

# Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

## SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTE DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE DI HERA

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Alberto Zorzi, comunica che venerdì 3 aprile **Allianz, Amundi Asset Management SGR, Arca Fondi SGR, Etica SGR, Eurizon Capital SGR, Fideuram Asset Management (Ireland), Fineco Asset Management, Interfund Sicav, Kairos Partners SGR, Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited, Mediolanum Gestione Fondi SGR e Mediolanum International Funds Limited** hanno depositato **liste di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **consiglio di amministrazione e del collegio sindacale di Hera** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

Le liste sono state composte con il supporto di Crisci & Partners, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato le liste sono titolari di oltre l'1% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **consiglio di amministrazione** è così composta:

- 1. Francesco Perrini**
- 2. Paola Gina Maria Schwizer**
- 3. Alice Vatta**
- 4. Andrea Paliani**

La lista presentata per il **collegio sindacale** è così composta:

**Sindaco effettivo**

- 1. Giacinto Gaetano Sarubbi**

**Sindaco supplente**

- 1. Silvia Mignatti**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF.

La lista presentata per il collegio sindacale concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 148, comma 2, del TUF.

Milano, 8 aprile 2026

Contatti media:

MAIM | Public Diplomacy & Media Relations

[stampa@maimgroup.com](mailto:stampa@maimgroup.com)

Andrea Pontecorvo | +39 3935486192

Geronimo Emili | +39 3519070756

## **Francesco Perrini**

Nato a Bari, 10 dicembre 1965

ITP – International Teachers' Programme alla Stern School of Business, New York University.

Corso di Perfezionamento su La prevenzione degli illeciti finanziari in impresa, Università Bocconi

Corso di Perfezionamento su Borse Valori e altri mercati regolamentati, Università Bocconi

ESADE Business School – Barcelona. PIM – Program in International Management

Laurea magistrale in Economia Aziendale presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano.

### **Incarichi accademici**

Professore Ordinario di "Economia e Gestione delle Imprese", Dipartimento di Management e Tecnologia dell'Università Bocconi dal 2006 (già associato dal 2000, ricercatore dal 1996, assistente dal 1990)

Professore di "Finanza Aziendale e Immobiliare" SDA Bocconi dal 1994 (assistente dal 1990)

Associate Dean for Sustainability, Diversity, Equity & Inclusion (DEI) e Innovation & Corporate Entrepreneurship (ICE), membro Comitato Direttivo, SDA Bocconi School of Management (dal 2022)

Direttore scientifico del Sustainability Lab (dal 2015, già CReSV e SPACE) ed eSG Lab (dal 2020), SDA Bocconi

Direttore e ideatore Laurea Magistrale in Transformative Sustainability, joint degree Bocconi PoliMi (dal 2022)

Responsabile dei corsi di: "Analisi strategiche, ESG e Valutazioni finanziarie", "Finanza strategica", "Economia aziendale e Gestione delle Imprese", "Crisi d'impresa e processi di ristrutturazione", "Business Ethics & CSR", "Sustainability Strategy"

### **Esperienze professionali**

Dottore Commercialista (1990), Albo dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano al n° 3870

Revisore dei Conti (1995) iscritto nel Registro dei Revisori Legali al n° 67513

Presidente dell'Advisory Board della Commissione "Crisi, ristrutturazione e risanamento d'impresa", presso Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano dal 2017

Delegato dal Presidente del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, Ministero della Giustizia, esperto in Accountancy Europe – Sustainability Reporting Standard Group (SRS WP)

### **Principali cariche ricoperte**

Presidente del Consiglio d'Amministrazione di Brera Advisory SpA – Clearwater International (2017)

Consigliere di Amministrazione di Walcor SpA (2022)

Sindaco di Leonardo International SpA (2018), Raccorderie Metalliche SpA (2014) e Pernigotti (2022)

Liquidatore Giudiziale Fondazione San Raffaele Monte Tabor Concordato Preventivo liquidatorio (2012)

Commissario giudiziale di Lamezia Multiservizi SpA in Concordato Preventivo (2018)

Commissario Straordinario Gruppo Biancamano SpA in AS (ex Legge Marzano) dal 2021; Infocontact Srl in AS, (ex DLgs 270/1999-Prodi bis) dal 2014

### **Principali cariche ricoperte in precedenza**

In società industriali:

- Consigliere di Amministrazione di Salini Costruttori SpA; Salini SpA; Analogie (Moleskine®) SpA
- Presidente del Consiglio di Amministrazione di Everel Group SpA ed Energy Trading Srl
- Presidente del Collegio Sindacale di NatCo SpA-Natuzzi Group (NYSE) e Gimel Srl (Alviero Martini)
- Sindaco di Leonardo/Finmeccanica SpA (2015-2021); Europa TV SpA; Prima TV; Società Idroelettrica Meridionale SpA; Italia Navigando SpA; General Broker Services Srl; LTP SpA; Ra.mo SpA (Pomellato)

Nella finanza ESG, Consigliere di Amministrazione e fondatore di "ECPI Srl" (2000-2008), prima società in Italia specializzata in Sustainable Investment Advisory (Indici, Rating ESG, SRI), fino alla cessione a Statpro Group, oggi in Confluence Technologies Inc.. Di recente Presidente di Global Risk Profile – ESG Index

In società del settore finanziario:

- Vice Presidente di E. Capital Partners SpA
- Consigliere di Amministrazione di Rete Ventures Scrl e Principia SGR.
- Sindaco di Mangart Capital SGR SpA; LeaseMu Financial Services SpA ed Europa Investimenti SpA

Nel settore bancario:

- Consigliere di Amministrazione non esecutivo e indipendente, Presidente del Comitato Controllo e Rischi e membro del Comitato Remunerazioni di Banca Profilo (2009-2017)
- Sindaco di Banca Galileo SpA, Arepo BP SpA e del Fondo Pensione Cometa

Nel real estate:

- Presidente di Magnolia Srl
- Consigliere di Amministrazione di Induxia SpA.

Nel mondo del volontariato:

- Consigliere di amministrazione di OXFAM Italia Onlus e di Vita S.p.A. impresa sociale
- Vice-Chairman di "The Academy of Business In Society - ABIS", Bruxelles, New York, Shanghai

### **Altri incarichi attuali**

2023-...	Zone Economiche Speciali Adriatica interregionale Puglia-Molise, Comitato Tecnico Scientifico
2022-...	Presidente del Comitato ESG di Castello SGR SpA
2022-...	Philosophy & Business Unit, Università Vita-Salute San Raffaele, Comitato Scientifico
2021-...	AssoFinTech, membro dell'Advisory Board
2021-...	Global Social Entrepreneurship Program, giuria del premio per start-up sostenibili di Sustainability Alliance
2020-...	Vogue Yoox Challenge, Comitato Scientifico del premio per fashion start-up innovative e sostenibili
2017-...	Innovators, WPP-Amici della Triennale, Comitato Scientifico del premio per start-up innovative e sostenibili
2016-...	Impact Hub Milano, membro dell'Advisory Board, incubatore certificato di startup per innovatori sociali
2013-...	Membro del Comitato Consultivo del Fondo Immobiliare Etico, Green Star, REAM SGR SpA
2013-...	Salone della CSR e dell'innovazione sociale, membro del Comitato Scientifico e del gruppo promotore
2012-...	Top Utility, Comitato Scientifico, Think Tank indipendente italiano sulle utility italiane
2008-...	VeM™ – Venture Capital Monitor, AIFI – Liuc Business School Ricerca, membro del Comitato Scientifico

### **Altri incarichi precenti**

Nell'Università Bocconi è stato:

Delegato del Rettore alla Presidenza del Comitato Sostenibilità (2012-2022), prima Delegato del Rettore per lo Sviluppo della CSR nell'Università Bocconi (dal 2002)

Direttore CReSV – Centro di Ricerca su Sostenibilità e Valore (già SPACE – Centro Europeo per gli Studi sulla Protezione Aziendale e Ambientale), "Osservatorio Crisi e Risanamento" e "Osservatorio M&A - Private Equity" fino 2014

Direttore e fondatore Master in MASEM – Master in Sustainability & Energy Management, World Rank #1

CEMS, Block Seminar on Social Entrepreneurship & Impact Investing (2009-2019)

Titolare della Cattedra decennale "Società Italiana di Filantropia – SIF Chair of Social Entrepreneurship" (2007-2016)

Direttore del CLEAM – Corso di Laurea in "Economia Aziendale e Management" (2006-2013)

Head of CSR Unit – "Business Ethics & Social Issues in Management", Dipartimento di Management (2008-2013)

Fondatore e membro del Comitato Direttivo di FINETICA – "Osservatorio su etica ed economia", partnership Pontificia Università Lateranense e SDA Bocconi (2001-2007)

Comitato Direttivo di ICSR–Fondazione italiana diffusione della responsabilità sociale, Ministero Welfare (2005-2010)

Responsabile progetto per il Ministero del Welfare: "Corporate Social Responsibility - Social Commitment" (CSR-SC)

Membro del "Action Council on Sustainability & Global Emergencies" del B20, G20 Italy (2021)

Membro della Commissione Congiunta Ordine Avvocati e ODCEC Milano, "Proposte nuovo codice della Crisi" al Governo Draghi – c.d. Commissione "Cartabia" (2021)

Membro del Comitato Scientifico del progetto "Servizi Pubblici Locali – SSPPLL" (acqua, gas, rifiuti e trasporti locali), realizzato da Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa per il Dipartimento per gli Affari Regionali (DAR) della Presidenza del Consiglio (2011-15).

Membro del Comitato dei Garanti per il Microcredito, Ente Nazionale per il Microcredito sotto l'Alto Patronato Permanente del Presidente della Repubblica (2011-15).

Membro del Comitato Esperti Efficienza Energetica, Ministero dello Sviluppo Economico (2008-13).

Membro del Collegio dei Revisori dei Rendiconti dei Partiti, XVI Legislatura, nominato dal Presidente del Senato e dal Presidente della Camera dei Deputati, (2008-12).

Componente del Comitato Consultivo del fondo di investimento immobiliare chiuso riservato a investitori qualificati "Haydn" di Generali Immobiliare Italia SGR SpA e "Dolomit", di Castello SGR SpA.

Research Associate Wharton Global Finance Alliance (WGFA), University of Pennsylvania, Philadelphia

Docente di Economia e gestione degli intermediari finanziari, Accademia della Guardia di Finanza, Bergamo

Visiting presso Wharton School of Business, University of Pennsylvania, Philadelphia (USA), Faculty member; Harvard University, Kennedy School of Government, CSRI, Research Fellow; University of California, Berkeley (UCB), School of Information Management and System (SIMS), Academic Visitor, Exchange Faculty; Campus Abroad Professor presso Babson College e University of California, Los Angeles (UCLA).

Autore di oltre 200 pubblicazioni (libri, articoli, capitoli working paper ecc.) nazionali di finanza e strategia, sostenibilità, BE&CSR e internazionali (Journal of Business Ethics, Business Ethics: A European Review, Academy of Management, California Management Review, Corporate Governance: An International Review, Financial Times, European Management Journal, Harvard Deusto Business Review, Corporate Social Responsibility Initiative WP Kennedy School of Government Harvard University,...). Research Impact: 12.000 Google Scholar cit. H-index 40 (70) in materia di Sostenibilità, CSR e Pmi, Rating, Finanza ESG, integrazione strategie governance e modelli di business, transizione energetica, innovazione e trasformazione digitale. Vincitore di numerosi premi per l'eccellenza nella ricerca e nella didattica presso l'Università Bocconi tra cui #1 Classificato U-Gov come Profilo Docente Research, #8 Classificato Eccellenza per la Didattica in Università Bocconi e il Premio alla ricerca SDA Bocconi per impatto aziendale, innovazione, internazionalità per il progetto One Ocean, nonché per best paper (AoM, Euram, Network for Business Sustainability) e best case study (EFMD, ABIS, LBS, ILO-ONU) presso conferenze e competizioni internazionali.

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di HERA**  
**S.p.A.**

Il sottoscritto Francesco Perrini, nato in Bari (BA), il 10 dicembre 1965,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Milano, 30 marzo 2026

Firmato da Francesco Perrini
---------------------------------

# Paola Schwizer

Curriculum Vitae



## Informazioni personali

Nata il 30 maggio 1965  
Nazionalità italiana  
Lingue: tedesco, inglese, francese

## Formazione

1989, Laurea in Economia Aziendale, Università Bocconi, Milano (votazione 110 e lode)  
1984 Maturità scientifica Scuola Svizzera di Milano-Liceo Cantonale di Coira (CH)

## Curriculum accademico

2003 – oggi

Professore ordinario di Economia degli intermediari finanziari, Università di Parma. Titolare del corso di “Risk management and value creation in banks” (in inglese) – Laurea Magistrale in Finanza e Risk Management e di E-banking (Laurea Triennale in Economia e Management)

Dal 2018 al 2024, Vice Presidente del Consiglio del Corso di Laurea Magistrale in Finanza e Risk Management.

Dal 2013 al 2016, Presidente del Consiglio Unificato dei Corsi di Studio del Dipartimento di Economia.

1990 – oggi

Affiliate Professor, SDA Bocconi School of Management (Milano), Area Intermediazione Finanziaria e Assicurazioni. Manager di corsi su Management Skills Development nel settore Bancario e Finanziario. Ideatore e coordinatore del programma “Board Practice”, percorso di education & advisory per gli organi di governo societario volto a stimolare il pensiero strategico e sistemico, la capacità di valutazione dei rischi e delle implicazioni aziendali dei dettati normativi, l’arricchimento della figura professionale dell’amministratore, sia esecutivo sia indipendente.

	<p>Premio “Eccellenza nell’Innovazione 2008”  Premio “Best Case &amp; Best Seller” 2011  Premio “Eccellenza nell’Innovazione e nella Creatività 2011”  Premio “Eccellenza nell’Innovazione 2012”  Premio “Innovation - Custom Programs 2016”</p> <p>ITP, International Teachers Program (giugno 2010), Kellogg School of Management, Chicago.</p>
1998 – 2003	<p>Professore associato e poi professore straordinario di Economia degli intermediari finanziari nell’Università degli Studi di Lecce.  Presidente dei Corsi di Laurea in Management Aziendale, in Economia e legislazione per le aziende e in Economia dell’Ambiente e della Cultura dell’Università degli Studi di Lecce.  Membro del collegio dei docenti del dottorato in Banca e Finanza dell’Università di Roma Tor Vergata.  Responsabile del Master in Gestione del Risparmio e-Mgierre per la sede di Lecce.</p>
1994 – 1998	<p>Ricercatore di Economia del mercato mobiliare presso l'Istituto di Economia degli Intermediari Finanziari dell'Università L.Bocconi, Milano.</p>

## Affiliazioni accademiche

Membro di ADEIMF, Associazione Italiana Docenti di Economia degli Intermediari e dei Mercati Finanziari e Finanza d’Impresa.

Membro di AIDEA, Associazione Italiana Docenti di Economia Aziendale.

Membro di ECGI, European Corporate Governance Institute.

## Altri incarichi e attività di carattere scientifico

2021 – oggi	<p>Membro della Giunta del Centro di ricerca Dimetech-Lab, Dipartimento Scienze Economiche e Aziendali, Università di Parma</p>
2020 – oggi	<p>Membro dello Steering Committee del Jean Monnet Centre of Excellence for Sustainable Finance, EBI/EUSFIL (Università Genova)</p>
2020 – oggi	<p>Membro dell’Advisory Board di “The CG Dialogue”, presso ecoDa, European Confederation of Directors’ Associations, Bruxelles (B) e membro del Comitato scientifico del corso “European Board Diploma”</p>
2020 – oggi	<p>Co-Editor della rivista “Journal of Management and Governance”</p>
2010 – oggi	<p>Membro dell’Editorial Board della Rivista “Journal of Management and Governance”.</p>

	Reviewer per “Journal of Management and Governance”, “Journal of Banking and Finance”, “Bancaria”, “Journal of Financial Management, Markets and Institutions”.
2021 – 2023	Membro della commissione nazionale 2021 – 2023 per il conferimento dell’Abilitazione Scientifica Nazionale alle funzioni di professore di prima e di seconda fascia per il settore scientifico disciplinare “Economia degli intermediari finanziari”
2019 – 2021	Affiliate Professor Facoltà di Economia Università di Roma 3 (Docente del Master in Governance, Sistema di Controllo e Auditing negli Enti Pubblici e Privati)
2019 – 2021	Membro del Consiglio Scientifico della Scuola di Dottorato di Scienze Economiche e Giuridiche dell’Università di Parma.
2014 – 2015	Membro dell’Editorial Board della Rivista “Economia & Management”.
2013 – 2026	Membro del collegio dei docenti del Dottorato in Economia e Management dell’Innovazione e della Sostenibilità, dell’Università di Parma e Ferrara.
2010 – 2018	Membro del Comitato Scientifico della Fondazione Rosselli, “Rapporto annuale sul sistema bancario”.
2008 – 2009	Membro del “Nucleo di Valutazione di Ateneo”, dell’Università LUM, Libera Università del Mediterraneo, Jean Monnet, Bari.
2000 – 2003	Direttore del Laboratorio di Ricerca in Corporate Governance e Controlli Interni delle Banche – Facoltà di Economia, Università di Roma Tor Vergata.

### Altri incarichi e attività di carattere professionale

2021 – oggi	Membro del Comitato Scientifico dell’Osservatorio Corporate Governance di The European House Ambrosetti
2020 – oggi	Presidente Onorario di Nedcommunity, associazione italiana degli amministratori non esecutivi e indipendenti.
2019 – oggi	Membro dell’Advisory Board di AIAF e Ambassador
2019 – oggi	Membro del Collegio dei probiviri di Aifirm, Associazione Italiana Financial Industry Risk Manager.
2017 – oggi	Fondatrice e membro di Chapter Zero Italy - The Nedcommunity Climate Forum
2010 – oggi	CTP nell’ambito di cause civili e penali

	Attività di consulenza in materia di internal auditing, controlli interni e compliance
	Membro della Commissione Arbitrale di Swiss Chamber - Camera di Commercio Svizzera in Italia
2017 – 2020	Monitoring Trustee per conto della Commissione Europea (DG Competition) su UBI Banca nell'ambito della risoluzione di Banca delle Marche, Banca dell'Etruria e del Lazio, Cassa di Risparmio di Chieti
2016 – 2017	Monitoring Trustee per conto della Commissione Europea (DG Competition) nell'ambito della risoluzione di Banca delle Marche, Banca dell'Etruria e del Lazio, Cassa di Risparmio di Ferrara, Cassa di Risparmio di Chieti

## Incarichi in Organi di Amministrazione e Controllo

2023 – oggi	Amministratore indipendente, Vice Presidente del Consiglio di Sorveglianza di Deutsche Bank S.p.A., Presidente del Comitato per il Controllo Interno, Membro del Comitato Rischi, Membro del Comitato Nomine.
2020 – oggi	Amministratore indipendente di Hera S.p.A. (Società quotata Borsa Italiana). Membro del Comitato Controlli e Rischi.
2020 – oggi	Amministratore non esecutivo e indipendente di Hera Trading (Gruppo Hera).
2021 – 2024	Membro del Consiglio di Amministrazione di Ferrovie dello Stato S.p.A. (amministratore indipendente). Membro del Comitato Controlli, Rischi e Sostenibilità.
2020 – 2023	Amministratore indipendente di Cellularline (Società quotata Borsa Italiana, Segmento STAR). Presidente del Comitato Controlli e Rischi.
2020 – 2021	Membro del Comitato di Sorveglianza di Progetto SIM in amministrazione straordinaria, su nomina della Banca d'Italia.
2017 – 2020	Sindaco effettivo di Crescita SPAC e, a seguito della <i>business combination</i> , di Cellularline (Società quotata Borsa Italiana, Segmento STAR).
2015 – 2020	Membro del consiglio di amministrazione (amministratore indipendente) di Servizi Italia S.p.A. (Segmento STAR). Lead Independent Director. Membro del Comitato Controlli e Rischi e del Comitato Nomine e Remunerazioni.
2015 – 2018	Membro del consiglio di amministrazione (amministratore indipendente) di Inwit S.p.A. (MTA). Lead Independent Director. Presidente del Comitato Controlli e Rischi.
2014 – 2019	Membro del Consiglio Direttivo di ecoDa, The European Confederation of Directors' Associations (Bruxelles, Belgio); <a href="http://www.ecoda.org">www.ecoda.org</a>

2014 – 2019	Membro del Consiglio Direttivo di ARGIS, Associazione di Ricerca per la Governance dell'Impresa Sociale.
2014 – 2015	Membro del consiglio di amministrazione (amministratore indipendente) di Telecom Italia Media S.p.A. (MTA). Lead Independent Director. Presidente del Comitato Controlli e Rischi.
2013 – 2019	Presidente di Nedcommunity, associazione italiana degli amministratori non esecutivi e indipendenti.  Nel 2015, vincitrice del premio “Ambrogio Lorenzetti” per la governance delle imprese.
2013 – 2018	Membro del Comitato di Sorveglianza di Reginato Mercante Jelmoni SGR in liquidazione coatta amministrativa, su nomina della Banca d'Italia e del Ministero dell'Economia e delle Finanze.
2012 – 2021	Membro (amministratore indipendente) del Consiglio di Amministrazione di Credito Emiliano S.p.A. (Segmento MTA), Presidente del Comitato Rischi di Gruppo, Membro del Comitato per le Remunerazioni, Membro del Comitato degli Amministratori Indipendenti (Comitato per le Operazioni con Parti Correlate).
2012 – 2014	Membro del Consiglio di Amministrazione dell'Università del Salento.
2010 – 2024	Membro del Comitato di Sorveglianza di IGM SGR in liquidazione coatta amministrativa, su nomina della Banca d'Italia e del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

## Principali pubblicazioni recenti

Cosma, S., Raimondi, R., Rimo, G., Schwizer, P. (2025). Credit risk assessment in the climate shadow: Evidence from white and grey literature. *Business Strategy and the Environment*. Advance online publication. <https://doi.org/10.1002/bse.70276>

Carretta, A., Cucinelli, D., Fattobene, L., Schwizer, P., & Soana, M. G. (2025). *Il conduct risk nelle banche: Cause, effetti e mitigazione*. Giappichelli. ISBN 9791221115628.

Carretta, A., Cucinelli, D., Fattobene, L., & Schwizer, P. (2025). Bank misconduct: The deterrent effect of country governance and customer reaction. *Journal of Banking and Finance*, 174.

Carretta, A., Soana, M. G., & Schwizer, P. (2025). The reputational damage of bank misconduct: The role of regulation and ESG performance. *The Financial Review*, 60(4), 1359–1387.

Cosma, S., Rimo, G., & Schwizer, P. (2025). Environmental controversies, environmental fines and firms' default risk. *Research in International Business and Finance*, 77(A), Article 102910. <https://doi.org/10.1016/j.ribaf.2025.102910>

Carretta, A., Fattobene, L., Graziano, A. E., & Schwizer, P. (2024). Errors and misbehaviors in banking and finance: A systematic literature review and an integrative framework. *Journal of Management and Governance*. <https://doi.org/10.1007/s10997-024-09727-7>

Carretta, A., Cucinelli, D., Fattobene, L., Leonelli, L., & Schwizer, P. (2024). Expectations of bank automation: The influence of consumer cognitive schema. *International Journal of Bank Marketing*. <https://doi.org/10.1108/IJBM-05-2023-0309>

Schwizer, P., Cosma, S., & Nobile, L. (2025). Risk culture and sustainability. In A. Kern, M. Gargantini, & M. Siri (Eds.), *The Cambridge handbook of EU sustainable finance: Regulation, supervision and governance* (pp. 154–186). Cambridge University Press. ISBN 9781009483971.

Schwizer, P., & Nobili, M. (2024). L'informativa di sostenibilità nelle banche: Uno strumento di change management e di innovazione strategica. *Bancaria*, 1.

Carretta, A., Pierdicchi, M., & Schwizer, P. (Eds.). (2022). *Directors: La governance vista dai Ned*. EGEA.

Cosma, S., Leopizzi, R., Nobile, L., & Schwizer, P. (2022). Revising non-financial reporting directive and role of board of directors: A lost opportunity? *Journal of Applied Accounting Research*, 23(1), 207–226.

Cosma, S., Schwizer, P., Nobile, L., & Leopizzi, R. (2021). Environmental attitude in the board: Who are the “green directors”? Evidence from Italy. *Business Strategy and the Environment*, 30(7), 3360–3375.

Cucinelli, D., Farina, V., Schwizer, P., & Soana, M. G. (2020). Better the devil you know: The impact of Brexit political uncertainty on European financial markets. *International Journal of Business and Management*, 15(5).

Cosma, S., Venturelli, A., Boscia, V., & Schwizer, P. (2020). Banche e Sustainable Development Goals (SDG): Evidenze dall'Europa. *Bancaria*, 2, 24–43.

Carretta, A., Schwizer, P., & Fattobene, L. (2020). Errors and failures in European banking: A cultural perspective. In E. Vanderheiden & C. H. Mayer (Eds.), *Mistakes, errors and failures across cultures: Navigating potentials*. Springer.

Schwizer, P. (2019). La sostenibilità nell'agenda dei board: Dieci principi guida. *Rivista TELOS*, 2. Methodos, CONSOB, & Nedcommunity. (2018). *Non-financial information as a driver of transformation: Evidence from Italy*.

Cosma, S., Mastroleo, S., & Schwizer, P. (2018). Assessing corporate governance quality: Substance over form. *Journal of Management and Governance*, 22(2), 457–493.

Carretta, A., Fiordelisi, F., & Schwizer, P. (2017). *Risk culture in banking*. Palgrave Macmillan.

Schwizer, P. (2017). Gli esami non finiscono mai: Il nuovo fit & proper test per gli amministratori bancari alla prova della fattibilità. *Bancaria*, 3, 2–13.

Carretta, A., & Schwizer, P. (2015). *Governance 2.0: Stili di vigilanza, buona governance e cultura dei rischi per la finanza di domani*. Bancaria Editrice.

Carretta, A., Farina, V., Fiordelisi, F., Schwizer, P., & Stentella Lopes, F. S. (2014). Don't stand so close to me: The role of supervisory style in banking stability. *Journal of Banking and Finance*. (Forthcoming)

Di Battista, M. L., Schwizer, P., & Stefanelli, V. (2014). Banche e adesione al codice di autodisciplina sulla corporate governance: Forma o sostanza? *Bancaria*, 4, 40–56.

Fiordelisi, F., Soana, M. G., & Schwizer, P. (2014). Reputational losses and operational risk in banking. *The European Journal of Finance*, 20(2), 105–124.

Di Battista, M. L., Lippi, A., & Schwizer, P. (2011). Independent directors and governance ratings: Evidence from Italian listed companies. In G. Bracchi & D. Masciandaro (Eds.), *Reshaping commercial banking in Italy: New challenges from lending to governance* (pp. 241–256). Bancaria Editrice.

Schwizer, P. (Ed.). (2013). *Internal governance: Nuove regole, esperienze e best practice per l'organizzazione dei controlli interni nelle banche*. EGEA.

Fiordelisi, F., Soana, M. G., & Schwizer, P. (2013). The determinants of reputational risk in the banking sector. *Journal of Banking & Finance*, 37(5), 1359–1371.

Schwizer, P., Soana, M. G., & Sutter-Rüdissler, M. F. (2012). I consiglieri irrazionali: La behavioral corporate governance può spiegare la crisi? In D. Masciandaro & G. Bracchi (Eds.), *La banca commerciale territoriale nella crisi dei mercati* (pp. 121–136). Bancaria Editrice.

Schwizer, P., Stefanelli, V., & Casiraghi, R. (2011). Enhancing board effectiveness: What about induction and training programs for directors? *International Journal of Regulation and Governance*, 11(2), 1–19.

Carretta, A., Farina, V., Fiordelisi, F., Martelli, D., & Schwizer, P. (2011). The impact of corporate governance press news on stock market return. *European Financial Management*, 17(1), 100–119.

Boscia, V., Carretta, A., & Schwizer, P. (Eds.). (2010). *Cooperative banking in Europe: Case studies*. Palgrave Macmillan. ISBN 9780230576773.

Boscia, V., Carretta, A., & Schwizer, P. (Eds.). (2009). *Cooperative banking: Innovations and developments*. Palgrave Macmillan. ISBN 9781403996695.

## Principali progetti di ricerca finanziati a seguito di bando pubblico o privato

- SDA Bocconi, Area Finance. (2024) Schwizer P, Carretta A., Cucinelli D., Soana M.G., Fattobene L., “Taste of Your Own Medicine: Bank Misconduct, Customers’ Reaction and The Mitigant Role of Enviromental Context ESG Strategies”, SDA Bocconi School of Management, n° 15340

- Università di Parma, Bando di Ateneo per la ricerca. (2024-2026) Principal investigator del Progetto "Bank Misconduct, Country Governance and ESG performance".
- Commissione Europea (agosto 2015 - febbraio 2016). Membro del gruppo di ricerca, insieme ai docenti prof.ssa Maria Gaia Soana e prof. Giovanni Ferri, del progetto europeo, finanziato dall'istituto servizi finanziari della Commissione Europea, "Study on the remuneration provisions applicable to credit institutions and investment firms", coordinato dall'istituto tedesco "Institute for Financial Services (Ifs)".
- PRIN 2007. Responsabile Scientifico dell'Unità di ricerca per l'Università di Parma. Progetto di ricerca: "Lo stakeholder management in banca: la fase di elaborazione della strategia", Coordinatore scientifico nazionale prof. Marco Di Antonio.

*Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 d.lgs. 30 giugno 2003, n° 196 (Codice in materia di protezione dei dati personali) e dell'art. 13 GDPR 679/16 (Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali).*

*Milano, 26 marzo 2026*

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di HERA**  
**S.p.A.**

La sottoscritta Paola Gina Maria SCHWIZER, nata a Milano (MI), il 30 maggio 1965,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Milano, 26 marzo 2026

Firmato da

Paola Gina Maria Schwizer

# ALICE VATTA



## ESPERIENZE PROFESSIONALI

<b>Industrie De Nora S.p.A.</b>	Milano
<i>Consigliere di Amministrazione indipendente non esecutivo</i>	2025-presente
Membro del Comitato di Controllo Rischi ed ESG	

<b>Hera S.p.A.</b>	Bologna
<i>Consigliere di Amministrazione indipendente non esecutivo</i>	2020-presente
Presidente del Comitato Etico e Sostenibilità, membro del Comitato Remunerazioni	

<b>Fincantieri S.p.A.</b>	Trieste
<i>Consigliere di Amministrazione indipendente non esecutivo</i>	2022-2025
Membro del Comitato Sostenibilità e del Comitato Nomine	

<b>BPI Learn</b>	Italia / UK / Spagna
<i>Senior Partner</i>	2018-presente

BPI Learn ([www.bpilearn.com](http://www.bpilearn.com)) è una boutique di consulenza specializzata in programmi di trasformazione aziendale, che includono sviluppo delle competenze, leadership e change management. In qualità di Senior Partner, guido un team di 40 professionisti in Europa e, dal mio ingresso, ho costantemente generato una crescita a doppia cifra del fatturato, conducendo programmi innovativi di trasformazione aziendale ed espandendo il portafoglio clienti a livello globale

<b>C3.ai (NYSE: AI)</b>	Roma / Redwood City (CA)
<i>VP Strategic Clients</i>	2014-2018

C3.ai è un leader globale nella fornitura di soluzioni di Intelligenza Artificiale per la progettazione, lo sviluppo e la distribuzione di applicazioni software. Responsabile dell'avvio dell'ufficio italiano e della crescita del portafoglio clienti strategici in Europa, in particolare:

- Contributo all'aumento del valore annuo del Gruppo Enel di oltre €60M attraverso l'implementazione delle soluzioni SaaS di C3.ai, ottimizzando i processi di distribuzione e generazione tramite il rilevamento delle frodi e la manutenzione predittiva
- In qualità di Country Manager, ho fondato e guidato l'ufficio italiano, costruendo un team cross-funzionale e acquisendo clienti chiave a livello europeo per accelerare lo sviluppo regionale

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali per le finalità indicate nell'informativa pubblicata ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e del Regolamento UE del 27 aprile 2016, n. 679 (General Data Protection Regulation - GDPR).

**Bain & Company** Roma  
*Principal* 2013-2014  
Alla guida di iniziative strategiche per utility italiane e aziende del settore oil & gas. Sviluppo di business plan per una multi-utility e operazioni di M&A nel mercato del gas israeliano

**McKinsey & Company** Milano/Roma  
*Associate Principal* 2000-2013  
Esperienza consolidata nella consulenza strategica con focus su implementazione di strategie globali, riorganizzazione aziendale e trasformazione delle performance. Ho contribuito all'ottimizzazione di investimenti da ~€1B nel settore energetico e migliorato l'efficienza operativa di reti di distribuzione di energia in oltre 10 paesi in Europa e Sud America. Ho inoltre guidato progetti di design organizzativo e ottimizzazione delle operations per aziende leader nelle rinnovabili, nella trasmissione e nel settore della difesa

**International Finance Corporation – World Bank Group** Washington DC, US  
Internship: Dipartimento di investimenti in “General Industrial and Consumer Products” 2003

**Optiflow Consulting** Marseille, France  
Internship: Simulazione numerica di fluidodinamica 1999

**Bouygues Construction** Marseille, France  
Internship: Procedure di controllo qualità in cantiere 1998

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

**Formazione continua**

“Cyber for Directors”, Nedcommunity	2025
“Women On Board” edizione 2025 , Manageritalia	2025
“Sustainability strategy and Governance”, SDA Bocconi	2024
“The Digital Board Member Between Theory and Practice” , Assogestioni	2022
“The Effective Board” , Nedcommunity	2020
“How to become a business angel” , Angel4Women	2019

**University of California at Berkeley – Walter Haas School of Business** 2002-2004  
*MBA – Master of Business Administration*

**London Business School** – Programma di scambio MBA Autunno 2003

**Politecnico di Torino** 1994-1999  
*Laurea in Ingegneria Civile (Summa Cum Laude, Dicembre 1999)*

**Institut de Recherche of Marseille** 1999  
Programma di scambio per tesi finale, borsa di studio

## LINGUE

---

Italiano (Madrelingua), Inglese (C2, Fluente), Francese (Intermedio)

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali per le finalità indicate nell'informativa pubblicata ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e del Regolamento UE del 27 aprile 2016, n. 679 (General Data Protection Regulation - GDPR).

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di HERA**  
**S.p.A.**

Il/la sottoscritto/a Vatta Alice, nato/a a Torino, il 23/09/1975,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data \_\_\_ Roma, 27 marzo 2026

Firmato da Alice Vatta
---------------------------

## Curriculum Vitae



### Andrea Paliani

Nato a Perugia il 1° luglio 1968,

### Profilo professionale e Board readiness

**Senior executive e “board-ready leader” con oltre 30 anni di esperienza internazionale**, maturata prevalentemente in EY, di cui 22 come Equity Partner, **in ruoli di leadership globale, europea e nazionale**. Track record consolidato nella creazione e crescita profittevole di business complessi, nella trasformazione organizzativa e nell’attivazione di ecosistemi strategici con i principali player tecnologici globali. Ho ricoperto **responsabilità di vertice nella ricostruzione del business della consulenza in EY** post carve-out globale dell’Advisory avvenuto nel 2000, nonché nel **disegno del modello organizzativo globale per industrie e clienti per tutte le linee di servizio di EY** (Audit, Consulting, Corporate Finance, Tax & Legal) e nell’ultimo periodo lo **sviluppo delle partnership commerciali con gli hyperscalers tecnologici globali** per la promuovere la trasformazione digitale delle aziende e l’innovazione dei servizi e del modello di delivery di EY.

Negli ultimi dodici anni ho ricoperto **ruoli di executive management e di membro di Consigli di Amministrazione in 13 società di capitali**. L’esperienza professionale integra competenze **manageriali e professionali** maturate nella **consulenza di direzione, revisione di bilancio, corporate finance e fiscalità**.

Sono **Dottore Commercialista e Revisore Legale dei Conti** in Italia e ho conseguito la **certificazione “In the Boardroom” di Valore D** per consiglieri indipendenti. A ciò si affiancano le competenze sviluppate nel network EY su tematiche chiave per i board di società quotate e regolamentate, tra cui risk management, corporate governance, sistemi di controllo interno, ESG, transizione energetica, regolamentazione dei settori energia, telco e media, finanza d’impresa, controllo di gestione, contabilità e bilancio, operazioni di M&A e nuove tecnologie

**Dal punto di vista settoriale**, ho sviluppato competenze distintive e ricoperto ruoli di leadership per il **settore Energia & Utilities**, Telecomunicazioni, Media e Tecnologia, affiancate da una significativa esperienza nel settore postale, pubblica amministrazione centrale e locale, trasporti, moda & lusso e manifatturiero.

**Nel settore Energia & Utilities** in EY (gas, elettricità, acqua, rifiuti), ho ricoperto ruoli di **leadership a livello globale, emeia e italiano**. Il mio track record include la definizione e l’esecuzione di strategie industriali, programmi di transizione energetica ed ESG, M&A e integrazioni post-merger, la riorganizzazione e l’ottimizzazione dei processi operativi e di staff lungo l’intera catena del valore (produzione, trading, trasporto, distribuzione e commercializzazione). Negli ultimi anni ho inoltre guidato programmi di trasformazione dei processi tramite l’adozione di intelligenza artificiale generativa e fisica, robotica, automazione intelligente, cloud e dati, sviluppando anche competenze specifiche nel business dei data center. Completa il profilo una solida esperienza in revisione legale di bilancio, due diligence finanziaria in contesti quotati.

Accanto all’esperienza settoriale, ho sviluppato una **vasta esperienza internazionale nell’attivazione di ecosistemi e alleanze strategiche con i primari player tecnologici globali**, finalizzata alla creazione di valore per aziende di diversi settori attraverso l’adozione delle nuove tecnologie nei processi operativi e di staff (tra cui AI agentica, AI generativa e fisica, robotica, cloud management, data platform, blockchain, analytics, cyber security e automazione intelligente). Tale esperienza ha incluso la **creazione e lo sviluppo di una nuova area di business in EY**, orientata a partnership di mercato con vendor tecnologici globali, a supporto sia della trasformazione digitale dei clienti sia dell’evoluzione dell’offerta di servizi di EY.

Sono stato infine **membro dello Steering Committee globale Diversity, Equity & Inclusion di EY** e della **Global Social Equity Task Force**, con l’obiettivo di promuovere l’inclusività come leva strategica per la globalizzazione del business, l’attrazione dei talenti e la creazione di valore sostenibile.

## 1. Esperienze professionali

- **Alliances & Ecosystems Leader, EY Europe West, (2021-2025, Milano):** #55 alleanze tecnologiche strategiche (es. Microsoft, Nvidia, Sap, IBM, Service Now, Bleu Prism, UiPath...), rappresentano un driver di crescita globale di EY: 2,6 miliardi di dollari di business, oltre 18.000 professionisti. In questo ruolo ho avviato il business con le leadership dei principali vendor tecnologici globali ed EY. Ciò ha incluso la definizione di go to market congiunti per industria/cliente e per soluzione, pil rogramma di co-investimenti in nuove soluzioni e la strategia di go to market complessiva, coinvolgendo le leadership degli alleati e di EY in ogni paese europeo.
  - Risultati chiave per gli azionisti : +45% CAGR a 4 anni su ricavi (oltre 2mld di \$) e vendite (oltre 2,6 mld di \$); il business delle alleanze ha rappresentato, al termine del mio mandato, circa il 27% dei ricavi EY, il 36% delle vendite EY, il 45% del pipeline EY, con benefici su margini e dimensione dei progetti.
- **Global Client Technology EY - Adoption leader EuropeW e Innovation leader Mediterranean region (2020, Milano):** come senior leader dell'azienda ho guidato il programma globale di adozione delle soluzioni basate su nuove tecnologie (piattaforme tecnologiche) nel core business delle linee di servizio (audit, consulenza, transaction, tax, legal); ho inoltre guidato l'innovazione per i servizi verso clienti di EY.
- **Managing Partner Markets - Overall Industries & Clients, EY Mediterranean Region (2018-2020, Milano):** oltre 12.000 professionisti, 5 paesi, con responsabilità su ricavi, investimenti, go to market per tutte le linee di servizio EY (audit, consulenza, corporate finance, tax e legal).
  - Risultati chiave per gli azionisti : crescita a doppia cifra della top line con ricavi oltre 2,5 miliardi di dollari (+15%), vendite +24%, penetrazione servizi presso i clienti +15%, margini +5%, cross selling tra linee di servizio +15%, riduzione significativa dei costi di acquisizione clienti e contributo rilevante alla riduzione del cost to serve.
- **CEO at EY Advisory Spa / Managing Partner EY Consulting Regione Mediterranea (2014-2018, Milano):** 300 milioni di dollari di business, oltre 2.500 professionisti, 5 paesi. Ho guidato una trasformazione del business a 360° e una strategia di crescita attraverso 12 acquisizioni e team lift, un modello di sviluppo talenti pionieristico per il settore, il lancio di una strategia go to market e di un'offerta innovativa basata su nuove tecnologie e competenze di management consulting.
  - Risultati chiave per gli azionisti: CAGR a 3 anni +54% ricavi e 48% margini lordi; engagement delle persone +84%; +50% vendite da offerte innovative, 60% vendite da settori serviti; engagement +84%, diversity di genere dal 25% al 47,6% di donne (23% in ruoli di leadership). EY Consulting è stata nominata la società di consulenza più innovativa d'Italia nel 2017 da Ipsos e il MasterBusinessAdvisory premiato come formazione corporate executive più innovativa in Italia (Premio Olivetti).
- **Energia & Utilities Global, EMEIA, Mediterranean Leader/Managing Partner (2009-2013, Milano):** ho gestito +2,5 miliardi di dollari di business, oltre 15.000 professionisti in 150 paesi. Ho costruito la practice, accelerato il go to market e l'innovazione dell'offerta, il business development, la gestione talenti e gli investimenti.
  - Risultati chiave per gli azionisti : +40% CAGR ricavi, 42% margini grazie a una forte penetrazione clienti e sviluppo di soluzioni verticali per l'industria: Enel, Eon, Rwe, Eni, EDP, A2A, Hera, Iren, Acea, Ascopiave, 2iRete Gas, Mediterranea delle Acque, Acsm-Agam, Gdf-Suez, Iberdrola, Cepsa, Galp, Sonangol, Snam, Terna, National grid, Saudi Aramco, EDF, Edison,...
- **Telecom, Media, Technology Continental Western Europe Leader/Managing Partner (2004-2008, Roma) - (Francia, Benelux, Italia, Spagna, Portogallo, Grecia, Turchia, Nord Africa...):** ho gestito 600 milioni di dollari di business, oltre 5.000 professionisti. Accelerazione della crescita della community dei professionisti; go to market e innovazione dell'offerta, marketing & comunicazione, sviluppo business, gestione talenti, investimenti.
  - Risultati chiave per gli azionisti : +55% CAGR su ricavi e margini grazie a forte penetrazione presso i principali incumbent nei paesi (es. Telecom Italia, Orange, BT, DT, KPN, H3G, Wind-Vimpelcom, Vodafone, Telefonica, Orange, Swiss telecom, OTE, Fastweb, Sky, Mediaset, Lottomatica, Portugal telecom, Sap, Microsoft, IBM, Ericsson, Nokia ...).

- **Audit Manager presso Reconta Ernst & Young** (1996-2001, Roma) con responsabilità su audit legale e due diligence finanziarie per clienti italiani nei settori energia & utilities, servizi postali, costruzioni, telecomunicazioni, bancario, trasporti.
- **Ellesse International (abbigliamento sportivo) – Pentland group – UK** (1995, Perugia): assistente CFO e COO con responsabilità diretta su reporting gestionale alla casa madre, tesoreria e operazioni con derivati.
- **Studio Ciccolini-Principato Dottori Commercialisti** (1993, Roma): consulenza contabile, fiscale e societaria

## 2. Precedenti incarichi in Consigli di Amministrazione e advisory board :

- Consigliere e CEO EY Advisory Spa (2014-2024)
- Presidente Esecutivo e Consigliere di amministrazione presso (2014-2018):
  - EY ADVISORY SPA; EY BUSINESS SCHOOL SPA; AXTERIA SPA; Neri Wolf SPA;
  - Knowledge People Srl; Italia Brand Group Srl; DGT Media Srl; HIn Srl; EY Applix Srl; DAW Srl; InEvidence Srl; EY Business Technology Srl; DGT Next Srl.
- Executive management e membro del leadership team di EY regione Mediterranea (2014-2020)
- Membro dello Steering Group Globale di EY su Diversity, Equity & Inclusion (2014-2025)
- Membro EY Global Social Equity Task Force (2020-2025)
- Membro EY EMEIA Middle Market Advisory Board: board per sviluppo dei Servizi con aziende piccolo-medie
- Membro del advisory board del EY Global Accounts Committee (coordinamento dei clienti globali di EY)
- Membro EMEIA/EuropeW Innovation Board di EY: investimenti in soluzioni innovative per le linee di servizio

## 3. Formazione & training professionale:

- Laurea con lode in Economia e Commercio – Università di Perugia
- Diploma di Maturità Scientifica – G. Alessi. Perugia
- Disruptive Technologies; Sustainability & ESG; Client centricity; Inclusive leadership – EY (2020-2024)
- Masterclass Digital Transformation, “AI for leaders - AI business transformation” – Udemy (2025)
- Strategic Leadership – Harvard Business School (2014)
- Strategic account Management – Kellogg’s Business School, Northwestern University (2010)
- Master in Decisional Support System – Fondo Sociale Europeo (1993)
- Formazione Professionale Continua per Dottori Commercialisti/Revisori Legali in Italia (dal 2012 ad oggi)

## 4. Certificazioni e qualifiche professionali:

- In the Boardroom by Valore D, 12<sup>a</sup> edizione – (un anno di formazione per consiglieri indipendenti) – (2024)
- Dottore commercialista iscritto all'albo di Perugia – dal 1995
- Revisore legale dei conti iscritto all'albo presso ministero dell'interno – dal 1999

## 5. Accademia, organizzazioni sociali e thought leadership:

- Autore e contributor per *Longitude international Magazine*. Rubrica “Tech talks” (2020 ad oggi)
- Membro advisory board corso di studi “Finance & Management Accounting”, Luiss Univ., Roma (2020 ad oggi)
- Officer YPO - Young President Organisation, associazione globale di CEO & imprenditori (2017 ad oggi)
- Docente Università di Malta (Management Accounting), Università Tor Vergata (Auditing) (1998/2002)
- Docente e progettista del corso “Establishing a digital positioning” - Master in Management & Technology – major in digital ecosystem - Luiss Business School Roma (2017-2020)
- Advisory board e docente presso “Master in Management Accounting” Midiform Srl, Roma (1998–2000)

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum vitae ai sensi del D. Lgs. 196 del 30 giugno 2003 “Codice in materia di protezione dei dati personali” e del Regolamento UE 2016/679 (GDPR).

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di HERA**  
**S.p.A.**

Il sottoscritto Andrea Paliani nato in Perugia il 01/07/1968,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data: Milano, 26 Marzo 2026

Firmato da Andrea Paliani
------------------------------

# CURRICULUM VITAE

## Giacinto Sarubbi

nato a Milano l'8/1/1963

**Commercialista, Revisore Legale,  
Revisore della Sostenibilità  
Consulente Tecnico Tribunale Milano**

### Formazione:

- Laureato in Economia e Commercio (indirizzo gestione ed amministrazione d'impese).
- Lingue conosciute: INGLESE.

### Abilitazioni:

- Iscritto all'**Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano dal 1987** al n. 2209.
- Dal 1995, avendo maturato i necessari requisiti, é iscritto nel **Registro Revisori Legali** della Ragioneria Generale dello Stato - Ministero dell'Economia e delle Finanze (già **Registro dei Revisori Contabili**) - (Decreto Ministeriale del 12 aprile 1995, pubblicato sulla Gazzetta ufficiale n. 31 bis del 21 aprile 1995, n. iscr. 53062).
- Dal marzo del 1995 é iscritto all'**Albo dei Consulenti Tecnici del Tribunale di Milano** - n. iscr. 8270 (ora n. 1056 come da ultimo rinnovo del 28/02/2024), attualmente per le seguenti specializzazioni: Borsa e titoli, Contabilità aziendale, Revisione aziendale, Tecnica bancaria e finanziamenti, Valutazioni societarie.
- Dal 1995 al 2015 é stato iscritto all'**Albo Nazionale dei Giornalisti - elenco pubblicisti**, avendo collaborato con diverse riviste nella redazione di articoli in materia di diritto societario e fiscale.
- Dal 2022 Amministratore Giudiziario Iscritto all'**Albo Amministratori Giudiziari** - sezione Ordinaria - Ministero della Giustizia (n. iscrizione 3582).
- Dal 2022 iscritto nell'Elenco degli **Esperti per la composizione negoziata per la soluzione della crisi d'impresa**, ai sensi dell'art. 3, comma 3, primo periodo, del D.L. 24/08/2021 n. 118, conv. con mod. dalla L. 21/10/2021 n. 147.
- Dal 2025 abilitato con la qualifica di **Revisore della Sostenibilità** con decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze allo svolgimento dell'attività di attestazione della conformità della rendicontazione di sostenibilità, in conformità alle disposizioni del D.Lgs. 27/01/2010 n. 39 in attuazione della Direttiva UE 2022/2464.

**Giacinto Sarubbi**

*Commercialista, Revisore Legale, Revisore della Sostenibilità, Consulente Tecnico Tribunale Milano*

**CURRICULUM VITAE**

**Esperienze professionali:**

- Titolare di studio professionale **dal 1987** con sede in Milano, ha svolto attività di consulenza fiscale e societaria, oltre che in materia di organizzazione aziendale e di contabilità industriale, per diverse società di capitali, la maggior parte delle quali operanti anche in ambito internazionale.
- Nel **1991** è stato socio fondatore della SAREVI S.a.s, società di revisione e certificazione volontaria di bilancio.
- Dal **1997** è socio fondatore della SIGMAGEST S.p.A., società di consulenza direzionale ed organizzativa, operante - *inter alia* - in materia di corporate governance.
- Dal 1999 al mese di giugno 2002 è stato **Partner di ARTHUR ANDERSEN**, società internazionale operante nel campo della revisione e della consulenza aziendale e membro del **Board di Andersen Italia** (anche **COO del Gruppo**), assumendo i seguenti ruoli:
  - Amministratore Delegato di **ARTHUR ANDERSEN Process Solutions S.r.l.**
  - Amministratore Delegato di **ARTHUR ANDERSEN Integrated Business Services S.r.l.**
  - Amministratore Delegato di **ARTHUR ANDERSEN Shared Services S.p.A.**
- Dal mese di luglio 2002 fino al 31 marzo 2005 e' stato **Partner di ERNST & YOUNG**, società internazionale operante nel campo della revisione e della consulenza aziendale e membro del **Board di Ernst & Young Italia** (anche **COO del Gruppo**).
- Dal mese di settembre 2003 fino al 31 marzo 2005 è stato **Managing Partner** (Amministratore) dello **Studio Legale e Tributario in association with Ernst & Young**.

**Docenze:**

- Docente incaricato di Contabilità e Bilancio dell'**Università Commerciale "L. Bocconi"** di Milano dall'anno accademico 2007/2008 all'anno accademico 2008/2009.

Milano, 27 marzo 2026

**Giacinto Sarubbi**

*Commercialista, Revisore Legale, Revisore della Sostenibilità, Consulente Tecnico Tribunale Milano*

**CURRICULUM VITAE**

**Elenco incarichi attualmente ricoperti presso società:**

- **Membro del Consiglio di Amministrazione di BANCA MEDIOLANUM S.p.A. da aprile 2018 (quotata)**
- **Sindaco Effettivo di LIDL ITALIA S.r.l.**
- **Sindaco Effettivo di LIDL SERVIZI IMMOBILIARI S.r.l.**

Milano, 27 marzo 2026

**Giacinto Sarubbi**

*Commercialista, Revisore Legale, Revisore della Sostenibilità, Consulente Tecnico Tribunale Milano*

**C U R R I C U L U M   V I T A E**

**Elenco dei principali incarichi ricoperti in passato:**

- Amministratore Delegato di **ARTHUR ANDERSEN** Process Solutions S.r.l.
- Amministratore Delegato di **ARTHUR ANDERSEN** Integrated Business Services S.r.l.
- Amministratore Delegato di **ARTHUR ANDERSEN** Shared Services S.p.A.
  
- Managing Partner dello **STUDIO LEGALE E TRIBUTARIO** in alliance with **ERNST & YOUNG** (socio anziano amministratore).
  
- Membro del Consiglio di Gestione di **FINLOMBARDA S.p.A.**
  
- Presidente del Collegio Sindacale di **ANSALDO STS S.p.A. (quotata)** novennio 2008-2017
- Presidente del Collegio Sindacale di **A2A S.p.A. (quotata)** - novennio 2014-2022
- Presidente del Collegio Sindacale di **WEBUILD S.p.A. (quotata)** - sessennio 2017-2022
- Presidente del Collegio Sindacale di **QuattroR SGR S.p.A. (partecipata CDP)**

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di HERA S.p.A.**

Il sottoscritto GIACINTO GAETANO SARUBBI nato in MILANO il 08/01/1963,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data: Milano, 27 marzo 2026

Firmato da

Giacinto Gaetano Sarubbi

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome

**Silvia Mignatti**

Nazionalità

**Italiana**

Luogo e data di nascita

**Bologna - 23.12.1968**

**ATTUALE ATTIVITÀ LAVORATIVA**

Commercialista - partner di BC& Studio di Consulenza Societaria Tributaria Legale ([www.bcand.it](http://www.bcand.it)) – Milano Via Porlezza 8.

"Tax M&A and Deal Advisory" anno 2024 a nome dr.ssa Silvia Mignatti.

"Italian Legal Ranking di Milano Finanza nelle categorie Tax Corporate (Elite), M&A Mid Market (Best), M&A Small Cap (Selected), Tax M&A and Deal Advisory (Selected) e Real Estate (Selected)" anno 2024 a nome BC& Studio di Consulenza Societaria Tributaria Legale

"Gli Studi Legali dell'Anno" Il Sole 24 Ore – anno 2019, anno 2021 e anno 2022.

"Studio Professionale dell'anno Consulenza Societaria & Fiscale M&A"  
Vincitore del Premio internazionale "Le Fonti" anno 2018.

Membro della Camera di Commercio Francese.

Membro della Camera di Commercio Indiana.

Membro della Camera di Commercio Spagnola.

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

Patrocinante avanti le Corti di Giustizia Tributaria.

Consulente societario e fiscale di leader di mercato nella Moneta Elettronica.

Consulente fiscale dell'Università Bocconi di Milano.

Consulente fiscale dell'Università San Raffaele.

Consulente fiscale dell'Università Humanitas di Milano.

Consulente fiscale dell'Università Cattolica del Sacro Cuore fino al 2004.

Consulente societario e fiscale di importanti società di medie e grandi dimensioni operanti nei settori industria, servizi e GDO.

Componente del Collegio Sindacale della società Coca Cola Hbc Italia S.r.l.

Presidente del Collegio Sindacale della società CCH Circularpet S.r.l. (Gruppo Coca Cola Hbc Italia S.r.l.).

Sindaco Unico della società Fonti del Volture S.r.l. (Gruppo Coca Cola Hbc Italia S.r.l.).

Componente del Collegio Sindacale di IED Istituto Europeo di Design S.p.A. – Società Benefit e Fondazione Francesco Morelli.

Componente del Collegio Sindacale del Gruppo Segesta leader nelle RSA - partecipato dal Gruppo Korian quotato francese.

Sindaco Unico di Beinasco S.r.l. e Altessano S.r.l. (punti vendita a marchio Banco Fresco, marchio italiano di Grand Frais con oltre 250 punti vendita in Francia specializzato nel fresco).

Componente del Collegio Sindacale di società di medie dimensioni operanti nell'industria nei servizi.

Componente del Collegio dei Revisori dell'Università IULM – carica cessata.

Presidente del Collegio dei Revisori dell'Associazione Alumni San Raffaele – carica cessata.

Componente del Collegio Sindacale di ConfCommercio – Imprese per l'Italia Provincia di Roma Capitale – carica cessata.

Componente del Collegio Sindacale della Società ALTAROMA – carica cessata.

Componente del Collegio Sindacale di Imprefidi Lazio Società Cooperativa – carica cessata.

Consigliere Indipendente della Fondazione Collegio San Carlo – Milano – carica cessata.

Componente del Collegio Sindacale del Gruppo Unes – Leader nella GDO – carica cessata.

Componente del Collegio Sindacale del gruppo CHR Hansen Italia SPA - leader nella produzione di coloranti naturali, specializzata nel settore alimentare- carica cessata.

Partner dello Studio Bernoni – Professionisti Associati – Studio di consulenza tributaria, societaria e legale in Milano – Piazza Meda n. 3 dal 1999 al 2004.

Libero professionista presso lo Studio Bernoni dal 1994 al 1999.

Praticantato per la libera professione presso lo Studio Gianì e Anelli di Milano – Viale Majno n.14 dal 1993 al 1994.

Area di competenza: consulenza e riorganizzazione societaria, pianificazione fiscale, Iva nei rapporti internazionali, contrattualistica societaria, contenzioso tributario.

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

Iscritta all'Albo dei Revisori Contabili con G.U. n. 87 del 2.11.1999 al n. 83529.

Iscritta all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano dal 15.12.1993 al n. 3700.  
Laurea a pieni titoli in Economia e Commercio presso l'Università di Genova.

Diploma Liceo Scientifico conseguito presso l'Istituto M.L. King di Genova.

Pubblicista su riviste specializzate.

Relatore a convegni e corsi di formazione.

Membro di alcune Commissioni di Studio presso l'Ordine Professionale di appartenenza.

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI  
E PROFESSIONALI**

- Spiccata conoscenza delle tecniche di comunicazione interpersonale, efficace e persuasiva;
- ottima conoscenza delle tecniche di personal mental coaching, gestione, motivazione e guida del team;
- attitudine al problem solving e al "pensiero laterale".

**COMPETENZE TECNICHE**

Sistemi operativi informatici:

Windows XP, 95, 98, 2000 e Vista nonché dei programmi applicativi Microsoft office (Word, Excel, Outlook, Power Point) e Apple.

*Autorizzo alla raccolta ed al trattamento delle informazioni personali in conformità alla normativa sulla privacy (d.lgs.196/2003).*

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di HERA S.p.A.**

La sottoscritta SILVIA MIGNATTI, nata a BOLOGNA (BO), il 23/12/1968,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Milano, 26 marzo 2026

Firmato da Silvia Mignatti
-------------------------------