

Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTE DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE DI ORSERO

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che in data odierna **Hi Algebris Italia Eltif, Arca Fondi SGR, Eurizon Capital SA, Eurizon Capital SGR, Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR e Mediolanum Gestione Fondi SGR** hanno depositato **liste di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **consiglio di amministrazione e del collegio sindacale di Orsero** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

Le liste sono state composte con il supporto di Heidrick & Struggles International, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato le liste sono titolari di circa il 4,6% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **consiglio di amministrazione** è così composta:

- 1. Maurizio Panetti**
- 2. Daniela Torresin**

La lista presentata per il **collegio sindacale** è così composta:

Sindaco effettivo

- 1. Elbano De Nuccio**

Sindaco supplente

- 1. Marina Vienna**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF.

La lista presentata per il collegio sindacale concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 148, comma 2, del TUF.

Milano, 31 marzo 2023

Segreteria del Comitato dei gestori
02.36.165.174
segreteria@comitatogestori.it



CURRICULUM VITAE – SUMMARY

Maurizio ha sviluppato un'articolata esperienza di management e consulenza con una particolare focalizzazione su strategie, governance ed organizzazione, sostenuta da studi economici e legali ed attraverso un ampio numero di attività gestionali e progettuali in oltre 40 anni di carriera.

Flessibile, pragmatico, orientato ai risultati, con forte propensione al “fare”, è un convinto “team player” con una chiara visione strategica. Abituato ad operare in ambienti internazionali, il suo background come CEO e manager esecutivo integra il profilo professionale di consulente: stile manageriale trasparente, incentrato su meritocrazia e contenuti, crede fermamente nei valori della responsabilità individuale e dell'impegno come i fattori chiave di successo per indirizzare le organizzazioni ed ottenere risultati tangibili.

Maurizio Panetti è socio fondatore e Presidente di Governance Advisory, una boutique di consulenza focalizzata sulla Corporate Governance e sui temi della sostenibilità, con un approccio strategico, organizzativo e legale alle problematiche della governance. Ha fondato e presiede BMAdvisory, una società di consulenza strategica e ricopre il ruolo di Counsel per la practice di Corporate Governance in CBA, studio legale e fiscale con oltre 120 professionisti.

Maurizio ha guidato, in qualità di CEO, la filiale italiana di Heidrick & Struggles, gruppo quotato alla borsa di New York, sviluppando insieme alle tradizionali attività di “executive search” connesse alla vita dei board e dei team di top management, i nuovi servizi di Corporate Governance (modelli di governo societario, organizzazione, coaching, valutazione ed assessment dei Consigli e del top management).

Come Senior Partner and Co-CEO di Roland Berger Strategy Consultants, ha guidato la filiale italiana con una diretta supervisione della practice europea per le Financial Institutions. Vice President e Senior Partner di A.T. Kearney Italia ha sviluppato il mercato europeo delle Financial Institution. È stato Manager del Mac Group a Londra dopo aver ricoperto il ruolo di Vice President a Londra e Milano nell'area di Merchant ed Investment Banking per la Chase Manhattan Bank. Attualmente ricopre il ruolo di Consigliere di Amministrazione in due board internazionali di fondazioni “no profit” con sede in New York, dove è responsabile per le strategie di investimento con una particolare focalizzazione sugli aspetti etici e di sostenibilità, in relazione alle regolamentazioni ESG.

L'esperienza acquisita su modelli di governance ed organizzazione e sulle politiche di sostenibilità, hanno guidato importanti progetti di ristrutturazione per i board di grandi banche e società quotate.

Ha fondato il Chapter italiano di WCD (WomenCorporateDirectors), ricoprendo il ruolo di Chairman e gestito lo sviluppo e la selezione dei 1000 curricula eccellenti della Fondazione Bellisario. Maurizio ha una laurea “summa cum laude” in Giurisprudenza all'Università di Genova ed un Master Degree in Finanza Internazionale presso la London School of Economics.

DATI PERSONALI

Luogo e data di nascita: Genova, 1° agosto 1958

Stato civile: Sposato con Yoanna Vaporidis, tre figli (Alexander, Cristina, Yuliet)

STUDI

London School of Economics

Londra, UK

L.L.M. (Masters International Law)

1982

University of Genova

Genova, Italia

Laurea in Giurisprudenza (summa cum laude)

1981

ESPERIENZA PROFESSIONALE (attività in essere)

Governance Advisory

Milano, Italia

Partner fondatore – Presidente e CEO

2014 –

- Obiettivi societari:
 - Coadiuvare società di grandi e medie dimensioni, quotate e non, nella definizione e sviluppo delle strategie, organizzazioni e politiche di governance e sostenibilità

- Principali servizi:
 - Strategie di Corporate Governance (modelli, competenze, piani di successione, piani di remunerazione ed incentivazione, stakeholder engagement...)
 - Sostenibilità e Corporate Social Responsibility (analisi di materialità, impatti ESG, pianificazione ed organizzazione ESG, reporting, Investor Relations engagement and affiancamento ai processi di rating ...)
 - Composizione e funzionamento dei Consigli (board review, board assessment, valutazione delle competenze hard e soft, peer review...)
 - Induction e formazione dei Consigli (modello delle competenze, gap analysis, programmi di formazione integrati...)
 - Company affairs (regolamenti, flussi informative, modello organizzativo ex. L. 231/2001...)

- Principali progetti:
 - Board reviews
 - Programmi integrati di induction e formazione con assessment collettivo ed individuale delle competenze
 - Benchmark dei Comitati endoconsiliari

- Affiancamento nello sviluppo ed implementazione del nuovo modello di governance di gruppo, dal dualistico al monistico
- Sviluppo del framework di competenze del Consiglio, profilo quali-quantitativo mirato alla preparazione delle liste, reporting agli organi di supervisione e controllo
- Consulenza strategica e legale sulla sostenibilità (B Corp, Benefit Company)
- Consulenza legale su materie di governance (indipendenza del Presidente, successivamente sviluppata nel Codice di Corporate Governance)

BMA Advisory

Milano, Italia

Partner fondatore – Presidente e CEO

2014 –

- Obiettivi societari:
 - Supporto consulenziale su temi strategici ed organizzativi
- Principali progetti:
 - Supporto alla due diligence nel processo di acquisizione di una società bancaria di Consumer Finance
 - Sviluppo della strategia europea per il lancio della Leadership Practice da parte di una primaria società globale di restructuring e definizione degli strumenti per l'assessment
 - Assessment del team di top management e ristrutturazione organizzativa per fondi di Private Equity
 - Formazione sulla governance al team di top management e supporto nella ristrutturazione organizzativa e regolamentare della governance di gruppo
 - Affiancamento al Presidente del board ed al Comitato di Governance di una banca italiana di grandi dimensioni nello sviluppo ed implementazione della nuova struttura di governance, strutturando il modello monistico
 - Sviluppo con una primaria società americana di assessment psicometrici di uno strumento di valutazione per il Consiglio ed il team di top management.

CBA

Milano, Italia

Counsel – Advisor per la practice Corporate Governance

2019 –

- Obiettivi societari: la practice di Corporate Governance practice, recentemente introdotta nel portafoglio di CBA, indirizza i propri servizi a shareholder attuali e potenziali, Presidenti, Consigli di Amministrazione, General Counsels/Chief Governance Officers e Corporate Secretary sui temi di:
 - Strategie di corporate governance
 - Organizzazione di modelli di corporate governance
 - Processi di governance

La missione intrapresa è quella di ricoprire un posizionamento distintivo tra gli advisor di Corporate Governance, integrando il tradizionale business legale di CBA con l'expertise di strategia, organizzazione e management delle risorse umane, fornendo:

- advisory sui modelli ed i processi di Corporate Governance

- coaching su corporate communication e armonizzazione degli interessi degli stakeholders con i relativi impatti sulla governance
- supporto nella determinazione e condivisione degli obiettivi strategici e degli impatti organizzativi
- focus sugli organi di supervisione e gestione (Composizione dei Consigli, sviluppo della leadership di board e CEO)
- assistenza all'implementazione di soluzioni legali e fiscali
- affiancamento nell'acquisizione e vendita di partecipazioni azionarie, cambi di strutture azionarie, supporto ai processi decisionali (ostili o condivisi) di azionisti e Consigli.

Altre attività

- Speaker in convegni internazionali sulla corporate governance delle Financial Institution
- Lecturer sulla Corporate Governance delle Financial Institutions all'Università di Genova, Facoltà di Giurisprudenza.

ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI (attività concluse)

AlixPartners

Milano, Italia

Senior Advisor

2015 – 2020

- Lancio dei servizi LOE (Leadership & Organizational Effectiveness) mirati ad affiancare aziende europee sui temi del talent management, organizzazione e change management
- Sviluppo di un approccio analitico teso a massimizzare i principali indici di performance (miglioramento dell'EBITDA e dell'IRR) con i relativi impatti sul capitale umano, allineamento del disegno organizzativo e cultura della performance
- Utilizzo della scienza comportamentale e di manager esperti per integrare la ricerca comportamentale con le teorie manageriali e facilitare il raggiungimento degli obiettivi a breve e della sostenibilità di lungo termine
- Affiancamento del senior management nell'identificazione degli imperativi strategici dei principali target operativi e delle barriere alla crescita. Disegno ed assistenza nell'esecuzione di piani mirati per facilitare il raggiungimento delle performance strutturato su valori condivisi, commitment e allineamento culturale, per sviluppare il brand, attrarre talenti e indirizzare la crescita futura.

Heidrick & Struggles (quotata alla borsa di New York)

Milano, Italia

Top management search – HR strategic advisory

2010 – 2013

- CEO Italia - Partner responsabile per il business italiano (Milano e Roma)
- Membro dell'European Leadership Team
- Membro dell'International Partner Promotion Committee
- Focus su Financial Institutions, Global Technology and Services practices
- Sviluppo in molteplici progetti internazionali e nazionali della practice Leadership Consulting a support dei team di industry: focus sull'organizzazione strategica, talent management, recruiting strategico, assessment individuale e del team di top management servizi di coaching
- Sviluppo di strumenti di valutazione avanzati: analisi dell'integrazione dei rischi

- Lancio della practice di advisory per CEO e Consigli, con l'implementazione di strumenti di valutazione dei Consigli
- Principali risultati raggiunti:
 - Sviluppo di un approccio di consulenza basato sull'analisi strategica e sulle prospettive di relazioni a lungo termine
 - Rilancio della market awareness societaria
 - Ristrutturazione e consolidamento del business dell'unità italiana
 - Efficientamento dell'organizzazione interna
 - Interventi di controllo dei costi
- Fondatore e Presidente del Chapter italiano di WomenCorporateDirectors, associazione mondiale con presenza in 50 stati e oltre 1700 donne Consiglieri di Amministrazione, attive nei più importanti board internazionali e nazionali.

Roland Berger Strategy Consultants

Milano, Italia

Consulenza strategica

2007 – 2009

- Co-Managing Partner (Co-Amministratore Delegato) e Senior Partner dell'ufficio italiano con sedi a Milano e Roma. Responsabile dello sviluppo della Unit italiana e della divisione Servizi Finanziari.
- Membro del Core Team della Divisione Globale per i Servizi Finanziari.
- Ha diretto progetti internazionali e nazionali nelle aree retail, pagamenti, card processing, consumer finance, corporate banking e assicurazioni.
- Ha condotto il lancio della nuova practice di ristrutturazione industriale in supporto a Banche ed istituzioni finanziarie
- Ha guidato progetti di ristrutturazione a supporto delle istituzioni finanziarie in varie industrie: auto, comunicazione, telco, processing...
- Obiettivi strategici sono stati la ristrutturazione e il rilancio della Unit nel complesso (assunzione di oltre trenta specialisti d'industria ai vari livelli della struttura organizzativa) e sviluppo ex novo della practice dei Servizi Finanziari in un'ottica d'integrazione internazionale.

A.T. Kearney

Milano, Italia

Consulenza strategica

1997 – 2007

- Vice President e Partner, responsabile del team di Financial Institution per l'area Mediterranea
- Esperienze significative negli Stati Uniti, UK, Francia, Spagna, Germania Svizzera, Olanda, Paesi Nordici
- Nominato nel 2001 coordinatore europeo per le Financial Institution, ha supervisionato la crescita della practice in termini di sviluppo clienti, prodotti e servizi in 27 Paesi Europei
- Dal 2002 membro dell'Advisory Board del CEO mondiale
- Eletto nel 2004 a capo dell'European Operating Committee, in carico della strategia di sviluppo della firm in Europa.

Strategie & Mercati (S&M)

Milano, Italia

Consulenza strategica

1990 – 1996

- Fondatore e Senior Partner.

- Esperienze significative nel settore delle Istituzioni Finanziarie con clientela italiana e internazionale ((Banca d'Italia, San Paolo di Brescia, Credem, Gemina, Citibank, Chase Manhattan, Deutsche Bank, Banque Indosuez)
- Ha guidato la fusione della Società con A.T. Kearney.

The Mac Group

Londra, UK - Roma, Italia

Consulenza strategica

1986 - 1990

- Manager.
- Significative esperienze di consulenza strategica in Italia, Francia, Spagna, UK e Stati Uniti, principalmente nell'area delle istituzioni pubbliche (ferrovie, meccanica, acciaio e project engineering) e delle Istituzioni Finanziarie

Chase Manhattan Bank N.A.

Londra, UK - Milano, Italia

Corporate, Merchant and Investment Banking

1983 - 1986

- Corporate Account Manager con un portafoglio di loans di oltre € 500 milioni
- Responsabile del credito per diversi settori industriali: comunicazioni, commodity, cartario, food and beverages, GDO, imbottigliamento...
- Responsabile del desk italiano per Money Markets e Syndications per l'intero mercato.

INFORMAZIONI ADDIZIONALI

Pubblicazioni:

- Articoli su temi di strategia pubblicati nei principali quotidiani e periodici economici.
- Due libri sulle strategie di sviluppo del brokeraggio finanziario italiano.
- Partecipazione a programmi televisivi economici specializzati
- Speaker in convegni internazionali e domestici sui temi della governance.

Membership:

- Membro pro bono dei Consigli d'Amministrazione delle fondazioni Capuchin Friars Inc. (NYC), St. Francis Foundation (NYC)
- Fondatore e Presidente del Chapter italiano di WomenCorporateDirectors, associazione mondiale con presenza in 50 stati e oltre 1700 donne Consiglieri di Amministrazione, attive nei più importanti board internazionali e nazionali (2010 - 2013).

Lingue:

- Italiano (madre lingua)
- English (fluente)
- French (scolastico)
- Spanish (scolastico)

Maurizio Panetti

Milano, 22/3/2023



Appendice 1 RUOLI MANAGERIALI E SELEZIONATI PROGETTI DI CONSULENZA

Ruoli manageriali

- Presidente e CEO – Governance Advisory/BMAdvisory (2014 -)
 - Definizione e lancio di due nuove linee di business nel settore della Corporate Governance e della consulenza strategica per Financial Institution e mid-large corporation
- CEO - Heidrick & Struggles (quotato alla borsa di New York (2010 – 2013)
 - Rilancio del business italiano su quattro pilastri: restructuring dell'unità, consolidamento della practice Financial Institution, lancio dell'attività di advisory "Leadership Consulting" e creazione della practice CEO e Board
- Co-managing partner (CEO) - Roland Berger Strategy Consultants (2007 – 2009)
 - Responsabile della Mediterranean Region (Italia, Grecia, Middle East) per il business consulenza. Rilancio del business italiano, raddoppiando le dimensioni della struttura in sei mesi
- Industry leader (Senior Partner) – A. T. Kearney (1997 – 2007)
 - Leader europeo della practice Financial Institution practice (27 nazioni direttamente od indirettamente coperte dagli uffici europei): P&L, risorse umane e-business development
 - Co-leader con CEO and GM nel definire strategie di Gruppo, guidare la loro implementazione e coordinare le seconde e terze linee di riporto
 - Deputy CEO and GM nell'implementazione delle strategie e ristrutturazione organizzativa, con funzione di time management nei programmi di turn around
 - Responsabilità condivisa con il top management su obiettivi finanziari ed economici nei progetti di ristrutturazione
 - Advisor ai Consigli di Amministrazione nell'orientamento ai piani strategici e di business implementation
 - Time manager nella pianificazione strategica, management di gruppo e partecipazioni, gestione di network di distribuzione, risorse umane ed organizzazione, finanza, con riporto diretto a CEO e GM
- Chairman and CEO – Strategie & Mercati (1990 – 1996))
 - Fondazione e lancio di una boutique di consulenza specializzata sulle strategie per le Financial Institution, con clienti internazionali e domestici.

Progetti di consulenza selezionati

Governance ed organizzazione

Progetti indirizzati a Consigli, CEO e C-suite in differenti settori economici nelle aree seguenti:

- Board reviews
- Ricerca e selezione
- Assessment individuali e collettivi
- Piani di successione
- Piani di induction, formazione e sviluppo
- Coaching
- Strategie di governance
- Talent management
- Disegni organizzativi
 - Restructuring
 - Integrazioni
 - Turn around organizzativi (change management)
- Supporto legale ed organizzativo nella strutturazione della governance e della sostenibilità (modello monistico, indipendenza del Presidente del board, modelli societari per indirizzare i temi della sostenibilità)

Progetti di consulenza strategici ed organizzativi

Banking:

- Programma di ristrutturazione per una primaria Banca italiana con focalizzazione sull'area Commerciale, Organizzazione, Risorse Umane e Program Management attraverso un Program Office (oltre 40 progetti interni)
- Ristrutturazione organizzativa di 14 Banche di medie dimensioni, con oltre 1200 filiali, appartenenti a un primario Gruppo bancario italiano
- Creazione della strategia retail, segmentazione e piattaforma di servizio per un primario Gruppo bancario italiano
- Sviluppo di una rete distributiva retail (virtuale e fisica) per un primario Gruppo bancario
- Riposizionamento del portafoglio prodotti retail e della distribuzione per un primario Gruppo bancario, sviluppando un approccio innovativo al mass market
- Programma di ristrutturazione di una primaria Banca italiana, con focalizzazione su organizzazione, struttura e processi del credito, unità di recupero crediti, struttura di Gruppo, governance e riduzione costi
- Ristrutturazione di un primario Gruppo bancario con particolare focus su Program Management, sviluppo prodotti, Corporate Centre, asset management e corporate, merchant e investment banking
- Fusione dell'Investment Banking e della Corporate Division, sviluppo del modello di "corporate governance" e distributivo di una primaria Banca internazionale

- Sviluppo dell'approccio strategico e del modello di business ed operativo di un fondo internazionale di equity/mezzanini lanciato da una primaria Banca europea in quattro stati, con fund raising istituzionale globale
- Programma di riduzione costi per una primaria Banca internazionale in Italia, operando su una base di spesa di oltre €. 600 ml.
- Studio e implementazione di un'unità di Non Performing Loans per una primaria Banca europea
- Ristrutturazione del portafoglio strategico di un primario Gruppo bancario, focalizzato sullo sviluppo della performance e la creazione di valore
- Progettazione di una rete di vendita per una primaria Banca, definendone la strategia ed implementandola con un approccio "chiavi in mano"
- Nuova segmentazione retail per una Banca regionale italiana, costruendo il P/L di segmento ed un approccio di vendita differenziato (prodotti e logistica)
- Definizione della nuova strategia corporate in Europa di un primario Gruppo bancario globale e implementazione
- Strutturazione di un portafoglio prodotti assicurativo per il cross selling sulla rete di filiali di un primario Gruppo bancario
- Ristrutturazione della divisione corporate europea di una primaria banca globale
- Ristrutturazione della divisione di asset management (front, middle e back office, distribuzione dedicate) per una grande Banca regionale italiana, riposizionando la strategia commercial ed il marketing di prodotto
- Assessment del modello organizzativo degli acquisti per un primario gruppo bancario europeo.

Consumer finance, carte e pagamenti:

- Sviluppo delle strategie di processing per un primario circuito internazionale di carte di debito e credito
- Supporto all'acquisizione di quote di minoranza di processor europei nell'ambito della strategia di crescita di un primario circuito europeo di carte di debito e credito
- Studio strategico per un primario credit card processor in Europe per definire ed implementare una "partnership search"
- Assessment del piano industriale di un Gruppo di processing domestico ad afflato internazionale nelle aree dei pagamenti, carte, network e capital market
- Piano industriale, strategia internazionale e due diligence per un processor di carte europeo
- Due diligence e piano d'integrazione di un operatore del sistema dei pagamenti (RTGS)
- Studio delle strategie a breve e medio termine per un circuito di debito nazionale
- Studio per il riposizionamento sul mercato europeo di una carta di debito internazionale appartenente a un primario circuito
- Sviluppo di una nuova strategia nell'area delle carte di credito per un primario Gruppo internazionale in Italia
- Assessment e lancio del credito al consumo e di una carta revolving per un primario Gruppo bancario nazionale, implementando il business model e l'outsourcing operativo
- Supporto allo sviluppo commerciale di un primario processor globale, creando il portafoglio d'offerta e sviluppando una proposta di assistenza per un Gruppo bancario internazionale
- Conduzione di varie due diligence per investitori internazionali su processor di pagamenti e carte, sviluppando il nuovo piano industriale e l'approccio di mercato
- Ristrutturazione della Divisione Carte per un primario Gruppo bancario internazionale
- Sviluppo internazionale del mercato Grandi Basi Dati
- Piano di riduzione costi per imprese specializzate nel business consumer credit e credit cards.

Assicurazioni e fondi pensione

- Riposizionamento strategico di una rete distributive di assicurazioni, sviluppo delle strutture commissionali e line di prodotto (assicurative e finanziarie)
- Sviluppo di una strategia distributiva con prodotti innovativi attraverso il canale bancario per una primaria compagnia assicurativa nazionale
- Progetti "turnkey" nel business dei fondi pensione per alcune grandi Banche italiane
- Assistenza a varie banche e compagnie assicurative internazionali nella definizione delle strategie sui fondi pensione
- Studio di fattibilità sui fondi pensione per un Governo estero, approntando la legge ed i regolamenti operativi
- Studio di fattibilità per lo sviluppo del business di "Post Assurance" per un primario operatore postale europeo
- Pianificazione, sviluppo ed Assistenza al lancio di un prodotto assicurativo sanitario per una rete di distribuzione di consulenti finanziari specializzati nel segmento HNWI
- Assistenza allo sviluppo della strategia internazionale di un operatore assicurativo internazionale specializzato in polizza mediche
- Studio per la ristrutturazione del piano pensionistico nazionale e delle organizzazioni governative assicurative per il Ministero dell'Economia italiano
- Studio del mercato assicurativo automobilistico italiano ed europeo per un gruppo bancario leader in Italia.

Altri progetti per i servizi finanziari:

- Approccio value-based a definizione delle strategie per una società di factoring market leader in Italia
- Sviluppo del piano strategico, allineamento organizzativo e posizionamento di mercato per una società finanziaria, market leader nel segmento del Servizio Sanitario
- Riorganizzazione strategica di una società di Borsa Italiana operative nel business del clearing, settlement e custodia
- Assessment strategico, modello di business e profilo organizzativo del comparto degli intermediari finanziari (SIM) nel mercato italiano per la banca centrale
- Sviluppo del portafoglio di servizi finanziari per un primario Post Office europeo, in coordinamento con la Post Bank
- Sviluppo e riposizionamento di due primarie imprese di leasing e factoring appartenenti a gruppi bancari internazionali
- Attività di riduzione costi per vari specialisti del consumer credit in Italia.

Progetti per altre industry:

- Direzione e coordinamento di due diligence e progetti di ristrutturazione
- Analisi strategiche e piani industriali per obiettivi di diversificazione/internazionalizzazione
- Strategie di M&A e ristrutturazioni finanziarie
- Programmi di ottimizzazione di revenue e costi
- Principali settori industriali coperti:
 - Automotive
 - Automotive accessories
 - Bottling industries
 - Communication
 - Commodity and trade

- Electric motors, generators and power control systems
- Energy
- Engineering
- Engineering project management
- Food
- GDO
- Industrial automation
- Oil and gas
- Power companies
- Processing industries
- Pulp and paper
- Railways
- Steel industries
- Telco and telco applications

L'uso delle informazioni in questo documento è regolato dal d.lgs. 196/03





CURRICULUM VITAE – SUMMARY

Maurizio has a long-standing experience in consulting and management roles with a particular focus on strategies, governance and organization, thanks to his economic and legal studies and across a number of engagements in his 40 years long working career.

Flexible, pragmatic, result oriented, always “hands on”, he is a strong team player with clear strategic visions. Used to work in an international perspective, his background as CEO and executive manager integrates his professional consulting profile: transparent management style, focussed on meritocracy and contents, he believes in individual responsibilities and commitment as the best success factors to cooperate across organizations and bring quick and solid results.

Maurizio Panetti is presently founder and Chairman of Governance Advisory, a consulting boutique focussed on Corporate Governance and sustainability issues, with a strategic, organizational and legal approach to the governance themes. He is the founder and Chairman of BMAdvisory, a strategic consulting company and Counsel and advisory for the Corporate Governance practice within CBA, an independent tax and law firm Milan based, endowed with more than 120 professionals.

Maurizio led as CEO of Heidrick & Struggles the Italian operations, launching, on the top of the traditional “executive search” activities for boards and top management, the new Corporate Governance service portfolio (governance models, organization, coaching, evaluation and assessment of boards and top management teams).

As Senior Partner and Co-CEO of Roland Berger Strategy Consultants, he led the Italian operations with a direct supervision on the European Financial Institution practice. Vice President and Senior Partner of A.T. Kearney Italy he developed the European Financial Institution market. He was a Manager in the Mac Group in London after covering the Vice President role in the Chase Manhattan Bank’s Merchant ed Investment Banking activities in London and Milan. He is presently sitting in two international boards of “no profit” organizations located in NY with religious and social objectives. He is responsible for the investment strategies of the two foundations with a special focus on ethical and sustainability issues, in compliance with the ESG requirements.

Following his know how on governance models and on organizational and business impacts related to the sustainability policies, he drove relevant restructuring projects for the boards of large banks and listed companies.

He founded the Italian Chapter of WCD (WomenCorporateDirectors), being its first Chair and managed the set up and selection of the 1000 “excellent women curricula” of the Bellisario Foundation. Maurizio got a “summa cum laude” degree in Law at Genoa University and a master’s degree (LLM) in International Finance at the London School of Economics.

PERSONAL DATA

Born: Genova, Aug.1st, 1958

Status: Married with Yoanna Vaporidis, three children (Alexander, Cristina, Yuliet)

EDUCATION

London School of Economics	London, UK	
L.L.M. (Masters International Law)		1982
University of Genova	Genoa, Italy	
Law Degree (summa cum laude)		1981

PROFESSIONAL EXPERIENCE (present engagements)

Governance Advisory	Milan, Italy	
Founding Partner – Chair & CEO		2014 –

- Company's mission:
 - Support to listed and non-listed, large and middle size companies, in defining and developing governance and sustainability strategies, organization and policies
- Product portfolio:
 - Corporate Governance strategies (governance models, competences, succession plans, incentive and remuneration plans, stakeholder engagement and management...)
 - Sustainability and Corporate Social Responsibility (materiality analysis, ESG impacts, ESG planning and organization, reporting, Investor Relations engagement and rating support...)
 - Board composition and functioning (board review, board assessment, hard and soft competence evaluation, per review...)
 - Board induction and training (competence model, gap analysis, training integrated programs...)
 - Company affairs (internal regulations, information flows, organizational models ex. L. 231/2001...).
- Main projects:
 - Annual Board Reviews
 - Induction and training integrated programs with collective and individual competence assessments
 - Committees' benchmarks



- Support in developing and implementing the new Group governance structure, turning the two-tiers board into the monistic model.
- Board competence framework and quali-quantitative profile aimed at setting the Directors' list, supervisory reports to regulators
- Strategic and legal advisory on sustainability (B Corp, Benefit Company)
- Legal consulting on governance related matters (Chairman's independence, developed in the Italian Code of Corporate Governance).

BMA*Advisory*

Milan, Italy

Founding Partner – Chair & CEO

2014 –

- Company's mission:
 - Consulting support on strategies and organizational issues
- Main projects:
 - Support in the due diligence process for the acquisition of a Consumer Finance company.
 - Development of the European Leadership practice strategy and setting of the assessment tools for the European market for a restructuring advisory Company
 - Assessment of top management teams and organizational restructuring for Private Equity Funds
 - Governance training to the top management team and support in restructuring the group governance organization and regulation
 - Support to the Chairman of the Supervisory Board and the Governance Committee of a major Italian Bank in developing and implementing the new Group governance structure, turning the two-tiers board into the monistic model
 - Development with a primary US company of psychometric assessment tools for the Board Directors' and top management teams' evaluations.

CBA

Milan, Italy

Counsel – Advisory for the Corporate Governance Practice

2019 –

- Company's mission: the Corporate Governance practice, recently created in CBA's portfolio of expertise, offers its services to current and prospective Shareholders, Presidents, CEOs, Boards of Directors, General Counsels/Chief Governance Officers and Corporate Secretaries on the matters of:
 - corporate governance strategies
 - organization of corporate governance models
 - governance processes

The practice goal is to achieve a unique positioning in the current scenario of Corporate Governance advisory, blending the legal knowledge of CBA's traditional core business with unique expertise on strategy, organization and management of human resources, providing:

- advisory on Corporate Governance models and processes
- coaching on corporate communication and harmonization of stakeholders' interests and impacts on governance
- support in fixing and sharing strategic targets and appraising organizational impacts

- focus on corporate supervisory and management teams (BoD composition, development of BoD/CEO's leadership)
- assistance on the operative implementation of tax and legal solutions
- support in the acquisition and sale of shareholdings, changes of shareholding structures, support to (hostile or other) decision-making processes within the shareholders' or the boards' decision processes.

Other activities

- Speaker in several international conferences on the Financial Institutional Corporate Governance
- Lecturer on Corporate Governance of Financial Institutions at University of Genova. Law Compartment.

OTHER PROFESSIONAL EXPERIENCES (past engagements)

AlixPartners

Milan, Italy

Senior Advisor

2015 - 2020

- Supported AlixPartners' new LOE service (Leadership & Organizational Effectiveness) in helping European companies meet the urgent talent, organizational and cultural challenges they face
- Evidence-based, data-driven approach that focuses simultaneously on major business outcomes (like EBITDA improvement or IRR) and on important human capital outcomes, including aligned organizational designs and high-performance cultures
- Deployment of behavioural scientists and management experts to integrate the latest behavioural science research with the best business and management thinking to facilitate a company's short-term success and long-term sustainability
- Working closely with senior management, identification of strategic imperatives, crucial operating principles, and uncovered growth-limiting gaps. Design and assistance in executing targeted action plans that unlock performance-focused cultures built on shared values, explicit commitments and aligned practices, to create a brand that attracts and aligns top talent and drives future growth.

Hedrick & Struggles (listed at NY Exchange)

Milan, Italy

Top management search company - HR strategic advisory

2010 - 2013

- CEO Italy - Partner responsible for the Italian business (Milan and Rome offices)
- Member of the European Leadership Team
- Member of the International Partner Promotion Committee
- Focus on Financial Institutions, Global Technology and Services practices
- Development in several international and domestic engagements of the Leadership Consulting business in support of the vertical practices: focus on strategic organizational consulting, talent management, strategic recruiting, individual and top team assessment, coaching services
- Development of advanced analytical evaluation tools: integration risk analysis

- Launch of the CEO and Board advisory practice and Board assessment tools
- Major achieved results:
 - Development of an advisory approach based on strategic analysis and long-term relationship perspective
 - Re-launch of the firm's market awareness
 - Unit restructuring and business consolidation
 - Enhancement of the internal organization
 - Cost control activities
- Founder and Chair of the WomenCorporateDirectors Italian Chapter, a worldwide association with over 50 chapters and more than 1700 women board directors sitting at the most important international and domestic boards.

Roland Berger Strategy Consultants

Milan, Italy

Strategy Consulting

2007 – 2009

- Senior Partner and Co-Managing Partner in Milan, Italy. In charge of the unit management and the development of the Financial Services industry
- Member of the Financial Services Global Core Team
- Directed international and domestic projects in the retail and corporate banking, consumer finance, payments, cards processing and insurance sectors
- Participated to the launch of the industrial restructuring business in connection with Banks and other Financial Services Institutions
- Led a variety of restructuring project on behalf of Financial Institutions in various industries: automotive, communication, telco, processing industries...
- Major achieved objectives were the restructuring of the Italian unit and the launch from scratch of the Financial Services practice. Hired 30 consultants at various level of the pyramid to build a new team within the Mediterranean Unit.

A.T. Kearney

Milan, Italy

Strategy consulting

1997 – 2007

- Vice President and Partner, leading the Mediterranean Financial Institution Group team within the domestic and international industry
- Extensive experience in USA, UK, France, Spain, Germany, Greece, Switzerland, Holland, Nordics in various industries
- In 2001 nominated European Co-ordinator for the Financial Institutions, he led the growth of the practice in terms of client development, products and services portfolio in 27 European countries
- Since 2002 member of the Future Leader Team, advisory board to A.T. Kearney's CEO
- In 2004 elected at the European Operating Committee, advisory board to support European Business Unit Head to set and implement European strategies.

Strategie & Mercati (S&M)

Milan, Italy

Strategy consulting

1990 – 1996

- Founder and Senior Partner.
- Extensive experience in the Financial Institution industry with major Italian and international clients (Banca d'Italia, San Paolo di Brescia, Credem, Gemina, Citibank, Chase Manhattan, Deutsche Bank, Banque Indosuez)
- Led the merger of the company with A.T. Kearney.

The Mac Group

London, UK - Rome, Italy

Strategy consulting

1986 - 1990

- Manager.
- Extensive experience in Italy, France, Spain, UK, USA, mainly in the Government industries (railways, mechanical, steel, engineering, project engineering) and Financial Institutions.

Chase Manhattan Bank N.A.

London, UK - Milan, Italy

Corporate, Merchant and Investment Banking

1983 - 1986

- Corporate Account Manager with a total portfolio in excess of €. 500 million in lending products
- Responsible for several industry sectors: communications, commodity trading, pulp and paper, food, GDO, bottling industry...
- Italian desk Responsible for Money Markets and Syndications for the Italian market.

ADDITIONAL INFORMATION

Publications:

- Articles on strategic issues published in the most important business newspapers and magazines.
- Two books on the Italian financial brokers 'strategic approach and development
- Several interviews in top TV economic and financial broadcasts
- Speaker in several international and domestic conferences on Governance issues.

Memberships:

- Pro bono member of the Boards of Directors of the Capuchin Friars Inc. (NYC), St. Francis Foundation (NYC)
- Founder and Chair of the WomenCorporateDirectors Italian Chapter, a worldwide association with over 50 chapters and more than 1700 women board directors sitting at the most important international and domestic boards (2010 - 2013).

Languages:

- Italian (native language)
- English (fluent)
- French (scholastic)
- Spanish (scholastic)

Maurizio Panetti

Milano, 22/3/2023



Appendix 1 MANAGEMENT ROLES AND SELECTED CONSULTING PROJECTS

Management roles:

- Chairman and CEO – Governance Advisory/BMAdvisory (2014 -)
 - Definition and launch of two new business lines in the Corporate Governance and Strategy Consulting areas for financial institution and large corporations.

- CEO - Heidrick & Struggles (listed at NY Exchange) (2010 – 2013)
 - Re-launch of the domestic business on four pillars: restructuring of the unit, consolidation of the Financial Services practice, launch of the advisory activity “Leadership Consulting” and foundation of the CEO and Board practice.

- Co-managing partner (CEO) - Roland Berger Strategy Consultants (2007 – 2009)
 - In charge of the Mediterranean Region (Italy, Greece, Middle East) for the whole consulting business. Re-launch of the whole domestic business, doubling the consulting structure in six months.

- Industry leader (Senior Partner) – A. T. Kearney (1997 – 2007)
 - Leader of the European Financial Institution practice (27 countries directly or indirectly covered by European offices): P&L, human resources and business development
 - Co-leadership with CEOs and GMs in defining Group’s strategies, driving their implementation and coordinating second and third lines of report
 - Deputy CEO and GM in strategy implementation and organizational restructuring, with time management functions on turn around programs
 - Shared responsibilities with top management on financial and economic results in restructuring actions
 - Advisor to Boards of Directors in strategic planning orientation and business implementation
 - Time manager in strategic planning, subsidiaries management, distribution networks, human resources and organization, finance, reporting directly to CEOs and GMs.

- Chairman and CEO – Strategie & Mercati (1990 – 1996))
 - Foundation and launch of a consulting boutique specialized on financial institution strategies, working for international and domestic clients.



Selected consulting projects

Governance and organizational advisory.

Projects addressed to Boards, CEO and C-suite within different industries in the following areas:

- Board reviews
- Search and selection
- Individual and group assessments
- Succession plans
- Training, induction and development plans
- Coaching
- Governance strategies
- Talent management
- Organizational design
 - Restructuring
 - Integration projects
 - Organizational turn around (change management)
- Legal and organizational support in governance and sustainability modelling (monistic model, Chairman's independence, corporate model to address sustainability...).

Strategic and organizational consulting projects

Banking:

- Directed a restructuring and change management project for a major Italian Bank with focus on the Commercial area, Organization and Human Resources throughout a Program Management Office (more than 40 projects)
- Directed the structural reorganisation of 14 medium Banks, part of a leading Banking Group, with more than 1200 branches
- Directed the Retail strategy, segmentation focus and service platform creation for a leading domestic Banking Group with new channels implementation (virtual and physical)
- Directed the strategic portfolio reorganization for a leading Banking Group
- Directed the strategic repositioning of the retail product portfolio and distribution for a large Banking Group, creating an innovative approach to the Mass market
- Directed a restructuring program of a major Bank with focus on Organisation, Credit structure and processes, Credit Collection unit, Group reorganization and policies, internal regulations, Governance approach and structure, cost reduction program
- Directed a restructuring project of a major Bank with focus over the Program Management, Product Development, Financial Corporate Centre, Asset Management, Corporate and Merchant Bank Areas
- Supported the merger of the CIS and Corporate Division of a major European Bank, drawing the corporate governance and distribution model
- Developed the strategic approach and the business and operational model of an equity/mezzanine international fund launched by a major European Bank in four European countries, to be placed within institutional and financial entities worldwide
- Directed a major cost saving program for a leading international bank in Italy over a spending basis of € 600 ml
- Coordinated the study and implementation of a Non-Performing Loans Business Unit for a major European Bank



- Directed an investment portfolio strategic revision for a major Banking Group, building the strategic tools to measure and appraise the performances and value creation
- Directed a project to build up a retail sales force for a major Bank working over the strategic planning and the implementation process with a turnkey approach
- Developed a segmentation strategy for a large regional Bank in the retail market building the client/segment P&L and differentiated sales approaches (products/ logistic) at the branches.
- Reviewed the European corporate strategy for a major international Bank, implementing the changes
- Identified opportunities to cross sell insurance products through the branch network of a leading banking Group
- Directed the restructuring of European corporate operations for a major international global Bank
- Directed the restructuring of the asset management area (front office, middle and back office, focussed distribution channels) for a large regional Bank and repositioned the commercial and marketing product strategy
- Directed the restructuring of the trading area (front office, middle and back office) for a large regional Bank and repositioned the international strategy
- Assessment of the organizational purchase model for a major European Banking group.

Consumer finance, cards and payments industry:

- Development of the payments processing strategies for a primary international debit and credit card circuit
- Support in the acquisition of minority stakes in European payments processors to a primary debit and credit card circuit
- Directed the strategic study for a major credit card processor in Europe, defining and implementing the partnership search
- Pre-assessment of the industrial strategy for a primary international processor with four business lines: payments, cards, network and capital markets
- Industrial plan, international strategy and due diligence for a European card processor
- Due diligence and merger plan of a large payment system player (RTGS)
- Directed the assessment and strategic development study of a major domestic debit card circuit
- Directed the study for the positioning of a new debit product at European scale for a major international circuit
- Developed a new credit card strategy for an international player within the domestic market
- Conducted the assessment and the launch of a consumer credit operations (consumer loans and revolving cards) for a major domestic Bank, implementing the business model and the operational outsourcing
- Assisted a major global processor in setting up an offer portfolio and developing a global assistance proposal to a major European Bank
- Directed several due diligences for international investors on cards and payment European processors, developing the new industrial plan and market approach
- Restructuring of the Credit Card Division for a major European Banking Group
- International development strategy of large database networks
- Cost reduction plans for several specialists in the consumer credit and credit card businesses.



Insurance and pension funds:

- Managed the strategic repositioning of an insurance sales force developing new pay out structures and line of products (insurance and financial).
- Assisted a major domestic assurance company in the development of a distribution strategy with innovative products through Bank channels.
- Directed two major turnkey projects in the pension funds business for large Banks in Italy.
- Assisted several international Banks and insurance companies in drawing their own strategies in the pension funds business.
- Conducted a feasibility study for a foreign national government in the pension fund sector, drawing the law and the operative regulations
- Conducted the feasibility study for the "Postassurance" development of a major European postal player
- Planned, developed and assisted the launch of a medical insurance product for a HNWI network of IFA
- Assisted the worldwide strategy of a major international insurance company specialized in medical policies
- Study for the restructuring of the National Pension and Insurance Governmental Organizations for the Italian Republic
- Study of the Italian and European motor insurance market for a leading Italian banking group.

Other financial services:

- Developed a value-based approach and strategy for a market leader factoring company
- Developed the strategic plan, organizational alignment and market repositioning for a market leader financial company within the Health Service Industry
- Directed the strategic reorganization of a Stock Exchange's service subsidiary, working in the clearing, settlement and custody area
- Conducted the strategic assessment, the profitability model and the organisational profile of the financial intermediaries (SIM) in the Italian market for the National Central bank
- Developed the financial services portfolio for a major European Post Office in coordination with the Post Bank
- Assisted the development and the repositioning of two major leasing and factoring companies belonging to international Groups
- Cost control and sizing for several consumer specialists in Italy.

Other industries:

- Direction/coordination of due diligences and restructuring projects
- Strategic assessment and industrial planning for diversification/internationalization objectives
- M&A strategies and financial restructuring
- Organizational restructuring
- Revenue and cost optimization programs
- Covered industries:
 - Automotive
 - Automotive accessories
 - Bottling industries
 - Communication



- Commodity and trade
- Electric motors, generators and power control systems
- Energy
- Engineering
- Engineering project management
- Food
- GDO
- Industrial automation
- Oil and gas
- Power companies
- Processing industries
- Pulp and paper
- Railways
- Steel industries
- Telco and telco applications

Utilization of infos contained in this document follows Italian law rules (d.lgs. 196/03)



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di
ORSERO S.p.A.

Il sottoscritto Maurizio Panetti nato in Genova il 1/8/1958

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Milano, 22/3/2023

Firmato da Maurizio Panetti

Daniela Torresin

Nazionalità: Italiana, Data di nascita: 05/08/1987

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- **Alvarez & Marsal, Italy**

Senior Director, Settembre 2015 – attuale

Principali attività:

- Attività di consulenza in ambito finanziario a società e fondi di *private equity* coinvolte in operazioni straordinarie (ie, acquisizioni e fusioni, ristrutturazione finanziaria e operativa)
- *Business Planning e Budgeting*
- Elaborazione di previsioni di cassa e gestione tesoreria
- Analisi e miglioramento dei processi e degli strumenti di *reporting di Amministrazione, Finanza e Controllo*
- *Interim management – interim controller, interim CFO*

Esperienze:

- Integrazione di due grandi gruppo italiani operanti nel settore *smart mobility* e servizi alla Pubblica Amministrazione con focus su *Amministrazione, Finanza e Controllo e HR*
- Identificazione e implementazione di iniziative volte al miglioramento delle *performance* operative per una primaria catena di *fast casual food*
- *Interim CFO* per una società armatoriale italiana
- Sviluppo di strumenti per l'elaborazione di previsioni di cassa e gestione della tesoreria per un primario gruppo logistico ungherese
- Prediposizione del budget annuale di un primario gruppo francese di noleggio veicoli commerciali e gestione flotte
- *Interim controller* per una società inglese di credito al consumo
- *Due Diligence* finanziaria e operativa su società operanti in diversi settori quali sicurezza, abbigliamento e *waste management*

- **Ernst&Young Financial Business Advisors Milan, Italia**

Senior Analyst, TAS - Corporate Restructuring, Novembre 2011 – Luglio 2015

Esperienze:

- Business planning e financial restructuring per alcune società armatoriali
- Business planning e *turnaround* operative per società di difficoltà finanziaria operanti nel settore immobiliare, alberghiero e automobilistico
- Consulenza finanziaria in ambito di procedure concorsuali (art. 67 IBL, art. 182-bis IBL and Concordato Preventivo)
- *Due Diligence* finanziaria a supporto di operazioni di acquisizione

- **Ernst&Young Financial Business Advisors Dubai, Emirati Arabi**

Seconded, TAS - Corporate Restructuring and Transaction Support, Settembre 2014 – Febbraio 2015

Esperienze:

- Business planning per due società posseduta da Abu Dhabi Investment Authority
- Pre-IPO Due Diligence su una società operante nel settore del noleggio auto

EDUCAZIONE

- **Certified Financial Analyst (CFA)**

- **Università di Padova**

Laurea Magistrale in Economia e Finanza, Marzo 2012 - voto: 110/110 cum laude.

- **Università della California, Los Angeles**

Exchange Abroad Program, Gennaio 2011 – Giugno 2011

- **Università di Padova**

Laurea Triennale in Economia e Commercio, Luglio 2009 - voto: 110/110.

- **University of Michigan - Detroit,**

International Summer School in Management, Luglio 2008 – Agosto 2008

COMPETENZE TECNICHE

Competenze linguistiche: Italiano – madrelingua, Inglese – avanzato, Tedesco e Spagnolo - base

Competenze tecniche: Office (Excel, PowerPoint, Word)

INFORMAZIONI ADDIZIONALI

Buone doti organizzative, di *problem solving* e gestione delle scadenze. Elevato senso di responsabilità e *leadership*

Buone doti di comunicazione e capacità di gestione del cliente

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali

Daniela Torresin

Nationality: Italian, Date of birth: 05/08/1987

PROFESSIONAL EXPERIENCE

- **Alvarez & Marsal, Italy**

Senior Director, September 2015 – current

Main activities:

- Financial advisory to corporate and private equity clients in the context of extraordinary operations (ie, M&A, restructuring)
- Business Planning and Budgeting
- Cash flow forecast and cash management
- Review and improvement of Finance processes and reporting tools
- *Interim management – interim corporate controller, interim CFO*

Selected Experiences:

- Post-merger integration of two large Italian groups operating in the road-sanctioning and smart mobility business
- Assessment and implementation of in-store operations performance improvement initiatives for a leading Italian quick service restaurant chain;
- Interim CFO of a major Italian shipping company owned by US-PE Fund;
- Set up of liquidity forecast tools for a leading European logistic company;
- Development of budget model and projections for a large French provider of vehicle contract hire and fleet management with operation in several EU countries;
- Interim financial controller of a distressed UK-based consumer finance company;
- Operational and financial due diligence on targets operating in different industries including business services, security, fashion and apparel;

- **Ernst&Young Financial Business Advisors Milan, Italy**

Senior Analyst, TAS - Corporate Restructuring, November 2011 – July 2015

Selected Experiences:

- Business planning and financial restructuring for several Italian shipping companies;
- Business planning and operational turnaround for distressed companies operating in different industries including automotive dealership, real estate and hospitality
- Financial restructuring advisory to companies under insolvency procedures (art. 67 IBL, art. 182-bis IBL and Concordato Preventivo)
- Financial Due Diligence on behalf major Italian and international PE funds

- **Ernst&Young Financial Business Advisors Dubai, UAE**

Seconded, TAS - Corporate Restructuring and Transaction Support, September 2014 – February 2015

Selected Experiences:

- Business planning for two companies owned by Abu Dhabi Investment Authority
- Pre-IPO Due Diligence on a car rental company operating in UAE

EDUCATION

- **Certified Financial Analyst (CFA)**
- **University of Padova - Padova, Italy**
Master in Economics and Finance, March 2012 - GPA: 110/110 cum laude.
- **University of California, Los Angeles - Los Angeles, US**
Exchange Abroad Program, January 2011 – June 2011.
- **University of Padova - Padova, Italy**
Bachelor of Science in Economics and Business, July 2009 - GPA: 110/110.
- **University of Michigan - Detroit, US**
International Summer School in Management, July 2008 – August 2008.

LANGUAGE & TECHNICAL SKILLS

Languages: Mother language: Italian. Fluent in English. Basic Knowledge in German and Spanish

Technical Skills: Office (Excel, PowerPoint, Word)

ADDITIONAL INFORMATION

Good organizational, problem solving and interpersonal skills acquired through work and personal experience, which also enforced my sense of responsibility, respect towards duties / deadlines and leadership attitude

Thanks to the one-to-one relation with the clients I have developed the ability to communicate efficiently and to quickly understand the clients' needs. My work experience also allowed me to gain the ability to play with a group for the achievement of common goals

I authorize the treatment of my personal data

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di
ORSERO S.p.A.

Il/La sottoscritto/a **Daniela Torresin** nato/a in **Bassano del Grappa**, il **05/08/1987**

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Milano, 27/03/2023

Firmato da

Daniela Torresin



Curriculum Vitae Europass

Informazioni personali

Nome/Cognome **Elbano de Nuccio**

Luogo e data di nascita **Na oli, 18.02.1970**

Residenza

Studio

Nazionalità

Stato civile

C.F.

Partita Iva

Telefono

Fax

Cellulare

PEC

Settore accademico e professionale

**Presidente del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili**

Professore Straordinario di Economia Aziendale (SECS P07)

Dottore Commercialista

Revisore Legale dei Conti

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 1993 e tuttora in corso

Dal 1993 ricopre incarichi di Revisore Legale in diverse società di capitali ed è Presidente del Collegio Sindacale e Sindaco effettivo in diverse società di capitali ed enti non commerciali.

Il suo studio svolge prevalentemente le seguenti attività:

- valutazioni d'aziende e di rami d'azienda, anche per operazioni straordinarie (acquisizioni, conferimenti, fusioni, scissioni) e aumenti di capitale;
- *impairment test, fairness opinion*, anche nell'ambito di operazioni straordinarie o tra parti correlate;
- attestazioni previste dalla legge fallimentare;
- pareri in materia di bilancio e di principi contabili nazionali e internazionali;
- consulenza societaria;
- consulenza fiscale di tipo ordinario e straordinario;
- consulenze tecniche d'ufficio o di parte (CTU o CTP) nell'ambito di contenziosi civili e penali;
- redazione di *business plan* nell'ambito di processi di riorganizzazione aziendale, di ristrutturazione societaria nonché di ristrutturazione del debito;
- *independent business review, project monitoring*;
- progettazione e realizzazione di operazioni di acquisizione e cessione di aziende nonché *business due diligence*;
- progettazione e implementazione di sistemi di controllo di gestione e di sistemi di *reporting* direzionali.

E' stato designato più volte dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca membro effettivo della Commissione giudicatrice degli Esami di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista.

Ricopre cariche istituzionali in diversi organismi rappresentativi della categoria professionale: **Presidente del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili** è stato Presidente dell'Ordine di Bari, componente della Commissione Enti Pubblici del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti, nonché docente incaricato dall'Istituto di Ricerca dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Titolare di studio professionale di dottore Commercialista e Revisione Legale dei conti con esperienza pluriennale nel campo della consulenza aziendale, contabile, fiscale, contenzioso tributario e finanziaria per società private e pubbliche di rilievo nazionale e internazionale e della pianificazione e controllo di gestione.

Riveste la funzione di curatore fallimentare e coadiutore in numerose procedure concorsuali.

Laureato nel 1992 presso la Facoltà di Economia e Commercio dell'Università di Bari, Dottore di Ricerca in Economia Aziendale, Ricercatore Universitario a TD in Economia Aziendale (SECS P07) e Docente Universitario di discipline Economico-Aziendali.

Iscritto dal 1993 all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bari al n° 1226 sez. A, con studi professionali in Bari alla Via A.M. Calefati n° 6.

Iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice dal 1993 ed all'Albo dei Periti dal 1996 entrambi tenuti presso il Tribunale di Bari, svolge consulenza in materia di diritto tributario, fallimentare, societario e contenzioso fiscale nonché consulenze nel campo della fiscalità internazionale.

Dal 2022 **Membro del Consiglio dei Garanti dell'OIV (Organismo Italiano di Valutazione).**
Costituito nel novembre 2011, l'Organismo Italiano di Valutazione (OIV) persegue 3 principali obiettivi:
a) Predisporre e mantenere aggiornati i Principi Italiani di Valutazione di aziende, di strumenti finanziari e di attività reali;
b) Partecipare al dibattito internazionale degli esperti di valutazione dando voce alle migliori professionalità del nostro Paese;
c) Divenire un riferimento per il legislatore nazionale.
Per il perseguimento di questi fini l'OIV:
a) Pubblica e mantiene aggiornati a cadenza pluriennale i PIV – Principi Italiani di Valutazione;
b) Pubblica sul proprio sito discussion papers e, più in generale, documenti orientativi per gli esperti e gli utilizzatori delle valutazioni;
c) E' sponsor dell'IVSC-International Valuation Standard Council, lo standard setter internazionale nel campo della valutazione;
d) Organizza convegni nazionali ed internazionali.

Dal 2022 **Membro del Consiglio di Sorveglianza dell'OIC (Organismo Italiano di Contabilità).**
L'Organismo Italiano di Contabilità, istituto nazionale per i principi contabili:
a) emana i principi contabili nazionali, ispirati alla migliore prassi operativa, per la redazione dei bilanci secondo le disposizioni del codice civile;
b) fornisce supporto all'attività del Parlamento e degli Organi Governativi in materia di normativa contabile ed esprime pareri, quando ciò è previsto da specifiche disposizioni di legge o dietro richiesta di altre istituzioni pubbliche;
c) partecipa al processo di elaborazione dei principi contabili internazionali adottati in Europa, intrattenendo rapporti con l'International Accounting Standards Board (IASB), con l'European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) e con gli organismi contabili di altri paesi.
Con riferimento alle attività di cui alle a), b) e c), si coordina con le Autorità nazionali che hanno competenze in materia contabile.
2. Nell'esercizio delle proprie funzioni l'Organismo Italiano di Contabilità persegue finalità di interesse pubblico, agisce in modo indipendente e adegua il proprio statuto ai canoni di efficienza e di economicità. Esso riferisce annualmente al Ministero dell'economia e delle finanze sull'attività svolta.



- Dal 2017 al 2020 **Membro del Board dell'IFAC International Federation of Accountants - 529 Fifth Avenue - New Work (USA).** L'IFAC è l'organizzazione mondiale della professione contabile. L'attività tecnico-scientifica si esplica attraverso le commissioni tecniche che hanno la specifica funzione di emanare Standard Internazionali. Attualmente sono costituiti i seguenti Board: IAASB – International Audit and Assurance Standards Board, per l'emanazione degli standard in materia di revisione e assurance (ISA International Standards on Auditing); IESBA – International Ethics Standards Board for Accountants per l'emanazione del codice etico; IAESB – International Accounting Education Standards Board, è l'organismo che emana i principi in materia di formazione professionale; IPSASB – International Public Sector Accounting Standards Board - è un organismo che definisce i principi contabili internazionali per gli enti pubblici (IPSAS), favorendo il passaggio alla cosiddetta contabilità economica.
- In qualità di membro del Board, unico rappresentante italiano, sono costantemente impegnato nello svolgimento dell'attività tecnica e gestoria necessaria all'emanazione degli Standard Internazionali tra gli altri in materia di revisione (ISAs International Standards on Auditing) ed in materia di principi contabili internazionali per gli enti pubblici (IPSAS), favorendo il passaggio alla cosiddetta contabilità economica. Il Board è composto da 23 membri, espressione del mondo accademico, professionali ed istituzionali cui sono destinati gli standards internazionali.
- Dal 2017 al 2020 **Membro del Consiglio di Gestione dell'OIC (Organismo Italiano di Contabilità).**
- L'Organismo Italiano di Contabilità, istituto nazionale per i principi contabili:
- a) emana i principi contabili nazionali, ispirati alla migliore prassi operativa, per la redazione dei bilanci secondo le disposizioni del codice civile;
 - b) fornisce supporto all'attività del Parlamento e degli Organi Governativi in materia di normativa contabile ed esprime pareri, quando ciò è previsto da specifiche disposizioni di legge o dietro richiesta di altre istituzioni pubbliche;
 - c) partecipa al processo di elaborazione dei principi contabili internazionali adottati in Europa, intrattenendo rapporti con l'International Accounting Standards Board (IASB), con l'European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) e con gli organismi contabili di altri paesi.
- Con riferimento alle attività di cui alle a), b) e c), si coordina con le Autorità nazionali che hanno competenze in materia contabile.
2. Nell'esercizio delle proprie funzioni l'Organismo Italiano di Contabilità persegue finalità di interesse pubblico, agisce in modo indipendente e adegua il proprio statuto ai canoni di efficienza e di economicità. Esso riferisce annualmente al Ministero dell'economia e delle finanze sull'attività svolta.
- In qualità di membro del Consiglio di Gestione sono costantemente impegnato nello svolgimento dell'attività tecnica e gestoria necessaria all'emanazione dei principi contabili nazionali, contribuendo alla definizione della posizione da assumere anche in tema di principi contabili internazionali. Il Consiglio è composto da diciassette membri, esperti negli specifici settori economici cui sono destinati i principi contabili.
- Dal 2019 al 2021 **Membro del Board dell'Edinburgh Group.**
- Nel 2001 è stato costituito un gruppo informale, in seno all'IFAC, che raggruppa alcuni istituti maggiormente vocati alla rappresentanza istituzionale dei piccoli e medi studi professionali, per promuovere la costituzione di una commissione IFAC che sia dedicata alle PMI e ai piccoli e medi studi professionali, oggi maturata nella SMPC. Nel 2004 il gruppo si è dotato di una formale costituzione e vede oggi la partecipazione dei seguenti Paesi: Italia, India, Irlanda, Israele, Sud Africa, per il Canada partecipa la Certified General Accountants' Association of Canada mentre per la Gran Bretagna partecipa l'Association of Certified Chartered Accountants. Il gruppo si riunisce in concomitanza con le riunioni del Board dell'IFAC ed ha come obiettivo principale quello di cercare di influenzare l'Agenda dell'IFAC indirizzando l'attenzione verso i temi di rilevanza per le PMI.
- Dal 2011 al 2017 **Technical Advisor presso l'IFAC International Federation of Accountants - 529 Fifth Avenue - New Work (USA)**

Dal 1998 al 2018 **Ispettore** della CO.VI.SOC - Comitato di Vigilanza delle Società Calcistiche presso la F.I.G.C. Roma

ESPERIENZE DI DIREZIONE E GESTIONE DI ENTI PUBBLICI, IMPRESE PUBBLICHE E PRIVATE

- Dal 2023 E' Componente dell'"Osservatorio permanente sull'efficienza delle misure e degli strumenti per la regolazione della crisi d'impresa previsti e disciplinati dal Codice della Crisi d'impresa e dell'insolvenza" presso il Ministero della Giustizia
- Dal 2022 E' Componente del Consiglio di Unioncamere Puglia per il biennio 2022-2023
- Dal 2022 E' Presidente del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili
- Dal 2022 E' membro del Consiglio della CCIAA di Bari in rappresentanza della Consulta Provinciale dei Liberi Professionisti
- Dal 2020 Gestore della Crisi dell'OCC dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bari
- Dal 2018 Referente Regionale del CNDCEC della Gestione dei Tributi e Rapporti con gli Uffici Finanziari
- Dal 2017 al 2022 Presidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bari
- Dal 2014 Commissario Liquidatore della DEC S.p.A in concordato preventivo, con sede in Modugno (BA)
- Dal 2010 al 2013 Commissario liquidatore della Comunità Montana della Murgia Tarantina giusto decreto del Presidente della Regione Puglia n. 226/2010
- Dal 2008 al 2016 **Consigliere Segretario** dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Bari
- Dal 2003 e tuttora in corso **Curatore Fallimentare, Commissario Liquidatore e Commissario Giudiziale** in diverse procedure concorsuali
- Dal 2003 al 2017 **Amministratore Unico** della "D&G CORPORATE CONSULTANTS S.R.L.", con sede in Bari alla Via A.M. Calefati n.6
- Dal 2000 al 2007 **Consigliere Delegato** della Commissione di Economia e Finanza Aziendale, istituita presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Bari

ESPERIENZE DI DOCENZA UNIVERSITARIA E ATTIVITA' DIDATTICA

- Dal 2022 **Componente del Comitato Scientifico** della rivista Management Control, ed. Franco Angeli- Rivista accreditata AIDEA



- Dal 2022 **Componente del Collegio dei Docenti del Dottorato Industriale** In Gestione Finanziaria D'impresa E Prevenzione Della Crisi- XXXVIII Ciclo. Università Mercatorum
- Dal 2022 **Componente del Comitato Scientifico** della rivista Corporate Governance, ed G. Giappichelli Editore
- Dal 2022 **Componente del Comitato Scientifico** del Gruppo di Studio per la statuizione dei Principi di redazione del Bilancio Sociale, **Associazione GBS**
- Dal 2022 **Componente del Comitato Scientifico** della Collana dell'Università LUM Giuseppe Degennaro Serie Economica, Giuffrè Francis Lefebvre Editore- Coolana Accreditata AIDEA
- Dal 2022 **Componente del Comitato Scientifico** della Rivista // *Fisco*, Milano, Wolter Kluwers Italia Editore
- Dal 2021 **Professore Straordinario di Economia Aziendale (SECS/P07)** ai sensi dell'art.1 comma 12 L.230/05 Università LUM Giuseppe Degennaro
- Dal 2021 **Direttore Scientifico** del Master Universitario di II livello: "Il Nuovo Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza-MACRIS" dell'Università LUM Giuseppe Degennaro
- Dal 2021 **Guest Editor** Special Issue| Circular economy, social impact and digitalization: perspective and challenge - European Journal of Social Impact and Circular Economy. University of Turin, Italy.
- Dal 2021 **Member of the Editorial Board** of the **European Journal of Social Impact and Circular Economy**. University of Turin, Italy.
- Dal 2020 **Direttore Scientifico** dell' Osservatorio "Gestione della Crisi d'Impresa" dell'Università LUM Giuseppe Degennaro
- Dal 2018 **Coordinatore Scientifico** del Master Universitario di II livello in " Programmazione e Gestione delle Risorse Finanziarie delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche-MAPEG" nell'Università Lum Giuseppe Degennaro
- Dal 2018 **Professore a contratto** nell'ambito dell'insegnamento di Elementi di Finanza Aziendale nel Corso di Perfezionamento per Giuristi d'Impresa a.a. 2017/2018-2018/2019-2019/2020 Il semestre **Università Commerciale Luigi Bocconi Milano**
- Dal 2017 **Componente del Comitato Scientifico** della Rivista "*Bilancio Più*", Milano, Dott.A.Giuffrè Editore S.p.A.
- Dal 2017 **Componente del Comitato Scientifico** del Master Executive "Management e Governance delle società Cooperative", Bari, Lum Business School & Consulting
- Dal 2017 **Socio SIDREA Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale**

Dal 2017-2020	Ricercatore Universitario a TD Macrosettore 13/B Economia Aziendale Settore Scientifico Disciplinare SSD13/B1 Economia Aziendale (SECS-P07) Università LUM Jean Monnet
Dal 2014	Componente del Comitato Scientifico della Rivista "Contabilità, Finanza e controllo", Milano, Il Sole 24 Ore Editore
A.A. 2012-13	Professore a Contratto Insegnamento di: Mercati e Istituzioni 6 cfu – Laurea Triennale L18 Facoltà di Economia Università LUM Jean Monnet
A.A. 2013-14	Professore a Contratto Insegnamento di: Mercati e Istituzioni 6 cfu – Laurea Triennale L18 Facoltà di Economia Università LUM Jean Monnet
A.A. 2014-15	Professore a Contratto Insegnamento di: Mercati e Istituzioni 6 cfu – Laurea Triennale L18 Facoltà di Economia Università LUM Jean Monnet
A.A. 2014-15	Contitolare Insegnamento di: Contabilità e Bilancio 6 cfu – Laurea Triennale L18 Facoltà di Economia Università LUM Jean Monnet Docente a Contratto Insegnamento di: Mercati e Istituzioni 6 cfu – Laurea Triennale L18 Facoltà di Economia Università LUM Jean Monnet
A.A. 2015-16	Contitolare Insegnamento di: Contabilità e Bilancio 12 cfu – Laurea Triennale L18 Facoltà di Economia Università LUM Jean Monnet
A.A. 2017-18	Contitolare Insegnamento di: Contabilità e Bilancio 12 cfu – Laurea Triennale L18 Facoltà di Economia Università LUM Jean Monnet
A.A. 2018-19	Contitolare Insegnamento di: Contabilità e Bilancio 12 cfu – Laurea Triennale L18 Facoltà di Economia Università LUM Jean Monnet
A.A. 2020-21	Contitolare Insegnamento di: Contabilità e Bilancio 12 cfu – Laurea Triennale L18 Facoltà di Economia Università LUM Giuseppe Degennaro
A.A. 2021-22	Contitolare Insegnamento di: Contabilità e Bilancio 12 cfu – Laurea Triennale L18 Facoltà di Economia Università LUM Giuseppe Degennaro
Dal 2013 al 2016	Professore a contratto di Corporate Governance presso la Facoltà di Economia Università Lum Jean Monnet - Casamassima (BA)
Dal 2012	Docente esperto nel Master di Specializzazione in Diritto Tributario - Bilancio IAS/IFRS e fiscalità dei soggetti IAS, organizzato dal Gruppo Sole 24 Ore
Dal 2012	Docente esperto nel Master di Specializzazione in Diritto Tributario - dal Bilancio d'esercizio al reddito di Impresa - organizzato dal Gruppo sole 24 Ore
Nel 2012	Docente Titolare della disciplina di diritto Tributario presso la Legione Allievi della Guardia di Finanza - Scuola Allievi Finanziari di Bari
Nel 2012	Membro effettivo della Commissione per gli esami di Stato per l'abilitazione alla libera professione di dottore Commercialista ed Esperto Contabile ai sensi del D.M. del 18 maggio 2012
Nel 2011	Professore a Contratto di Economia delle Imprese Finanziarie presso la 1° facoltà di Economia sede di Bari, Università degli Studi di Bari
Dal 2009 al 2012	Professore a contratto di Organizzazione Aziendale presso la 1° Facoltà di Economia sede di Bari - Università degli Studi di Bari
Dal 2009 al 2010	Docente incaricato dall'Istituto di Ricerca dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili in materia di "Analisi di bilancio: la riclassificazione finanziaria e funzionale"
Nel 2009	Docente esperto nel Master di Alta Specializzazione in Diritto Tributario organizzato dalla società Canosa Formez
Nel 2009	Membro effettivo della Commissione per gli esami di Stato per l'abilitazione alla libera professione di dottore Commercialista ed Esperto Contabile ai sensi del D.M. del 20 maggio 2009



Dal 2008 al 2009	Professore a contratto di Tecnica Professionale presso la 1° Facoltà di Economia sede di Brindisi - Università degli Studi di Bari
Dal 2007 al 2008	Docente esperto in Economia Aziendale incaricato ad occuparsi del progetto I.F.T.S. Regionale corso in Logistica Integrata
Dal 2007 al 2008	Responsabile della rubrica fiscale de La Gazzetta dell'Economia
Dal 2007 al 2011	Cultore dell'insegnamento di Ragioneria Applicata presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bari
Nel 2006	Docente esperto in Pianificazione e Controllo di gestione incaricato ad occuparsi del progetto I.F.T.S. Regionale 2005 (Formazione Tecnica Superiore Integrata) corso in "Tecnico Superiore nella Gestione Amministrativa Informatizzata di Piccole e Medie Imprese Operanti nel Settore Turistico"
Dal 2005 al 2011	Componente effettivo della commissione d'esame di Ragioneria Applicata presso la Facoltà di Economia Aziendale sede di Bari - Università degli Studi di Bari
Dal 2005 al 2006	Professore a contratto di Economia, Marketing e Contabilità dell'Intermediazione e dei patrimoni immobiliari presso la Facoltà di Economia Aziendale di Bari Università degli Studi di Bari
Dal 2002 al 2005	Professore a Contratto di Organizzazione Aziendale e Gestione delle Risorse Umane presso la 1° Facoltà di Economia sede di Brindisi - Università degli Studi di Bari
Dal 2002 al 2003	Docente di Economia Aziendale e Ragioneria aziendale nei corsi di preparazione universitaria organizzati nella città di Matera dalla Facoltà di Economia - Università degli studi di Bari
Dal 2000 al 2007	Coordinatore della Scuola di Formazione dei Dottori Commercialisti di Bari
Dal 2000 al 2002	Professore a contratto di Strategia e Politica Aziendale presso la facoltà di Economia Aziendale sede di Taranto - Università degli Studi di Bari
Dal 1997 al 2019	Docente nel corso di preparazione all'abilitazione alla professione di Dottore Commercialista presso la Scuola di formazione della Fondazione dei Dottori Commercialisti di Bari

ESPERIENZE PROFESSIONALI QUALE COMPONENTE DI COLLEGI SINDACALI E CONSULENZE IN ENTI PUBBLICI

Dal 2017	Presidente del collegio sindacale della società "Acquedotto Pugliese S.P.A.", società a capitale pubblico partecipata al 100% dalla Regione Puglia, con sede legale in Bari alla Via Cognetti n.36
Dal 07/06/2016 e tuttora in corso	Consulenza contabile, fiscale e del lavoro Sanitaservice Policlinico Bari srl con sede in Bari alla Piazza Giulio Cesare n.11
Dal 07/06/2016 al 2021	Consulenza contabile, fiscale e del lavoro all'Azienda Ospedaliero-Universitaria Consorziata Policlinico di Bari con sede in Bari alla Piazza Giulio Cesare n.11
Dal 02/03/2015 al 2018	Presidente del collegio sindacale della società "Bari Multiservizi S.P.A.", società a capitale pubblico partecipata al 100% dal Comune di Bari, con sede in Bari
Dal 10/12/2013 e tuttora in corso	Sindaco supplente del "Centro Edile Quartarella S.R.L.", con sede in Altamura (BA)
Dal 13/01/2012 al 2015	Sindaco Effettivo della società "S.P.E.S GIOIA S.p.a.", società a capitale pubblico partecipata dal comune di Gioia del Colle, con sede in Gioia del Colle (BA)



Dal 2011 al 2014	Sindaco Effettivo della società "Bari Multiservizi S.P.A" , società a capitale pubblico partecipata al 100% dal Comune di Bari.
Dal 2011 al 2014	Presidente del Collegio Sindacale della società "LA ORION S.R.L", con sede in Mola di Bari (BA)
Dal 2007 al 2010	Sindaco Supplente della società "ITALIAN LEATHER S.P.A - IN LIQUIDAZIONE", con sede in Monopoli (BA)
Dal 2006 al 2011	Sindaco Effettivo della società "BORGIO PINETO SPORTING CLUB SOCIETA' COOPERATIVA A.R.L", con sede in Castellaneta (TA)
Dal 2006 al 2009	Presidente del Collegio Sindacale della società "BIC OPENET S.R.L-IN LIQUIDAZIONE, con sede in Noci (BA)
Dal 2006 al 2009	Sindaco Effettivo della società "OSSIMORO S.R.L-IN LIQUIDAZIONE", con sede in Bari
Dal 2006 al 2009	Sindaco effettivo della "ECO LEATHER S.P.A", con sede in Monopoli (BA)
Dal 2006 al 2009	Sindaco Supplente della società "KULCH S.P.A", con sede in Noicattaro (BA)
Dal 2006 al 2009	Sindaco Effettivo della società "DECORSUD S.R.L", con sede in Capurso (BA)
Dal 2006 al 2009	Sindaco Effettivo della società "C.B.H - CITTA' DI BARI HOSPITAL SOCIETA' PER AZIONI", con sede in Modugno (BA)

DIREZIONE E PARTECIPAZIONE ALLE ATTIVITÀ DI UN GRUPPO DI RICERCA CARATTERIZZATO DA COLLABORAZIONI A LIVELLO NAZIONALE O INTERNAZIONALE

dal 01-11-2011 al 01-11-2017

Attività di ricerca quale Technical Advisor presso l'IFAC International Federation of Accountants - 529 Fifth Avenue - New York (USA). L'IFAC è l'organizzazione mondiale della professione contabile. L'attività tecnico-scientifica si esplica attraverso le commissioni tecniche che hanno la specifica funzione di emanare Standard Internazionali. In seno all'IFAC, ho svolto la funzione di Technical Advisor e quindi sono stato impegnato nell'attività tecnica e di ricerca per la redazione degli Standards Internazionali. Ho operato con un apposito regolamento che prevede l'emanazione di un piano di lavoro, la consultazione pubblica e le procedure di budgeting e di lavoro. Attualmente sono costituiti i seguenti Board: IAASB – International Audit and Assurance Standards Board, per l'emanazione degli standard in materia di revisione e assurance (ISAs International Standards on Auditing); IESBA – International Ethics Standards Board for Accountants per l'emanazione del codice etico; IAESB – International Accounting Education Standards Board, è l'organismo che emana i principi in materia di formazione professionale; IPSASB – International Public Sector Accounting Standards Board - è un organismo che definisce i principi contabili internazionali per gli enti pubblici (IPSAS), favorendo il passaggio alla cosiddetta contabilità economica. La nomina è frutto di un processo di selezione che muove da una nomination avanzata dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e che viene poi sottoposta ad un percorso di valutazione basato sul principio della "Best Suitable Person For The Job". La nomina è stata formalizzata nel Board dell'IFAC nel novembre 2011 ed ha avuto effetto fino a novembre 2017.

dal 02-05-2017 al 31-12-2019

Partecipazione al gruppo di ricerca sul tema dei Sistemi Culturali Integrati in collaborazione con il Prof. Francesco Campobasso, associato dell'Università degli Studi di Bari Dipartimento Economia e Finanza, finalizzato ad una attività di mappatura ed analisi economica degli strumenti di accesso unitario dei dati relativi al turismo ed al patrimonio culturale Pugliese.



dal 04-05-2017 al 08-05-2020

Attività di ricerca quale componente dell'OIC (Organismo Italiano di Contabilità). L'Organismo Italiano di Contabilità, Istituto Nazionale per i principi contabili: a) emana i principi contabili nazionali, ispirati alla migliore prassi operativa, per la redazione dei bilanci secondo le disposizioni del codice civile; b) fornisce supporto all'attività del Parlamento e degli Organi Governativi in materia di normativa contabile ed esprime pareri, quando ciò è previsto da specifiche disposizioni di legge o dietro richiesta di altre istituzioni pubbliche; c) partecipa al processo di elaborazione dei principi contabili internazionali adottati in Europa, intrattenendo rapporti con l'International Accounting Standards Board (IASB), con l'European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) e con gli organismi contabili di altri Paesi. Con riferimento alle attività di cui alle a), b) e c), si coordina con le Autorità nazionali che hanno competenze in materia contabile. Nell'esercizio delle proprie funzioni l'Organismo Italiano di Contabilità persegue finalità di interesse pubblico, agisce in modo indipendente e adegua il proprio statuto ai canoni di efficienza e di economicità. Esso riferisce annualmente al Ministero dell'economia e delle finanze sull'attività svolta.

In qualità di membro del Consiglio di Gestione sono costantemente impegnato nello svolgimento dell'attività tecnica, di ricerca e gestoria necessaria all'emanazione dei principi contabili nazionali, contribuendo alla definizione della posizione da assumere anche in tema di principi contabili internazionali. Il Consiglio è composto da diciassette membri, esperti negli specifici settori economici cui sono destinati i principi contabili. La nomina è frutto di un processo di selezione che muove da una nomination avanzata dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e che viene poi sottoposta ad un percorso di valutazione basato sul principio della "Best Suitable Person For The Job". La nomina è stata formalizzata dal Consiglio di Sorveglianza nel maggio 2017 ed ha avuto effetto fino a maggio 2020.

dal 01-11-2017 al 30-11-2020

Attività tecnica, di ricerca e gestoria quale membro del Board dell'IFAC International Federation of Accountants - 529 Fifth Avenue - New York (USA). L'IFAC è l'organizzazione mondiale della professione contabile. L'attività tecnico-scientifica si esplica attraverso le commissioni tecniche che hanno la specifica funzione di emanare Standard Internazionali. Attualmente sono costituiti i seguenti Board: IAASB – International Audit and Assurance Standards Board, per l'emanazione degli standard in materia di revisione e assurance (ISAs International Standards on Auditing); IESBA – International Ethics Standards Board for Accountants per l'emanazione del codice etico; IAESB – International Accounting Education Standards Board, è l'organismo che emana i principi in materia di formazione professionale; IPSASB – International Public Sector Accounting Standards Board - è un organismo che definisce i principi contabili internazionali per gli enti pubblici (IPSAS), favorendo il passaggio alla cosiddetta contabilità economica.

In qualità di membro del Board, unico rappresentante italiano, sono costantemente impegnato nello svolgimento dell'attività tecnica, di ricerca e gestoria necessaria all'emanazione degli Standard Internazionali quali tra gli altri, in materia di revisione (ISAs International Standards on Auditing) ed in materia di principi contabili internazionali per gli enti pubblici (IPSAS), favorendo il passaggio alla cosiddetta contabilità economica. Il Board è composto da 23 membri, espressione del mondo accademico, professionale ed istituzionale cui sono destinati gli standards internazionali. La nomina è frutto di un articolato processo di selezione che muove da una nomination avanzata dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e che viene poi sottoposta ad un percorso di valutazione basato sul principio della "Best Suitable Person For The Job". La nomina è stata formalizzata dal Nominating Committee nel novembre 2017 ed ha effetto fino a novembre 2020. In allegato la lettera di nomina.



- dai 07-03-2018 Partecipazione al gruppo di ricerca sul tema **dell'Integrated Reporting**
 Università LUM Giuseppe Degennaro
 Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia
Team di ricerca:
 Prof. Antonello Garzoni – Professore Ordinario di Economia Aziendale
 Prof. Filippo Vitolla – Professore Associato di Economia Aziendale
 Prof. Elbano De Nuccio – Ricercatore di Economia Aziendale
 Prof. Michele Rubino – Ricercatore di Economia Aziendale
 Dott. Nicola Raimo – Dottorando di ricerca in Economics and Management of Natural Resources
 Il progetto di ricerca si pone un duplice obiettivo: da un lato, procedere all'analisi descrittiva/esplorativa dei contenuti dei reports integrati a livello nazionale ed internazionale; dall'altro, valutare la qualità dei reports e individuare i fattori che ne sono alla base. L'analisi, condotta su un campione rappresentativo di imprese a livello internazionale, si baserà sulla tecnica della content analysis, finalizzata a valutare il contenuto dei reports, classificato nelle differenti dimensioni/item (che saranno individuati sulla base dell'analisi della letteratura). Con particolare riferimento all'analisi della qualità, si procederà alla determinazione degli score sulla base della tipologia di informazioni riportate e successivamente saranno effettuate analisi econometriche, di tipo cross section, finalizzate a valutare la significatività statistica delle determinanti.
- dal 31-10-2019 Partecipazione al gruppo di ricerca sul tema **dell'Integrated Reporting: la dimensione del Capitale intellettuale**
 Università LUM Giuseppe Degennaro
 Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia
Team di ricerca:
 Prof. Antonello Garzoni – Professore Ordinario di Economia Aziendale
 Prof. Filippo Vitolla – Professore Ordinario di Economia Aziendale
 Prof. Michele Rubino – Professore Associato di Economia Aziendale
 Prof. Elbano De Nuccio – Ricercatore di Economia Aziendale
 Prof. Arcangelo Marrone – Ricercatore di Economia Aziendale
 Dott. Nicola Raimo – Dottorando di ricerca in Economics and Management of Natural Resources
 Il progetto di ricerca si pone due obiettivi, entrambi incentrati sulla misurazione della qualità del documento, con focus prevalente sul capitale intellettuale: da un lato, determinare i fattori che sono alla base della qualità del report (in particolar modo, quelli legati alla governance); dall'altro identificare quali sono gli effetti sulle performance finanziarie (contabili e di mercato), sociali ed ambientali della qualità del report. L'analisi, condotta su un campione rappresentativo di imprese a livello internazionale, si baserà sulla tecnica della content analysis, finalizzata a valutare il contenuto dei reports, classificato nelle differenti dimensioni/item del capitale intellettuale (che saranno individuati sulla base dell'analisi della letteratura). Con particolare riferimento all'analisi della qualità, si procederà alla determinazione degli score sulla base della tipologia di informazioni riportate e successivamente saranno effettuate analisi econometriche, di tipo cross section/panel, finalizzate a valutare la significatività statistica delle determinanti.
- dal 01-01-2019 al 30-11-2020 Membro del Board dell'Edinburgh Group.
 Nel 2001 è stato costituito un gruppo informale, in seno all'IFAC, che raggruppa alcuni istituti maggiormente vocati alla rappresentanza istituzionale dei piccoli e medi studi professionali, per promuovere la costituzione di una commissione IFAC che sia dedicata all'attività di ricerca a favore delle PMI e dei piccoli e medi studi professionali. Nel 2004 il gruppo si è dotato di una formale costituzione e vede oggi la partecipazione dei seguenti Paesi: Italia, India, Irlanda, Israele, Sud Africa, per il Canada partecipa la Certified General Accounts' Association of Canada, mentre per la Gran Bretagna partecipa l'Association of Certified Chartered Accountants. Il gruppo si riunisce in concomitanza con le riunioni del Board dell'IFAC ed ha come obiettivo principale quello di cercare di influenzare l'Agenda dell'IFAC indirizzando l'attenzione verso i temi di rilevanza per le PMI



- dal 31-01-2022 Partecipazione al gruppo di ricerca sul tema della **Transizione Ecologica e circular Economy**
Università LUM Giuseppe Degennaro
Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia
Team di ricerca:
Prof. Filippo Vitolla- Professore Ordinario di Economia Aziendale
Prof. Arcangelo Marrone – Ricercatore di Economia Aziendale
Prof. Elbano de Nuccio – Professore Straordinario di Economia Aziendale
Dott. Nicola Raimo – Assegnista di ricerca di Economia Aziendale
Dott.ssa Vitiana L'Abate – Dottoranda di ricerca in Economics and Management of Sustainability and Innovation
Il progetto di ricerca si pone l'obiettivo di indagare le relazioni tra economia circolare e consumo sostenibile, gli indicatori dell'economia circolare, la disclosure dell'economia circolare, i benefici dell'economia circolare e la relazione esistente tra economia circolare e sostenibilità urbana.
- dal 20-12-2022 Partecipazione al gruppo di ricerca sul tema della **Circular Economy Disclosure e Sostenibilità**
Università LUM Giuseppe Degennaro
Dipartimento di Management, Finanza e Tecnologia
Team di ricerca:
Prof. Filippo Vitolla- Professore Ordinario di Economia Aziendale
Prof. Michele Rubino – Professore Ordinario di Economia Aziendale
Prof. Elbano de Nuccio – Professore Straordinario di Economia Aziendale
Prof. Arcangelo Marrone – Professore Associato di Economia Aziendale
Prof. Nicola Raimo – Docente a contratto di Managerial Accounting
Dott.ssa Vitiana L'Abate – Dottoranda di ricerca in Economics and Management of Sustainability and Innovation
Nonostante l'importanza dell'economia circolare per gli stakeholder, le aziende non comunicano ancora dati e informazioni relativi a questo modello di produzione e consumo in modo del tutto efficace e strutturato. Queste circostanze hanno portato al proliferare di forme eterogenee di processi di misurazione e rappresentazione delle informazioni relative all'economia circolare che assumono la forma di documenti quantitativi e qualitativi basati su diverse tecniche e strumenti di rendicontazione. Alla luce di ciò, è necessario condurre analisi e studi approfonditi in grado di individuare le migliori soluzioni di rendicontazione per le aziende interessate a diffondere informazioni relative all'economia circolare.
Questo progetto si propone quindi l'obiettivo di colmare questa importante lacuna esaminando il livello di disclosure dell'economia circolare, delle sue determinanti e dei suoi effetti. A tal proposito, verranno esaminati differenti strumenti di disclosure quali i bilanci di sostenibilità e quelli integrati.



ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Dal 2022 Esperto indipendente nella composizione negoziata della Crisi d'Impresa di cui all'art. 118/2021 convertito con modifiche in Legge 147/2021 , comma 3, D.L. 118/2021 convertito con modifiche in Legge 147/2021
- Dal 2017 al 2021 Ricercatore Universitario a TD Macrosettore 13/B Economia Aziendale Settore scientifico Disciplinare SSD13/B1 Economia Aziendale (SECS-P07)
- Dal 2011 Abilitazione alla professione di Mediatore Civile e Commerciale ai sensi del D.M. 180/2010

Elbano de Nuccio



Dal 2011	Arbitro e Conciliatore iscritto nell'elenco della Camera di Conciliazione e Arbitrato presso la CONSOB
Dal 2012	Iscrizione nel Registro dei Revisori degli enti Locali a norma dell'art. 16, comma 25, del d.l. n. 138 del 2011 e regolamento approvato con decreto del Ministro dell'Interno del 15 febbraio 2012, n. 23
Dal 2006 al 2008	Componente della Commissione Enti Pubblici del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti
22/02/2000	Dottore di Ricerca in Economia Aziendale XI Ciclo
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bari
Dal 1999	Iscrizione nel Registro dei Revisori Legali al n. 73058 - Decreto del D.G. AA.CC. e LL.PP. del 26/5/1999
Dal 1996	Iscrizione all'Albo dei Periti presso il Tribunale di Bari, ai sensi degli artt. 67,68 e 69 D.L. 28/07/1989 n. 271 in qualità di esperto in materia fiscale contabile
22/06/1993	Iscrizione all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Bari
Dal 1993	Iscrizione all'Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Tribunale di Bari
29/10/1992	Laurea in Economia e Commercio
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli Studi di Bari Bari
Livello nella classificazione nazionale	Diploma di laurea vecchio ordinamento – Gruppo Economico-Statistico
Votazione	110/110 e lode e plauso della commissione
Titolo del lavoro di tesi	"La Revisione aziendale in gruppo di acquisti"
1988	Diploma di maturità scientifica
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Istituto "E. Fermi" Bari
Livello nella classificazione nazionale	Diploma di istruzione secondaria superiore di Liceo Scientifico
Votazione	60/60

CAPACITA' E COMPETENZE PERSONALI

Comprensione				Parlato				Σ
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale		
C1	Utente avanzato	C1	Utente avanzato	C2	Utente avanzato	C2	Utente avanzato	C

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Eccellente conoscenza della lingua inglese scritta e parlata, con partecipazione a corsi di lingua in Italia, Gran Bretagna e Stati Uniti d'America con il conseguimento del "First Certificate in English" dell'Università di Cambridge.

CAPACITA' E COMPETENZE INFORMATICHE

Ottima conoscenza degli applicativi Microsoft, del pacchetto Office e di diversi Applicativi Gestionali per Mac.

Patente Patente di guida categoria B acquisita alla Prefettura di Bari

Il sottoscritto, in merito al trattamento dei dati personali, esprime il consenso al trattamento degli stessi nel rispetto del D.Lgs. 196/03. Il sottoscritto Elbano de Nuccio, nato a Napoli il 18 febbraio 1970 e residente in Bari alla Via G. Amendola n. 106/O, codice fiscale DNCLBN70B18F839E, consapevole delle sanzioni penali richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 28/12/2000 n. 445 e ss.mm.ii in caso di dichiarazioni mendaci e della decadenza dei benefici eventualmente conseguiti al provvedimento emanato sulla base di dichiarazioni non veritiere di cui all'art. 75 del D.P.R. del 28/12/2000 n. 445, ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del citato D.P.R. 445/2000, sotto la propria responsabilità

DICHIARA

Che le informazioni contenute nel curriculum vitae et studiorum su esposto corrispondono al vero.

Si sottoscrive la presente ai sensi dell'art. 38 del D.P.R. 28/12/2000 n. 445, secondo cui l'autentica delle firme in calce alla dichiarazione ovvero ad ogni altro documento che la preveda, potrà, oltre che nelle consuete forme, essere effettuata allegando la fotocopia di un valido documento di identità del firmatario.

Firma Prof. Dott. Elbano de Nuccio

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Firma Prof. Dott. Elbano de Nuccio.

Bari 23/03/2023

Prof. Dott. ELBANO de NUCCIO

Birthdate and place: Napoli, 18.02.1970

PROFESSIONAL ACTIVITY

- Corporate Law, Mergers & Acquisitions, Private Equity and Venture Capital
- Bankruptcy and Corporate Restructuring
- Tax
- Litigation, Arbitration and Alternative Dispute Resolution

Elbano de Nuccio is the President of the Italian Association of Certified Public Accountants and Commercial Experts (*Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili*) and is a University Professor of Business Administration at the Department of Management, Finance and Technology of the University of LUM Giuseppe Degennaro in Bari.

He holds institutional offices in different entities representing the professional category:

1. President of the Italian Association of Certified Public Accountants and Commercial Experts (*Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili*).
2. Has been Member of the Board of IFAC - International Federation of Accountants. He has been the only Italian representative, constantly engaged in technical and managerial activities aimed at providing International Standards, in auditing-related matters, among others (ISAs International Standards on Auditing) as well as international accounting principles for public entities (IPSAS), enabling the transition towards the so-called "economic accounting" (*contabilità economica*).
3. Member of the Executive Board of OIC (Italian Accounting Standard Setter - *Organismo Italiano di Contabilità*). The Executive Board is the body responsible for the management and technical activity of the Foundation; the Board issues the national accounting standards, determines the position to be taken on matters concerning international accounting standards, and proposes to the Supervisory Board the guidelines for enhancing cooperation with those bodies engaged in the drawing up of international accounting standards. The Board consists of a minimum of nine and a maximum of nineteen members, expert on the specific financial and economic sectors in which the accounting standards are applied.
4. Member of the Board of Trustees of the OIV (Organismo Italiano di Valutazione) it oversees all of the Foundation's ordinary and extraordinary activities, appointing the members of the other institutional bodies. It supervises the operations of the Management Board and issues the documents approved by the OIV.

The Organismo Italiano di Valutazione (OIV) was established in November 2011 with three main objectives:

- a) To set and update Italian Valuation Standards applicable to companies, financial instruments and tangible assets;



b) To participate in the international debate among valuation experts by giving voice to Italy's foremost professionals in this area;

c) To become a reference for national lawmakers.

To pursue such objectives, the OIV:

a) publishes and update the Italian Valuation Standards (PIV – Principi Italiano di Valutazione);

b) is sponsor of the International Valuation Standard Council (IVSC), the international standard setter;

c) intends to advance knowledge of domestic and international valuation standards.

d) organises National and International Conferences.

5. Member of SIDREA (Italian Association of Professors of Accounting and Business Administration)

He has many years of experience in advising private and public companies having a national and international standing, in the field of corporate, fiscal, litigation, tax and financial matters, as well as management planning and control.

The professional activity of Elbano de Nuccio covers the diverse professional domains that characterize the profession of Dottore Commercialista, including the following:

- Member of the Audit Committee (Collegio Sindacale) of several limited and public companies
- Member or President of the Board of Directors of several companies and public sector entities
- Advisor on accounting, taxation and labor matters to public sector entities
- Trustee in bankruptcy in insolvency proceedings

STUDIES AND ACADEMIC EXPERIENCE

Professor, Ph.D. and University Researcher in Business Administration – University of Bari Lum Giuseppe Degennaro. He has been often appointed by the Ministry of Education, University and Research as full member of the committee for the examination of would-be Dottori Commercialisti at the State examination.

PUBLICATIONS

He has published and presented many papers on a variety of accounting issues:

- "Losses and Reserves from Fair Value in the Financial Statements", published in *Atti dei Colloqui Baresi di Diritto Commerciale*, Giappichelli Editore
- "The Structure of the German Banking System", Cacucci Editore
- "The Substance over Form Principle in Finance Leases", Ipoa Wolters Kluwer Italia
- "Business Combinations in Compliance with IFRSs "Purchase Method"
- "Redesigning the Accountancy Profession: Lesson learnt from the Global Financial Crisis", Il Sole 24 Ore Editore
- "The Inverted U-Shaped Relationship between Company Size And Reporting Quality: The Italian Case", *Corporate Ownership & Control*, 15(3), 114-124. ISSN Online: 1810-3057 ISSN Print: 1727-9232
- "Integrated Reporting: Development and State of Art —The Italian Case in the International Context", *International Journal of Business and Management*, 13(11), 233-240. ISSN Online: 1833-8119 ISSN Print: 1833-3850

- "The role of non-financial information: current perspectives of integrated reporting" Howitt R., de Nuccio E., Vitolla F. in book: REPORTING NON-GAAP FINANCIAL MEASURES: A Theoretical and Empirical Analysis in Europe. Publisher: Cambridge Scholars Publishing ISBN: 1-5275-4237-8 / 978-1-5275-4237
- "Un Modello Integrato di Sviluppo Locale: Il Sistema Culturale Integrato Pugliese (S.C.I.P.)" Giuffrè Francis Lefebvre S.P.A ISBN: 9788828820451
- "Non-financial information and cost of equity capital: An empirical analysis in the food and beverage industry" pubblicato sulla rivista British Food Journal ISSN: 0007-070X
- • "Non-financial information and cost of equity capital: An empirical analysis in the food and beverage industry" pubblicato sulla rivista British Food Journal
- ISSN: 0007-070X Publication date: 15 May 2020
- • "Corporate governance and environmental disclosure through integrated reporting". Pubblicato sulla rivista Measuring Business Excellence. doi: 10.1108/MBE-05-2021-0066.
- "Unveiling the Impacts of Explicit vs. Tacit Knowledge Hiding on Innovation Quality: The Moderating Role of Knowledge Flow within a Firm". Pubblicato sulla rivista Journal of Business Research. Doi:10.1016/j.jbusres.2021.10.068
- "Il Contributo aziendalistico alla predisposizione dei piani di risanamento: prassi e orientamenti in uso alla luce delle nuove disposizioni della crisi d'impresa" de Nuccio E., Pozzoli M. Pubblicato sulla rivista Corporate Governance. G. Giappichelli Editore ISSN 2724-1068 EISSN 2784-8647
- "Material sustainability information and reporting standards. Exploring the differences between GRI and SASB" Pubblicato sulla rivista Meditari Accountancy Research Doi: 10.1108/MEDAR-11-2021-1486
- "Il Distretto Culturale Evoluto: Un Modello di Sviluppo Locale Integrato e Sostenibile" Giuffrè Francis Lefebvre S.P.A ISBN: 978-88-28-84736-6 Dicembre 2022
- "Biodiversity accountability in water utilities: A case study" pubblicato sulla rivista Elsevier Utilities Policy <https://doi.org/10.1016/j.jup.2023.101495>
- "L'ARMONIZZAZIONE DEI REGIMI CONTABILI DELL'UNIONE EUROPEA: Riflessioni e considerazioni sul processo di armonizzazione de jure alla luce anche delle normative emergenziali legate alla pandemia da COVID-19" di de Nuccio E., Pozzoli M. Collana di "Studi e Ricerche Aziendali" Unisalento Cacucci Editore ISBN 979-12-5965-149-5
- "European Union Directive-The 8th Company Law Directive on Disclosure and Trasparency" pubblicato sulla Encyclopedia of Sustainable Management https://doi.org/10.1007/978-3-030-02006-4_648-1

He regularly publishes professional and academic articles on Italian financial magazines and is member of the scientific committee of several scientific magazine.

Some recent issues on seminars, post-graduate masters and congresses

- IPSASB (International Public Sector Accounting Standards Board) " The First IPSASB Research Forum", Naples - Villa Doria D'Angri
- International Conference EFAA (European Federation of Accountants and Auditors for SMEs), Amsterdam-NBA – The Royal Netherlands Institute of Chartered Accountants.
- "Selected Issues of International Taxation as International Law" organised by the University of Bari and the New York University with the participation of Prof. H. David Rosenbloom
- The new Code of Ethics
- EU Financing 2007/2013 and countering fraud in structural funds



- The fair management of EU funds, as instruments to foster growth and financial development of the regional areas and of SMEs
- The role of the internal independent supervisory bodies in a company's crisis
- Organizer and Speaker on the conference "Select U.S.A.: Professional and Commercial Relationships between Italy and U.S.A." organized by the U.S. Embassy, U.S. commercial Service, University of Bari and CNDCEC

Bari 23/03/2023

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di ORSERO S.p.A.

Il sottoscritto Elbano de Nuccio nato a Napoli (Na) il 18/02/1970

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003

Bari, 23/03/2023

Firmato da

Elbano de Nuccio

**CURRICULUM VITAE
DOTT. MARINA VIENNA**



Dati Personali: Nata a Udine il 25.06.1963 ed ivi residente

Contatti:

Dottore Commercialista

Professione:

Titoli di Studio: Chelmsford High School, Chelmsford (Massachussets) – USA
Diploma di scuola superiore, anno scolastico 1981
Liceo J. Stellini, Udine
Maturità classica anno scolastico 1982
Università degli Studi di Trieste
Laurea in economia e commercio (110/110 e lode) marzo 1987
Abilitazione all'esercizio della libera professione e
Iscrizione all'ordine dei Dottori Commercialisti aprile 1987
Iscrizione negli elenchi degli Esperti Indipendenti Negoziatori della crisi di
impresa nella Camera di Commercio di Pordenone-Udine (ex art. 3 D.L. 24 agosto
2021, n. 118) 2022

Specializzazioni: Harvard University, Boston, Massachussets (USA) specializzazione in materie
economico-finanziarie
Università Bocconi, Milano specializzazione per giuristi di impresa

Esperienze: KPMG Peat Marwich Consultants consulente dal 1987 al 1990

Posizione attuale: Libero professionista dal settembre 1990 e membro di ACB Group s.p.a.
Revisore Legale iscritto nell'apposito registro (Registro dei Revisori G. Uff. del
21/04/95 IV serie spec. n. 31 bis pg. 778 Albo Revisori n. 60630)

Lingue straniere: Inglese fluente – Spagnolo

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M. Vienna'.

Cariche attualmente ricoperte (Consigli di Amministrazione e Collegi Sindacali)

Membro del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale delle seguenti società operanti nel settore finanziario, industriale e dei servizi:

- Membro del consiglio di amministrazione **Cherry Bank s.p.a.** (ex. Banco delle Tre Venezie s.p.a. - settore bancario)
- Presidente Comitato di Controllo Rischi e Sostenibilità **Cherry Bank s.p.a.** (ex Banco delle Tre Venezie s.p.a. - settore bancario)
- Presidente del collegio dei revisori dei conti **Fondazione Cortina** (settore sportivo)
- Componente collegio sindacale **Terme di Saturnia s.p.a.** (settore turistico alberghiero)
- Revisore unico **Monticello terme s.p.a.** (settore turistico alberghiero)
- Vicepresidente esecutivo della Camera mista Indiana per l'Italia riconosciuta presso il MISE e iscritta a Unioncamere dal 2003 (**ICCI Indian Chamber of commerce in Italy**)
- Presidente del collegio sindacale di **BT Italia S.p.A.** (Società soggetta a direzione e coordinamento di British Telecommunications plc – settore telecomunicazioni)
- Componente collegio sindacale **Edizioni EL s.r.l.** (società partecipata Gruppo Mondadori – settore editoria)
- Componente collegio sindacale **Assisi Project s.p.a.** (gruppo Korian – settore sanità)
- Revisore Legale **Azienda Agricola Monzio Compagnoni s.r.l.** (settore agricolo)
- Presidente e Amministratore Delegato di **AD Impresa s.r.l.** (società di consulenza strategica e finanziaria alle imprese)
- Presidente CDA **Pietralba s.r.l.** (società immobiliare)

Incarichi presso il Ministero dello Sviluppo Economico:

- Commissario straordinario di **Gama s.p.a. in a.s.** ai sensi D.Lgs. 270/99.

Incarichi attuali presso Tribunale di Udine

Curatele, anche con esercizio provvisorio di impresa e Commissario Giudiziale in procedure concordatarie.

Altre cariche già ricoperte

Si evidenziano alcune esperienze significative:

Commissariamenti:

- Commissario liquidatore del **Gruppo Safau s.p.a. in a.s.** ai sensi D.L. 3 gennaio 1979 n. 26 convertito in Legge 3 aprile 1979 n. 95.
- Commissario liquidatore del **Gruppo Cotorossi s.p.a. in a.s.** ai sensi D.L. 3 gennaio 1979 n. 26 convertito in Legge 3 aprile 1979 n. 95.
- Commissario liquidatore del **Gruppo Cavarinvest s.p.a. in a.s.** ai sensi D.L. 3 gennaio 1979 n. 26 convertito in Legge 3 aprile 1979 n. 95.
- Commissario liquidatore del **Gruppo Cogolo in a.s.** ai sensi D.L. 3 gennaio 1979 n. 26 convertito in Legge 3 aprile 1979 n. 95;
- Commissario liquidatore del **Gruppo Ferriere di Servola in a.s.** ai sensi D.L. 3 gennaio 1979 n. 26 convertito in Legge 3 aprile 1979 n. 95.

b

Cariche ricoperte nei consigli di amministrazione:

- Membro consiglio di amministrazione di **Maxam Europe S.A.** – Madrid, Spagna- (società multinazionale settore esplosivi civili)
- Membro consiglio di amministrazione e amministratore delegato in **Union Derivan S.A.** – Barcellona, Spagna (società settore chimico)
- Consigliere di **Argon SPV s.r.l.** (cartolarizzazione di crediti)
- Membro del consiglio di amministrazione di **ACB Group s.p.a.** (network di professionisti operanti sul territorio nazionale nella consulenza e l'assistenza alle imprese in materia finanziaria, economica, tecnologica, di marketing, di pianificazione anche tributaria).

Collegi sindacali e altri incarichi ricoperti

- Presidente e componente del collegio sindacale **Friulia s.p.a.** Finanziaria Regionale Friuli-Venezia Giulia
- Presidente e componente del collegio sindacale **Friulia S.G.R. s.p.a.** (partecipata di Friulia s.p.a. Finanziaria Regionale Friuli-Venezia Giulia)
- Componente collegio sindacale **Cap.Ital.Fin s.p.a.** (partecipata Banca Ifis s.p.a.)
- Componente collegio sindacale di **Credifarma s.p.a.** (partecipata Banca Ifis s.p.a.)
- Componente collegio sindacale di **FBS Real Estate s.p.a.** (partecipata Banca Ifis s.p.a.)
- Presidente collegio sindacale di **Turnaround Management s.p.a** (gestione e valorizzazione dell'NPL bancario)
- Consigliere di **Arenella Immobiliare s.r.l.** (settore turismo)
- Presidente collegio sindacale **Fynenergy s.p.a.** (finanziaria del Gruppo Bluenergy, settore multiutilities)
- Componente collegio sindacale **Fin.Fer s.p.a.** (società finanziaria Gruppo Acciaierie Pittini)
- Componente collegio sindacale di **Urbantech s.p.a.** (produzione di barriere antirumore partecipata Gruppo Gavio)
- Componente collegio sindacale **Burimec s.p.a.** (settore siderurgico)
- Presidente collegio sindacale **Gervasoni s.p.a.** (settore arredamento)
- Componente collegio sindacale **Az. Agricola Attems s.r.l.** (società partecipata Gruppo Frescobaldi – settore vitivinicolo)
- Componente collegio sindacale **Morgante s.p.a.** (settore alimentare)
- Componente collegio sindacale **Pravisani s.p.a.** (settore esplosivi civili)
- Componente collegio sindacale **Lima LTO s.p.a. e Lima s.p.a.** (settore medicale)
- Componente collegio sindacale **Riva s.p.a.** (settore costruzioni edili)
- Componente collegio sindacale **Mercurio FVG s.p.a.** (finanziaria pubblica settore telecomunicazioni)
- Componente collegio sindacale **SFET s.p.a. – Equitalia s.p.a.** (settore riscossione)
- Componente collegio sindacale **Nest Ambiente s.p.a.** (Gruppo Acegas – settore servizi ambientali).

Organismi di Vigilanza

- Componente dell'ODV di **Credifarma s.p.a.** (partecipata Banca Ifis s.p.a.)
- Presidente dell'ODV di **Cap.Ital.Fin s.p.a.** (partecipata Banca Ifis s.p.a.)



Esperienze in tema di operazioni straordinarie, bond e operazioni di finanza strutturata di impresa

Maturato specifico know how professionale in tema di operazioni straordinarie, cessioni/acquisizioni di pacchetti societari, aziende e rami di azienda, ristrutturazioni industriali e finanziarie in molteplici settori industriali e di servizi, anche a livello internazionale. Specifica esperienza in operazione di finanza strategica anche quale Amministratore delegato di AD Impresa (Milano), società di consulenza corporate strategica e finanziaria specializzata nell'accompagnamento delle imprese nei processi di crescita aziendale. Consulente per diversi fondi di investimento nazionali.

Diverse operazioni di finanza strutturata (minibond, mezzanino factoring ed equity) nel territorio del Nord Est (tra gli altri, MEP s.p.a., Thermokey s.p.a., Setten Genesisio s.p.a, Riva spa, Giplast s.p.a., Gruppo Presezzi etc.). Settori di specializzazione: Automotive, Meccanico, Sanità e Turistico Alberghiero.

Recenti operazioni acquisitive

Settore medicale e sanitario: acquisto di primaria clinica ortopedica della Toscana da parte del Gruppo Segesta (KORIAN) ed acquisizione di primaria struttura sanitaria in Lazio da parte del Gruppo Kos. Altre in corso di esecuzione.

Settore alberghiero: acquisizione da parte del fondo di investimento "Grand Investments" di La Quinta S.G.R dell'Hotel Savoia e Savoia Palace di Cortina D'Ampezzo.

Acquisizione da parte di investitori esteri dell' Hotel Roma Trevi, sito a Roma.

Settore vitivinicolo: acquisizione da parte di un investitore privato dell'azienda agricola "Monzio Compagnoni" sita in Franciacorta.

Esperienze in tema di valutazione di pacchetti societari e o rami di azienda.

Maturato specifico know how professionale in tema di valutazione di azienda iniziata nell'ambito del rapporto di lavoro con la società KPMG Consulting s.p.a. e approfondita negli anni in vari e molteplici contesti:

- valutazioni ai sensi dell'art. 2343 C.C.;
- valutazioni ai fini dell'art. 2501 sexies C.C.;
- valutazioni di quote societarie ed incarichi a fini delle rivalutazioni ex legge e/o volontarie;
- valutazioni di quote societarie di primari gruppi industriali anche ai fini di successivi collocamenti.

Esperienze nei Processi di reindustrializzazione

Assistenza e consulenza in processi di reindustrializzazione quale Advisor sia per parte dell'ente venditore (Procedure di amministrazione straordinaria e/o altre Società in procedura) sia per conto di soggetto investitore (in caso di processo di dismissione avviata da gruppi multinazionali). Trattasi di attività ancora in corso, che prevedono l'acquisizione di aziende e/o rami di aziende nell'ambito di conclamate crisi aziendali aperte presso il MISE.

Esperienze nel settore degli NPL

Approfondita conoscenza del settore, sia per ruoli istituzionali ricoperti nell'ambito delle società partecipate di Banca IFIS ed ora di Cherry 106 s.p.a., sia per le consolidate relazioni con investitori e soggetti bancari ed istituzionali. Conseguente attività di advisory in operazioni di acquisto di NPL *single name* con sottostante *real estate*.

Esperienze in materia di gestione di Amministrazioni Straordinarie di grandi imprese in crisi e



di procedure liquidatorie

Maturata specifica esperienza ventennale nella gestione di procedure di Amministrazione Straordinaria, sia nella fase di esercizio di impresa, sia nella successiva fase di liquidazione, dapprima in qualità di coadiutore dell'organo liquidatore, a far data dal 1990, e successivamente in qualità di Commissario Liquidatore, a far data dal 2003, con l'espletamento delle seguenti attività specifiche:

- valorizzazione e cessione di complessi aziendali;
- cessione di singoli assets, quali beni strumentali, pacchetti azionari, crediti commerciali e fiscali, contenziosi attivi e passivi, anche mediante procedure competitive;
- gestione, in coordinamento con strutture legali, dei contenziosi attivi e passivi (civili, penali e fiscali) sorti in relazione alle procedure;
- composizione dei contenziosi sia in via giudiziale sia per il tramite di soluzioni transattive;
- **chiusura delle procedure sia per mezzo di autonoma liquidazione degli assets residui sia tramite procedure concordatarie** (i.e. SAFAU s.p.a. in a.s., Cavirinvest s.p.a. in a.s., Pro.Te.Co s.p.a. in a.s., T.S.T. s.p.a. in a.s., Cogolo Udine s.p.a. in a.s., Cogolo Torino s.p.a. in a.s.).

Attività di Advisor: consulenza ed assistenza ad organi liquidatori nell'implementazione di progetti di liquidazione e di chiusura di liquidazioni anche tramite procedure concordatarie, sia del debitore sia del terzo assuntore (Sacaim s.p.a. in a.s., liquidazione delle società partecipate di Impresa s.p.a. a.s.).

Altre esperienze in materia concorsuale

Attestatore di piani di ristrutturazione nelle procedure ex art 67 L.F.

Advisor finanziario nei piani di risanamento aziendale, anche secondo la disciplina di cui agli artt. 67 e 182 bis L.F.

Altri incarichi presso il Tribunale e Curatele

Specifica esperienza maturata quale Curatore, Commissario Giudiziale e Consulente abituale del Giudice in numerosi procedimenti, incarichi comportanti affitto di aziende e successiva cessione di complessi aziendali, nonché procedure concordatarie.

Amministratore giudiziario sull'esecuzione del sequestro di beni ex art. 36 dlgs 159/2011.

Advisor e professionista in varie procedure di concordato e di ristrutturazione del debito presso diversi Tribunali (Milano, Udine, Gorizia, e altri).

Consulente penale di impresa per procedure concorsuali per la predisposizione di relazioni ex art. 33 L.F. nonché di supporto all'avvio di azioni di responsabilità.

Specifica esperienza maturata nel settore delle revocatorie bancarie ex art. 67 L.F. quale CTU e CTP in svariati procedimenti sia per conto di parte attrice che di parte convenuta.

Specifica esperienza nella procedura di collocazione sul mercato di aziende collegate a società sottoposte a procedure concorsuali mediante procedure competitive.

Dati anagrafici

VIENNA MARINA

Nata a Udine il 25.06.1963

Partita IVA 01653050300

Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Udine n. 229

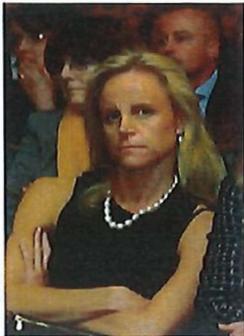
Registro dei Revisori G. Uff. del 21/04/95 IV serie spec. n. 31 bis pag. 778 Albo Revisori n. 60630.

Albo Amministratori Giudiziari Sezione Ordinaria n. 1711 dal 21.02.2018

Assicurata per la responsabilità civile contro i rischi professionali, con polizza n. DRG/00099/000/12/D contratta con la Compagnia di Assicurazione Arch Insurance Company (Europe) Ltd..



RESUME
DR. MARINA VIENNA



Personal details: Born in Udine on 25.06.1963 and resident there

Contacts: Milan ()
Udine

Profession: Chartered Accountant

Educational

Qualifications: Chelmsford High School, Chelmsford (Massachusetts) -USA
High school diploma, 1981
J.Stellini High School, Udine
Classical maturity, 1982
University of Trieste
Degree in economics and commerce (110/110 cum laude) March 1987
Licensed to CA practice and Registration with the Order of Chartered Accountants
April 1987
Registration in the lists of Independent Expert Business Crisis Negotiators in the
Chamber of Commerce of Pordenone-Udine (ex art. 3 D.L. August 24, 2021, n.
118) 2022

Specializations: Harvard University, Boston, Massachusetts (USA) specialization in economics and
finance.
Bocconi University, Milan, specialization in business lawyers

Experience: KPMG Peat Marwich Consultants consultant from 1987 to 1990

Current Position: Self-employed CA professional since September 1990 and member of ACB Group
s.p.a.
Auditor registered in the appropriate register (Register of Auditors G. Uff. of
21/04/95 IV series spec. n. 31 bis pg. 778 Auditors Register n. 60630)

Foreign Languages: Fluent English - Spanish

A handwritten signature or mark in black ink, consisting of a stylized 'L' shape with a loop at the bottom.

Offices currently held (Boards of Directors and Boards of Statutory Auditors)

Member of the Board of Directors and the Board of Statutory Auditors of the following companies operating in the financial, industrial and service sectors:

- Member of the Board of Directors **Cherry Bank s.p.a.** (banking sector)
- Chairman of the Risk and Sustainability Control Committee **Cherry Bank s.p.a.** (banking sector)
- Chairman of the board of auditors **Cortina Foundation** (sports sector)
- Member of the Board of Statutory Auditors **Terme di Saturnia s.p.a.** (hotel and tourism sector)
- Sole auditor **Monticello terme s.p.a** (hotel and tourism sector)
- Executive Vice President of the Indian Chamber of Commerce for Italy, recognized by MISE and registered with Unioncamere since 2003 (**ICCI Indian Chamber of commerce in Italy**)
- Chairman of the Board of Statutory Auditors of **BT Italia S.p.A.** (Company subject to management and coordination by British Telecommunications plc - telecommunications sector)
- Member of the Board of Statutory Auditors **Edizioni EL s.r.l.** (subsidiary of Mondadori Group - publishing sector)
- Member of the Board of Statutory Auditors **Assisi Project s.p.a.** (Korian group - health sector)
- Legal Auditor **Azienda Agricola Monzio Compagnoni s.r.l.** (agricultural sector)
- Chairman and Managing Director of **AD Impresa s.r.l.** (strategic and financial consulting company for companies)
- Chairman of the Board of Directors **Pietralba s.r.l.** (real estate company)

Assignments at the Ministry of Economic Development:

- Extraordinary Commissioner of **Gama s.p.a. in a.s.** pursuant to Legislative Decree No. 270/99.

Current assignments at the Court of Udine

Curatorships, also with provisional exercise of business and Judicial Commissioner in composition procedures.

Other offices held

Some significant experiences are highlighted:

Commissions:

- Commissioner for the liquidation of **Gruppo Safau s.p.a. in a.s.** pursuant to Legislative Decree no. 26 of January 3, 1979 converted into Law no. 95 of April 3, 1979.
- Liquidator of **Gruppo Cotorossi s.p.a. in a.s.** pursuant to Law Decree no. 26 of January 3, 1979 converted into Law no. 95 of April 3, 1979.
- Liquidator of **Gruppo Cavirinvest s.p.a. in a.s.** pursuant to Legislative Decree no. 26 of January 3, 1979 converted into Law no. 95 of April 3, 1979.
- Liquidator of **Gruppo Cogolo in a.s.** pursuant to Legislative Decree no. 26 of January 3, 1979 converted into Law no. 95 of April 3, 1979;
- Liquidator of **Gruppo Ferriere di Servola in a.s.** pursuant to Legislative Decree no. 26 of January 3, 1979 converted into Law no. 95 of April 3, 1979.

Positions held in companies' boards of directors:

- Member of the Board of Directors of **Maxam Europe S.A.** - Madrid, Spain- (multinational

- company in the civil explosives sector)
- Member of the Board of Directors and Chief Executive Officer of **Union Derivan S.A.** - Barcelona, Spain (chemical company)
- Director of **Argon SPV s.r.l.** (securitization of receivables)
- Member of the Board of Directors of **ACB Group s.p.a.** (a network of professionals operating throughout Italy in the field of consultancy and assistance to companies in financial, economic, technological, marketing, planning and tax matters).

Boards of statutory auditors and other offices held

- Member of the Board of Statutory Auditors **Cherry 106 s.p.a.** (financial company operating in the NPL sector - Giovanni Bossi group)
- Chairman and member of the board of statutory auditors **Friulia s.p.a.** Finanziaria Regionale Friuli Venezia Giulia
- Chairman and member of the Board of Statutory Auditors **Friulia S.G.R. s.p.a.** (subsidiary of Friulia s.p.a. Finanziaria Regionale Friuli Venezia Giulia)
- Member of the Board of Statutory Auditors **Cap.Ital.Fin s.p.a.** (investee company Banca Ifis s.p.a.)
- Member of the Board of Statutory Auditors of **Credifarma s.p.a.** (investee company Banca Ifis s.p.a.)
- Member of the Board of Statutory Auditors of **FBS Real Estate s.p.a.** (investee company Banca Ifis s.p.a.)
- Chairman of the Board of Statutory Auditors of **Turnaround Management s. p. a** (management and enhancement of bank NPLs)
- Director of **Arenella Immobiliare s.r.l.** (tourism sector)
- Chairman Board of Statutory Auditors **Fynenergy s.p.a.** (holding company of the Bluenergy Group, multi-utilities sector)
- Member of the Board of Statutory Auditors **Fin.Fer s.p.a.** (financial company of Acciaierie Pittini Group)
- Member of the Board of Statutory Auditors of **Urbantech s.p.a.** (production of noise barriers in which Gavio Group has a stake)
- Member of the Board of Statutory Auditors **Burimec s.p.a.** (steel sector)
- Chairman of the Board of Statutory Auditors **Gervasoni s.p.a.** (furniture sector)
- Member of the Board of Statutory Auditors **Az. Agricola Attems s.r.l.** (subsidiary of Frescobaldi Group - wine sector)
- Member of the Board of Statutory Auditors **Morgante s.p.a.** (food sector)
- Member of the Board of Statutory Auditors **Pravisan s.p.a.** (civil explosives sector)
- Member of the Board of Statutory Auditors **Lima LTO s.p.a. and Lima s.p.a.** (medical sector)
- Member of the Board of Statutory Auditors **Riva s.p.a.** (building construction sector)
- Member of the Board of Statutory Auditors **Mercurio FVG s.p.a.** (public finance company in the telecommunications sector)
- Member of the Board of Statutory Auditors **SFET s.p.a. - Equitalia s.p.a.** (Collection sector)
- Member of the Board of Statutory Auditors **Nest Ambiente s.p.a.** (Acegas Group - environmental services sector).

Supervisory bodies

- Member of the Supervisory Body of **Credifarma s.p.a.** (subsidiary Banca Ifis s.p.a.)
- Chairman of the Supervisory Body of **Cap.Ital.Fin s.p.a.** (subsidiary Banca Ifis s.p.a.)

Experience in extraordinary transactions, bonds and structured corporate finance transactions

Developed specific professional know-how in extraordinary transactions, sale/acquisition of corporate packages, companies and business units, industrial and financial restructuring in many industrial and service sectors, also at international level. Specific experience in strategic finance transactions also as Managing Director of AD Impresa (Milan), a strategic and financial corporate consulting firm specializing in accompanying and supporting companies in corporate growth processes. Consultant for several national investment funds.

Several structured finance transactions (minibonds, mezzanine factoring and equity) in the North East area (among others, MEP s.p.a., Thermokey s.p.a., Setten Genesis s.p.a, Riva spa, Giplast s.p.a., Presezzi Group etc.). Sectors of specialization: Automotive, Mechanical, Healthcare and Tourism-Hotel.

Recent acquisitions

Medical and healthcare sector: acquisition of a leading orthopedic clinic in Tuscany by the Segesta Group (KORIAN) and acquisition of a leading healthcare facility in Lazio by the Kos Group along with others acquisitions in progress.

Hotel sector: acquisition by the investment fund "Grand Investments" of La Quinta S.G.R. of the Hotel Savoia and Savoia Palace in Cortina D'Ampezzo.

Acquisition by foreign investors of Hotel Roma Trevi, located in Rome.

Wine sector: acquisition by a private investor of the "Monzio Compagnoni" winery located in Franciacorta.

Experience in valuation of corporate packages and or business units.

Matured specific professional know-how in the field of company valuation which began during the working relationship with the company KPMG Consulting s.p.a. and deepened over the years in various and multiple contexts:

- valuations pursuant to art. 2343 of the Italian Civil Code;
- valuations for the purposes of art. 2501 sexies of the Italian Civil Code;
- valuations of company shares and assignments for the purposes of statutory and/or voluntary revaluations;
- valuation of shares in leading industrial groups, also with a view to subsequent placements.

Experiences in Reindustrialization Processes

Assistance and consultancy in reindustrialization processes as Advisor both on behalf of the selling entity (Extraordinary Administration Procedures and/or other Companies in procedure) and on behalf of an investor (in case of divestment process started by multinational groups). These are activities still in progress, which involve the acquisition of companies and/or branches of companies in the context of confirmed company crises opened at the MISE.

Experience in the NPL sector

In-depth knowledge of the sector, both for institutional roles held within Banca IFIS' investee companies and now Cherry 106 s.p.a., and for the consolidated relationships with investors and banking and institutional subjects. Consequent advisory activity in *single name* NPL purchase transactions with underlying *real estate*.

Experience in managing extraordinary administrations of large companies in crisis and liquidation procedures

Twenty years of specific experience in the management of extraordinary administration procedures, both in the business operation phase and in the subsequent liquidation phase, first as assistant to the liquidating body, since 1990, and then as liquidator, since 2003, with the performance of the following specific activities:

- valorization and sale of whole companies;
- sale of individual assets, such as capital goods, share packages, trade and tax receivables, and disputes, also through competitive procedures;
- management, in coordination with legal departments, of active and passive disputes (civil, criminal and fiscal) arising in connection with the procedures;
- settlement of disputes, both in court and by means of settlement agreements;
- **closure of the procedures both through independent liquidation of the residual assets and through composition procedures** (i.e. SAFAU s.p.a. in a.s., Cavirinvest s.p.a. in a.s., Pro.Te.Co s.p.a. in a.s., T.S.T. s.p.a. in a.s., Cogolo Udine s.p.a. in a.s., Cogolo Torino s.p.a. in a.s.).

Advisor activities: consultancy and assistance to liquidators in the implementation of liquidation projects and closure of liquidations also through composition procedures, both of the debtor and of the third party assignee (Sacaim s.p.a. in a.s., liquidation of Impresa s.p.a. a.s.).

Other experience in competitive matters

Attester of restructuring plans in the procedures ex art 67 L.F.

Financial advisor in company recovery plans, also according to the discipline of articles 67 and 182 bis of the Finance Law.

Other positions at the Court and Curatorships

Specific experience gained as Curator, Court Commissioner and regular Consultant of the Judge in numerous proceedings, assignments involving leasing of companies and subsequent sale of business units, as well as composition procedures.

Judicial administrator on the execution of the seizure of assets pursuant to art. 36 dlgs 159/2011.

Advisor and professional in various composition and debt restructuring procedures before various Courts (Milan, Udine, Gorizia, and others).

Business criminal consultant for bankruptcy proceedings for the preparation of reports under Article 33 L.F. as well as support for the initiation of liability actions.

Specific experience in the field of bank revocatory actions ex art. 67 L.F. as CTU and CTP in several proceedings both on behalf of plaintiff and defendant.

Specific experience in the procedure of market placement of companies related to companies undergoing insolvency proceedings through competitive procedures.

Personal data

VIENNA MARINA

Born in Udine on 25.06.1963

VAT No. 01653050300

Register of Chartered Accountants of Udine n. 229

Register of Auditors G. Uff. of 21/04/95 IV series spec. n. 31 bis page 778 Register of Auditors n. 60630.

Judicial Administrators Register Ordinary Section n. 1711 fi om 21.02.2018

Insured for civil liability against professional risks under policy no. DRG/00099/000/12/D taken out with Arch Insurance Company (Europe) Ltd.



6

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di ORSERO S.p.A.**

La sottoscritta Marina Vienna nata a Udine il 25.06.1963

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003. ▲

Luogo e data Milano 22/03/2023 - _____

Firmato da Marina Vienna
