

Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTE DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE DI CY4GATE

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Alberto Zorzi, comunica che in data odierna **Algebris Investments, Arca Fondi SGR, Eurizon Capital SGR, Interfund Sicav e Mediolanum Gestione Fondi SGR** hanno depositato **liste di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **consiglio di amministrazione e del collegio sindacale di CY4GATE** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

Le liste sono state composte con il supporto di Chaberton Partners, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato le liste sono titolari di circa il 5,6% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **consiglio di amministrazione** è così composta:

- 1. Jonathan Pacifici**
- 2. Roberta Berlinghieri**

La lista presentata per il **collegio sindacale** è così composta:

Sindaco effettivo

- 1. Marco Mencagli**

Sindaco supplente

- 1. Margherita Molinari**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF.

Essa è composta da un numero di candidati superiore al numero di posti riservati alle minoranze in attuazione della disposizione statutaria in tema di sostituzione degli amministratori, al fine di consentire che, nel caso in cui venga a mancare un amministratore nel corso dell'esercizio, sia possibile la sostituzione dello stesso con un candidato non eletto tratto dalla medesima lista cui apparteneva l'amministratore venuto a mancare.

La lista presentata per il collegio sindacale concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 148, comma 2, del TUF.

Milano, 1 aprile 2026

Contatti media:

MAIM | Public Diplomacy & Media Relations

stampa@maimgroup.com

Andrea Pontecorvo | +39 3935486192

Geronimo Emili | +39 3519070756



Jonathan Pacifici

Venture Capitalist / NED

Profilo

Venture capitalist esperto e consulente di gestione, specializzato in progetti internazionali, strategia per startup e marketing. Capacità comprovata di favorire la crescita attraverso investimenti strategici, sfruttando un'ampia rete internazionale di relazioni. Abile nell'allineare le strategie ed obiettivi aziendali per aumentare la redditività e la quota di mercato. Impegnato a promuovere la collaborazione e a garantire un successo sostenibile.

Esperienze

○ 2019 - Presente
Sixth Millennium Venture Partners I Luxembourg

General Partner

Sixth Millennium Venture Partners è un fondo VC tecnologico early-stage che promuove la cultura dell'innovazione in Israele. Selezioniamo progetti innovativi con un eccellente ritorno sugli investimenti, investendo in startup israeliane dalla fase Seed fino al round A.

○ 2015 - Presente
Jewish Economic Forum I Israel

Presidente

Il Jewish Economic Forum si impegna a migliorare lo stato del popolo ebraico promuovendo una cooperazione più forte tra il settore privato, le organizzazioni ebraiche, le ONG e le comunità, e lo Stato di Israele.

○ 2012 - Present
Wadi Ventures I Luxembourg

General Partner

Wadi Ventures è un fondo VC micro-seed sostenuto da investitori europei, focalizzato sulle startup israeliane. Offriamo un programma di mentoring e investimento in fase iniziale per le migliori idee del Silicon Wadi, in collaborazione con investitori europei di alto livello e leader del settore.

○ 2021 - 02/2026

AC Finance I Milano

Membro del CdA

AC Finance è una società indipendente di consulenza aziendale specializzata in operazioni di M&A, finanza aziendale e supporto alle PMI per IPO e quotazioni in borsa. La società offre servizi di consulenza strategica, strutturazione di minibond, aumenti di capitale e ristrutturazione aziendale. Con sede a Lodi, Italia, AC Finance opera con un focus sulla crescita aziendale e la consulenza finanziaria per società small-cap in Europa.

Contatti

Studi

- Northwestern University
Kellogg School of Management
MBA
Classe 2010
- Ben Gurion University
BA in Management
Classe 2000

Lingue

- Italiano (Madrelingua)
- Ebraico (Madrelingua)
- Inglese
- Francese

Pubblicazioni

Gli unicorni non prendono il Corona (2021)

La Superpotenza Israele (2023)

2023 - 2025

DriftSense I Israele

Membro del CdA ed Investitore

DriftSense è una startup israeliana fondata nel 2019, specializzata nell'ottimizzazione dell'applicazione di pesticidi in agricoltura. La loro piattaforma software utilizza data science avanzata, tra cui intelligenza artificiale e machine learning, per fornire agli agricoltori piani di irrorazione personalizzati ed economici. Analizzando fattori come meteorologia, proprietà chimiche e dati normativi, DriftSense mira a ridurre la dispersione dei pesticidi, migliorare la precisione dell'irrorazione e aumentare la resa delle colture senza la necessità di hardware aggiuntivo.

2023 - 2025

Novacy (acquisita da Lusha) I Israele

Investitore

Novacy aiuta i team di vendita B2B a chiudere più affari analizzando l'audio, il testo e il linguaggio del corpo per comprendere le percezioni sottostanti dei loro potenziali clienti. La piattaforma consente di formare, prevedere e ottimizzare le vendite, "leggendo" i pensieri dei clienti e offrendo dati concreti sulle loro emozioni.

2014 - Presente

Karma I Israele

Investitore

Karma è un agente di shopping basato sull'IA che aiuta oltre 6 milioni di utenti a fare acquisti in modo più intelligente risparmiando denaro. Karma ha raccolto oltre 35 milioni di dollari da investitori come Target Global e NFX.



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di
CY4Gate S.p.A.

Il sottoscritto Jonathan Pacifici nato in Roma

il 28/06/1978,

dichiara e attesta:

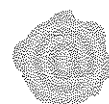
1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Gerusalemme 25/3/26

Firmato da

Jonathan Pacifici

JONATHAN
PACIFICI
25.03.2026
15:22:40
GMT+02:00





Roberta Berlinghieri

Roberta Berlinghieri è una consulente strategica con 30 anni di esperienza in Bain & Company (1995-2024), dove ha supportato banche e operatori industriali leader e con presenza globale, con un focus specifico su tematiche organizzative, HR, di ottimizzazione della performance e ESG. Ha operato in moltissimi paesi europei ed asiatici. Oltre alle attività con i clienti, Roberta ha ricoperto in Bain molti ruoli HR interni: recruiting, training, coaching, programmi di diversity e outplacement

Nelle banche i clienti di riferimento di Roberta sono stati CEOs, COOs, CHROs, che ha aiutato a raggiungere e mantenere nel tempo un posizionamento di costo ottimizzato grazie alla definizione del miglior modello operativo nel suo complesso (semplificazione, make vs. buy, delocalizzazione, digitalizzazione, ...) e di ogni sua componente chiave (modello distributivo, contact centers, IT & operations, funzioni di supporto e controllo, procurement & real estate).

Nell'Aerospazio e Difesa Roberta ha servito CEOs, CHROs e CS(sustainability)Os per definire i modelli operativi più coerenti con la strategia, per costruire la workforce del futuro, e per raggiungere un posizionamento leader su tutte le dimensioni della sustainability.

Prima di entrare in Bain, Roberta è stata per 3 anni un analista finanziario in Procter & Gamble Italia.

Roberta si è laureata in Bocconi; è madrelingua italiana, ha un'ottima conoscenza dell'inglese e una discreta conoscenza dello spagnolo.

Attualmente Roberta è un advisor indipendente basato a Milano, ma disponibile ed interessata a viaggiare in Italia e all'estero.

Opera come volontaria presso la "Casa delle donne maltrattate" di Milano, nella sezione Lavoro ed è Ambassador della Fondazione "Le stelle di Marisa", che sostiene gli orfani speciali, figli di vittime di femminicidio.

Competenze principali:

- **M&A:** ha condotto varie due diligence e molte attività di fusione ed integrazione. Esempio di un progetto: fusione ed integrazione di 2 banche italiane, con coordinamento di più di 10 cantieri operativi volti ad assicurare il realizzarsi delle sinergie dichiarate al mercato, a stabilizzare l'organizzazione in tempi brevi e a proteggere il "business as usual".
- **Organizzazione e HR:** profonda esperienza in:
 - o Disegno modello operativo: strutture, ruoli e responsabilità
 - o Ridisegno e digitalizzazione processi, anche facendo leva su AI
 - o Programmi di Change Management
 - o HR: skills del futuro, dimensionamenti, succession planning, MBO, programmi di DE&I.

Esempio di due progetti:

- o Trasformazione HR per un leader nell'Aerospazio e Difesa (più di 45,000 dipendenti). Il progetto ha realizzato una completa digitalizzazione dei processi HR e una profonda trasformazione della

funzione, permettendo di garantire un eccellente livello di servizio per la workforce particolarmente evoluta.

- o Rightsizing di una banca leader in Europa (più di 120,000 dipendenti), permettendole di raggiungere un posizionamento ottimale sia in termini di efficienza che di efficacia.

- **Performance improvement:** profonda esperienza

- o Cost transformation
- o Digitalizzazione ed ottimizzazione delle funzioni di controllo, governo e supporto
- o Procurement
- o Real Estate
- o IT e Operation.

Esempio di tre progetti:

- o Cost transformation per un operatore globale leader nel recupero crediti, con una riduzione costi di oltre il 10%. Il programma condotto seguiva un paio di tentativi falliti di raggiungere lo stesso obiettivo, pertanto oltre a lavorare sul posizionamento di costo è stato necessario un programma di change management per i leader ed i team operativi, al fine di ricostruire la necessaria confidenza sul tema in oggetto.
- o Allocazione e riduzione costi IT per una banca leader in Europa, consentendo per la prima volta ai responsabili di Business e delle altre funzioni chiave di comprendere le dinamiche dei costi tecnologici e di conseguenza suggerire possibili interventi per la loro ottimizzazione
- o Ottimizzazione degli asset Real Estate una banca leader in Europa (sia uffici che filiali), generando una riduzione dei costi superiore al 20% e un contemporaneo innalzamento della customer satisfaction

- **Sustainability:** profonda esperienza su tutte le tre dimensioni chiave: Environment, Social e Governance.

Esempio di due progetti::

- o Definizione ed implementazione della strategia DE&I per un'operatore leader nella produzione di camion, con presenza in più di 40 paesi, quindi con forte eterogeneità dei punti di partenza e delle sensibilità locali. Il programma ha giocato un ruolo molto importante nella capacità dell'azienda di attrarre e trattenere le risorse umane
- o Quantificazione del commitment SBTi per un operatore globale dell'Aerospazio e Difesa. Il progetto era guidato dalla Holding ma ha richiesto il forte coinvolgimento di tutte le Divisioni di Business, date le implicazioni su strategia prodotto, manufacturing e supply chain.

Governance experience:

- Come senior partner Bain, Roberta è stata spesso un advisor strategico per i Board, oltre ad avere continue interazioni individuali con singoli componenti dei Board stessi
 - Frequentato nel 2025 "Women on Board" (percorso di formazione dedicato a futuri Board Members di Federmanager)
 - Da giugno 2025 membro del CdA del Gruppo Cassa Centrale Banca, Presidente del Comitato Remunerazioni e membro del Comitato Rischi
 - Da luglio 2025 membro del CdA di Irritec.
-

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di
CY4Gate S.p.A.

La sottoscritta Roberta Berlinghieri nata in Asti il 07/09/1969,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Milano, 26/03/2026

Firmato da

Roberta Berlinghieri

MARCO MENCAGLI

Dati Anagrafici

Data di nascita: Roma 17 aprile 1981

Lingue: Italiano (madrelingua), Inglese (ottima conoscenza)

Formazione

2004 - Laurea in Economia e Commercio presso Università "Luiss Guido Carli".

Abilitazioni

Iscritto all'albo dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma al numero AA_009485 dal 18.02.2008.

Iscritto al registro dei Revisori Legali al numero 150811 – D.M. del 29.04.2008 pubblicato nella Gazzetta Ufficiale numero 37 del 13.05.2008.

Iscritto all'albo degli Amministratori Giudiziari sez. esperti in gestione aziendale al numero 1403.

Esperienze professionali

Dall'anno 2008 esercito l'attività di Dottore Commercialista e Revisore Legale in Roma, con esperienza maturata nell'attività di consulenza fiscale, societaria e nella valutazione aziendale.

Presidente e membro di organi di amministrazione e controllo di società industriali, finanziarie, assicurative e bancarie, anche quotate.

Presidente e membro di Organismi di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 in società industriali, finanziarie e bancarie.

Componente della Commissione "Collegio Sindacale" dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma.

Già consulente tecnico della Procura regionale della Corte dei Conti presso la sezione giurisdizionale per la Toscana.

Già presidente e membro della commissione di accertamento sulla realizzazione di programmi di innovazione tecnologica presso il Ministero dello Sviluppo Economico.

Già consulente per la stesura della relazione al Parlamento dell'Autorità per la Vigilanza sui contratti pubblici di lavori, servizi e forniture (oggi Autorità Nazionale Anticorruzione - ANAC).

Membro effettivo del Comitato di sorveglianza della procedura di amministrazione straordinaria della Congregazione Ancelle della Divina Provvidenza su nomina del Ministero delle imprese e del made in Italy.

Roma 27 marzo 2026

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il sottoscritto Marco Mencagli, nato a Roma, il 17/04/1981 dichiara di ricoprire i seguenti incarichi in altre società ai sensi del 2400 c.c.

Elenco Cariche Sociali Aggiornato a Marzo 2026

Società	Incarico	Scadenza incarico con approvazione bilancio al 31/12/2025:
CDP Venture Capital S.g.r. S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	x
Orbital Cultura S.r.l.	Sindaco Unico	x
Alfiere S.p.A.	Sindaco Effettivo	
d'Amico Società di Navigazione S.p.A.	Sindaco Effettivo	
d' Amico partecipazioni finanziarie S.r.l.	Sindaco Unico	x
Tim My broker s.r.l.	Sindaco Effettivo	x
d'Amico Shipp Management S.r.l.	Sindaco Effettivo	
Sorgenia Finale Emilia S.r.l.	Sindaco Unico	
Sorgenia Mercure S.r.l.	Sindaco Unico	
FS Security S.p.A.	Presidente del Collegio Sindacale	x
Sidif - Consorzio Sistemi Innovazione per la difesa	Presidente del Collegio Sindacale	
Fhp Intermodal S.r.l.	Sindaco Effettivo	
Qti s.r.l.	Sindaco Effettivo	
Aeroporti Di Roma S.P.A" In forma abbreviata "Adr S.p.A"	Sindaco Effettivo	

Roma 27 marzo 2026

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di CY4Gate S.p.A.

Il sottoscritto Marco Mencagli nato a Roma il 17/04/1981,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Roma 27 marzo 2026

Firmato da

Marco Mencagli

PROFESSIONAL PROFILE

Dottore Commercialista e Revisore Legale con consolidata esperienza nella consulenza aziendale, nella direzione finanziaria e nella governance societaria. Ho ricoperto ruoli di **CFO** e **Manager** in contesti complessi, guidando processi di pianificazione strategica, controllo di gestione, ristrutturazione finanziaria e ottimizzazione delle performance aziendali.

Esperto in **bilancio, fiscalità, corporate finance e risk management**, supporto imprese e gruppi industriali nel miglioramento della redditività e della sostenibilità economico-finanziaria.

In qualità di **Independent Member of the Board**, contribuisco con un approccio analitico e indipendente ai processi decisionali, garantendo trasparenza, equilibrio e creazione di valore per gli stakeholder.

Orientato ai risultati, con una visione strategica e un solido background tecnico, unisco competenze economico-finanziarie e manageriali a una forte attitudine al problem solving, alla leadership e al lavoro in team multidisciplinari.

EDUCATION

2025	SDA BOCCONI , Milan, Italy Executive Master in Finance
2001-2002	UNIVERSITY OF CYPRUS , NICOSIA, CIPRO ECONOMY
2001-2002	UNIVERSITY OF MISSOURI , ST LOUIS, USA
1999-2002	UNIVERSITA' DI BERGAMO LAUREA ECONOMIA E COMMERCIO (110 LODE)

PROFESSIONAL EXPERIENCE

2004 - current	DOTTORE COMMERCIALISTA – ALBO DI BERGAMO N. 1449/A <i>DOTTORE COMMERCIALISTA</i> Consulenza fiscale, societaria e contabile per imprese e professionisti. Redazione bilanci civilistici e dichiarazioni fiscali Assistenza in operazioni straordinarie (fusioni, scissioni, trasformazioni) Revisione legale dei conti e due diligence contabile Pianificazione fiscale e gestione dei rapporti con l'Agenzia delle Entrate.
2007 - current	REVISORE LEGALE DEI CONTI <i>REVISORE LEGALE DEI CONTI – ISCRITTA dal 2007 AL MINISTERO DI GIUSTIZIA ROMA N. 149079;</i> AUDIT, INTERNAL AUDIT, REVISORE LEGALE DEI CONTI E REVISORE CONTABILE IFRS ACCOUNTING STANDARDS. Attività di revisione legale dei bilanci d'esercizio e consolidati, secondo i principi ISA Italia. Verifica della corretta tenuta della contabilità e conformità normativa. Analisi dei controlli interni e valutazione del rischio. Redazione di relazioni di revisione e pareri professionali.
2007 - current	REVISORE - MINISTERO ISTRUZIONE <i>REVISORE LEGALE DEI CONTI – ISCRITTA ALBO (MINISTERO DELL'ISTRUZIONE)</i> REVISORE CONTABILE DEI BILANCI DEGLI ISTITUTI SCOLASTICI E UNIVERSITARI, CERTIFICATORE PNRR, RENDICONTAZIONE PROGETTI EUROPEI
2007 - current	REVISORE ENTI LOCALI - MINISTERO DELL'INTERNO <i>REVISORE DEGLI ENTI LOCALI</i> REVISIONE DEGLI ENTI LOCALI FASCIA 1, 2, 3 (Comuni con popolazione pari o superiore a 15.000 abitanti e le province). REVISORE DEGLI ENTI TERRITORIALI (con popolazione superiore a 1.500.000 persone) REVISORE DEGLI ENTI DI INTERESSE PUBBLICO, SOCIETA' PARTECIPATE PUBBLICHE Attività di vigilanza e controllo degli enti del SSN
- current	UNIVERSITA' BOCCONI <i>PROFESSORE A CONTRATTO</i>



Personal data

Date of birth: 11/09/1980
Nationality: Italia

PROFESSORE A CONTRATTO DIRITTO DELLE PROCEDURE CONCORDAZIONI.
TITOLARE DEL CORSO PROF. TARZIA.

2007 - 2016

UNIVERSITA' DI BERGAMO, BERGAMO, ITALIA

PROFESSORE A CONTRATTO

PROFESSORE A CONTRATTO CORSO REVISIONE AZIENDALE.

2007 - current

CURATORE FALLIMENTARE E LIQUIDATORE GIUDIZIALE, Milano

LIQUIDATORE GIUDIZIALE

CURATORE FALLIMENTARE, ESPERTO DI CRISI DI IMPRESA, COMPOSITORE
DELLA CRISI NEGOZIATA, LIQUIDATORE GIUDIZIALE PRESSO TRIBUNALI.

Coordinamento con professionisti, autorità giudiziarie e creditori per la gestione
delle masse attive e passive.

Consulenza a imprese in crisi per la predisposizione di piani di risanamento e
strumenti di composizione negoziata.

2007 - current

CONSULENTE TECNICO

CTU E PERITO

- CONSULENTE ALBO CTU E ALBO PERITI APPALTI PUBBLICI, BORSA E
TITOLI, COMMERCIO ESTERO E DOGANE, CONTABILITA' AZIENDALE,
CONTROLLO DI GESTIONE, FALSI MONETARI, LAVORO PREVIDENZA E
ASSICURAZIONI SOCIALI, RAPPORTI BANCARI, OPERAZIONI
STRAORDINARIE (M&A, VALUTAZIONE, ...)
- VALUTE E TRANSAZIONI VALUTARIE;
- TECNICA BANCARIA E FINANZIAMENTI
- TRIBUTARIO

2015 - current

AMMINISTRATORE GIUDIZIARIO

*AMMINISTRATORE GIUDIZIARIO ISCRITTO AL NUMERO 2.399 ALBO DEGLI
AMMINISTRATORI GIUDIZIARI MINISTERO DELLA GIUSTIZIA;*

AMMINISTRATORE GIUDIZIARIO NEI PROCEDIMENTI PENALI DEI BENI
SEQUESTRA TI E CONFISCATI DA PARTE DELLA AUTORITA' GIUDIZIARIA
(ANTIMAFIA, REATI TRIBUTARI, ...)

2016 - current

AMMINISTRATORE STRAORDINARIO

*AMMINISTRATORE STRAORDINARIO MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL
MADE IN ITALY*

AMMINISTRATORE NELLE PROCEDURE DI AMMINISTRAZIONE

STRAORDINARIA di grandi imprese commerciali al fine di preservare il
patrimonio produttivo e l'occupazione. Le condizioni per l'accesso prevedono
almeno 200 dipendenti da almeno un anno, un ammontare di debiti che superi i
due terzi dell'attivo patrimoniale e dei ricavi, e concrete prospettive di
recupero economico e finanziario.

Attività di di salvaguardia dei valori economici, produttivi e occupazionali.

Amministratore coadiutore di Linkra s.r.l. in liquidazione e Compel
Electronics s.p.a

2014 - current

PARLAMENTO ITALIANO

*MEMBRO DELLA CONSULTA DEGLI ESPERTI DEL PRESIDENTE DELLA VI
COMMISSIONE FINANZE DELLA CAMERA DEI DEPUTATI - XVII LEGISLATURA*

ATTIVITA' DI SUPPORTO LEGISLATIVO E DI PROPOSTE LEGISLATIVE IN
MATERIA FISCALE E FINANZIARIA (es. proposta di legge n. 4675/2017 Trust e
momento impositivo,...).

RELAZIONI ISTITUZIONALI

2019 - current

UNIONE SERVIZI SRL

TAX AND ACCOCUNTING MANAGER

Gestione delle attività contabili e fiscali aziendali, con funzioni di coordinamento
del team amministrativo di circa 200 persone, supervisione dei processi di
bilancio e adempimenti tributari.

Supervisione di tutte le attività contabili (ciclo attivo, ciclo passivo, contabilità
generale e analitica).

Gestione degli adempimenti fiscali periodici e annuali (IVA, imposte dirette, bilancio d'esercizio, dichiarazioni).
 Coordinamento e formazione del team amministrativo-contabile, assegnazione delle priorità e monitoraggio delle performance.
 Collaborazione con consulenti esterni, revisori e autorità fiscali.
 Implementazione di procedure contabili e fiscali per ottimizzare l'efficienza e la conformità normativa.
 Supporto al CEO nella pianificazione economico-finanziaria e nella reportistica gestionale.
TEAM LEADER

2003 - 2005

ONU, GINEVRA

RENDICONTAZIONI PROGETTI - STAGE

Supporto alla rendicontazione tecnica e finanziaria di progetti di cooperazione internazionale.
 Analisi dei report periodici e verifica della coerenza con i piani di progetto.
 Collaborazione con i responsabili di progetto per la preparazione di documentazione destinata ai donatori.

2007 - current

MEMBRO DI CORPORATE GOVERNANCE

CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE ESECUTIVO E NON ESECUTIVO

Membro indipendente di CDA, esecutivo e non esecutivo, di società anche quotate e pubbliche, con responsabilità di supervisione strategica, valutazione della governance aziendale e controllo delle politiche di rischio e sostenibilità. Contributo attivo ai processi decisionali, assicurando trasparenza, equilibrio e allineamento tra interessi aziendali e stakeholder.

Membro di collegio sindacale, anche con funzioni di Presidente, di società anche pubbliche e di intermediari finanziari 106 TUB (A2A, ATM Spa, Finlombarda Spa, ...) e sottoposte a controllo da parte di Consob, BCE e Banca di Italia
 Membro di Comitati Esecutivi.

Esperienza nel valutare piani industriali, politiche ESG e gestione dei rischi, contribuendo a decisioni strategiche in modo indipendente e imparziale.

2015 - 2016

AMAZON, MILAN

PROJECT MANAGER

Gestione end-to-end di progetti logistici e operativi a livello nazionale.
 Coordinamento di team multifunzionali (Operations, IT, Supply Chain).
 Implementazione di soluzioni innovative per ottimizzare i flussi di lavoro e ridurre i costi operativi in base ai budget.
 Monitoraggio KPI di progetto, budgeting e rendicontazione ai stakeholders europei e americani per l'allineamento delle strategie operative.

LANGUAGES

Italian: Native language; English: Fluent; French: Fluent; Greek: Good

ADDITIONAL INFORMATION

- MASTER DIRITTO DELLE PROCEDURE CONCORSUALI
- MASTER IN REVISIONE DEGLI ENTI LOCALI
- MASTER IN MEDIAZIONE E CONCILIAZIONE
- MASTER IN ENTI NO PROFIT (FONDAZIONI, ASSOCIAZIONI E CONSORZI)
- MASTER IN AMMINISTRAZIONE E GESTIONE DEI SEQUESTRI E CONFISCATI – ROMA
- MASTER DI ANATOCISMO E USURA
- Certificatore di parità di genere
- MENTOR PER IL COMUNE DI MILANO NEL PROGETTO "Mentorship Milano", una delle azioni intraprese per sensibilizzare sul tema della parità di genere, per incidere positivamente sulle condizioni delle giovani donne, valorizzare il loro ruolo nella società e contribuire al superamento del divario di genere in ambiente lavorativo.
- Sono sportiva e competitiva, nel 1999 ho partecipato al Campionato Europeo con la squadra nazionale italiana di Ginnastica ritmica.
- Pratico abitualmente sport, yoga e meditazione
- Professionista dinamica e curiosa, con una naturale propensione al **problem solving** e alla **gestione multitasking** in contesti complessi e ad alta pressione. Mi contraddistinguono **adattabilità, resilienza e approccio analitico**, qualità che mi permettono di affrontare le sfide con equilibrio e orientamento ai risultati. Appassionata di **viaggi e sport**, credo nel valore della disciplina, della scoperta e della

costante crescita personale come leve per alimentare la motivazione e sviluppare una visione aperta e internazionale.

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di CY4Gate S.p.A.

La sottoscritta Margherita Molinari, nata a San Giovanni B. (BG), il 11.09.80

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data BELGANO 26/3/26

Firmato da

Margherita Molinari