

# Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

## SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTE DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE DI ITALGAS

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che in data odierna **Anima SGR, Arca Fondi SGR, BNP Paribas Asset Management, Eurizon Capital SA, Eurizon Capital SGR, Fidelity Funds, Fineco Asset Management, Kairos Partners SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR e Mediolanum International Funds Limited** hanno depositato **liste di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **consiglio di amministrazione e del collegio sindacale di Italgas** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

Le liste sono state composte con il supporto di Chaberton Partners, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato le liste sono titolari di circa l'1,1% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **consiglio di amministrazione** è così composta:

- 1. Alessandra Ferrari**
- 2. Maria Beatrice Francesca Gerosa**
- 3. Luciano Carbone**

La lista presentata per il **collegio sindacale** è così composta:

**Sindaco effettivo**

- 1. Francesco Fallacara**

**Sindaco supplente**

- 1. Maria Federica Izzo**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF.

La lista presentata per il collegio sindacale concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 148, comma 2, del TUF.

Milano, 16 aprile 2025

Segreteria del Comitato dei gestori  
02.36.165.174  
segreteria@comitatogestori.it

# CURRICULUM VITAE

## Alessandra Ferrari



---

*General Counsel* con una lunga esperienza in società multinazionali e quotate (The Dow Chemical Company, Cap Gemini, General Electric, A2A, EthosEnergy) operanti nei settori *Energy, Aviation, IT, Chimico*. Consulenza legale strategica in organizzazioni complesse ed aree geografiche diversificate; compliance; white collar crime; contrattualistica internazionale, corporate governance.

2021-2023: amministratore indipendente e membro del Comitato Parti Correlate di Cerved Group S.p.A; 2016-2021: amministratore non esecutivo di aziende del settore energetico; 2019-2022: membro del Consiglio Direttivo di Valore D, associazione italiana leader nella promozione di Diversity & Inclusion.

---

### ESPERIENZE PROFESSIONALI

**12/2021 – 10/2024**

**EthosEnergy Italia S.p.A. (Torino)** – *Servizi e soluzioni per turbine e macchine rotanti principalmente per i mercati power generation, oil & gas e aviation. EthosEnergy è una JV tra Siemens Energy e John Wood Group, ha circa 4000 dipendenti e 1Mld\$ di turnover ed opera in circa 100 Paesi tramite oltre 50 società controllate.*

#### **Group General Counsel, Chief Compliance Officer e Chief Counsel Eastern Hemisphere**

Responsabile per il supporto legale, societario, ethics and trade compliance al Gruppo EthosEnergy in tutto il mondo, con un team di 20 persone. Segretario del CdA della capogruppo EthosEnergy Group Limited (Scozia) e della EthosEnergy Italia SpA. Membro del Comitato ESG di Gruppo e Leader del Governance Sub-committee. Riporto al CEO dell'Eastern Hemisphere e alla CEO globale (USA).

Principali realizzazioni: *riorganizzazione, rafforzamento e integrazione dei team globali Legal, Ethics e Trade Compliance; creazione di una joint-venture in Iraq; gestione e transazione di un complesso arbitrato ICC e di altre dispute internazionali; gestione dell'impatto sul business della guerra in Ucraina; supporto alla vendita del Gruppo ad un fondo di private equity USA.*

**04/2016 – 04/2021**

**A2A S.p.A. (Milano)** - *La più grande multiutility italiana, quotata alla Borsa di Milano e attiva nei settori energia e ambiente. Il Gruppo ha circa 12 K dipendenti, 130 legal entity e 7.3 Mld € di turnover.*

#### **Direttore Affari Legali e Compliance**

Responsabile per il supporto legale e compliance al Gruppo A2A in Italia ed all'estero, con un team di 50 persone e a riporto diretto dell'AD/DG. Il mandato prevedeva il potenziamento della Direzione Legale, la creazione della funzione Compliance e l'integrazione delle varie società acquisite dal Gruppo dal punto di vista del supporto legale e compliance.

Principali realizzazioni: *riorganizzazione e potenziamento del team, creazione della funzione Compliance, importanti operazioni straordinarie (ad es. aggregazioni territoriali e M&A nel settore delle energie rinnovabili e dell'ambiente), gestione di casi di white collar crime, dismissione delle partecipazioni in Montenegro, gestione del contenzioso (circa 600 posizioni).*

**09/2013 – 03/2016**

**General Electric - Avio Aero (Rivalta di Torino)** - *Produzione e vendita di componenti per l'industria aeronautica per uso civile e militare. HQ globale a Torino e stabilimenti in Italia, Polonia, Olanda, Cina e Brasile. Turnover 1.5 Mld\$, 4000 Dipendenti*

#### **Global General Counsel**

Responsabile per il supporto legale, societario e International Trade Compliance, riporto gerarchico al General Counsel di GE Aviation e dotted line al CEO del business Avio Aero, team di 17 persone. Membro degli Organismi di Vigilanza della GE Avio s.r.l. e della Getti Speciali s.r.l.

Principali realizzazioni: *integrazione del nuovo business in GE Aviation, riorganizzazione e potenziamento del team legale, cessione di controllate estere, gestione degli adempimenti derivanti dalla normativa "Golden Power" (primo caso in Italia), gestione di casi di white collar crime, segreteria societaria.*

**2003 – 2013**

### **General Electric International (Milano)**

**2010 – 2013 *General Counsel Europe, GE Power Generation Services*** - *Manutenzione di centrali elettriche, Fatturato 1,5 Mld\$, Dipendenti 1500*

Riporto alla GC globale del business basata ad Atlanta (USA) con una dotted line verso il GM Europe; team di 4 avvocati basati a Milano, Parigi, Praga e Mosca; membro dell'OdV.

Principali realizzazioni: *conclusione di contratti di manutenzione di elevata complessità e valore e di lunga durata con clienti dislocati in aree geografiche molto diversificate e spesso critiche (Europa, Turchia, Russia, Israele, Nord Africa e Asia centrale); identificazione proattiva e mitigazione dei rischi legali e di compliance; erogazione di formazione su temi legali e di compliance; gestione di casi di non-compliance.*

**2006 - 2010 *Global General Counsel, GE Contractual Services***

Riporto alla GC globale del business GE Energy Services e dotted line verso il GM del business Contractual Services (entrambi basati ad Atlanta, USA); gestione di un team di 2 avvocati, basati a Mosca e a Dubai.

**2005 – 2006 *Senior Counsel Europe, GE Energy Services***

**2003 – 2005 *Contract Risk Manager, GE Contractual Services***

**2002 – 2003 *Cap Gemini Italia SpA (Milano) - Responsabile dell'Ufficio Legale***

Supporto legale a tutte le società del gruppo in Italia, a riporto diretto dell'AD. Gestione di un team di 3 persone. Principali responsabilità: redazione e negoziazione contratti, gestione del contenzioso e degli adempimenti societari, diritto del lavoro.

**1997 – 2002 *Dow Italia s.r.l. (Milano) - Attorney***

Supporto legale a tutte le società del gruppo The Dow Chemical Company in Italia; partecipazione ad importanti acquisizioni. Nel 1998 incarico aggiuntivo come Legal Counsel EU di 3 "business units" presso l'EU HQ a Zurigo; dal 1999, incarico aggiuntivo come "EU Environmental Law Counsel".

1996 - 1997: **Studio legale Dalla Vedova (Roma)**

1994 - 1995: **Pratica forense, Studio legale Sebastiani (Roma)**

#### ALTRI INCARICHI

- Amministratore non esecutivo di: **Cerved Group S.p.A.** (09/2021-04/2023), **Ambiente Energia Brianza SpA** (11/2020-12/2021), **Linea Group Holding SpA** (09/2020-12/2021), **ACSM-AGAM SpA** (07/2018-04/2021), **A2A Energiefuture SpA** (05/2016-02/2021)
- Membro del Consiglio Direttivo e Presidente del Comitato Etico di **Valore D** dal 2019 al 2022
- Docente presso la **Scuola Nazionale di Specializzazione per Giuristi di Impresa A.I.G.I.**, dal 2021
- Docente ai Corso di Alta Formazione "**Gestione degli Affari Legali dell'impresa – Legal Management**", Università di Roma "La Sapienza" (2017-2021)

#### STUDI E FORMAZIONE

- **The Effective Board** (programma di **NedCommunity** per la formazione di amministratori indipendenti) - Milano, 2021
- **InTheBoardroom** (programma di **Valore D** per la formazione dei consiglieri di amministrazione) - Milano 2012/13
- Numerosi corsi di formazione erogati da General Electric negli USA e in Europa, tra cui: **GE Experienced Leaders Challenge** (2014), **GE Legal Leadership & Finance Course** (2013), **GE Energy Leadership, Innovation & Growth Course** (2008), **GE Manager Development Course** (2007), **GE Energy Leadership Development Program** (2005)
- Esame di **Avvocato**, novembre 1996, Corte d'Appello di Roma
- **Laurea in Giurisprudenza**, ottobre 1993 - Università degli Studi di Roma "La Sapienza" (110/110)
- Diploma di **Maturità Classica** presso il Liceo Statale "G. Mameli" di Roma

#### LINGUE STRANIERE

- **Inglese:** Ottimo (Certificate of Proficiency, University of Cambridge, 1996)
- **Spagnolo e Francese:** Basic

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di Italgas**  
**S.p.A.**

La sottoscritta Alessandra Ferrari, nata in Bergamo il 14 ottobre 1968,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Milano, 14 aprile 2025

Firmato da Alessandra Ferrari
----------------------------------



# MARIA BEATRICE FRANCESCA GEROSA

## Profilo Personale

---

Oltre 20 anni di esperienza nel settore dell'Equity Research in Italia ed all'estero, la recente esperienza come membro indipendente non esecutivo del Consiglio di Amministrazione di una società quotata, insieme al costante impegno a supporto dell'attività imprenditoriale di famiglia nel settore delle costruzioni, mi hanno offerto l'opportunità di sviluppare:

- ✓ Forti capacità di comunicazione, sia scritte che verbali, che mi permettono di relazionarmi in maniera chiara, costruttiva ed empatica con persone in ruoli differenti e dotate di background diversificati.
- ✓ Competenza nel combinare approcci orientati al prodotto ed al cliente, capitalizzando su capacità di adattamento, creatività ed ascolto nei confronti delle esigenze ed aspettative diversificate di investitori e stakeholder, al fine di offrire il miglior servizio possibile.
- ✓ Esperienza nel bilanciare le priorità tra obiettivi a breve termine e progetti a lungo termine.
- ✓ Solida esperienza pratica in analisi di bilancio, valutazione aziendale, redazione di report di ricerca/presentazioni, seguita da intensa attività di marketing tramite telefonate dirette e roadshow per supportare gli investitori nel loro processo decisionale.
- ✓ Capacità di coordinare più progetti e rispettare le scadenze sotto pressione.

Sono una persona motivata e competitiva, con una solida etica professionale. Sfruttando il mio approccio lavorativo flessibile e orientato agli obiettivi, sono altrettanto efficace nel lavorare come membro di un team che in progetti gestiti autonomamente.

## Esperienza Professionale

---

06/2005 – Presente

**Gerosa Costruzioni S.r.l., Albenga - Milano**

Componente del Consiglio di Amministrazione.

---

07/2021 – 07/2024

**Compagnia del Caraibi S.p.A., Torino**

Componente del Consiglio di Amministrazione – Consigliere indipendente e componente del Comitato Parti Correlate.

---

05/2002 – 10/2012

**Mediobanca S.p.A., Milano - Analista Utilities Senior**

Deputy Head dell'Equity Research Italiana 2008 - 2012.

Coverage: Enel/Endesa, Terna, Snam Rete Gas, Enel Green Power, Edison, A2A, Iren, Hera, Acea, Ascopiave.

Ho organizzato conferenze annuali relative al settore Utilities/Energia/Infrastrutture, creando importanti occasioni di incontro tra investitori italiani e internazionali e i vertici di alcune delle principali aziende del settore a livello Europeo. Inoltre, ho coordinato frequenti roadshow internazionali coinvolgendo il top management delle società seguite.

Mi sono inoltre occupata (lato Equity Research) di: l'offerta globale di Enel (3° e 4° tranche) e dell'aumento di capitale del maggio 2009; dell'aumento di capitale di Snam Rete Gas per l'acquisizione di Stogit, Italgas; delle IPO di Enel Green Power, Terna, ASM Brescia, Ascopiave ed Enia (Mediobanca coordinatore globale e bookrunner); nonché delle operazioni straordinarie di Italgas, Interpower e Snam Rete Gas.

---

08/2001 – 05/2002	<b>Société Générale Securities, Milano - Londra - Analista Utilities</b> Componente del Team Utilities Europeo, responsabile del settore Utilities Italiano. Coverage: Enel, Edison, Snam Rete Gas, Italgas, AEM Milano, AEM Torino, Acea.
09/2000 – 07/2001	<b>DRKW Securities, Milano - Londra - Analista Equity</b> Coverage: medie/piccole capitalizzazioni - focus su storie di crescita/situazioni particolari.
02/1999 – 08/2000	<b>Banca Imi S.p.A., Milano - Analista Utilities</b> Coverage: Enel, Acea, AEM Milano, AMGA, Edison, Sondel, Italgas. Mi sono inoltre occupata (lato Equity Research), delle IPO di Acea and Enel (1° tranche).
10/1997 – 02/1999	<b>Intersim S.p.A., Milano - Analista Equity</b> (successivamente fusa in Banca IMI S.p.A.) Focus: settori lusso, beni di consumo. Coverage: Pirelli, Bvlgari, Gucci, Hermès, LVMH, Burgo, Reno de Medici, Parmalat, Benetton, Marzotto, Stefanel, Simint, Zucchi, Safilo, Luxottica, De Rigo, Roland Europe, IMA, Crespi.
11/1993 – 10/1997	<b>Banca Commerciale Italiana S.p.A., Milano - Analista Equity</b> Focus: settori alimentare e retail, carta e imballaggi, lusso, automobilistico. Coverage: Burgo, Saffa, Parmalat, Fiat, New Holland, Magneti Marelli, Comau, Rinascente, Safilo, Luxottica, De Rigo, Roland Europe, IMA, Pirelli, Bvlgari, Gucci, Autostrade.
01/1990 – 11/1993	<b>Akros Finanziaria S.p.A., Milano - Analista Equity</b> Focus: settori tessile, alimentare e retail, farmaceutico.
10/1989 – 01/1990	<b>Internship presso Akros Finanziaria S.p.A.- Dipartimento di Equity Research</b>

### Dati Accademici e Certificazioni

09/2024 – 12/2024	<b>ESG Investing &amp; Analysis</b> - Certificato rilasciato da Polimi GsoM e CFA Society Italy
04/2023 – 11/2023	<b>TEB 6 – The Effective Board</b> - Certificato rilasciato da AIDC e Nedcommunity.
06/1986 – 06/1989	<b>University of California, Los Angeles</b> - Laurea: B.A. Economics/Int. Areas Studies Il percorso accademico ha incluso: Micro/Macro Economics; Statistics; Public Finance; International Finance; International Trade and Theory; Financial and Managerial Accounting; Money and Banking; Urban Economics; International Political Economy; Business Law; Business Writing; Marketing; Business Management; Computer Information Systems; Economics of the Media; Special Studies in Economics.
01/1984 – 06/1986	<b>University of Miami</b> - Corso di laurea: International Finance and Marketing
08/1983 – 12/1983	<b>University of Miami</b> - English Proficiency (IEP)
09/1978 – 07/1983	<b>Liceo Classico Giovanni Pascoli, Albenga (SV)</b> - Diploma di Maturità Classica

### Informazioni Generali

Associata Nedcommunity.  
Lingue: Italiano madrelingua; Inglese: Avanzato (C2). Francese: Intermedio (B2).  
UCLA e MIAMI Athletic scholarship (1984-1989).  
Componente della squadra di golf e della squadra di calcio di UCLA.  
Componente della squadra di golf della University of Miami (1984 NCAA Champions).  
Componente della squadra Nazionale Italiana Juniores di golf.  
Certificazione Yoga Alliance International RYT 250 PLUS.

### Referenze

Disponibili su richiesta.

Autorizzo il trattamento dei dati personali presenti in questo CV ai sensi del D.Lgs. 2018/101 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di Italgas**  
**S.p.A.**

Il/La sottoscritto/a Maria Beatrice Francesca Gerosa nato/a in Albenga (SV) il 7 gennaio 1965,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Milano, 9 aprile 2025

Firmato da

**Maria Beatrice Francesca Gerosa**

## Curriculum professionale Luciano Carbone

### DATI PERSONALI

Data e luogo di nascita: 20 settembre 1956 -- Milano

Cittadinanza: italiana

Stato civile: coniugato, con due figli

Lingue: Italiano, madrelingua  
Inglese, conoscenza molto buona  
Francese, conoscenza discreta

### TITOLO DI STUDIO

Laurea in Giurisprudenza conseguita presso l'Università di Torino discutendo una tesi di diritto internazionale americano.

## **SOMMARIO ESPERIENZE PROFESSIONALI**

2024	<b><u>MARIO CUCINELLA ARCHITECTS – MCA – Bologna</u></b>
2025	Direttore Generale Amministratore Delegato
2019	<b><u>MILANOSESTO S.p.A - Sesto San Giovanni - Milano</u></b>
2021	CCO – Chief Corporate Officer Senior Advisor
2022	Chairman and Chief Executive Officer
2024	Senior Advisor
2007 – 2019	<b><u>SEA – Aeroporti di Milano S.p.A - Milano</u></b>
2007-08	Direttore Personale e Organizzazione
2009-19	CCO – Chief Corporate Officer
2004 – 2007	<b><u>TRENTALIA S.p.A - Gruppo Ferrovie dello Stato – Roma</u></b>
	Direttore Risorse Umane e Organizzazione
2004	<b><u>FONDAZIONE LA BIENNALE – Venezia</u></b>
	Direttore Generale
2000 - 2004	<b><u>BANCA NAZIONALE DEL LAVORO S.p.A. - Roma</u></b>
	Direttore Risorse Umane e Sviluppo Organizzativo del Gruppo
1998 - 1999	<b><u>SALVATORE FERRAGAMO S.p.A. – Firenze</u></b>
	Direttore Risorse Umane e Organizzazione del Gruppo
1989 - 1998	<b><u>FERRERO S.p.A. – Alba (CN)</u></b>
1989-90	Assistente del Direttore del Personale e Organizzazione
1990-92	Responsabile Relazioni Industriali
1992-96	Responsabile del Personale Coordinatore Progetti Europei
1997-98	Direttore del Personale e Organizzazione

1987 - 1989

**CEAT CAVI INDUSTRIE S.p.A. – Torino**

Responsabile del Personale stabilimento di Settimo Torinese  
Responsabile del Personale e delle Relazioni Industriali del Gruppo

1985 -1987

**D.E.A. - Digital Electronic Automation S.p.A. – Torino**

Addetto alle Relazioni Sindacali e ai Rapporti con il Personale  
Responsabile dell'Ufficio Studi e Servizi del Personale

1983 -1985

**MICHELIN S.p.A. – Torino**

Responsabile del Personale stabilimento di Torino Dora

Nel corso della mia carriera sono stato membro di diversi Consigli di Amministrazione, tra cui ADR – Aeroporti di Roma, Fondazione Adecco, ISTUD e ho fatto parte di Assolombarda, ABI e Nedcommunity.

Attualmente sono Vicepresidente della Fondazione Academia Montis Regalis di musica barocca.

Dalle numerose esperienze descritte (anche di carattere internazionale in molte delle aziende con cui ho collaborato) si può comprendere che i miei campi di principale competenza siano quelli delle Risorse Umane in senso generale e del General Management.

Ritengo che l'insieme delle attività da me svolte in una lunga carriera possano testimoniare il mio interesse e il mio impegno a far sì che il Capitale Umano si possa sviluppare, quindi valorizzare, nelle modalità e con i processi più completi e moderni in modo che le organizzazioni nelle quali è inserito crescano e si sviluppino di pari passo con lo stesso.

Spero che le mie esperienze di vertice a partire dal 2004 in poi possano testimoniare che quanto riportato sopra sia tradotto in realtà.

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di Italgas**  
**S.p.A.**

Il/la sottoscritto/a Luciano Carbone, nato/a Milano, il 20/09/1956,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data .

Milano 9 aprile 2025

Firmato da <b>Luciano Carbone</b>
--------------------------------------

FRANCESCO FALLACARA  
DOTTORE COMMERCIALISTA  
REVISORE LEGALE



## CURRICULUM VITAE

### FRANCESCO FALLACARA

nato a Bari, 14 giugno 1964

RAVENNA, 14/06/1964  
BARI, 14/06/1964

### TITOLI DI STUDIO

- 1995 **Revisore Legale** - iscrizione n. 22360, Decreto Ministeriale del 12 aprile 1995 in Gazzetta Ufficiale n.31BIS del 21/04/1995
- 1990 **Dottore Commercialista** - iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti ed esperti contabili di Roma dal 1992 Sezione A – n. AA\_003359 (già iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Bari).
- 1988 Laurea in Economia e Commercio - indirizzo Finanza Aziendale - L.U.I.S.S. Roma (votazione 110/110 con lode).
- 1983 Diploma di maturità classica (votazione 58/60)

### ATTIVITÀ PROFESSIONALE

Dal gennaio '96 – ....

Titolare dello “*Studio Tributario e Societario Fallacara*”:

- **Consulenza societaria, M&A, ristrutturazioni:** Consulente in Mergers and Acquisitions (M&A), con trentennale esperienza nell'assistenza strategica e operativa per fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni aziendali. Specializzato nell'analisi finanziaria, due diligence, valutazioni aziendali e negoziazioni complesse. Sviluppo di modelli di previsione finanziaria per stimare il valore di mercato di imprese e asset. Preparazione di documenti strategici per presentazioni a potenziali investitori. Supporto nell'analisi finanziaria e nella valutazione di aziende target. Consulenza in asset deal e share deal, operazioni con fondi di private equity, ristrutturazioni societarie, consulenza su operazioni straordinarie (fusioni, scissioni, conferimenti di aziende e partecipazioni), consulenza in tema di finanza straordinaria finalizzata all'acquisizione di aziende e partecipazioni societarie, due diligence e valutazioni di aziende e di partecipazioni, perizie e pareri, assistenza in

operazioni straordinarie legate a passaggi generazionali, valutazioni di marchi e di altri asset aziendali;

- **consulenza tributaria:** Consulente fiscale con oltre 30 anni di esperienza nell'ottimizzazione fiscale e nella conformità normativa per aziende e professionisti. Pianificazione fiscale strategica, dichiarazioni dei redditi, gestione di verifiche fiscali e consulenza su imposte dirette e indirette. Consulenza in materia di Cooperative Compliance e Tax Control Framework per gruppi societari, piani di *stock option* e *carried interest*, consulenza su operazioni straordinarie;
- **bilanci IFRS/OIC, reporting di sostenibilità:** Consulente sui bilanci secondo i principi IFRS e OIC, l'implementazione e revisione di sistemi di reporting finanziario e non finanziario. Redazione e analisi di bilanci, consolidati e report di sostenibilità, con particolare attenzione agli standard ESG. Supporto alle aziende nell'adozione di nuovi standard contabili e di reporting finanziario e di sostenibilità; consulenza su *impairment test*, redazione di bilanci straordinari e di liquidazione.
- **incarichi di amministrazione e controllo e di revisione:** Incarichi in organi di amministrazione, controllo e revisione di società, quotate e non quotate, ed enti (si allega dettaglio delle cariche attualmente ricoperte. Dal 2012 al 2021 Presidente del collegio sindacale di Pirelli e c. S.p.A. Nel corso di tale esperienza ho seguito il processo di *delisting* e successiva IPO.
- **Consulenza ad enti non commerciali:** bilanci di fondazioni ed enti pubblici e privati, compliance fiscale; faccio parte dell'elenco dell'ANVUR degli esperti valutatori della sostenibilità economica e finanziaria delle università italiane pubbliche e private

Dal 2002 – al 2006

Studio Avvocati Associati a Baker & McKenzie, Viale di Villa Massimo, 57 – Roma: *of counsel*

Marzo '91 - Aprile '96

Studio di Consulenza Societaria e Tributaria Pasquale Marino: Consulente.

Luglio '90 - Febbraio '91

ConFor S.r.l., consulenza tributaria e societaria e formazione aziendale, Roma: Consulente.

Marzo '89 - Giugno '90

Sottotenente di complemento presso il Nucleo Regionale di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza di Napoli.

Gennaio - febbraio '89

Insegnante di tecnica commerciale presso l'Istituto Professionale per il Commercio di Acilia (Roma).

## ATTIVITA' DIDATTICHE

Dal 2024 .....

**Professore a contratto – corso: Analisi Finanziaria** (Incarico integrativo: modulo su reporting di sostenibilità) Facoltà di Economia, corso di Laurea magistrale, LUISS Guido Carli - Roma

Dal 2021 .....

**Adjunct Professor della Luiss Business School**

DR. FRANCESCO FALLACARA

- Dal 2019 .....* **Professore a contratto Facoltà di Economia – UNINT Università degli Studi Internazionali di Roma**  
Corsi: Bilancio internazionale e reporting di sostenibilità; International Accounting (*in lingua inglese*); Tecniche di Bilancio Avanzato
- Dal 2019 al 2021* **Professore a contratto di Financial Accounting (*in lingua inglese*)**, corso di laurea in Business Administration, Università Pegaso International, *Higher Education Institution*, Malta
- Dal 2016 .....* Docente della Scuola di Alta Formazione (SAF) dell'Ordine dei Dottori commercialisti ed esperti contabili di Roma
- Dal 2022 .....* Docente nel Master tributario LUMSA. Dal 2025 abilitato all'attività di docenza curricolare in **Economia aziendale nei corsi universitari della LUMSA.**
- Dal 2013 al 2014* Collaborazione con la cattedra di Revisione Aziendale della Facoltà di Economia dell'Università di Latina.
- Dal 1998 al 2016* Docente della Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze già Scuola "Ezio Vanoni" del Ministero delle Finanze (fino allo scioglimento della scuola *ex lege*).
- Dal 1998 ...* Docente dell'Ordine Dottori Commercialisti di Roma nei corsi di formazione per Dottori commercialisti e Praticanti Dottori Commercialisti.
- Dal 1998 al 2008* Docente della Scuola di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza nei corsi per Ufficiali e sottufficiali.
- Dal 2008 al 2018* Collaborazione con le cattedre di Diritto Tributario delle Facoltà di Economia dell'Università La Sapienza di Roma, Prof. M. Giorgi e Prof. E. Della Valle.
- 2000 Docente per il Ministero dell'Industria (ora Ministero per lo sviluppo economico) nei corsi per ispettori per le pratiche di finanziamento previste dalla L. 488/1992 e da altre leggi agevolative: aspetti tributari, societari e di bilancio.
- 1992 - 1997 Docente della Scuola di Management della L.U.I.S.S. : "*Corso di specializzazione in Diritto tributario e contabilità fiscale delle imprese*".

## **ATTIVITA' SCIENTIFICHE**

- Dal 2022 .....* Componente della Commissione "**Aggiornamento e revisione dei principi di comportamento del collegio sindacale di società quotate**" del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.
- Dal 2018 .....* Componente del comitato scientifico dell'Istituto per il Governo societario.
- Dal 2009 al 2015* Presidente della Commissione studi di settore e redditometro dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed esperti contabili di Roma.

<i>Dal 2010 al 2015</i>	Componente della Commissione di studio della Fondazione Telos dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed esperti contabili di Roma.
<i>Dal 2008 al 2009</i>	Componente dell'Osservatorio regionale sugli studi di settore della Direzione Regionale delle Entrate del Lazio, in rappresentanza delle professioni economico-giuridiche .
<i>Dal 2005 – al 2008</i>	Componente della Commissione Imposte Dirette dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma.
<i>Dal 2001 .....</i>	Relatore in convegni, seminari e incontri organizzati dall'Ordine dei Dottori commercialisti e da altri enti pubblici e privati, e in master in materia tributaria e societaria.
<i>1991 - 1997</i>	Componente dell'Ufficio Studi della rivista "il fisco".

### **PUBBLICAZIONI E STUDI**

<i>2023/2024</i>	Autore di due saggi in tema di "Transfer pricing interno" e "Tassazione dei cripto asset ai fini dell'imposta sulle successioni e donazioni", inseriti in due monografie sui temi del Transfer pricing e del trattamento tributario dei cripto asset, editi da Giappichelli.
<i>2022</i>	Co-autore del saggio "Contabilizzazione dei cripto asset, urge un intervento normativo per regolamentare i comportamenti delle aziende", pubblicato su Modulo 24 Bilancio & Non Financial Reporting - Anno I - n. 2
<i>2020</i>	Co-autore del saggio "Pandemia da COVID-19: il ruolo del collegio sindacale" pubblicato nel volume "Il Diritto e L'economia ai tempi del Covid"
<i>2020</i>	Autore di alcuni capitoli del volume "La nuova Imposta Municipale Unica (IMU)"
<i>2020</i>	Co-autore del saggio "Il ruolo del Collegio Sindacale nella fase di post- emergenza sanitaria" pubblicato nel Magazine "La voce degli Indipendenti"
<i>Dal 2006 al 2008</i>	Collaborazione con il quotidiano "Italia Oggi" in materia tributaria e societaria.
<i>2004</i>	Autore del saggio "Sulla deducibilità dei costi per lo sviluppo e la realizzazione di un piano di stock option", pubblicato su Bollettino tributario d'informazioni, n. 20/2003, e in Sacchetto, Perrone, Sandulli (a cura di): "La mobilità dl lavoro transnazionale: profili previdenziali lavoristici e tributari", Giuffrè, 2006
<i>Febbraio '94 - Aprile '96</i>	Capo progetto per la realizzazione della banca-dati "fisconline" (ETI SpA – poi Wolters Kluwer).
<i>Marzo '91 - Dicembre '97</i>	Collaborazione stabile con le riviste "il fisco", "Rassegna tributaria" e "l'impresa c. i.", con pubblicazione di oltre 100 articoli e commenti giurisprudenziali.
<i>Aprile '94</i>	Coautore de "L'autonomia finanziaria degli enti locali territoriali", edito dalla ETI S.p.A.

DR. FRANCESCO FALLACARA

**LINGUE :**

**Inglese:**

*Comprensione*  
B2

*Conversazione*  
C1

*Scrittura*  
B2

**Francese:**

*Comprensione*  
B1

*Conversazione*  
B2

*Scrittura*  
B1

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali, ai sensi del D.lgs. 196 del 30 giugno 2003 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Roma, 10/04/2025

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di Italgas S.p.A.**

Il sottoscritto Fallacara Francesco, nato a Bari, il 14/06/1964,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/20

Luogo e data Roma, 10/04/2025

Firmato da Francesco Fallacara
-----------------------------------

## PROF.SSA MARIA FEDERICA IZZO

**Data di nascita:** 27 Gennaio 1981

### SITUAZIONE ACCADEMICA ATTUALE

---

Professore Ordinario di Economia Aziendale, Università San Raffaele Roma

Titolare del corso "Economia Aziendale", corso di laurea triennale in Economia & Management, Università LUISS Guido Carli e "Economia Aziendale", corso di laurea in Giurisprudenza, Università LUISS Guido Carli

Docente dell'MBA - Master in Business Administration della Luiss Business School

Docente del Corso Management dei prodotti biomedicali - Probiomed - Major del Master in management della filiera della salute della Luiss Business School

Docente dell'EMAFIM - Executive Master in Finanza e Mercati della Luiss Business School

Docente del MAREF - Master in Real Estate Finance della Luiss Business School.

Docente del MASTER IN DIRITTO TRIBUTARIO della Luiss Business School

Membro del Comitato Editoriale RIREA con delega alle Special Issues - Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale

Referente di sede SIDREA per l'Università San Raffaele di Roma

### TITOLI PROFESSIONALI

---

Dottore Commercialista. N. Iscrizione AA\_013491

Revisore Contabile dal 2007 ed iscrizione all'Albo dei Revisori Contabili presso il Ministero di Grazia e Giustizia. G.U. n. 101 del 30/12/2008. Iscrizione n. 153580

### ORGANI DI CONTROLLO

---

GVS SPA (società quotata)

*Presidente del Collegio Sindacale  
Fino all'approvazione del bilancio 2025*

BANCA WIDIBA S.p.A.

*Sindaco Effettivo  
Fino all'approvazione del bilancio 2025*

HYLE CAPITAL PARTNERS SGR SPA S.p.A.

*Sindaco Effettivo  
Fino all'approvazione del bilancio 2025*

GEMELLI DIGITAL MEDICINE HEALTH SRL

*Sindaco Unico  
Incarico ordinario Fino all'approvazione del bilancio 2023, in prorogatio*

BETFLAG S.p.A.

*Componente OdV*

## ESPERIENZA ACCADEMICA

---

Professore Ordinario di Economia Aziendale, <b>Università San Raffaele Roma</b>	2024 -
Professore Associato di Economia Aziendale, <b>Università San Raffaele Roma</b>	2021-2024
Docente <b>LUISS Business School</b>	2011 -
MBA – Master in Business Administration; EMAFIM - Executive Master in Finanza e Mercati; Master in Diritto Tributario; EREF - Executive Real Estate Finance & Development	2019 - 2021
Ricercatore Art. 24 C.3 Lett. B L. 240/2010, <b>Università San Raffaele Roma</b>	
<i>Lecturer</i> in Economia Aziendale, Dipartimento di Impresa e Management <b>LUISS Guido Carli</b>	2017 - 2019
Ricercatore a tempo determinato ex art. 24 L. 240/10 di Economia Aziendale, Dipartimento di Impresa e Management <b>LUISS Guido Carli</b>	2012 - 2017
Docente a contratto di “Financial Accounting” (lingua inglese), presso la <b>Fudan University - Shanghai</b>	2010 - 2011
Visiting Scholar presso la Jones Graduate School of Management, <b>Rice University, Houston - Texas</b> . Collaborazione con il Prof. Marc Epstein	2008
Dottore di Ricerca in Sistemi Informativi Aziendali (XX ciclo) presso l’Università <b>Luiss Guido Carli</b> di Roma. Tesi: IT Investments and Firm Performance	2008
Research Assistant presso il Management Science and Operations Department della <b>London Business School</b> .	2007

## PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

---

1. Beyond persuasive representations of facts: “Figuring out” what sustainable value creation means in practice, **Accounting, Audit & Accountability Journal**, (con F. Granà, C. Busco), 2023, DOI 10.1108/AAAJ-07-2021-5349
2. “Measuring and reporting organizations impact: The case of Capgemini’s impact methodology”, in Impact Measurement and Management. A Roadmap for a Changing World, Editors: Busco, C., Consolandi, C., Malafrente, I., Sammarco, F., Scognamiglio, E., **Routledge**, 2023
3. “Responsabilità sociale, rendicontazione non finanziaria e processi di armonizzazione”, **Giappichelli**, 2023.
4. “Stopping or Continuing to Follow Best Practices in Terms of ESG during the COVID-19 Pandemic? An Exploratory Study of European Listed Companies”, (con G. Bifulco, R. Savio, R. Tiscini) **Sustainability**, 2023, 15 (3).
5. “Business Performance analysis” in Fundamentals of Accounting, a cura di G.Fiori e Riccardo Tiscini, **Egea**, 2022
6. “The role of digital transformation in enabling continuous accounting and the effects on Intellectual Capital: The case of Oracle” (con M. Fasan, R. Tiscini) **Meditari Accountancy Research**, 2022

7. "Enacting governance at the local level through management control systems: the case of a multinational energy company" (con F. Granà, G. Achilli, C. Busco), **Meditari Accountancy Research**, 2021
8. "The Challenge of Sustainable Development Goal Reporting: The First Evidence from Italian Listed Companies" (con M. Ciaburri e R. Tiscini), **Sustainability**, 2020, 12, 3494.
9. "Learning from the Best: New Challenges and Trends in IR Reporters' Disclosure and the Role of SDGs" (con A. Dello Strologo e F. Granà), **Sustainability**, 2020, ISSN:2071-1050
10. Making Sustainable Development Goals happen through integrated thinking and reporting" (con C. Busco e F. Granà), in *The Routledge Handbook of Integrated Reporting*, edited by Charl De Villiers, Pei-Chi Kelly Hsiao, Warren Maroun, 2020, **Routledge**
11. "Integrating sustainable development goals within companies' decision-making process. The role of integrated thinking and reporting" (con C. Busco e F. Granà), **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 2019, Special Issue, pp. 4-20.
12. "Making sustainability meaningful: Intentions, discourses and reporting practices", **Accounting, Audit & Accountability Journal**, 2018, 31, 8, 2218-2246, <https://doi.org/10.1108/AAAJ-04-2017-2917>
13. "Why do they do that? Motives and dimensions of Family Firms' CSR engagement", **Social Responsibility Journal**, 2018, <https://doi.org/10.1108/SRJ-08-2017-0148>
14. "Sustainable Development Goals and Integrated Reporting, 2018, **Routledge-Giappichelli**
15. "L'evoluzione del sistema di Corporate Reporting. Lo Shared Value all'interno del Bilancio Integrato UniCredit", **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, Vol. 1-4/2018, pp. 16-36.
16. "La business intelligence a supporto del controllo di gestione. Il caso Enterprise-Media S.p.A.", in *Il Controllo di gestione*, a cura di C. Busco (2018), **Wolters Kluwer**
17. "Il bilancio integrato nel settore moda. Sostenibilità e ruolo del controllo di gestione, in *Il Controllo di gestione*, a cura di C. Busco (2018), **Wolters Kluwer**
18. "Corporate Social Performance and Cost of Debt: the relationship", in **Social Responsibility Journal**, Vol 13 issue 2/2017, DOI 10.1108/SRJ-06-2016-0103
19. "Il processo di revisione dei bilanci di sostenibilità. Un'analisi delle società quotate italiane", in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, Vol. 1-4/2017, pp. 91-105.
20. "The Influence of Corporate Governance on the Adoption of The Integrated Report: A first Study on IIRC Pilot Programme" (con G. Fiori) in *Integrated Reporting: a new accounting disclosure*, Editor Chiara Mio, 2016, **Palgrave**, DOI 10.1057/978-1-137-55149-8\_9
21. "Exploring the Effects of Corporate Governance on Voluntary Disclosure: An explanatory study on the Integrated Report Adoption" (con G. Fiori e F. di Donato), in *Performance Measurement and Management Control: Contemporary Issues*, Editors Widener, Epstein and Verbeeten, 2016, pp. 83- 108, **Emerald Group Publishing Ltd.**, DOI 10.1108/S1479-351220160000031003
22. "Corporate Social Responsibility and Stock Prices: A Study On The Italian Market" (con G. Fiori e F. di Donato), **Corporate Ownership and Control**, Vol. 12, Issue 2, 2015, pp. 608-617
23. "Bringing Theory to Practice: how to extract value from Corporate Social Responsibility", **Journal of Global Responsibility**, Vol. 5 No. 1, 2014, pp. 22-44. DOI 10.1108/JGR-10-2013-0013
24. "L'evoluzione della disciplina comunitaria del bilancio ordinario d'esercizio. Prime riflessioni sulla Direttiva 34/2013" (con E. Sartori e V. Luciani), in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 10-11-12/2014
25. "La performance aziendale", in *Economia Aziendale* (a cura di G. Fiori e R. Tiscini), **Egea**, 2014, pagg. 345-407
26. "Il processo di aggiornamento dei principi contabili nazionali. L'OIC 10 per la redazione del rendiconto finanziario" (con E. Sartori e V. Luciani), **Contabilità, Finanza e Controllo**, 6/2014, pagg. 18-28
27. "Impairment of goodwill. Level of compliance and quality of disclosure during the crisis. An analysis of Italian listed companies" (con E. Sartori e V. Luciani), **International Business Research**, Vol. 6, No. 11, Nov. 2013
28. "Corporate Social Strategy", review pubblicata in **Accounting in Europe**, Volume 10, Issue 1, 2013, pp 153-156. DOI:10.1080/17449480.2013.772723
29. "Responsabilità Sociale di Impresa e Rischio. La relazione tra Performance Sociale e Costo del Debito" (con B.S. Magnanelli), in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 11- 12/2012, pagg. 608-620
30. "La relazione tra Comunicazione Sociale d'Impresa e prezzi azionari. Un'analisi del mercato italiano" (con F. di Donato), in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 3-4/2012, pagg. 169-180
31. "Il circolo virtuoso della RSI. Ripensare il ruolo della Responsabilità Sociale d'Impresa", in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 1-2/2012, pagg. 84-94
32. "IT Investments and Firm Performance. An Analytic and Empirical Investigation", ed. **VDM Verlag**, 2010. ISBN 978-3-639-30134-2.

33. "Stock Options e piani di incentivazione. Lo stato dell'arte nel mercato delle società quotate italiane" (con B.S. Magnanelli), in Ripensare l'azienda. Tra approcci generalisti e specialisti, ed. **Franco Angeli**, 2010. ISBN 978-88-568-2345-5.
34. "Processo decisionale, Sistemi di Programmazione e Modelli di Governance" (con R. Tiscini), in La Procedura di formazione del bilancio nell'economia e nel Governo dello Stato, **Giuffrè Ed.**, 2008. ISBN 88-14-14165-7
35. "Learning by doing Mistakes. Improving ICT systems through the evaluation of application mistakes" (con G. Mazzone), in Interdisciplinary Aspects of Information Systems Studies, **Physica- Verlag**, 2008. ISBN 978-3-7908-2009-6

---

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

---

### Dottore Commercialista

- valutazione di aziende e di partecipazioni societarie;
- consulenza agli organi giudiziari di amministrazione straordinaria delle grandi imprese in crisi, fallimenti e concordati preventivi;
- ristrutturazione di aziende in crisi e *business planning*;
- attività di supporto a studi legali in tema di diritto penale d'impresa;
- consulenze tecniche in campo aziendalistico per giudizi e procedimenti arbitrali;
- operazioni straordinarie di riassetto societario quali fusioni, scissioni, conferimenti cessioni d'azienda e di partecipazioni, ecc.;
- operazioni sul capitale e di ristrutturazione finanziaria;
- principi contabili nazionali ed internazionali;
- consulenze in tema di sostenibilità, responsabilità sociale e bilancio integrato.

---

## ALTRE ATTIVITÀ

---

Reviewer per Financial Reporting – Franco Angeli Edizioni  
Socio European Accounting Association e SIDREA  
Membro del Comitato Editoriale della Rivista TELOS (ODCEC di Roma)  
Precedentemente Country Leader LUISS per lo sviluppo in Cina  
Referente accademico per la redazione del Primo Bilancio di Impatto della AS Roma per l'esercizio 2015/2016

---

## LINGUE & SKILLS

---

**Lingue:**  
Italiano (madre lingua)  
Inglese (avanzato)  
Spagnolo (base)

**Skills:**  
Bureau van Dijk database  
Office Package  
Thomson Reuters database

Roma, 14.04.2025

Maria Federica Izzo

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di Italgas S.p.A.**

La sottoscritta MARIA FEDERICA IZZO, nata a ASCOLI PICENO, il 27.01.1981

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Roma, 14.04.2025

Firmato da

Maria Federica Izzo