’innovazione digitale, favorendo l’integrazione, la comunicazione e la crescita economica e sociale”* attraverso la realizzazione di progetti innovativi volti alla promozione e alla diffusione di tematiche scientifiche e tecnologiche e nello sviluppo di modelli, strumenti tecnologici e sistemi a sostegno delle imprese sociali.

Achievements:

- ✓ Lancio e sviluppo della piattaforma didattica di Fondazione TIM Curriculum Mapping (2016), un ambiente web per la pianificazione della didattica per competenze, collaborativa, condivisa e trasparente, avviata nelle scuole italiane ed europee.
- ✓ Dislessia 2.0 soluzione digitale: tre iniziative integrate; due screening per ridurre il rimando a diagnosi, più una piattaforma di e-learning per certificare le scuole “amiche”.
- ✓ Lezioni sul Progresso 1: lezioni a teatro e sul web in streaming condotte da uno scienziato insieme ad un personaggio pop per avvicinare i giovani alla scienza e alla tecnologia.
- ✓ Lezioni sul Progresso 2: prosiegua del primo progetto con un cambio di palcoscenico; dal teatro alla TV e al Web.
- ✓ Realizzazione del progetto Doline con la Fondazione Banco Farmaceutico.

#### **12/2012 – 01/2014 - Direttore Corporate Identity & Public Relation e Segretario Generale di Fondazione TIM**

Sviluppo, a livello di Gruppo, della corporate e digital identity, della definizione delle politiche di brand management, della progettazione e la realizzazione delle campagne pubblicitarie istituzionali e cura delle iniziative, degli eventi e dei progetti a sostegno della corporate e digital identity del Gruppo e della strategia di Corporate Social Responsibility (*a diretto riporto del Presidente*).

Achievements:

Lancio di una serie di iniziative culturali di Telecom Italia, tra cui:

- ✓ "MaxxinWeb", rassegna sull'arte contemporanea in collaborazione con il Museo MAXXI di Roma;
- ✓ "We have a dream", progetto di social writing in collaborazione con Scuola Holden;
- ✓ "PappanoinWeb", progetto online per la diffusione della cultura musicale, realizzato in collaborazione con Accademia di Santa Cecilia e insignito da Federculture del Premio Cultura + Impresa.

#### **10/2009-12/2012 - Responsabile Communication (Direzione Top Clients & Public Sector)**

Responsabile del processo ideativo e realizzativo delle campagne pubblicitarie rivolte alla clientela Top Clients and Public Sector nonché la gestione degli eventi per l’ambito di competenza e della comunicazione online (Digital Strategy: Internet/Intranet – Social Network – Community Cloud People).

Achievements:

- ✓ Lancio del posizionamento e della relativa strategia di Comunicazione de La Nuvola Italiana, il Cloud Computing di Telecom Italia (settembre 2010).

#### **01/2009-09/2009 - Responsabile Business Advertising (Direzione Relazioni Esterne)**

Responsabile della creazione di sistemi e piattaforme di comunicazione a 360° per la direzione Business e Top Client (ATL, BTL, eventi, web).

Achievements:

- ✓ Lancio del sistema di comunicazione Impresa Semplice, on air da gennaio 2009, creato per la Direzione Top.

#### **03/2008-12/2008 - Responsabile Canale Olivetti (Direzione Top Client & ICT Services)**

Responsabile dello start up del progetto Olivetti.

Achievements:

- ✓ Gestione canale VAR ICT e inserimento concessionari Olivetti su offerta ICT di Telecom (formazione canale, segmentazione, incentivazione).
- ✓ Impostazione campagna di rilancio OLIVETTI e suo inserimento in progetto Impresa Semplice.
- ✓ Adattamento e razionalizzazione offerta ICT Telecom per il mondo Olivetti.

**06/2005-02/2008 - Responsabile Mktg e-Health and Personal Services (Top Client & ICT Services)**

Responsabile dell'area marketing dedicata allo sviluppo di servizi ICT per la Sanità e i Servizi alla persona.

Achievements:

- ✓ Posizionamento attraverso azioni di comunicazione (business e consumer) e lobbying con le Istituzioni.
- ✓ Creazione di un portafoglio di soluzioni ICT a tutti i livelli della filiera sanità per implementare un progetto paese a medio lungo termine che impatti Regioni, ASL/ospedali e Territorio.
- ✓ Creazione piattaforme e soluzioni per rispondere al bisogno di sanità, prevenzione e wellness nel mercato consumer, attraverso sistemi di telemonitoraggio/telemedicina/teleassistenza, sviluppando progetti innovativi in ambito sport e alimentazione per sviluppare la cultura della prevenzione supportata da tecnologie innovative (sensori, centri servizi, sistemi di telemonitoraggio insite sulla GDO). *(Il servizio di teleassistenza domiciliare "mydoctor@home", ha ricevuto una serie di riconoscimenti, tra cui il Premio dei Premi Icmt 2010 nella categoria Tlc-driven).*

**09/2000-06/2005 - Responsabile Business Unit Servizi di Directory**

Responsabile (profit&loss) della buz. Unit e dei relativi call center dislocato su tutto il territorio italiano (ca 2000 risorse), a riporto del Dir. Operation, secondo livello di struttura.

Achievements:

- ✓ Riduzione costi attraverso azioni basate sull'efficientamento dei call center aumentandone produttività e migliorandone la motivazione attraverso azioni come l'implementazione del telelavoro su 600 risorse e il progetto San Vittore. Raggiunta la quota massima di gradimento clima interno.
- ✓ Creazione di nuove stream di revenues attraverso nuovi servizi come piattaforme multimediali interattive per Portali Vocali (telephone, SMS, WEB e servizi a valore aggiunto VAS veicolati dagli operatori *(nasce qui il primo servizio 412, padre di tutti gli altri numeri sviluppati sul mercato liberalizzato come l'892424, il 1240, etc...)*).
- ✓ Implementazione di servizi innovativi come Info412, primo portale di directory assistance in Italia, e Loquendo, software di voice recognition (2001).

**10/1996-08/2000 - Direttore Marketing Telecom Italia Net (Tin.it) – Telecom Italia ISP**

Responsabile dello start up del nuovo ISP Italiano interno a Telecom Italia, che acquisisce allo scopo la società Video Online (Nicola Grauso), a riporto del Dir. Gen. Di Tin.it (ca 50 risorse).

Achievements:

- ✓ Lancio e sviluppo del servizio Tin.it (1996), all'interno del quale sono nati alcuni fra i maggiori portali italiani, tra cui Virgilio (1996).
- ✓ Internet diventa un servizio di largo consumo, Tin.it è il brand più conosciuto in Italia con una MS del 70%; vengono raggiunti nel solo primo anno di attività i 3 mln di abbonati.

**ITALIA ONLINE S.P.A. (OLIVETTI TELEMEDIA)**

**09/1995-09/1996 - Direttore Commerciale (vendite e marketing)**

Attratta dal mondo Internet, sconosciuto in Italia ma conosciuto tramite Apple negli US, approda all'Interno di Olivetti Telemedia (AD Elserino Piol) nella primissima start up italiana dedicata ad Internet. Risponde all'AD di Italia Online Spa. Responsabile marketing e vendite (*gestione di 10 risorse*), creazione di servizi internet per il mercato Consumer (product design, pricing, distribution channel and sales politic, marketing support, advertising campaign) e per il segmento Business; creazione di servizi di Commercio Elettronico e gestione Comunicazione ed Eventi.

Achievements:

- ✓ Lancio di IOL (Italia OnLine), primo ISP in Italia.

## APPLE COMPUTER S.P.A.

### 09/1993-08/1995 - Marketing Manager Consumer & New Media (PC Business)

Risponde al Direttore Marketing Italia al Marketing Manager Consumer & New Media Europeo e seguendo le guideline della casa madre (Cupertino):

- ✓ Crea e sviluppa Consumer & Multimedia market strategy sui nuovi PC Apple Macintosh
- ✓ Gestisce contratti con le Consumer/Multimedia companies e prepara un piano di co-mktg con i principali editori italiani per creare contenuti multimediali per un migliore posizionamento di Apple nel multimedia
- ✓ È Product Manager dei "New Media" products (CD-Rom Players, Apple Design Speakers, Multimedia Kit, ect.)

### 10/1989-09/1993 - Market Development Manager (Consumer BU) e Multimedia Market Development Manager

Responsabile di Marketing and Sales nella Consumer Business, a riporto del Resp. di Business Unit Consumer in Italia.

Attività:

- ✓ Gestione delle attività sales per il Canale Indiretto e definizione delle attività di Marketing in accordo con Apple Europe e implementazione delle stesse a livello locale
- ✓ Introduzione di Apple Macintosh e predisposizione di Campagne Promo e di Prodotto con Collateral and Merchandising per il Canale Retail
- ✓ Responsabile dello sviluppo di soluzioni Multimediali in aree di mercato strategiche
- ✓ Coordinamento delle società della Apple Federation per il mercato Multimedia e partecipazione alle attività del Multimedia Team a Cupertino, dove principalmente si forma per i primi due anni.

## ----- Pubblicazioni -----

- 1990 M. Logli. "HyperMilano". Notes of Software N°48/49. Bull Italia-Università degli Studi di Milano
- 1993 M. Logli. "Information Technology and individuals: limits, requirements, answers". Sistemi&Impresa N°1 gen-feb

## ----- Esperienze di Ricerca -----

- 1988-89 Degree thesis for the University "Statale degli Studi" of Milan in the Computer Science Department (Hypertext User Group)
- 1993 Co-examiner of a degree thesis at the University 'Statale degli Studi' of Milan. Title: "HyperMilan 2: elements for a methodology of development of Multimedia Systems"

## ----- Education and Training -----

- 1983 Liceo Scientifico "Elio Vittorini" - Milano (60/60)
- 1989 Università 'Statale degli Studi' di Milano. Laurea in Scienze dell'Informazione Tesi: "IperMilano: dall'architettura all'implementazione" (101/110)

## ----- Seminari e Corsi -----

- 3/2012-12/2013 Mentor nell'ambito del "Progetto mentorship Prospera-Valore D".
- 2/2013-1/2014 In The Boardroom: Piano di Sviluppo di Valore D e GE Capital per le nuove Consigliere di Amministrazione.
- 7-10/2012 SDA Bocconi School of Management "General Management".
- 11/1997 Study Tour Telecom Italia, New York - Boston. "Empowerment for individual and organization performances".
- 9/1997 Telecoms and Technologies, London. "Telecoms Advertising Strategies".
- 7/1997 Euroteam: SSGRR, L'Aquila. Telecommunications: A Global Challenge for Europe.
- 2/1994 TOEFL Exam for the English Language (score 563 over 600).
- 1993 Canning School "English Language".
- 1990/1991 IPSOA Management School. "Product Manager" e "Marketing".

----- **Interessi e attività extra lavorative** -----

- ✓ Realizzazione del blog Tumblr “Alfabeto GPG”, rubrica quindicinale sull’impegno femminile focalizzata sul tema della riduzione del Gender Pay Gap.
- ✓ Conseguito diploma nazionale di sommelier presso FISAR (Federazione Italiana Sommelier)

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi della legge 675/96 integrata dall’art. 13 D.L. 196/2003

5 agosto 2021

# MARCELLA LOGLI

Place and Date of Birth: Milan, 14<sup>th</sup> October 1964



## Executive Summary

One of the first female graduates in Information Science from Milan State University and always attracted by technological innovation, I began my career in the first multimedia team at Apple Computer SpA. Over the years I have covered various roles in **marketing and communication departments**, always working towards the development of **new business and new services**. During those years I looked after the launch in Italy of the first consumer PCs with CD ROMs and specialized in **digital media, Internet and ICT technologies**.

Later on I worked for Olivetti Telemidia, where I launched the first ISP in Italy "Italia Online" working in the team of Elserino Mario Piol, the father of Internet development in Italy, and responding directly to the CEO.

My path continued within the Telecom Italia Group where I was willing to play an active role to anticipate the future trends in our country, I launched "TIN.it", ISP national leader, and the first Virgilio portal. To enable this, I engaged multi-functional teams to consolidate the consumer and business market leadership and to develop **ICT services in the healthcare e-health market**. In this sector I dealt with the launch of the first Telemedicine company of Telecom (Telbios) and of **MyDoctor@Home**, a service that is able to improve the patients' quality of life and to optimize the costs of the healthcare facility, through a technological platform and software configured on healthcare facilities and patients' devices. In 2010 this service was awarded first place for **Innovation in the ICMT** within the "Imprese per Innovazione di Confindustria" award. This recognition was awarded for the social relevance of the service and for the breadth of integration achieved both in technological convergence and at a level of service, as well as for the value of the analysis parameters concerning novelty, usability, value creation and contribution to the competitiveness of the national system.

During my 20 years in the Group, I have consolidated my managerial skills not only in marketing, Internet and digital, commercial and institutional communication (see also in detail the **launch of numerous products, services, communication campaigns and brands** launched in these last years), but above all I have undertaken pathways at high levels of relational and institutional levels. In fact, I held first-line positions reporting directly to the top management, with management roles in **External Relations, Communication, CSR and on the Group Foundation**. By covering these roles I had the possibility to create several projects aimed at spreading technological innovation and of the new frontiers of the digital technology. (e.g. Curriculum Mapping projects, Dyslexia 2.0 Digital Solution, Progress Lessons, etc.).

In recent years, my professional career has taken on **Corporate Social Responsibility** and the commitment to link the social value to an economic one. I developed these skills while covering the roles of Director of the Corporate Shared Value Department of TIM S.p.A and of General Manager of the TIM Foundation. The first role was one which I have built from scratch, starting from the Group's CSR function, with the aim of placing the company activities in the sustainability report, measuring the real impact of the Group's products and services in the social, cultural and environmental sphere. In the last three years I have also worked on the attention and the engagement towards the Shared Value from all the company functions, involving them in the evolution process. This strategy gained TIM a finalist position in the seventh edition of the Lundquist Prize "CSR Online Awards Italy", exclusively for Il Sole 24 Ore.

In 2018 I entered **Gruppo San Donato**, the largest Italian private hospital network and among the top European networks, as **Chief Digital Officer**, reporting directly to the President. Firstly, I developed the design of the services using the **digital thinking method**: the result is a three-year and twelve services roadmap. I set **the digital presence strategy** for GSD: this includes the restyling of the network brand to line up the structures together and build a communal reputation; the project and design of new websites, mobile & web apps to make the patient and their needs at the core. The use of services experience is simplified and steps such as booking a specialist examination are speeded up.

In less than a year, I brought GSD to its sector leadership on social networks, providing a **community of over 1.3 million people** in the target. Additionally, I promoted the first innovative Healthcare app internally at GSD: the app reached

### Soft Skills

> Ability to deal with innovation and change

> Strategic planning

> Interpersonal skills with internal and external stakeholders

> Strong communication skills

**over 50,000 downloads in three months.** All this has been achieved by the coordination of a 10-people team of internal collaborators and external partners and suppliers.

Currently working as marketing and strategy consultant at **Umberto Cesari**, a historic winery that aims to position itself as a producer of Sangiovese of excellence, both nationally and internationally. Starting with a repositioning project, I identified the levers on which to intervene, creating a virtuous path of activity that starts from a new visual identity, moves series of actions aimed at achieving the new positioning both in terms of reputation and revenue.

In summary, wherever I worked, I was able to demonstrate **innovative ideas** and **implement projects in a concrete sense**. I participated actively in **digital transformation**, applying it to both business and social impact projects. I can activate the appropriate skills in my teams, looking for synergies and alliances with other company departments. I have an **innovative leadership style characterized by openness to change, strategic vision, digital mindset, simultaneity, simplification and integration**. What I achieved in these years of work and continue to convey to my team is that a job needs to be created and not done passively, and that luck does not exist but, as Seneca said, there is only the meeting point between opportunities and talent.

## ----- Employment History -----

### Member of the Board

12/2021	Member of the Board of Directors of AVIO spa
05/2020	Member of the Board of Fondazione Emilio Carlo Mangini
01/2018	Associate Member of NedCommunity
05/2018	Member of the Board of Directors of Isagro Spa
06/2016	Member of the Board of "Valore D"
03/2011	Member of the Communication Group of "Valore D"
07/2015 – 12/2016	Member of the Board of "Anima"
02/2014 – 03/2015	Member of the National Board of WWF Italia
06/2013 – 08/2014	Member of the Board of Association "Archivio Storico Olivetti"

### From 01/2020 - Strategy and Marketing Advisor at Umberto Cesari

Responsible for the definition of a strategic plan for the repositioning on the national and international market of the Umberto Cesari brand. The plan includes rebranding, marketing plan and communication plan both traditional and digital with ambitious goals in terms of both reputation and revenue.

### From 07/2018 to 12/2019 - Chief Digital Officer of Gruppo San Donato

I am in charge of the definition and carrying out of the digital transformation plan for Gruppo San Donato, the largest Italian private hospital network. My role is to strengthen GSD strategy for the digital ecosystem through Digital Thinking, and by paying special attention in the making of a user-centered experience. My expertise in the field of technological innovation allows me to trigger the changes needed following strategic views in a simultaneous, simplified, and integrating way.

### From 01/2014 to 12/2017 - Director of Corporate Shared Value

Director of Corporate Shared Value at TIM, reporting directly to the President, with the main objective being to ensure the definition of the strategies and the policies of the Shared Value, finalising them to generate economic value for the group and the social value for the community; to ensure the preparation of the sustainability budget, its related indexes and relationships with specialised rating agencies; to ensure, in connection with the business functions involved, the initiatives are aimed at creating social value in the field of environmental protection, digital culture, digitalisation and social development. Previously, the management was appointed Corporate Social Responsibility and also ensured the realisation of institutional events, the management and development of the Telecom Italia site.

Achievements:

- ✓ Designing and launching the first TIM 'WithYouWeDo' (2015) crowd funding platform, designed to promote and support projects that include digital technologies by activating the meeting between the demand and supply of funds on behalf of both the single inhabitant and companies or profit and non-profit world institutions (€600,000 collected a year).
- ✓ Realisation of projects in the digital cultural sector in the areas of:
  - culture (EducaTi project, Program for the Future, To digital school with TIM)
  - Environmental protection (Recycle project)

- ✓ Start! Factual entertainment programme with a themed episode on culture, science, smart city, school and environment.
- ✓ Management and launch of the new Corporate site dedicated to the general public (KWD Web Ranking 2013 award, second place in Italy and Europe - Lundquist CSR Online Awards 2014, first place for best sustainable online communication).

#### **From 01/2014 - General Manager of TIM Foundation**

General Manager of TIM Foundation with the mission, 'To promote a changing culture and digital innovation, favouring integration, communication and the economic and social growth, through the innovative implementation aimed at promotion and to the diffusion of scientific themes and technology and in the development of models, technology tools and systems to support the social enterprises'.

Achievements:

- ✓ The launch and development of a didactic platform for TIM Foundation Curriculum Mapping (2016). A web based, collaborative, shared and transparent, didactic planning environment launched in Italian and European schools.
- ✓ Dyslexia 2.0 digital solution: 3 integrated initiatives; 2 screenings to reduce referrals to diagnosis, plus an e-learning platform to certify 'amiche' schools.
- ✓ Progress Lesson 1: theatre and streaming webcasts conducted by a scientist along with a pop star to engage young people in science and technology.
- ✓ Progress Lesson 2: following on from the first project with a change in scenery; from theatre to TV and the web.

#### **12/2012 - 01/2014 Corporate Director of Identity and Public Relation and General Secretary of TIM Foundation**

Developing, at a group level, the corporate and digital identity, definition of brand policies, design and public institutional campaign implementation and the care of initiatives, events and sustained corporate projects and the digital identity of the Group and of the Corporate Social Responsibility strategy (directly reporting to the President).

Achievements:

I launched a series of Telecom Italia cultural initiatives, amongst which:

- ✓ 'MaxxinWeb', a contemporary art review in collaboration with the MAXXI museum in Rome.
- ✓ 'We Have A Dream', a project in social writing in collaboration with the Holden School.
- ✓ 'PappanoinWeb' - an online project for the spread of musical culture, achieved in collaboration with the Santa Cecilia academy and awarded by the Federculture of Culture and Business Award.

#### **10/2009 - 12/2012 person in Charge of Communication (Managing Top Clients and Public Sector).**

Responsible for the ideational and realisation process of advertising campaigns targeted at Top Clients and Public Sector as well as event management in the area of expertise and online communication (Digital Strategy: Internet/Intranet - Social Network - Community Cloud People).

- ✓ The launch of the positioning and its strategy of the Communication of the Italian Cloud, The Italian Telecom Computing Cloud (September 2010).

#### **01/2009 -09/2009 - Person in Charge of Business Advertising (External Relations)**

Responsible for the creation of 360' communication systems for Business management and Top Client (ATL, BTL, events and web).

Achievements:

- ✓ The launch of the Impresa Semplice communication system, on air since January 2009, created for the Direzione Top.

#### **03/2008 - 12/2008 - Person in Charge of Canale Olivetti (Managing Top Client and ICT Services)**

Responsible for the start-up project at Olivetti.

Achievements:

- ✓ Managing channel VAR ICT and including Olivetti deals on offer at Telecom ICT. (forming the channel, segmenting, incentives).
- ✓ Relaunching Olivetti campaign and including it in Impresa Semplice
- ✓ Adapting and rationalising ICT Telcom offers for the world of Olivetti.

**06/2005 - 02/2008 - Person in Charge of MKTG e-health and Personal Services (Top Client and ICT Services).**

In charge of marketing dedicated with service development for La Sanita and I Servizi.

Achievements:

- ✓ Positioning through communication actions (business and consumer) and lobbying with institutions.
- ✓ Creating a portfolio of ICT solutions for all levels of the healthcare sector to implement a medium to long term project that would impact Regional/ASL/hospitals and the territory.
- ✓ Creating a platform and solutions that respond to the needs of healthcare, prevention and wellbeing in the consumer market, through systems such as telemonitoring/telemedicine/teleassistance, developing - projects - innovations in sport and nutrition to develop the culture of prevention supported by innovative technology (sensors, service centres, in-site tele monitor systems on GDO). (the home tele assistance service 'mydoctor@home', it has received commendations, one of which was the award for Icmt 2010 in the Tic-driven category).

**09/2000 - 06/2005 - Person in Charge of Directory Business Unit Services.**

In charge of buz unit (profit and loss) and its related call centres in Italy (around 2000 sources), reporting to operations Director, second level of hierarchy.

Achievements:

- ✓ Reducing costs through actions based on the efficiency of the call centre, increasing productivity and improving motivation through actions like implementing telework in 600 sources and the San Vittore project. Reaching the maximum internal rating.
- ✓ Creating new streams of revenues through new services like a multimedia interactive platform for Voice Portals (telephone, SMS, WEB and VAS value added services by operators (starting with the first 412 service, leader of all the developed numbers on the open market like 892424, 1240, etc.).
- ✓ Implementing innovative services such as Info412, first directory assistance portal in Italy, and Loquendo, voice recognition software (2001).

**10/1996 - 08/2000 - Marketing Director at telecom Italia Net (Tin.it) - Telecom Italia ISP**

Responsible for the start-up of the new ISP within Italy for Telecom Italia, which acquired the company Video Online (Nicola Grauso), reporting to General Director at Tin.it (around 50 sources).

Achievements:

- ✓ Launching and developing the Tin.it service (1996), through which some of the best portals in Italy came about, such as Virgilio (1996).
- ✓ The internet becoming a widespread consumer service, Tin.it is the most well-known brand in Italy with a MS of 70%, 3 million subscribed in the first year of operating.

**ITALIA ONLINE S.P.A. (OLIVETTI TELEMEDIA)**

**09/1995 - 09/1996 - Commercial Manager (sales and marketing).**

Attracted by the Internet world, unknown in Italy but known through Apple in the US, the Telemidia (CEO Elserino Piol) reached Olivetti in the very first Italian start-ups dedicated to the internet. Answering to the CEO at Italia Online SPA. In charge of marketing and sales (managing 10 sources), creating internet services for the consumer market (product design, pricing, distribution channels and sales policies, marketing support, advertising campaign) and for their business sector; creating Electronic Commerce services and managing Communication and Events.

Achievements:

- ✓ Launching the first ISP in Italy "Italia Online".

**APPLE COMPUTER S.P.A.**

**09/1993 - 08/1995 - Marketing Manager Consumer and New Media (PC Business)**

Reporting to Marketing Director Italy, Marketing Manager Consumer and New Media Europe and following guidelines in the parent company (Cupertino):

- ✓ Creating and developing Consumer and Multimedia market strategies on the new PC Apple Mac.

- ✓ Managing contracts with Consumer/Multimedia companies and preparing co-marketing plans with the main Italian editors to create multimedia contents for the best positioning of Apple in multimedia.
- ✓ Product Manager of New Media products (CD-Rom Players, Apple Design Speakers, Multimedia Kit, etc).

### **10/1989 - 09/1993 - Marketing Development Manager (Consumer BU) and Multimedia Market Development Manager**

In charge of marketing and sales in the Consumer Business, reporting to the person in charge at Business Unit Consumer Italy.

#### Tasks:

- ✓ Managing sales for the Indirect Channel and defining Marketing in agreement with Apple Europe and the implementation at the same level locally
- ✓ Introducing Apple Mac and arranging the Campaign Promo and Products with Collateral and Merchandising for the Retail Channel.
- ✓ In charge of developing Multimedia solutions in a strategic market
- ✓ Coordinating Apple Federation for the Multimedia market and participating in Multimedia Team activities for Cupertino, where they mainly formed for the first two years.

### ----- Publications -----

- 1990** M. Logli. "HyperMilano". Notes of Software N°48/49. Bull Italia-Università degli Studi di Milano  
**1993** M. Logli. "Information Technology and individuals: limits, requirements, answers". Sistemi&Impresa N°1 gen-feb

### ----- Experiences of research -----

- 1988-89** Degree thesis for the University "Statale degli Studi" of Milan in the Computer Science Department (Hypertext User Group)  
**1993** Co-examiner of a degree thesis at the University 'Statale degli Studi' of Milan. Title: "HyperMilan 2: elements for a methodology of development of Multimedia Systems"

### ----- Education and Training -----

- 1983** - Liceo Scientific  
**1989** - University of Milan. Graduated in Information Science with dissertation in 'IperMilano: from architecture to implementation'.

#### Workshop and courses:

- 3/2012 - 12/2013** Mentor for 'Mentorship Project Prosper - Value D'.  
**2/2013 - 1/2014** **In the Boardroom:** A plan to Develop Value D and GE Capital for the new Administration Advisory  
**7-10/2012** SDA Bocconi  
**11/1997** Study Tour Telecom Italia New York - Boston. "Empowerment for individual and organization performances".  
**9/1997** Telecoms and Technologies London. "Telecoms Advertising Strategies".  
**7/1997** Euroteam: SSGRR, L'Aquila. Telecommunications: A Global Challenge for Europe.  
**2/1994** TOEFL Exam for the English Language (score 563 over 600).  
**1993** Canning School "English Language".  
**1990/1991** IPSOA Management School. "Product Manager" e "Marketing".

### ----- Interests and Extra Activities outside work -----

- ✓ Realising the Tumbler blog 'Alphabet GPG, a six-page book focused on the topic of women and the Gender Pay Gap.
- ✓ Gained a national sommelier diploma from FISAR (Italian Sommelier Federation).

In compliance with the Italian legislative Decree no. 196 dated 30/06/2003, I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document.

In compliance with the Italian legislative Decree no. 196 dated 30/06/2003, I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document.

## DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA

nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di AVIO S.p.A.

Il/La sottoscritto/a Marcella Logli nato/a in Milano

il 14/10/1964

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data 24 marzo 2023

Firmato da Marcella Logli
------------------------------



## IN SINTESI

Francesco Galletti è un esperto di *non-market risk* e un intellettuale pubblico italiano.

È docente di *political risk analysis* e scenaristica strategica alla LUISS Guido Carli di Roma. Dal 2012 è *research affiliate* di SovereignNET, il centro della Fletcher School in Boston (USA) dedicato allo studio dei fondi sovrani e del capitalismo di stato. È inoltre un assiduo commentatore e saggista, e i suoi commenti sono ripresi con regolarità dai principali *mainstream media* internazionali: FT, The Economist, Guardian, Times of London, Telegraph, Asia Times, Reuters, Bloomberg, BBC, CNN, DPA, AFP, Al Jazeera.

Francesco è il co-fondatore e CEO di Policy Sonar, una boutique consulenziale basata a Roma specializzata in analisi di scenario strategie e gestione del *non-market risk*. In questa veste, Francesco assiste CEO e top manager, investitori, diplomatici e NGO. È inoltre il rappresentante in Italia della CLIA (Cruise Lines International Association), la principale associazione globale della crocieristica.

Francesco fa parte del consiglio di indirizzo della Fondazione CRT, una primaria fondazione di origine bancaria. In precedenza è stato consigliere presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze italiano, ed è stato consulente della task force sui fondi sovrani del Ministero degli Affari esteri e della Cassa Depositi e Prestiti.

Francesco ha conseguito un PhD in Law and Economics presso il politecnico di Darmstadt, in Germania. È dottore commercialista e giornalista pubblicitista. Parla correntemente italiano, tedesco, inglese e francese.

È sposato e vive con la moglie e i due figli a Roma.

## ESPERIENZA CONSULENZIALE

- |                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| <i>Giugno 2011 – in corso</i>       | <b>Policy Sonar S.r.l.</b> – Roma. Founder & CEO. Policy Sonar è una boutique consulenziale specializzata in analisi di public policy, rischio regolatorio e <i>non-market strategy</i> . Aiutiamo i nostri clienti a navigare la complessità dell'ambiente politico italiano, basandoci su expertise e intelligence. |
| <i>Marzo 2014- in corso</i>         | <b>Cruise Lines International Association (CLIA)</b> – Roma. <i>National director</i> per l'Italia di CLIA, la principale associazione globale della crocieristica.   |
| <i>Maggio 2008 – Maggio 2011</i>    | <b>Ministero dell'Economia e delle Finanze</b> - Roma. Consigliere del Ministro, organizzazione di dossier internazionali (presidenza G8, G20, OECD) e domestici.   |
| <i>Giugno 2009 –Maggio 2010</i>     | <b>Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.</b> - Roma. Membro del Consiglio degli Esperti, set-up di progetti infrastrutturali internazionali (Marguerite e InfraMed).   |
| <i>Ottobre 2008 – Maggio 2011</i>   | <b>Ministero degli Affari Esteri</b> - Roma. Consulente della task force governativa sui fondi sovrani.   |
| <i>Settembre 2006 – Maggio 2008</i> | <b>Tremonti Vitali Romagnoli Piccardi</b> - Milano. Advisory su operazioni speciali (M&A).  |
| <i>Settembre 2004 – Agosto 2006</i> | <b>Pirola Pennuto Zei e Associati</b> (law firm del network PwC) – Torino.  |

## ESPERIENZA DI GOVERNANCE

- |                                     |   |
|-------------------------------------|---|
| <i>Ottobre 2017 – in corso</i>      | <b>Fondazione CRT</b> – Torino. Consigliere di Indirizzo e membro della Commissione 1 (Patrimonio e Finanze). |
| <i>Aprile 2018- Aprile 2021</i>     | <b>Banca Sistema</b> – Milano. Consigliere indipendente e membro del comitato etico.                          |
| <i>Luglio 2016 – Luglio 2017</i>    | <b>VC Partners SGR</b> – Milano. Consigliere di amministrazione.  |
| <i>Maggio 2013 – Maggio 2016</i>    | <b>PLT Energia SpA</b> , Cesena. Membro del Collegio sindacale.   |
| <i>Maggio 2013 – Settembre 2015</i> | <b>Principia SGR</b> – Rome-Milan, Italy. Consigliere di amministrazione.                                     |

## RICERCA E DOCENZA



Settembre 2020 – in corso	<b>LUISS Guido Carli University</b> – Roma. Docente a contratto di <i>political risk analysis</i> .
Autunno 2018 – in corso	<b>LUISS Business School</b> – Roma. Docente a contratto di <i>strategic foresight methods</i> .
Settembre 2012 – in corso	<b>SovereignNET</b> – Tufts University/Fletcher School, Boston, USA. <i>Affiliate research fellow</i> del primo centro al mondo dedicato alla ricerca su fondi sovrani e capitalism di Stato.
Febbraio 2013 – Marzo 2013	<b>Scuola Superiore Sant'Anna</b> – Pisa. <i>Guest lecturer</i> (corso su scenaristica strategica).

## STUDI

Maggio 2009 – luglio 2015	<b>Technical University of Darmstadt</b> – Darmstadt. Dottorato di ricerca (PhD) <i>cum laude</i> conseguito sotto la supervisione del Prof. Uwe H. Schneider. Tesi: <i>Compliance in international corporate groups</i> .
Estate 2010	<b>Singularity University</b> - NASA Richard Ames Center, Moffett Field (CA), USA. <i>Graduate Studies Program</i> sponsorizzato dalla NASA e da Google, dedicato a innovazione esponenziale.
Settembre 2004 – Luglio 2006	<b>Università degli studi di Torino</b> – Torino. Laurea specialistica in economia d'impresa, voto di laurea: 110/110 con lode e dignità di stampa. Tesi su influenza contrattuale in gruppi societari (relatore Prof. Cagnasso).
Settembre 2001 – Luglio 2004	<b>Università degli studi di Torino</b> – Torino. Laurea Triennale in Economia e commercio internazionale, voto di laurea 110/110 e lode. Tesi su tassazione e stabile organizzazione (relatore Prof. Sacchetto).

## SAGGI

Forthcoming	Autore di <b>Autobahn</b> , LUISS University Press – Saggio sul pensiero strategico tedesco.
Giugno 2020	Co-autore e curatore del volume <b>Contagio Rosso</b> , Historica Edizioni – Saggio sull'influenza cinese in Italia.
Inverno 2017	Autore di <b>Sovranità in vendita</b> , Guerini Editore, Milano – Saggio sul finanziamento estero dei partiti italiani.
Autunno 2017	Co-autore di <b>Brexit. La sfida. Il ritorno delle nazioni e della questione tedesca</b> , Giubilei Regnani, Milano – Saggio sulle sfide del post-Brexit.
Primavera 2015	Autore di <b>Pappa Mundi</b> , Guerini Editore, Milano – Saggio sulla geo-economia alimentare.
Primavera 2013	Co-autore di <b>Italia Potenza globale</b> , Fuoco Editore, Roma – Saggio sulla geopolitica italiana.
Autunno 2011	Autore de <b>Alta Pressione</b> , Marsilio Editore, Venezia – Saggio su rischio regolatorio e lobbying in Italia.

## ORDINI PROFESSIONALI DI APPARTENENZA

Da settembre 2009	Dottore commercialista (primo classificato all'esame di abilitazione)
Da marzo 2006	Membro dell'Ordine dei Giornalisti (sezione pubblicitari)

## LINGUE

Italiano	Lingua madre
Tedesco	Seconda lingua madre
Inglese	(equiparabile a lingua madre)
French	Corrente



## IN A NUTSHELL

Francesco Galietti is a non-market risk expert and an active public voice.

Francesco is an adjunct professor of political risk analysis and strategic scenarios at LUISS University in Rome, Italy. Since 2012, Francesco has also been a research affiliate with SovereignNET, a centre of the Fletcher School in Boston, US, dedicated to the study of sovereign wealth. Francesco is a prolific author and his opinions are regularly featured in mainstream international media, such as the FT, The Economist, Guardian, Times of London, Telegraph, Asia Times, Reuters, Bloomberg, BBC, CNN, DPA, AFP, Al Jazeera.

Francesco is the co-founder and CEO of Policy Sonar, a Rome-based consultancy specializing in scenarios analysis, non-market risk strategies and management. As the firm's CEO, he advises corporate executives, investment managers, diplomats, and NGOs. Francesco is also the representative for Italy of CLIA (Cruise Lines International Association), the world's largest cruise industry trade association.

He is on the supervisory board of Fondazione CRT, a large banking foundation. Earlier in his career, he was a senior advisor at the Italian Ministry of Finance and consulted with the task force on sovereign wealth funds at the Ministry of Foreign Affairs and Cassa Depositi e Prestiti.

Francesco earned a Ph.D. in Law and Economics from the Technical University of Darmstadt, Germany. He is an Italian CFA holder and chartered journalist, and speaks Italian, German, English and French.

He is married and lives with his wife and two kids in Rome, Italy.

## ADVISORY

<i>June 2011 – today</i>	<b>Policy Sonar</b> – Rome, Italy. Founder & CEO. Policy Sonar is a boutique consultancy specializing in public policy analysis, regulatory risk assessment and non-market strategy. We enable our clients to navigate Italy's complex political environment, drawing upon our informed and expert intelligence.
<i>March 2014- today</i>	<b>Cruise Lines International Association (CLIA)</b> – Rome, Italy. National director for Italy of the world's largest cruise industry trade association, providing a unified voice and leading authority of the global cruise community.
<i>May 2008 – May 2011</i>	<b>Italian Ministry of Finance and Economy</b> - Rome, Italy. Special Advisor to the Minister, hands-on assignments on international (G-8 presidency, G-20 agenda preparation, OECD) and domestic issues
<i>June 2009 – May 2010</i>	<b>Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.</b> - Rome, Italy. Member of the Advisory Board ( <i>Consiglio degli Esperti</i> ), set up and oversight of international infrastructural projects (Marguerite and InfraMed funds' set up)
<i>October 2008 – May 2011</i>	<b>Italian Ministry of Foreign Affairs</b> - Rome, Italy. Consultant of the government task force on sovereign wealth funds
<i>September 2006 – May 2008</i>	<b>Tremonti Vitali Romagnoli Piccardi</b> - Milan, Italy. Advisory on corporate reorganizations
<i>September 2004 – August 2006</i>	<b>Pirola Pennuto Zei e Associati</b> (law firm of PwC network) - Turin, Italy

## BOARDROOM

<i>October 2017 - ongoing</i>	<b>Fondazione CRT</b> – Turin, Italy. Supervisory Board member of a tier 1 banking foundation.
<i>April 2018- April 2021</i>	<b>Banca Sistema</b> – Milan, Italy. Independent and non-exec member of the board and member of ethical committee.
<i>July 2016 – July 2017</i>	<b>VC Partners SGR</b> – Milan, Italy. Board member of a leading venture capital fund management firm participated by Sanpaolo IMI.
<i>May 2013 – May 2016</i>	<b>PLT Energia SpA</b> , Cesena, Italy. Member of the statutory audit committee (" <i>Collegio sindacale</i> ") of PLT Energia SpA, a leading renewables domestic player.
<i>May 2013 – September 2015</i>	<b>Principia SGR</b> – Rome-Milan, Italy. Board member of Principia, an Italy-based VC fund management with a strong focus on health tech



## RESEARCH

- September 2020 - today*      **LUISS Guido Carli University** – Rome, Italy. Adjunct professor of political risk analysis.
- Fall 2018 – today*      **LUISS Business School** – Rome, Italy. Adjunct professor of strategic foresight methods, lectures at MBA, EMBA and executive courses.
- September 2012 – today*      **SovereigNET** – Tufts University/Fletcher School, Boston (MA), USA. Affiliate research fellow with SovereigNET, the world' leading authority on sovereign wealth funds and state capitalism.
- February – March 2013*      **Scuola Superiore Sant'Anna** – Pisa, Italy. Guest lecturer (course on scenario forecasting).

## EDUCATION

- May 2009 – July 2015*      **Technical University of Darmstadt** – Darmstadt, Germany. PhD *cum laude* (Thesis: compliance in international corporate groups) under the guidance of Prof. Uwe H. Schneider
- Summer 2010*      **Singularity University** - NASA Richard Ames Center, Moffett Field (CA), USA. Graduate Studies Program on exponential innovation and technologies. Singularity is a NASA and Google sponsored educational venture dedicated to using advanced science and technology to address humanity's grand challenges
- September 2004 – July 2006*      **University of Turin** – Turin, Italy, master of science in Business Administration, final *summa cum laude* dissertation on contractual influence within corporate groups
- September 2001 – July 2004*      **University of Turin** – Turin, Italy, bachelors in Economics and International trade, final *summa cum laude* dissertation on taxation and permanent establishment in the Italian and European tax regulation

## BOOKS

- Forthcoming*      Author of **Autobahn**, LUISS University Press – Essay on Germany's changing grand strategy.
- June 2020*      Co-author and editor of **Contagio Rosso**, Historica Edizioni – Essay on China's clout in Italy.
- Winter 2017*      Author of **Sovranità in vendita**, Guerini Editore, Milano, Italy – Essay on party funding in Italy and foreign interference
- Fall 2017*      Co-author of **Brexit. La sfida. Il ritorno delle nazioni e della questione tedesca**, Giubilei Regnani, Milano, Italy – Essay on post-Brexit challenges
- Spring 2015*      Author of **Pappa Mundi**, Guerini Editore, Milano, Italy – Essay on food geo-economics
- Spring 2013*      Co-author of **Italia Potenza globale**, Fuoco Editore, Rome, Italy – Essay on Italian geopolitics
- Fall 2011*      Author of **Alta Pressione**, Marsilio Editore, Venice, Italy – A study on regulatory risk and lobbying in Italy

## PROFESSIONAL QUALIFICATIONS

- September 2009 – today*      Ranked no. 1 at state examination for the admission to the roll of **Chartered Accountants**
- March 2006 - today*      Member of special section of the roll of journalists ('*giornalista pubblicista*')

## LANGUAGES

- Italian*      Mother tongue
- German*      Second mother tongue
- English*      Very fluent
- French*      Fluent

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di AVIO**  
**S.p.A.**

Il sottoscritto Francesco Galietti, nato in Torino il 23 giugno 1982

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Firmato da

Francesco Galietti

Roma, 24 marzo 2023

**STUDIO DI BATTISTA**  
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE

Vito Di Battista  
Dottore Commercialista

Federica Benedetti  
Dottore Commercialista

**CURRICULUM VITAE**

Vito Di Battista, nato a Lecce il 10 gennaio 1952.

Dal giugno 1974 al febbraio 1975 collabora con la Arthur Andersen and Co. nell'ambito dell'attività di consulenza rivolta ad aziende di credito per l'adozione di sistemi di controllo di gestione; tale attività é funzionale alla redazione della tesi di laurea sullo specifico argomento.

Consegue, nel febbraio 1975, la laurea in economia aziendale presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano, indirizzo specializzato in Economia delle aziende di credito, con la votazione di 110 su 110 e lode, discutendo una tesi avente ad oggetto la programmazione ed il controllo di gestione nelle banche.

Dal febbraio 1975 al settembre 1977 assume la carica di amministratore delegato di una società industriale tessile con duecento dipendenti e di una società finanziaria; si occupa del loro risanamento, affrontando e risolvendo una serie di problematiche anche giuridiche, e ne favorisce, rispettivamente, la cessione e la liquidazione.

Dall'ottobre 1977 al novembre 1978 collabora, quale assistente del Presidente del Consiglio di Amministrazione, con la "Finimprese - Società Generale di Partecipazioni e Gestioni Finanziarie S.p.A.", con sede in Roma, costituente la holding operativa di un gruppo industriale di dimensioni rilevanti.

Nel dicembre 1978 consegue l'iscrizione nell'albo dei dottori commercialisti e degli esperti contabili.

Nel novembre 1980 costituisce l'associazione professionale attualmente denominata Studio Di Battista, impegnata, prevalentemente, nella consulenza tributaria in favore di società industriali e finanziarie, anche quotate, di medie e grandi dimensioni.

Tale attività ricomprende la redazione di pareri su specifiche problematiche e l'assistenza e la rappresentanza nell'ambito del procedimento contenzioso.

È iscritto, dal 1985, nell'albo dei consulenti tecnici del giudice del Tribunale Civile di Roma, per le materie "contabilità aziendale", "tributi", "tecnica bancaria" e "valutazione aziende".

È iscritto, dal 21 aprile 1995, nel Registro dei Revisori Legali.

STUDIO DI BATTISTA

È iscritto, dal 2018, nell'albo dei periti del Tribunale Penale di Roma.

Per il quadriennio 1988-1992 è componente del Comitato dei delegati della Cassa di previdenza e assistenza dei dottori commercialisti.

Per il triennio 1990-1993 è membro del Consiglio dell'ordine dei dottori Commercialisti di Roma, nell'ambito del quale ricopre la carica di tesoriere.

Dal 1986 al 1992 collabora, quale cultore della materia, con la cattedra di diritto tributario della Libera Università Internazionale di Studi Sociali di Roma.

Dal 1987 al 1990 svolge attività di docenza nell'ambito del corso di specializzazione in diritto tributario organizzato dalla Scuola di management della Libera Università Internazionale di Studi Sociali di Roma.

Nel periodo dall'ottobre 1997 al gennaio 1999 ricopre la carica di membro del Comitato di Sorveglianza della Banca Popolare Andriese Soc. Coop. a r.l. in amministrazione straordinaria.

Nel periodo dal marzo 1999 al luglio 2000 ricopre la carica di membro del Comitato di Sorveglianza della Banca di Credito Cooperativo di Pachino in amministrazione straordinaria.

Dal luglio 2001 al dicembre 2002 ricopre la carica di membro del Comitato di Sorveglianza della Banca di Credito Cooperativo "S. Apollonia" di Ariccia in amministrazione straordinaria.

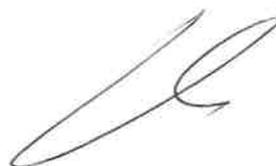
Nel periodo dall'ottobre 2001 al dicembre 2002 è membro del Collegio dei consulenti tecnici di parte della liquidazione coatta amministrativa della Sicilcassa S.p.A. nell'ambito del procedimento di opposizione alla dichiarazione dello stato di insolvenza.

Dal luglio 2002 al marzo 2003 è membro del Collegio dei periti di parte della liquidazione coatta amministrativa della Sicilcassa S.p.A. nell'ambito dell'incidente probatorio disposto dal Giudice per le indagini preliminari di Palermo.

Nel 2003 è consulente tecnico di parte della liquidazione coatta amministrativa della Banca Aretina di Credito Cooperativo nell'ambito del procedimento per la dichiarazione dello stato di insolvenza.

Nel 2006 e nel 2007 è consulente tecnico di parte della liquidazione coatta amministrativa della Banca Aretina di Credito Cooperativo nell'ambito del procedimento, pendente innanzi la Corte d'Appello di Firenze, avente ad oggetto l'esercizio dell'azione di responsabilità nei confronti dei membri dei disciolti organi amministrativi e di controllo.

Dall'aprile 2005 all'aprile 2008 ricopre la carica di Sindaco Supplente di Terna S.p.A., essendo stato eletto quale candidato della lista promossa da Assogestioni.



STUDIO DI BATTISTA

Nel maggio 2008 fa parte della lista per il Collegio Sindacale di Terna S.p.A. promossa da Assogestioni.

Nell'aprile 2009 fa parte della lista per il Collegio Sindacale di Finmeccanica S.p.A. promossa da Assogestioni.

Dal marzo 2001 al marzo 2004 ricopre la carica di Sindaco Effettivo di Bancaperta S.p.A., facente parte del Gruppo Bancario Credito Valtellinese.

Dal marzo 2004 al novembre 2011 ricopre la carica di Presidente del Collegio Sindacale della stessa Bancaperta S.p.A., facente parte del Gruppo Bancario Credito Valtellinese.

Dall'aprile 2004 all'aprile 2012 ricopre la carica di Consigliere d'Amministrazione dell'Istituto Bancario del Lavoro S.p.A. - IBL Banca.

Dall'ottobre 2008 all'aprile 2012 ricopre la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione di IBL PARTNERS S.p.A., iscritta nell'elenco generale degli intermediari finanziari previsto dall'art. 106 del T.U.B., facente parte del Gruppo Bancario IBL Banca.

Dal novembre 2009 all'aprile 2012 ricopre la carica di Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione di IBL Family S.p.A., iscritta nell'elenco generale degli intermediari finanziari previsto dall'art. 106 del T.U.B., facente parte del Gruppo Bancario IBL Banca.

Dal giugno 2010 all'aprile 2012 è membro del Consiglio di Amministrazione di Family Partner S.p.A., iscritta nell'elenco generale degli intermediari finanziari previsto dall'art. 106 del T.U.B.

Dal novembre 2005 al giugno 2012 ricopre la carica di Sindaco di AICOM - Associazione Italiana Compliance -

Dall'aprile 2015 al novembre 2015 ricopre la carica di Sindaco effettivo di Società Ionica Gas S.p.A. - Società con unico socio soggetta all'attività di direzione e coordinamento dell'Eni S.p.A.

Dall'aprile 2010 al maggio 2016 è membro del Consiglio Direttivo di Ned community Non Executive Directors Community.

Dall'aprile 2009 al luglio 2016 ricopre la carica di Presidente del Collegio Sindacale di Carifano - Cassa di Risparmio di Fano S.p.A., facente parte del Gruppo Bancario Credito Valtellinese.

Dall'aprile 2016 al giugno 2017 ricopre la carica di Sindaco effettivo di Poste Assicura S.p.A.

Dal giugno 2012 al luglio 2017 ricopre la carica di Presidente del Collegio Sindacale di AICOM - Associazione Italiana Compliance -

Dall'agosto 2012 al novembre 2017 viene delegato da doBank S.p.A., ai sensi dell'ultimo comma dell'art. 40 della legge fallimentare, all'espletamento della funzione di membro del comitato dei creditori in procedure concorsuali.

STUDIO DI BATTISTA

Dal novembre 2009 al maggio 2018 è membro del Consiglio di Amministrazione di Cuki Group S.p.A., indicato, in esecuzione di un piano di ristrutturazione, dai titolari degli strumenti finanziari partecipativi.

Dal novembre 2017 al giugno 2019 ricopre la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione di Atlantide S.p.A., iscritta nell'apposito albo degli intermediari finanziari previsto dall'art. 106 del T.U.B.

Dal marzo 2019 al giugno 2019 è componente effettivo del Collegio dei Revisori dei Conti di Arbitra Camera - Azienda Speciale per l'Arbitrato e la Conciliazione della Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Roma.

Dal novembre 2011 al giugno 2021 ricopre la carica di Sindaco effettivo di TECHNITAL S.p.A.

Dal settembre 2017 al giugno 2021 ricopre la carica di Sindaco effettivo di FONDENERGIA, fondo pensione complementare a capitalizzazione per i lavoratori del settore energia.

Dal giugno 2021 al settembre 2021 è componente effettivo del Collegio dei Revisori dei Conti di Arbitra Camera - Azienda Speciale per l'Arbitrato e la Conciliazione della Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Roma.

Dall'aprile 2016 all'aprile 2022 ricopre la carica di Sindaco effettivo di Agenzia Giornalistica Italia S.p.A. - Società con unico socio soggetta all'attività di direzione e coordinamento dell'Eni S.p.A.

Dall'aprile 2019 all'aprile 2022 ricopre la carica di Sindaco effettivo di D-Share S.p.A. - Società con unico socio soggetta all'attività di direzione e coordinamento dell'Eni S.p.A.

Dal marzo 2019 all'aprile 2022 è componente effettivo del Collegio dei Revisori dei Conti di Agro Camera - Azienda Speciale per l'Agroalimentare della Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Roma.

Dall'ottobre 2015 ricopre la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione di IBL Real Estate SRL, facente parte del Gruppo Bancario IBL Banca.

Dal luglio 2016 è membro del Consiglio di Amministrazione di Angelini Finanziaria S.p.A.

Dal maggio 2020 ricopre la carica di Presidente del Collegio Sindacale di Avio S.p.A.

Dal febbraio 2021 ricopre la carica di Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti di Fondazione Toscana Gabriele Monasterio.

Dal luglio 2021 ricopre la carica di Presidente e Amministratore Delegato di Angelini Finanziaria S.p.A.



STUDIO DI BATTISTA

Dall'aprile 2022 ricopre la carica di Sindaco supplente di Acea S.p.A.

È socio dell'Istituto Affari Internazionali (I.A.I.).

Lingue: italiano (madrelingua), inglese (fluente), francese (fluente), tedesco.

**STUDIO DI BATTISTA**  
ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE

Vito Di Battista  
Dottore Commercialista

Federica Benedetti  
Dottore Commercialista

**VITO DI BATTISTA**

**Biographical information**

- born in Lecce (Italy) on January 10<sup>th</sup> 1952.
- living in Rome (Italy).
- married; two daughters, one son.

**Education**

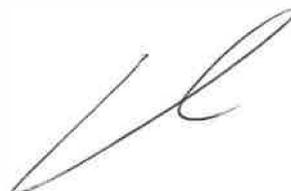
- Practicing clerk and researcher at Arthur Andersen and Co., Milan Office, focusing on credit institutions adopting management control systems (June 1974-February 1975).
- Degree in business economics (magna cum laude) from Università Commerciale Luigi Bocconi, Milan 1975, with research focused on credit institutions; written dissertation on programming and managing control of banks.

**Academic Experience**

- Assistant professor to Tax Law Faculty of LUISS - Libera Università Internazionale di Studi Sociali di Roma (1986-1992).
- Visiting professor in post graduation program on Tax Law organized by the School of Management of LUISS - Libera Università Internazionale di Studi Sociali di Roma (1987-1990).

**Professional Experience**

- Managing Director of a textile industrial company (200 employees) and of a financial company; facing problems related to business reorganization and liquidation of company assets (February 1975-September 1977).
- Assistant of Chief Executive Officer of "Finimprese - Società Generale di Partecipazioni e Gestioni Finanziarie S.P.A." in Rome; advising on problems related to start-up and organization of the company, designed to operate as holding of a great italian industrial group (October 1977-November 1978).
- Admission to Rome CPA Association (December 1978 to date).



STUDIO DI BATTISTA

- Founder and Managing Partner of a professional association in Rome; business consultant and tax advisor to several industrial companies and financial institutions; litigator before tax relief boards (November 1980 to date).
- Serving as Court appointed consultant in civil lawsuits or criminal proceedings on areas of business accounting, taxation, banking technique and appraisal of companies' assets for Rome Judiciary Authorities (1985 to date).
- Member of the Committee of Delegates of CPA's National Pension Fund (1988-1992).
- Member of the Executive Committee of CPA Association of Rome, serving as treasurer (1990-1993).
- Admission to National Certified Auditor's Registry (April 1995 to date).
- Serving as Court appointed consultant in criminal proceedings on areas of business accounting, taxation and banking technique for Rome Judiciary Authorities (2018 to date).
- Member of the Surveillance Committee to Banca Popolare Andriese Soc. Coop. a r.l., under re-organization ("amministrazione straordinaria") (October 1997-January 1999).
- Member of the Surveillance Committee of Banca di Credito Cooperativo di Pachino, under re-organization ("amministrazione straordinaria") (March 1999-July 2000).
- Member of the Surveillance Committee of Banca di Credito Cooperativo "S. Apollonia" di Ariccia under re-organization ("amministrazione straordinaria") (July 2001-December 2002).
- Chairman of the Board of Statutory Auditors of Bancaperta S.p.A., belonging to Gruppo Bancario Credito Valtellinese (March 2004 - November 2011), after serving as Standing Auditor since March 2001.
- Ex parte expert in bankruptcy proceedings concerning objection to special re-organization of Sicilcassa S.p.A (October 2001-December 2002).
- Ex parte expert in criminal proceedings concerning special re-organization of Sicilcassa S.p.A (July 2002 - March 2003).
- Ex parte expert in assessing requirements for admission to special re-organization of Banca Aretina di Credito Cooperativo (2003).

STUDIO DI BATTISTA

- Ex parte expert in civil lawsuit before Florence Court of Appeals against members of Board of Directors/Auditors of Banca Aretina di Credito Cooperativo (2006 and 2007).
- Member of the Board of Directors of Istituto Bancario del Lavoro S.p.A. (April 2004 - April 2012).
- Chairman of the Board of Directors of IBL PARTNERS S.p.A. (October 2008 - April 2012).
- Vice Chairman of the Board of Directors of IBL Family S.p.A. (November 2009 - April 2012).
- Member of the Board of Directors of Family Partner S.p.A. (June 2010 - April 2012).
- Standing Auditor of AICOM - Associazione Italiana Compliance (November 2005 - June 2012)
- Standing Auditor of Società Ionica Gas S.p.A. (April 2015 - November 2015).
- Member of the Board of Directors of Nedcommunity Non Executive Directors Community (April 2010 - May 2016).
- Chairman of the Board of Statutory Auditors of Carifano - Cassa di Risparmio di Fano S.p.A., belonging to Gruppo Bancario Credito Valtellinese (April 2009 - July 2016).
- Standing Auditor of Poste Assicura S.p.A. (April 2016 - June 2017).
- Chairman of the Board of Statutory Auditors of AICOM - Associazione Italiana Compliance (June 2012 - July 2017).
- Designated by doBank S.p.A. as a member of the Creditors Committee in insolvency procedures, as provided for by the bankruptcy legislation at Art. 40, last clause (August 2012 - November 2017).
- Member of the Board of Directors of Cuki Group S.p.A. (November 2009 - May 2018).
- Chairman of the Board of Directors of Atlantide S.p.A. (November 2017 - June 2019).
- Standing Auditor of Arbitra Camera, Special Agency promoted by the Rome Chamber of Commerce (March 2019 - June 2019).

#### STUDIO DI BATTISTA

- Standing Auditor of TECHNITAL S.p.A. (November 2011 - June 2021).
- Standing Auditor of Fondo Pensione FONDENERGIA (October 2017 - June 2021).
- Standing Auditor of Arbitra Camera, Special Agency promoted by the Rome Chamber of Commerce (June 2021 - September 2021).
- Standing Auditor of Agenzia Giornalistica Italia S.p.A. (April 2016 to April 2022).
- Standing Auditor of D-Share S.p.A. (April 2019 to April 2022).
- Standing Auditor of Agro Camera, Special Agency promoted by the Rome Chamber of Commerce (March 2019 to April 2022).
- Chairman of the Board of Directors of IBL Real Estate SRL (October 2015 to date).
- Member of the Board of Directors of Angelini Finanziaria S.p.A. (July 2016 to date).
- Chairman of the Board of Statutory Auditors of Avio S.p.A. (May 2020 to date).
- Chairman of the Board of Statutory Auditors of Fondazione Toscana Gabriele Monasterio (February 2021 to date).
- Chairman and CEO of Angelini Finanziaria S.p.A. (July 2021 to date).
- Alternate Auditor of Acea S.p.A. (April 2022 to date).

#### Languages

- Italian (native).
- English (fluent).
- French (fluent).
- German.

#### Memberships

- Istituto Affari Internazionali.

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del Collegio Sindacale di AVIO S.p.A.**

Il sottoscritto VITO DI BATTISTA, nato in Lecce, il 10 gennaio 1952

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Roma, 24 marzo 2023

Firmato da

Vito Di Battista

**ROBERTO CASSADER**  
*Dottore Commercialista- Revisore Legale*

**CURRICULUM VITAE**

**Dati anagrafici e studi**

- Nato a Milano il 16 settembre 1965
- Diploma di Maturità scientifica nel 1984 presso l'Istituto Villoresi S. Giuseppe di Monza.
- Laurea in Economia e Commercio nel 1990 presso l'**Università Cattolica del Sacro Cuore** di Milano discutendo una tesi sulle "riserve occulte nei bilanci delle società" (indirizzo di specializzazione "Libera professione").

**Esperienze professionali**

- Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista, conseguita presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, iscritto all'**Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Monza** dal 1994.
- Dal 1990 svolge ininterrottamente l'attività di libero professionista, e dal 1994 la professione di Dottore Commercialista, in primari studi professionali in Milano, con particolare riferimento:

a) alla consulenza e pianificazione fiscale (in materia sia di imposte dirette che indirette) per società e gruppi societari, italiani ed esteri, per la maggior parte operanti in ambito internazionale, incluse controllate italiane e stabili organizzazioni in Italia di società multinazionali, specializzandosi in particolare:

- nella consulenza ed assistenza in operazioni societarie straordinarie;
- nella consulenza in materia di fiscalità internazionale e nelle analisi di transfer pricing;
- nelle problematiche IVA inerenti a transazioni internazionali;
- nelle attività di due diligence fiscale;
- nell'assistenza durante l'accertamento fiscale;
- nel contenzioso tributario.

b) alla consulenza in diritto societario, specializzandosi nella disciplina delle società di capitali, anche quotate, e delle relative problematiche di corporate governance.

*CR*

c) all'esecuzione di perizie di valutazione d'azienda, anche connesse ad operazioni societarie straordinarie.

L'attività svolta ha riguardato società operanti principalmente nei settori industriale, commerciale, chimico, infrastrutturale, trasporti, elettronica, cosmetica, alimentare, farmaceutico, editoriale, immobiliare, calcistico e dell'entertainment.

- Si occupa da anni di analisi e valutazione della struttura di corporate governance esistente, di valutazione del sistema di controllo interno finalizzato alla “gestione del rischio” e di assistenza nello sviluppo dei relativi modelli organizzativi e di controllo (ad esempio, ai sensi del D.Lgs n. 231/2001).
- Ha svolto poi attività di realizzazione ed implementazione di procedure amministrative, di internal auditing e di redazione di bilanci d'esercizio.
- Ricopre dal 1992 incarichi di **Sindaco** Effettivo e **Revisore** legale in società di capitali nazionali e multinazionali. Le principali cariche attualmente ricoperte sono riportate nell'elenco allegato.
- Dal 1995 al 2007 è stato componente della Commissione di studio sul diritto societario dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Monza.
- Revisore legale, iscritto al **Registro dei Revisori legali** (n. 91324) con Decreto Ministeriale 15 ottobre 1999 pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 87 del 2 novembre 1999.
- E' stato autore di pubblicazioni in materia tributaria su quotidiani e periodici tra cui in particolare il Corriere della Sera.
- Partecipa costantemente a corsi e convegni di aggiornamento in materia di corporate governance, diritto tributario nazionale ed internazionale, principi contabili, revisione legale e di valutazione d'azienda.
- **Lingue straniere:**  
Inglese: buona conoscenza sia nella comprensione che nella forma scritta e parlata;  
Francese: livello universitario.

27 marzo 2023

**ROBERTO CASSADER**  
*Chartered Accountant- Legal Auditor*

**CURRICULUM VITAE**

**Personal data and studies**

- Born in Milan on September 16, 1965
- Scientific high school diploma in 1984 at Istituto Villoresi S. Giuseppe in Monza.
- Degree in Economics in 1990 at Milan University (**Università Cattolica del Sacro Cuore**), discussing a thesis on “hidden reserves in company financial statements”.

**Professional experiences**

- Qualification as Chartered Accountant achieved at Milan University (Università Cattolica del Sacro Cuore) and affiliate member of the official role of **Chartered Accountants** (“**Albo dei Dottori Commercialisti e degli esperti Contabili**”) in **Monza** since 1994.
- Since 1990 I have been continuously working as Chartered Accountant (Dottore Commercialista) in Milan, in leading professional firms, with particular reference to:
  - a) tax consultancy and planning (both in direct and indirect taxes), for Italian and foreign companies and companies groups, most of which operating in international markets, including Italian subsidiaries and permanent establishments in Italy of multinational companies, specializing in particular in:
    - consultancy and assistance in extraordinary corporate transactions;
    - international tax consultancy and transfer pricing analysis;
    - VAT issues regarding international transactions;
    - tax due diligence;
    - assistance during tax assessments;
    - tax litigations.
  - b) corporate law consultancy, specializing in the regulation of corporations, including listed companies, and related corporate governance issues.
  - c) company appraisal reports, also connected to extraordinary corporate transactions.

*Cp*

The performed activity involved companies operating mainly in the industrial, commercial, chemical, infrastructural, football, transport, electronics, cosmetics, food, pharmaceutical, publishing, real estate and entertainment sectors.

- I have been dealing for years with analysis and assessment of the existing corporate governance structure, assessment of the internal control system aimed at “risk management”, and assistance in the development of the related organizational and control models (for example, pursuant to D.Lgs n. 231/2001).
- I also performed internal audit activities, mapping and review of the existing administrative procedures, as well as the drawing up of financial statements.
- Since 1992 I have been acting as Statutory Auditor and Legal Auditor in national and multinational companies, some of which are part of listed groups. The main offices currently held are reported in the attached list.
- From 1995 to 2007 I was member of the Study Commission on company law of the Chartered Accountants Association of Monza.
- Legal Auditor, registered in the **Chartered Accountant Register** (n. 91324) with Ministerial Decree dated October 15, 1999 published in the “Gazzetta Ufficiale” n. 87 of November 2, 1999.
- I was the author of publications on tax matters published in periodicals and newspapers including, in particular, the Corriere della Sera.
- I constantly attends in refresher and education courses and conferences on corporate governance, national and international tax law, accounting standards, accounting audit and company valuation.
- **Foreign languages:**  
English: good knowledge both in understanding and in written and spoken language;  
French: university level.

March 27<sup>th</sup>, 2023

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di AVIO**  
**S.p.A.**

Il sottoscritto CASSADER ROBERTO nato a Milano il 16/09/1965

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Milano, 27/3/23

Firmato da

Roberto Cassader