

Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTE DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE DI EQUITA GROUP

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che in data odierna **Anima SGR, BancoPosta Fondi SGR, Mediobanca SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR** hanno depositato **liste di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **consiglio di amministrazione e del collegio sindacale di Equita Group** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

Le liste sono state composte con il supporto di Heidrick & Struggles International, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato le liste sono titolari di oltre il 5,1% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **consiglio di amministrazione** è così composta:

- 1. Giuseppe Andrea Soro**
- 2. Laura Ciambellotti**

La lista presentata per il **collegio sindacale** è così composta:

- Sindaco effettivo**
- 1. Angelo Riccaboni**

- Sindaco supplente**
- 1. Edda Delon**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF.

Essa è composta da un numero di candidati superiore al numero di posti riservati alle minoranze in attuazione della disposizione statutaria in tema di sostituzione degli amministratori, al fine di consentire che, nel caso in cui venga a mancare un amministratore nel corso dell'esercizio, sia possibile la sostituzione dello stesso con un candidato non eletto tratto dalla medesima lista cui apparteneva l'amministratore venuto a mancare.

La lista presentata per il collegio sindacale concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 148, comma 2, del TUF.

Milano, 23 marzo 2023

Segreteria del Comitato dei gestori
02.36.165.174
segreteria@comitatogestori.it

Andrea Soro – Curriculum vitae

Nato a Genova il 31 maggio 1967

Nei miei trent'anni di attività nel corporate banking in Italia e all'estero, ho maturato una profonda esperienza nella gestione di diverse tipologie di business sia come manager che come consulente strategico di realtà industriali complesse. Nel corso della mia carriera, mi sono trovato a gestire realtà differenti anche sotto il profilo culturale, e questo mi ha permesso di sperimentare una leadership inclusiva che mi ha portato ad ottenere risultati sia sulla base dei numeri che sulla base della crescita delle persone, e nella gestione dei conflitti a qualsiasi livello. Dopo oltre 7 anni di esperienza nell'investment banking in Kleinwort Benson a Londra, nel 2002 entravo a far parte del team di M&A di UniCredito Italiano alla guida del processo di espansione internazionale del Gruppo. Nel 1995 tornavo a Londra come Managing Director in Credit Suisse, per rafforzare l'attività di investment banking in Italia; durante i miei 5 anni, Credit Suisse ha partecipato ad alcune delle maggiori operazioni di M&A, ECM e DCM nel Paese. Successivamente, con oltre 15 di esperienza nell'investment e corporate banking, mi sentivo pronto per una esperienza manageriale e, nel 2010, venivo nominato Country Head di The Royal Bank of Scotland Italia (RBS); durante questo periodo, RBS si affermava come advisor e sponsor nelle operazioni di refinancing e debt restructuring dei maggiori gruppi corporate italiani, conquistando un ruolo primario nel ranking nazionale. Nel 2012 la capogruppo iniziò un lavoro di derisking e deleveraging del bilancio della Banca che coinvolse, in particolare, i paesi periferici e il Sud Europa; pertanto, nei due anni successivi mi sono occupato di ridurre il bilancio a rischio della Banca e smaltire il portafoglio di asset di Leverage, Real Estate e Project Finance ereditati da RBS e ABN Amro prima della fusione. Completato gran parte del lavoro di ridimensionamento dell'attivo (e del personale) della Banca, nell'autunno 2014 presi un periodo di pausa di studio per conseguire un diploma di management all'INSEAD di Fontainebleau. Al rientro dalla Francia, nel 2015 avviavo un progetto di sviluppo di una boutique di consulenza strategica e finanziaria; nell'alveo dei progetti seguiti, mi sono occupato dell'operazione di acquisizione (e dell'iter di autorizzazione) di una SIM di private banking, dell'operazione di rifinanziamento di un motore innovativo di ricerca europeo, e di un progetto di acquisizione di una compagnia di car sharing, da una grande multinazionale italiana, per il lancio di una piattaforma globale in partnership con il Gruppo FCA. Tuttavia, a luglio 2017, dietro la spinta del nuovo Amministratore Delegato e di Banca d'Italia, venivo chiamato a coprire il ruolo di CFO del Gruppo Banca Carige e a guidarne il salvataggio sotto la regia delle Autorità di Vigilanza (BCE, Banca d'Italia e CONSOB); nei due anni seguenti, con un team a diretto riporto di ca. 160 persone, abbiamo completato l'operazione di rafforzamento patrimoniale per ca. 900 milioni di euro, cessioni di immobili e altre partecipazioni industriali per oltre 1,0 miliardo di euro, e ceduto portafogli di NPL e UTP per oltre 1,5 miliardi di euro riportando l'istituto in bonis. Terminata l'esperienza in Carige, nel 2019 venivo chiamato a guidare, nuovamente sotto la regia di Banca d'Italia e CONSOB, il rafforzamento patrimoniale di una SGR immobiliare con 1,5 miliardi di euro in gestione. Successivamente, ripresa la mia attività di consulente strategico presso aziende industriali, ho ricoperto il ruolo di CFO di un gruppo della GDO, seguendone il rilancio e lo sviluppo industriale, e i rapporti con i principali gruppi bancari. In questo periodo, mi sono inoltre occupato di progetti di start-up in ambito Fintech e, nel 2021, ho insegnato come Professore a contratto alla Facoltà di Scienze Bancarie, Finanziarie e Assicuratrici dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano nel Digital Banking.

Febbraio 2023 – presente CFO di Gruppo

Ad interim CFO di un Gruppo leader europeo nella produzione di cartoncino riciclato.

Dicembre 2020 – gennaio 2023 Executive Partner di Oryx Finance

Executive Partner di Oryx Finance, società di consulenza finanziaria e industriale specializzata in operazioni di *turnaround*, M&A e ristrutturazione nei settori finanziario e industriale. Attualmente, sto seguendo il rilancio

industriale e l'area finanza di un gruppo della GDO / Food & Beverage e diversi progetti nel settore Fintech e Digital Banking.

Novembre 2019 – novembre 2020 Amministratore Delegato e Direttore Generale di Serenissima SGR

Amministratore Delegato e DG di Serenissima SGR, società di gestione del risparmio con ca. 1,5 miliardi di euro di masse e 15 fondi immobiliari in gestione. Avviata complessa manovra di turnaround strategica e organizzativa finalizzata alla messa in sicurezza e all'equilibrio economico – finanziario stabile della società. Gestione dei rapporti con le Autorità di Vigilanza, gli azionisti della società e gli investitori istituzionali dei fondi. Ridefinizione del modello di business avviando un piano di sviluppo dei fondi esistenti e di una piattaforma indipendente per la gestione di UTP/NPL, del posizionamento di mercato della SGR e riorganizzazione delle risorse. Lanciato aumento di capitale per la messa in sicurezza e rilancio e del processo di cessione degli asset della società.

Luglio 2017 – gennaio 2019 CFO del Gruppo Banca Carige

CFO del Gruppo Banca Carige, responsabile della Finanza di Gruppo, Pianificazione e Controllo, Amministrazione e Bilancio, Investor Relations, Partecipazioni e Operazioni straordinarie. Responsabile di un gruppo di ca.160 risorse, ho gestito il turnaround della Banca – secondo l'agenda della BCE – tramite operazioni complesse e articolate di aumento di capitale, *liability management* (LME), cessione di attività, tra cui immobili e partecipazioni non strategiche, per un ammontare complessivo di oltre 1 miliardo di euro e di NPE per oltre 2 miliardi di euro. Membro del Comitato di Direzione e punto nodale nelle relazioni con gli organismi di vigilanza (BCE, Banca d'Italia e CONSOB), ho avviato il Piano strategico e la strategia NPE di Gruppo. Responsabile dei rapporti con il settore bancario e il mercato istituzionale, della gestione del debito e della liquidità della Banca.

Ottobre 2016 – giugno 2017 Amministratore Delegato e Direttore Generale di Nuovi Investimenti SIM

Amministratore Delegato e Direttore Generale di Nuovi Investimenti SIM, piattaforma di *wealth management* indipendente e innovativa, dedicata ai segmenti della clientela *affluent* e privata, focalizzata sul collocamento tramite consulenti finanziari senior (AUM > 100 milioni di euro). Completato il processo di acquisizione dopo l'ottenimento dell'autorizzazione di Banca d'Italia, ho avviato il progetto strategico e il reclutamento di figure manageriali e consulenti finanziari di alto livello. Nel periodo in carica, ho attivato la trasformazione organizzativa della società anche tramite il rafforzamento degli organi di controllo, l'adeguamento dei sistemi IT e della piattaforma di consulenza.

Gennaio 2015 – settembre 2016 Executive Partner RSC Consulting

Executive Partner di RSC Consulting (ora Oryx Finance), società di consulenza finanziaria specializzata in operazioni di M&A, ristrutturazioni aziendali e special situations nel settore industriale e finanziario. In RSC ho guidato un team di consulenza qualificato in operazioni di finanza straordinaria per aziende industriali, finanziarie, e start-up nei settori *IOT* e *mobility*.

Luglio 2010 – settembre 2014 Amministratore Delegato di The Royal Bank of Scotland

Amministratore Delegato della *branch* italiana di The Royal Bank of Scotland (RBS), da marzo 2012 anche responsabile del settore delle Istituzioni Finanziarie per l'area Sud Europa e CEEMEA. In RBS, ho rappresentato la Banca presso le maggiori istituzioni, le aziende industriali e i gruppi finanziari di maggiore rilevanza nel Paese, partecipando ad alcune tra le operazioni più significative per clienti corporate e finanziari. Dal 2012, ho guidato il processo di *derisking* e *deleveraging* del Gruppo nel Sud Europa, con un significativo ridimensionamento delle attività non strategiche e la rifocalizzazione del modello di business su tre pilastri strategici (*financing*, *risk management* e *transaction banking*). Durante questo periodo, il Gruppo ha gestito in maniera più efficiente le attività e l'esposizione di bilancio tramite la riduzione degli RWA e un maggiore focus sui clienti primari, mantenendo la propria posizione di *leadership* sul mercato.

Novembre 2005 – marzo 2010 Managing Director di Credit Suisse

Entrato nel gruppo Financial Institutions del Credit Suisse a Londra, con la qualifica di Managing Director, sono stato responsabile del coverage delle banche e assicurazioni italiane. Durante i cinque anni nella banca elvetica, ho originato ed eseguito prestigiose operazioni di M&A, *capital markets* e *fixed income* in Italia e all'estero. Tra le maggiori transazioni nel settore bancario, si segnalano la fusione tra UniCredit e Capitalia, la fusione tra Banca Popolare di Verona e Banca Popolare di Lodi, gli aumenti di capitale di UniCredit, BMPS e Carige; tra le operazioni nel settore assicurativo si segnalano l'acquisizione delle attività di bancassurance vita di UBI da parte di Aviva, la vendita delle compagnie vita e danni del Banco Popolare. Nel 2008, ho lavorato nella divisione Regional Management di Credit Suisse, con responsabilità sullo sviluppo delle relazioni coi fondi sovrani nella regione EMEA.

Settembre 2002 – ottobre 2005 Direttore Gruppo UniCredit

Viceresponsabile del dipartimento di M&A e Sviluppo Strategico del Gruppo UniCredit, con responsabilità per le attività di finanza straordinaria. In riporto diretto all'Amministratore Delegato, responsabile di un team di 12 risorse dedicate allo sviluppo della strategia di espansione geografica del Gruppo in Italia e all'estero. A seguito dell'acquisizione della piattaforma di distribuzione di ING Italia, sono stato membro del Consiglio di Amministrazione della controllata Xelion. Durante questo periodo, ho eseguito varie operazioni straordinarie, tra cui l'acquisizione di HVB – Bank Austria, creando il maggior gruppo bancario in CEEMEA.

Gennaio 1995 – agosto 2002 Managing Director di Dresdner Kleinwort Benson

Managing Director presso Dresdner Kleinwort Benson a Londra, membro del team di Corporate Finance/M&A. Nel 1997, ho assunto la carica di Responsabile del team Financial Institutions sull'Italia, Sud Europa e America Latina. Durante questo periodo, Dresdner Kleinwort Benson ha sviluppato una posizione di rilievo come consulente buy-side in operazioni M&A cross-border in Italia e in Europa Centrale e dell'Est.

Gennaio 1993 – dicembre 1994 Analista finanziario

Analista finanziario presso Glaxo Holdings e Glaxo Pharmaceuticals, Londra.

1992

Laurea in Economia Aziendale presso l'Università Luigi Bocconi di Milano.

2014

Diploma "Advanced Management Program (AMP)" all'INSEAD di Fontainebleau.

2021

Professore a contratto presso la Facoltà di Scienze Bancarie, Finanziarie e Assicurate dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano sul Digital Banking.

Andrea Soro – Curriculum vitae

Genoa, 31 May 1967

February 2023 – present Reno De Medici

Ad interim Group CFO of recycled cartonboard leading producer Reno De Medici SpA.

December 2020 – January 2023 Oryx Finance

Executive Partner of Oryx Finance (former RSC Consulting), advisory boutique specialized in turnaround, M&A, corporate and financial restructuring. Recently, acted as CFO for the revamping of a retail (GDO) and food & beverage distribution group, and worked on different projects in Fintech, Digital Banking, NPL and UTP.

November 2019 – November 2020 Serenissima SGR

CEO and General Manager of Serenissima SGR, real estate asset management company with ca. 1.5 billion euro under management. Led strategic and organizational restructuring of the company, including a capital increase and asset sales, as well as relationships with Regulatory Authorities and other key stakeholders.

July 2017 – January 2019 Banca Carige

Group CFO of Banca Carige, running Group Finance, Planning & Control, Tax & Administration, Investor Relations, Participations, M&A and Relationships with Regulators, responsible of 140 resources, Andrea led the complex process of financial turnaround of Banca Carige through an articulated capital increase, a liability management exercise, the sale of non-strategic assets (e.g. real estates, participations), for a total amount in excess of 1 billion euro and the sale of NPLs and UTPs for over 3.5 billion euro. Senior member of the Management Committee, Andrea was also instrumental for the industrial turnaround and the NPE strategy of the Group, as well as key entry point for Regulators (ECB, Bank of Italy, Consob) and the financial community. During this period, Andrea led, *inter alia*, the Bank's disposals process of consumer finance company Creditis Servizi Finanziari to Chenavari, the sale of Merchant/Acquiring business to Nexi and of the NPL platform to Credito Fondiario, as well as the spin-off of IT platform to a joint venture with IBM.

October 2016 – June 2017 Nuovi Investimenti SIM

Chief Executive Officer of wealth manager Nuovi Investimenti SIM (NIS), specialised platform in consulting and distribution of innovative financial products to affluent e private clients through a network of high-profile financial consultants. Led the negotiation and acquisition process after receipt of the authorisation from Bank of Italy. Launched the development plan and recruitment of senior managers and consultants and, internally, the reorganisation of commercial activities (including the disposal of Alpi Fondi SGR), as well as strengthening main control functions and IT upgrade. Responsible of a team of 30 people. Signed partnership agreements with global investment houses for the distribution of cutting-edge investment and insurance solutions.

January 2015 – September 2016 RSC Consulting

Executive Partner of advisory boutique RSC Consulting (now Oryx Finance), specialized in M&A, industrial turnaround, financial restructurings and special situations. Led a team of professionals in various corporate finance transactions for industrial and financial companies, as well as start-ups in the internet and mobility sectors in Italy and abroad. During this period, together with a group of private entrepreneurs, industrial and financial partners around digital incubator H-FARM, Andrea lead an investment team in the attempted acquisition of car-sharing

company enjoy from ENI. Also advised French search engine Qwant in its capital raising and launch of operations in Italy and Germany.

July 2010 – September 2014 The Royal Bank of Scotland

Country Head of The Royal Bank of Scotland (RBS) in Italy and, since March 2012 also responsible for RBS' Financial Institution Group in Southern Europe and CEEMEA. At RBS, Andrea run a team of 150 professionals and represented the Bank with major state-owned, financial and industrial companies in Italy. Under his stewardship, RBS participated to high-profile M&A, ECM and DCM transactions for FCA, ENEL, TIM, Luxottica, Pirelli as well as Intesa, UniCredit, MPS, BPER, Carige. Since 2012, Andrea led the process of de-risking and deleveraging of the Group in Southern Europe: significant reduction of wholesale banking activity, winding down non-strategic businesses, laying off 1/3 of operations. During this period, Andrea acted as RBS' Ambassador in the Region, always maintaining an active dialogue with core clients and the key franchise and leadership positions, with a relentless focus on the Bank's three pillars strategy (financing, risk management and transaction banking).

November 2005 – March 2010 Credit Suisse

Member of the Financial Institutions Group of Credit Suisse in London, responsible for coverage of the Italian financial institutions. At Credit Suisse, Andrea originated and executed landmark M&A, capital markets and fixed income transactions: in the banking sector, merger between UniCredito Italiano and Capitalia, and between Banca Popolare di Verona and Banca Popolare di Lodi creating Banco Popolare, capital increases of UniCredito Italiano, MPS and Carige. In the insurance sector, Aviva's acquisition of UBI bancassurance activity, the sale of Banco Popolare's life and non-life insurance operations to Fonsai and Aviva, respectively. During this period, Credit Suisse reached a top 5 ranking position in FIG in Italy. In 2008, also worked in Credit Suisse's Regional Management division with responsibility to develop relationships with Sovereign Funds in the EMEA Region.

September 2002 – October 2005 UniCredit

Deputy Head of M&A and Strategic Development at UniCredit. Direct reporting to Group CEO, managed a team of 12 professionals responsible for strategic development and business development in Italy and abroad. During this period, executed several M&A transactions including, *inter alia*, the acquisition of German HVB – Bank Austria, creating the largest banking group in CEE, as well as acquisitions in Turkey, Bulgaria, Croatia, Russia and Kazakhstan. Member of various subs' Board of Directors.

January 1995 – August 2002 Dresdner Kleinwort Benson

Director of corporate finance and M&A at Dresdner Kleinwort Benson (DrKB) in London. Since 1997, Head of Financial Institutions for Italy, Southern Europe and Latin America. During this period, DrKB developed a leading franchise as buyside advisor in cross-border M&A transactions in Italy and CEE. Worked on various transactions for German insurance group Allianz in the Region.

1993 –1994

Financial analyst at Glaxo Holdings and Glaxo Pharmaceuticals, London.

1992

Business Administration degree at Bocconi University, Milan.

2014

Diploma in "Advanced Management Program (AMP)" at INSEAD, Fontainebleau.

References upon request.

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di
EQUITA GROUP S.p.A.

Il sottoscritto Andrea Soro, nato in Genova, il 31/05/1967, residente in Milano

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Milano, 20 marzo 2023

Firmato da Andrea Soro

CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome
Indirizzo
Telefono
Nazionalità
Data e luogo di nascita
E-mail
Stato civile

ESPERIENZE LAVORATIVE

- Date (da – a)
- Azienda
- Tipo di impiego
- Mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Azienda
- Tipo di impiego
- Mansioni e responsabilità

- Date (da – a)
- Azienda
- Tipo di impiego
- Mansioni e responsabilità

CIAMBELLOTTI LAURA

2009 – oggi



Consulenza Finanziaria e Family Office, Milano

Socia Fondatrice

Lo Studio svolge attività di Consulenza Finanziaria.

I servizi offerti includono la consulenza per operazioni strategiche, l'analisi di portafogli finanziari e prodotti specifici (in termini di rischio e rendimento e in ottica di ottimizzazione) e più in generale di tematiche finanziarie, l'analisi di prodotti assicurativi con contenuto finanziario, la riconciliazione e la semplificazione della reportistica bancaria e relativa rendicontazione, il controllo dell'andamento dei portafogli finanziari e l'ottimizzazione delle pratiche di "Wealth Management" connesse alla protezione e trasmissione dei patrimoni.

2005-2008 (3 anni)



Investment Banking, Milano

Dirigente dell'area Mercati Finanziari, Executive Director

Responsabile del team di distribuzione di prodotti a reddito fisso e derivati alle compagnie assicurative italiane. Tipologia di prodotti a reddito fisso: obbligazioni senior, subordinate, investment grade, high yield, securitisations e CDOs.

Attività di ideazione, strutturazione e distribuzione di prodotti derivati per la creazione di polizze assicurative tradizionali (polizze unit linked, index linked e di capitalizzazione), distribuzione di fondi armonizzati con strategie di trading long/short credit derivatives e marketing di strategie di Asset e Liability Management.

1994-2005 (12 anni)



Investment Banking, Londra

Dirigente dell'area Mercati Finanziari, Executive Director

2001-2005: Responsabile dell'intero team Fixed Income Italia (banche, compagnie assicurative, società e fondi comuni) il cui compito era di assistere le controparti istituzionali italiane su prodotti a reddito fisso plain vanilla e derivati mantenendo un focus personale sul settore assicurativo. Istituito e diretto il nuovo UBS Italy Fixed Income Desk di Milano.

1995-2000: Vasta esperienza di marketing di prodotti finanziari a reddito fisso e derivati con focus iniziale su società di gestione e successivamente banche e compagnie assicurative del mercato italiano.

1994-1995: UBS Graduate Talent Program: programma di training interno di UBS della durata di diciotto mesi in diverse località come New York, Chicago, Zurigo e Londra che alternava corsi di finanza e management ad un'attività lavorativa diretta nel dipartimento Capital Markets a Londra.

ESPERIENZA DI CORPORATE GOVERNANCE

A partire da maggio 2021 membro del Consiglio di Amministrazione di **Cattolica Assicurazioni Spa** (società assicurativa quotata alla borsa italiana fino ad agosto 2022): Consigliere d'Amministrazione Indipendente, Presidente del Comitato Parti Correlate e membro del Comitato Controllo e Rischi.

Da aprile 2018 fino a aprile 2021 membro del Consiglio di Amministrazione di **Banca Sistema Spa** (banca quotata alla borsa italiana): Consigliere d'Amministrazione Indipendente e Presidente del Comitato Controllo Interno, Gestione dei Rischi e Parti Correlate.

Da dicembre 2017 al delisting a marzo 2020 membro del Consiglio di Amministrazione di **Gamenet Group** (società quotata alla borsa italiana): Consigliere d'Amministrazione Indipendente, Presidente del Comitato Rischi e Sostenibilità, membro del Comitato Nomine e Remunerazione e del Comitato Parti Correlate, Lead Independent Director.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- | | |
|--------------------------------|--|
| • Date (da – a) | 1989-1994 |
| • Istituto di istruzione | Università Commerciale Luigi Bocconi, Milano
Economia Politica, Summa cum Laude |
| • Altri istituti di istruzione | Universität zu Köln, Köln
Exchange Program in International Management
Liceo Scientifico "Deutsche Schule", Genova |

COMPETENZE LINGUISTICHE

- | | |
|--------------|---|
| MADRELINGUA | ITALIANO |
| ALTRE LINGUE | INGLESE- ottimo scritto e parlato, TEDESCO- ottimo scritto e parlato, FRANCESE- conoscenza base |

ALTRO

- Partecipazione a corsi di formazione relativi a temi di Corporate Governance organizzati da Assogestioni
- Partecipazione al Tavolo di Lavoro "Smart Working e oltre" organizzato da Fuoriquota
- Partecipazione al Workshop "In The Boardroom" organizzato da Valore D e Ge Capital, seminario per amministratori indipendenti donna
- 1000 Curricula Eccellenti (Fondazione Bellisario)
- Corsi di "Financial Education": Io Studio C&C promuove e organizza corsi di formazione di educazione finanziaria rivolti al pubblico femminile. Obiettivo dei corsi è quello di incrementare la conoscenza degli strumenti finanziari, immobiliari e legali a disposizione di una famiglia o di un individuo per ottimizzare la gestione corrente e futura del proprio patrimonio finanziario

Milano 20/3/2023

CURRICULUM VITAE

PERSONAL DETAILS

Name
Address
Mobile number
Nationality
Date and Place of Birth
E-mail
Marital Status

CIAMBELLOTTI LAURA

2009 – today

WORK EXPERIENCE

- Dates (from – to)
- Company
- Title
- Main responsibilities

 **STUDIOC&C**

Financial Consultant and Family Office, Milan

Founder and Senior Partner (CFA as of 25/10/2019 nr. 624973)

Independent Financial Advice

Services include strategic advice, analysis of specific financial products and more in general of financial issues, reconciliation and simplification of bank reports. Special attention is given to tools and practices that efficiently protect and transfer private family wealth.

Services include interaction with lawyers and fiscal consultants for clients' extraordinary financial operations.

- Dates (from – to)
- Company
- Title
- Main responsibilities

2005-2008 (3 years)

 **CRÉDIT AGRICOLE**
CORPORATE & INVESTMENT BANK
Investment Banking, Milan

Executive Director

In charge of structuring and marketing cash and derivative Fixed Income products to Insurance Companies. Products included senior, subordinated, investment grade, high yield and emerging markets bonds, CDOs and securitisations. Structuring of insurance policies like unit and index linked, distribution of harmonised funds with long/short credit derivatives trading strategies and marketing of Asset and Liability Management strategies.

- Dates (from – to)
- Company
- Title
- Main responsibilities

1994-2005 (12 years)

 **UBS**

Investment Banking, London

Executive Director

2001- 2005: Running the salesforce team covering Italian clients (Banks, Insurance Companies, Corporates and Mutual Funds) in Fixed Income plain vanilla and structured products maintaining a personal focus on the coverage of the insurance sector. Set up and headed the newly created UBS Italy Fixed Income Desk in Milan.

1995-2000: Extensive sales and marketing experience in cash and derivatives Fixed Income products covering initially Asset Managers and subsequently Banks and Insurance Companies of the Italian Market.

1994-1995: UBS Graduate Talent Program

Eighteen months internal program in different locations like New York, Chicago, Zurich and London which alternated Finance and Management Courses with direct work experience on the trading floor in the Capital Markets area.



CORPORATE GOVERNANCE EXPERIENCE

Since May 2021 board member of **Cattolica Assicurazioni Spa** (listed company until August 2022), independent non executive director, chair of the Related Parties Committee and member of the Risk and Control Committee.

From April 2018 to April 2021 board member of **Banca Sistema Spa** (listed company on the Italian Stock Exchange), independent non executive director and chair of the Internal Auditing, Risk Control and Related Parties Committee

From December 2017 to March 2020 (listed company on the Italian Stock Exchange) board member of **Gamenet Group**, independent non executive director, chair of the Risk, Control and Sustainability Committee, member of the Related Parties Committee, member of Remuneration and Nomination Committee, member of Related Parties Committee and Lead Independent Director

EDUCATION

• Dates (from – to)

1989-1994

• University

Università Commerciale Luigi Bocconi, Milan
Degree in Economics, Summa cum Laude

Other Universities

Universität zu Köln, Köln
Exchange Program in International Management

• High School

Liceo Scientifico "Deutsche Schule", Genoa

LANGUAGES

MOTHER TONGUE

ITALIAN

OTHER LANGUAGES

ENGLISH- excellent written and spoken , GERMAN- excellent written and spoken, FRENCH- basic knowledge

OTHERS

- Attended Corporate Governance courses organized by Assogestioni
- Attended the working group "Smart Working and beyond" organized by Fuoriquota
- Attended the workshop "In The Boardroom" organized by Valore D and Ge Capital.
- 1000 Curricula Eccellenti (Fondazione Bellisario)
- Financial Education: In collaboration with a law firm organized Financial Education courses targeted to women to increase their knowledge of financial and legal instruments to better administer and protect their private wealth.

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di
EQUITA GROUP S.p.A.

La sottoscritta Laura Ciambellotti nata in Genova il 20/5/1970

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data

Milano 20/3/2023

Firmato da

Laura Ciambellotti

Curriculum Vitae di Angelo Riccaboni

Professore Ordinario di Economia aziendale

Co Chair UN SDSN EU

Past Rector dell'Università di Siena; già componente CdA MPS e Coll. Sindacale Banca d'Italia



Presentazione

Le mie attività professionali e di ricerca sono focalizzate sui temi del governo aziendale, dei meccanismi di pianificazione strategica e della misurazione delle performance delle imprese e delle banche, avendo particolare riguardo ai principi della sostenibilità ambientale, sociale, economica e dell'Agenda 2030. L'attenzione alla sostenibilità ambientale, sociale ed economica costituisce per le aziende non solo una doverosa risposta alle esigenze dei regolatori e della giusta transizione ecologica, ma anche un modo per rispondere ai nuovi orientamenti dei consumatori, degli investitori e delle aziende di credito, una preziosa leva di motivazione e cambiamento organizzativo interni, un utile meccanismo di gestione dei rischi e un fattore di attrazione dei talenti.

Su tali temi in questi anni ho pubblicato approfonditi field studies su riviste nazionali e internazionali, anche di natura professionale, di cui l'ultimo esempio è la cover story *When strategy meets purpose* pubblicata nel numero di novembre 2022 della rivista Strategic Finance dell'Institute of Management Accountants statunitense, <https://sfmagazine.com/articles/2022/november/when-strategy-meets-purpose/>.

Anche nel corso dell'esperienza di Consigliere indipendente e componente del Comitato rischi del Consiglio di Amministrazione della Banca MPS (2017-2020) e di membro del Collegio dei sindaci di Banca d'Italia (2016-2017), ho promosso i valori e le opportunità che dalla sostenibilità possono discendere anche per l'attività creditizia. Nella consapevolezza, per quanto riguarda MPS, dell'importanza di accoppiare sempre risanamento e progettualità, convinzione maturata nel corso dell'esperienza di rettore dell'Università di Siena (2010-2016), guidata fuori da una crisi finanziaria profondissima.

La sensibilità allo sviluppo sostenibile deriva dall'intensa partecipazione, sin dal 2013, alle iniziative della rete promossa dalle Nazioni Unite denominata Sustainable Development Solutions Network (SDSN), <https://www.unsdsn.org/>, coordinata da Jeffrey Sachs di Columbia University e formata da centri di ricerca, innovatori, imprese e istituzioni riuniti con il fine di promuovere soluzioni concrete per l'implementazione dell'Agenda 2030 e dell'Accordo di Parigi. In SDSN faccio parte del Leadership Council e sono co-Chair di SDSN Europa. L'impegno in SDSN mi ha consentito di contribuire al processo di definizione degli SDGs sin dal suo inizio e di partecipare all'Assemblea Generale delle Nazioni Unite del 25 settembre 2015 che ha adottato l'Agenda 2030 in rappresentanza di un'Organizzazione internazionale. Con SDSN e Columbia University sono in corso molteplici progetti di ricerca internazionale sui temi della sostenibilità nelle imprese, anche come componente del Core group of The Fraternal Economy of Integral and Sustainable Development workshop series presso l'Accademia Pontificia delle Scienze Sociali in Vaticano.

La crescente importanza della reportistica di sostenibilità mi ha portato, nel 2018, a fondare e a presiedere l'Osservatorio DNF, <https://www.osservatoriodnf.it/>, in collaborazione con CSR Managers Network e Università Cattolica di Milano. L'elemento identitario di tale Osservatorio è la presenza sulla sua piattaforma digitale di tutte le DNF pubblicate in Italia, liberamente disponibili per imprese, esperti e studiosi.

L'implementazione dell'Agenda 2030 è un percorso lungo e difficile. Le imprese possono fornire un prezioso contributo e trovare in questo percorso interessanti opportunità di successo solo con un'attenta e preparata

governance in grado di esprimere un motivato *purpose*, coerenti indirizzi strategici, una convinta leadership e un preciso monitoraggio. Non sarà facile ma non vi sono alternative, se si vuole garantire creazione di valore e competitività in un contesto sempre più complesso, anche alla luce delle crisi sanitaria e geopolitica in corso.

Posizioni accademiche e in centri di ricerca

Professore Ordinario di Economia aziendale (dal 1999)

Senior Research Fellow presso Luiss Business School (dal 2021)

Già Rettore dell'Università degli Studi di Siena (2010-2016) e Presidente della Fondazione CRUI (Conferenza dei Rettori delle Università Italiane) (2014-2016)

Presidente, dal 2017, del Board of Trustees della Fundación PRIMA, a Barcellona, incaricata di attuare PRIMA, Iniziativa Euro-Mediterranea di innovazione e ricerca sui sistemi alimentari sostenibili, co-finanziata da 19 Paesi Euro-Mediterranei e dalla Commissione Europea, con un budget di 500 milioni di euro in 7 anni

Co-Chair di SDSN EUROPE (dal 2021), Network Europeo di UN SDSN – Sustainable Development Solutions Network, iniziativa promossa dalle Nazioni Unite e guidata da Jeffrey Sachs; Componente del Leadership Council di UN SDSN e Presidente di SDSN MED, rete mediterranea di tale Network (dal 2013)

Delegato nazionale, dal 2019, su incarico del MIUR, alla Mission Soil Health and Food nell'ambito di Horizon Europe

Presidente del Comitato di indirizzo del Santa Chiara Lab, Centro di Innovazione dell'Università di Siena (dal 2017)

Co-Chair dell'Osservatorio DNF (dal 2018), a cura del Dipartimento Studi Aziendali e Giuridici dell'Università di Siena e CSR Manager Network, e Coordinatore dell'Osservatorio Università – Imprese istituito presso la Fondazione CRUI (Conferenza dei Rettori delle Università Italiane) (dal 2014 al 2018)

Componente dell'International Academic Committee of the Institute for Sustainable Development Goals of Tsinghua University, Beijing (dal 2018), dell'Academic Platform of the Parliamentary Assembly of Mediterranean (PAM) (dal 2015), dello Scientific Committee of the World Farmers Organisation (dal 2020)

Coordinatore del Panel SDG2 dell'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile-ASVIS (dal 2017), Membro del Comitato Scientifico del CSR Manager Network Italia (dal 2014)

Dal 2005 al 2010 Preside della Facoltà di Economia *Richard Goodwin*. Nel 2008 eletto Presidente della Conferenza dei Presidi delle Facoltà di Economia e Scienze Statistiche Italiane (2008-2010)

Dal 2012 al 2016 membro del Consiglio direttivo dell'International Association of Universities (IAU), coordinando il Gruppo di lavoro sulla sostenibilità

Attività professionali

Fondatore e Presidente di Santa Chiara Next, Società Benefit Spin Off dell'Università di Siena

Presidente della Fondazione Achille Sclavo (dal 2017)

Presidente del Collegio Sindacale del Fondo Interprofessionale Banche e Assicurazioni (dal 2021)

Membro del Sustainability Stakeholder Panel di Edison (dal 2017), Membro del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Smith Kline (dal 2013)

Amministratore indipendente del CdA della Banca Monte dei Paschi di Siena (2017-2020), nel cui ambito componente del Comitato Rischi (2018-2020) e Presidente del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate (2019-2020)

Componente dell'Advisory Board di Carrefour Italia (2018-2019)

Membro del Consiglio di Amministrazione dell'Università Bicocca, Milano (dal 2018 al 2021)

Componente del Collegio Sindacale della Banca d'Italia (2016-2017),

Componente del Consiglio di Amministrazione di Monte Paschi France (2009-2010)

Componente del Consiglio di amministrazione di Banca Toscana (2007-2009)

Iscritto al Registro dei revisori legali (Iscrizione n. 87237) e all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Siena (619A)

Formazione

Laureato con lode in Scienze Economiche e Bancarie presso l'Università di Siena nel 1985 e ottenuto il Dottorato in Economia Aziendale dall'Università di Pisa nel 1989

Attività didattica

Dall'anno accademico 2017-2018 titolare del corso di Advanced Management Control and Sustainable Development nell'ambito della Laurea Magistrale International Accounting and Management

Dal 2022 Co-Coordiatore e docente del Corso Executive 'ESG e sviluppo sostenibile' presso Luiss Business School, 'ESG e sviluppo sostenibile', <https://businessschool.luiss.it/flex-executive-programme-esg-sviluppo-sostenibile/>

Nell'ambito dei diversi programmi formativi della Scuola di Economia e Management dell'Università di Siena (Corsi di laurea, Corsi di laurea specialistica, Master, Dottorato) sono o sono stato responsabile di insegnamenti inerenti al governo e controllo aziendale.

Lecturer in Accounting and Finance presso la University College of North Wales (1989-1990), Ricercatore universitario (1991-1992) e Professore associato di Economia aziendale (1992-1999) presso la Facoltà di Scienze Economiche e Bancarie dell'Università di Siena, e titolare del corso di Management Control presso l'International Master in Business Administration di HEC Parigi (2005)

Attività di ricerca

La mia attività di ricerca è focalizzata sui temi del governo, del controllo e della misurazione delle performance delle imprese, con particolare attenzione al ruolo delle aziende per l'attuazione dell'Agenda 2030.

In passato, Visiting scholar presso Harvard Business School, New York University, Columbia University, INSEAD, London School of Economics, University of Southern California, DePaul University Chicago

Scritti sono stati pubblicati in riviste nazionale e internazionali, fra cui *Strategic Finance; Accounting, Organizations and Society; Accounting Auditing & Accountability Journal; Management Accounting Research; Family Business Review; Reflections: the Society for Organisational Learning Journal.*

I lavori più recenti includono i seguenti:

- *The effects of mandatory non-financial reporting on financial performance. A multidimensional investigation on global agri-food companies*, with Gianluca Vitale and Sebastiano Cupertino in British Food Journal, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print (2023). <https://doi.org/10.1108/BFJ-06-2022-0545>
- *When strategy meets purpose*, with Cristiano Busco, Mark Frigo, Elena Giovannoni and Andjela Pavlovic, in Strategic Finance (2022)
- *Partnership for Research and Innovation in the Mediterranean Area and the Promotion of a Nexus Approach*. in *Connecting the Sustainable Development Goals: The WEF Nexus* (pp. 13-19), with Antonelli, M., and Stanghellini, G. (2022) edited by Springer, Cham.
- *Achieving the SDGs: Europe's Compass in a Multipolar World: Europe Sustainable Development Report 2022* (No. 2235), with Lafortune, G., Fuller, G., Diaz, L. B., Kloke-Lesch, A., and Koundouri, P. (2022) edited by Athens University of Economics and Business.
- *Fixing the Business of Food: Aligning Food Company Practices with the SDGs*, edited by Columbia Center on Sustainable Investment, Columbia University- and Columbia Center on Sustainable Investment, Columbia University- and (BCFN), Barilla Center for Food and Nutrition and (SDSN), UN Sustainable Development Solutions Network and (SCL), Santa Chiara Lab of the University of Siena, with Sachs Jeffrey D., Agarwal Urvi, Espinosa Gaëlle, Mardirossian Nora, Marrero Abrania, O'Dwyer Erin, Plekenpol Regan, Rincón Rico, Marcela Diana, Sachs Lisa, Al Khatib Maher, Busco Cristiano, Cresti Simone, Cupertino Sebastiano, Errera Giorgio, Giovannoni Elena, Perrella Valerio, Tozzi Cristiana and Vitale Gianluca (2021). Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=3932013>. ISBN: 9788894528091
- *Reporting di sostenibilità e controllo manageriale: l'esperienza di Edison SpA*, with Matteo Molinari and Maria Pia Maraghini, in Management Control, 2021, Vol. 2, pp. 61-86
- *Sustainability and short-term profitability in the agri-food sector, a cross-sectional time-series investigation on global corporations*, with Sebastiano Cupertino and Gianluca Vitale, in British Food Journal, 2021, Vol. 123, No. 13, pp. 317-336.
- *Sustainability-oriented research and innovation in 'farm to fork' value chains*, with Neri E., Trovarelli F., and Pulselli R. M. (2021), in *Current Opinion in Food Science*, 42, 102-112.
- *Foreword*, with Jeffrey Sachs, and *Innovation for Sustainable Food Systems: Drivers and Challenges*, with Alessio Cavicchi, in Achieving the Sustainable Development Goals Through Sustainable Food Systems, edited by Riccardo Valentini, John L. Sievenpiper, Marta Antonelli, Katarzyna Dembska, Springer, 2020
- *Reaping the benefits of business 2030*, with Busco C., Frigo M.L., Rossi A., Sofra E. (2020), in Strategic Finance, February 2020.
- *Big data and management control systems change: the case of an agricultural SME*, with Gianluca Vitale, Sebastiano Cupertino, in *Journal of Management Control*, 31(1-2), 2020
- *Industria de alimentos debe transformarse por la salud y el futuro*, with Sachs J. D. (2020), in Boletín El Palmicultor, (579 Mayo), 26-27.
- *Big data and management control systems change: the case of an agricultural SME*, with Vitale G. and Cupertino S. (2020), in Journal of Management Control, 31(1), 123-152.
- *Ricerca e innovazione per la sostenibilità dei sistemi agroalimentari mediterranei*, with Pulselli R. M. and Cresti S. (2020) in Energia, Ambiente e innovazione, 1/2020.
- *Sustainable Development Goals Indicators: A Methodological Proposal for a Multidimensional Fuzzy Index in the Mediterranean Area*, with Margherita Casini, Simone Bastianoni, Francesca Gagliardi, Massimo Gigliotti and Gianni Betti, in *Sustainability*, 2019, 4
- *Integrated Management Approach Towards Sustainability: An Egyptian Business Case Study*, with Gianluca Vitale, Sebastiano Cupertino and Loredana Rinaldi, in Sustainability, 2019
- *Towards Business2030-Aligning Purpose with Sustainable Strategy and Inclusive Performance*, with Cristiano Busco, Mark Frigo, Loughlin Hickey and Andjela Pavlovic in Strategic Finance, 2018
- *Il controllo di gestione*, editor with Cristiano Busco and Elena Giovannoni, Wolters Kluwer, Milan, 2018

- *Sustainability Development Goals: Integrating Sustainability Initiatives With Long-Term Value Creation*, with Cristiano Busco and Mark Frigo, in Strategic Finance, 2017
- *Sustaining multiple logics within hybrid organisations: Accounting, mediation and the search for innovation*, with Elena Giovannoni and Cristiano Busco, in Accounting Auditing & Accountability Journal, 2017, articolo risultato vincitore del Mary Parket Follett Award per il 2017 e 'considerato di particolare rilievo e meritevole di riconoscimento'
- *Il governo dei rischi aziendali tra esigenze di mercato e fattori istituzionali*, editor with Saverio Bozzolan, Farnco Cescon, Simona Catuogno, Alessandro Lai, Franco Angeli, Milan, 2014
- *The Role of Roles in Risk Management Change: The Case of an Italian Bank*, with Elena Giovannoni and Sonia Quarchioni, in European Accounting Review, 2014
- *Redefining Corporate Accountability through Integrated Reporting*, with Cristiano Busco, Mark Frigo and Paolo Quattrone, in Strategic Finance, 2013
- *Integrated Reporting: Concepts and Cases that Redefine Corporate Accountability*, editor with Cristiano Busco, Mark Frigo and Paolo Quattrone, Springer, 2013
- *Transmitting Knowledge Across Generations: The Role of Management Accounting Practices*, in Family Business Review, 2011
- *Cleaning up*, with Cristiano Busco, Mark Frigo and Emilia Luisa Leone, in Strategic Finance, 2010
- *Implementing strategies through management control systems: The case of sustainability*, with Emilia Luisa Leone, International Journal of Productivity and Performance Management, 2010
- *Governo e gestione delle performance d'impresa*, with Cristiano Busco, Pearson, 2010

Altre posizioni accademiche ricoperte precedentemente

Nel 2011 Presidente del XXXIV European Accounting Association Annual Congress, co-organizzato da LUISS e Università di Siena, e, precedentemente, componente del *Management Committee* (2007-2008) e rappresentante italiano in tale Associazione

Dal 2010 al 2014, Presidente di SIDREA, Società Italiana dei Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale, che raccoglie i docenti del SSD P07 – Economia Aziendale e precedentemente componente del Consiglio Direttivo della Società Italiana di Storia della Ragioneria.

Pro-Rettore per il Polo Universitario Aretino, Presidente del Nucleo di Valutazione dell'Università di Siena, Presidente del Comitato per la didattica del Corso di Laurea Specialistica in Governo e controllo aziendale, Presidente del Comitato per la didattica del Corso di Laurea in Economia e Gestione delle piccole e medie imprese, Coordinatore del Master Gints.

Componente del Panel nazionale "Scienze Economiche e Statistiche" nell'ambito della Valutazione Triennale della Ricerca 2001-2003 del Comitato di indirizzo per la Valutazione della Ricerca (CIVR), svolgendo le funzioni di Coordinatore del sub-Panel Management e Finanza.

Sono o sono stato membro del Comitato editoriale o scientifico di molteplici riviste internazionali, quali *Journal of Management and Governance*, *Management Accounting Research*, *Accounting History*, *Revista de Contabilidad*, *Accounting, Auditing and Performance Evaluation*, e nazionali, fra cui *Contabilità e cultura aziendale*, *Budget e Azienda Pubblica*, *New Medit-Mediterranean Journal of Economics, Agriculture and Environment*

In fede,
Angelo Riccaboni

Curriculum Vitae of Angelo Riccaboni

*Full Professor in Business Administration and Management
Co Chair UN SDSN EU*

Past Rector of University of Siena; former Independent Director at MPS Bank and former Member of the Board of Statutory Auditors of Banca d'Italia (Bank of Italy)



Introduction

My professional and research activities are focused on governance, strategic planning and performance management issues in businesses and banks. Within them, a great attention is given to the alignment of companies to Agenda 2030 and how to integrate economic, social and environmental sustainability. Such alignment is ethically fair and necessary for complying with the new regulatory frameworks. It also answers to the growing requests by consumers, investors, banks and young talents, provides motivation and opportunities for change, and helps manage risks.

On these issues I published field studies in national and international journals, also with a professional perspective, as in the case of *When strategy meets purpose*, <https://sfmagazine.com/articles/2022/november/when-strategy-meets-purpose/> cover story of the November 2022 issue of 'Strategic Finance' published by the US Institute of Management Accountants.

Also as an Independent Director of the Board of Banca Monte dei Paschi di Siena (MPS Bank) and Member of its Risk Committee (2017-2020) and as a Member of the Board of Statutory Auditors of Banca d'Italia (Bank of Italy) (2016-2017), I promoted the value of sustainability and the connected opportunities for businesses. As to MPS, being aware, at the same time, of the relevance of always coupling turnarounds and innovation, as I previously learned as a rector (2010-2016) leading the University of Siena out of a very deep financial crisis.

My attention to sustainable development is also due to the participation (since 2013) to the Sustainable Development Solutions Network (SDSN), <https://www.unsdsn.org/>. SDSN is led by prof. Jeffrey Sachs of Columbia University and promoted by the United Nations to integrate approaches to implement the Sustainable Development Goals (SDGs) and the Paris Agreement on Climate Change, through education, research, policy analysis, and global cooperation. SDSN has 1,700 members from 144 Countries. As a Member of its Leadership Council and co-Chair of SDSN Europe I participated to the process for defining SDGs and took part to the UN General Assembly approving Agenda 2030 on September 25, 2015. I am also Member of the Core group of The Fraternal Economy of Integral and Sustainable Development workshop series at the Pontifical Academy of Social Sciences in the Vatican.

The growing relevance of sustainability reporting brought me to found and chair the Italian DNF Observatory, Osservatorio DNF, <https://www.osservatoriodnf.it/> (in cooperation with CSR Managers Network and Università Cattolica of Milano), where all the DNFs (Non Financial Reports) published in Italy are available and commented.

The implementation of Agenda 2030 is a long and complex journey. Businesses can provide a valuable contribution to it and find interesting opportunities only with a well prepared governance, able to define a strong leadership, to inspire the right purpose and values, and to design coherent strategic plans and a precise performance management. There are no alternatives to create value and being competitive in the new economic and social scenario.

Academic Positions

Full Professor at University of Siena (since 1999)

Senior Research Fellow at Luiss Business School (dal 2021),

Former Rector of University of Siena (2010-2016) and Chair of CRUI (Association of Italian Rectors) Foundation (2014-2016)

Chair (since 2017) of the Board of Trustees of Fundación PRIMA-Partnership for Research and Innovation in the Mediterranean Area (Barcelona), Euro-Mediterranean Research and Innovation Initiative on Sustainable Food Systems, with a budget of 500 million euros, half from the EC and half from 19 Euro-Med Countries

Co-Chair of SDSN Europe, European Network of UN Sustainable Development Solutions Network (since 2021), member of the Leadership Council of UN SDSN and Chair of SDSN MED (since 2013)

Italian delegate, on behalf of the Italian Ministry of University and Research, to the Mission Soil initiative within EC Horizon Europe (since 2019)

Chair of Santa Chiara Lab, Innovation Center at the University of Siena (since 2017)

Co-Chair of Osservatorio DNF (NFD Observatory) (dal 2018), organised by University of Siena and CSR Manager Network, and Coordinator of the Osservatorio Università-Imprese (Observatory University-Enterprises) of CRUI (Association of Italian Rectors) Foundation (from 2014 to 2018)

Member of the International Academic Committee of the Institute for Sustainable Development Goals of Tsinghua University, Beijing (since 2018), the Academic Platform of the Parliamentary Assembly of Mediterranean (PAM) (since 2015), the Scientific Committee of the World Farmers Organisation (since 2020)

Coordinator of the SDG2 WG of the Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile-ASVIS (since 2017), Member of the Scientific Committee of CSR Manager Network Italia (since 2014)

Dean of Richard Goodwin Faculty of Economics and Management (2005-2010) and Chair of the Associations of Italian Deans of the Schools of Economics, Management and Statistics (2008-2010)

Member of the Board of International Association of Universities (IAU), Chairing the Working Group on Sustainable Development (2012-2016)

Professional activities

Founder and Chair of Santa Chiara Next, Benefit Corporation, Spin Off of University of Siena (since 2021)

Chair of Sclavo Foundation (since 2017)

Chair of the Board of Auditors of the Fondo Interprofessionale Banche e Assicurazioni (Interprofessional Fund of Banks and Insurance companies) (dal 2021)

Member of Sustainability Stakeholder Panel of Edison SpA (since 2017), Member of the Board of Smith Kline Foundation (since 2013)

Independent Director in the Board of Directors of Monte dei Paschi di Siena Bank (2017-2020), being a member of the Risk Committee (2018-2020) and chairing the Related Parties Committee (2019-2020)

Member of the Board of Directors of Bicocca University, Milano (2018-2021), and the Advisory Board of Carrefour Italia (2018-2019)

Member of the Board of Auditors of Banca d'Italia (2016-2017),

Member of the Board of Monte Paschi France (2009-2010) and Banca Toscana (2007-2009)

Enrolled in the Italian Registro dei revisori legali (Register of auditors) and in the Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (Certified accountants) of Siena

Education

Laurea Degree cum Laude from the Faculty of Economics and Banking, University of Siena (1985) and PhD in Business Administration from the University of Pisa (1989)

Teaching activities

In charge since 2017 of 'Advanced Management Control and Sustainable Development', Course taught in the Second Cycle Degree Teaching Programme "Accounting and Management" and of other Courses on Governance and Management issues in Master's and Doctorates at the University of Siena.

Since 2022 Coordinator of the Executive Programme on 'ESG e sviluppo sostenibile' at Luiss Business School, <https://businessschool.luiss.it/flex-executive-programme-esg-sviluppo-sostenibile/>

Previously taught Courses on Business Administration and Management issues in First and Second Cycle Degree Teaching Programmes, Master's and Doctorates, at the University of Siena, Pisa, Firenze and Viterbo.

Co-cordinator of the Doctoral Summer School in Management Control, organised by University of Siena in cooperation with Manchester Business School

Lecturer in Accounting and Finance at the University College of North Wales in Bangor, UK (1989-1990), Professor of Management Control at the International MBA at HEC in Paris (2005)

Fields of Research

My research activity is focused on governance, management control and performance management issues. Within them, a great attention is given to the alignment of companies to Agenda 2030 and how to integrate economic, social and environmental sustainability.

Previously, I was Visiting scholar at Harvard Business School, New York University, Columbia University, INSEAD, London School of Economics, University of Southern California, DePaul University Chicago

My articles were published in international journals, including *Strategic Finance; Accounting, Organizations and Society; Accounting Auditing & Accountability Journal; Management Accounting Research; Family Business Review; Reflections: the Society for Organisational Learning Journal*.

Recent contributions include:

- *The effects of mandatory non-financial reporting on financial performance. A multidimensional investigation on global agri-food companies*, with Gianluca Vitale and Sebastiano Cupertino in British Food Journal, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print (2023). <https://doi.org/10.1108/BFJ-06-2022-0545>
- *When strategy meets purpose*, with Cristiano Busco, Mark Frigo, Elena Giovannoni and Andjela Pavlovic, in Strategic Finance (2022)
- *Partnership for Research and Innovation in the Mediterranean Area and the Promotion of a Nexus Approach*. in *Connecting the Sustainable Development Goals: The WEF Nexus* (pp. 13-19), with Antonelli, M., and Stanghellini, G. (2022) edited by Springer, Cham.
- *Achieving the SDGs: Europe's Compass in a Multipolar World: Europe Sustainable Development Report 2022* (No. 2235), with Lafortune, G., Fuller, G., Diaz, L. B., Kloke-Lesch, A., and Koundouri, P. (2022) edited by Athens University of Economics and Business.
- *Fixing the Business of Food: Aligning Food Company Practices with the SDGs*, edited by Columbia Center on Sustainable Investment, Columbia University- and Columbia Center on Sustainable Investment, Columbia University- and (BCFN), Barilla Center for Food and Nutrition and (SDSN), UN Sustainable Development Solutions Network and (SCL), Santa Chiara Lab of the University of Siena, with Sachs Jeffrey D., Agarwal Urvi, Espinosa Gaëlle, Mardirossian Nora, Marrero Abrania, O'Dwyer Erin, Plekenpol Regan, Rincón Rico, Marcela Diana, Sachs Lisa, Al Khatib Maher, Busco Cristiano, Cresti Simone, Cupertino Sebastiano, Errera Giorgio, Giovannoni Elena, Perrella Valerio, Tozzi Cristiana and Vitale Gianluca (2021). Available at SSRN: <https://ssrn.com/abstract=3932013>. ISBN: 9788894528091
- *Reporting di sostenibilità e controllo manageriale: l'esperienza di Edison SpA*, with Matteo Molinari and Maria Pia Maraghini, in Management Control, 2021, Vol. 2, pp. 61-86
- *Sustainability and short-term profitability in the agri-food sector, a cross-sectional time-series investigation on global corporations*, with Sebastiano Cupertino and Gianluca Vitale, in British Food Journal, 2021, Vol. 123, No. 13, pp. 317-336.
- *Sustainability-oriented research and innovation in 'farm to fork' value chains*, with Neri E., Trovarelli F., and Pulselli R. M. (2021), in *Current Opinion in Food Science*, 42, 102-112.
- *Foreword*, with Jeffrey Sachs, and *Innovation for Sustainable Food Systems: Drivers and Challenges*, with Alessio Cavicchi, in Achieving the Sustainable Development Goals Through Sustainable Food Systems, edited by Riccardo Valentini, John L. Sevenpiper, Marta Antonelli, Katarzyna Dembska, Springer, 2020
- *Reaping the benefits of business 2030*, with Busco C., Frigo M.L., Rossi A., Sofra E. (2020), in Strategic Finance, February 2020.
- *Big data and management control systems change: the case of an agricultural SME*, with Gianluca Vitale, Sebastiano Cupertino, in *Journal of Management Control*, 31(1-2), 2020
- *Industria de alimentos debe transformarse por la salud y el futuro*, with Sachs J. D. (2020), in Boletín El Palmicultor, (579 Mayo), 26-27.
- *Big data and management control systems change: the case of an agricultural SME*, with Vitale G. and Cupertino S. (2020), in Journal of Management Control, 31(1), 123-152.
- *Ricerca e innovazione per la sostenibilità dei sistemi agroalimentari mediterranei*, with Pulselli R. M. and Cresti S. (2020) in Energia, Ambiente e innovazione, 1/2020.
- *Sustainable Development Goals Indicators: A Methodological Proposal for a Multidimensional Fuzzy Index in the Mediterranean Area*, with Margherita Casini, Simone Bastianoni, Francesca Gagliardi, Massimo Gigliotti and Gianni Betti, in *Sustainability*, 2019, 4
- *Integrated Management Approach Towards Sustainability: An Egyptian Business Case Study*, with Gianluca Vitale, Sebastiano Cupertino and Loredana Rinaldi, in Sustainability, 2019

- *Towards Business2030-Aligning Purpose with Sustainable Strategy and Inclusive Performance*, with Cristiano Busco, Mark Frigo, Loughlin Hickey and Andjela Pavlovic in Strategic Finance, 2018
- *Il controllo di gestione*, editor with Cristiano Busco and Elena Giovannoni, Wolters Kluwer, Milan, 2018
- *Sustainability Development Goals: Integrating Sustainability Initiatives With Long-Term Value Creation*, with Cristiano Busco and Mark Frigo, in Strategic Finance, 2017
- *Sustaining multiple logics within hybrid organisations: Accounting, mediation and the search for innovation*, with Elena Giovannoni and Cristiano Busco, in Accounting Auditing & Accountability Journal, 2017, articolo risultato vincitore del Mary Parket Follett Award per il 2017 e 'considerato di particolare rilievo e meritevole di riconoscimento'
- *Il governo dei rischi aziendali tra esigenze di mercato e fattori istituzionali*, editor with Saverio Bozzolan, Farnco Cescon, Simona Catuogno, Alessandro Lai, Franco Angeli, Milan, 2014
- *The Role of Roles in Risk Management Change: The Case of an Italian Bank*, with Elena Giovannoni and Sonia Quarchioni, in European Accounting Review, 2014
- *Redefining Corporate Accountability through Integrated Reporting*, with Cristiano Busco, Mark Frigo and Paolo Quattrone, in Strategic Finance, 2013
- *Integrated Reporting: Concepts and Cases that Redefine Corporate Accountability*, editor with Cristiano Busco, Mark Frigo and Paolo Quattrone, Springer, 2013
- *Transmitting Knowledge Across Generations: The Role of Management Accounting Practices*, in Family Business Review, 2011
- *Cleaning up*, with Cristiano Busco, Mark Frigo and Emilia Luisa Leone, in Strategic Finance, 2010
- *Implementing strategies through management control systems: The case of sustainability*, with Emilia Luisa Leone, International Journal of Productivity and Performance Management, 2010
- *Governo e gestione delle performance d'impresa*, with Cristiano Busco, Pearson, 2010

Previous academic positions

Chair of the XXXIV European Accounting Association Annual Congress, co-organised by LUISS and University of Siena (2011), Member of the EAA *Management Committee* (2007-2008) and Italian delegate to it.

From 2010 to 2014, Chair of SIDREA, Società Italiana dei Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale (Association of Italian Scholars in Business Administration and Accounting) and previously Member of the Board of the Società Italiana di Storia della Ragioneria (Italian Society of Accounting History)

Delegate of the Rector for University of Siena activities in Arezzo (Pro-Rettore per il Polo Universitario Aretino), Chair of the Evaluation Board of the University of Siena (Presidente del Nucleo di Valutazione dell'Università di Siena), Member of the National Committee on 'Economic and Statistic Sciences' within the National Research evaluation Exercise (VTR 2001-2003).

I am or was Member of the Scientific or Editorial Committee of international journals such as *Journal of Management and Governance*, *Management Accounting Research*, *Accounting History*, *Revista de Contabilidad*, *Accounting, Auditing and Performance Evaluation*, and *Italians*, among which *Contabilità e cultura aziendale*, *Budget e Azienda Pubblica*, *New Medit-Mediterranean Journal of Economics*, *Agriculture and Environment*

Sincerely,

Angelo Riccaboni

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di EQUITA GROUP
S.p.A.

Il/La sottoscritto/a Angelo Riccaboni nato/a in La Spezia il 24-7-1959

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Siena, 17-3-23

Firmato da Angelo Riccaboni



Edda Delon

nata a Verona nel 1965, coniugata

Profilo professionale

Esercizio della libera professione come dottore commercialista e revisore legale

Competenze

Consulenza fiscale e societaria

Incarichi di amministratore e sindaco in società di capitali ed istituti di credito

Sistemi di controllo interno, valutazione e gestione dei rischi

Erogazione del credito bancario; analisi NPLs

Valutazioni aziendali e, con riferimento a persone fisiche, valutazioni patrimoniali e reddituali in ambito peritale

Passaggi generazionali, consulenza in ambito ereditario

Amministrazione e gestione di patrimoni immobiliari e finanziari, gestione di operazioni di valorizzazione immobiliare

Esperienze lavorative e professionali

Dal 1992 esercizio della libera professione come dottore commercialista e revisore legale, anche in forma associata

Dal 2012 consulenze tecniche d'ufficio su nomina del Tribunale in ambito societario e familiare

Dall'aprile 2018 al dicembre 2022 amministratore indipendente di società quotata all'EXM, presidente del comitato controllo e gestione rischi, sostenibilità e parti correlate, membro del comitato remunerazioni

Dal 2012 al 2019 amministrazione, su incarico giudiziale, di un significativo patrimonio mobiliare

Attuali incarichi

- CIV S.p.A., presidente del collegio sindacale con funzione di revisione legale
- BCC DI VERONA E VICENZA - Credito Cooperativo – Società Cooperativa, sindaco effettivo e membro dell'Organismo di Vigilanza
- SOCADO s.r.l., sindaco effettivo

Abilitazioni ed iscrizioni

- Abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista conseguita nell'aprile 1992, attualmente iscritta all'ODCEC di Verona al n. 630/A
- Iscrizione nel Registro dei revisori legali presso il MEF (n. 19335, DM 12/04/1995)
- Iscrizione all'Albo dei Consulenti Tecnici d'ufficio presso il Tribunale di Verona
- Qualified Family Officer - Registro ex. L. 4/2013 elenco MISE

Associato Nedcommunity dal 2018

Formazione

Laurea in economia e commercio conseguita con lode nel 1990 presso l'Università degli Studi di Verona

Corsi di aggiornamento e perfezionamento:

- "Board Academy", LUISS Business School 2021-2022, corso di perfezionamento universitario
- "The Effective Board" nel 2020 e "The Effective Board plus" nel 2021, corso per amministratori e sindaci di società quotate, Nedcommunity
- Master in Family Office, AIFO 2020-2021
- "The wealth planning specialist", AIDC Milano 2021
- "Il Board member "sostenibile" tra teoria e prassi", Assogestioni 2022
- "Executive compensation & governance", LUISS Business School 2022
- "Family Office higher education program", AIFO 2022
- "Il cambiamento climatico e la corporate governance", Nedcommunity 2022-2023



Precedenti incarichi come amministratore indipendente

04/2018 – 12/2022 GPI S.p.A. –

Precedenti incarichi come sindaco, anche con controllo legale e funzione Odv

2018	-	2021	sindaco effettivo	CONSORZIO TABACCHICOLTORI MONTE SOCIETA' COOP.VA AGRICOLA	Bassano del Grappa (Vi)
2017	-	2021	sindaco effettivo	UNIFLEX S.R.L.	Mezzocorona (Tn)
2010	-	2020	presidente collegio sindacale	BANCA DI VERONA CREDITO COOPERATIVO CADIDAVID S.C.P.A	Verona
2016	-	2018	presidente collegio sindacale	CONSORZIO STABILE CENTO ORIZZONTI SOCIETA' CONS.LE A R.L.	Castelfranco Veneto (Tv)
2016	-	2018	presidente collegio sindacale	FM S.R.L.	Bussolengo (Vr)
2015	-	2017	presidente collegio sindacale	SPID S.P.A.	Trento
2014	-	2016	sindaco effettivo	GRAFICHE SEVEN S.P.A.	Verona
2003	-	2015	sindaco effettivo	PROGETTA S.R.L.	Arzignano (Vi)
2011	-	2014	sindaco effettivo	GE.DO.SAN. SRL	Vicenza
2007	-	2014	sindaco effettivo	MTECH S.P.A.	Arzignano (Vi)
2010	-	2013	sindaco effettivo	IMPRESA EDILE NARDI - S.P.A.	Chiampo (Vi)
2010	-	2013	sindaco effettivo	ARFIN S.R.L.	Arzignano (Vi)
2011	-	2012	sindaco effettivo	C.M.S.R. - VENETO MEDICA S.P.A.	Altavilla Vicentina (Vi)
2011	-	2012	sindaco effettivo	CASA DI CURA PRIVATA VILLA MARGHERITA S.P.A.	Arcugnano (Vi)
2011	-	2012	sindaco effettivo	ELETTRA S.P.A.	Vicenza
2011	-	2012	sindaco effettivo	SVIP S.P.A.	Vicenza
2006	-	2011	sindaco effettivo	LINEA PELLE S.R.L.	Arzignano (Vi)
2004	-	2011	sindaco effettivo	BETON ASFALTI - S.R.L.	Cis (Tn)
2007	-	2010	sindaco effettivo	BANCA DI VERONA CREDITO COOPERATIVO CADIDAVID S.C.P.A	Verona



1998	-	2007	sindaco effettivo	BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI VERONA-CADIDAVID	Verona
2002	-	2003	sindaco effettivo	MASTROTTO ITALIA S.P.A.	Arzignano (Vi)
2000	-	2001	sindaco effettivo	TECNOCONCIARIA ITALIA S.R.L.	Arzignano (Vi)
1998	-	2001	sindaco effettivo	LEMEL S.P.A.	Milano
1998	-	2001	sindaco effettivo	ERVIN S.P.A.	Mirandola (Mo)
1998	-	2001	presidente collegio sindacale	AZIENDA AGRICOLA TURCO S.R.L.	Udine
1997	-	2000	sindaco effettivo	THERMONT INDUSTRIE MONTINI S.P.A.	Affi (Vr)
1997	-	2000	presidente collegio sindacale	ISOLAGRICOLA SOC. COOP. A R.L.	Isola della Scala (Vr)
1997	-	2000	sindaco effettivo	VETRERIE VENETE S.P.A.	Verona/Treviso

Lingue conosciute

Inglese: livello intermedio

Tedesco: scolastico

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D. Lgs. 196/'03

Verona, 20 marzo 2023

(Edda Delon)



Edda Delon

Born in Verona in 1965, married

Italian chartered accountant (dottore commercialista) and statutory auditor (revisore legale)

Professional Profile

Italian chartered accountant (dottore commercialista) and statutory auditor (revisore legale)

Skills

Tax and corporate consultancy

Director and statutory auditor in corporations and credit institutions

Internal control, valuation and risk management systems

Bank loans; analysis of NPLs

Company valuations and, in relation to individuals, valuations of personal assets and income as a technical expert

Succession planning, inheritance consultancy

Administration and management of real estate and financial assets, management of operations regarding property development

Work and professional experience

Since 1992 Italian chartered accountant and statutory auditor, including as a partner

Since 2012 technical opinions as an expert appointed by the Court for both corporate and family areas

From April 2018 to December 2022 independent director of a quoted company at EXM, President of the Committee of Risk Control and Management, Sustainability and Related Parties, Member of the Remuneration Committee

From 2012 to 2019, following appointment by the Court, management of a significant financial asset portfolio

Current engagements

- CIV S.p.A., Chairman of the Board of Statutory Auditors
- BCC DI VERONA E VICENZA - Credito Cooperativo – Società Cooperativa, Statutory Auditor and member of “Organismo di Vigilanza”
- SOCADO Soc.R.L., Statutory Auditor

Accreditation and memberships

- Italian chartered accountant since April 1992, currently registered with ODCEC (Association of Certified Public Accountants, Auditors and Advisors) Verona and reference no. 630/A
- Registered in the Register of the Statutory Auditors at MEF (Ministry of Economy and Finance)
- (no. 19335, DM 12/04/1995)
- Entered in the Register of Technical Consultants to the Court of Verona
- Qualified Family Officer – Register ex. L. 4/2013 list MISE (Ministry of Enterprises and Made in Italy)

Member of Nedcommunity since 2018

Education

Graduated with honours in Economics and Business Administration in 1990 at the University of Verona

Professional development courses:

- “Board Academy”, LUISS Business School 2021-2022, university specialisation course
- “The Effective Board” in 2020 and “The Effective Board plus” in 2021, course for directors and statutory auditors of quoted companies, Nedcommunity
- Master in Family Office, AIFO 2020-2021
- “The wealth planning specialist”, AIDC Milan 2021
- “The “sustainable” board member between theory and practice”, Assogestioni 2022
- “Executive compensation & governance”, LUISS Business School 2022
- “Family Office higher education program”, AIFO 2022
- “Climate change and corporate governance”, Nedcommunity 2022-2023



Previous engagements as independent director

04/2018 – 12/2022 GPI S.p.A.

Previous engagements as Statutory Auditor, also with legal audits and function of "Organismo di Vigilanza"

2018	-	2021	Statutory Auditor	CONSORZIO TABACCHICOLTORI MONTE SOCIETA' COOP.VA AGRICOLA	Bassano del Grappa (Vi)
2017	-	2021	Statutory Auditor	UNIFLEX S.R.L.	Mezzocorona (Tn)
2010	-	2020	Chairman of the Board of Statutory Auditors	BANCA DI VERONA CREDITO COOPERATIVO CADIDAVID S.C.P.A CONSORZIO STABILE	Verona
2016	-	2018	Chairman of the Board of Statutory Auditors	CENTO ORIZZONTI SOCIETA' CONS.LE A R.L.	Castelfranco Veneto (Tv)
2016	-	2018	Chairman of the Board of Statutory Auditors	FM S.R.L.	Bussolengo (Vr)
2015	-	2017	Chairman of the Board of Statutory Auditors	SPID S.P.A.	Trento
2014	-	2016	Statutory Auditor	GRAFICHE SEVEN S.P.A.	Verona
2003	-	2015	Statutory Auditor	PROGETTA S.R.L.	Arzignano (Vi)
2011	-	2014	Statutory Auditor	GE.DO.SAN. SRL	Vicenza
2007	-	2014	Statutory Auditor	MTECH S.P.A.	Arzignano (Vi)
2010	-	2013	Statutory Auditor	IMPRESA EDILE NARDI - S.P.A.	Chiampo (Vi)
2010	-	2013	Statutory Auditor	ARFIN S.R.L.	Arzignano (Vi)
2011	-	2012	Statutory Auditor	C.M.S.R. - VENETO MEDICA S.P.A.	Altavilla Vicentina (Vi)
2011	-	2012	Statutory Auditor	CASA DI CURA PRIVATA VILLA MARGHERITA S.P.A.	Arcugnano (Vi)
2011	-	2012	Statutory Auditor	ELETTRA S.P.A.	Vicenza
2011	-	2012	Statutory Auditor	SVIP S.P.A.	Vicenza
2006	-	2011	Statutory Auditor	LINEA PELLE S.R.L.	Arzignano (Vi)
2004	-	2011	Statutory Auditor	BETON ASFALTI - S.R.L.	Cis (Tn)
2007	-	2010	Statutory Auditor	BANCA DI VERONA CREDITO	Verona

1998	-	2007	Statutory Auditor	COOPERATIVO CADIDAVID S.C.P.A BANCA DI CREDITO COOPERATIVO DI VERONA-CADIDAVID	Verona
2002	-	2003	Statutory Auditor	MASTROTTO ITALIA S.P.A.	Arzignano (Vi)
2000	-	2001	Statutory Auditor	TECNOCONCIARIA ITALIA S.R.L.	Arzignano (Vi)
1998	-	2001	Statutory Auditor	LEMEL S.P.A.	Milano
1998	-	2001	Statutory Auditor	ERVIN S.P.A.	Mirandola (Mo)
1998	-	2001	Chairman of the Board of Statutory Auditors	AZIENDA AGRICOLA TURCO S.R.L.	Udine
1997	-	2000	Statutory Auditor	THERMONT INDUSTRIE MONTINI S.P.A.	Affi (Vr)
1997	-	2000	Chairman of the Board of Statutory Auditors	ISOLAGRICOLA SOC. COOP. A R.L.	Isola della Scala (Vr)
1997	-	2000	Statutory Auditor	VETRERIE VENETE S.P.A.	Verona/Treviso

Languages

English: intermediate level

German: school level

In accordance with Legislative Decree 196/’03, I authorise the use of my personal data

Verona, 20th March 2023

—
(Edda Delon)

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di EQUITA GROUP
S.p.A.

La sottoscritta Edda Delon nata in Verona. il 18 settembre 1965

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Verona, 21 marzo 2023

Firmato da Edda Delon
