

# Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

## SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTE DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE DI TERNA

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Alberto Zorzi, comunica che in data odierna **Amundi Asset Management SGR, Anima SGR, APG Asset Management, Arca Fondi SGR, AXA Investment Managers, BancoPosta Fondi SGR, BNP Paribas Asset Management, Candriam, Etica SGR, Eurizon Capital SGR, Fideuram Asset Management (Ireland), Fineco Asset Management, Interfund Sicav, Kairos Partners SGR, Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited, Mediobanca SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR e Mediolanum International Funds Limited** hanno depositato **liste di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **consiglio di amministrazione e del collegio sindacale di Terna** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

Le liste sono state composte con il supporto di Crisci & Partners, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato le liste sono titolari di circa l'1,6% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **consiglio di amministrazione** è così composta:

- 1. Jean-Michel Aubertin**
- 2. Anna Chiara Svelto**
- 3. Elena Biffi**
- 4. Leopoldo Maria Attolico**

La lista presentata per il **collegio sindacale** è così composta:

**Sindaco effettivo**

- 1. Mario Matteo Busso**

**Sindaco supplente**

- 1. Barbara Zanardi**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF.

La lista presentata per il collegio sindacale concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 148, comma 2, del TUF.

Milano, 16 aprile 2026

Contatti media:

MAIM | Public Diplomacy & Media Relations

[stampa@maimgroup.com](mailto:stampa@maimgroup.com)

Andrea Pontecorvo | +39 3935486192

Geronimo Emili | +39 3519070756

## **AUBERTIN Jean-Michel**

Amministratore delegato con una grande esperienza nella trasformazione aziendale, nello sviluppo del business internazionale e nella gestione delle operazioni globali (Europa, Asia, Stati Uniti), ora Operating Advisor per il Private Equity e membro di Consigli di Amministrazione non esecutivo.

### **Operating Advisor e membro di Consigli di Amministrazione (da luglio 2017)**

- Operating Advisor di Clayton, Dubilier & Rice, una delle principali società di Private Equity statunitensi, per il segmento Industrials & Services in Europa (energia, attrezzature industriali, aerospaziale, manutenzione e riparazione, servizi industriali).
- Membro di Consigli di Amministrazione e Consigliere non esecutivo.

### **Amministratore Delegato, CG Power Systems, Belgio (2014 - febbraio 2017)**

- Business: Prodotti (trasformatori e interruttori), sistemi e servizi per il settore della trasmissione e distribuzione di energia elettrica.
- Ricavi per 1 miliardo di euro, 13 stabilimenti in USA, Europa, India e Indonesia, 5500 dipendenti.
- Obiettivo: Turnaround
- Azioni principali:
  - Implementazione di una nuova strategia (focus su nicchie redditizie).
  - Riduzione dei costi (costi generali e di prodotto).
  - Aumento del portafoglio ordini.
  - Turnaround delle operazioni.

### **Amministratore Delegato, Doosan Power Systems Ltd, Regno Unito (2010 - 2013)**

- Business: Sistemi, attrezzature e servizi per la generazione di energia, l'industria petrolchimica e di processo.
- 1 miliardo di euro di ricavi, 3 filiali, 6000 dipendenti. Presente nel Regno Unito, Europa, Stati Uniti, America Latina.
- Obiettivo: Ristrutturazione e sviluppo della società.
- Azioni principali:
  - Rifinanziamento della società.
  - Attuazione di una nuova strategia:
    - Chiusura dell'attività storica delle caldaie.
    - Sviluppo del business dei servizi industriali.
    - Sviluppo del business dell'ambiente tramite acquisizione esterna.
    - Concentrazione sull'industria di processo (turbine).
  - Trasformazione della forza vendita.
  - Trasformazione del modello operativo dell'azienda: sviluppo di nuovi prodotti e processi di esecuzione degli ordini.

### **Managing Director, Alstom Energy & Environment Systems Group, Switzerland (2007 – 2009)**

- Business: Caldaie, attrezzature per il controllo degli impianti e dell'ambiente e servizi per la generazione di energia e l'industria di processo
- 3 miliardi di euro di ricavi, 10.000 dipendenti in 22 paesi, 13 stabilimenti in Asia, Stati Uniti ed Europa.
- Obiettivi:
  - Ristrutturare il business delle caldaie.
  - Sviluppare il business in Asia.
- Azioni principali:
  - Trasformazione delle operazioni del business delle caldaie.
  - Riduzione dei costi: acquisizione di Wuhan Boiler Works (Cina), ammodernamento degli impianti di produzione di caldaie in India e Indonesia.
  - Forte sviluppo di tutti i business in Asia e India.

### **Senior Vice President, Alstom Power, Global Sales & Marketing, Svizzera (2003 - 2007)**

- Business: Apparecchiature, sistemi e servizi per l'industria della generazione di energia.
- 7 miliardi di euro di ricavi, 20.000 dipendenti.
- Obiettivo: Far crescere il portafoglio ordini di Alstom Power che era diminuito significativamente mentre il Gruppo stava attraversando una grave crisi finanziaria.
- Azioni principali:
  - Implementazione di una nuova organizzazione di vendita.
  - Sviluppo della vendita integrata degli impianti.

- Sviluppo di partnership locali in Cina, India and Russia.
- Il portafoglio ordini di Alstom Power è passato da 6,5 miliardi di euro a 13 miliardi di euro in 3 anni con un significativo miglioramento dei profitti e del prezzo del titolo.

**Presidente Divisione Satelliti per le Telecomunicazioni, EADS Astrium, Regno Unito (1999 - 2003)**

- Business: Satelliti per telecomunicazioni per operatori di telecomunicazioni internazionali.
- Business Unit da 400 milioni di euro di ricavi con 2200 dipendenti che operano in tre siti nel Regno Unito e in Francia.
- Obiettivo: Inversione di tendenza.
- Azioni principali:
  - Lancio di successo della nuova linea di prodotti Eurostar 3000 con 3 miliardi di euro di contratti prenotati.
  - Trasformazione, delle operazioni con la piena integrazione delle attività dei tre siti: Riduzione dei costi, riduzione dei tempi di consegna, ritorno a contratti redditizi.

**Vice Presidente Marketing e Vendite, Matra Marconi Space, Francia (1999)**

- Business: Satelliti e sistemi di telecomunicazione a terra
- 1 miliardo di euro di ricavi, 4500 dipendenti nel Regno Unito e in Francia.
- Obiettivo: Diversificare l'azienda all'esportazione.
- Azioni principali:
  - Riorganizzazione del team di vendita e creazione del reparto marketing che ha portato alla vittoria dei primi contratti di esportazione in Egitto, Turchia e Taiwan.

**Vice Presidente, Satelliti Istituzionali, Spazio Matra Marconi, Francia (1994 - 1998)**

- Business: Telerilevamento e satelliti scientifici, strumenti ottici.
- 200 milioni di euro di ricavi, 400 dipendenti con sede in Francia.
- Obiettivo: Diventare leader di mercato in Europa.
- Azioni principali:
  - La Divisione è diventata leader in Europa vincendo TUTTI i progetti in concorso in questi 4 anni.

**Direttore Divisione Programmi - Matra Marconi Space (1992 - 1994)**

**Direttore di progetto - Matra Espace (1988 - 1991)**

**Responsabile della Divisione di Ingegneria dei Sistemi - Matra Espace (1987)**

**Responsabile del progetto di ingegneria - Matra Espace (1981 - 1986)**

## **EDUCATION**

Engineer Ecole Nationale Supérieure de l'Aéronautique et de l'Espace – 1980.

Executive MBA (1991) Centre de Perfectionnement aux Affaires.

INSEAD, Young Managers Program (1985)

Lingue: Inglese, Francese, Italiano, Spagnolo

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di Terna**  
**S.p.A.**

Il/La sottoscritto Jean-Michel AUBERTIN nato in Nizza, Francia  
il 16/02/1958,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data aurens, 09/04/2026

Firmato da

Jean-Michel Aubertin



# ANNA CHIARA SVELTO

Board Member • Corporate Governance •  
ESG • Legal & Compliance- M&A – Diritto  
Societario

## DATI PERSONALI

## LINGUE

Italiano (madrelingua)

Inglese (fluente)

## PROFILO PROFESSIONALE

Professionista con oltre 25 anni di esperienza in corporate governance, diritto societario, sostenibilità (ESG) e operazioni straordinarie.

Ha maturato una lunga esperienza in società quotate e regolamentate, contribuendo allo sviluppo dei sistemi di governance, dei processi di controllo e della supervisione strategica.

Approccio equilibrato, orientato alla solidità dei processi decisionali, al rafforzamento dei sistemi di controllo e al dialogo con gli stakeholder.

## INCARICHI ATTUALI

**Terna S.p.A.** (maggio 2023 – attuale): Consigliere, Presidente Comitato Parti Correlate; Membro Comitato Sostenibilità Governance e Scenari; Comitato Remunerazione (fino al 2024)

**Credito Emiliano S.p.A.** (aprile 2021 – attuale): Consigliere, membro Comitato Amministratori Indipendenti e Remunerazione

**Industrie De Nora S.p.A.** (maggio 2024 – attuale): Consigliere, Presidente Comitato Remunerazione ; membro Comitato Parti Correlate

**Edizione S.p.A.** (giugno 2025 – attuale): Consigliere, membro del Comitato per il Controllo sulla Gestione e Comitato Remunerazione

**Interpump S.p.A.** (aprile 2023 – attuale): Consigliere, Membro Comitato Sostenibilità

## INCARICHI PASSATI

**Enel S.p.A.** (2014–2023) – Consigliere, Presidente Parti Correlate, Controllo e Rischi, Remunerazione

**Technoprobe S.p.A.** (2022–2024) – Consigliere, Presidente Comitato Remunerazione e Presidente Comitato Controllo Interno e Parti Correlate

**Brunello Cucinelli S.p.A.** (2020–2022) – Consigliere, Lead Independent Director

**ASTM S.p.A.** (2016–2019) – Consigliere

**Avvale S.p.A.** (2018–2025) – Consigliere,  
Presidente Comitato Controllo e Rischi

Profilo selezionato tra i 1000 Curricula della  
Fondazione Bellisario

## **ESPERIENZA PROFESSIONALE**

Segnalata da StartupItalia tra le 150  
“Unstoppable Women”

**UBI Banca** – Chief General Counsel  
(2016–2018)

Relatrice in convegni su governance,  
sostenibilità e diritto societario

**Pirelli & C.** – Direttore Affari Societari &  
Compliance (2000–2016)

Milano, aprile 2026

**Shell Italia** – Responsabile Affari Legali  
(1998–2000)

**Edison** – Direzione Affari Legali (1996–  
1998)

**Studio Traverso** – Praticantato (1992–  
1995)

**Università Statale di Milano** – Cultrice  
della materia (1992–1998)

## **FORMAZIONE**

Laurea in Giurisprudenza (magna cum laude),  
Università degli Studi di Milano

Abilitazione Avvocato – Corte d’Appello di  
Milano (1995)

## **RUOLI, COMUNITÀ PROFESSIONALI E CONTRIBUTI**

Presidente e membro dell’Organismo di  
Vigilanza (ODV) di diverse società e  
fondazioni

E’ stata membro dell’Ethic and Systemic Risk  
Committee – ICGN

Membro del Consiglio Direttivo di  
Nedcommunity

Inserita in piattaforme professionali dedicate  
alla valorizzazione delle competenze  
femminili nei CDA

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di Terna**  
**S.p.A.**

La sottoscritta Anna Chiara Svelto nata a Milano il 29-10-1968

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Segrate, 9 aprile 2026

Firmato da

Anna Chiara Svelto

## ELENA BIFFI



Nata a Milano nel 1966, si è laureata nel 1989 in Economia Politica, 110/110 e lode, all'Università Commerciale L. Bocconi svolgendo poi attività di Studio e di Ricerca presso il Dipartimento di Matematica. Nel 1995, presso la Scuola Normale Superiore di Pisa, ha frequentato la Specializzazione in "Il controllo del rischio finanziario nell'attività assicurativa".

È stata beneficiaria di premi e riconoscimenti come la borsa di studio biennale *Amici della Bocconi* per la ricerca in matematica applicata e quella IBM per un corso di informatica.

dal 2017 – Amministratore Indipendente di FinecoBank (in scadenza aprile 2026)  
Presidente del Comitato Nomine, Membro del Comitato Rischi e Parti Correlate

dal 2018 - Amministratore Indipendente di Arnoldo Mondadori Editore  
Presidente del Comitato Nomine e Remunerazioni, Membro del Comitato Parti Correlate, Membro ODV

dal 2025 – Amministratore di Piovan

È founding partner di SEM DATA (2021, Start-up innovativa nell'ambito dell'Information Technology and Engineering) e di EM Associates (2002, società di consulenza direzionale. Sviluppa modelli matematici e organizzativi inerenti a sistemi di gestione del rischio oltre che consulenza direzionale in particolare nella Digitalizzazione, Valutazioni di Asset e Società, Capital management, Piani Strategici, Accordi Distributivi, Risk Management, Valutazioni IAS/IFRS, Sostenibilità in particolare per Gruppi internazionali).

### *Attività no-profit*

Advisor Board, *Assofintech* - Associazione per il Fintech, Insurtech e Proptech

Membro del Comitato Tecnico, *Friend of the Sea* - Progetto della World Sustainability Organization, per la sostenibilità, il rispetto e la promozione dell'ambiente marino.

Socio, *Istituto Javotte Bocconi Manca di Villahermosa* – "Associazione Amici della Bocconi"

Membro, *AIFIRM* - Associazione Italiana Financial Industry Risk Managers

Membro del Comitato Scientifico ICCREA Innovation Festival. Mentor di Start-up innovative.

## Posizioni precedenti

2015-2025 Commissario Liquidatore della Compagnia assicurativa La Concordia SpA in LCA (nomina IVASS).  
2022 – 2025 Amministratore Indipendente di REVO Insurance (Presidente del Comitato Controllo Interno e i Rischi, Membro del Comitato Parti Correlate)

2025 Fino al delisting di PIOVAN, Lead Independent Director, Presidente del Comitato Parti Correlate, Membro del Controllo Interno e i Rischi e Sostenibilità, Membro del Comitato Nomine e Remunerazioni

2022- 2024– Amministratore Fondo Pensione Vaticano, Membro del Comitato Investimenti

2024 Amministratore di Imaco S.p.A.

2021-2022 - Amministratore Indipendente di Revo SPAC e Amministratore Indipendente di Elba Compagnia di Assicurazioni e Riassicurazioni S.p.A.

2017-2020 Presidente del Comitato di Corporate Governance, Nomine e Sostenibilità, Membro del Comitato Remunerazioni di Fincobank

2016-2020 Amministratore di CSIP, Certified Sustainability Insurance Partners. ONG Supporter dei Principles for Sustainable Insurance delle Nazioni Unite

2012-2017 Presidente del Collegio Sindacale dell'Ente Bilaterale Fondartigianato e Presidente dell'Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001 di Fondartigianato (nomina del Ministro del Lavoro)

2014-2015/2017 Amministratore indipendente di Mediolanum - S.p.A. (Membro del Comitato Nomine e Remunerazioni), Mediolanum Vita, Mediolanum Assicurazioni

2006-2015 Membro dell'Organismo di Sorveglianza del Fondo Pensione Vittoria Lavoro

2002-2017 Amministratore Delegato di EM Associates

1999-2002 Amministratore Delegato di *Grant Thornton Assicurazione & Finanza*

2000 – 2001 Advisor per Investor Relations di società quotate, nell'ambito di incarichi svolti per conto di Shandwick Corporate Communication.

1991 - 1998 Analyst presso lo *Studio Attuariale G. Ottaviani* operando, in particolare, su:

- *Assicurazioni Danni e Vita*: Analyst nelle principali operazioni straordinarie degli anni '90 del mercato (fusioni e acquisizioni di compagnie, di reti e di portafogli) assicurativo calcolando l'enterprise value e definendo le strategie di integrazione. Pricing di rischi, strutturazione e sviluppo di nuovi prodotti assicurativi, etc.
- *Fondi Pensione, Fondi Sanitari e Casse di Previdenza*: definizione delle linee guida di investimento imposte dai Fondi ai gestori; selezione e controllo dei gestori tramite gare finanziarie e monitoraggio delle performance, etc.
- *Certificazione dei Bilanci di Compagnie di Assicurazione*: valutazione delle Riserve Matematiche, Riserve Sinistri e Riserve Premi in collaborazione con le principali società di revisione (EY, PWC, Deloitte, BDO).

## Principali attività didattiche e Convegni

Professore a contratto (a.a. 2014-2015) di Tecnica Attuariale delle Assicurazioni Vita presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano. Nel 1995 è stata nominata cultore della materia di Matematica Attuariale nella stessa Università e da allora ha svolto esercitazioni al corso di matematica finanziaria e attuariale, attività di docenza al Master GETA e seminari in diverse Università. È stata docente ai corsi di formazione AIAF, alla Business School, al Master in Gestione Finanziaria all'Università La Sapienza di Roma come titolare del corso Risk Management, all'Istituto Internazionale di Ricerca. È invitata come relatore a convegni e a congressi nazionali di ordini professionali; di recente:

- *"Merito, Dissenso e Divari. Presentazione del piano d'azione: Altre Vie di Svolta"*. Evento Pickwick, Ambrosetti. 2024
- *"Il risk management nell'epoca del Covid-19: stato dell'arte e prospettive"*, XVI Convention AIFIRM, 2021
- *"Corporate Governance and Research & Development Studies"* curato da Morrow Sodali nell'Università La Sapienza, 2019

È stata chiamata all'audizione della Commissione Lavoro della Camera dei Deputati (2009) sulla Previdenza Complementare e sul coefficiente di conversione del capitale in rendita. E' stata membro della Consulta di Esperti, come tecnico della VI Commissione della Camera dei Deputati.

## Principali pubblicazioni

### Sostenibilità:

- *Sustainability Game*, Corporate Social Responsibility and Environmental Management, luglio 2021, Volume 28, Issue 4
- *I quattro cavalli*, Franco Angeli, 2022. Capitoli: *Ecosistema d'argento (EA): un modello sostenibile e I bisogni degli anziani: le risposte del nuovo welfare e della silver economy*
- *Economia Sostenibile: Rischi e Opportunità per il Sistema Bancario Italiano*, Position Paper 31, agosto 2021, AIFIRM
- *The proposed life annuity from the Insurance Companies for the supplementary pension market is distinguished between genders. What's option?*, Dialogo. Donne e Pensioni, a cura di Marcella Corsi, Economia & Lavoro, Rivista quadrimestrale di politica economica, sociologia e relazioni industriali fondata da Brodolini, ANNO XLV, sett-dic 2011, n.3.
- *Numero e tempo per la comprensione dell'economia*, KOS Europa Scienze Umane Editrice, Rivista di medicina, cultura e scienze umane n. 237, giugno 2005.

### Ambito Giuridico:

- *Commentario al codice delle assicurazioni private (artt.36-51)*, Edizioni Scientifiche Italiane. 2020 e successivi aggiornamenti.
- *La determinazione dell'ammontare minimo delle attività della gestione separata*, Atti del convegno Organismo di Ricerca Giuridico-economica, 2011.

### Matematica:

- *Monte Carlo semi-Markov methods for credit risk migration models and Basel II rules. II Part. Monte Carlo semi-Markov methods for credit risk migration models and Basel II rules. I Part* Matematica, Sweden. Proceedings of the International School "Finance, Insurance and Energy Markets – Sustainable Development, May 2008, ISBN 978-91-977493-3-6.
- *Un modello Monte Carlo semi-markoviano per la misura della riserva sinistri*, con R. Manca e J.Janssen. Presentato al Congresso nazionale degli Attuari, 2007, Atti dell'VIII Congresso Nazionale degli Attuari.
- *Alcune riflessioni sul Liability Adequacy Test applicato alle polizze vita*, con D. Mondelli, Presentato al Congresso nazionale degli Attuari, 2007, Atti dell'VIII Congresso Nazionale degli Attuari.
- *Le gestioni separate assicurative: La duration delle polizze. I modelli stocastici. La performance attribution nelle Gestioni separate*. Quaderno AIAF n.123, Luglio 2005.  
*Considerazioni sulla rischiosità di una Compagnia di Assicurazioni sulla vita*, Contributi in Matematica finanziaria e scienze statistiche e attuariali (n.13), Istituto di Econometria e matematica, Università Cattolica di Milano, 1997

### Ambito Economico:

- *La gestione della Tesoreria - Manuale gestione assicurativa - III Edizione -Cedam 2021*
- *La misurazione della creazione di valore nelle imprese assicurative*, Quaderno AIAF n.121, 2004.
- *Application of IAS to the financial statements of Italian insurance companies*, Atti del Congresso dell'Istituto italiano degli attuari, 2004.
- *Informazione e valore nelle compagnie di assicurazione vita*, in "Il valore delle imprese assicurative", a cura di Riccardo Sabbatini, IRSA 2003, Giuffrè.
- *Il valore intrinseco del portafoglio polizze*, in "Il valore delle imprese assicurative", a cura di R. Sabbatini, IRSA 2003, Giuffrè.
- *L'Embebed Value nelle Compagnie assicurative vita*, Quaderno AIAF n.109, Luglio 2002
- *Il valore intrinseco delle polizze index-unit linked*, Quaderno AIAF n.109, Luglio 2002.
- *Asset liability management nelle gestioni separate*, in *L'asset-liability management nell'impresa di assicurazione* a cura di Macros Consulting, Franco Angeli, 2002.
- *Cosa insegna il caso Alleanza*, Bloomberg Investimenti, 25/05/2001.

Milano, 9 Aprile 2026

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di Terna**  
**S.p.A.**

La sottoscritta Elena Biffi nata in Italia il 27 gennaio 1966,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Milano, 9/04/2026

Firmato da

Elena Biffi

## LEOPOLDO ATTOLICO

### **Attività in corso**

Membro del Consiglio di Sorveglianza del gruppo media tedesco ProsiebenSat1 (da aprile 2024)

Presidente di F2i MedTech (Gruppo attivo nei servizi alla Sanità, da ottobre 2025)

Membro del CdA di Finiper Canova (Gruppo attivo nella Grande Distribuzione Alimentare e Ristorazione, da aprile 2026)

Senior Advisor di FTI Consulting (da maggio 2025)

Senior Advisor di KingsRock Advisors (da giugno 2025)

Professore di "M&A and Investment Banking" alla Università Luiss di Roma (dal 2018)

Consulente M&A freelance (da gennaio 2025)

### **10/2013 – 2/2024 Citigroup**

Southern Europe Cluster Head – Italia, Spagna, Grecia e Portogallo – da gen 2023 e Country Officer Italia da dic 2026

Responsabile per tutte le attività di Citi in questi paesi (incluso Legale, Compliance, Operations, Rischi e Controlli)

Citi Europe plc Italy Branch Manager da dic 2016 (ruolo regolato: approvato e controllato dalla BCE e dalla CBI)

Lead Coverage Banker di selezionati clienti italiani (Corporate, Settore Pubblico and Private Equity)

Vice Chairman Investment Banking Italia fino a marzo 2023

Head of Citi Investment Banking Italia fino a luglio 2021

### **1/2009 – 9/2013 Deutsche Bank**

Vice Chairman Investment Banking Coverage and Advisory Italia (da ottobre 2012)

Head of Investment Banking Coverage and Advisory Italia (fino a settembre 2012)

Altri ruoli: Membro dell'EMEA Regional Leaders Group

Membro del Comitato Esecutivo di Deutsche Bank Italia

Branch Manager della filiale di Milano di Deutsche Bank AG

### **1/2000 – 9/2008 Lehman Brothers (Nomura da 9/2008 a 11/2008)**

Ultimo incarico: Head of M&A Southern Europe (2008)

Head of Investment Banking Coverage Italia (2006/2007)

Membro del team di Investment Banking Italia (2000/2005)

Altri ruoli: Membro del Comitato Esecutivo Europeo di Investment Banking e Membro del Comitato Operativo Italia

### **1/1989– 12/1999 Intesa SanPaolo**

Responsabile ufficio di Roma di Banca IMI (1999)

Responsabile Corporate Finance SanPaolo (1997/1998)

Hambros Bank London – Distacco (1995/1996)

Sanpaolo Finance/Crediop/Credipar: membro dei team di investment banking e principal investments (1989/1994)

---

### **ISTRUZIONE**

Laurea "Magna Cum Laude" in Scienze Statistiche ed Economiche (Università La Sapienza, Roma)

Baccalaureat "C" (maturità scientifica), Lycee Francais Chateaubriand, Roma

### **INFORMAZIONI PERSONALI**

Cittadino italiano, sposato, due figlie

Lingue: Italiano, Inglese, Francese

Tempo libero: Cinema, Sport, Viaggi, Arte

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di Terna**  
**S.p.A.**

Il sottoscritto Leopoldo Maria Attolico nato in Bruxelles (Belgio) il 20/09/1963,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Milano, 12 aprile 2026

Firmato da

Leopoldo Maria Attolico

# Curriculum Vitae

---

## Mario M. Busso

Partner



### Titoli

- Laurea in Economia e Commercio
- Dottore Commercialista
- Revisore Legale
- Revisore della sostenibilità
- Master in Business Administration
- Diploma Finanza e Controllo

### Lingue

Inglese e francese scritto e parlato

1973 Industrial National Bank (U.S.A.)  
1975 Studio Dottori Commercialisti (Italia)  
1976 KPMG S.p.A.  
1978 Arthur Andersen S.p.A.  
1988 Andersen World-Wide S.A.  
2002 Deloitte & Touche S.p.A.  
2011 Dottore Commercialista  
Revisore legale  
Amministratore indipendente  
2021 Consulente del Giudice – Tribunale Torino

*Dal 1982*  
*Posizione: Manager*

*Dal 1988*  
*Posizione: Partner*

*Ha partecipato ai seguenti organi del Network Andersen:*

- *Consiglio Amministrazione*
- *Advisory Council World-Wide*
- *Advisory Council Italy*
- *Partner Affair Group Italy*

*del Network Deloitte:*

- *Management Team Audit*
- *FSI (Financial Services Industry) Audit Division Leader*
- *FSI Audit Management Team*

Ha gestito con responsabilità di Management le seguenti operazioni societarie:

- Scissione Arthur Andersen/Andersen Consulting
- Scioglimento Network Andersen World-Wide
- Integrazione/fusione Andersen Italia/Deloitte Italia

Responsabile della Divisione Banche e Finanza FSI (Financial Services Industry) per l'attività di Revisione Contabile. Ha maturato una significativa esperienza nell'ambito di incarichi di revisione e certificazione di bilancio in Società quotate in borsa in Italia, Spagna, Francia, U.K. e U.S.A. Ha seguito Società industriali, Società di servizi, Banche, Compagnie di assicurazione, Società finanziarie, Società di gestione del risparmio (Sgr), Fondi comuni d'investimento mobiliari ed immobiliari e nonché Società d'intermediazione mobiliare (Sim).

Ha sviluppato una rilevante esperienza sui bilanci individuali e consolidati di Società e di Gruppi vigilati dalle principali Authorities italiane (CONSOB, BANKIT e ISVAP) e straniere (SEC, COB, FSA).

Ha coordinato la redazione di bilanci consolidati di Gruppi nazionali e internazionali nel ruolo di Revisore Principale con conseguente supervisione del lavoro svolto da altri revisori italiani ed esteri al fine dell'assunzione di responsabilità per l'emissione del giudizio finale di revisione sul bilancio. Ha redatto pareri di congruità per Società quotate in Borsa in occasione di operazioni di fusione e scissione, a seguito di incarichi del Tribunale.

Ha seguito operazioni di cartolarizzazione di crediti per Banche e per Società di credito al consumo, sia nella fase di preparazione che in quella successiva di audit del bilancio

# Curriculum Vitae

---

delle società veicolo e della relativa reportistica. Ha partecipato a Gruppi di studio sulla tematica dei principi contabili IAS-IFRS (International Financial Reporting Standard). Ha inoltre contribuito alla realizzazione del progetto IAS-IFRS per diversi clienti.

Coordina progetti di definizione delle procedure di:

- Corporate Governance
- Regulatory Compliance
- Internal Audit

delle Società operanti nei settori finanziario ed industriale.

Collabora, come relatore esterno, con:

- Università di Torino: Facoltà di Economia e Commercio
- Ordine Dottori Commercialisti di Torino
- Il Sole 24 Ore : Master di Corporate Governance

Svolge incarichi di amministratore e sindaco indipendente in società di pubblico interesse, quotate nelle borse ufficiali o regolate dalle Autorità di riferimento. In questo ruolo ha maturato una ampia esperienza in materia di corporate governance affinando sia la conoscenza normativa dei Testi Unici (TUF e TUB), che quella autoregolamentare del Codice di Corporate Governance adottato da Borsa Italiana.

La partecipazione ai lavori del Consiglio di Amministrazione si è articolata ricoprendo tutti i ruoli caratteristici della Governance:

- Partner Società di Revisione
- Presidente Collegio Sindacale
- Consigliere non esecutivo
- Presidente Comitato Rischi e Controllo
- Presidente Comitato Remunerazione e Nomine

Tale sequenza ha consentito di sviluppare una elevata sensibilità alle problematiche di Governance allineando le proprie competenze alle Best Practices internazionali.

I ruoli ricoperti nella vita professionale evidenziano:

- Rispetto incondizionato dei principi di Integrità ed Indipendenza.
- Pensiero analitico, logico e pragmatico, focalizzato alla ricerca di soluzioni.
- Atteggiamento calmo e razionale nel processo di decisione.
- Autorevolezza, confidenzialità e riservatezza.
- Trasparenza ed Accountability.

## **Qualifiche professionali**

Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Torino al n. 335 dal 23 Settembre 1977

Iscritto al Registro dei Revisori Contabili Ministero Grazia Giustizia al n. 8981 dal 21 Aprile 1995

Iscritto all'Albo dei Revisori della sostenibilità dall'8 Ottobre 2025

Abilitato alla certificazione del Sistema Integrato di Rilevazione, Misurazione, Gestione e Controllo del Rischio Fiscale (d.l. n. 212/2024) dal 16 Febbraio /2026

## **Recenti Pubblicazioni**

*"Collegio Sindacale e Comitato Controllo Rischi nelle società quotate"*

Rivista Corporate Governance 3/2021 - Giappichelli Editore

*"Organismo di Vigilanza e Collegio Sindacale: dal modello organizzativo agli assetti organizzativi"*

Rivista di Corporate Governance 3/2022 - Giappichelli Editore

# Curriculum Vitae

---

## **Incarichi individuali attualmente ricoperti**

MEDIOBANCA S.p.A. (Società Quotata)	Presidente Collegio Sindacale Presidente Organismo di Vigilanza
TERNA S.p.A. (Società Quotata)	Presidente Collegio Sindacale
SANLORENZO S.p.A. (Società Quotata)	Sindaco Effettivo
CONSORZIO FLORENZIA	Presidente Collegio Sindacale
TERNA Plus S.r.l.	Sindaco Unico
TEMIS S.r.l.	Sindaco Effettivo
ANDOC Accademia Dottori Commercialisti	Vicepresidente

## **Incarichi precedenti e/o "rinunciati" ex art. 36 Interlocking**

FCA Bank S.p.A.	Amministratore Indipendente Presidente Comitato Rischi e Controllo Presidente Comitato Remunerazione Componente Comitato Nomine
SAIPEM S.p.A.	Presidente Collegio Sindacale
AVIO S.p.A.	Sindaco Effettivo
Fondazione COMPAGNIA di San Paolo	Presidente Collegio Revisori
ERSEL Sim S.p.A.	Presidente Collegio Sindacale
IOR - Istituto Opere Religione - Vaticano	Presidente Collegio Revisori
CUBE LAB S.p.A.	Amministratore Indipendente
ERSEL Investimenti S.p.A.	Sindaco Effettivo
BANCO di Credito di Azzoaglio S.p.A.	Sindaco Effettivo
FONDAENTA SGR S.p.A.	Sindaco Effettivo
PERMICRO S.p.A.	Sindaco Effettivo
WAY S.r.l.	Sindaco Effettivo
LIFTT S.p.A.	Sindaco Effettivo
QUASAR S.r.l.	Sindaco Effettivo
International Energy Services	Presidente Collegio Sindacale
CEPAV2- Consorzio ENI Alta Velocità	Presidente Collegio Sindacale
CEPAV1- Consorzio ENI Alta Velocità	Presidente Collegio Sindacale
Fondazione Renzo Giubergia	Presidente Collegio Sindacale
Fondazione PAIDEIA	Presidente Collegio Sindacale
UFFICIO PIO	Sindaco Effettivo
FONDAZIONE Italia per il Dono	Sindaco Effettivo
ODCEC Ordine Dottori Commercialisti TO	Amministratore Indipendente

## **Interessi personali**

NEDCOMMUNITY - Amministratori Indipendenti	Socio
IDE - Imprenditori Dirigenti Europei	Socio
AIAF-Associazione Italiana Analisti Finanziari	Socio
ANDAF – Associazione Dirigenti Amministrativi Finanziari	Socio
CIRCOLO della STAMPA	Socio
CIRCOLO dei LETTORI	Socio
ROTARY CLUB	Socio

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di Terna**

Il sottoscritto MARIO MATTEO BUSSO, nato a Torino il 1 marzo 1951, .

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Torino 10 Aprile 2026

Firmato da

Mario Matteo Busso

# BARBARA ZANARDI

1977 | Roma |

---

## **DOTTORE COMMERCIALISTA | SINDACO E REVISORE | DOCENTE E SPEAKER | CONTRIBUTOR SOLE 24 ORE**

Esperta di fiscalità nazionale ed internazionale, dopo dieci anni di collaborazione con un primario studio italiano di consulenza fiscale, nel 2018 ho co-fondato lo studio di consulenza fiscale [Marchese Zanardi & Partners](#), specializzato nell'attività di consulenza nell'ambito della fiscalità diretta/indiretta, della fiscalità internazionale e dei principi contabili nazionali ed internazionali.

In aggiunta, una parte significativa della mia attività professionale consiste nello svolgimento della funzione di membro del CdA o del Collegio Sindacale di società quotate e non, oltre a banche ed assicurazioni e società di gestione del risparmio. Attualmente sono Presidente del Collegio sindacale di Iccrea Banca S.p.A., sindaco di Federcalcio servizi S.r.l. e di alcune società del gruppo Poltrona Frau S.p.A, Presidente del collegio dei revisori del Fondo Pensione Pegaso e membro del collegio dei revisori di Utilitalia e dell'Università Cattolica del Sacro Cuore.

Nello svolgimento di tali funzioni ho maturato una significativa esperienza, tra l'altro, nella corporate governance, in particolare nell'area dei controlli. Inoltre, svolgo la funzione di esperto de "Il Sole 24 Ore" per le tematiche afferenti il bilancio delle società di capitali pubblicando frequentemente [articoli](#), tenendo corsi di formazione e svolgendo la funzione di relatrice all'importante evento annuale denominato Telefisco ove è a me assegnata la Relazione in materia di Bilancio e Collegi sindacali. Svolgo inoltre la funzione di relatrice in convegni e webinar organizzati da enti specializzati nella formazione o da ordini professionali. Infine, ho pubblicato articoli per le riviste "La gestione Straordinaria delle Imprese" e "Rivista della Guardia di Finanza". Dal 2025 sono responsabile del Laboratorio de Il Sole 24 Ore in materia di attività dei Collegi sindacali.

### **AREE DI EXPERTISE**

- Bilancio
- Fiscalità d'impresa e dei gruppi societari
- Corporate governance
- Fiscalità internazionale

### **PUNTI DI FORZA**

- Principi contabili nazionali OIC
- Principi contabili internazionali IAS/IFRS
- Attività di vigilanza del collegio sindacale
- Tax risk management

### **LEADERSHIP SKILLS**

- Mission & Vision
- Identificazione degli Obiettivi
- Networking & Consultancy
- Pitching & Public Speaking

---

## **ESPERIENZE PROFESSIONALI**

### **MARCHESE ZANARDI & PARTNERS | Founder | Roma | 2018 – in corso**

*Boutique d'eccellenza specializzata nella consulenza in tutti i principali campi del diritto tributario, domestico e internazionale*

Consulenza prevalentemente nelle seguenti aree:

- fiscalità d'impresa e dei gruppi societari;
- M&A e riorganizzazioni societarie;
- fiscalità finanziaria;
- fiscalità internazionale;
- contenzioso e pre-contenzioso tributario.

### **STUDIO GNUDI | Dottore Commercialista | Roma | 2004 – 2014**

*Consulenza contabile, consulenza fiscale, finanza d'impresa, gestione del contenzioso tributario e valutazione d'azienda*

- Assistenza ai clienti in sede di calcolo/liquidazione delle imposte/versamento e dichiarazione.
- Redazione del bilancio d'esercizio.
- Redazione di pareri e di atti legati al contenzioso.

---

## **INCARICHI & COLLABORAZIONI**

### **CARICHE SOCIALI RICOPERTE ATTUALMENTE | Italia |**

- Gruppo ICCREA
  - ICCREA BANCA SPA, Presidente del collegio sindacale
  - BCC LEASE SPA, Presidente del collegio sindacale
- Gruppo POLTRONA FRAU
  - HAWORTH ITALY HOLDING SRL Presidente del collegio sindacale
  - CASSINA SPA, Sindaco
  - POLTRONA FRAU SPA, Sindaco
  - CAP DESIGN SPA, Presidente del collegio sindacale

- ZANOTTA SPA, Presidente del collegio sindacale
- FEDERCALCIO SERVIZI SRL Sindaco
- INEOS MANUFACTURING ITALY SPA, Sindaco
- UTILITALIA, Membro del collegio dei revisori
- UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE, Membro del collegio dei revisori

#### **CARICHE SOCIALI CESSATE | Italia |**

- IREN SPA, Consigliere indipendente e Presidente del Comitato Parti Correlate
- IREN MERCATO SPA, Consigliere
- IREN AMBIENTE SPA, Consigliere
- THE TECHSHOP SGR SPA, Consigliere indipendente
- ITALO NUOVO TRASPORTO VIAGGIATORI SPA, Consigliere indipendente
- POSTE VITA SPA, Sindaco
- RAI WAY SPA, Sindaco

#### **COLLABORAZIONI | Italia | 2005 - in corso**

- Il Sole 24 Ore

[Pubblicazione di articoli](#)

[Docenze Master, Laboratori Professionali, Corsi e Percorsi di Aggiornamento](#)

[Relatore Evento TELEFISCO](#)

- La Gestione Straordinaria delle Imprese ([EUTEKNE](#))
- Rivista della Guardia Di Finanza ([ENTE EDITORIALE](#))

---

### **FORMAZIONE & LINGUE**

Catch-Up Course L'organo di controllo nelle società quotate, organizzato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili in collaborazione con Assogestioni

Master in Corporate Tax Law, Sole 24 Ore Business School

Laurea in Economia e Commercio, Università Cattolica del Sacro Cuore di Piacenza

Iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano e all'Albo dei Revisori Legali

Ottimo inglese

*Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base al D.Lgs. 196/2003 e al Regolamento UE 2016/679.*

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di Terna**

La sottoscritta Barbara Zanardi, nata a Piacenza, il 3 marzo 1977

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Roma, 12 aprile 2026

Firmato da

Barbara Zanardi