

# Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

## SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTE DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE DI GVS

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Alberto Zorzi, comunica che in data odierna **Amber Capital Italia SGR, Arca Fondi SGR, Eurizon Capital SGR, Fidelity Funds, Fideuram Asset Management (Ireland), Interfund Sicav, Mediobanca SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR, Mediolanum International Funds Limited, Symphonia SGR** hanno depositato **liste di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **consiglio di amministrazione e del collegio sindacale di GVS** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

Le liste sono state composte con il supporto di Chaberton Partners, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato le liste sono titolari di oltre il 2,5% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **consiglio di amministrazione** è così composta:

- 1. Pietro Cordova**
- 2. Sandra Mori**

La lista presentata per il **collegio sindacale** è così composta:

**Sindaco effettivo**

- 1. Maria Federica Izzo**

**Sindaco supplente**

- 1. Francesca Maria Novati**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF.

Essa è composta da un numero di candidati superiore al numero di posti riservati alle minoranze in attuazione della disposizione statutaria in tema di sostituzione degli amministratori, al fine di consentire che, nel caso in cui venga a mancare un amministratore nel corso dell'esercizio, sia possibile la sostituzione dello stesso con un candidato non eletto tratto dalla medesima lista cui apparteneva l'amministratore venuto a mancare.

La lista presentata per il collegio sindacale concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 148, comma 2, del TUF.

Milano, 20 aprile 2026

Contatti media:

MAIM | Public Diplomacy & Media Relations

[stampa@maimgroup.com](mailto:stampa@maimgroup.com)

Andrea Pontecorvo | +39 3935486192

Geronimo Emili | +39 3519070756

## PIETRO CORDOVA



---

### EXECUTIVE MANAGEMENT – OPERATING PARTNER

Strategic Planning \* M&A \* Operational Optimization \* Corporate Finance

---

#### **Areas of Expertise**

- Mission, Vision & Strategy
- Executive leadership
- Return on Investment
- Corporate Reorganization
- Organizational Restructuring
- Turnaround and Growth
- Mergers & Acquisitions
- Strategic Alliances & Partnerships
- Revenue/Margin Growth
- Digital Transformation
- Corporate Finance and Capital Structure
- Investor Relations

#### **Work Experience** (additional details for each position available in the appendix)

##### **OPERATING PARTNER, FICOM LEISURE**

APR 2018 – present

1. Providing *strategic, corporate, financial* and *business* advisory services focusing on strategic planning, generational changes, capital structure optimization, restructuring, organic and M&A driven growth, operational streamlining, IPOs and de-Spacing processes.
2. Helping Private Equity Funds and Family Offices identifying and executing value accretive transactions.

##### **BOARD OF DIRECTORS, GVS SpA (GVS, MI)**

MAY 2023 – present

1. Board of Directors, Member
2. Control, risk and sustainability committee, Member
3. Nomination and compensation committee, Member

##### **BOARD OF DIRECTORS, TERAGO INC. (TGO, TSE)**

JUN 2022 – present

4. Board of Directors, Member
5. Audit Committee, Chairman
6. Corporate Governance Committee, Member

**CEO, VEON WHOLESALE SERVICES, VEON GROUP - Amsterdam**  
JUL 16 – DEC 17

CEO and Member of the Board of Directors.

Responsible for the global wholesale business of the Veon Group, overseeing all activities related to their global footprint for interconnection, roaming, global connectivity (data/internet), infrastructure management (fiber, switches, etc.), international partnerships and alliances, added value services for third party carriers, B2B platforms, products and services, enabling solutions for digital platforms & capacity trading:

Revenues managed:	USD1,5 bn
Group OpCos:	12
Customer base:	240 million
Wholesale Partners:	500
Employees:	95

**GROUP DIRECTOR FINANCE TRANSFORMATION VEON GROUP - Amsterdam**  
SEP 15 – JUN 16

- Leading the restructuring of all Group's financial activities both in the HQ and in 11 OpCo's
- Centralizing selected activities in HQ and closing the related local departments (1,700 FTEs in scope worldwide)
- Establishing 3 Regional Shared Service Centers and 5 Centers of Excellence to streamline local processes and procedures, implement Group best practices and optimize local HR management
- Implementing a new ERP system for the entire Group (Oracle)

**M&A EXECUTIVE VEON GROUP – Amsterdam**  
*WIND Telecomunicazioni - H3G Merger*  
APR 15 – SEPT 15

Representative of the Shareholders (reporting to the Group CFO), working on the merger of the operations of Wind Italia and H3G Italia. Direct responsibility for:

- Combined Business Plan
- Identification/Evaluation of Synergies
- Master Integration Plan including infrastructure optimization (towers, HQs, regional offices, etc.), technical sites dismissal, rationalization of procurement/deployment activities, etc.

Mobile Customer Base:	31 mln
Wireline Customer Base:	2.8 mln
Tot Revenues:	€6.7bn, EBITDA €2.1bn

**CEO, WIND MOBILE, CANADA VEON GROUP - Toronto**  
JUN 12 – JUN 15

CEO and Member of Board of Directors responsible for general management:

- Total Revenues: approx. CAD 500 million
- Customer Base: approx. 900,000
- Employees: approx. 1,000
- Customer Base CAGR: 29%
- ARPU CAGR: 12%
- EBDTA growth: from -CAD121 mln to +CAD65 mln

**DEPUTY CFO WIND MOBILE TELECOMUNICAZIONI S.P.A.**  
NOV 05 – JUN 12

**HEAD OF INTERNATIONAL PROJECT FINANCING ATLANTIA GROUP**  
MAR 05 – OCT 05

**DIRECTOR OF FINANCE ATLANTIA GROUP**  
DEC 00 – MAR 05

**HEAD OF LATIN AMERICA - INTERNATIONAL FINANCE TELECOM ITALIA**  
SEPT 98 – NOV 00

**HEAD OF NEW PROJECTS (M&A) - INTERNATIONAL FINANCE TELECOM ITALIA**  
FEB 97 – AUG 98

**HEAD OF INTERNATIONAL CREDIT AND CAPITAL MARKETS**  
*BANCA COMMERCIALE ITALIANA OF CANADA - Toronto*  
MAR 91 – JAN 97

**HEAD OF CAPITAL MARKETS AND SECURITIES DEPT.**  
*BANCA DI ROMA (NOW UNICREDIT) - TOKYO OFFICE*  
MAR 89 – DEC 90

### **OTHER INFORMATION**

**Languages:** Italian, English (bilingual), Spanish (intermediate)

**Education:** University Degree in Business Administration and Finance (4-year course),  
"La Sapienza" University, Rome.  
Final Mark: 110/110 cum laude

#### **Married with 2 children (28/26)** **Italian and Canadian Citizenship**

*sept/81 – sept/82* Military Service (mandatory) in the Police Dept, discharged with honour

*nov/86 – may/90* Assistant Professor at the Institute of Capital Markets Studies (Prof.F.Caparelli), "La Sapienza" University, Rome

*oct/92 – dec/96* Heart & Stroke Foundation of Ontario - The Heart Action Committee Treasurer

*nov/86 – apr/90* Held courses on Italian Capital Markets Instruments in several Italian Banks.

## APPENDIX

### Work Experience - Additional Details

- July/16 – Dec/17      **VIMPELCOM GROUP**  
**VEON Wholesale Services (formerly VIS)**  
**CEO & Member of the Board**  
*The Company manages the wholesale business for the entire Group (12 subsidiaries, 240 million customers).  
Main activities were: Interconnection, roaming, data global connectivity, infrastructure management (fiber, switches, etc.), added value services for third party carriers, B2B platforms, products and services, enabling solutions for digital platforms, capacity trading.*
- Sept/15 – June/16      **VIMPELCOM GROUP**  
**Headquarters, Amsterdam**  
**Group Director Finance Transformation**  
*Restructuring of all Group's financial activities both in the HQ and in the 11 OpCos.  
Complete reorganization/standardization of activities and processes worldwide, as well as setting up of 3 SSCs and 5/7 Centers of Excellence. Introduction of a new ERP system for the entire Group.*  
  
*Total resources "in scope": approx. 1,700 in 11 OpCos + HQ*
- May/15 – Aug/15      **VIMPELCOM GROUP**  
**Headquarters, Amsterdam**  
*Member of the "Super Clean Team" (reporting directly to the Group CFO) working on the **merger between Wind Italia and H3G Italia** (Combined Entity: Mobile Customer Base 31 mln, Wireline Customer Base 2.8 mln, Tot Revenues €6.7bn, EBITDA €2.1bn)*  
  
*Direct responsibility for:*  
  - 1) Combined Business Plan
  - 2) Evaluation of synergies
  - 3) Master Integration Plan
- June/12 – April/15      **VIMPELCOM GROUP**  
**Wind Mobile**  
**Toronto, Canada**  
**Chief Executive Officer and Member of BoD**  
  - 1) Network
  - 2) IT
  - 3) Finance
  - 4) HR
  - 5) Marketing
  - 6) Commercial and Distribution
  - 7) Customer Care (call centers)
  - 8) Legal
  - 9) Regulatory (relations with Minister of Industry Canada, CRTC, Competition Bureau, etc.)

*Nov/05 – June/12*

**WIND Telecomunicazioni S.p.A.**

**Deputy CFO**

- 1) Treasury and Financial Planning
- 2) Working Capital Management
- 3) Medium and long-term indebtedness (including Agencies)
- 4) Financial Risk Management (derivative portfolio)
- 5) Equity
- 6) M&A (Business Development)
- 7) Investor Relations (support)
- 8) Risk Management (Insurance Policies, Prevention, etc.)
- 9) Credit Risk Management
- 10) Administration, Accounting & Financial Reporting
- 11) Towers spin off and sale

Total Headcount Managed: approx. 310

Total Debt managed: approx. €10 billion

Total Derivative Portfolio: approx. €9 billion

*Mar/05 – Oct/05*

**ATLANTIA Group (formerly Autostrade)**

**Corporate Development Department**

**Head of International Project Financing**

- International alliances with regards to PPP/PFI projects
- Start up of International Infrastructure Fund
- Analysis of opportunities in USA, Canada and Latin America

*Dec/00 – Mar/05*

**ATLANTIA Group (formerly Autostrade)**

**Finance, Administration and Controlling Department**

**Director of Finance**

Responsibility for:

- 1) Treasury Management
- 2) Medium and long-term indebtedness (including Agencies)
- 3) Financial Risk Management (derivative portfolio)
- 4) Equity
- 5) M&A
- 6) Investor Relations
- 7) Risk Management (Insurance Policies, Prevention, etc.)

- Main Events: 2001: Obtained initial Rating for the Group  
Initiated process for centralization of Financial & Treasury activities of the Group
- 2002: Responsible for Group's change-over to Euro  
assisted controlling shareholder in arranging take-over financing
- 2003: assisted advisers in preparing take over-related fairness opinions  
implemented corporate restructuring (spin-down of concession companies, creation of new Holdco (Atlantia), etc.)  
implemented re-listing of new Holdco (Autostrade spa)  
implemented merger between take over Bidco and new Holdco  
arranged €10 bn financing to refinance take over facility
- 2004: set up €10 bn Global MTN Program  
arranged € 6.5 bn multi tranche, multi-currency inaugural bond issue (*2004 Deal of the Year in Europe*)

sept/98 – nov/00

**TELECOM ITALIA**  
**International Finance Dept.**  
**Head of Latin America**

- 1) Co-ordination of the activity of the CFOs of the Group's companies in Latin America aimed at monitoring all financial aspects in such entities, ensuring consistency with the Group's relevant guidelines.  
# of holding companies in the area: 6;  
# of operating companies: 24;  
total revenues: US\$ 6.5 bn;  
total debt managed: US\$ 6.3 bn.
- 2) Structuring and planning, in co-operation with the relevant CFOs, of all financial transactions on local and international markets.  
New financial transactions in year 2000: US\$ 2.9 bn.
- 3) Providing the strategic guidelines in relation to hedging of interest rate and FEX risks (and monitoring the implementation thereof)  
Total FEX risk managed in year 2000: US\$ 3.2 bn.

feb/97 – aug/98

**TELECOM ITALIA**  
**International Finance Dept.**  
**Head of New Projects**

- 1) Responsibility for all financial aspects in relation to acquisitions, international alliances, tenders, mergers, etc.  
Main Transactions: alliance with ATT (UK part), alliance with C&W, Telebras Tender (USD2.5 bn), Telekom Austria Tender (€1.9 bn), Mobilkom Austria Tender (€ 0.6 bn), Peru 3<sup>rd</sup> Mobile License Tender, Bouygues Telecom Project Financing
- 2) Responsibility for all financial aspects of the closing procedures in relation to the transactions listed in point 1) above

- 3) Structuring and planning of all financial transactions on local and international markets for the newly acquired companies (Acquisition Financing, Bonds, Syndicated Loans, Project Financing, High Yield Bonds, Vendor Financings, etc.).

*mar/91 – jan/97*

**BANCA COMMERCIALE ITALIANA OF CANADA**  
**Head Office, Toronto**

**A) Head of Credit International, Securities & Syndications Dept.**

- 1) Responsibility for the management of the proprietary fixed income portfolio of the Bank (approx. CAD 1.5 bn) including Asset Swaps, Bonds, Syndicated Loans and ABS/MBS.
- 2) Responsibility for granting of credit line to local and international Banks in relation to the treasury activity in MM, Derivatives and FEX. Personal approving limits: USD 50 mil for MM transactions and USD 100 mil for FX transactions
- 3) Responsible for the Documentary Credit Dept.

**B) Assistant to the President**

The activity was related to: relationships with the local controlling authorities (Central Bank of Canada, OSFI), the official institutional relationship with the Parent Company (BCI S.p.A, Milan.) and the evaluation of possible acquisitions of local financial institutions.

*mar/90 – dec/90*

**BANCO DI ROMA (now UNICREDIT)**

**may/90 – dec/90**

**Tokyo Office**

**Head of Capital Markets & Securities Dept.**

- 1) Responsible for the development of new relations with Banks, Brokers, Insurance Companies, Institutional Investors, etc.
- 2) Relationship Manager for the local customers of Banco di Roma with specific focus on Capital Markets related products and services.

*feb/89 – feb/90*

**Head Office – International Finance Dept. (Rome/London)**  
**Primary Capital Market Team**

- 1) Planning, pricing and organizations of bond issues on the Euromarket
- 2) Planning, pricing and finalization of the related swap transactions
- 3) Supervision of the related legal documaentation;
- 4) Analysis of financial transactions offered by third parties to the international branches/subsidiaries of the Bank (Asset Swaps, ABS, Bonds, etc.)

*jan/88 – feb/89*

**Dr. Alberto LAPIS, Stock Broker in Rome**  
Trading of shares and Treasury Bills/Bonds

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA  
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione GVS  
S.p.A.**

Il sottoscritto PIETRO CORDOVA nato in Roma il 12 ottobre, 1960,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Roma, 10 aprile, 2020

Firmato da

Pietro Cordova

# SANDRA MORI

Avvocato d'azienda con una vasta esperienza di lavoro in multinazionali americane, sia in ruoli di direzione legale che di compliance (tra questi, General Counsel e Data Protection Officer). Sono stata Presidente dell'Associazione Valore D dal 2016 al 2019 ed ho terminato il secondo mandato nel CdA del Politecnico il 31/12/2025. Attualmente siedo nel CdA della Fondazione Miticoro. Oltre alle attività consiliari, svolgo attività di consulenza rivolta principalmente all'organizzazione ed ottimizzazione della funzione legale e compliance di dipartimenti legali di grandi aziende.

## ESPERIENZE LAVORATIVE PREGRESSE

---

Da Novembre 2025 a Marzo 2025

*Consulting project for SKY Italia*

- Sono stata incaricata direttamente dalla divisione privacy della casa madre per gestire il progetto di ristrutturazione della funzione privacy all'interno di SKY Italia srl, incluso l'internalizzazione della funzione del DPO, fino a quel momento gestita da uno studio legale esterno. Il progetto comprendeva inoltre la revisione delle strutture e delle procedure relative alla gestione delle problematiche di privacy specifiche dell'azienda e la preparazione ed implementazione di un piano di remediation resosi necessario a seguito di una ispezione del Garante. Durante tutta la durata della consulenza sono stata nominata DPO ad interim dell'azienda.

Da Maggio 2018 a Giugno 2021 Coca-Cola Europe

*European DPO*

- La posizione, creata a seguito dell'introduzione della Regolamento Europeo sulla Protezione dei Dati Personali 2016/679 (GDPR) prevedeva la creazione ed implementazione del progetto GDPR dell'azienda in tutta Europa, inclusa la creazione dei relativi organi di gestione e la conseguente responsabilità di monitorare il rispetto degli obblighi imposti dal GDPR da parte di tutte le aziende del gruppo Coca-Cola in Europa, definire programmi e progetti di istruzione dei dipendenti a livello generale e locale per diffondere una cultura di "privacy by design" all'interno dei processi aziendali, fornire assistenza e supporto alle aziende del gruppo per risolvere problemi di adesione alle regole del GDPR, fungere da primo punto di contatto tra l'azienda e le autorità garanti della privacy a livello locale ed Europeo. La posizione riportava ai General Managers delle due Business Units Europee ed includeva uno staff di 5 persone oltre ad una linea di riporto indiretto ad un team di "privacy champions" creati all'interno delle varie funzioni aziendali. In tale ruolo ho mantenuto gli incarichi nei CdA delle due aziende Italiane del gruppo (Coca-Cola Italia Srl e SIBIL Srl)

Da Gennaio 2010 a Maggio 2018      Coca-Cola Europe

*General Counsel*

- La posizione, a riporto diretto del General Counsel della the Coca-Cola Company includeva la responsabilità della gestione della funzione legale in Europa e della consulenza legale strategica al Direttore Europeo ed al suo leadership team, oltre alla gestione degli aspetti legali di tutte le operazioni di M&A in Europa. In questa posizione ho diretto il team legale responsabile della fusione tra le tre più grandi società di imbottigliamento in Europa: un'operazione del valore di circa 21 mld di dollari che comprendeva, tra l'altro, la conversione di una società quotata americana in una quotata europea (inverted merger). La posizione aveva a riporto un team di circa 30 avvocati e 15 tra assistenti e "paralegals", basati in 10 diversi paesi europei, oltre ai dipartimenti legali di Russia ed Ucraina, con gestione autonoma di un budget di circa 12 mln di Euro ed era basata a Londra e Milano. In questa posizione sono stata nominata consigliere di amministrazione di varie società del gruppo in Italia ed altri paesi europei.

Da Giugno 2007 a Dicembre 2009      Coca-Cola Europe Group

*Deputy General Counsel*

- La posizione, a riporto diretto del General Counsel Europe basato a Londra, includeva la gestione autonoma degli affari legali di tutti i paesi Europei ad esclusione della Spagna e della Germania e la gestione delle operazioni di M&A in Europa con responsabilità diretta su 15 avvocati (basati in vari paesi Europei) ed uno staff di segretarie e "paralegals". In questa posizione sono stata responsabile della parte legale di alcuni tra i più importanti progetti dell'azienda incluso l'implementazione dell' "Undertaking" con la Commissione Europea, la joint venture con Illycaffè Spa e vari progetti di ristrutturazione del business in Europa.

Da Gennaio 2003 a Maggio 2007      Coca-Cola Europe, Eurasia & Middle East Group

*Senior Legal Counsel – Mergers & Acquisition*

- La posizione, a riporto diretto del General Counsel Europe a Londra e del General Counsel Eurasia & Middle East ad Istanbul, includeva la gestione autonoma di tutte le operazioni di M&A (incluso la ristrutturazione delle aziende post-acquisizione) della The Coca-Cola Company in tutti i paesi dell'Europa occidentale e dell'est nonché in Medio Oriente, Russia e paesi Balcanici. In tale posizione ho portato a termine alcune importanti operazioni di acquisizione nel settore delle acque minerali in Svizzera, Belgio, Romania, Polonia, Germania, Italia, Serbia, UK, ed acquisizioni di aziende di altra natura (principalmente di succhi ed altri derivati della frutta) in Russia, Ucraina, Moldova, Serbia, ecc. Mi sono anche occupata della ristrutturazione di alcune società di imbottigliamento (inclusa la gestione di un' OPA della società di imbottigliamento in Turchia), lavorando sia con il gruppo di M&A interno che con varie banche d'affari.

Dicembre 2001 – Dicembre 2002      Coca-Cola Italy & Alpine Division

*Division Legal Counsel – Italy & Alpine Division*

- Responsabile degli affari legali di The Coca-Cola Company per la "Italy & Alpine Division" (Italia, Austria, Svizzera, Albania, Malta e Slovenia), con responsabilità diretta sia in materia

di affari legali generali (contrattualistica interna e con terzi, proprietà industriale, marketing, pubblicità, questioni giuslavoristiche, responsabilità da prodotto, gestione del contenzioso, affari societari) ed indiretta su questioni di diritto della concorrenza ed M&A.

Marzo 2001 – Dicembre 2001      Coca-Cola Italia S.r.l.

*Legal Affairs Director – Italy Region*

- Responsabile degli affari legali di The Coca-Cola Company per la “Italy Region” (Italia, Albania e Malta). La posizione, riportando direttamente al Region Manager, includeva sia il settore affari generali (legali e societari) che i settori della proprietà industriale, regolamentazione alimentare e diritto della concorrenza.

Gennaio 1999 – Marzo 2001      Microsoft EMEA

*Legal Director Southern Europe*

- La posizione, a riporto diretto del General Counsel EMEA e del Direttore Generale di Microsoft Italia, includeva la gestione degli affari legali di Microsoft per i paesi del Sud Europa (Italia, Spagna, Portogallo e Grecia) con particolare riferimento alla parte relativa alla proprietà intellettuale, incluso la creazione ed implementazione dei programmi antipirateria dei vari paesi (in collaborazione con il settore marketing). La posizione aveva la responsabilità della gestione di un budget di circa 3,5 mld di Lire per tutta l’area ed uno staff di 3 persone.

1995 – 1998      Dobson & Pinci Law Offices      Milano e New York

*Associato ('95-'96) Partner ('97-'98)*

- Studio legale internazionale con uffici in Europa e negli USA, con clientela prevalentemente americana. Nello studio mi sono occupata di alcune grandi operazioni di M&A e finanza strutturata (es. la joint venture tra Blockbuster e Standa, l’operazione di “securitization” da parte di Morgan Stanley del portafoglio di Mutui in sofferenza di San Paolo IMI, ecc.). Dal 1997 sono diventata anche responsabile del coordinamento dell’attività dei vari uffici internazionali (Londra, New York, Milano, Roma, Atlanta).

1989 - 1993      Studio Legale Avv. Carlo Bruni      Pontedera (Pisa)

*Praticante procuratore ('89-'91) Procuratore legale ('91-'93)*

## STUDI

---

### GENERALI

1993 - 1994      YALE Law School      Connecticut (USA)

*Visiting Scholar Program*

- Diritto comparato ed internazionale

1989      Università degli Studi di Pisa      Pisa

*Laurea in Giurisprudenza*

- Indirizzo forense

1983 Liceo Classico A. Da Pontedera Pontedera (PI)  
*Diploma di maturità classica*

#### CORSI DI SPECIALIZZAZIONE

Nel 2020 ho frequentato e concluso il corso semestrale di specializzazione in “legal tech, coding for lawyers, artificial intelligence and blockchain legal issues” preso l’Università degli Studi di Milano.

Nel 2019 ho conseguito le certificazioni CIPP-E e CIPP-M.

Da Febbraio 2013 a Marzo 2014 – Ho frequentato il programma “In the Boardroom” di Valore D per la preparazione al ruolo di membro indipendente del CdA.

Gennaio - Giugno 2003 Wharton University – Goizueta Business School Atlanta (USA)  
*MBA Executive Program*

#### ISCRIZIONI PROFESSIONALI ED ALTRI INCARICHI

Iscritta all’albo degli Avvocati di Milano fino al Dicembre 1998 (in precedenza iscritta all’ Albo degli Avvocati di Pisa)

Per oltre 10 anni membro del Comitato della Proprietà Intellettuale di Confindustria

Da giugno 2016 a giugno 2019 sono stata Presidente dell’associazione Valore D, la prima associazione di imprese in Italia che si occupa di valorizzazione del talento femminile all’interno delle organizzazioni aziendali ([www.valored.it](http://www.valored.it))

Da luglio 2019 a luglio 2022 sono stata membro del CdA di Fondazione Milano ([www.fondazionemilano.eu](http://www.fondazionemilano.eu)).

Da gennaio 2020 a Dicembre 2025 sono stata membro del CdA del Politecnico di Milano

Da Marzo 2024 sono membro del CdA della Fondazione Miticoro

#### LINGUE

Italiano, Inglese, Spagnolo e Francese

**Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all’art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all’art. 13 GDPR 679/16.**

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di GVS**  
**S.p.A.**

La sottoscritta Sandra Mori nata a Pontedera (PI) il 2 giugno 1964,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Rosignano Marittimo 09/04/2026

Firmato da Sandra Mori
---------------------------

## PROF.SSA MARIA FEDERICA IZZO

**Data di nascita:** 27 Gennaio 1981

---

### SITUAZIONE ACCADEMICA ATTUALE

---

Professore Ordinario di Economia Aziendale, Università San Raffaele Roma

Professore a contratto titolare del corso "Economia Aziendale", corso di laurea triennale in Economia & Management, Università LUISS Guido Carli e "Economia Aziendale", corso di laurea in Giurisprudenza, Università LUISS Guido Carli

Docente dell'MBA - Master in Business Administration della Luiss Business School

Docente del Corso Management dei prodotti biomedicali - Probiomed - Major del Master in management della filiera della salute della Luiss Business School

Docente dell'EMAFIM - Executive Master in Finanza e Mercati della Luiss Business School

Docente del MAREF - Master in Real Estate Finance della Luiss Business School.

Docente del MASTER IN DIRITTO TRIBUTARIO della Luiss Business School

Membro del Comitato Editoriale RIREA con delega alle Special Issues - Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale

Referente di sede SIDREA per l'Università San Raffaele di Roma

---

### TITOLI PROFESSIONALI

---

Dottore Commercialista. N. Iscrizione AA\_013491

Revisore Contabile dal 2007 ed iscrizione all'Albo dei Revisori Contabili presso il Ministero di Grazia e Giustizia. G.U. n. 101 del 30/12/2008. Iscrizione n. 153580

---

### ORGANI DI CONTROLLO

---

GVS SPA (società quotata)	<i>Presidente del Collegio Sindacale</i>
BANCA WIDIBA S.p.A. (Gruppo MPS)	<i>Sindaco Effettivo</i>
HYLE CAPITAL PARTNERS SGR SPA S.p.A.	<i>Sindaco Effettivo</i>
GEMELLI DIGITAL MEDICINE HEALTH SRL	<i>Sindaco Unico</i>
BETFLAG S.p.A.	<i>Componente OdV</i>
ASD LUISS Associazione Sportiva Luiss-soc. sportiva dilettantistica a r.l.	<i>Presidente del Collegio Sindacale</i>
MEDIOBANCA S.p.A.	<i>Sindaco supplente</i>

## ESPERIENZA ACCADEMICA

---

Professore Ordinario di Economia Aziendale, <b>Università San Raffaele Roma</b>	2025 -
Professore Associato di Economia Aziendale, <b>Università San Raffaele Roma</b>	2021-2024
Docente <b>LUISS Business School</b>	2011 -
MBA – Master in Business Administration; EMAFIM - Executive Master in Finanza e Mercati; Master in Diritto Tributario; EREF - Executive Real Estate Finance & Development	2019 - 2021
Ricercatore Art. 24 C.3 Lett. B L. 240/2010, <b>Università San Raffaele Roma</b>	
<i>Lecturer</i> in Economia Aziendale, Dipartimento di Impresa e Management <b>LUISS Guido Carli</b>	2017 - 2019
Ricercatore a tempo determinato ex art. 24 L. 240/10 di Economia Aziendale, Dipartimento di Impresa e Management <b>LUISS Guido Carli</b>	2012 - 2017
Docente a contratto di “Financial Accounting” (lingua inglese), presso la <b>Fudan University - Shanghai</b>	2010 - 2011
Visiting Scholar presso la Jones Graduate School of Management, <b>Rice University, Houston - Texas</b> . Collaborazione con il Prof. Marc Epstein	2008
Dottore di Ricerca in Sistemi Informativi Aziendali (XX ciclo) presso l’Università <b>LuiSS Guido Carli</b> di Roma. Tesi: IT Investments and Firm Performance	2008
Research Assistant presso il Management Science and Operations Department della <b>London Business School</b> .	2007

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

---

### Dottore Commercialista

- valutazione di aziende e di partecipazioni societarie;
- consulenza agli organi giudiziari di amministrazione straordinaria delle grandi imprese in crisi, fallimenti e concordati preventivi;
- ristrutturazione di aziende in crisi e *business planning*;
- attività di supporto a studi legali in tema di diritto penale d’impresa;
- consulenze tecniche in campo aziendalistico per giudizi e procedimenti arbitrali;
- operazioni straordinarie di riassetto societario quali fusioni, scissioni, conferimenti cessioni d’azienda e di partecipazioni, ecc.;
- operazioni sul capitale e di ristrutturazione finanziaria;
- principi contabili nazionali ed internazionali;
- consulenze in tema di sostenibilità, responsabilità sociale e bilancio integrato.

## PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

---

1. ESG and AI: The role of a new player in the sustainability’s game. Explorative analysis of the potential impact of artificial intelligence in the business sustainable performance, 2026, in Book of Proceedings Accounting and Finance Lum Conference 1st Edition Driving the SDGs: A Decade of Action for a Sustainable Future, **Lefebvre Giuffrè**, ISBN 9788828883142

2. L'influenza degli external audit nella relazione tra ESG performance e prezzi azionari. Un'analisi europea, *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale* (con G. Bifulco), 2025, 1, pp. 65-90. DOI: 10.17408/RIREAMFIGMB 010203042025
3. Beyond persuasive representations of facts: "Figuring out" what sustainable value creation means in practice, *Accounting, Audit & Accountability Journal*, (con F. Granà, C. Busco), 2023, DOI 10.1108/AAAJ-07-2021-5349
4. "Measuring and reporting organizations impact: The case of Capgemini's impact methodology", in *Impact Measurement and Management. A Roadmap for a Changing World*, Editors: Busco, C., Consolandi, C., Malafronte, I., Sammarco, F., Scognamiglio, E., *Routledge*, 2023
5. "Responsabilità sociale, rendicontazione non finanziaria e processi di armonizzazione", *Giappichelli*, 2023.
6. "Stopping or Continuing to Follow Best Practices in Terms of ESG during the COVID-19 Pandemic? An Exploratory Study of European Listed Companies", (con G. Bifulco, R. Savio, R. Tiscini) *Sustainability*, 2023, 15 (3).
7. "Business Performance analysis" in *Fundamentals of Accounting*, a cura di G.Fiori e Riccardo Tiscini, *Egea*, 2022
8. "The role of digital transformation in enabling continuous accounting and the effects on Intellectual Capital: The case of Oracle" (con M. Fasan, R. Tiscini) *Meditari Accountancy Research*, 2022
9. "Enacting governance at the local level through management control systems: the case of a multinational energy company" (con F. Granà, G. Achilli, C. Busco), *Meditari Accountancy Research*, 2021
10. "The Challenge of Sustainable Development Goal Reporting: The First Evidence from Italian Listed Companies" (con M. Ciaburri e R. Tiscini), *Sustainability*, 2020, 12, 3494.
11. "Learning from the Best: New Challenges and Trends in IR Reporters' Disclosure and the Role of SDGs" (con A. Dello Strologo e F. Granà), *Sustainability*, 2020, ISSN:2071-1050
12. Making Sustainable Development Goals happen through integrated thinking and reporting" (con C. Busco e F. Granà), in *The Routledge Handbook of Integrated Reporting*, edited by Charl De Villiers, Pei-Chi Kelly Hsiao, Warren Maroun, 2020, *Routledge*
13. "Integrating sustainable development goals within companies' decision-making process. The role of integrated thinking and reporting" (con C. Busco e F. Granà), *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, 2019, Special Issue, pp. 4-20.
14. "Making sustainability meaningful: Intentions, discourses and reporting practices", *Accounting, Audit & Accountability Journal*, 2018, 31, 8, 2218-2246, <https://doi.org/10.1108/AAAJ-04-2017-2917>
15. "Why do they do that? Motives and dimensions of Family Firms' CSR engagement", *Social Responsibility Journal*, 2018, <https://doi.org/10.1108/SRJ-08-2017-0148>
16. "Sustainable Development Goals and Integrated Reporting, 2018, *Routledge-Giappichelli*
17. "L'evoluzione del sistema di Corporate Reporting. Lo Shared Value all'interno del Bilancio Integrato UniCredit", *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, Vol. 1-4/2018, pp. 16-36.
18. "La business intelligence a supporto del controllo di gestione. Il caso Enterprise-Media S.p.A.", in *Il Controllo di gestione*, a cura di C. Busco (2018), *Wolters Kluwer*
19. "Il bilancio integrato nel settore moda. Sostenibilità e ruolo del controllo di gestione, in *Il Controllo di gestione*, a cura di C. Busco (2018), *Wolters Kluwer*
20. "Corporate Social Performance and Cost of Debt: the relationship", in *Social Responsibility Journal*, Vol 13 issue 2/2017, DOI 10.1108/SRJ-06-2016-0103
21. "Il processo di revisione dei bilanci di sostenibilità. Un'analisi delle società quotate italiane", in *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, Vol. 1-4/2017, pp. 91-105.
22. "The Influence of Corporate Governance on the Adoption of The Integrated Report: A first Study on IIRC Pilot Programme" (con G. Fiori) in *Integrated Reporting: a new accounting disclosure*, Editor Chiara Mio, 2016, *Palgrave*, DOI 10.1057/978-1-137-55149-8\_9
23. "Exploring the Effects of Corporate Governance on Voluntary Disclosure: An explanatory study on the Integrated Report Adoption" (con G. Fiori e F. di Donato), in *Performance Measurement and Management Control: Contemporary Issues*, Editors Widener, Epstein and Verbeeten, 2016, pp. 83- 108, *Emerald Group Publishing Ltd.*, DOI 10.1108/S1479-351220160000031003
24. "Corporate Social Responsibility and Stock Prices: A Study On The Italian Market" (con G. Fiori e F. di Donato), *Corporate Ownership and Control*, Vol. 12, Issue 2, 2015, pp. 608-617
25. "Bringing Theory to Practice: how to extract value from Corporate Social Responsibility", *Journal of Global Responsibility*, Vol. 5 No. 1, 2014, pp. 22-44. DOI 10.1108/JGR-10-2013-0013
26. "L'evoluzione della disciplina comunitaria del bilancio ordinario d'esercizio. Prime riflessioni sulla Direttiva 34/2013" (con E. Sartori e V. Luciani), in *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, 10-11-12/2014

27. "La performance aziendale", in *Economia Aziendale* (a cura di G. Fiori e R. Tiscini), Egea, 2014, pagg. 345-407
28. "Il processo di aggiornamento dei principi contabili nazionali. L'OIC 10 per la redazione del rendiconto finanziario" (con E. Sartori e V. Luciani), *Contabilità, Finanza e Controllo*, 6/2014, pagg. 18-28
29. "Impairment of goodwill. Level of compliance and quality of disclosure during the crisis. An analysis of Italian listed companies" (con E. Sartori e V. Luciani), *International Business Research*, Vol. 6, No. 11, Nov. 2013
30. "Corporate Social Strategy", review pubblicata in *Accounting in Europe*, Volume 10, Issue 1, 2013, pp 153-156. DOI:10.1080/17449480.2013.772723
31. "Responsabilità Sociale di Impresa e Rischio. La relazione tra Performance Sociale e Costo del Debito" (con B.S. Magnanelli), in *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, 11- 12/2012, pagg. 608-620
32. "La relazione tra Comunicazione Sociale d'Impresa e prezzi azionari. Un'analisi del mercato italiano" (con F. di Donato), in *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, 3-4/2012, pagg. 169-180
33. "Il circolo virtuoso della RSI. Ripensare il ruolo della Responsabilità Sociale d'Impresa", in *Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale*, 1-2/2012, pagg. 84-94
34. "IT Investments and Firm Performance. An Analytic and Empirical Investigation", ed. VDM Verlag, 2010. ISBN 978-3-639-30134-2.
35. "Stock Options e piani di incentivazione. Lo stato dell'arte nel mercato delle società quotate italiane" (con B.S. Magnanelli), in *Ripensare l'azienda. Tra approcci generalisti e specialisti*, ed. Franco Angeli, 2010. ISBN 978-88-568-2345-5.
36. "Processo decisionale, Sistemi di Programmazione e Modelli di Governance" (con R. Tiscini), in *La Procedura di formazione del bilancio nell'economia e nel Governo dello Stato*, Giuffrè Ed., 2008. ISBN 88-14-14165-7
37. "Learning by doing Mistakes. Improving ICT systems through the evaluation of application mistakes" (con G. Mazzone), in *Interdisciplinary Aspects of Information Systems Studies*, Physica- Verlag, 2008. ISBN 978-3-7908-2009-6

---

### ALTRE ATTIVITÀ

Reviewer per *Financial Reporting* – Franco Angeli Edizioni  
 Reviewer per *Business Strategy and the Environment*  
 Socio European Accounting Association e SIDREA  
 Membro del Comitato Editoriale della Rivista TELOS (ODCEC di Roma)  
 Precedentemente Country Leader LUISS per lo sviluppo in Cina

---

### LINGUE & SKILLS

**Lingue:**  
 Italiano (madre lingua)  
 Inglese (avanzato)  
 Spagnolo (base)

**Skills:**  
 Bureau van Dijk database  
 Office Package  
 Thomson Reuters database

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di G.V.S. S.p.A.

La sottoscritta Maria Federica Izzo nata in Ascoli Piceno il 27.01.1981,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Roma, 10.04.2026

Firmato da

Maria Federica Izzo



## CURRICULUM VITAE

### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

FRANCESCA NOVATI

Professione

DOTTORE COMMERCIALISTA E REVISORE CONTABILE:

### TITOLI DI STUDIO E ABILITAZIONI PROFESSIONALI

Anno  
Ente  
Qualifica

2025  
MINISTERO DELLA GIUSTIZIA  
ISCRITTA ALL'ALBO DEI GESTORI DELLA CRISI D'IMPRESA

Anno  
Ente  
Qualifica conseguita

2024  
CAMERA DI COMMERCIO DI MILANO, MONZA E BRIANZA  
ISCRITTA ALL'ALBO DEGLI ESPERTI DELLA CRISI

Anno  
Ente  
Qualifica conseguita

1995  
REGISTRO REVISORI LEGALI  
REVISORE CONTABILE N. ISCRIZIONE 41381 N.3 BIS DEL 21/04/1995

Anno  
Ente  
Qualifica conseguita

1989  
ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI E DEGLI ESPERTI CONTABILI DI MILANO  
DOTTORE COMMERCIALISTA – NUMERO ISCRIZIONE 2636

Anno  
Istituto di formazione  
Qualifica conseguita

1987  
UNIVERSITÀ LUIGI BOCCONI  
LAUREA IN ECONOMIA AZIENDALE

Anno  
Istituto di formazione  
Qualifica conseguita

1982  
LICEO G. BERCHET  
DIPLOMA DI MATURITÀ CLASSICA

## ESPERIENZA PROFESSIONALI

### COSTANZO E ASSOCIATI

Dal 2009 ad oggi

([www.costanzoeassociati.it](http://www.costanzoeassociati.it))

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/company/791622/admin/dashboard/>

### CARLINO COSTANZO E ASSOCIATI

dal 2017 ad oggi

([www.caeco.it](http://www.caeco.it))

LinkedIn:

<https://www.linkedin.com/company/carlinocostanzo/posts/>

### CHARTERED ACCOUNTANT'S AUDIT S.R.L.

Dal 1996 ad oggi

Associazione professionale di dottori commercialisti, specializzata nella consulenza strategica, finanziaria, societaria e fiscale.

#### Socio Fondatore e Managing Partner

Tra le principali recenti attività di mia pertinenza:

- Mi occupo di compliance, controllo legale dei conti con specifico riferimento all'attività di revisione contabile e due diligence contabile e fiscale.
- Svolgo attività di controllo e vigilanza su clienti appartenenti al settore degli intermediari finanziari e assicurativi, al settore industriale e dei servizi con particolare riferimento al settore delle agenzie per il lavoro e al gruppo italiano multinazionale più rilevante del settore.
- Gestione di processi di transizione ai principi contabili internazionali.
- Attività di pareristica su tematiche societarie e fiscali.
- Seguo attività di M&A vendor and buyer side in operazioni di acquisizione da parte di fondi di private equity
- Seguo attività di restructuring e turnaround sia come advisor finanziario che come attestatore di piani concordatari e di risanamento.
- Seguo i gruppi internazionali che intendono investire in iniziative di start up in Italia.
- Sono docente per gruppi bancari e società di formazione per tematiche riguardanti i principi contabili internazionali e la loro fiscalità e il diritto societario.
- Sono amministratore e membro dei collegi sindacali di enti no profit, con specifico riferimento ad enti che si occupano di persone diversamente abili, scuole legalmente parificate, enti appartenenti al settore della cultura, della ricerca in ambito sanitario e del mondo sportivo.
- Membro della Commissione Governance e ESG di ODCEC di Milano.

Boutique professionale nata con lo scopo di fornire servizi specializzati nell'area finanza, con focus specifico per le imprese di assicurazione e gli intermediari finanziari.

#### Socio Fondatore

L'attività di consulenza si concretizza in assistenza di nicchia all'Alta Direzione e alle Funzioni Fondamentali di primarie compagnie assicurative prevalentemente su tematiche di *governance*, di *risk* e applicazione degli IFRS.

Tra le principali attività:

- Assistenza e consulenza in tematiche **ESG** attinenti all'incorporazione dei rischi di sostenibilità nel **risk management** delle compagnie (nel documento RAF e nel prospetto ORSA) e nelle attività di monitoraggio svolte da funzioni interne di fondi di investimento (assessment monitoraggio parametri ESG)
- Implementazione delle procedure a supporto dell'attività del **Dirigente Preposto** ai sensi della L. 262/2005)
- Assistenza nella attività di riorganizzazione e di approfondimento degli aspetti regolamentari prodromici al riconoscimento della qualifica di Conglomerato finanziario per l'applicazione del c.d. Danish compromise ai sensi dell'art. 49 della CRR "
- Verifiche di compliance relative alla distribuzione di prodotti assicurativi in regime di LPS (Libera prestazione di servizi)
- Assistenza e consulenza in tematiche di **governance** e **risk management** (revisione politiche e procedure interne per la **compliance** al Reg. Ivass 38/2018, alla regolamentazione in tema di POG e IDD e al nuovo **Codice di Corporate Governance**, con particolare attenzione alle politiche attinenti il **fit and proper**, la **gestione dei conflitti di interesse** e le **remunerazioni**; revisione dei Contingency plan, del documento RAF, individuazione di KPI di monitoraggio)
- Assistenza e consulenza inerenti all'applicazione degli IFRS
- Board induction su tematiche regolamentari
- Membro del team di lavoro per l'implementazione di specifiche procedure Product oversight governance previste dal Regolamento Ivass n. 45/2020 e dal regolamento Intermediari

#### Socio Fondatore e membro del Consiglio d'Amministrazione

Società di revisione nata con lo scopo di supportare significativamente le aziende per lo sviluppo e il monitoraggio di sistemi di controllo interno che adeguatamente contribuiscano alla realizzazione degli obiettivi di performance e redditività dell'azienda.

**STUDIO CONTI COSTANZO PRIORI E PALLADINO ASSOCIATI**  
Dal 1998 al 2008  
**STUDIO NOVATI**  
Dal 1997 al 1998

**Socio Fondatore**  
Avvocati e Dottori commercialisti associati

**Dottore Commercialista**  
Attività di compliance e consulenza fiscale a PMI

**COMUNITA' ECONOMICA EUROPEA**  
Dal 1996 al 1997

**Bruxelles**  
Stage/Tirocinio sulla gestione e sviluppo d'impresе italiane all'estero

**PRICE WATERHOUSE COOPERS**  
Dal 1994 al 1996

Attività di audit e assurance

**RAWLINSON & HUNTER**  
Dal 1991 al 1993

**Tax and accounting auditor**  
Chartered accountants - Attività di audit e tax compliance principalmente svolta su clienti appartenenti al settore delle imbarcazioni da diporto.

**PRICE WATERHOUSE COOPERS**  
Dal 1987 al 1991

Attività di audit e assurance

#### INCARICHI PROFESSIONALI, PUBBLICAZIONI E DOCENZE

**GI GROUP S.P.A.**

**Presidente del collegio sindacale**  
agenzia per il lavoro primo gruppo multinazionale italiano attivo nel settore dei servizi al lavoro,

**AS.CAR.I S.P.A.**

**Collegio Sindacale: Sindaco effettivo**

Start-up innovativa spin off Politecnico di Milano avente ad oggetto lo sviluppo, la produzione e commercializzazione di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico (sistemi di guida autonoma o guida assistita).

**SAVARE' INC S.R.L.**

**PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE**

Gruppo internazionale operante nel settore chimico con particolare riferimento ad adesivi hot- melt per uso igienico

**ONE TAG S.R.L.**

**Sindaco effettivo**

Adtech e programmatic advertising

**ONE TAG HOLDING S.R.L.**

**SINDACO EFFETTIVO**

**DATAMATIC S.P.A.**

**Presidente del collegio sindacale**

distribuzione di prodotti di consumo e accessori per computer, telefonia

**PER S.P.A.**

**Collegio sindacale: Presidente del collegio sindacale**

Servizi di Pronto intervento e bonifica a seguito di danni da incendio, allagamento e fenomeno atmosferico straordinario.

**LA ZOLLA COOPERATIVA SOCIALE**

**Presidente del collegio sindacale**

formazione e gestione organizzata in forma di impresa, di strutture scolastiche ed educative per alunni e studenti per l'istruzione del grado preparatorio (scuole dell'infanzia) e per l'istruzione primaria e secondaria di primo grado, con particolare riguardo alla gestione dei servizi socioeducativi rivolti a bambini portatori di handicap fisici e psichici.

**FONDAZIONE CASA DEL GIOVANE**

**Membro del collegio dei revisori**

Fondazione per la gestione di comunità di accoglienza di minori non accompagnati

Incarichi pregressi

**COIMA RES SIIQ S.P.A.**

**Responsabile della funzione compliance in outsourcing**

Società del settore immobiliare con azioni quotate nei mercati regolamentati

**GRUPPO BANCO BPM- Profamily s.p.a.poi ProAgos s.p.a.**  
Membro del Consiglio d'amministrazione  
Attività di credito al consumo

**BANCA MEDIOLANUM.**  
Collegio sindacale: membro effettivo  
offre prodotti e servizi bancari, finanziari, assicurativi, previdenziali

**IVG SGR appartenente al gruppo tedesco IVG IMMOBILIEN AG uno dei protagonisti del settore real estate in Europa.**  
Membro del collegio sindacale  
società di gestione di fondi immobiliari

**RVA- RASINI & VIGANO' S.p.A., poi confluita nel gruppo internazionale di brokeraggio AON s.p.a.**  
Presidente del collegio sindacale  
brokeraggio assicurativo e riassicurativo

**FONDAZIONE ENTE AUTONOMO FIERA MILANO**  
Membro del collegio sindacale supplente  
Promozione eventi fieristici

**GI GROUP HOLDING S.P.A.**  
Presidente del collegio sindacale  
Agenzia per il lavoro

**INAZ PAGHE S.P.A**  
Membro del collegio sindacale  
Software per elaborazione dati HR

**ALER DI LODI**  
Membro del collegio dei revisori  
Social housing

**SETECO INTERNATIONAL S.P.A.**  
Membro del collegio sindacale  
telecomunicazioni

Alcune Attività professionali recenti

**HDI ASSICURAZIONI s.p.a.**  
Assistenza e consulenza progetti inerenti Solvency Review

**REVO INSURANCE s.p.a. Compagnia di assicurazione quotata Euronext Star Milano**  
Assistenza e consulenza nell'implementazione del framework L.262/05

**POSTE ITALIANE S.P.A.**  
BANCO POSTA – Assistenza e consulenza riorganizzazione assetti

**AMISSIMA GROUP**  
Assistenza alle società assicurative nel percorso che le ha condotte alla nuova proprietà del fondo americano Apollo.

**ONE TAG GROUP**  
Operazione di M&A assistenza seller side nell'operazione con WISE EQUITY SGR

**CONSORZIO VENEZIA NUOVA**  
ente per la gestione del Mose: membro del team di advisor finanziari per la redazione del piano di risanamento approvato dal Tribunale di Venezia

**EMILIANA CONSERVE SOCIETA' AGRICOLA S.P.A.**  
Advisor finanziario nell'operazione di emissione di Sustainability Linked Minibond sottoscritto da Unicredit

Publicazioni

**La governance dei rischi d'impresa e il nuovo Codice della crisi**  
Autori: P. Costanzo - A. Canclini -F. Carnevali - F. Novati – Settembre 2024

**Rischio D'Impresa e Early Warning**  
Autori: P. Costanzo - A. Canclini -F. Carnevali - F. Novati – Editore Egea 2019

Scuola di Alta Formazione dell'Ordine dei dottori commercialisti di Milano – quaderno N. 80 **GOVERNANCE E CONTROLLI INTERNI NELLE SOCIETÀ NON QUOTATE ALLA LUCE DEL CODICE DELLA CRISI DI IMPRESA**  
Giuffrè Editore – 2019

**Codice delle Società e del reddito di impresa**

Autori: Paolo Costanzo – Francesca Novati  
Presentazione di Salvatore Sarcone – Editore Egea – II edizione

**Codice delle Società e del reddito di impresa**  
Autori: Giovanni Maria Conti – Paolo Costanzo – Francesca Novati  
Prefazioni di Gaetano Presti e Gianfranco Gaffuri – Editore Egea 2007 - I edizione

**Collana Management n. 19 – Fisco e imprese**  
Curato da: Giovanni Maria Conti – Paolo Costanzo – Prof. Giuseppe Marino – Francesca Novati  
Editore: Il Sole 24 Ore – Università Bocconi – Editore La Repubblica 2006

**Società e reddito di impresa**  
Autori: Giovanni Maria Conti – Paolo Costanzo – Francesca Novati  
Prefazione di Gaetano Presti – Editore Egea 2006

**Bilancio di esercizio e reddito di impresa**  
Autori: Giovanni Maria Conti – Paolo Costanzo – Francesca Novati – Marcello Priori  
Prefazione di Arturo Sanguinetti – Editore Egea 2005

**Le Società – Commento al D. Lgs. 6/2003 e successive modifiche**  
Autori: Paolo Costanzo – Massimo Gazzani – Francesca Novati  
Presentazione di Claudio Siciliotti (Vicepresidente Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti)  
Editore: Egea 2004 - II edizione

**Le Società – Commento al D. Lgs. 6/2003**  
Autori: Paolo Costanzo – Massimo Gazzani – Francesca Novati  
Presentazione di Claudio Siciliotti (Vicepresidente Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti)  
Editore: Egea 2003 - I edizione

Collaborazione alla elaborazione dei **Nuovi principi di comportamento del Collegio Sindacale**, a supporto della Commissione Nazionale sul Controllo legale dei conti dell'Ordine dei Dottori Commercialisti.

**Indagine sulle relazioni semestrali: Evoluzione normativa ed analisi dei risultati** - Rivista dei Dottori Commercialisti Supplemento in collaborazione coi colleghi della Sottocommissione Informativa Societaria dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano.

**Novità in tema di certificazione legale del bilancio** - Rivista dei Dottori Commercialisti -, in collaborazione coi colleghi della Sottocommissione Informativa Societaria dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano.

**Il Recepimento della IV direttiva CEE nell'Ordinamento Giuridico Italiano**, Supplemento della Rivista dei Dottori Commercialisti, ed. Giuffrè in collaborazione coi colleghi della Sottocommissione Informativa Societaria dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano.

#### Docenze e Convegni

Marzo 2024 - Relatore Governance Talks ODCEC - Il valore della buona governance

Dicembre 2023 – Relatore presentazione del corso ODCEC Milano "Le imprese di assicurazione: Governance, specificità contabili, sistema di gestione dei rischi".

Maggio 2021 – Relatore Webinar Caeco "Come diventare un'impresa di assicurazione sostenibile" impatto dei regolamenti ESG per investitori e assuntori di rischio.

Giugno 2020 – Relatore "Fuori dalla crisi: strumenti di protezione dell'impresa e di riorganizzazione del lavoro nel post Covid".

Maggio 2020 – Seminario della Fondazione dell'ordine dei dottori commercialisti - Docente "Early warning nella prevenzione della crisi d'impresa: riflessioni sugli adeguati assetti organizzativi e di controllo per le PMI.

Maggio 2020 – Relatore "Quale sarà il "New Normal" per il mercato assicurativo".

Giugno 2019 – Relatore al convegno "Gestione del rischio di impresa e intelligenza artificiale: successi, limiti e prospettive per imprese e professioni".

Marzo 2018 - Relatore al Convegno "Leadership al femminile: è una questione di merito" organizzato dall'AD di Intoo S.r.l. (Gi Group) Cetti Galante e da Simona Cuomo (Professor Lab Diversity – SDA BOCCONI).

2017 - Docente per il master Ipsoa sui principi IAS e sulla fiscalità dei principi IAS.

Edizioni dal 2010 al 2016 Docente nel corso di formazione Diritto societario del Banco Popolare.

Dal 2005 al 2010 Docente nei corsi di formazione dei funzionari della Banca Popolare di Milano riguardanti i principi contabili internazionali.

#### Eventi progressi

Relatore al Convegno "Corporate Governance e valore di impresa: Novità legislative e best practice internazionale" tenutosi presso la sede di Borsa Italiana Spa.

Relatore al Convegno "La crescita dell'impresa attraverso la quotazione: strumenti per l'analisi strategica e legale" tenutosi presso la sede di Borsa Italiana Spa.

Relatore al Corso di Revisione contabile dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano.

Relatore al corso "Come si legge il Bilancio di Esercizio" presso L'Associazione Piccoli Industriali di Milano.

Relatore al convegno "L'informativa societaria: sviluppo a seguito del recepimento delle direttive CEE nell'ordinamento giuridico italiano" Organizzato dall'Associazione dei Dottori Commercialisti di Milano.

Relatore al convegno "Come leggere e analizzare il Bilancio" Organizzato dall'Istituto di Ricerca Internazionale.

lingue

INGLESE – FLUENTE  
FRANCESE - DISCRETO

Ai sensi Reg. 679/ 2016 GDPR autorizzo il trattamento dei miei dati personali

[REDACTED]

[REDACTED]

[REDACTED]

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di GVS S.p.a.**

La sottoscritta \_\_\_\_\_FRANCESCA MARIA NOVATI nat/a in MILANO  
il 31071963.

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Milano 10 aprile 2026\_

Firmato da

Francesca Maria Novati