

Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTE DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE DI ENI

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Alberto Zorzi, comunica che in data odierna **Amundi Asset Management SGR, Anima SGR, Arca Fondi SGR, BancoPosta Fondi SGR, BNP Paribas Asset Management, Eurizon Capital SGR, Fidelity Funds, Fideuram Asset Management (Ireland), Fineco Asset Management, Generali Asset Management SGR, Interfund Sicav, Kairos Partners SGR, Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited, Mediolanum Gestione Fondi SGR e Mediolanum International Funds Limited** hanno depositato **liste di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **consiglio di amministrazione e del collegio sindacale di Eni** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

Le liste sono state composte con il supporto di Chaberton Partners, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato le liste sono titolari di oltre lo 0,8% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **consiglio di amministrazione** è così composta:

- 1. Raphael Louis Vermeir**
- 2. Carolyn Adele Dittmeier**
- 3. Massimo Belcredi**

La lista presentata per il **collegio sindacale** è così composta:

Sindaco effettivo

- 1. Francesco Fallacara**
- 2. Maria Francesca Talamonti**

Sindaco supplente

- 1. Nadia Fontana**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF.

La lista presentata per il collegio sindacale concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 148, comma 2, del TUF.

Milano, 10 aprile 2026

Contatti media:

MAIM | Public Diplomacy & Media Relations

stampa@maimgroup.com

Andrea Pontecorvo | +39 3935486192

Geronimo Emili | +39 3519070756

RAPHAEL LOUIS L. VERMEIR

Nato a Merchtem (Belgio) nel 1955

Nazionalità: Belga

È Consigliere di Eni da maggio 2020. Da aprile 2021 è *Lead Independent Director*, incarico confermato a maggio 2023. Attualmente è un consulente indipendente per l'industria petrolifera e mineraria. È Presidente di Malteser International e consigliere di Sedibelo Resources Limited. È *Fellow* dell'*Energy Institute* e del *Royal Institute of Naval Architects*.

Esperienze

Ha cominciato la sua collaborazione con ConocoPhillips nel 1979, nella sezione di *marine transportation and production engineering services* a Houston, Texas. In seguito, si è occupato delle *upstream acquisitions* per l'Europa e l'Africa e ha gestito l'esplorazione nell'Europa continentale per Conoco dagli uffici di Parigi.

Nel 1991 Raphael Vermeir si è trasferito a Londra per guidare *le business development activities* di *refining and marketing* in Europa. Nel 1996 è diventato *managing director* di Turcas a Istanbul in Turchia. È tornato a Londra nel 1999 per guidare le *strategic initiatives* in Russia, completando delle importanti acquisizioni nel Mare del Nord.

In seguito, è stato uno dei leader dell'*integration team* durante la fusione tra Conoco e Phillips.

Nel 2007 assume l'incarico di *head of external affairs Europe* e nel 2011 diventa presidente delle operazioni in Nigeria.

Successivamente e fino al 2015 Vermeir ha ricoperto il ruolo di *Vice President Government Affairs International* per ConocoPhillips.

Raphael Vermeir è stato un membro del consiglio di amministrazione di *Oil Spill Response Ltd* e fino al 2011 ha ricoperto la carica di *Chairman* per la *International Association of Oil and Gas Producers* per quattro anni consecutivi. Dal 2016 ad aprile 2021 ha svolto l'attività di *Senior Advisor* per *Energy Intelligence* e *Strategia Worldwide*.

Dal 2016 e fino al 2021 è stato *Chairman* di IP week.

Dal 2016 al 2022 ha svolto l'attività di *Senior Advisor* per AngloAmerican.

È stato *Trustee* del *St. Andrews Prize for the Environment* e *Trustee* della *Classical Opera Company* di Londra.

Di nazionalità belga, ha conseguito la laurea in Ingegneria Elettrica e Meccanica alla *Ecole Polytechnique* di Bruxelles.

Ha ricevuto il *Master of Science degrees in engineering and management* dal *Massachusetts Institute of Technology*.

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA

nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di ENI S.p.A.

Il sottoscritto RAPHAEL LOUIS L. VERMEIR, nato a MERCHTEM (BELGIO), il 23/03/1955,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data _____

Londra, 7 Aprile 2026

Firmato da

Raphael Louis L Vermeir

Carolyn A. Dittmeier



ESPERIENZA PROFESSIONALE

Attuali incarichi professionali

- ◆ Consigliere indipendente non esecutivo del Consiglio di Amministrazione di **HSBC UK Bank Plc**, da ottobre 2024; Chair del Risk Committee e membro del Audit Committee e del Nomination & Remuneration Committee.
- ◆ Consigliere indipendente non esecutivo del Consiglio di Amministrazione di **ENI S.p.A.**, da maggio 2023; Chair del Comitato Nomine e membro del Comitato Controllo e Rischi.
- ◆ Consigliere indipendente non esecutivo del Consiglio di Amministrazione di **Illycaffè S.p.A.** da maggio 2019; Chair del Comitato di Controllo Interno e Rischi.
- ◆ Membro del Collegio Sindacale di **Moncler S.p.A.** da giugno 2020.
- ◆ Membro del Collegio Sindacale della **Fondazione Bologna University Business School** dal 2021.

Precedenti incarichi professionali

- ◆ Consigliere indipendente non esecutivo del Consiglio di Amministrazione di **Alpha Services & Holdings S.A.** e **Alpha Bank S.A.**, con sede ad Atene (Gr); Chair dell'Audit Committee e membro del Corporate Governance, Sustainability e Nomination Committee. Lead Director per ESG - da 2017 al 2024.
- ◆ Presidente del Collegio Sindacale di **Assicurazioni Generali S.p.A.** - dal 2014 al 2023.
- ◆ Senior advisor per la **Ferrero International S.A.** (Lussemburgo), in qualità di membro dell'Audit Committee, comitato consultivo al vertice aziendale - dal 2015 al 2023.
- ◆ Consigliere indipendente di **Autogrill S.p.A.**, ricoprendo anche il ruolo di Presidente del Comitato Controllo e Rischi, nonché di membro del Comitato Operazioni Parti Correlate - dal 2013 al 2017.
- ◆ Consigliere indipendente di **Italmobiliare S.p.A.**, ricoprendo anche il ruolo di Presidente del Comitato Controllo e Rischi, nonché di membro del Comitato Operazioni Parti Correlate - dal 2014 al 2017.
- ◆ Chair dell'Audit Committee della **FAO - Food and Agriculture Organization, United Nations** - dal 2014 al 2015; membro dal 2012 al 2015.

Precedenti ruoli professionali

- ◆ Responsabile Controllo Interno di Gruppo presso **Poste Italiane S.p.A.**, coordinando oltre 500 dipendenti, e promuovendo molteplici aspetti di ristrutturazione aziendale - dal 2002 al 2014.
- ◆ Associate Partner presso **KPMG** (Italia), avviando e assumendo responsabilità del *practice Corporate Governance Services* - dal 1999 al 2002.
- ◆ Dirigente nel **Gruppo Montedison/ Compart** con responsabilità del Group Financial Reporting, e poi della funzione di Internal Auditing di Gruppo - dal 1987 al 1999.
- ◆ Financial Manager presso **Iniziative Industriali S.p.A.** - dal 1986 al 1987.
- ◆ Revisore contabile presso **KPMG** (già Peat, Marwick & Mitchell) a Philadelphia, Pennsylvania, U.S.A., con il trasferimento nel 1984 in qualità di Senior Manager presso la sede di Milano - dal 1978 al 1986.

ISTRUZIONE

Laurea in Economia e Commercio presso la **Wharton School, University of Pennsylvania, USA.**

Carolyn A. Dittmeier

CERTIFICAZIONI ED ABILITAZIONI PROFESSIONALI

- Revisore legale (n.20702);
- Certifications Institute of Internal Auditors (IIA): Certified Internal Auditor; Certified Risk Management Assurance, Qualification in Internal Audit Leadership;
- Certificate in “Foundations of Financial Risk”- Global Association of Risk Professionals (GARP) - 2026
- Certified Public Accountant¹.

ALTRE ATTIVITA' PROFESSIONALI

- Membro del g Risk, Governance e Sostenibilità nell'ambito di **Nedcommunity**, associazione italiana degli amministratori indipendenti e membro di EcoDa (European Confederation of Directors Association) – Fondatrice/coordinatore dal 2013 al 2025 ².
- Membro del **European Growth Audit Network** (Tapestry) partecipando in attività di benchmark tra Chair di Audit Committee di società europei e nord-americani di alta crescita.
- Membro del **Audit Committee Leadership Network** (Tapestry) con incontri sistematici tra Chair di Audit Committee di società europei e nord-americani di grande dimensione, fino al 2023.
- Vice Chairman dell'**Institute of Internal Auditors** (U.S.A.) dal 2013 al 2014; consigliere dal 2007.
- Presidente dell'**European Confederation of Institutes of Internal Auditing** (Bruxelles), 2011-2012; consigliere dal 2009 al 2012.
- Presidente dell'**Associazione Italiana Internal Auditors**, dal 2004 al 2010.

PUBBLICAZIONI

- “La Governance dei Rischi”, Egea, 2015.
- “Internal Auditing-Chiave della Corporate Governance”, Egea, 2007, 2011.

DOCENZE ACCADEMICHE

- Docenze in ambito del programma accademico Assogestioni in collaborazione con l'Università LUISS Guido Carli, CNDCEC, 24Ore Business School.
- Docenza presso l'Università LUISS Guido Carli in Corporate Governance e Internal Auditing (2010-2015).

PREMIAZIONE

- **Premio Minerva** (Federmanager), Donne d'eccellenza, 2017
- Premio **Ambrogio Lorenzetti**, categoria Consiglieri di Amministrazione, 2014

ALTRO

- Nata il 6 novembre 1956 a Salem, Massachussetts, USA; nazionalità statunitense e italiana
- Lingue: Inglese, madrelingua; Italiano, fluente; Francese – ottimo

¹ Certificazione statunitense, attualmente inactive

² Coordinando diversi eventi e pubblicazioni tra cui: *L'Agenda del Comitato Controllo e Rischi (2025, 2020, 2016) Roundtable CCR (2022, 2020); Risk Appetite e Risk Governance (2020); Informativa extra finanziaria (ESG): Survey sull'applicazione del D.Lgs. 254/2016 (2020, 2019, 2018); Cyber Security (2020, 2019); La Riforma della Revisione – implicazioni per Sindaci e Amministratori (2017); Risk Governance e Obiettivi Strategici d'Impresa (2015); Come valutare la governance in tema di rischi e controlli (2013).*

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di ENI
S.p.A.

La sottoscritta Carolyn Adele Dittmeier, nata a Salem, Massachusetts U.S.A., il 6 novembre 1956,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Roma, 2 aprile 2026

Firmato da

Carolyn Adele Dittmeier

CV MASSIMO BELCREDI



Ordinario di Finanza Aziendale (dal 1998) nella facoltà di Economia dell'Università Cattolica del S.Cuore di Milano.

Laureato in Economia e Commercio presso l'Università Cattolica nel 1987, è ivi stato - in precedenza - dapprima ricercatore (1991), poi professore associato (1997) di Finanza Aziendale. Ha insegnato anche presso l'Università della Svizzera Italiana (*Advanced Corporate Finance - Master (Mse) in Finance*) e l'Università degli Studi di Bologna (*Bankruptcy Law and Economics - European Master of Law and Economics – Erasmus Programme*; Finanza Aziendale presso la facoltà di Ingegneria).

Ha fondato FIN-GOV (il Centro di ricerche finanziarie sulla corporate governance dell'Università Cattolica), di cui è Direttore. Per il Centro cura, tra l'altro, annualmente, il Rapporto Fin-Gov sulla corporate governance in Italia; in Cattolica fa parte del Comitato Direttivo di Cor-Gov (Master di II livello in Corporate Governance), del Collegio dei docenti del Dottorato in Economia e Finanza e della Giunta del Dipartimento di Scienze dell'Economia e della Gestione Aziendale.

È membro dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) e dell'Associazione Docenti di Economia degli Intermediari Mercati Finanziari (ADEIMF). È membro del Comitato Scientifico di Rivista bancaria (Minerva Bancaria); è stato membro del *Board of Directors, European Financial Management Association* e dell'*Editorial board, Journal of Management and Governance*.

È autore di numerose pubblicazioni, nazionali e internazionali, soprattutto in materia di corporate governance, remunerazione degli amministratori, analisi economica del diritto delle società quotate, crisi d'impresa. Per 20 anni (2001-2020) ha curato la realizzazione del Rapporto Assonime-Emittenti Titoli sull'applicazione del Codice di autodisciplina delle società quotate. Ha partecipato al gruppo di lavoro per l'elaborazione del Codice di autodisciplina (edizione 2006).

Dal 2023 è consigliere di amministrazione (indipendente) di Eni, tratto dalla lista di minoranza presentata dal Comitato dei Gestori. Presidente Comitato Remunerazioni; componente Comitato Nomine.

Dal 2021 è consigliere di amministrazione (indipendente) di Armònia SGR. In precedenza è stato consigliere di amministrazione presso:

- ERG (2003-2021); Presidente Comitato Controllo e Rischi; componente Comitato Nomine e Compensi;
- BPER (2018-2021): Presidente Comitato Nomine;
- Gruppo Editoriale L'Espresso (poi GEDI) (2015-2018); consigliere di minoranza tratto dalla lista presentata dal Comitato dei Gestori; componente Comitato Controllo e Rischi; componente Comitato Parti Correlate;
- Arca SGR (2001-2013): Presidente Comitato Controllo Interno; componente Comitato Remunerazioni;
- Banca Italease (2007-2009): componente Comitato Controllo Interno; componente Organismo di Vigilanza;
- Pirelli Tyre (2006).

Nel 2014 ha ricevuto il premio “Ambrogio Lorenzetti” per la governance delle imprese, categoria consiglieri di amministrazione. Dal 2022 è associato e membro del Comitato Scientifico di Nedcommunity.

Abilitato alla professione di Dottore Commercialista, svolge attività professionali nei seguenti campi: consulenze tecniche e pareristica su temi di finanza aziendale e di corporate governance, supporto all'autovalutazione dei CdA, supporto alla predisposizione di *remuneration policies*, supporto alla predisposizione di procedure OPC. Ha svolto attività di *induction* in materia di corporate governance e di finanza aziendale per consiglieri e sindaci di primarie società, quotate e non.

È stato membro dell'*Advisory Board* per la trasformazione e privatizzazione delle aziende municipalizzate del Comune di Roma. È stato Presidente della commissione per l'esame di Stato da Dottore Commercialista presso l'Università Cattolica di Milano, nonché più volte membro di commissioni di concorso per la Consob e per l'Autorità per l'Energia e il Gas (AEEG, ora ARERA).

Principali pubblicazioni degli ultimi 10 anni

- Belcredi, M. e S. Rigamonti (2025) Voci squillanti e voci afone. Assetti azionari e regole del gioco, di prossima pubblicazione su *Rivista delle Società*.
- Belcredi, M. (2025a) La controriforma del TUF, di prossima pubblicazione su *Giurisprudenza Commerciale*.
- Belcredi, M. (2025b) Storia e prospettive del mercato finanziario: gli emittenti, di prossima pubblicazione su AA.VV. Atti dei seminari celebrativi per i 50 anni dall'istituzione della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa.
- Belcredi, M., Del Giudice, A., Frigeni, C. e G. Schneider (2025) Il green asset ratio nell'informativa di sostenibilità degli intermediari finanziari, in Siri, M. e D.Lenzi (eds.) *Sostenibilità e dichiarazioni al mercato*, Giuffrè, pp.255-281.
- Belcredi, M. e S. Bozzi (2025) *Quinto Rapporto FIN-GOV sulla Corporate Governance in Italia*, Educatt.

- Belcredi, M. – Faverzani, L. e A. Signori (2024a) Così non fan tutte. An Analysis of Italian Companies Moving abroad, in M. Irrera – I. Pollastro (eds.) *Multiple Voting Structures, Regulatory Competition and Capital Markets Union*, Quaderno RES n.4, Regolazione, Etica e Società – Centro Studi d’Impresa, Torino, 2025, pp.36-72 (ISBN 978-88-940364-3-5, disponibile al sito: <https://www.centrores.org/wordpress/i-quaderni-di-res-volume-4/>).
- Belcredi, M. – Faverzani, L. e A. Signori (2024b) Why Do Companies Reincorporate Abroad? Evidence from Europe, *Journal of Multinational Financial Management*, 77 (2025), 100895.
- Belcredi, M. e S. Bozzi (2024) Lista del CdA e legge Capitali: un’analisi quantitativa, *Rivista delle Società*, n.4, 2024, pp.819-861.
- Belcredi, M. e S. Bozzi (2024) *Quarto Rapporto FIN-GOV sulla Corporate Governance in Italia*, Educatt.
- Belcredi, M. (2024) *Una valutazione economico-finanziaria della Legge Capitali alla luce della competizione tra ordinamenti*, in P.Marchetti – M.Ventoruzzo (eds.) *Commentario alla Legge Capitali (Legge 5 marzo 2024, n.21)*, Pacini, Pisa, 2024, pp.217-229.
- Belcredi, M. e S. Bozzi (2023) *Terzo Rapporto FIN-GOV sulla Corporate Governance in Italia*, Educatt.
- Belcredi M. (2022) La lista del CdA uscente in una prospettiva internazionale, in *Rivista delle Società*, n.2-3, pp.561-567.
- Belcredi M. e S. Bozzi (2022) *Secondo Rapporto FIN-GOV sulla Corporate Governance in Italia*, Educatt.
- Belcredi M. e S. Bozzi (2021) *Primo Rapporto FIN-GOV sulla Corporate Governance in Italia*, Educatt.
- Belcredi M. e S. Bozzi (2019) Remuneration of Independent Directors: Determinants and Policy Implications, in *Corporate Ownership & Control*, Volume 17, Issue 1, Autumn (Special Issue), pp.278-291.
- Belcredi M. (2017), Il comitato per le nomine: un’incompiuta italiana, editoriale in *Diritto bancario*, 26/4/2017.
- Belcredi M., Bozzi S., Ciavarella A. e V. Novembre (2017): Institutional Investors’ Activism under Concentrated Ownership and the Role of Proxy Advisors. Evidence from the Italian Say-on-Pay, in *Corporate Ownership & Control*, Volume 14, pp.41-57.

Convegni e seminari (principali interventi degli ultimi 10 anni)

- “Governance, legge Capitali e riforma del TUF”, Convegno su “Corporate governance e sostenibilità: Compliance con il Codice e novità normative. Presentazione del quinto Rapporto FIN-GOV sulla Corporate Governance”, FIN-GOV, Università Cattolica, Milano, novembre 2025.

- *“Voci squillanti e voci afone: assetti azionari e regole del gioco”*, Convegno *“La “voce” degli azionisti nelle società quotate”*, Centro Studi Guido Rossi, Pavia, ottobre 2025.
- *“Le azioni a voto maggiorato nelle società quotate in Italia: alcuni dati”*, Convegno *“Corporate governance in Italia: analisi sugli strumenti di potenziamento dei diritti di voto”*, Consob, Roma, luglio 2025.
- *“Storia e prospettive del mercato finanziario: gli emittenti”*, Convegno *“I cinquanta anni della Consob: presente e futuro”*, Università Bocconi, Milano, marzo 2025.
- *“Governance e legge Capitali”*, Convegno su *“Corporate governance e sostenibilità. Lo stato dell’arte dopo la legge Capitali. Presentazione del quarto Rapporto FIN-GOV sulla Corporate Governance”*, FIN-GOV, Università Cattolica, Milano, novembre 2024.
- *“Regulatory competition in the EU: an empirical study”*, Convegno su *“Multiple Voting Structures. Regulatory Competition and Capital Markets Union”*, Scuola di Management ed Economia - Università di Torino, novembre 2024.
- *“Presentazione della ricerca”*, Convegno su *“Lista del CdA e legge Capitali: un’analisi quantitativa”*, FIN-GOV, Università Cattolica, Milano, settembre 2024.
- *“Motivazioni e incentivi alla mobilità nei trasferimenti di sede all’estero”*, Convegno su *“Operazioni societarie transfrontaliere e concorrenza tra ordinamenti”*, Cedif – Università di Genova, Sestri Levante, maggio 2024.
- *“Governance e informativa al mercato”*, Convegno su *“Corporate governance e sostenibilità. Stato dell’arte e nuove sfide. Presentazione del terzo Rapporto FIN-GOV sulla Corporate Governance”*, FIN-GOV, Università Cattolica, Milano, ottobre 2023.
- *“Presentazione dello studio”*, Convegno su *“Così non fan tutte: un’analisi delle società italiane che trasferiscono la sede all’estero. Olanda e non solo)”*, FIN-GOV e Assogestioni, Roma, luglio 2023.
- *“Sostenibilità e statuti societari: inquadramento e prime esperienze”*, Convegno su *“Successo sostenibile e statuti societari: stato dell’arte e prospettive”*, FIN-GOV, Università Cattolica, Milano, maggio 2023.
- *“Governance e politiche di dialogo con gli azionisti”*, Convegno su *“Corporate governance, sostenibilità, engagement. Presentazione del secondo Rapporto FIN-GOV sulla Corporate Governance”*, FIN-GOV, Università Cattolica, Milano, novembre 2022.
- *“La tassonomia delle nuove procedure OPC”*, Convegno su *“Le nuove procedure per le operazioni con parti correlate. Sfide organizzative e best practice emergente”*. FIN-GOV, Università Cattolica, maggio 2022.
- *“Presentazione di FIN-GOV e principali risultati sulla governance”*, Convegno su *“Corporate governance, remunerazioni sostenibilità. Presentazione del primo Rapporto FIN-GOV sulla Corporate Governance”*, FIN-GOV, Università Cattolica, Milano, novembre 2021
- Discussant alla presentazione del Rapporto annuale Consob sulla Corporate Governance, webinar, aprile 2021.

- *“The Remuneration of Independent Directors: Determinants and Policy Implications”*,
Keynote Speech, Plenary Session 4, ICGN Annual Conference, Milano, giugno 2018.

Conoscenze linguistiche:

Italiano (madrelingua); Inglese (ottimo); Tedesco (buono).

Milano, 2 aprile 2026

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di ENI
S.p.A.

Il sottoscritto Massimo Belcredi nato in Brindisi
il 24-02-1962,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Novara, 2 aprile 2026

Firmato da

O cuuko q"Dgretgf k

FRANCESCO FALLACARA
DOTTORE COMMERCIALISTA
REVISORE LEGALE



CURRICULUM VITAE

FRANCESCO FALLACARA

nato a Bari, 14 giugno 1964

TITOLI DI STUDIO

- 12/2025 Iscrizione nell'elenco degli Istituti nella sezione A dell'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili abilitati alla certificazione del **Sistema Integrato di Rilevazione, misurazione, gestione e Controllo del Rischio Fiscale (TCF)** di cui all'art. 1, comma 1, del decreto interministeriale 12 novembre 2024, n. 212.
- 10/2025 Abilitato nell'elenco dei **Revisori per le rendicontazioni di sostenibilità** tenuto presso il Registro dei Revisori legali del Mef.
- 1995 **Revisore Legale** - iscrizione n. 22360, Decreto Ministeriale del 12 aprile 1995 in Gazzetta Ufficiale n.31BIS del 21/04/1995.
- 1990 **Dottore Commercialista** - iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti ed esperti contabili di Roma dal 1992 Sezione A – n. AA_003359 (già iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Bari).
- 1988 Laurea in Economia e Commercio - indirizzo Finanza Aziendale - L.U.I.S.S. Roma (votazione 110/110 con lode).
- 1983 Diploma di maturità classica.

ATTIVITÀ PROFESSIONALE

Dal gennaio '96 –

Titolare dello "**Studio Tributario e Societario Fallacara**":

- **Consulenza societaria, M&A, ristrutturazioni:** Consulente in Mergers and Acquisitions (M&A), con trentennale esperienza nell'assistenza strategica e operativa per fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni aziendali. Specializzato nell'analisi finanziaria, due diligence, valutazioni aziendali e negoziazioni complesse. Sviluppo di modelli di previsione finanziaria per stimare il valore di mercato di imprese e asset. Preparazione di documenti strategici per presentazioni a potenziali investitori. Supporto nell'analisi finanziaria e nella

valutazione di aziende target. Consulenza in asset deal e share deal, operazioni con fondi di private equity, ristrutturazioni societarie, consulenza su operazioni straordinarie (fusioni, scissioni, conferimenti di aziende e partecipazioni), consulenza in tema di finanza straordinaria finalizzata all'acquisizione di aziende e partecipazioni societarie, due diligence e valutazioni di aziende e di partecipazioni, perizie e pareri, assistenza in operazioni straordinarie legate a passaggi generazionali, valutazioni di marchi e di altri asset aziendali;

- **consulenza tributaria:** Consulente fiscale con oltre 30 anni di esperienza nell'ottimizzazione fiscale e nella conformità normativa per aziende e professionisti. Pianificazione fiscale strategica, dichiarazioni dei redditi, gestione di verifiche fiscali e consulenza su imposte dirette e indirette. Consulenza in materia di Cooperative Compliance e Tax Control Framework per gruppi societari, piani di *stock option* e *carried interest*, consulenza su operazioni straordinarie;
- **bilanci IFRS/OIC, reporting di sostenibilità:** Consulente sui bilanci secondo i principi IFRS e OIC, l'implementazione e revisione di sistemi di reporting finanziario e non finanziario. Redazione e analisi di bilanci, consolidati e report di sostenibilità, con particolare attenzione agli standard ESG. Supporto alle aziende nell'adozione di nuovi standard contabili e di reporting finanziario e di sostenibilità; consulenza su *impairment test*, redazione di bilanci straordinari e di liquidazione.
- **incarichi di amministrazione e controllo e di revisione:** Incarichi in organi di amministrazione, controllo e revisione di società, quotate e non quotate, ed enti (si allega dettaglio delle cariche attualmente ricoperte). Dal 2012 al 2021 Presidente del collegio sindacale di Pirelli e c. S.p.A. Nel corso di tale esperienza ho seguito il processo di *delisting* e successiva IPO. Dal 2016 al 2024 Presidente del collegio sindacale di Maire S.p.A. (già Maire Tecnimont S.p.A.).
- **Consulenza ad enti non commerciali:** bilanci di fondazioni ed enti pubblici e privati, compliance fiscale; faccio parte dell'elenco dell'ANVUR degli esperti valutatori della sostenibilità economica e finanziaria delle università italiane pubbliche e private.

Dal 2002 – al 2006

Studio Avvocati Associati a Baker & McKenzie, Viale di Villa Massimo, 57 – Roma: *of counsel* – fiscalità nazionale e internazionale

Marzo '91 - Aprile '96

Studio di Consulenza Societaria e Tributaria Pasquale Marino: Consulente in ambito tributario e societario.

Luglio '90 - Febbraio '91

ConFor S.r.l., consulenza tributaria e societaria e formazione aziendale, Roma: Consulente in ambito tributario e societario.

Marzo '89 - Giugno '90

Sottotenente di complemento presso il Nucleo Regionale di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza di Napoli.

Gennaio - febbraio '89

Insegnante di tecnica commerciale presso l'Istituto Professionale per il Commercio di Acilia (Roma).

ATTIVITA' DIDATTICHE

- Dal 2026* **Professore a contratto di Ragioneria presso l'Università "LA SAPIENZA" Facoltà di Economia.**
- Dal 2024* **Professore a contratto modulo su Reporting di Sostenibilità, corso di Analisi Finanziaria, Facoltà di Economia, corso di Laurea magistrale, LUISS Guido Carli - Roma**
- Dal 2021* **Adjunct Professor della Luiss Business School – Master tributario**
- Dal 2019 al 2025* **Professore a contratto Facoltà di Economia – UNINT Università degli Studi Internazionali di Roma**
Corsi: Bilancio internazionale e reporting di sostenibilità (12 crediti); International Accounting (*in lingua inglese*); Tecniche di Bilancio Avanzato
- 2019* **Professore a contratto di Financial Accounting (*in lingua inglese*), corso di laurea in Business Administration, Università Pegaso International, Higher Education Institution, Malta**
- Dal 2016* **Docente della Scuola di Alta Formazione (SAF) dell'Ordine dei Dottori commercialisti ed esperti contabili di Roma**
- Dal 2022* **Docente nel Master tributario LUMSA.**
- Dal 2025* **Abilitato all'attività di docenza curricolare in Economia aziendale nei corsi universitari della LUMSA.**
- Dal 2013 al 2014* **Collaborazione con la cattedra di Revisione Aziendale della Facoltà di Economia dell'Università di Latina.**
- Dal 1998 al 2016* **Docente della Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze già Scuola "Ezio Vanoni" del Ministero delle Finanze (fino allo scioglimento della scuola *ex lege*).**
- Dal 1998 ...* **Docente dell'Ordine Dottori Commercialisti di Roma nei corsi di formazione per Dottori commercialisti e Praticanti Dottori Commercialisti.**
- Dal 1998 al 2008* **Docente della Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza nei corsi per Ufficiali e sottufficiali.**
- Dal 2008 al 2018* **Collaborazione con le cattedre di Diritto Tributario delle Facoltà di Economia dell'Università La Sapienza di Roma, Prof. M. Giorgi e Prof. E. Della Valle.**
- 2000* **Docente per il Ministero dell'Industria (MIMINT) nei corsi per ispettori per le pratiche di finanziamento: aspetti tributari, societari e di bilancio.**

1992 - 1997 Docente della Scuola di Management della L.U.I.S.S. : "*Corso di specializzazione in Diritto tributario e contabilità fiscale delle imprese*".

ATTIVITA' SCIENTIFICHE

- Dal 2025 Relatore in corsi e convegni su tematiche societarie, contabili e fiscali (mel 2025/26: *La certificazione del Tax Control Framework*, organizzato dal Dipartimento di Diritto ed Economia dell'Impresa dell'Università La Sapienza di Roma; *Tax Control Framework: criticità e prospettive*, organizzato dal Dipartimento di Diritto ed Economia dell'Impresa dell'Università La Sapienza di Roma; *Cooperative Compliance come modello di governance L'applicazione pratica*, organizzato presso la sede della Luiss Business School di Roma; *Collegio Sindacale, Evoluzione del ruolo e delle attività tra evoluzione normativa, criticità e prospettive* e *Le responsabilità dei Sindaci*).
- Dal 2025 Coordinatore del Gruppo di Lavoro sul Tax Control Framework di Unindustria, Unione degli Industriali e delle imprese Roma, Frosinone, Latina, Rieti, Viterbo.
- Dal 2022 Componente della Commissione "*Aggiornamento e revisione dei principi di comportamento del collegio sindacale di società quotate*" del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.
- Dal 2018 Componente del comitato scientifico dell'Istituto per il Governo societario.
- Dal 2009 al 2015 Presidente della Commissione studi di settore e redditometro dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed esperti contabili di Roma.
- Dal 2010 al 2015 Componente della Commissione di studio della Fondazione Telos dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed esperti contabili di Roma.
- Dal 2008 al 2009 Componente dell'Osservatorio regionale sugli studi di settore della Direzione Regionale delle Entrate del Lazio, in rappresentanza delle professioni economico-giuridiche .
- Dal 2005 – al 2008 Componente della Commissione Imposte Dirette dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma.
- Dal 2001 Relatore in convegni, seminari e incontri organizzati dall'Ordine dei Dottori commercialisti e da altri enti pubblici e privati, e in master in materia tributaria e societaria.
- 1991 - 1997 Componente dell'Ufficio Studi della rivista "il fisco".

PUBBLICAZIONI E STUDI

- 2026 "*Collegi sindacali, alla vigilanza sui contributi serve chiarezza*", pubblicato su Il Sole 24.
- 2025 "*TFC, i controlli fanno rotta anche sull'informativa di carattere finanziario*" e "*TCF, l'incremento di valore dell'azienda non trova spazio in bilancio*", pubblicati su Il Sole 24.

DR. FRANCESCO FALLACARA

2023/2024	“Transfer pricing interno” e “Tassazione dei cripto asset ai fini dell'imposta sulle successioni e donazioni”, inseriti in due monografie sui temi del Transfer pricing e del trattamento tributario dei cripto asset, editi da Giappichelli.
2022	“Contabilizzazione dei cripto asset, urge un intervento normativo per regolamentare i comportamenti delle aziende”, pubblicato su Modulo 24 Bilancio & Non Financial Reporting - Anno I - n. 2
2020	“Pandemia da COVID-19: il ruolo del collegio sindacale” pubblicato nel volume “Il Diritto e L'economia ai tempi del Covid”
2020	Autore di alcuni capitoli del volume “La nuova Imposta Municipale Unica (IMU)”
2020	“Il ruolo del Collegio Sindacale nella fase di post- emergenza sanitaria” pubblicato nel Magazine “La voce degli Indipendenti”
Dal 2006 al 2008	Collaborazione con il quotidiano “Italia Oggi” in materia tributaria e societaria.
2004	“Sulla deducibilità dei costi per lo sviluppo e la realizzazione di un piano di stock option”, pubblicato su Bollettino tributario d'informazioni, n. 20/2003, e in Sacchetto, Perrone, Sandulli (a cura di): “La mobilità dl lavoro transnazionale: profili previdenziali lavoristici e tributari”, Giuffrè, 2006
Febbraio '94 - Aprile '96	Capo progetto per la realizzazione della banca-dati “fisconline” (ETI SpA – poi Wolters Kluwer).
Marzo '91 - Dicembre '97	Collaborazione stabile con le riviste “il fisco”, “Rassegna tributaria” e “l'impresa c. i.”, con pubblicazione di oltre 100 articoli e commenti giurisprudenziali.
Aprile '94	Coautore de “L'autonomia finanziaria degli enti locali territoriali”, edito dalla ETI S.p.A.

LINGUE :

Inglese:

Comprensione
B2

Conversazione	Scrittura
C1	B2

Francese:

Comprensione
B1

Conversazione	Scrittura
B2	B1

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali, ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Roma, 03/04/2026

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del Collegio Sindacale di ENI S.p.A.

Il sottoscritto Fallacara Francesco nato a Bari il 14/06/1964,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Roma, 03/04/2026

Firmato da

Francesco Fallacara

MARIA FRANCESCA TALAMONTI

INFORMAZIONI PERSONALI

- Data di nascita: 5 gennaio 1978
- Luogo di nascita: Roma

TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI

- **Luglio 2023:** iscrizione all'Albo dei soggetti incaricati dall'autorità giudiziaria delle funzioni di gestione e di controllo nelle procedure di cui all'art. 356 del D. Lgs. 14/2019, al n. 11179.
- **Luglio 2023:** iscrizione nell'elenco unico regionale degli esperti per la composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa *ex art.* 13, comma 3, del D. Lgs. 14/2019.
- **Maggio 2023:** iscrizione all'albo dei CTU presso il Tribunale di Roma (materie: gestione aziendale, valutazione aziende e revisione aziendale).
- **Aprile 2019:** completamento del percorso di formazione *executive InTheBoardroom 4.0* organizzato da Valore D.
- **Maggio 2014:** conseguimento del titolo di Dottore di ricerca in Economia Aziendale (XXVI ciclo) presso la facoltà di Economia dell'Università degli Studi Roma Tre. Titolo della tesi: "*L'IFRS 13 e il fair value accounting: principali criticità operative*".
- **Agosto 2007:** iscrizione al registro dei Revisori legali, al n. 146250, con decreto del 3-7-2007, pubblicato sulla G.U. n. 63/2007, IV serie speciale, del 10-8-2007.
- **Dicembre 2006:** iscrizione all'ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Roma con il n. AA_008855.
- **Aprile 2002:** laurea in Economia Aziendale conseguita presso l'Università di Roma L.U.I.S.S., votazione 110/110 e lode, con tesi in Economia Industriale dal titolo "*Analisi strategica dell'industria dei componenti per apparecchi domestici: una ricerca empirica*".

ATTIVITÀ PROFESSIONALE

- **Maggio 2023-oggi:** componente della Commissione Valutazioni d'Azienda del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.
- **Maggio 2006-oggi:** attività, in qualità di libera professionista, di consulenza in materia aziendale, contabile, societaria, finanziaria. In particolare: valutazione di aziende/rami aziendali, *impairment test*, sviluppo di piani pluriennali, *budgeting*, operazioni di risanamento aziendale (redazione di piani risanamento e attestazioni *ex art.* 67, comma 3, lett. d), art. 182-*bis* e art. 161 L.F.), redazione di pareri, *fairness opinion* e consulenze tecniche in materia contabile e societaria.
È componente di organi amministrativi e di controllo di società quotate e non.
- **Maggio 2003-Maggio 2006:** tirocinio professionale per l'abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista e revisore contabile.

ATTIVITÀ ACCADEMICHE

- **Sapienza Università di Roma:**
 - **2022-oggi:** titolare di un contratto di insegnamento nell'abito del corso di Analisi finanziaria e decisioni d'impresa, modulo di 3 CFU (valutazioni d'azienda);
- **Università LUISS Guido Carli di Roma, dipartimento di Impresa e Management:**
 - **2013-2019:** titolare di contratti integrativi nell'ambito degli insegnamenti di Contabilità e Bilancio, Principi Contabili Internazionali e Analisi di bilancio e Contabilità dei costi;

-
- **2005-2019:** cultrice della materia presso le cattedre di Operazioni di Finanza Straordinaria, Contabilità e Bilancio, Principi Contabili Internazionali, *International Accounting Standard*, Analisi di Bilancio e Contabilità dei costi;
 - **2006-2011:** titolare di un contributo per attività di ricerca e studio nell'ambito dell'insegnamento di Contabilità e Bilancio.
 - **Università degli Studi Roma Tre**, dipartimento di Economia Aziendale:
 - **2012-2016:** titolare di un contratto di didattica integrativa nell'ambito dell'insegnamento di Economia Aziendale;
 - **2014-2015:** titolare di un assegno di ricerca, con un programma di ricerca dal titolo "*Business Plan e monitoraggio*";
 - **2011-2014:** titolare di un assegno per attività di tutorato e didattico-integrative.
 - **Unitelma Sapienza:**
 - **2015-2021:** cultrice della materia presso le cattedre di Economia Aziendale I, Economia Aziendale II, Economia Aziendale, Revisione Aziendale e Contabilità Pubblica;
 - **2016-2019:** titolare di un contratto di supplenza per l'insegnamento di Programmazione e Controllo nell'ambito del corso di laurea magistrale "*Economia, management e innovazione*".
 - Aree tematiche di ricerca: studio del *corpus* dei principi contabili internazionali (IAS-IFRS), con particolare riguardo alla valutazione delle partecipazioni e alle tematiche inerenti il concetto di *fair value* (IFRS 13).
 - Attività didattica: didattica frontale avente a oggetto lezioni teoriche ed esercitazioni pratiche, tutoraggio finalizzato all'assistenza supplementare agli studenti, tutoraggio per la stesura degli elaborati finali, assistenza nel corso degli esami di profitto.

INCARICHI ATTUALI

Organi di controllo:

- Safilo Group SpA (*): presidente del collegio sindacale
- DigiTouch SpA (**): presidente del collegio sindacale
- Kiko SpA: presidente del collegio sindacale
- Sigemi Srl: presidente del collegio sindacale
- Armònia SGR SpA: sindaco effettivo
- Better City SpA: sindaco effettivo
- Bioraffineria di Gela SpA: sindaco effettivo
- Bluwater SpA: sindaco effettivo
- D-Share SpA: sindaco effettivo
- ENI Storage Systems SpA: sindaco effettivo
- iQera Italia SpA: sindaco effettivo
- Magicland SpA: sindaco effettivo
- PS Parchi SpA: sindaco effettivo
- Sirti Digital Solution SpA: sindaco effettivo
- Sirti Telco Infrastructure SpA: sindaco effettivo

Organi amministrativi:

- Amministratore unico di n. 7 SPV costituiti ai sensi della Legge 130/1999, facenti parte del gruppo Gardant SpA/ Banca CF+.

È stata componente del collegio sindacale di Acea SpA (*), presidente del collegio sindacale di Basicnet SpA (*), amministratore indipendente di Elettra Investimenti SpA (**).

(*) Società quotata sul mercato Euronext Milan.

(**) Società quotata sul mercato Euronext Growth Milan.

PUBBLICAZIONI E CONVEGNI

- **Giugno 2013:** partecipazione al IV Financial Reporting Workshop, tenutosi a Roma e organizzato dal Dipartimento di Diritto ed Economia della Sapienza Università di Roma, dal Dipartimento di Management dell'Università LUISS Guido Carli di Roma e dalla rivista Financial Reporting. Presentazione di un *paper* intitolato “*Considerations on the accounting of Business Combinations Under Common Control*”.
- **Aprile 2013:** Articolo in conferenza internazionale – “*IFRS 10: the new “control” definition: theoretical analysis and example of practical applications*”, in *Proceedings of the 15th LAMB Conference Lisbon, Portugal*. ISSN 1949-9094.
- **Ottobre 2009:** Articolo su rivista nazionale - “*La contabilizzazione delle partecipazioni nelle imprese collegate e nelle joint ventures: LAS 28 e LAS 31*”, in *Impresa Ambiente e Management*, n. 3 del 2008. ISSN 1972-2036.

Collaborazioni:

- **Luglio 2008:** collaborazione alla stesura del testo del Prof. Eugenio Pinto “*Le operazioni in conto capitale (con particolare riferimento agli IFRS)*”, Luiss University Press, 2008.
- **Aprile 2004:** collaborazione alla stesura del testo del Prof. Eugenio Pinto “*Principi di economia delle Aziende Pubbliche e di Contabilità Finanziaria*”, Luiss University Press, 2006.

LINGUE STRANIERE

- Fluente conoscenza della lingua inglese parlata e scritta;
- Buona conoscenza della lingua spagnola parlata e scritta.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D. Lgs. n. 196 del 30 giugno 2003 (Codice in materia di protezione dei dati personali) e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del Collegio Sindacale di ENI S.p.A.

La sottoscritta Maria Francesca Talamonti nata in Roma il 05.01.1978,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Roma, 4 aprile 2026

Firmato da

О cтк'Нс peguec'Vcтo qpvk

CV Nadia Fontana

Percorso di studi:

1986 Laurea in Economia conseguita presso l'Università degli Studi di Roma La Sapienza con la votazione di 110 cum Laude.

1987-1988 Dottorato di ricerca in Diritto Commerciale all'università La Sapienza di Roma presso la cattedra di Diritto commerciale Prof. Salvatore Pescatore.

1992 e 1994 - International Center for Professional Education of St. Charles (Chicago, Illinois U.S.A.) - Business School.

1998 - Berkley University of S. Francisco (California U.S.A) School of Economics- Advanced Business course.

Qualifiche professionali:

Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista conseguita nel 1987.

Iscritta dal 1988 all'Ordine dei Dottori commercialisti per la Circostrizione del Tribunale di Roma.

Iscritta nel Registro dei Revisori Contabili dal 1995.

Revisore di sostenibilità, abilitata dal 5 12 2025

Consulente tecnico del Tribunale di Roma dal 1996.

Membro Associazione dei componenti degli organismi di Vigilanza D.lgs 231/2001.

Percorso di carriera ed esperienza

professionale

conseguita:

2003 – 2022, retired partner dal febbraio 2022 dello “Studio Tributario e Societario”, network Deloitte & Touche, dove ha svolto l’attività professionale con focus sulla consulenza ed assistenza civilistica e fiscale in favore di primari gruppi italiani ed internazionali. In questo contesto ha maturato una vasta esperienza in materie societarie e di bilancio di società quotate e di gruppi e di fiscalità diretta ed internazionale. In particolare ha sviluppato competenze nell’ambito della vigilanza e controllo rischi nel settore bancario e finanziario oltre ad un’ampia esperienza in operazioni di fusione ed acquisizione, quotazioni in Borsa ed in processi di riorganizzazione societaria e di governance.

1988 al 2002, manager e poi partner presso lo Studio di Consulenza Legale e Tributaria, appartenente al network dell’Arthur Andersen Worldwide, incorporato nel 2002 nel network Deloitte.

Ha esperienza in materia di Corporate governance, ricopre ed ha ricoperto incarichi in ambito organi di controllo e di amministrazione di società quotate e vigilate Banca d’Italia, BCE ed IVASS.

Ha sviluppato competenze in tema di analisi dei sistemi di controllo e di gestione dei rischi anche mediante la partecipazione ad organi di controllo e comitati endoconsiliari di società quotate con responsabilità legate al controllo dei rischi ed alla sostenibilità. Ha competenze specifiche in ambito 231 ricoprendo incarichi in organismi di vigilanza ex Dlvo 231/2001. E’ abilitata come revisore di sostenibilità presso il Registro dei Revisori.

Relatore in corsi di formazione per amministratori indipendenti e sindaci di società quotate, su temi di architettura e funzionamento dei sistemi di controllo interno, control governance e sul collegio sindacale.

Soft skills

L’esperienza ultratrentennale in studi professionali appartenenti a network di consulenza internazionale come Arthur Andersen e successivamente Deloitte, nei diversi ruoli fino a quello di partner, nonché la partecipazione a collegi sindacali di società quotate e membro di CDA e di comitati endoconsiliari ha consentito l’acquisizione di significative capacità di lavorare in team, la capacità di organizzare le attività ed il calendario del lavoro personale e del team.

Le posizioni di leadership e di management assunte all’interno delle organizzazioni di cui ha fatto parte hanno consentito lo sviluppo di capacità di pensare in modo analitico e tendenza al problem solving.

Il contatto costante con clientela internazionale ha consentito di sviluppare la capacità di comunicare i propri pensieri nel rispetto delle diversità sociali e culturali degli interlocutori.

Incarichi in CDA

Società quotate

Illimity bank S.p.A – (dal 2018 al 2025) consigliere di amministrazione (NED), membro del Comitato di Controllo sulla Gestione e del Comitato per Operazioni con Parti Correlate. Incarico concluso nel corso del 3° mandato il 23 settembre 2025 per effetto di OPAS.

**Incarichi attuali in Collegi
Sindacali di
società quotate:**

Moncler S.p.A. – sindaco effettivo

Diasorin S.p.A – Presidente del Collegio sindacale

Technoprobe S.p.A – Presidente Collegio sindacale

**Incarichi attuali in Collegi
Sindacali Società non quotate:**

Belmond Hotels & Resorts S.p.A (Gruppo LVMH)- componente del collegio sindacale.

Hotel Caruso S.p.A.

Villa San Michele S.p.A.

OSIT Impresa S.p.A.

**Precedenti principali incarichi in
Collegi sindacali società quotate e
non:**

Poste Italiane S.p.A – (2012-2016) sottoposta a vigilanza
Banca d'Italia per il patrimonio separato Bancoposta.

Banca Popolare di Vicenza S.p.A – *(su nomina Fondo Atlante
l'incarico è stato ricoperto dal 6 Luglio 2016 al 25 Giugno 2017).*

Cassa Depositi e Prestiti Immobiliare S.p.A.

Terna Rete Italia S.p.A.

Infratel S.p.A

Axa Assicurazioni S.p.A *(dimissionaria in corso di mandato per
intervenuto tema di interlocking banca-assicurazione).*

Quixa Assicurazioni S.p.A – gruppo AXA *(dimissionaria in corso di
mandato come sopra indicato)*

Starwood Hotels &Resorts S.p.a.

Marelli motori S.p.A

Nuovo Pignone Holding S.p.A

Incarichi in Organismi di vigilanza D.lgs 231/2001

Poste Italiane S.p.A – Presidente OdV (2013-2019)
Nuovo Pignone Holding S.P.A. - Presidente OdV (fino al 2020)
Cassa Depositi e Prestiti Immobiliare S.p.A- membro OdV (2014- 2020).
Axa Assicurazioni S.p.A – membro OdV
Quixa Assicurazioni S.p.A – membro OdV
Illimity Bank S.p.A.- Presidente OdV.

Convegni , docenze e commissioni di studio:

Dal 1987 al 1988 ricercatrice presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università La Sapienza di Roma, cattedra di Diritto Commerciale retta dal Prof. Salvatore Pescatore.

Vicepresidente dal 2022 della Commissione “Collegio Sindacale” dell’Ordine dei Dottori commercialisti di Roma.

Componente della Commissione “Aggiornamento e revisione dei principi di comportamento del collegio sindacale di società quotate" del Consiglio nazionale dottori commercialisti CNDCEC.

Docente al corso The Effective Board organizzato da Nedcommunity / NedValue srl in collaborazione con AIDC Milano.

Relatore in numerosi convegni aventi ad oggetto tematiche di governance e diritto societario.

Aggiornamento professionale

Regolare aggiornamento professionale nell’ambito dell’Ordine dei Dottori Commercialisti, Registro dei Revisori, Assonime ed Assogestioni ed a seminari di approfondimento in materia di governance in ambito NED Community.

Pubblicazioni:

Rivista di Diritto dell’Impresa: “Recesso ed esclusione del socio nelle società consortili”

Collaborazione con l’IPSOA per la pubblicazioni “Riforma tributaria-Casi e questioni”.

Associazioni :

Associata NED Community
Associata della Fondazione Marisa Bellisario
Inserita nei 1000 Curricula Eccelenti della Fondazione stessa.

Lingue straniere:

Ottima conoscenza della lingua inglese parlata e scritta.

1988 - San Diego State University (San Diego, California U.S.A.)
– Advanced Business English Certificate.

1989 - San Francisco (California U.S.A.) - Stage di un anno
presso il tax department della Arthur Andersen & Co.

La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi dell'art.7 del DLGS 30 giugno 2003 n. 196).

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del Collegio Sindacale di ENI S.p.A.

La sottoscritta Nadia Fontana, nata a Roma, il 15 novembre 1961,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

In fede,

Firmato da

P cf k"Hqpcpc