

# Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

## SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTE DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE DI LU-VE

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Alberto Zorzi, comunica che in data odierna **Algebris Investments, Anima SGR, Arca Fondi SGR, BancoPosta Fondi SGR, Eurizon Capital SGR, Kairos Partners SGR, Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited, Mediobanca SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR, Mediolanum International Funds Limited e Symphonia SGR** hanno depositato **liste di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **consiglio di amministrazione e del collegio sindacale di LU-VE** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

Le liste sono state composte con il supporto di Chaberton Partners, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato le liste sono titolari di circa il 5,1% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **consiglio di amministrazione** è così composta:

- 1. Carlo Paris**
- 2. Maria Beatrice Francesca Gerosa**

La lista presentata per il **collegio sindacale** è così composta:

**Sindaco effettivo**

- 1. Mara Palacino**

**Sindaco supplente**

- 1. Nathalie Brazzelli**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF.

Essa è composta da un numero di candidati superiore al numero di posti riservati alle minoranze in attuazione della disposizione statutaria in tema di sostituzione degli amministratori, al fine di consentire che, nel caso in cui venga a mancare un amministratore nel corso dell'esercizio, sia possibile la sostituzione dello stesso con un candidato non eletto tratto dalla medesima lista cui apparteneva l'amministratore venuto a mancare.

La lista presentata per il collegio sindacale concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 148, comma 2, del TUF.

Milano, 3 aprile 2026

Contatti media:

MAIM | Public Diplomacy & Media Relations

[stampa@maimgroup.com](mailto:stampa@maimgroup.com)

Andrea Pontecorvo | +39 3935486192

Geronimo Emili | +39 3519070756



## CARLO PARIS

*Corporate Governance, cybersecurity, sustainability*  
**Amministratore Indipendente in CdA e in Comitati endoconsiliari di società quotate;**  
**Assistenza e coaching al Presidente e all'AD, per una corretta Governance del CdA**  
**Assistenza e coaching in aziende familiari per facilitare passaggi generazionali**

**per passione e per restituzione alla vita**  
**mi impegno su temi sociali**  
**offro testimonianze in scuole di formazione e università**

### ESPERIENZA DI LAVORO

- Dates (from – to) **Maggio 2017 - Aprile 2026 (data di approvazione Bilancio al 31/12/2025)**
- Name and address of employer **ENAV S.p.A.** – Roma, Italia. Società pubblica quotata in Borsa
- Type of business or sector **Gestione e Controllo del traffico aereo**
- Occupation or position held **Consigliere di Amministrazione Indipendente** (Lista di minoranza)
- Main activities and responsibilities **Presidente del Comitato di Sostenibilità** (maggio 2019 - aprile 2026)  
**Presidente del Comitato Remunerazione e Nomine** (maggio 2017 - maggio 2019).  
**Membro Comitato Nomine e Governance** (giugno 2024 - aprile 2026)
- Dates (from – to) **Maggio 2023 - Aprile 2026 (data di approvazione Bilancio al 31/12/2025)**
- Name and address of employer **LU-VE S.p.A.** – Uboldo (Varese), Italia – Società quotata in Borsa
- Type of business or sector **Produzione di componenti e macchinari per refrigerazione**
- Occupation or position held **Consigliere di Amministrazione Indipendente** (Lista di Minoranza)
- Dates (from – to) **Aprile 2021 - Aprile 2027 (data di approvazione Bilancio al 31/12/2026)**
- Name and address of employer **F.L.L.A. S.p.A.** – Pero, Milano, Italia - Società quotata in Borsa
- Type of business or sector **Marchi e Prodotti per l'Arte e l'Educazione Creativa**
- Occupation or position held **Consigliere di Amministrazione Indipendente** (Lista di Minoranza)
- Main activities and responsibilities **Presidente Comitato Remunerazioni e Nomine** (aprile 2021- aprile 2025).  
**Membro Comitato Rischi e Parti Correlate e Sostenibilità** (aprile 2021- aprile 2027).
- Dates (from – to) **Aprile 2018 – Marzo 2021**
- Name and address of employer **BFF BANK S.p.A.** – Milano, Italia. Società quotata in Borsa
- Type of business or sector **Attività bancaria**
- Occupation or position held **Consigliere di Amministrazione Indipendente** (Lista di Minoranza)
- Main activities and responsibilities **Presidente del Comitato di Valutazione delle Operazioni con Parti Correlate**
- Dates (from – to) **Maggio 2020 – Aprile 2022**
- Name and address of employer **Opera Pia Casa di Riposo Francesco e Teresa Vallardi** – Appiano Gentile, Milano, Italia
- Type of business or sector **RSA Residenza Sanitaria Assistenziale**
- Occupation or position held **Consigliere di Amministrazione** su designazione del Sindaco di Milano
- Dates (from – to) **Gennaio 2015 – Marzo 2017**
- Name and address of employer **INVESTIMENTI S.p.A.** (società controllante al 100% Fiera Roma Srl) – Roma
- Type of business or sector **Holding Company of International Fair company in Rome**
- Occupation or position held **Amministratore Delegato**, su nomina del Sindaco di Roma. (Gennaio 2015 Novembre.2015)  
**Consigliere di Amministrazione** (Novembre 2015 Marzo 2017)
- Main activities and responsibilities **Rinegoziazione della debitoria con Accordo di Ristrutturazione ex art. 182 bis Legge Fall.**  
**e/o di concordato preventivo ex art. 161 Legge Fall**

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law  
Legislative Decree No. 136 of June 2003,

Dates (from – to) **Novembre 2012 – Settembre 2015**  
Name and address of employer **VEGAGEST SGR S.p.A.** – asset management company, Milano, Italia  
Type of business or sector Finance, Real Estate, Private Equity, Renewable Energy Production  
Occupation or position held **Consulente & Amministratore Unico** in 7 società attive nella produzione di energia da fonti rinnovabili;  
Main activities and responsibilities Gestione di fondi chiusi per private equity; liquidazione e dismissione di attività non strategiche

Dates (from – to) **2001- 2013**  
Name and address of employer **ARGY VENTURE CAPITAL Srl, Milan, Italy**  
Type of business or sector Finance, Private Equity & Venture Capital  
Occupation or position held **Fondatore, managing director**

Dates (from – to) **2003 - 2012**  
Name and address of employer **Paris&Partners S.r.l. (business network)**  
Type of business or sector International Business con focus su India  
Occupation or position held **Fondatore; Azionista di maggioranza**

Dates (from – to) **2003 - 2004**  
Name and address of employer **AURORA closed-end private equity investment fund, Luxembourg,**  
Type of business or sector Finance, Private Equity & Venture Capital  
Occupation or position held **co-fondatore con Unicredit; Azionista di maggioranza di azioni con diritto di voto**  
Main activities and responsibilities Gestione di fondi chiusi per private equity; liquidazione e dismissione di attività non strategiche

Dates (from – to) **1990-2003**  
Name and address of employer **UNICREDIT Group, UBM, Direzione Finanza, Milano Italia**  
Type of business or sector Corporate Finance, Private Equity, Venture Capital  
Relazioni bancarie con clienti istituzionali e aziende  
Occupation or position held **Dirigente**

Name and address of employer **Fincor Merchant Bank, Unicredit Group, 1993-1995**  
Type of business or sector Merchant Banking, Corporate Finance, Private Equity  
Occupation or position held **Direttore Generale**

Dates (from – to) **1988-1990**  
Name and address of employer **Banca Nazionale del Lavoro, Staff al CEO, Direzione Finanza e Partecipazioni Estere, Roma, Italia**  
Type of business or sector Banking  
Occupation or position held **Manager**  
Name of the BNL project **BNL Luxembourg**  
**BNL Hesse Newman, Amburgo, Germania**  
**BNL S.A., Toronto, Canada**  
**BNL Buenos Aires, Argentina (ex Banco Rio della Plata)**  
**BNL Banco de Investimento (ex Banco Denasa), São Paolo, Brazil**

Main activities and responsibilities **BNL Representative Office, Mumbai, India**  
Analisi bancaria, studio di fattibilità, riorganizzazione, controllo di gestione finanziario e organizzativo.  
Negoziazioni con Banco Central Argentino per gestione fondi derivanti da accordi di cooperazione  
Negoziazioni con Banco Central do Brazil e ricapitalizzazione attraverso conversione di debiti in equity  
Negoziazioni con Reserve Bank of India e studio di fattibilità per insediamento filiale operativa in India

Dates (from – to) **1986-1987**  
Name and address of employer **Finanziaria Italiana di Partecipazioni S.p.a. Banca Nazionale del Lavoro, Merchant Bank, Roma, Italia**  
Type of business or sector Analista di Private Equity. Consulenza finanziaria e attività di ristrutturazione

Dates (from – to) **1985-1986**  
Name and address of employer **THE CHASE MANHATTAN BANK, Roma, Londra**  
Type of business or sector Banking  
Occupation or position held Financial analyst. Account Officer

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law  
Legislative Decree No. 136 of June 2003,

**FORMAZIONE ACQUISITA *Corporate Governance, cybersecurity, sustainability***

Dates (from – to) novembre 2025- dicembre 2025

Name and type of organization **Nedcommunity, PWC, AIGI Associazione Giuristi di Impresa**  
Principal subjects/ skills **Cybersecurity per Board Members, (28 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato di partecipazione**

Name and type of organization **Top Legal Academy e AISCA (aprile 2025)**  
Principal subjects/ skills **Executive Master in ESG Leadership (48 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato di partecipazione**

Name and type of organization **AIDC Associazione Italiana Dottori Commercialisti e NED Community (marzo 2025)**  
Principal subjects/ skills **TEB The Effective Board Programma per Sindaci (40 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato di partecipazione**

Name and type of organization **Scuola Etica Leonardo (ottobre 2024)**  
Principal subjects/ skills **Bilancio / Rendicontazione Societaria di Sostenibilità (40 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato "SPECIALISTA CSRD"**

Name and type of organization **SAF Scuola di Alta Formazione dei Dottori Commercialisti della Emilia Romagna (2024)**  
Principal subjects/ skills **Competenze di Sostenibilità e Governance (104 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato "SOSTENIBILITA' E GOVERNANCE"**

Name and type of organization **Federazione dei Dottori Commercialisti di Milano (novembre-dicembre 2023)**  
Principal subjects/ skills **CSRD, Tassonomia sui fattori ESG e Finanza Sostenibile per imprese (16 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato**

Name and type of organization **BDO IPSOA WOLTERS KLUWER (2023)**  
Principal subjects/ skills **Sustainability Advanced Management (48 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato MASTER ESG: LA GESTIONE DELLA SOSTENIBILITA' IN AZIENDA**

Name and type of organization **Scuola di Alta Formazione dei Dottori Commercialisti delle Tre Venezie (2023)**  
Principal subjects/ skills **Competenze di Sostenibilità SAF (104 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato IL COMMERCIALISTA CONSULENTE DELLA SOSTENIBILITA'**

Name and type of organization **SIRCLE Srl Società Benefit (2023)**  
Principal subjects/ skills **Corso di Sustainability/CSR/ESG AUDITOR (40 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato Corso qualificato INTERTEK**

Name and type of organization **InTheBoardroom, Valore D , XII Classe**  
Principal subjects/ skills **Governance, Diversity&Inclusion, Gender Equality (80 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato**

Name and type of organization **FEDERMANAGER (2022) Corso con accreditamento ACCREDIA**  
Principal subjects/ skills **Manager della Sostenibilità**  
Title of qualification awarded **Certificazione delle Competenze da parte di RINA e ACCREDIA (PRS N. 066 C)**

Name and type of organization **SIRCLE Srl Società Benefit (2022)**  
Principal subjects/ skills **Competenze di Sostenibilità (26 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato ACADEMY della SOSTENIBILITÀ**

Name and type of organization **SIRCLE Srl Società Benefit (2022)**  
Principal subjects/ skills **Corso di Sustainability/CSR/ESG MANAGER (40 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato Corso qualificato INTERTEK**

Name and type of organization **SIRCLE Srl Società Benefit (2022)**  
Principal subjects/ skills **Corso Legal Audit UNI/PdR 125 (16 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato Corso qualificato INTERTEK**

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law  
Legislative Decree No. 136 of June 2003,

Name and type of organization **SDA BOCCONI (dal 17 al 26 novembre 2021)**  
Principal subjects/ skills **DIRECTOR'S PROGRAM (36 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato e verifica di Competenze di Corporate Governance**

Name and type of organization **24 ORE BUSINESS SCHOOL 2020**  
Principal subjects/ skills **La Gestione della Sostenibilità (55 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato di MASTER in GESTIONE DELLA SOSTENIBILITÀ AZIENDALE**

Dates (from – to) **dal 25 settembre 2020 al 26 febbraio 2021**

Name and type of organization **AIDC e NED COMMUNITY**  
Principal subjects/ skill **Corporate Governance (48 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato di frequentazione del corso "THE EFFECTIVE BOARD"**

Name and type of organization **24 ORE BUSINESS SCHOOL (2020)**  
Principal subjects/ skills **Formazione per Consiglieri di Società quotate**  
Title of qualification awarded **Attestato di EXECUTIVE MASTER**

Dates (from – to) **dal 2017 al 2022**

Name and type of organization **ASSOGESTIONI**  
Principal subjects/ skills **Corporate Governance, Sostenibilità, Risk Management**  
Title of qualification awarded **Vedi Allegato per la specifica dei corsi seguiti**

#### **FORMAZIONE ACCADEMICA**

Dates (from – to) **Da settembre 2014 a settembre 2015**

Name and type of organization **UNIVERSITA' CATTOLICA, programma con ALTIS in Milano**  
Principal subjects/ skills **Non-profit organizations management.**  
Title of qualification awarded **Executive Master in Social Entrepreneurship**  
Level in national classification **Master universitario di primo livello**

Dates (from – to) **Dal 1990 al 1992**

Name and type of organization **BOCCONI Università in Milano, Italy SDA (Scuola Direzione Aziendale) Bocconi School of Management**  
Title of qualification awarded **Post-graduate training programmes, Finance for Executives**  
Principal subjects **Finance**

Dates (from – to) **1983 - 1984**

Name and type of organization **AMERICAN UNIVERSITY, Washington D.C. - U.S.A**  
Title of qualification awarded **Master Business Administration, International Business and Marketing**  
Level in national classification **MBA (post-graduate master degree, 'tagged degree')**

Name and type of organization providing **U.S. Department of the Interior, Economic and Policy analysis Division**  
Title of qualification awarded **training on the job at the Equal Employment opportunity Commission (1984)**

Dates (from – to) **1975 - 1982**

Name and type of organization **Università di Roma 'La Sapienza', Italy**  
Title of qualification awarded **Ingegneria Meccanica, 110/110 cum laude e dignità di stampa per la tesi**  
Level in national classification **Laurea Specialistica Magistrale**

Dates (from – to) **1970 - 1975**

Title of qualification awarded **Diploma di maturità '**  
**Liceo scientifico Amedeo Avogadro, Roma – votazione 60/60**

#### **ALTRA FORMAZIONE**

**Master in Professional Coaching – SEAFO , Castellanza, Italy**  
**NLP trainer, Programma di 5 anni in NLP (Neuro-Linguistic Programming), Istituto di PNL di Milano – Italy**  
**Counselling, Programma di 3 anni di Counselling in Comunicazione Non violenta di Marshall**

**Rosenberg – CNV Centro Esserci in Reggio Emilia - Italy**  
**Leadership, conflict resolutions, negotiation techniques - INSEAD, Fontainebleau, France**

**Training program for International Diploma in Restorative Justice**  
**at School of Religion Queen's University, Kingston, Ontario, June 2012**

**Training programs in restorative justice and prisoner rehabilitation in Canada, Brasile, e Italia**

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law  
Legislative Decree No. 136 of June 2003,

## PERSONAL SKILLS AND COMPETENCES

Mother Tongue	ITALIANO	
Other Languages	INGLESE	PORTOGHESE
Reading skills	B1	A1
Writing skills	B1	A1
Verbal skills	B1/B2	A1

## SOCIAL SKILLS

**Prison Fellowship Lombardia Onlus – Presidente.** Incaricato di sviluppare programmi di Restorative Justice e di **Carcere di massima sicurezza , Opera, Milan, Italy** – Progettazione, esecuzione, formazione dei volontari e **Casa circondariale San Vittore in Milan Italy – Associazione Sesta Opera** – Volontario per relazione di aiuto **Brasile** Carcere APAC in Itauna, Minas Gerais, luglio 2012, Volontario **Uganda** – Controllo di gestione a Kampala per Italia Uganda Onlus **Lecco, Italy** – Collegio Arcivescovile A. Volta – assistente del Rettore

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law  
Legislative Decree No. 136 of June 2003,

ALLEGATO

FORMAZIONE ACQUISITA IN ASSOGESTIONI

- 2024 Le nuove sfide per i Board Member**  
Assogestioni, Catch-Up Course, 14 e 22 maggio 2024
- 2023 L'organo di controllo nelle società quotate**  
Assogestioni, Catch-Up Course, novembre-dicembre 2023
- L'evoluzione del dialogo tra società quotate e investitori**  
Assogestioni, Catch-Up Workshop, 27 Settembre 2023
- 2022 "Evoluzione degli Assetti Proprietari"**  
Assogestioni, Catch-Up Workshop (13 dicembre 2022)
- "Il board member 'digitale' tra teoria e prassi"**  
Assogestioni, Catch-Up Course (16, 23 e 30 settembre 2022)
- "Climate Change: la sfida"**  
Assogestioni, Catch-Up Workshop 23 marzo
- "Il board member 'sostenibile' tra teoria e prassi"**  
Assogestioni, Catch-Up Course ( 11, 18 febbraio, 4 marzo 2022)
- 2021 Long term value e responsabilità sociale dell'impresa - Assogestioni Catch-Up WorkShop**  
Milano, 26 ottobre 2021 - corporate governance: applicazione del Codice di autodisciplina"
- 2019 Banca Centrale Europea e Vigilanza prudenziale – Catch-Up**  
Assogestioni Milano 11 dicembre 2019
- Gestione Cyber Crisis per Board Members – Catch-Up**  
Assogestioni Milano 29 ottobre 2019
- Practice Training "Essere componenti di organi sociali**  
Assogestioni 29 novembre 2019
- Follow Up "Sostenibilità e governance dell'impresa"**  
Assogestioni Milano 4 ottobre 2019
- 2018 Follow Up "Sostenibilità e governance dell'impresa"**  
Assogestioni Milano 11 maggio 2018
- Follow up "Le responsabilità dei componenti degli organi sociali"**  
Assogestioni Roma, 5 ottobre 2018
- 2017 Follow up "Rischi e responsabilità d'impresa"**  
Assogestioni, 9 giugno 2017
- Induction per Amministratori e Sindaci di società quotate**  
Assogestioni, Milano, 20 e 27 ottobre 2017

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law  
Legislative Decree No. 136 of June 2003,

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di LU-VE**  
**S.p.A.**

Il sottoscritto Carlo Paris, nato a L'Aquila (AQ), il 4 novembre 1956,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Milano, 30 marzo 2026

Firmato da

Carlo Paris



# MARIA BEATRICE FRANCESCA GEROSA

## Profilo Personale

---

Apporto oltre 20 anni di esperienza nei mercati internazionali dei capitali, con competenze consolidate in valutazione aziendale, equity research, marketing strategico e consulenza alla clientela. Il mio ruolo di amministratore indipendente non esecutivo in una società quotata, unito al coinvolgimento di lungo periodo nell'impresa di costruzioni di famiglia, ha rafforzato le mie capacità di governance, la visione strategica e l'efficacia nel dialogo con stakeholder eterogenei.

Ho sviluppato una spiccata capacità di coniugare approcci product- e customer-centric, assicurando un allineamento costante tra obiettivi aziendali ed esigenze di clienti e stakeholder. Ho inoltre maturato una solida esperienza nell'integrazione dei principi ESG nei processi decisionali, sia in ambito di investimento sia a livello corporate.

Determinata, orientata ai risultati e alla creazione di valore sostenibile, opero con efficacia sia in contesti collaborativi sia nella gestione autonoma di progetti complessi, mantenendo elevate performance anche sotto pressione e una chiara focalizzazione sul lungo termine.

## Esperienza Professionale

---

06/2005 – Presente

**Gerosa Costruzioni S.r.l., Albenga - Milano**

Componente del Consiglio di Amministrazione.

---

07/2021 – 07/2024

**Compagnia del Caraibi S.p.A., Torino**

Componente del Consiglio di Amministrazione – Consigliere indipendente e componente del Comitato Parti Correlate.

---

05/2002 – 10/2012

**Mediobanca S.p.A., Milano - Analista Utilities Senior**

Deputy Head dell'Equity Research Italiana 2008 - 2012.

Coverage: Enel/Endesa, Terna, Snam Rete Gas, Enel Green Power, Edison, A2A, Iren, Hera, Acea, Ascopiave.

Ho organizzato conferenze annuali relative al settore Utilities/Energia/Infrastrutture, creando importanti occasioni di incontro tra investitori italiani e internazionali e i vertici di alcune delle principali aziende del settore a livello Europeo. Inoltre, ho coordinato frequenti roadshow internazionali coinvolgendo il top management delle società seguite.

Mi sono inoltre occupata (lato Equity Research) di: l'offerta globale di Enel (3° e 4° tranche) e dell'aumento di capitale del maggio 2009; dell'aumento di capitale di Snam Rete Gas per l'acquisizione di Stogit, Italgas; delle IPO di Enel Green Power, Terna, ASM Brescia, Ascopiave ed Enia (Mediobanca coordinatore globale e bookrunner); nonché delle operazioni straordinarie di Italgas, Interpower e Snam Rete Gas.

---

08/2001 – 05/2002

**Société Générale Securities, Milano - Londra - Analista Utilities**

Componente del Team Utilities Europeo, responsabile del settore Utilities Italiano.

Coverage: Enel, Edison, Snam Rete Gas, Italgas, AEM Milano, AEM Torino, Acea.

---

09/2000 – 07/2001

**DRKW Securities, Milano - Londra - Analista Equity**

Coverage: medie/piccole capitalizzazioni - focus su storie di crescita/situazioni particolari.

---

02/1999 – 08/2000	<b>Banca Imi S.p.A., Milano - Analista Utilities</b> Coverage: Enel, Acea, AEM Milano, AMGA, Edison, Sondel, Italgas. Mi sono inoltre occupata (lato Equity Research), delle IPO di Acea and Enel (1° tranche).
10/1997 – 02/1999	<b>Intersim S.p.A., Milano - Analista Equity</b> (successivamente fusa in Banca IMI S.p.A.) Focus: settori lusso, beni di consumo. Coverage: Pirelli, Bvlgari, Gucci, Hermès, LVMH, Burgo, Reno de Medici, Parmalat, Benetton, Marzotto, Stefanel, Simint, Zucchi, Safilo, Luxottica, De Rigo, Roland Europe, IMA, Crespi.
11/1993 – 10/1997	<b>Banca Commerciale Italiana S.p.A., Milano - Analista Equity</b> Focus: settori alimentare e retail, carta e imballaggi, lusso, automobilistico. Coverage: Burgo, Saffa, Parmalat, Fiat, New Holland, Magneti Marelli, Comau, Rinascente, Safilo, Luxottica, De Rigo, Roland Europe, IMA, Pirelli, Bvlgari, Gucci, Autostrade.
01/1990 – 11/1993	<b>Akros Finanziaria S.p.A., Milano - Analista Equity</b> Focus: settori tessile, alimentare e retail, farmaceutico.
10/1989 – 01/1990	<b>Internship presso Akros Finanziaria S.p.A.- Dipartimento di Equity Research</b>

### Dati Accademici e Certificazioni

09/2024 – 12/2024	<b>ESG Investing &amp; Analysis</b> - Certificato rilasciato da Polimi GsoM e CFA Society Italy
04/2023 – 11/2023	<b>TEB 6 – The Effective Board</b> - Certificato rilasciato da AIDC e Nedcommunity.
06/1986 – 06/1989	<b>University of California, Los Angeles</b> - Laurea: B.A. Economics/Int. Areas Studies Il percorso accademico ha incluso: Micro/Macro Economics; Statistics; Public Finance; International Finance; International Trade and Theory; Financial and Managerial Accounting; Money and Banking; Urban Economics; International Political Economy; Business Law; Business Writing; Marketing; Business Management; Computer Information Systems; Economics of the Media; Special Studies in Economics.
01/1984 – 06/1986	<b>University of Miami</b> - Corso di laurea: International Finance and Marketing
08/1983 – 12/1983	<b>University of Miami</b> - English Proficiency (IEP)
09/1978 – 07/1983	<b>Liceo Classico Giovanni Pascoli, Albenga (SV)</b> - Diploma di Maturità Classica

### Informazioni Generali

Associata Nedcommunity.  
Lingue: Italiano madrelingua; Inglese: Avanzato (C2). Francese: Intermedio (B2).  
UCLA e MIAMI Athletic scholarship (1984-1989).  
Componente della squadra di golf e della squadra di calcio di UCLA.  
Componente della squadra di golf della University of Miami (1984 NCAA Champions).  
Componente della squadra Nazionale Italiana Juniores di golf.  
Certificazione Yoga Alliance International RYT 250 PLUS.

### Referenze

Disponibili su richiesta.

Autorizzo il trattamento dei dati personali presenti in questo CV ai sensi del D.Lgs. 2018/101 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Milano, 30 marzo 2026

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di LU-VE**  
**S.p.A.**

La sottoscritta Maria Beatrice Francesca Gerosa nata in Albenga, il 7 gennaio 1965,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data: Milano, 30 marzo 2026

Firmato da

Maria Beatrice Francesca Gerosa

## CURRICULUM VITAE



### Dati Anagrafici

Mara Palacino, nata a Desio (MI) l'8 novembre 1970, PLCMRA70S48D286S, residente a Milano, Via G. Boni 26, domiciliata a Milano, Via Vittor Pisani, 20.

### Istruzione e Formazione

Laureata con lode in Economia e Commercio presso l'Università Bocconi di Milano, è iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti e nel Registro dei Revisori legali dal 1995.

È abilitata all'attestazione di rendicontazione di sostenibilità (MEF).

Recenti percorsi formativi: "L'organo di controllo nelle società quotate", organizzato da Assogestioni -2023; "Essere sindaco nelle Banche: il contesto e le regole", organizzato da ABI -2025.

Autrice di articoli e pubblicazioni nonché relattrice a corsi e master di specializzazione in materia fiscale:

2022 in corso	Responsabile CSR in Pirola Pennuto Zei
2020	Collaborazione con la rivista <i>We Wealth</i> per pubblicazione di articoli sulle novità fiscali
2019	Aggiornamento del testo " <i>Doing business in Italy – A guide for businessmen and investors</i> "
2018	Co-docenza Master Università Bocconi
2014	Co-docenza Master Università Cattolica
2009	Redazione del fascicolo " <i>Investimenti</i> " edito da Il Sole 24 Ore
2008	Collaborazione alla redazione del " <i>Commentario al Testo Unico delle Imposte dirette</i> " edito da Giuffrè Editore
	Redazione del Libro " <i>Finanziaria 2008</i> " edito da Giuffrè Editore

2005 Redazione del Libro “*Le società di persone*” edito da Il Sole 24 Ore  
Aggiornamento del testo “*Doing business in Italy - A guide for businessmen and investors*”  
Redazione del capitolo “*La fusione di società*” della “Guida Fiscale delle società di capitali” edito da Il Sole 24 Ore

### **Esperienza Professionale**

Partner presso Pirola Pennuto Zei & Associati, sede di Milano (dal 1995).  
Specializzata in diritto tributario nazionale e internazionale, transfer pricing, contenzioso fiscale, riorganizzazioni, interpelli, oltre che nella consulenza alla gestione e protezione di patrimoni familiari.  
Ha maturato una significativa esperienza in qualità di consulente e sindaco di importanti società, anche soggette a vigilanza di Banca d'Italia e di società quotata. Ha altresì maturato importanti competenze in ambito di processi di integrazione e riorganizzazione di Gruppi societari, a seguito di operazioni di M&A.

Collaboratrice presso uno studio associato di dottori commercialisti di Milano, esperienza maturata in materia di procedure concorsuali (1994-1995).

### **Attività extra-curricolari**

Volontaria per i Giochi Olimpici Milano Cortina 2026, assistente personale di membri del Comitato Olimpico Internazionale con compiti di gestione e organizzazione delle loro giornate e delle loro attività.  
Volontaria in progetti di responsabilità sociale d'impresa in collaborazione con *Legambiente*, attività di tutela ambientale e iniziative di sensibilizzazione sul territorio.  
Partecipazione a iniziative di volontariato a supporto di enti di ricerca e cura.

### **Lingue:**

Italiano madre lingua  
Inglese fluente

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali per le finalità indicate nell'informativa pubblicata ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e del Regolamento UE del 27 aprile 2016, n. 679 (General Data Protection Regulation – GDPR)

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di LU-VE S.p.A.**

La sottoscritta Mara Palacino, nata a Desio (MB), l'8 novembre 1970,

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data, Milano 30 marzo 2026

Firmato da

Mara Palacino



**NATHALIE BRAZZELLI**

**Esperienze professionali:**

**Equity Partner presso lo Studio Pirola Pennuto Zei & Associati, sede di Milano.**

Attività di consulenza fiscale e societaria:

- pianificazione fiscale, riorganizzazioni e ristrutturazioni di società e gruppi a livello nazionale ed internazionale;
- consulenza fiscale ricorrente a società quotate e istituti finanziari;
- operazioni straordinarie, M&A, private equity;
- processi di quotazione;
- operazioni di emissione di prestiti obbligazionari quotati;
- attività di tax due diligence;
- pareristica in materia societaria e fiscale, nazionale ed internazionale;
- contenzioso tributario;
- procedure arbitrali e procedure amichevoli internazionali (MAP);
- piani di incentivazione del management (stock options - equity plans - warrants).

**Attività accademiche:**

Professore a contratto presso l'Università Cattolica Del Sacro Cuore di Milano, Facoltà di Scienze Bancarie, Finanziarie e Assicuratrici.

Membro della Commissione Operazioni Straordinarie dell'IFA Italy (International Fiscal Association Italy)

Relatore a corsi afferenti operazioni straordinarie ed M&A per Just Legal Services, Euroconference, Giuffrè, Ordine degli Avvocati.

Autore di pubblicazioni in tema di fiscalità delle operazioni di private equity:

- International Comparative Legal Guides – Italian Guide - Private Equity Laws and Regulations 2019

- Private Equity e Venture Capital – Manuale di investimento nel capitale di rischio – Gli aspetti legali e fiscali. Guerini Next edizione 2020

**Istruzione:**

Iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano e al Registro dei Revisori Legali dei Conti.

Laureata in economia e legislazione per l'impresa all'Università Commerciale Luigi Bocconi di Milano.

Maturità scientifica presso il Liceo Scientifico G. Ferraris di Varese.

**Lingue straniere:**

Italiano madre lingua

Inglese fluente

**Incarichi:**

SOCIETÀ

Wiit S.p.A.

Nexi S.p.A.

Nexi Payments S.p.A.

Mercury Payments Services S.p.A.

Athena S.p.A.

La Dea S.r.l.

La Dea II S.r.l.

Stadio Atalanta S.r.l.

Atelier HCI S.r.l.

Ricola Italia S.r.l.

TCW (SIM) Italy S.p.A.

Marni Group S.r.l.

Luxury Goods Italia S.p.A.

The Boston Consulting Group S.r.l.

B.V. Italia S.r.l.

BV E Commerce S.r.l.

CARICA\*

Amministratore Indipendente e componente del Comitato Rischi e Parti correlate

Sindaco Effettivo

Sindaco Effettivo

Sindaco Effettivo

Amministratore

Amministratore

Amministratore

Amministratore

Sindaco Unico

Presidente del Collegio Sindacale

Sindaco Effettivo

Sindaco Effettivo

Presidente del Collegio Sindacale

Sindaco Effettivo

Sindaco Effettivo

Sindaco Effettivo

*\*Non sono citate le cariche di sindaco supplente*

Si presta il proprio consenso all'utilizzo dei dati personali ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003.

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di LU-VE S.p.A.

La sottoscritta Nathalie Brazzelli nata in Busto Arsizio (VA)

il 18.04.1975

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data

30/3/2026

Firmato da

Nathalie Brazzelli