

Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTA DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E PROPONGONO CANDIDATURA PER L'INTEGRAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE DI EL.EN

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che in data odierna **Anima SGR, Algebris Investments, Arca Fondi SGR, BancoPosta Fondi SGR, Eurizon Capital SA, Eurizon Capital SGR, Fideuram Asset Management (Ireland), Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR, Interfund Sicav, Kairos Partners SGR, Mediobanca SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR e Mediolanum International Funds Limited** hanno depositato una **lista di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **consiglio di amministrazione** e hanno proposto una **candidatura** per l'integrazione del **collegio sindacale di EL.EN** previsti nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

Le liste sono state composte con il supporto di Heidrick & Struggles International, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato la lista e la candidatura sono titolari di oltre il 4,3% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **consiglio di amministrazione** è così composta:

- 1. Giovanna D'Esposito**
- 2. Stefano Cleto Belletti**

Il nominativo proposto per l'integrazione del **collegio sindacale** è il seguente:

- Sindaco supplente**
- 1. Elisa Raoli**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF. Essa è composta da un numero di candidati superiore al numero di posti riservati alle minoranze in attuazione della disposizione statutaria in tema di sostituzione degli amministratori, al fine di consentire che, nel caso in cui venga a mancare un amministratore nel corso dell'esercizio, sia possibile la sostituzione dello stesso con un candidato non eletto tratto dalla medesima lista cui apparteneva l'amministratore venuto a mancare.

Milano, 3 aprile 2024

Segreteria del Comitato dei gestori
02.36.165.174
segreteria@comitatogestori.it

GIOVANNA D'ESPOSITO

PROFILO

Senior executive e consigliere indipendente specializzata nella crescita e gestione di piattaforme tecnologiche B2C, con esperienza di contesti corporate, sia quotati che privati, startup e scale up. Le mie competenze e track record includono la gestione diretta di P&L complessi attraverso la crescita organica e inorganica, l'espansione internazionale, la costruzione di piattaforme orientate al consumatore e l'operazionalizzazione di strategie ambiziose.

Ho guidato trasformazioni digitali e, soprattutto, la creazione e lo sviluppo di team altamente performanti.

Doppia cittadinanza italiana e britannica. Ho vissuto e lavorato in quattro paesi europei.

ESPERIENZA **SENIOR PORTFOLIO DIRECTOR (ADVISOR)** Da febbraio 2023

Whysol investments, Milano.

Gestione del portafoglio per il fondo Tech di Whysol. Costruzione e scalabilità della struttura organizzativa aziendale: governance, key people, processi di performance ed incentivazione.

VISITING PROFESSOR Da maggio 2023

POLIMI GSoM, Milano e **Luiss Management School**, Roma

Marketing innovativo e Mega trend tecnologici.

CONSIGLIERE INDIPENDENTE da dicembre 2021

CdA Estrima, Milano

Estrima Biro' è una società quotata che opera nel settore della mobilità elettrica.

Membro del comitato per le parti correlate.

CONSIGLIERE INDIPENDENTE da settembre 2021

CdA Sports Information Systems, Londra

SIS è il principale fornitore di contenuti e servizi di streaming per bookmaker sia online che offline.

Membro dei comitati Remunerazione e Media, ex membro del comitato Controllo Rischio.

DIRECTOR | GENERAL MANAGER Marzo 2019 - Ottobre 2022

Uber Technologies, Madrid e Roma

Settembre 2020 - Ottobre 2022 General Manager, Sud Europa

Ruolo ampliato con l'aggiunta di due paesi (Israele e Grecia). Responsabilità completa per il P&L, con obiettivi annuali di vendita vicini a \$1 miliardo.

Marzo 2019 - Agosto 2020 General Manager, Europa Sud-Ovest

Nel 2019 l'Europa Sud-Ovest era una regione appena formata che comprendeva Croazia, Italia, Portogallo e Spagna. Ho guidato una strategia completa di forte espansione geografica e lancio di prodotti, costruendo nel contempo una leadership interfunzionale e operazioni in tutta la regione.

Settembre 2021 - Maggio 2022 Direttore del programma "Women Drivers in Europe"

IMPRENDITRICE E ADVISOR da gennaio 2018

- Proprietaria di maggioranza di una start-up nel campo alimentare
- Consulente a start-up innovative

AMMINISTRATRICE DELEGATA Luglio 2015 - giugno 2017

Sky Bet, Leeds, Sheffield e Roma

Sky Bet è una delle principali case da gioco online del Regno Unito. Dopo l'acquisizione da parte del fondo di private equity CVC, il CdA ha approvato il mio piano aziendale per l'espansione geografica del gruppo e deciso di investire in Italia.

- Avvio operativo e organizzativo ad un costo considerevolmente inferiore alle previsioni
- Alleanze strategiche in Italia e nel Regno Unito con partner di prodotto e commercializzazione
- Campagna di brand e marketing riconosciuta come all'avanguardia nel settore, culminate nell'acquisizione di oltre 100.000 clienti.

AMMINISTRATRICE DELEGATA Luglio 2011 - giugno 2015

Paddy Power, Dublino e Roma

Paddy Power era nel 2011 la più grande compagnia di gioco d'azzardo europea in termini di capitalizzazione di mercato. Sono stata incaricata di avviare le operazioni del gruppo in Italia, la loro prima espansione organica.

- Completamente operativi nel giro di 6 mesi: ottenimento della licenza, sviluppo della piattaforma, avvio delle operazioni, reclutamento di un team di oltre 70 persone e costruzione dell'infrastruttura di supporto
- Team italiano riconosciuto come centro di eccellenza in tutto il gruppo
- Bookmaker online a più rapida crescita, raggiungendo la posizione di brand numero 1 in 14 mesi.
- Rappresentanza dell'intero settore del gioco d'azzardo online con stakeholder istituzionali, guidando importanti cambiamenti regolamentari.

CONSULENTE INDIPENDENTE Febbraio 2005 - aprile 2011

Eden McCallum/ Freelance, Londra

Eden McCallum è la principale società di consulenza indipendente nel Regno Unito.

Supporto strategico e operativo pratico a imprese ad alto tasso di crescita, principalmente digitali.

INTERNATIONAL DIRECTOR Gennaio 2002 - gennaio 2005

Capital One, Milano e Londra

Capital One è una società leader nel credito al consumo negli Stati Uniti ed Europa. Ero parte del leadership team responsabile del lancio della filiale italiana.

CONSULENTE E PROJECT MANAGER Agosto 1999 - novembre 2001

Kurt Salmon Associates, Londra

KSA era una società di consulenza leader nel settore del commercio al dettaglio e dei beni di consumo, ora acquisita da Accenture. Ho iniziato come consulente, poi promossa a project manager dopo 6 mesi. Focus su strategie di marketing europee per clienti retail e beni di largo consumo.

CONSULTANT ENGINEER Febbraio - dicembre 1997

Altran Technologies, Roma

PROCESS ENGINEER & PRODUCTION MANAGER Settembre 1993 - gennaio 1997

Procter & Gamble, Roma

- Gennaio 1996 - gennaio 1997 Reliability Manager
- Settembre 1994 - dicembre 1995 Production Manager
- Settembre 1993 - agosto 1994 Process Engineer

FORMAZIONE **InTheBoardroom**, 2022

Programma di formazione per membri dei CdA a cura di Valore D

Harvard For Presidents Programme, USA, 2018

INSEAD MBA, Francia, 1998

Università Degli Studi Di Napoli, 1993

Laurea in Ingegneria meccanica

LINGUE

Italiano, inglese, francese, spagnolo, rumeno.

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di EL.EN.
S.p.A.

Giovanna D'Esposito, nato/a a Vico Equense, il 22/10/1969

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Roma, 1 aprile 2024

Firmato da

Giovanna D'Esposito

Profilo professionale

Senior Advisor, svolgo attività indipendente di board room consulting per aziende corporate e start-up. Collaboro con istituzioni editoriali ed accademiche per la diffusione dei temi e delle competenze inerenti il digitale, la sostenibilità e l'innovazione. Sono autore del libro *“Verde e Digitale. In viaggio tra sostenibilità, innovazione e competitività”* - inserito tra i finalisti del Premio Demetra 2023 per la saggistica ambientale.

Sono attualmente Independent Director per il Gruppo Digital360 presso Accompany (società del gruppo) per lo sviluppo di servizi di consulenza a sostegno delle aziende in ambito ESG. Sono inoltre docente a contratto per due master dell'Università Cattolica del Sacro Cuore presso la Business School di ISTUD (Istituto Studi Direzionali) per la formazione manageriale sulla trasformazione digitale. Membro della Faculty alla Bologna Business School per i temi legati alla Sostenibilità.

Ho partecipato alla valutazione di start-up innovative per i programmi di accelerazione B Heroes e B Wonder (focalizzato sull'imprenditoria femminile) ed ho quindi seguito start-up innovative come Lead Mentor.

Fino al 2020 ho operato come Executive Partner e membro del management board nella divisione di consulenza IBM per lo sviluppo e la gestione di clienti strategici nei settori energetico ed industriale. In precedenza, ho ricoperto ruoli manageriali e di consulenza direzionale in PriceWaterhouseCoopers e Galgano & Associati.

Sono laureato in Ingegneria Gestionale e ho conseguito un master biennale in “Strategy & Innovation” presso la SAID Business School - Oxford University e mi sono perfezionato alla “Board Academy” presso la LUISS Business School. Sono membro e co-fondatore di BoardAhead, (organizzazione no-profit per la diffusione delle buone pratiche di corporate governance) e membro del comitato tecnico-scientifico di Digital4Nature (progetto Horizon Europe che prevede l'utilizzo di tecnologie digitali per la preservazione/rigenerazione del capitale naturale).

Da marzo 2023 supporto pro bono SVSDaD come advisor del progetto Ri-Nascita e da luglio 2023 come membro del CdA per l'accoglienza ed il re-inserimento nel mondo del lavoro delle donne che hanno subito violenza.

Percorso professionale

07/2023- to date

ESG Independent Director

Accompany, Gruppo Digital360

Ho la responsabilità di coordinamento e sviluppo dei servizi di consulenza ESG (Environmental, Social, Governance) per il Gruppo Digital 360 presso Accompany - start-up innovativa appartenente al Gruppo e dedicata a percorsi di trasformazione (digitale, aziendale e gestione del cambiamento).

- 04/2023– to date** **Consigliere e membro del CdA**
SVS Donna Aiuta Donna
 Advisor pro-bono per l'avvio del progetto Ri-Nascita - finalizzato a restituire autonomia abitativa ed economica a donne che hanno subito violenza grazie alla ristrutturazione di una cascina lombarda che fornirà servizi di accoglienza e reinserimento nel mondo del lavoro. Da Luglio 2023 consigliere e membro del CdA.
- 01/2022 – to date** **Senior Advisor**
 Svolgo attività indipendente di consulenza ed advisory per aziende corporate in programmi di trasformazione digitale e sostenibile.
 Ho pubblicato il libro “*Verde & Digitale. In viaggio tra sostenibilità, innovazione e competitività*” che approfondisce come le tecnologie digitali possono supportare la sostenibilità ambientale nelle aziende (Dicembre 2022).
- 01/2022 – to date** **Contract Professor**
Università Cattolica del Sacro Cuore – ISTUD
 Docente a contratto per master dell'Università Cattolica del Sacro Cuore presso la Business School di ISTUD (Istituto Studi Direzionali): formazione manageriale e sviluppo di competenze sulla trasformazione digitale.
- 01/2021 – 12/2022** **Start-up Lead Mentor**
BHeroes, BWonder
 Ho partecipato alla selezione di start-up innovative per il programma di accelerazione B Heroes (domini specifici: Trasformazione digitale, Sostenibilità) ed ho quindi seguito diverse start-up come Lead Mentor. Ho partecipato sempre come Lead Mentor al programma di accelerazione per l'imprenditorialità femminile B Wonder.
- 12/2002 – 12/2021** **Lead Executive Partner**
IBM Consulting, Italia
 Ho operato come Senior Executive per lo sviluppo clienti strategici nel settore energetico industriale con responsabilità per la gestione di relazioni C-level e focus primario alla trasformazione digitale per la sostenibilità. Membro del management board di IBM Consulting Italia, riportando a GM Italy e GM Energy Europe.
- 01/2000 – 11/2002** **Managing Consultant**
PwC Consulting, Italia
 Managing Consultant e Program Manager per iniziative di trasformazione company-wide in grandi gruppi industriali – ambito Business Process Reengineering, eProcurement e Customer Relationship Management (principali clienti: Eni, Schneider, Safilo, FIAT, Montedison).
- 06/1996 – 12/1999** **Senior Consultant**
Galgano & Associati
 Consulente in progetti di miglioramento delle prestazioni e di ristrutturazione organizzativa (principali clienti: Pirelli Cavi, Whirlpool, Lagostina, Techint).

Percorso educativo

Corso di perfezionamento post-universitario “*Board Academy*” presso la LUISS University Business School (Novembre 2021 – Marzo 2022).

Master in “*Strategy & Innovation*” presso la Oxford University con award per il migliore progetto finale (Ottobre 2014 – Marzo 2016).

Laurea in Ingegneria Gestionale – specializzazione economico/organizzativa – presso il Politecnico di Milano con tesi “*Applicazione non convenzionale del modello organizzativo a matrice*” (a.a. 1994/1995).

In fede

Miano, 30 Marzo 2024

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di EL.EN.
S.p.A.

Il/La sottoscritto/a Stefano Cleto Belletti nato/a in Milano il 27.09.1967

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Milano, 30 Marzo 2024

Firmato da Stefano Cleto Belletti

CURRICULUM VITAE

PROF. ELISA RAOLI

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Sett. '22 – attuale **AndPartners. Tax and Law Firm.**
Of Counsel. Esperta in contabilità, principi contabili nazionali (OIC) e internazionali (IAS/IFRS). Operazioni straordinarie, consulenze tecniche di ufficio, consulenze tecniche di parte, valutazioni di aziende e progetti di investimento, contabilità analitica. Analisi e redazione di business plan aziendali.
- Nov. '22 – attuale **Studio VR Associati. Socio fondatore.**
Redazione di pareri in contabilità, principi contabili nazionali (OIC) e internazionali (IAS/IFRS), operazioni straordinarie. Consulenze tecniche di ufficio, consulenze tecniche di parte. Perizie di valutazioni di aziende e progetti di investimento. Analisi della contabilità analitica e analisi e redazione di business plan aziendali.
- Sett. '17 – Luglio 19 **Studio Puri, Bracco Lenzi (PBL)**
Collaborazione professionale. Redazione di pareri, perizie e consulenze tecniche sulle seguenti materie: contabilità, bilancio di esercizio, principi contabili nazionali (OIC) e internazionali (IAS/IFRS), valutazioni di aziende e progetti di investimento, contabilità analitica. Analisi e redazione di business plan aziendali.
- Nov. '17 – Gen.'19 **Fondazione Nazionale dei Commercialisti (FNC)**
Ricercatrice nell'area economia e finanza aziendale.
- Sett. '11 – Giu. '16 **Coadiutrice Ufficio del Commissario presso Alitalia S.p.A in a.s.**
Collaborazione con la procedura di amministrazione straordinaria del gruppo Alitalia S.p.A. in a.s.
- Sett. '08 – Giu. '16 **Collaborazione professionale presso lo studio Fioriassociati**
Operazioni straordinarie, consulenze tecniche di ufficio, consulenze tecniche di parte, valutazioni di azienda, procedure fallimentari.

Mag. '06 – Lug. '08 **Enel Spa - Divisione Internazionale**
Funzione Pianificazione e Controllo Internazionale nell'unità di
"Evaluation of International M&A Initiatives", in qualità di Junior
Financial Analyst.

Iscritta all'Albo dei Dottori Commercialisti e al Registro dei Revisori Legali dei Conti.

INCARICHI

Sett. '23 – attuale	Banca WIDIBA Membro Effettivo del Collegio Sindacale
Giu. '23 – attuale	Rigsave S.p.A Revisore Unico
Lug. '22 – attuale	Agenzia per il diritto allo studio Universitario (ADiSU) Membro Effettivo del Collegio dei Revisori
Lug. '22 – attuale	Bluserena S.p.A. Membro Effettivo del Collegio Sindacale
Apr. '22 – attuale	Istituto per la storia dell'Umbria Contemporanea (ISUC) Presidente del Collegio dei Revisori
Mag. '22 – attuale	Banca Centro Toscana-Umbria Sindaco supplente
Dic. '19 – luglio '22	Iberdrola Clienti Italia S.r.l. Membro effettivo del Collegio Sindacale.
Ott. '20 – Mag. '21	Oval Italy S.r.l Membro effettivo del Collegio Sindacale.
Gen. '18 – Dic. '21	Comune di Patrica (FR) Revisore Unico

TITOLI UNIVERSITARI

Febbraio 2022 conseguimento Abilitazione Scientifica Nazionale alle funzioni di Professore Universitario di seconda fascia (Professore Associato) nel settore disciplinare 13/B1 (Economia Aziendale).

Università Cattolica di Milano **Ricercatore universitario** (r.t.d. - b) L. 240/10)
Economia Aziendale SECS-P07 (posizione attuale)

Università Cattolica di Milano **Ricercatore universitario** (r.t.d. - a) L. 240/10)

Economia Aziendale SECS-P07

Universitas Mercatorum

Ricercatore universitario (r.t.d. - b) L. 240/10)
Economia Aziendale SECS-P07(da maggio 2013 a maggio 2016)

LUISS Guido Carli

Assegnista di ricerca (Gennaio - Maggio 2013)

Temi di ricerca: Earnings management, corporate governance, equity-based compensation, principi contabili nazionali e internazionali.

LUISS Guido Carli

Ph.D. in Management (2009 - 2012)

Tesi: "Market misvaluation and earnings management. Evidence from the Italian financial Market"

LUISS Guido Carli

Laurea Magistrale in Economia e Direzione delle Imprese (2005-2007)

Votazione: 110/110 cum laude

LUISS Guido Carli

Laurea Triennale in "Economia Aziendale"
(2001-2004)

Votazione: 110/110 cum laude

ATTIVITÀ DI RICERCA

Pubblicazioni

- RAOLI, E. (2022), Gli strumenti finanziari derivati. In: (a cura di), Russo, P., Cantù, E., Pettinicchio, A., Daniele, M., Il Bilancio di Esercizio, pp. 429-469, MacGraw-Hill, ISBN: 9788838657399.
- RAOLI, E. (2022), La fiscalità differita. In: (a cura di), Russo, P., Cantù, E., Pettinicchio, A., Daniele, M., Il Bilancio di Esercizio, pp. 503-524, MacGraw-Hill, ISBN: 9788838657399.
- RAOLI, E. (2021), IFRS 16 and Corporate Financial Performance in Italy. An Empirical Post-Implementation Analysis, Contribution to Finance and Accounting – Springer, ISBN 978-3-030-71632-5.
- RAOLI, E. (2021), Transition to the new lease accounting model (IFRS 16) and company performance. Evidence from the Italian listed companies, Academy of Accounting and Financial Studies Journal, vol. 25(3), pp.1-18.
- RAOLI, E. (2020), Do female directors on corporate boards make the difference in the Italian family owned business?, con MAGNANELLI, NASTA, L., Journal of International Accounting Research, vol.1(19), pp. 85-102.

- RAOLI, E. (2020), Financial Statements Frauds: does their intensity have a connection with earnings management, con CIABURRI, M., MAGNANELLI, B.S., FORTUNA, F., *Journal of Modern Accounting and Auditing*, vol. 16 (7), pp. 291-309.
- RAOLI, E. (2020), La rappresentazione contabile delle operazioni di gestione. In: (a cura di) Fiori Giovanni, Tiscini Riccardo, *Economia Aziendale*, pp. 157-179, MILANO: EGEA, 2014, ISBN: 9788823822979.
- RAOLI, E. (2020), Principi di redazione del bilancio. In: (a cura di) Fiori Giovanni, Tiscini Riccardo, *Economia Aziendale*, pp. 323-342, MILANO: EGEA, 2014, ISBN: 9788823822979.
- RAOLI E., ROSCINI VITALI F. (2019), La fiscalità differita nel bilancio di esercizio: le casistiche nelle aggregazioni aziendali, *Norme e Tributi Mese*, Il Sole 24 Ore, gennaio, pp. 108-118.
- RAOLI, E. (2018), La rilevazione delle imposte anticipate in conseguenza di perdite fiscali, *Norme e Tributi Mese*, Il Sole 24 Ore, ottobre, pp. 88-97.
- RAOLI, E. (2017), Female directors in Italy: the state of art after the mandatory gender quota, con MAGNANELLI, B.S. e TISCINI, R., *Corporate Ownership and Control*, VOL. 14 (3), pp. 157-169 - ISSN: 1727-9232.
- RAOLI, E. (2016), Key factors for success of social enterprises in Italy: analysis of Financial and operating performance, with MAGNANELLI, B.S., SACCHI, A., in *Review of Economics and Finance*, vol. 6(1), pp. 43-60 – ISSN: 1923 – 7529.
- RAOLI, E. (2016), Il sistema dei controlli nelle società quotate. Analisi dei costi e proposte di miglioramento. Roma, LUISS Academy - University Press. ISBN: 9788868560812.
- RAOLI, E. (2015), Analisi empirica dell'*earnings management* nel mercato italiano, *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, pp. 56-70 – ISSN: 1593-9154.
- RAOLI, E. (2014), La rappresentazione contabile delle operazioni di gestione. In: (a cura di) Fiori Giovanni, Tiscini Riccardo, *Economia Aziendale*, pp. 157-179, MILANO: EGEA, 2014, ISBN: 9788823821972.
- RAOLI, E. (2014), Principi di redazione del bilancio. In: (a cura di) Fiori Giovanni, Tiscini Riccardo, *Economia Aziendale*, pp. 323-342, MILANO: EGEA, 2014, ISBN: 9788823821972.
- RAOLI E. (2013), Stock option plan practices in family firms: the idiosyncratic private benefits approach, con TISCINI, R., in *Journal of Family Business Strategy*, vol.4, pp. 93-105 – ISSN: 1877 - 8585

- RAOLI E. (2013), Do managers engage in earnings management to support firm's market valuation?, in *Corporate Ownership and Control*, vol. 10, pp. 627-645 – ISSN: 1727 – 9232.
- RAOLI E. (2013), *Earnings management and firm's market value. An empirical analysis of an insider system economy*, LAP Lambert Academic Publishing. ISBN: 978-3-659-35007-8.
- RAOLI E. (2012), I piani di stock option nelle aziende di famiglia quotate: l'approccio dei benefici privati remunerativi, with TISCINI, R., in *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, pp. 464-478 – ISSN: 1593-9154.

Documenti di ricerca

- RAOLI E. (2018), Rilevanza (e materialità) nella *disclosure* non finanziaria. *Definizioni e criticità anche ai fini della compliance alle disposizioni del decreto legislativo 30 dicembre 2016, n. 254 sulla rendicontazione non finanziaria*, con MAGRASSI, L., Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC).
- RAOLI E. (2018), *La contabilizzazione e lo "storno" delle attività per imposte anticipate*, Fondazione Nazionale dei Commercialisti (FNC).

Tesi di Dottorato

"Market misvaluation and earnings management. Evidence from the Italian financial market".

Advisors: Prof. Baruch Lev (NYU – Stern Business School), Prof. Giovanni Fiori (LUISS Guido Carli). Approvata con votazione A in data 25 maggio 2012.

Presentazioni a conferenze nazionali e internazionali

- Relatrice a convegno di carattere scientifico. 33rd Annual Congress dell'European, Accounting Association (EAA), 2010, Istanbul - Turchia. Titolo del lavoro presentato (di E.Raoli, R.Tiscini) "Stock Option Plans Practices In Family Firms: The Idiosyncratic Private Benefits Approach", dal 19-05-2010 al 21-05-2010.
- Relatrice a convegno di carattere scientifico. 2° convegno annuale della Società Italiana dei Docenti di ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA), Napoli 2010. Titolo del lavoro presentato (di E. Raoli) "L'attribuzione dei piani di stock option nelle aziende di famiglia", dal 01-12-2010 al 02-12-2010.
- Relatrice a convegno di carattere scientifico. "12th Annual IFERA World Family Business Research Conference", Université Bordeaux IV, France. Titolo del lavoro presentato (di E. Raoli, R.Tiscini) "Stock option plan practices in family firms: the idiosyncratic private benefits approach", dal 26-06-2012 al 29-06-2012.
- Relatrice a convegno di carattere scientifico. "The Sixth International Conference of the Journal of International Accounting Research (JIAR), 2018, Università Ca' Foscari di Venezia. Titolo del lavoro presentato (di E.Raoli, B.S. Magnanelli, L. Nasta) "Do Female Directors on Corporate Boards Make the Difference in the Italian Family Owned Businesses?", dal 28-06-2018 al 30-06-2018.
- Relatrice a convegno di carattere scientifico. XXXIX Convegno Nazionale - Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) - "Identità, Innovazione e Impatto dell'

Aziendalismo Italiano. Dentro l'Economia Digitale", 2019, Università di Torino. Titolo del lavoro presentato (di E.Raoli, B.S. Magnanelli, L.Pirolò) "Female Directors on Corporate Boards in the Italian Family Business", dal 12-09-2019 al 13-09-2019.

- Relatrice a convegno di carattere scientifico. International Conference "New Challenges in Corporate Governance. Theory and Practice" – VIRTUS, 2019, Napoli. Titolo del lavoro presentato (di E.Raoli, B.S. Magnanelli, L.Pirolò) "Female on Corporate Boards and Firm Acquisitiveness: Does it Differ in Family Firm?", dal 03-10-2019 al 04-10-2019.
- Relatrice a convegno di carattere scientifico. EAA Annual Congress e presentato successivamente al "43rd European Accounting Association Virtual Annual Congress", 2021, Brussel, Belgio. Titolo del lavoro presentato (di E.Raoli, B.S. Magnanelli, L. Pirolò) "Women in Corporate Boards and M&A Operations: Evidence in Family and non Family Firms", dal 26-05-2021 al 28-05-2021.

Partecipazioni a convegni nazionali e internazionali

- 33th Annual Congress of the European Accounting Association, Istanbul, Turchia, 19-21 maggio 2010.
- Convegno Sidrea su "I risultati aziendali: significato, misurazione e comunicazione, Napoli, Italia, 1-2 dicembre 2010.
- 34th Annual Congress of the European Accounting Association, Roma, Italia, 20-22 aprile 2011.
- XXXIII Convegno annuale Aidea "Public & non-profit organizations for fair trade and a responsible market economy", Bocconi University, Milan, Italia, 21-22 ottobre 2010.
- 6th Conference on Performance Measurement and Management Control, Nizza, Francia, 7-9 settembre 2011.
- XXXIV Convegno annuale Aidea "Aziende di servizi e servizi per le aziende - La ricerca di un percorso di sviluppo sostenibile per superare la crisi", Università di Perugia, Perugia, Italia, 13-14 ottobre 2011.
- Convegno bicentenario Aidea 2013 "Il ruolo dell'azienda nell'economia. Esiste un modello aziendale orientato alla crescita?" Università di Lecce, Lecce, Italia, 19-21 settembre 2013.

Attività di referaggio per riviste e convegni nazionali e internazionali

- Fourth Workshop - Financial Reporting Workshop, 13 e 14 giugno 2013, Roma.
- Ifera 2013 "Ownership, Governance, and Value in Family Firms", University of St.Gallen, Svizzera, 2-5 Luglio 2013.

Altre attività di ricerca

George Washington University

Visiting Ph.D. (II semestre a.a. 2010-2011) con la supervisione del Prof. Baruch Lev (NYU – Stern Business School) e del Prof. Frederick Lindahl (George Washington University).

Fondazione REI

Attività di ricerca sul progetto "L'Armonizzazione contabile nei diversi stati nazionali".

ER

Luiss Business School

Attività di ricerca sul “Piano nazionale formativo integrato tessile Abbigliamento e Calzaturiero”.

Universitas Mercatorum

Attività di ricerca sul progetto “Informazione economica e bilanci”.

ESPERIENZE DIDATTICHE

In qualità di titolare del corso

Anno Accademico dal 2019/2020 - corrente:

- Docente di “Economia Aziendale”, Università Cattolica di Milano.

Anno Accademico dal 2019/2020 - corrente:

- Docente di “Metodologie e determinazioni quantitative d’azienda”, Università Cattolica di Milano.

Anno Accademico dal 2015/2016 – 2020/2021:

- Docente di “Financial Reporting and Performance Measurement”, Università Luiss Guido Carli, Laurea Magistrale in Management (corso tenuto in lingua inglese).

Anno Accademico 2013/2014 – 2020/2021:

- Docente di “Accounting – IAS/IFRS”, Università Luiss Guido Carli, Corso di Laurea in Economics and Finance (corso tenuto in lingua inglese).

Anno Accademico 2013 - corrente:

- Lecturer in corsi di formazione post-laurea e professionali nel settore scientifico disciplinare di Economia Aziendale, Luiss Business School, master executive (alcuni dei quali tenuti in lingua inglese).

Anno Accademico 2013-2014, 2014/2015, 2015/2016:

- Docente di ruolo, cattedra “Revisione Aziendale”, Universitas Mercatorum, Laurea Magistrale.

Anno accademico 2013

- Docente a contratto, cattedra “Contabilità e bilancio”, LUISS Guido Carli, Summer School.

Anno Accademico 2012-2013

- Docente a contratto, cattedra “Economia Aziendale”, Università LUMSA, Laurea Triennale.

Anno accademico 2012

- Docente a contratto, cattedra “Contabilità e bilancio”, LUISS Guido Carli, Summer School.

Anno Accademico 2010-2011

- Docente a contratto, cattedra “Accounting Pre-Course”, Fudan University, Shanghai, come Visiting Professor (Laurea Magistrale – tenuto in lingua inglese).

LINGUE

- Madre lingua: Italiana
- Proficient user (C2): English

Ai sensi degli art. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 si dichiara la veridicità di quanto dichiarato nel presente curriculum vitae e do il consenso al trattamento dei miei dati personali.

Roma, 26 marzo 2024

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del Collegio Sindacale di EL.EN. S.p.A.

La sottoscritta Elisa Raoli nata in Anagni, il 3 settembre 1982

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Roma, 26 marzo 2024

Firmato da Elisa Raoli
