

# Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

## SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTA DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI ENAV

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che in data odierna **Amundi Asset Management SGR, Anima SGR, Arca Fondi SGR, BancoPosta Fondi SGR, Eurizon Capital SA, Eurizon Capital SGR, Fidelity Funds, Fideuram Asset Management (Ireland), Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR, Interfund Sicav, Generali Investments Partners SGR, Kairos Partners SGR, Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited, Mediobanca SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR e Mediolanum International Funds Limited** hanno depositato una **lista di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **consiglio di amministrazione di Enav** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

La lista è stata composta con il supporto di Heidrick & Struggles International, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato la lista sono titolari di circa il 4,9% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **consiglio di amministrazione** è così composta:

- 1. Antonio Santi**
- 2. Rozemaria Bala**
- 3. Carlo Paris**
- 4. Fiammetta Salmoni**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF.

Essa è composta da un numero di candidati superiore al numero di posti riservati alle minoranze in attuazione della disposizione statutaria in tema di sostituzione degli amministratori, al fine di consentire che, nel caso in cui venga a mancare un amministratore nel corso dell'esercizio, sia possibile la sostituzione dello stesso con un candidato non eletto tratto dalla medesima lista cui apparteneva l'amministratore venuto a mancare.

Milano, 31 marzo 2023

Segreteria del Comitato dei gestori  
02.36.165.174  
segreteria@comitatogestori.it

# ANTONIO SANTI

## DATI PERSONALI

---

Luogo e data di nascita: Roma, 14 ottobre 1977

## ISTRUZIONE

---

Dottorato di ricerca in Economia Aziendale conseguito presso l'Università degli Studi di Roma 3 - Scuola Dottorale Diritto ed Economia "Tullio Ascarelli" nel 2009.

Laurea in Economia e Commercio conseguita presso l'Università degli Studi di Roma - La Sapienza nel 2002

Dal 2013 e fino all'attualità partecipazione ai corsi, organizzati da Assogestioni/Assonime, "Induction session" e "Induction session - follow up" ed ai *catch-up programme* su tematiche di governance, controllo rischi, remunerazione e sostenibilità.

## POSIZIONI PROFESSIONALI

---

Iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti dal dicembre 2006.

Iscrizione nel Registro dei Revisori Legali di Conti con D.M. 17.04.2007, pubblicato nella G.U. della Repubblica Italiana, supplemento n. 34 - IV serie speciale - del 27.04.2007 al n. 143786.

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

---

Svolge attività di consulenza principalmente in tema di: valutazione di aziende e di rami d'azienda (sia del settore pubblico che di quello privato); di predisposizione di piani industriali; di redazione di piani di ristrutturazione (sia *advisory* che attestazione); in arbitrati e in procedimenti civili e penali; su temi inerenti al bilancio d'esercizio e consolidato e all'applicazione dei principi contabili (nazionali e internazionali).

Ha maturato esperienza in materia di *corporate governance* e di vigilanza da parte di organi di governo/controllo societari.

Alla data odierna ricopre le seguenti cariche in società quotate presso Borsa Italiana S.p.A.:

### Ruoli di amministrazione:

- Enav S.p.A. (Consigliere di Amministrazione, Presidente del Comitato Controllo Rischi, Membro del Comitato Nomine e



Remunerazione).

Ruoli di controllo:

- Recordati S.p.A. (Presidente del Collegio Sindacale).

Alla data odierna ricopre, tra le altre, le seguenti cariche in società non quotate:

Ruoli di controllo:

- Italgas Reti S.p.A. (Sindaco effettivo);
- F.A.I. Service S. COOP. (Presidente del Collegio Sindacale);
- Ombrone S.p.A. (Presidente del Collegio Sindacale);
- Acea Liquidation and Litigation S.r.l. (Sindaco Effettivo);
- Addvision S.p.A. - SIM (Presidente del Collegio Sindacale);

Organismo di Vigilanza:

- F.A.I. Service S. COOP. (Presidente dell'Organismo di Vigilanza).

\*\_\*\_\*

È stato, tra l'altro:

- Presidente del Collegio Sindacale di Acea Produzione S.p.A.;
- Revisore dei Conti del CONI;
- Componente del Collegio Sindacale di Acea Reti e Servizi Energetici S.p.A.;
- Componente del Collegio Sindacale di IT Telecom S.p.A.;
- Componente del Collegio Sindacale di MTV Italia S.r.l.;
- Componente del Collegio Sindacale di ADR Engineering S.p.A.
- Componente del Collegio Sindacale di Pirelli Ambiente S.p.A.;
- Componente del Collegio Sindacale di Cesare Fiorucci S.p.A.;
- Componente del Collegio Sindacale di Rothschild & Co WM Italy SIM;
- Componente del Collegio Sindacale di TLC Commercial Services S.r.l.;
- Liquidatore delle società Beni Stabili Investimenti S.p.A. SGR
- Liquidatore Foncière des Murs Italy S.p.A. - società del Gruppo Beni



Stabili;

- Membro dell'Organismo di Vigilanza di Merck Sharp & Dohme S.p.A.;
- Membro dell'Organismo di Vigilanza di Telecom Italia Trust Technologies S.r.l.;
- Ispettore per la Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.So.C.) della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Roma, 24 marzo 2023

# ANTONIO SANTI

## PERSONAL INFORMATION

---

- Nationality: Italian
- Date of birth: 14/10/1977
- Place of birth: Rome

## EDUCATION AND ACCADEMIC ACHIEVEMENTS

---

PhD in Business Administration - University of Rome "Roma 3"-  
School of Law and Economics "Tullio Ascarelli" in 2009.

Degree in Business Administration - Università of Rome "La  
Sapienza" in 2002.

Since 2013 participation in courses, organized by Assogestioni /  
Assonime "Induction session" and "Induction session - follow up"; catch-up  
programme on issues of governance, risk control, remuneration and  
sustainability.

## PROFESSIONAL POSITIONS

---

Registered with the Register of Italian Corporate and Tax Affairs  
Experts (*Albo dei Dottori Commercialisti*) in December 2006.

Registered with the Register of Certified Auditors (*Registro dei Revisori  
Contabili*) through Ministerial Decree 17.04.2007, published in the  
*Gazzetta Ufficiale* of the Republic of Italy, supplement no. 34 - IV special  
series - dated 27.04.2007.

## CONSULTANCY EXPERIENCES

---

Since 2002 he works with Prof. Enrico Laghi, Full Professor of  
Accounting & Finance, Faculty of Economics and Business  
Administration, La Sapienza University, Rome, carrying out  
advisory activities with regards to management of merger and  
acquisition processes, economic and financial feasibility studies,  
appraisal of the value of companies, company branches and  
intangible assets, fairness opinions on m&a acquisition prices and  
aspects related to individual and consolidated balance sheets.

As of date he is appointed as member of the Board of directors or  
Statutory Auditors Committee of the following listed companies:



Role in Board of Directors:

- Enav S.p.A (Member of the Board of Directors; Chairman of Control, Risks and Related Parties Committee; Member of Remuneration and Appointments Committee).

Role in Board of Statutory Auditors:

- Recordati S.p.A. (Chairman of the Board of Statutory Auditors).

As of date he is appointed as member of the Board of directors or Statutory Auditors Committee of the following not listed companies:

Role in Board of Statutory Auditors:

- Italgas Reti S.p.A. (Member of the Board of Statutory Auditors);
- F.A.I. Service S. COOP. (Chairman of the Board of Statutory Auditors);
- Ombrone S.p.A. (Chairman of the Board of Statutory Auditors);
- Acea Liquidation and Litigation S.r.l. (Member of the Board of Statutory Auditors);
- Addvision S.p.A. - SIM (Chairman of the Board of Statutory Auditors);

Member of the Supervisory Body 231:

- F.A.I. Service S. COOP. (Chairman of the Supervisory Body 231).

\*\_\*\_\*

He has been, by the way:

- Chairman of the Board of the Statutory Auditors of Acea Produzione S.p.A.;
- Member of the Statutory Auditors Committee of CONI;
- Member of the Statutory Auditors Committee of Acea Reti e Servizi Energetici S.p.A.;
- Member of the Statutory Auditors Committee of IT Telecom S.p.A.;
- Member of the Statutory Auditors Committee of MTV Italia S.r.l.;
- Member of the Statutory Auditors Committee of ADR



Engineering S.p.A.;

- Member of the Statutory Auditors Committee of Pirelli Ambiente S.p.A.;
- Member of the Statutory Auditors Committee of Cesare Fiorucci S.p.A.;
- Member of the Statutory Auditors Committee of Rothschild & Co WM Italy SIM;
- Member of the Statutory Auditors Committee of TLC Commercial Services S.r.l.;
- Liquidator of Beni Stabili Investimenti S.p.A. SGR;
- Liquidator of Foncière des Murs Italy S.p.A. - Beni Stabili Group;
- Member of the Supervisory Body 231 of Merck Sharp & Dohme S.p.A.;
- Member of the Supervisory Body 231 of Telecom Italia Trust Technologies S.r.l.;
- Inspector of Co.Vi.So.C, Supervisory Body of the Italian Football Federation (F.I.G.C.).

Rome, 24 march 2023

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di ENAV**  
**S.p.A.**

Il sottoscritto Antonio Santi nato in Roma il 14/10/1977

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Firmato da

Antonio Santi

Roma, 24 marzo 2023

## **Rozemaria Bala**

16 giugno 1981, Shijak (Albania)  
Nazionalità italiana



### **PROFILO**

Avvocato esperta di corporate governance e diritto societario in società quotate e non, M&A, contrattualistica internazionale, risk management, compliance (231, privacy, anticorruption, export control), diritto antitrust, regolazione, appalti pubblici, contenzioso civile e amministrativo. Esperienza maturata in società quotate e multinazionali in settori sia regolati e a partecipazione pubblica (energy) sia nel settore industriale privato.

Consigliere di amministrazione in società italiane ed estere. General Manager dell'Associazione Italiana Segretari del Consiglio di Amministrazione (AISCA).

Relatrice in convegni in ambito corporate *governance*, *compliance* e tematiche ESG. Alumna della XI Classe di IntheBoardroom, percorso di formazione per executive per l'inserimento di talenti nei Consigli di Amministrazione.

### **ESPERIENZA PROFESSIONALE**

#### **POSIZIONE ATTUALE**

**GVS S.p.A., Zola Predosa, (Bologna – Italia) [www.gvs.com](http://www.gvs.com)**

- **Group General Counsel & Board Secretary (da ottobre 2021)**

#### **SETT. 2010 – SETT. 2021**

**Snam S.p.A., San Donato Milanese (Milano - Italia) [www.snam.it](http://www.snam.it)**

#### • **Consigliere di Amministrazione in:**

- Snam Rete Gas SpA (2018-2021): principale operatore italiano che gestisce le infrastrutture per il trasporto del gas naturale in Italia [www.snam.it](http://www.snam.it);
- The Hellenic Gas Transmission System Operator (DESFA) S.A (2020-2021): principale operatore greco che gestisce le infrastrutture per il trasporto del gas naturale [www.desfa.gr](http://www.desfa.gr);
- Terega SAS e Terega Holding (2017-2021): società francesi del gruppo Terega gestore delle infrastrutture di trasporto e stoccaggio gas naturale nel sud ovest della Francia, [www.terega.fr](http://www.terega.fr);
- GNL Italia SpA (2015-2020): società attiva nella rigassificazione del gas naturale liquefatto;
- Napoletana Gas SpA (2015-2016): società attiva nel settore della distribuzione di gas naturale ora incorporata in Italgas Reti SpA.

- **Senior Vice President Governance, Risk & Control (Nov. 2019 – Sett. 2021)**
- **Segretario del Consiglio di Amministrazione di Snam (Lug 2017- Sett. 2021)**
- **Head of Governance and Corporate Affairs (Gen. 2016 – Ott. 2019)**
- **Responsabile Legale Compliance (Mar. 2012 – Dic. 2015)**

1 *Bala*

- Responsabile Legale Antitrust, Regolazione, Procurement (Apr. 2011 – Feb. 2012)
- Esperta affari legali (Sett. 2010 – Mar. 2011)

#### LUG 2005 – LUG 2010

Studio Legale Tosato – Roma, Italia - [www.studiotosato.it](http://www.studiotosato.it)

#### Associate

- Consulenza svolta nei settori del diritto comunitario e internazionale, diritto contrattuale e diritto societario. Attività di contenzioso civile ordinario e arbitrati internazionali.

### ISCRIZIONE AD ALBI PROFESSIONALI

Iscrizione all'Albo degli Avvocati di Roma in data 15 gennaio 2009.

### PARTECIPAZIONE AD ASSOCIAZIONI E GRUPPI DI LAVORO

- General Manager di AISCA – Associazione Italiana Segretari del Consiglio di Amministrazione. Responsabile delle attività formative dell'associazione e dell'organizzazione dei convegni annuali. [www.aisca.it](http://www.aisca.it)
- Rappresentante di Snam nell'associazione ValoreD e nei Gruppi di Lavoro “Legalità e 231” e “Privacy” di Confindustria.
- Membro dell'Associazione Alumni del Collegio d'eccellenza dei Cavalieri del Lavoro “Lamaro Pozzani”.

### FORMAZIONE

- Alumna dell'XI classe (anno 2022) di *InTheBoardroom* il percorso di formazione per figure executive per promuovere l'inserimento di persone di talento nei Consigli di Amministrazione, organizzato da ValoreD;
- Partecipazione ai Catch-Up programme promossi da Assogestioni;
- Corsi di sviluppo manageriale e leadership (Coaching, Leadership School, Mentorship)
- “43th Academy of American and International Law” held by “The Center for American and International Law”. Dallas, Texas, USA. (2006).
- Laurea in Giurisprudenza presso l'Università di Roma «Tor Vergata» con 110/110 e lode (2005).
- Borsa di studio presso il Collegio di eccellenza "Lamaro Pozzani", fondato dalla Federazione Nazionale dei Cavalieri del Lavoro, [www.collegiocavalieri.it](http://www.collegiocavalieri.it); (2000-2004)
- Maturità classica - Liceo Classico “A. Canova”, Treviso (2000).

### LINGUE

Italiano e Albanese: madre lingua

Inglese: fluente

*Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento Ue 2016/679*

## **Rozemaria Bala**

16 June 1981, Shijak (Albania)

Nationality : Italian



### **PROFILE**

Expert lawyer in corporate governance in listed and unlisted companies, risk management and compliance programs (231, privacy, anticorruption, export control), M&A, competition and energy regulation law, contracting, public procurement and litigation. Experience gained both in multinational listed and state owned companies in regulated markets (energy) and in industrial private companies. Director in Italian and foreign companies. Speaker at various conferences on corporate governance, internal control system and ESG topics. General Manager of the Italian Association Secretaries of the Board of Directors. Alumna of the XI Class of IntheBoardroom, an executive education programme promoted by Valore D with the aim of promoting the inclusion of talented women on boards of directors.

### **PROFFESIONAL EXPERIENCE**

#### **CURRENT POSITION**

**GVS S.p.A., Zola Predosa, (Bologna – Italia) [www.gvs.com](http://www.gvs.com)**

- **Group General Counsel & Board Secretary (since October 2021)**

#### **SEPT. 2010 – SEPT. 2021**

**Snam S.p.A., San Donato Milanese (Milan - Italy) [www.snam.it](http://www.snam.it)**

#### • **Director in:**

- Snam Rete Gas SpA (since 2018): main Italian operator that manages natural gas transportation infrastructures in Italy (over 33,000 km of network);
- The Hellenic Gas Transmission System Operator (DESFA) S.A. (since July 2020) responsible for the operation, management, utilization and development of the Greek Natural Gas System, from the Greek-Bulgarian border to the Greek-Turkish border, <https://www.desfa.gr>
- Terega SAS and Terega Holding (since 2017): French companies belonging to the Terega group that manage the natural gas transport and storage infrastructure in south-west France, [www.terega.fr](http://www.terega.fr);
- GNL Italia SpA (2015-2020): company active in the regasification of liquefied natural gas and manages the first regasification plant operating in Italy (Panigaglia); -  
Napoletana Gas (2015-2016): gas distribution company.

- **Senior Vice President Governance, Risk & Control (Nov. 2019 – Sept. 2021)**

- Secretary to the Board of Directors of Snam (July 2017- Sept. 2021)
- Head of Governance and Corporate Affairs (Jan. 2016 – Oct. 2019)
- Head of Legal Compliance (March 2012 – Dec. 2015)
- Head of Antitrust, Regulatory, Procurement legal support (Apr. 2011 – Feb. 2012)
- Legal Expert (Sept. 2010 – March 2011)

#### JULY 2005 – JULY 2010

Studio Legale Tosato – Roma, Italia - [www.studiotosato.it](http://www.studiotosato.it)

Associate

Advice and judicial activity in the areas of European and international law, contract and company law.

### **ENROLMENT IN PROFESSIONAL REGISTERS**

Enrolled in the Register of Lawyers of Rome on January 15, 2009.

### **PARTECIPATION IN ASSOCIATIONS AND WORKING GROUP**

- General Manager of AISCA – Italian Association of Corporate Secretaries of the Board of Directors. Responsible for the training activities of the association and the organization of annual conferences. [www.aisca.it](http://www.aisca.it)
- Snam's representative in ValoreD.
- Snam's representative in the "Legality and 231" and "Privacy" Working Groups of Confindustria.
- Member of the Alumni Association of the Collegio d'eccellenza dei Cavalieri del Lavoro "Lamaro Pozzani".

### **EDUCATION**

- Alumna of the XI Class (2022) of *InTheBoardroom* an executive education programme promoted by Valore D with the aim of promoting the inclusion of talented women on boards of directors.
- Participation to the Catch-Up programme promoted by Assogestioni;
- Participation in the various initiatives for managerial and leadership
- "43rd Academy of American and International Law" held by The Center for American and International Law. Dallas, Texas, USA. (2006).
- Degree in Law from the University of Rome "Tor Vergata" with 110/110 cum laude (2005).
- Scholarship winner at the College of Excellence "Lamaro Pozzani", founded and funded by the National Federation of Knights of Labor, [www.collegiocavalieri.it](http://www.collegiocavalieri.it) (2000-2004)
- Classical Diploma - Liceo Classico "A. Canova", Treviso (2000).

### **LINGUE**

Albanian and Italia: mother tongue

English: fluent

*I authorize the processing of personal data in accordance with EU Regulation 2016/679*

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di ENAV**  
**S.p.A.**

La sottoscritta ROZEMARIA BALA nata a SHIJAK (ALBANIA) Il 16/06/1981

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Bologna, 24.3.2023

Firmato da

Rozemaria Bala



## CARLO PARIS

*Certified Sustainability & Corporate Governance Advisor*

### INFORMAZIONI PERSONALI

Name **CARLO PARIS**

E-mail

Nazionalità **Italiana**

Data di nascita **4 Novembre 1956**

### ESPERIENZA DI LAVORO

• Dates (from – to) **Maggio 2017 - Presente**

• Name and address of employer **ENAV S.P.A. – Roma, Italia. Società pubblica quotata in Borsa**

• Type of business or sector **Gestione e Controllo del traffico aereo**

• Occupation or position held **Consigliere di Amministrazione Indipendente** (Lista di minoranza)

Main activities and responsibilities **Presidente del Comitato di Sostenibilità** (maggio 2019 - presente)

**Presidente del Comitato Remunerazione e Nomine** (maggio 2017 - maggio 2019).

Induction **Vedi allegato per attività di induction in ENAV**

Dates (from – to) **Aprile 2021 - Presente**

Name and address of employer **F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A. – Pero, Milano, Italia**

Type of business or sector **Marchi e Prodotti per l'Arte e l'Educazione Creativa**

Occupation or position held **Consigliere di Amministrazione Indipendente** (Lista di Minoranza)

Main activities and responsibilities **Presidente Comitato Remunerazioni e Nomine** (aprile 2021- presente).

**Membro Comitato Rischi e Parti Correlate e Sostenibilità** (aprile 2021- presente).

Dates (from – to) **Aprile 2018 – Marzo 2021**

Name and address of employer **BFF BANK S.p.A. – Milano, Italia. Società Quotata in Borsa**

Type of business or sector **Attività bancaria**

Occupation or position held **Consigliere di Amministrazione Indipendente** (Lista di Minoranza)

Main activities and responsibilities **Presidente del Comitato di Valutazione delle Operazioni con Parti Correlate**

Induction **Vedi allegato per attività di induction in BFF**

Dates (from – to) **Maggio 2020 – Aprile 2022**

Name and address of employer **Opera Pia Casa di Riposo Francesco e Teresa Vallardi – Ente Morale senza scopo di lucro – Appiano Gentile, Milano, Italia**

Type of business or sector **RSA Residenza Sanitaria Assistenziale**

Occupation or position held **Consigliere di Amministrazione** su designazione del Sindaco di Milano

Dates (from – to) **Gennaio 2015 – Marzo 2017**  
Name and address of employer **INVESTIMENTI SpA** (società controllante al 100% Fiera Roma Srl) –Roma  
Type of business or sector Holding Company of International Fair company in Rome  
Occupation or position held **Amministratore Delegato**, su nomina del Sindaco di Roma. (Gennaio 2015 Novembre.2015)  
**Consigliere di Amministrazione** (Novembre 2015 Marzo 2017)  
Main activities and responsibilities Esperienza in operazione complessa di rinegoziazione e/o ristrutturazione della debitoria, Accordo di Ristrutturazione ex art. 182 bis Legge Fall. e/o di concordato preventivo ex art. 161 Legge Fall

Dates (from – to) **Novembre 2012 – Settembre 2015**  
Name and address of employer **VEGAGEST SGR S.p.A.** – asset management company, Milano, Italia  
Type of business or sector Finance, Real Estate, Private Equity, Renewable Energy Production  
Occupation or position held **Consulente & Amministratore Unico** in 7 società partecipate attive nella produzione di energia da fonti rinnovabili;  
Main activities and responsibilities Attività di consulenza per la gestione di fondi chiusi per private equity; liquidazione e dismissione di assets e di attività non più strategiche  
Gestione e controllo di società partecipate;  
Attività di Reporting per Azionisti e Autorità di Regolamentazione

Dates (from – to) **2001- 2013**  
Name and address of employer **ARGY VENTURE CAPITAL Srl, Milan, Italy**  
Type of business or sector Finance, Private Equity & Venture Capital  
Occupation or position held **Fondatore, managing director**

Dates (from – to) **2003 - 2004**  
and address of employer **AURORA closed-end private equity investment fund, Luxembourg,**  
Type of business or sector Finance, Private Equity & Venture Capital  
Occupation or position held **co-fondatore con Unicredit; Azionista di maggioranza di azioni con diritto di voto**

Dates (from – to) **1999-2003**  
Name and address of employer **UBM Unicredit Group, Milano Italia**  
Type of business or sector Corporate Finance, Private Equity, Venture Capital  
Occupation or position held **Dirigente**

Dates (from – to) **1996-1998**  
Name and address of employer **UNICREDIT Group, Direzione Finanza, Grandi Clienti, Milano, Italia**  
Type of business or sector Corporate Finance, Relazioni bancarie con clienti istituzionali e aziende  
Occupation or position held **Manager**  
Main activities and responsibilities Assistenza e consulenza

Dates (from – to) **1993-1995**  
Name and address of employer **Fincor Merchant Bank, Unicredit Group, Milano, Italia**  
Type of business or sector Corporate Finance, Private Equity  
Occupation or position held **Direttore Generale**

Dates (from – to) **1990-1992**  
Name and address of employer **Unicredit Banca, Direzione Finanza, Staff CFO, Milano, Italia**  
Type of business or sector Corporate Finance  
Occupation or position held **Manager**  
Main activities and responsibilities Posizione di staff al CFO, sviluppo di strategia per le filiali, consulenza.

Dates (from – to) **1988-1990**

Name and address of employer **Banca Nazionale del Lavoro. Staff al CEO, Direzione Finanza e Partecipazioni Estere, Roma, Italia**  
Type of business or sector **Banking**  
Occupation or position held **Manager**

**Within the above-mentioned**

Name of the BNL project **BNL Hesse Newman, Amburgo, Germania**  
Main activities and responsibilities **Analisi bancaria, studio di fattibilità e di riorganizzazione, controllo di gestione finanziario e organizzativo.**

Name and address of employer **BNL S.A., Toronto, Canada**  
Main activities and responsibilities **Analisi bancaria, studio di fattibilità e di riorganizzazione, controllo di gestione finanziario e organizzativo.**

Name and address of employer **BNL (ex Banco Rio della Plata) Buenos Aires, Argentina**  
Main activities and responsibilities **Analisi bancaria, studio di fattibilità e di riorganizzazione, controllo di gestione finanziario e organizzativo  
Negoziazioni con Banco Central per gestione fondi derivanti da accordi di cooperazione tra Italia e Argentina.**

Name and address of employer **BNL Banco de Investimento (ex Banco Denasa), São Paulo, Brazil**  
Main activities and responsibilities **Analisi bancaria, studio di fattibilità e di riorganizzazione, controllo di gestione finanziario e organizzativo;  
riorganizzazione con licenziamento di 70 dipendenti su un totale di 300 e negoziati con sindacati  
Ricapitalizzazione attraverso conversione di debiti in equity con negoziati con Banco Central do Brazil.**

Name and address of employer **Banca Nazionale del Lavoro (BNL), Mumbai, India**  
Main activities and responsibilities **Analisi del mercato bancario indiano e delle banche estere operanti in India  
studio di fattibilità per trasformare l'ufficio di rappresentanza in filiale operative, procedure autorizzative con Reserve**

Name and address of employer **Banca Nazionale del Lavoro (BNL), Lussemburgo**  
Main activities and responsibilities **Analisi bancaria, studio di fattibilità e di riorganizzazione, controllo di gestione finanziario e organizzativo**

Dates (from – to) **1986-1987**

Name and address of employer **Finanziaria Italiana di Partecipazioni S.p.a. Banca Nazionale del Lavoro, Merchant Bank, Roma, Italia**  
Main activities and responsibilities **Analista di Private Equity  
Consulenza finanziaria e attività di ristrutturazione**

**FORMAZIONE** (integrata in Allegato)

Name and type of organization **FEDERMANAGER (2022) Corso con accreditamento ACCREDIA**  
Principal subjects/ skills **Manager della Sostenibilità**  
Title of qualification awarded **Certificazione delle Competenze da parte di RINA e ACCREDIA (PRS N. 066 C)**

Name and type of organization **SIRCLE Srl Società Benefit (2022)**  
Principal subjects/ skills **Competenze di Sostenibilità (26 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato ACADEMY della SOSTENIBILITÀ**

Name and type of organization **SIRCLE Srl Società Benefit (2022)**  
Principal subjects/ skills **Corso di Sustainability/CSR/ESG Auditor (40 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato Corso qualificato INTERTEK**

Name and type of organization **SIRCLE Srl Società Benefit (2022)**  
Principal subjects/ skills **Corso Legal Audit UNI/PdR 125 (16 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato Corso qualificato INTERTEK**

Name and type of organization **SDA BOCCONI (dal 17 al 26 novembre 2021)**  
Principal subjects/ skills **DIRECTOR'S PROGRAM (36 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato e verifica di Competenze di Corporate Governance**

Name and type of organization **24 ORE BUSINESS SCHOOL 2020**  
Principal subjects/ skills **La Gestione della Sostenibilità (55 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato di MASTER in GESTIONE DELLA SOSTENIBILITÀ AZIENDALE**

Dates (from – to) **dal 25 settembre 2020 al 26 febbraio 2021**  
Name and type of organization **AIDC e NED COMMUNITY**  
Principal subjects/ skill **CORPORATE GOVERNANCE (48 ore di formazione)**  
Title of qualification awarded **Attestato di frequentazione del corso "THE EFFECTIVE BOARD"**

Name and type of organization **24 ORE BUSINESS SCHOOL (2020)**  
Principal subjects/ skills **FORMAZIONE PER CONSIGLIERI DI CDA DI SOCIETÀ QUOTATE**  
Title of qualification awarded **Attestato di EXECUTIVE MASTER**

Dates (from – to) **dal 2017 al 2022**  
Name and type of organization **ASSOGESTIONI**  
Principal subjects/ skills **CORPORATE GOVERNANCE, SOSTENIBILITA', RISK MANAGEMENT**  
Title of qualification awarded **Attestati vari (VEDI ALLEGATO)**

Dates (from – to) **Da settembre 2014 a settembre 2015**  
Name and type of organization **UNIVERSITA' CATTOLICA, programma con ALTIS in Milano**  
Principal subjects/ skills **Non-profit organizations management.**  
Title of qualification awarded **Executive Master in Social Entrepreneurship**  
Level in national classification **Master universitario di primo livello**

Dates (from – to) **Dal 1990 al 1992**  
Name and type of organization **BOCCONI Università in Milano, Italy SDA (Scuola Direzione Aziendale) Bocconi School of Management**  
Title of qualification awarded **Post-graduate training programmes, Finance for Executives**  
Principal subjects **Finance**

Dates (from – to) **1983 - 1984**  
Name and type of organization **AMERICAN UNIVERSITY, Washington D.C. - U.S.A**  
Title of qualification awarded **Master Business Administration, International Business and Marketing**  
Level in national classification **MBA (post-graduate master degree, 'tagged degree')**

Name and type of organization providing **U.S. Department of the Interior, Economic and Policy analysis Division**  
Title of qualification awarded **training on the job at the Equal Employment opportunity Commission (1984)**

Dates (from – to) **1975 - 1982**  
Name and type of organization **Università di Roma 'La Sapienza', Italy**  
Title of qualification awarded **Ingegneria Meccanica, 110/110 cum laude e dignità di stampa per la tesi**  
Level in national classification **Laurea Specialistica Magistrale**

Dates (from – to) **1970 - 1975**  
Title of qualification awarded **Diploma di maturità '  
**Liceo scientifico Amedeo Avogadro', Roma – votazione 60/60****

#### **ALTRA FORMAZIONE**

**Master in Professional Coaching – SEAFO , Castellanza, Italy**  
**Programma di 5 anni Training in NLP (Neuro-Linguistic Programming), NLP trainer, Istituto di PNL di Milano –**  
**Programma di 3 anni di Counselling in Comunicazione Non violenta di Marshall Rosenberg – CNV Centro**  
**Training programs in Leadership, conflict resolutions,**  
**Training program for International Diploma in Restorative Justice**  
**at School of Religion Queen's Univeristy, Kingston, Ontario, June 2012**  
**Training programs in restorative justice and prisoner rehabilitation**  
**in Canada, Brasile, e Italia**

## PERSONAL SKILLS AND COMPETENCES

Mother Tongue	ITALIANO	
Other Languages	INGLESE	PORTOGHESE
Reading skills	B1	A1
Writing skills	B1	A1
Verbal skills	B1/B2	A1

## SOCIAL SKILLS

Programmi di Riconciliazione tra detenuti e vittime, per reinserimento lavorativo e riduzione

**Prison Fellowship Lombardia Onlus** – Presidente. Incaricato di sviluppare programmi di Restorative Justice e di

**Carcere di Massima Sicurezza , Opera in Milan**, Italy – Volontario

**Casa circondariale San Vittore in Milan Italy** – Associazione Sesta Opera – **Volontario** per relazione di aiuto

**BRASILE** Carcere APAC in Itauna, Minas Gerais, luglio 2012, Volontario

**UGANDA** – Controllo di gestione a Kampala per Italia Uganda Onlus

**LECCO ITALIA** – Collegio Arcivescovile A. Volta – assistente del Rettore

Milano, 13 dicembre 2022



## ALLEGATO

## ATTIVITA' DI INDUCTION

### ASSOGESTIONI

#### 2022 "Evoluzione degli Assetti Proprietari"

Assogestioni, Catch-up Workshop (13 dicembre 2022)

"Il board member 'digitale' tra teoria e prassi"

Assogestioni, Catch-Up Course (16, 23 e 30 settembre 2022)

"Climate Change: la sfida"

Assogestioni, Catch-Up Workshop 23 marzo

"Il board member 'sostenibile' tra teoria e prassi"

Assogestioni, Catch-Up Course ( 11, 18 febbraio, 4 marzo 2022)

#### 2021 Long term value e responsabilità sociale dell'impresa - Assogestioni Catch-Up WorkShop

Milano, 26 ottobre 2021 - corporate governance: applicazione del Codice di autodisciplina"

#### 2019 Banca Centrale Europea e Vigilanza prudenziale – Catch-Up

Assogestioni Milano 11 dicembre 2019

**Pianificazione Strategica e Gestione di Sistemi Complessi Caso di**

Assogestioni Milano 29 ottobre 2019

**Practice Training "Essere componenti di organi sociali**

Assogestioni 29 novembre 2019

**Follow Up "Sostenibilità e governance dell'impresa"**

Assogestioni Milano 4 ottobre 2019

#### 2018 Follow Up "Sostenibilità e governance dell'impresa"

Assogestioni Milano 11 maggio 2018

**Follow up "Le responsabilità dei componenti degli organi sociali"**

Assogestioni Roma, 5 ottobre 2018

#### 2017 Follow up "Rischi e responsabilità d'impresa"

Assogestioni, 9 giugno 2017

**Induction per Amministratori e Sindaci di società quotate**

Assogestioni, Milano, 20 e 27 ottobre 2017

### NED Community

Evolvere la gestione dei rischi verso un approccio strategico

NED Community Milano, 6 febbraio 2020

### ASSONIME

Corporate Governance: applicazione del Codice di autodisciplina"

ASSONIME Milano, 29 gennaio 2020

### PARADIGMA

**Remunerazioni del Top Management Paradigma**

Milano 18 settembre 2018

#### ENAV 2021 Presentazione delle attività di compliance per safety, servizi assistenza al volo, security –

security, compresi gli aspetti cyber related, HSE

**Novità in materia di remunerazione conseguenti alle modifiche del Regolamento**

**Emittenti introdotte da Consob a dicembre 2020. 11/03/20**

**Governance della sostenibilità 22/03/2021**

**La disciplina degli interessi degli amministratori nelle operazioni con parti correlate 30/06/2021**

**Anticorruzione - ISO 37001 e reati contro la Pubblica Amministrazione 27/09/2021**

**Tematiche di corporate governance e rapporti con investitori 10/11/2021**

**ENAV 2019** Strategy session 25/01/2019

Attività delle strutture Operations e Technology e del centro tecnologico di Ciampino; 28/06/2019

Governo societario, sostenibilità, compiti, responsabilità degli organi sociali alla luce della Direttiva  
Il Sustainability Day e iniziative intraprese dal Gruppo in materia di sostenibilità nel 2019

26/11/2019

Rapporto con il mercato, business e sostenibilità Assogestioni 16/12/2019

**ENAV 2018** Board evaluation e corporate governance, Spencer Stuart; 02/02/2018

Piano industriale; 26/02/2018; 27/02/2018; 01/03/2018 e 9/03/2018

Adeguamenti apportati all'impianto della compliance ex D.Lgs. 231/01 e al Modello Organizzativo a seguito

Prof. Avv. Carlo Longari 09.07.2018

Sostenibilità, a cura del Dr. Piermario Barzaghi della Società KPMG e con la testimonianza della dr.ssa

Market Abuse Regulation: la nuova disciplina e la compliance, a cura dell'Avv. Francesca Rosetti dello

Sustainability session e Strategy session. 11/12/2018

**ENAV 2017** Aspetti strategici e operativi sui quali il Consiglio di Amministrazione è chiamato a esprimersi;

L'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e relativo concreto funzionamento

L'efficacia del sistema di controllo interno e gestione dei rischi;

L'informativa finanziaria e remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche

L'implementazione all'interno di ENAV della normativa di cui al D.Lgs. n. 231/2001;

Il funzionamento del Comitato Rischi e Parti Correlate

**BANCA FARMAFACTORING 2019** Dichiarazione Non Finanziaria - 29/05/2019

Digital transformation e Cybersecurity - 22/10/2019

Riunioni extraconsiliari per affrontare tematiche di natura strategica e di business - 8/4/2019, 10/05/2019,

**BANCA FARMAFACTORING 2018** Market Abuse Regulation - 09/05/2018

Governo societario nelle Banche: Ruolo e responsabilità del Consiglio di Amministrazione 28/06/2018

Discovering our Group - 27/09/2018

Riunioni extraconsiliari per affrontare tematiche di natura strategica e di business. 24/04/2018, 27/09/2018, 18



# CARLO PARIS

*Certified Sustainability and Corporate Governance Advisor*

## PERSONAL DATA

Name **CARLO PARIS**

Resident Address

Telephone

E-mail

Nationality

Date of birth

**Italian**

**4<sup>th</sup> of November 1956**

## WORKING EXPERIENCE

**APRIL 2021 – PRESENT**

**FILA S.P.A. – FABBRICA ITALIANA LAPIS E AFFINI - PERO, MILAN**

**FINE ART AND EDUCATION CREATIVE DRAWINGS PRODUCTS**

**INDEPENDENT NOT EXECUTIVE BOARD MEMBER (MINORITY LIST BY ASSOGESTIONI)**

**CHAIRMAN OF REMUNERATION COMMITTEE**

**MEMBER OF RISK, SUSTAINABILITY AND VALUATION OF OPERATIONS WITH RELATED PARTIES COMMITTEE**

**EXPIRING DATE ON MARCH 2024**

**APRIL 2018 – MARCH 2021**

**BFF BANK S.P.A. – MILAN, ITALY. PUBLIC COMPANY**

**BANKING ACTIVITY**

**INDEPENDENT NOT EXECUTIVE BOARD MEMBER (MINORITY LIST BY ASSOGESTIONI)**

**●Chairman of Related Party Transaction Committee.**

**2018 Induction :**

09/05/2018 – *Market Abuse Regulation*

28/06/2018 – *Corporate Governance in Banks : roles and duties of Board of Directors ;*

27/09/2018 – *Discovering our Group*

24/04/2018, 27/09/2018, 18 e 19/10/2018, *strategy and business ;*

**2019 Induction :**

29/05/2019 – « *Dichiarazione non finanziaria* » *not financial info*

22/10/2019 – *Digital transformation e Cybersecurity*

8/4/2019, 10/05/2019, 27/11/2019 e 12/12/2019, *strategy and business*

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,  
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

• Dates (from – to)

• Name and address of employer

• Type of business or sector

• Occupation or position held

• Main activities and responsibilities

Induction Sessions

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dates (from – to)</li> <li>• Name and address of employer</li> <li>• Type of business or sector</li> <li>• Occupation or position held</li> <li>• Main activities and responsibilities</li> <li>Induction Sessions</li> </ul>	<p><b>MAY 2017 – PRESENT</b></p> <p><b>ENAV S.P.A. – ROME, ITALY. PUBLIC COMPANY CONTROLLED BY FINANCE AND ECONOMY MINISTER .</b></p> <p><b>AIR TRAFFIC CONTROL</b></p> <p><b>INDEPENDENT NOT EXECUTIVE BOARD MEMBER (MINORITY LIST BY ASSOGESTIONI)</b></p> <p><b>● Chairman of Sustainability Committee (SINCE MAY 2019);</b>  <b>Former Chairman of the Board’s Remuneration and Appointments Committee (MAY 2017-MAY 2019).</b></p> <p><b>2019 induction by ENAV:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 25/01/2019 « <i>strategy session</i> » ;</li> <li>◇ 28/06/2019 « <i>Operations &amp; Technology and Ciampino Airport Technological Center</i>»;</li> <li>◇ 21/11/2019 « <i>corporate governance, sustainability, roles and duties of Borad of Directors according to Direttiva Shareholders’ Right II</i> »; by Assogestioni</li> <li>◇ 26/11/2019 <i>Sustainability Day and 2019 Group activities</i>;</li> <li>◇ 16/12/2019 « <i>market relationship with business and sustainability</i> » by Assogestioni</li> </ul> <p><b>2018 Induction by ENAV :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◇ 02.02.2018, « <i>board evaluation and corporate governance</i> » , by <b>Spencer Stuart</b>;</li> <li>◇ 26.02.2018, 27.02.2018, 01.03.2018 e 9.03.2018, « <i>Industrial Plan</i> »;</li> <li>◇ 09.07.2018 « <i>regulatory codes about compliance ex D.Lgs. 231/01 and Organizational Structure following whistleblowing policy</i> », by Prof. Avv. Carlo Longari</li> <li>◇ 09.07.2019 <i>Sustainability</i> by Dr. Piermario Barzaghi of KPMG and by dr.ssa Marina Migliorato of ENEL;</li> <li>◇ 10.07.2018 “<i>Market Abuse Regulation: new regulations and compliance</i>”, by Avv. Francesca Rosetti of Studio Fieldfisher and by Dr.ssa Angela Contessotto di Computershare.</li> <li>◇ 11/12/2018 <i>sustainability session and strategy session</i>.</li> </ul> <p><b>2017 Induction by ENAV:</b></p> <p>“strategic and operational issues concerning Board of Directors”;</p> <p>“assessment of organizational, administrative and accounting structure and procedures and their adequate functioning”;</p> <p>“Internal audit and risk management: efficacy and adequacy “;</p> <p>“financial information and strategic directors’ remuneration”;</p> <p>“implementation of D.Lgs. n. 231/2001”</p> <p>“Control, Risks and Related Parties Committee duties”</p>
--	---

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,  
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

### 2017-2019 Personal Induction and training

- « *Board Members of Public Companies* » – Milan, October 20/27 2017 – by **Assogestioni**
- *Follow up “Risk Management and Company Duties”* – Milan, June 9 2017 – by **Assogestioni**
- *Follow up “Board Members duties”* – Rome, October 5, 2018 - by **Assogestioni**
- *Follow Up “Sustainability and corporate governance* « Milan May 11, 2018 – by **Assogestioni**
- *Follow Up “ Sustainability and corporate governance ”* – Milan October 4, 2019 –by **Assogestioni** -
- *Practice Training “How to be Board Member* » – Milan, November 29, 2019 – **Assogestioni**
- « *Top Management Remuneration policy* « – Milan September 18 – by **Paradigma**
- *Strategic Planning and Complexity Management : Cyber Crisis Management for Board Members* – Milan October 29, 2019 – by **Catch-Up Assogestioni**
- « *European Central Bank* » Milan December 11, 2019 – by **Catch-Up Assogestioni**

### 2019 – 2020 Personal Induction and training

- **Executive Master (part time) « Board Members of listed Companies** » – Milan – by **il Sole 24 Ore Business School**
- **Master part time « Sustainability Management** » - Milan– by **il Sole 24 Ore Business School**
- «*corporate governance: applicazione del Codice di autodisciplina*” Milan, January 29 2020, by **ASSONIME**
- « *strategic management risk* ». Milan, February 6 2020. By **NED Community**
- 

### 2021-2022 Personal Induction and training

- **Certified Sustainability Manager (by RINA and ACCREDIA) 2022**
- **Sustainability Training Program by Sircle Benefit Company 2022**
- **Certified Corporate Governance Skills by SDA Bocconi 2022**
- **Corporate Governance Training Program by AIDC and NED 2021**
- **Digital Board Member Training Program by Assogestioni 2022**
- **Sustainable Board Member Training Program by Assogestioni 2022**
- **Climate Change for Board Member by Assogestioni 2022**

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,  
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

- Dates (from – to) **MAY 2020 - EXPIRED ON APRIL 2022**
- Name and address of employer **OPERA PIA CASA DI RIPOSO FRANCESCO E TERESA VALLARDI – MORAL ENTITY NOT FOR PROFIT – APPIANO GENTILE, MILANO, ITALIA,**
- Type of business or sector **RSA SANITARY RESIDENTIAL HOUSING FOR HELDER PEOPLE**
  - Occupation or position held **NOT EXECUTIVE BOARD MEMBER APPOINTED BY THE MAJOR OF MILAN CITY**
  
- Dates (from – to) **January 2015 – March 2017**
- Name and address of employer **INVESTIMENTI SpA –Rome**
- Type of business and sector **Trade & Commerce ; International Fair activities and events**
  - Occupation or position held **Managing Director (Jan 2015.–Nov.2015), appointed by Major of Rome. Not Executive Board Member (Nov. 2015–March 2017)**
- Main activities and responsibilities **Holding Company of Fiera Roma for Managing of international congresses, trade and commerce exhibition activities and events;**
    - **Implementing a complex negotiation and financial debt restructuring plan pursuant to Art. 182b of Italian Bankruptcy Act of October 1<sup>st</sup> 2015, in order to guarantee the correction, and relevant consolidation, of excessive debt ;**
  
- Dates (from – to) **2000 - 2003**
- Name and address of employer **METIS Lavoro Interinale S.p.A (ora OPENJOB METIS public company)**
- Type of business or sector **Temporary staffing**
  - Occupation or position held **Conceiver, Founder, Shareholder, Board Member**
  - Main activities and responsibilities **Business idea conceivment and design; feasibility study; industrial and business plan to be floated in the Stock Exchange; investor scouting, fundraising and club deal by Marco Vittorelli (new President of OpenjobMetis) Famiglia Bastianello, Alberto Pecci, Roberto Galimberti, Unicredit e INA Assitalia (poi Generali); Corporate Governance design; Managing Director’s scouting; remuneration and stock option plan for MD; operation start-up; two rounds of capital equity increase. Metis turnover went up to Euro 300 milioni, taken over by Open Job and floated into public company .**
  
- Dates (from – to) **November 2012 – September 2015**
- Name and address of employer **VEGAGEST SGR S.p.A. – asset management company in Milan, Italy**
- Type of business or sector **Finance, Real Estate, Private Equity, Renewable Energy Production**
  - Occupation or position held **External consultant & Sole Director of invested companies involved in production of renewable energies;**
    - **Providing Advisory services for managing closed-end private equity investment funds, liquidation and dismissal activities of non-strategic assets;**
    - **Managing and controlling activity of participated companies;**
    - **Reporting activity to shareholders and several Regulatory Authorities**
  
- Dates (from – to) **From 2003 to 2013**
- Name and address of employer **PARIS & PARTNERS S.r.l.,**
- Type of business or sector **Business Internationalization, M&A, business networking**
  - Occupation or position held **Founding partner, Managing Director, - Milan, Italy – India , Mumbai, Delhi**
    - **Partnership Agreement with AXIS BANK (former UTI BANK) for M&A**
  - Main activities and responsibilities

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,  
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

- Dates (from – to)
- Name and address of employer
  - Type of business or sector
  - Occupation or position held
    - Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)
- Name and address of employer
  - Type of business or sector
  - Occupation or position held

- Dates (from – to)
- Name and address of employer
  - Type of business or sector
  - Occupation or position held
- Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)
- Name and address of employer
  - Type of business or sector
  - Occupation or position held
    - Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)
- Name and address of employer
  - Type of business or sector
  - Occupation or position held
    - Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)
- Name and address of employer
  - Type of business or sector
  - Occupation or position held
    - Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)
- Name and address of employer

• International business, market analysis; business and industrial delegations and negotiations with banks; Endorsing scouting activities of business opportunities. Organizing one-to-one meetings for entrepreneurs .

#### **2001- 2013**

**ARGY VENTURE CAPITAL Srl, Milan, Italy**

**Finance, Private Equity & Venture Capital**

**Founding partner, managing director**

- Performing advisory activities for private equity, venture capital, start-ups;
- Long-term and short-term bail-out planning of unprofitable enterprises;
- Restructuring distressed assets.

#### **2003 - 2004**

**AURORA closed-end investment fund (a Luxemburg-based company),**

**Finance, Private Equity & Venture Capital**

**co-founder partner with Unicredit Bank; Main shareholder with voting rights,**

#### **1999-2003**

**UBM Bank, Unicredit Group, Milan Italy**

**Corporate Finance, Private Equity, Venture Capital Activity**

**Manager**

Business development and advisory activity and fundraising for **start-ups, such as: Gandalf e Metis temporary staffing in Milan, Italy**

#### **1996-1998**

**UNICREDIT Bank, Financial Division, Large Corporates, Milan, Italy**

**Corporate Finance, Banking relationship with corporate customers**

**Manager**

**Account Officer, advisory**

#### **1993-1995**

**FINCOR Merchant Bank, Unicredit Banking Group, Milan, Italy**

**Finance, Private Equity**

**Managing Director**

*In charge of selecting investment opportunities, structuring investment proposals, portfolio managing control, equity and debt restructuring.*

#### **1993-1995**

**FINCOR Merchant Bank, Unicredit Banking Group, Milan, Italy**

**Finance, Private Equity**

**Managing Director**

In charge of selecting investment opportunities, structuring investment proposals, portfolio managing control, equity and debt restructuring.

#### **1990-1992**

**UNICREDIT Banca, Finance Division, CFO Assistant, Milan, Italy**

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,  
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

- Type of business or sector
- Occupation or position held
- Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)

- Name and address of employer

- Type of business or sector
- Occupation or position held
- Main activities and responsibilities

#### **Within the above-mentioned responsibilities**

- Name of the BNL project
- Main activities and responsibilities

- Name and address of employer

- Main activities and responsibilities

- Name and address of employer

- Main activities and responsibilities

- Name and address of employer

- Main activities and responsibilities

- Name and address of employer

- Main activities and responsibilities

- Name and address of employer

- Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)

- Name and address of employer

- Main activities and responsibilities

- Dates (from – to)

- Name and address of employer

- Main activities and responsibilities

#### **EDUCATION**

Corporate Finance

Manager

Staff position to CFO, developing strategies for branches, advisory.

**1988-1990**

**BANCA NAZIONALE DEL LAVORO (now BNP)**

**Staff to CEO for Finance and Foreign Participation Division, Rome, Italy**

Banking

Manager

In charge of supporting CEO in developing new strategies for foreign investments, market research analyses, negotiations with local authorities, monitoring and controlling foreign investments.

the following Projects were assigned in several countries, such as: **India, Brazil, Argentina, Germany, Canada**

**BNL Hesse Newman, Hamburg, Germany**

- Bank analysis, feasibility study aiming at reorganization, financial managing audit & managing control.

**BNL S.A., Toronto, Canada**

- Bank analysis, feasibility study and reorganization activity, managing control.

**BNL (former Banco Rio della Plata) Buenos Aires, Argentina**

- Bank analysis, feasibility study aiming at reorganization, managing control;
- Negotiations with Banco Central for cooperation agreements

**BNL Banco de Investimento (former Banco Denasa), São Paulo, Brazil**

- Bank analysis, feasibility study and reorganization activity, managing control; rationalization process to reduce personnel dismissal of 70 employees out of 300 and trade unions negotiations;

- debt to equity conversion through bid process with *Banco Central do Brazil*.

**Banca Nazionale del Lavoro (BNL), Mumbai, India**

- Banking sector and foreign bank analysis, feasibility study to transform rep office and to set up a full branch activity through a full banking license; authorization application filed with the Reserve Bank of India.

**Banca Nazionale del Lavoro (BNL), Luxemburg**

- Bank analysis, feasibility study and reorganization activity, managing control.

**1986-1987**

**Finanziaria Italiana di Partecipazioni S.p.a. Banca Nazionale del Lavoro, Merchant Bank, Rome, Italy.**

- *Scouting*, Analysing, advsing for Private Equity;
- Providing financial advisory and implementing restructuring activity/programs.

**19858-1986**

**THE CHASE MANHATTAN BANK , Rome & London**

- Corporate finance and private equity;
- Credit analyst, junior account officer, Rome, Italy;
- Credit training, London, UK.

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --  
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,  
Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

- Dates (from – to)
- Name and type of organization providing education and training
  - Principal subjects/ skills
- Title of qualification awarded
- Level in national classification

- Dates (from – to)

- Name and type of organization providing education and training
  - Title of qualification awarded
  - Principal subjects

- Dates (from – to)

- Name and type of organization providing education and training
  - Title of qualification awarded
- Level in national classification
- Name and type of organization providing education and training
  - Title of qualification awarded

- Dates (from – to)

- Name and type of organization providing education and training
  - Title of qualification awarded
- Level in national classification
  - Dates (from – to)
  - Title of qualification awarded

#### XTRA AND REGULAR TRAINING

From 09/2014 to 10/2015

Catholic University of *Sacro Cuore*, Altis in Milan (Italy)

Non-profit organizations management.

Executive Master in Social Entrepreneurship

1<sup>st</sup> post graduate Degree

From 1990 to 1992

BOCCONI University in Milan, Italy, INSEAD (Fontainebleau)

SDA Bocconi School of Management

Post-graduate training programmes, Finance for Executives

Finance , Negotiation Dynamics and Leadership

From 1983 to 1984

American University, Washington D.C. - U.S.A.

Master Business Administration, International Business and Marketing

MBA (post-graduate master degree, 'tagged degree')

U.S. GOVERNMENT, Secretary of the Interior, Department of the Interior, Bureau of Economic and Policy and Analysis, Washington D.C.

Summer Internship and training on the job at the *Equal Employment Opportunity Commission*

From 1976 to 1982

University of Rome '*La Sapienza*', Italy

Mechanical Engineering, graduated first-class honors (*summa cum laude*)

2<sup>nd</sup> Degree (Laurea Specialistica)

From 1970 to 1975

High School '*Liceo Scientifico Amedeo Avogadro*', Rome – Secondary School with emphasis on sciences and math.( 60/60 highest grades)

• **Master in Professional Coaching** – SEAFO , Castellanza, Italy

• **5-year Training in NLP (Neuro-Linguistic Programming), NLP trainer**, Institute in Milan – Italy (life-coaching strategies, how to build connections between neurological processes, language and learned behavioural strategies in order to perform skills and achieve results);

• **3-year Counselling Program in Non-violent Communication School by Marshall Rosenberg** – CNV *Centro Esserci* in Reggio Emilia, Italy;

• **Regular Training programs in Leadership, conflict resolutions, communication & negotiation techniques** - INSEAD, Fontainebleau, France.

• **Attended Training program for International Diploma in Restorative Justice** at School of Religion Queen's Univeristy, Kingston, Ontario, June 2012  
**Training programs in restorative justice and prisoner rehabilitation in Canada, Brazil, Italy.**

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge --  
 Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law,  
 Legislative Decree No. 136 of June 2003, *Personal Data Protection Code*

**PERSONAL SKILLS AND  
COMPETENCES**

<b>MOTHER TONGUE</b>	<b>ITALIAN</b>	
<b>OTHER LANGUAGES</b>	<b>ENGLISH</b>	<b>PORTUGUESE</b>
• Reading skills	B2	A1
• Writing skills	B1	A1
• Verbal skills	B1/B2	A1

**SOCIAL SKILLS  
AND COMPETENCES**

Sound and dedicated volunteer activity for and with non-profit and governmental organizations to enhance correctional education through vocational training and skills' transfer to inmates by spearheading a gamut of social, educational and development community projects aiming to improve reentry outcomes.

- **Prison Fellowship Lombardia Onlus – President.** In charge of developing Restorative Justice project and reconciliation project among offenders and victims, in Opera Milan Prison, training of association volunteers, developing training materials, selecting victims, giving classes and sections in prison ;
- **Opera Prison in Milan, Italy – Volunteer** with prisoners and victims;
- **San Vittore Prison, Milan, Italy – Sesta Opera Association - Volunteer ;**
- **BRASIL, APAC Prison, Itauna, Minas Gerais, July 2012, Volunteer**
  - **UGANDA, Kampala, Italia Uganda Onlus Management Control**
  - **ITALY – Collegio Arcivescovile A. Volta , Lecco – Assistant to CEO Don Cristiano Mauri**

**TECHNICAL SKILLS  
AND COMPETENCES**

*MS-Office (Word/Excel)*  
*Social networks*

Milan, 23rd of March, 2023

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di**  
**ENAV S.p.A.**

Il sottoscritto PARIS CARLO nato a L'AQUILA, il 04/11/1956

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Milano, 23/03/2023

Firmato da

Carlo Paris

## CURRICULUM VITAE

Prof.ssa FIAMMETTA SALMONI

### PROFILO SINTETICO

#### Formazione:

Laureata in Scienze Politiche all'Università di Roma La Sapienza con 110/110 e lode.

Dottorato di ricerca in Teoria dello Stato e Istituzioni politiche comparate presso la Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Roma La Sapienza.

Post-dottorato di ricerca presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Roma La Sapienza.

#### Esperienze professionali:

Professore ordinario presso l'Università Guglielmo Marconi di Roma, cattedra di Istituzioni di Diritto pubblico - facoltà di Scienze Politiche.

Membro del CdA di varie Società internazionali nel settore Aerospazio e Difesa ad alta tecnologia

Già Presidente del Comitato PMI dell'AIAD, associazione di categoria delle imprese dell'Aerospazio e Difesa

Titolare di oltre 20 incarichi, fra accademici e pubblici

Membro di 21 fra comitati scientifici redazionali, commissioni giudicatrici e collegi di docenti

Membro di 11 Accademie di riconosciuto prestigio

Relatrice in oltre 100 convegni e seminari

Titolare di oltre 15 Corsi su diversi argomenti di diritto pubblico/costituzionale (diritto regionale, diritto dell'ambiente, giustizia costituzionale, diritto dell'Unione europea, ecc.)

Autrice di 6 libri e innumerevoli pubblicazioni su riviste scientifiche di Classe A

Vincitrice di un premio scientifico internazionale

Esperta di riferimento in ambito scientifico-accademico delle tematiche sulle governance economica UE, MES, PNRR, NextGenEU e EBU

Ha partecipato a numerosi progetti di ricerca, anche internazionali, e ha svolto un'intensa attività didattica.

#### Lingue:

Ottima conoscenza parlata e scritta di inglese e spagnolo; francese buono; tedesco scolastico.

4

## DATI ANAGRAFICI

Cognome: SALMONI

Nome: Fiammetta

nata a: Napoli, il 10 novembre 1966

da: Roberto Salmoni, Contrammiraglio G.N. della Marina Militare Italiana (Napoli 22-1-1941/Roma 9-2-2003) e da Maria Rosaria Del Vecchio, medico radiologo presso l'Istituto dei tumori Regina Elena di Roma (Napoli, 29-1-1942).

È Professore ordinario di Istituzioni di diritto pubblico, presso la facoltà di Scienze politiche e relazioni internazionali dell'Università degli Studi Guglielmo

Marconi di Roma.

## FORMAZIONE

**1997/1999** - Post-Dottorato di Ricerca, settore Pubblicistico, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma La Sapienza;

**1996** - Borsa di studio presso l'Istituto Italiano per gli Studi Filosofici di Napoli su *Il riordino delle legislazioni: formazione di codici e testi unici*, a cura dell'Istituto per gli studi legislativi e la documentazione giuridica (ISLE) di Roma;

**1996** - Dottore di ricerca in Teoria dello Stato e Istituzioni Politiche Comparete presso l'Università di Roma La Sapienza;

**1992/1995** - Dottorato di ricerca in Teoria dello Stato e Istituzioni Politiche Comparete presso l'Università di Roma La Sapienza;

**1990** - Laurea in Scienze politiche, indirizzo Politico-internazionale presso l'Università di Roma "La Sapienza" con 110/110 e lode, con una tesi dal titolo *Il ruolo del Presidente della Repubblica nell'esperienza costituzionale italiana e nel dibattito sulle riforme istituzionali*;

**1985** - Diploma di maturità classica presso l'Istituto Nazareth di Roma.

## LINGUE CONOSCIUTE

1. Italiano madrelingua
2. Inglese ottimo scritto e parlato
3. Spagnolo ottimo scritto e parlato
4. Francese buono scritto e parlato
5. Tedesco scolastico scritto e parlato

## INCARICHI ED ESPERIENZE PROFESSIONALI NON ACCADEMICHE

**2009/2022** - Membro del Consiglio di Amministrazione / Presidente di HB Technology S.r.l., società hi-tech operante nel settore dell'aerospazio e della Difesa in Italia, Europa, USA e Medio Oriente, annoverando fra i propri clienti i principali *players* mondiali del settore. Da sempre impegnata in programmi anche internazionali di R&D ad alta tecnologia, è stata tra le prime realtà italiane del settore a sviluppare progetti in *3D printing* metallico e polimerico;

**2015/2020** - Incarico professionale di consulenza per il risanamento economico-finanziario, il rilancio operativo e commerciale e lo sviluppo strategico ed industriale di T2 Srl, società di ingegneria elettronica, informatica e sistemistica operante nel settore delle tecnologie avanzate per l'aerospazio e della Difesa;

**2013/2019** - Presidente del consiglio di amministrazione di HB Manufacturing srl, con sede a Grottaglie (TA) società di produzione operante nel settore dell'aerospazio e della Difesa;

**2010/2021** - Presidente di HB Aerospace Center Inc., società di ingegneria operante nel settore aerospaziale con sede in Jenkintown (PA);

**2008/2009** - Presidente del consiglio di amministrazione di GSE Industria Aeronautica S.r.l., società operante nel campo della progettazione e produzione di parti di aeromobili, nonché della fornitura di apparecchiature per il supporto al suolo per molte unità della Difesa in tutto il territorio nazionale e internazionale, con un portafoglio Clienti comprendente alcuni fra i principali *players* mondiali del settore quali: Airbus, Eurocopter (oggi Airbus Helicopters), Boeing, ATR, Alenia Aermacchi, Alenia Aeronautica, Agusta Westland Spa (oggi Divisioni di Leonardo Spa), ecc.;

**2006/2007** - Consigliere di amministrazione di GSE Industria Aeronautica S.r.l.;

**2006/2008** - Presidente del Comitato Piccole e Media Imprese di AIAD, Associazione di categoria dell'Industria dell'Aerospazio e Difesa. In questa posizione ha sviluppato iniziative volte al rafforzamento del ruolo delle PMI nel contesto della *supply chain* del settore, con costanti e costruttive interlocuzioni con il *top management* dei grandi *players*;

**2003/2007** - Presidente del consiglio di amministrazione di Helitec srl, azienda operante nel campo dell'ingegneria aerospaziale, che ha collaborato alla progettazione di alcuni fra i principali velivoli nazionali e internazionali;

**2000** - Consulente giuridico di Confindustria sulla riforma degli Statuti regionali;

**1997/1998** - Incarico professionale di consulenza per la casa farmaceutica Roche S.p.A., responsabile dell'applicazione della legge 675/96 in materia di trattamento dei dati personali, con particolare riferimento al rispetto delle scadenze imposte dalla legge e dai successivi decreti di modifica e/o di attuazione.

#### ESPERIENZE PROFESSIONALI ACCADEMICHE

**2020 ad oggi** - Professore ordinario di ruolo (prima fascia) presso l'Università degli Studi Guglielmo Marconi, titolare della cattedra di Istituzioni di diritto pubblico;

**2015/2020** - Professore associato di ruolo (seconda fascia) presso l'Università degli Studi Guglielmo Marconi, titolare della cattedra di Istituzioni di diritto pubblico;

**2002/2015** - Professore associato di ruolo (seconda fascia) presso l'Università degli Studi del Molise, titolare della cattedra di Istituzioni di diritto pubblico;

**2000/2002** - Ricercatore universitario in Istituzioni di diritto pubblico presso l'Università di Roma La Sapienza.

#### ATTIVITÀ ISTITUZIONALI E ALTRI INCARICHI

**2023** - Presidente della Commissione per la distribuzione dei fondi per la ricerca del Dipartimento di Scienze Giuridiche e Politiche, Università degli Studi Guglielmo Marconi (incarico della durata di tre anni);

**2023** - Il 7 marzo, viene invitata dalla Commissione Politiche UE della Camera dei Deputati a svolgere un'Audizione nell'ambito dell'esame della Comunicazione della Commissione al Parlamento europeo, al Consiglio, alla Banca centrale europea, al Comitato economico e sociale europeo, al Comitato delle regioni riguardante la Comunicazione sugli orientamenti per una riforma del quadro di *governance* economica dell'Ue;

**2020/2022** - Coordinatore responsabile del Gruppo di gestione Assicurazione Qualità per la classe di studio L36, Scienze politiche e relazioni internazionali, Università Guglielmo Marconi di Roma;

**2020/2022** - Presidente del corso di laurea in Scienze politiche e relazioni internazionali, Università Guglielmo Marconi di Roma;

**2018/2021** - Membro di REPRISE - albo degli esperti scientifici istituito presso il MIUR;

**2005/2007** - Membro del Direttivo dell'Associazione Gruppo di Pisa;

**2004/2005** - Incarico di docenza da parte del Dipartimento Pari Opportunità della Presidenza del Consiglio e Università del Molise su "Organizzazione e funzionamento delle Istituzioni parlamentari e governative", nell'ambito del Programma "Donne, Politica e Istituzioni";

**2003/2004** - Incarico di collaborazione professionale da parte della Provincia di Campobasso, per il Corso di formazione amministrativo-gestionale per i dipendenti dell'amministrazione provinciale di Campobasso;

**2000/2002** - Membro del Nucleo di Valutazione della Facoltà di Scienze Politiche dell'Università di Roma "La Sapienza";

**2000/2001** - Incarico professionale di collaborazione da parte della "Fondazione Lelio e Lisli Basso" di Roma, per la scrittura di commenti alle Costituzioni della Finlandia, della Danimarca, della Svezia e dei Paesi Bassi, pubblicati nel CD Rom intitolato "Le Carte d'Europa". Il CD Rom è stato realizzato dalla Fondazione Basso nell'ambito del programma comunitario "Culture 2000", in collaborazione con la "Fundación Alternativas" di Madrid e la "Humboldt Universität" di Berlino, allo scopo di evidenziare le radici comuni agli Stati membri della Comunità europea;

**1999** - Incarico professionale di collaborazione con il Formez, Centro Formazione e Studi, nell'ambito del Progetto PASS - Formazione dei Funzionari della pubblica amministrazione e del Corso di specializzazione su "Unione europea: Programmazione e Gestione dei Fondi strutturali", per il quale ha altresì avuto l'incarico di docenza;

**1994/1996** - Consulente giuridico del deputato Questore della Camera dei deputati in materia di *Politiche per la casa*;

**1994/1995** - Consulente giuridico in materia di *Riforme istituzionali* per la Vicepresidenza della Camera dei deputati;

#### PREMI SCIENTIFICI

Il 14 febbraio 2022 l'Instituto Complutense de Estudios Jurídicos Críticos le ha assegnato il I Premio ICEJC de investigación en Derecho Crítico 2021 "por la obra *Recovery fund, condizionalità e debito pubblico. La grande illusione* (Milano, CEDAM, 2021) por su contribución a la comprensión de los temas tratados, su originalidad y la novedosa contribución de sus resultados al debate científico".

**PARTECIPAZIONE A COMITATI SCIENTIFICI E REDAZIONALI, COMMISSIONI  
GIUDICATRICI E COLLEGI DI DOCENTI**

**2023 a oggi** - Membro del Comitato tecnico scientifico dell'*Academy di politica e cultura Giovanni Spadolini*;

**2022 a oggi** - *Peer review* per la rivista *Costituzionalismo.it*;

**2022** - Membro del Comitato scientifico e organizzativo e Presidente per la *Lectio Magistralis* del Prof. Massimo Papa sul tema "*Afghanistan. Failed State - Trapianti giuridici*", Roma, Università Guglielmo Marconi;

**2022 a oggi** - Membro del Comitato scientifico dell'Associazione *LeCostituzionaliste*;

**2021 a oggi** - Membro del Comitato editoriale della *Rivista marittima*, periodico mensile della Marina Militare Italiana;

**2021 a oggi** - *Peer review* per la rivista *DPCE Online*;

**2021 a oggi** - *Peer review* per la rivista *Consulta Online*;

**2021 a oggi** - *Peer review* per la *Rivista AIC*;

**2021 a oggi** - Membro del Comitato scientifico dell'*Istituto Mediterraneo degli Studi Internazionali*;

**2020 a oggi** - Membro del Collegio dei docenti del Dottorato di ricerca in Scienze giuridiche e politiche, Università degli Studi Guglielmo Marconi;

**2020 a oggi** - Membro del *Consejo de redacción* della rivista *Cuadernos Constitucionales de la cátedra Fadrique Furó Cedrol*;

**2019 a oggi** - Membro del Comitato editoriale della *Rivista CERIDAP*;

**2019/2021** - Membro del Direttivo dell'*Osservatorio permanente per la legalità costituzionale*;

**2017/2019** - Membro del Comitato scientifico del Master in *Management of Public Affairs* - MiMPA. *Lobbying, tecniche normative e comunicazione strategica*, Università degli Studi Suor Orsola Benincasa - Napoli;

**2015 a oggi** - Membro del Comitato scientifico del Master di I livello in Scienze della Pubblica amministrazione, Università degli Studi Guglielmo Marconi;

**2005/2015** - Membro del collegio dei docenti del dottorato di ricerca in *Diritto pubblico dell'economia e dell'ambiente*;

**2005/2010** - Membro del Comitato di redazione della rivista *Costituzionalismo.it*;

**2005** - Membro titolare della X Sottocommissione per gli esami da avvocato presso la Corte di appello di Roma;

2002/2008 - Membro del Comitato di redazione della *Rivista di diritto costituzionale*;

2000/2015 - Membro del Comitato di redazione della sede di Roma della *Rivista Diritto pubblico comparato ed europeo*;

2000/2004 - Membro del Comitato di redazione della *Rivista Nomos*;

#### PARTECIPAZIONE AD ACCADEMIE E ASSOCIAZIONI DI RICONOSCIUTO PRESTIGIO

2022 a oggi - Membro dell'*Associazione dei costituzionalisti italiani (AIC)*;

2021 a oggi - Membro onorario dell'*Instituto Iberoamericano de Derecho Constitucional*;

2021 a oggi - Membro della *Asociación de Constitucionalistas de España*;

2021 a oggi - Membro della *Red Internacional de Cátedras, Instituciones y Personalidades sobre el Estudio de la Deuda Pública (RICDP)*;

2020 a oggi - Fondatrice e Membro del Direttivo del *Laboratorio per le riforme*;

2016 a oggi - Membro dell'*Associazione di Diritto pubblico comparato ed europeo*;

2014 a oggi - Membro della *Fondazione ASTRID*;

2006 a oggi - Membro del *Centro per la riforma dello Stato*;

1998 a oggi - Membro dell'*Associazione Gruppo di Pisa*;

2014/2021 - Membro e socio fondatore dell'*Associazione culturale "Il Periscopio"*;

2000/2012 - Membro dell'*Osservatorio sui processi di governo e sul federalismo*.

#### ATTIVITÀ DIDATTICA

2015 a oggi - *Istituzioni di diritto pubblico*, Università Guglielmo Marconi;

2015 a oggi - *Master in Scienza dell'Amministrazione*, Università Guglielmo Marconi;

1992 a oggi - Attività didattica e di ricerca scientifica, cattedra di *Derecho constitucional*, facoltà di Giurisprudenza, Università di Valencia (Spagna), per la Prof.ssa Remedios Sánchez Ferriz, la prof.ssa Sefa Ridaura Martinez e prof. Roberto Viciano Pastor;

2013/2016 - *Diritto pubblico del turismo e legislazione per i beni culturali*, Master in Archeologia, Beni Culturali e Turismo, Università del Molise;

- 2009/2013** - *Diritto pubblico*, Master in Archeologia, Beni Culturali e Turismo, Università del Molise;
- 2008/2010** - *Diritto pubblico dell'ambiente*, Master in Archeologia, Beni Culturali e Turismo, Università del Molise;
- 2008/2009** - *Diritto pubblico*, Master in Scienze dei Beni archeologici ed artistici, Università del Molise;
- 2007/2008** - *Diritto dei sistemi territoriali*, corso di laurea in Progettazione e gestione dei sistemi turistici, Facoltà di economia, Università del Molise;
- 2006/2007** - *Diritto regionale*, Università degli studi di Roma "La Sapienza", Facoltà di Scienze Politiche, sede di Pomezia;
- 2005/2008** - *Istituzioni di diritto pubblico*, corso di laurea in Economia aziendale, Facoltà di economia, Università del Molise;
- 2004/2005** - *Cittadinanza e diritti di cittadinanza*, corso di laurea in Programmazione e gestione delle politiche e dei servizi sociali, Facoltà di economia, Università degli studi del Molise;
- 2003/2009** - *Istituzioni di diritto pubblico e Diritto pubblico con elementi di didattica per la Scuola di specializzazione SSIS*, Università degli studi del Molise;
- 2003/2006** - *Istituzioni di diritto pubblico*, Facoltà di Scienze Politiche, Università degli studi di Roma La Sapienza, sede di Pomezia;
- 2003/2005** - *Istituzioni di diritto pubblico*, corso di laurea in Economia e gestione del Turismo, Facoltà di economia, Università degli studi del Molise;
- 2002/2013** - *Istituzioni di diritto pubblico*, corso di laurea in Scienze turistiche, Facoltà di economia, Università degli studi del Molise;
- 2002/2004** - *Istituzioni di diritto pubblico*, corso di laurea in Scienze motorie, Facoltà Centro Colozza, Università degli studi del Molise;
- 2002/2004** - *Giustizia costituzionale*, corso di laurea in Scienze politiche, Facoltà di Economia, Università degli studi del Molise;
- 2001/2002** - Seminario su *Le fonti del diritto regionale dopo la riforma del Titolo V della Costituzione* per la cattedra di Diritto pubblico (ex Istituzioni di diritto pubblico) del Prof. Achille Chiappetti, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza";
- 2001/2002** - Responsabile e coordinatrice di un seminario su *Le fonti del diritto* per la cattedra di Istituzioni di Diritto Costituzionale (ex Istituzioni di diritto pubblico) del Professor Giuseppe Morbidelli, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";

**2001/2002** - Responsabile e coordinatrice di un seminario su *L'ordinamento delle comunicazioni* per la cattedra di Istituzioni di Diritto Costituzionale (ex Istituzioni di diritto pubblico) del Professor Massimo Luciani, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";

**2001/2002** - *Diritto pubblico*, corso di laurea interfacoltà in "Servizio sociale", Università di Roma "La Sapienza";

**2001/2002** - Modulo di ricerca dal titolo "Struttura e funzioni della Corte costituzionale" per la cattedra di Diritto pubblico dei Proff. Beniamino Caravita di Toritto, Claudio Chiola e Achille Chiappetti, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza";

**2000/2001** - Seminario su *Riserva di legge e principio di legalità* per la cattedra di Diritto costituzionale del Prof. Franco Modugno, facoltà di giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";

**1999/2002** - Cultore della materia della cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico del Prof. Giuseppe Morbidelli, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";

**1999/2001** - Coordinamento di un seminario su "Le fonti del diritto italiano" per la cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico dei Professori M. Luciani, G. Morbidelli e G.U. Rescigno, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";

**1999/2001** - Coordinamento di un seminario su "Le fonti del diritto italiano" per la cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico dei Professori A. Chiappetti, C. Chiola e B. Caravita di Toritto, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza";

**1999/2000** - Seminario su "Il vincolo comunitario all'attuazione delle direttive. La legge comunitaria e gli autovincoli legislativi da essa prodotti" per la cattedra di Diritto Costituzionale del Prof. Franco Modugno, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";

**1999/2000** - Cultore della materia della cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico della Prof. Michela Manetti, facoltà di Scienze Politiche, Università degli Studi di Siena;

**1999/2000** - Cultore della materia della cattedra di Giustizia costituzionale della Prof. Michela Manetti, facoltà di Giurisprudenza, Università degli Studi di Perugia;

**1996/2002** - Cultore della materia della cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico del Prof. Massimo Luciani, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";

17

- 1996/2001** - Cultore della materia delle cattedre di Diritto Costituzionale e di Teoria dell'interpretazione del Prof. Franco Modugno, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";
- 1997/2001** - Cultore della materia della cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico del Prof. Giuseppe Ugo Rescigno, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";
- 1998/2002** - Cultore della materia della cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico del Professor Beniamino Caravita di Toritto, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza";
- 1998/1999** - Seminario su "Il Presidente della Repubblica" per la cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico del Prof. Massimo Luciani, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";
- 1998/1999** - Seminario su "Le forme di governo" per la cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico dei Professori Achille Chiappetti, Claudio Chiola e Beniamino Caravita di Toritto, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza";
- 1997/1998** - Seminario su "La Corte Costituzionale" per la cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico dei Professori Achille Chiappetti e Claudio Chiola, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza";
- 1996/1997** - Seminario su "Gli elementi costitutivi degli ordinamenti giuridici" per la cattedra di Diritto Costituzionale del Prof. Alessandro Pace, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";
- 1996/1997** - Seminario su "La Corte Costituzionale" per la cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico dei Professori Achille Chiappetti e Claudio Chiola, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza";
- 1995/1998** - Cultore della materia della cattedra di Diritto Costituzionale del Prof. Alessandro Pace, facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";
- 1995/2002** - Cultore della materia della cattedra di Diritto parlamentare, Prof. Massimo Luciani, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza";
- 1994/2002** - Cultore della materia della cattedra di Istituzioni di Diritto Pubblico dei Professori Claudio Chiola, Achille Chiappetti, Beniamino Caravita di Toritto, facoltà di Scienze Politiche, Università di Roma "La Sapienza";
- 1991/2002** - Cultore della materia della cattedra di Diritto costituzionale, Istituzioni di diritto pubblico e Istituzioni di diritto costituzionale (ex Istituzioni di diritto pubblico), facoltà di Giurisprudenza, Università di Roma "La Sapienza";

## TRADUZIONI SCIENTIFICHE

- A. Traduzione dallo spagnolo: "Spagna: la recente attività politico-costituzionale spagnola (1998)", di Pablo Pérez Tremps, in "Quaderni costituzionali", n. 3, 1999;
- B. Traduzione dallo spagnolo: "Spagna: la recente attività politico-costituzionale spagnola (1997)", di Pablo Pérez Tremps, in "Quaderni costituzionali", n. 1, 1999;
- C. Traduzione dallo spagnolo: "Riflessioni sulla libertà di informazione e la sua rilevanza costituzionale in Spagna", di R. Sánchez Ferriz e F. Flores Giménez, in "Nomos", n. 4/1992;
- D. Traduzione dall'inglese: Sentenza della Corte Suprema degli Stati Uniti n. 95-1853, 27 maggio 1997, in *Giurisprudenza costituzionale*, n. 4, 1998;
- E. Traduzione dallo spagnolo: "I compiti pubblici nell'Unione Europea", di A. López Pina, in "Diritto e Società", 1998;
- F. Traduzione dallo spagnolo: "Il nuovo regime giuridico delle Commissioni di inchiesta: la pubblicità parlamentare" di R. García Mahamut, in "Quaderni costituzionali", n. 1, 1998;
- G. Traduzione dallo spagnolo: "Lo Stato federale «asimmetrico»: il caso spagnolo", di J.J. González Encinar, in "Quale, dei tanti federalismi?", Padova, Cedam, 1997;
- H. Traduzione dallo spagnolo: "Il potere performativo delle parole: i vocaboli «Stato» e «Nazione»", di M. Nebrera, in "Quale, dei tanti federalismi?", Padova, Cedam, 1997;
- I. Traduzione dallo spagnolo: Sentenza del Tribunale costituzionale n. 114, 6 luglio 1995, in *Giurisprudenza costituzionale*, n. 2, 1996.

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI E PROFESSIONALI

Nel corso della più che ventennale esperienza di Consigliere o Presidente di diversi CdA di società ad alta tecnologia nel settore aerospaziale, e contestualmente durante la lunghissima carriera in ambito istituzionale, accademico e scientifico, sono state maturate o rafforzate le seguenti competenze e capacità personali e professionali:

- Eccellente capacità di assumere decisioni importanti, anche rapidamente, attraverso l'analisi attenta delle informazioni disponibili, in contesti dinamici e competitivi;
- Ottima capacità di sintesi e grande attenzione all'efficacia delle decisioni e alla focalizzazione sugli obiettivi

- Comprovate capacità di gestire positivamente i conflitti in modo costruttivo
- Eccellenti capacità di pensiero critico ed indipendente, in grado di analizzare i fenomeni senza pregiudizi e con rigore metodologico
- Ottime capacità di relazione e di adattamento a tutti i livelli, da quello operativo e fino ai massimi livelli industriali ed istituzionali
- Profonda consapevolezza delle responsabilità conseguenti, e dello *standing* necessario, a ricoprire determinati incarichi
- Naturale predisposizione al lavoro in team, nel rispetto delle rispettive competenze e orientato al raggiungimento degli obiettivi comuni
- Ottime capacità comunicative, relazionali e di *public speaking*
- Buone competenze di risk assessment e management

Si segnalano infine, a livello personale, un'innata attenzione alle tematiche della sostenibilità, delle diversità e una profonda apertura intellettuale multiculturale ed internazionale.

---

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali per le finalità indicate nell'informativa pubblicata ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e del Regolamento UE del 27 aprile 2016, n. 679 (*General Data Protection Regulation - GDPR*).

Roma, 25 marzo 2023

In fede

Prof.ssa Fiammetta Salmoni

## CURRICULUM VITAE

Prof. FIAMMETTA SALMONI

### SYNTHETIC PROFILE

#### Training:

Graduated in Political Science at the University of Rome La Sapienza with 110/110 cum laude.

PhD in State Theory and Comparative Political Institutions at the Faculty of Political Science, University of Rome La Sapienza.

Research post-doctorate at the Faculty of Law, University of Rome La Sapienza.

#### Professional experience:

Full Professor at the Guglielmo Marconi University in Rome, Chair of Institutions of Public Law - Faculty of Political Science.

Member of the Board of Directors of several international hi-tech companies in the aerospace and defence industry

Former President of the SME Committee of AIAD, the trade association of Aerospace and Defence companies

Holder of more than 20 academic and public appointments

Member of 21 editorial scientific committees, selection commissions and faculty boards

Member of 11 Academies of recognised prestige

Speaker at over 100 conferences and seminars

Holder of more than 15 courses on various public/constitutional law topics (regional law, environmental law, constitutional justice, European Union law, etc.).

Author of 6 books and countless publications in Class A scientific journals

Winner of an international scientific prize

Leading academic-scientific expert on EU economic governance, ESM, NRP, NextGenEU and EBU issues

She has participated in several research projects, including international ones, and has carried out intensive teaching activities.

#### Languages:

Excellent spoken and written knowledge of English and Spanish; good French; school German.

## MASTER DATA

Surname: SALMONI

Name: Fiammetta

born in: Naples, 10 November 1966

by: Roberto Salmoni, Rear Admiral G.N. of the Italian Navy (Naples 22-1-1941/Rome 9-2-2003) and Maria Rosaria Del Vecchio, radiologist at the Regina Elena Tumour Institute in Rome (Naples, 29-1-1942).

She is full professor of Institutions of Public Law at the Faculty of Political Science and International Relations at the Guglielmo Marconi University in Rome.

## TRAINING

**1997/1999** - Post-Doctoral Research Fellowship, Public Sector, Faculty of Law, University of Rome La Sapienza;

**1996** - Scholarship at the Istituto Italiano per gli Studi Filosofici in Naples on *Il riordino delle legislazioni: formazione di codici e testi unici*, edited by the Istituto per gli studi legislativi e la documentazione giuridica (ISLE) in Rome;

**1996** - PhD in *State Theory and Comparative Political Institutions* at the University of Rome La Sapienza;

**1990** - Degree in Political Science, Political-international course at the University of Rome 'La Sapienza' with 110/110 cum laude, with a thesis entitled *Il ruolo del Presidente della Repubblica nell'esperienza costituzionale italiana e nel dibattito sulle riforme istituzionali*;

**1985** - Classical high school diploma at the Nazareth Institute in Rome.

SA

## KNOWN LANGUAGES

1. Italian mother tongue
2. English excellent written and spoken
3. Spanish excellent written and spoken
4. Good written and spoken French
5. Scholastic German written and spoken

## NON-ACADEMIC PROFESSIONAL ASSIGNMENTS AND EXPERIENCE

**2009/2022** - Member of the Board of Directors / Chairman of HB Technology S.r.l., a hi-tech company operating in the aerospace and defence industry in Italy, Europe, the USA and the Middle East, counting among its clients the world's leading *players* in the sector. Always involved in hi-tech R&D programmes, including international ones, it was among the first Italian companies in the sector developing metal and polymer 3D *printing* projects;

**2015/2020** - Professional consultancy assignment for the economic-financial recovery, operational and commercial relaunch and strategic and industrial development of T2 Srl, an electronic, IT and systems engineering company operating in the advanced aerospace and defence technology sector;

**2013/2019** - Chairman of the Board of Directors of HB Manufacturing srl, based in Grottaglie (TA), a manufacturing company operating in the aerospace and defence sector;

**2010/2021** - President of HB Aerospace Center Inc., an aerospace engineering company based in Jenkintown (PA);

**2008/2009** - Chairman of the Board of Directors of GSE Industria Aeronautica S.r.l., a company operating in the field of design and production of aircraft parts, as well as the supply of ground support equipment for many Defence units throughout Italy and internationally, with a client portfolio including some of the world's leading *players* in the sector such as: Airbus, Eurocopter (today Airbus Helicopters), Boeing, ATR, Alenia Aermacchi, Alenia Aeronautica, Agusta Westland Spa (today Divisions of Leonardo Spa), etc.;

**2006/2007** - Board member of GSE Industria Aeronautica S.r.l.;

**2006/2008** - Chairman of the Small and Medium Enterprises Committee of AIAD, the Aerospace and Defence Industry Trade Association. In this position, she developed initiatives aimed at strengthening the role of SMEs in the context of the industry's *supply chain*, with constant and constructive dialogue with the *top management* of the major *players*;

**2003/2007** - Chairman of the Board of Directors of Helitec srl, a company operating in the field of aerospace engineering, which has collaborated on the design of some of the world's leading national and international aircraft;

**2000** - Legal advisor to Confindustria on the reform of regional statutes;

**1997/1998** - Professional consultancy assignment for the pharmaceutical company Roche S.p.A., responsible for the application of Law 675/96 on the processing of personal data, with particular reference to compliance with the deadlines imposed by the law and subsequent amending and/or implementing decrees.

#### **ACADEMIC PROFESSIONAL EXPERIENCE**

**2020 to date** - Full professor at the Guglielmo Marconi University, Chair of Institutions of Public Law;

**2015/2020** - Associate Professor at the Guglielmo Marconi University, Chair of Institutions of Public Law;

**2002/2015** - Associate Professor at the University of Molise, Chair of Institutions of Public Law;

**2000/2002** - University researcher in Institutions of Public Law at the University of Rome La Sapienza.

#### **INSTITUTIONAL ACTIVITIES AND OTHER ASSIGNMENTS**

**2023** - Chairman of the Committee for the Distribution of Research Funds of the Department of Legal and Political Sciences, Guglielmo Marconi University (three-year appointment);

**2023** - On 7 March, she was invited by the EU Policies Commission of the Italian Parliament (Chamber of Deputies) to hold a hearing in the context of the examination of the Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Central Bank, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions on the Guidelines for a Reform of the EU economic *governance* framework;

**2020/2022** - Coordinator in charge of the Quality Assurance Management Group for study class L36, Political Science and International Relations, Guglielmo Marconi University, Rome;

**2020/2022** - President of the degree course in Political Science and International Relations, Guglielmo Marconi University, Rome;

**2018/2021** - Member of REPRISE - register of scientific experts established at the MIUR;

**2005/2007** - Member of the Executive Board of the Gruppo di Pisa Association;

**2004/2005** - Teaching assignment by the Equal Opportunities Department of the Presidency of the Council and University of Molise on "Organisation and Functioning of Parliamentary and Government Institutions", as part of the "Women, Politics and Institutions" Programme;

**2003/2004** - Professional collaboration assignment by the Province of Campobasso, for the administrative-managerial training course for employees of the Campobasso provincial administration;

**2000/2002** - Member of the Evaluation Board of the Faculty of Political Science at the University of Rome 'La Sapienza';

**2000/2001** - Professional collaboration commissioned by the 'Fondazione Lelio e Lisli Basso' in Rome, to write comments on the Constitutions of Finland, Denmark, Sweden and the Netherlands, published in the CD Rom entitled '*The Charters of Europe*'. The CD Rom was produced by the Fondazione Basso as part of the EU's 'Culture 2000' programme, in collaboration with the 'Fundación Alternativas' of Madrid and the 'Humboldt Universität' of Berlin, with the aim of highlighting the common roots of the Member States of the European Community;

**1999** - Professional collaboration assignment with Formez, Training and Study Centre, within the framework of the PASS Project - Training of Public Administration Officials and the Specialisation Course on "*European Union: Programming and Management of Structural Funds*", for which he was also lecturer;

**1994/1996** - Legal advisor to the Deputy Quaestor of the Chamber of Deputies on '*Housing policies*';

**1994/1995** - Legal advisor on *Institutional reforms* for the Vice-Presidency of the Chamber of Deputies;

#### SCIENTIFIC AWARDS

On 14 February 2022, the Instituto Complutense de Estudios Jurídicos Críticos awarded her the *I Premio ICEJC de investigación en Derecho Crítico 2021 'por la obra Recovery fund, condizionalità e debito pubblico. La grande illusione (Milan, CEDAM, 2021) por su contribución a la comprensión de los temas tratados, su originalidad y la novedosa contribución de sus resultados al debate científico'*.

#### PARTICIPATION IN SCIENTIFIC AND EDITORIAL COMMITTEES, SELECTION COMMITTEES AND TEACHING BOARDS

**2023 to date** - Member of the Scientific Technical Committee of the *Academy di politica e cultura Giovanni Spadolini*;

**2022 to date** - Peer review for the journal *Costituzionalismo.it*;

**2022** - Member of the Scientific and Organising Committee and Chairman for the *Lectio Magistralis* of Prof. Massimo Papa on the topic 'Afghanistan. Failed State - Trapianti giuridici', Rome, Guglielmo Marconi University;

**2022 to date** - Member of the Scientific Committee of the *LeCostituzionaliste* Association;

**2021 to date** - Member of the Editorial Board of *Rivista marittima*, a monthly periodical of the Italian Navy;

**2021 to date** - Peer review for the scientific journal *DPCE Online*;

**2021 to date** - Peer review for the scientific journal *Consulta Online*;

**2021 to date** - Peer review for the scientific journal *Rivista AIC*;

**2021 to date** - Member of the Scientific Committee of the *Istituto Mediterraneo degli Studi Internazionali*;

**2020 to date** - Member of the Teaching Board of the PhD programme in Legal and Political Sciences, Guglielmo Marconi University;

**2020 to date** - Member of the Consejo de redacción of the scientific journal *Cuadernos Constitucionales de la c tedra Fadrique Fur  Cedrol*;

**2019 to date** - Member of the Editorial Board of the scientific journal *CERIDAP*;

**2019/2021** - Member of the Executive Board of the *Osservatorio permanente per la legalità costituzionale*;

**2017/2019** - Member of the Scientific Committee of the Master in *Management of Public Affairs - MiMPA. Lobbying, tecniche normative e comunicazione strategica*, Suor Orsola Benincasa University - Naples;

**2015 to date** - Member of the Scientific Committee of the Master's Degree Course in Public Administration Sciences, Guglielmo Marconi University;

**2005/2015** - Member of the teaching board of the PhD programme in *Public Economic and Environmental Law*;

**2005/2010** - Member of the Editorial Board of the scientific journal *Costituzionalismo.it*;

**2005** - Full member of the X Subcommittee for Bar examinations at the Court of Appeal of Rome;

**2002/2008** - Member of the Editorial Board of the scientific journal '*Rivista di diritto costituzionale*';

**2000/2015** - Member of the Editorial Board of the Rome office of the scientific journal '*Diritto pubblico comparato ed europeo*';

**2000/2004** - Member of the Editorial Board of the scientific journal '*Nomos*'.

## PARTICIPATION IN ACADEMIES AND ASSOCIATIONS OF RECOGNISED PRESTIGE

- 2022 to date** - Member of the *Association of Italian Constitutionalists (AIC)*;
- 2021 to present** - Honorary member of the *Instituto Iberoamericano de Derecho Constitucional*;
- 2021 to date** - Member of the *Asociación de Constitucionalistas de España*;
- 2021 to date** - Member of the *Red Internacional de Cátedras, Instituciones y Personalidades sobre el Estudio de la Deuda Pública (RICDP)*;
- 2020 to date** - Founder and Board Member of the *Laboratorio per le riforme*;
- 2016 to date** - Member of the *Associazione di Diritto pubblico comparato ed europeo*;
- 2014 to date** - Member of the *ASTRID Foundation*;
- 2006 to date** - Member of the *Centro per la riforma dello Stato*;
- 1998 to date** - Member of the *Gruppo di Pisa Association*;
- 2014/2021** - Member and founding member of the cultural association '*Il Periscopio*';
- 2000/2012** - Member of the *Osservatorio sui processi di governo e sul federalismo*.

## TEACHING ACTIVITIES

- 2015 to date** - *Istituzioni di diritto pubblico*, Guglielmo Marconi University;
- 2015 to date** - Master in *Scienza dell'Amministrazione*, Guglielmo Marconi University;
- 1992 to date** - Teaching and scientific research activities, visiting fellow Chair of *Derecho constitucional*, Faculty of Law, University of Valencia (Spain), for Prof. Remedios Sánchez Ferriz, Prof. Sefa Ridaura Martinez and Prof. Roberto Viciano Pastor;
- 2013/2016** - *Diritto pubblico del turismo e legislazione per i beni culturali*, Master in Archaeology, Cultural Heritage and Tourism, University of Molise;
- 2009/2013** - *Diritto pubblico*, Master in Archaeology, Cultural Heritage and Tourism, University of Molise;
- 2008/2010** - *Diritto pubblico dell'ambiente*, Master's degree in Archaeology, Cultural Heritage and Tourism, University of Molise;
- 2008/2009** - *Diritto pubblico*, Master of Science in Archaeological and Artistic Heritage, University of Molise;

**2007/2008** - *Diritto dei sistemi territoriali*, degree course in Design and management of tourism systems, Faculty of Economics, University of Molise;

**2006/2007** - *Diritto regionale*, University of Rome 'La Sapienza', Faculty of Political Science, Pomezia campus;

**2005/2008** - *Istituzioni di diritto pubblico*, Bachelor of Business Administration, Faculty of Economics, University of Molise;

**2004/2005** - *Cittadinanza e diritti di cittadinanza*, degree course in Planning and management of social policies and services, Faculty of Economics, University of Molise;

**2003/2009** - *Istituzioni di diritto pubblico* and *Diritto pubblico con elementi di didattica* for the SSIS School of Specialisation, University of Molise;

**2003/2006** - *Istituzioni di diritto pubblico*, Faculty of Political Science, University of Rome La Sapienza, Pomezia campus;

**2003/2005** - *Istituzioni di diritto pubblico*, degree course in Tourism Economics and Management, Faculty of Economics, University of Molise;

**2002/2013** - *Istituzioni di diritto pubblico*, Tourism Science degree course, Faculty of Economics, University of Molise;

**2002/2004** - *Istituzioni di diritto pubblico*, degree course in Motor Sciences, Faculty Colozza Centre, University of Molise;

**2002/2004** - *Giustizia costituzionale*, degree course in Political Science, Faculty of Economics, University of Molise;

**2001/2002** - Seminar on *Le fonti del diritto regionale dopo la riforma del Titolo V della Costituzione* for the Chair of Public Law (formerly Institutions of Public Law) held by Prof. Achille Chiappetti, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

**2001/2002** - Responsible and coordinator of a seminar on *The Sources of Law* for the Chair of Institutions of Constitutional Law (formerly Institutions of Public Law) of Professor Giuseppe Morbidelli, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

**2001/2002** - Responsible and coordinator of a seminar on *L'ordinamento delle comunicazioni* for the Chair of Istituzioni di Diritto Costituzionale (formerly Istituzioni di diritto pubblico) of Professor Massimo Luciani, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

**2001/2002** - *Diritto pubblico*, interfaculty degree course in 'Servizio sociale', University of Rome 'La Sapienza';

**2001/2002** - Research module entitled '*Struttura e funzioni della Corte costituzionale*' for the Chair of Public Law held by Prof. Beniamino Caravita di Toritto, Prof.

Claudio Chiola and Prof. Achille Chiappetti, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

2000/2001 - Seminar on *Riserva di legge e principio di legalità* for the Chair of Constitutional Law of Prof. Franco Modugno, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

1999/2002 - Teaching fellow of the Chair of Institutions of Public Law of Prof. Giuseppe Morbidelli, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

1999/2001 - Coordination of a seminar on '*Le fonti del diritto italiano*' for the Chair of Institutions of Public Law of Professors M. Luciani, G. Morbidelli and G.U. Rescigno, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

1999/2001 - Coordination of a seminar on '*Le fonti del diritto italiano*' for the Chair of Institutions of Public Law of Professors A. Chiappetti, C. Chiola and B. Caravita di Toritto, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

1999/2000 - Seminar on '*Il vincolo comunitario all'attuazione delle direttive. La legge comunitaria e gli autovincoli legislativi da essa prodotti*' for the Chair of Constitutional Law of Prof. Franco Modugno, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

1999/2000 - Teaching fellow at the Chair of Institutions of Public Law held by Prof. Michela Manetti, Faculty of Political Science, University of Siena;

1999/2000 - Teaching fellow at the Chair of Constitutional Justice of Prof. Michela Manetti, Faculty of Law, University of Perugia;

1996/2002 - Teaching fellow at the Chair of Institutions of Public Law of Prof. Massimo Luciani, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

1996/2001 - Teaching fellow at the Chair of Constitutional Law and Theory of Interpretation Prof. Franco Modugno, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

1997/2001 - Teaching fellow at the Chair of Institutions of Public Law of Prof. Giuseppe Ugo Rescigno, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

1998/2002 - Teaching fellow at the Chair of Institutions of Public Law of Professor Beniamino Caravita di Toritto, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

1998/1999 - Seminar on '*Il Presidente della Repubblica*' for the Chair of Institutions of Public Law of Prof. Massimo Luciani, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

1998/1999 - Seminar on '*Le forme di governo*' for the Chair of Institutions of Public Law of Professors Achille Chiappetti, Claudio Chiola and Beniamino Caravita di Toritto, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

**1997/1998** - Seminar on '*La Corte Costituzionale*' for the Chair of Institutions of Public Law of Professors Achille Chiappetti and Claudio Chiola, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

**1996/1997** - Seminar on '*Gli elementi costitutivi degli ordinamenti giuridici*' for the Chair of Constitutional Law of Prof. Alessandro Pace, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

**1996/1997** - Seminar on '*La Corte Costituzionale*' for the Chair of Institutions of Public Law of Professors Achille Chiappetti and Claudio Chiola, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

**1995/1998** - Teaching fellow at the Chair of Constitutional Law of Prof. Alessandro Pace, Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

**1995/2002** - Teaching fellow at the Chair of Parliamentary Law, Prof. Massimo Luciani, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

**1994/2002** - Teaching fellow at the Chair of Institutions of Public Law of Professors Claudio Chiola, Achille Chiappetti, Beniamino Caravita di Toritto, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

**1991/2002** - Teaching fellow of Constitutional Law, Institutions of Public Law and Institutions of Constitutional Law (formerly Institutions of Public Law), Faculty of Law, University of Rome 'La Sapienza';

**1991/1995** - Teaching fellow at the Chair of Italian and Comparative Constitutional Law, Parliamentary Law and Institutions of Public Law at the Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

**1991/1992** - Seminar on '*I meccanismi di razionalizzazione della forma di governo parlamentare italiana e spagnola*' for the Chair of Italian and Comparative Constitutional Law of Prof. Fulco Lanchester, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

**1990/1997** - Teaching fellow at the Chair of Italian and Comparative Constitutional Law, Prof. Mario Galizia and Prof. Fulco Lanchester, Faculty of Political Science, University of Rome 'La Sapienza';

## SCIENTIFIC TRANSLATIONS

- A. Translation from Spanish: '*Spagna: la recente attività politico-costituzionale spagnola (1998)*', by Pablo Pérez Tremps, in '*Quaderni costituzionali*', No. 3, 1999;
- B. Translation from Spanish: '*Spagna: la recente attività politico-costituzionale spagnola (1997)*', by Pablo Pérez Tremps, in '*Quaderni costituzionali*', no. 1, 1999;
- C. Translation from Spanish: '*Riflessioni sulla libertà di informazione e la sua rilevanza costituzionale in Spagna*', by R. Sánchez Ferriz and F. Flores Giménez, in '*Nomos*', No 4/1992;
- D. Translation from English: *United States Supreme Court Decision No. 95-1853, 27 May 1997*, in *Giurisprudenza costituzionale*, No. 4, 1998;
- E. Translation from Spanish: '*I compiti pubblici nell'Unione Europea*', by A. Lòpez Pina, in '*Diritto e società*', 1998;
- F. Translation from Spanish: '*Il nuovo regime giuridico delle Commissioni di inchiesta: la pubblicità parlamentare*' by R. García Mahamut, in '*Quaderni costituzionali*', no. 1, 1998;
- G. Translation from Spanish: '*Lo Stato federale «asimmetrico»: il caso spagnolo*', by J.J. González Encinar, in '*Quale, dei tanti federalismi?*', Padova, Cedam, 1997;
- H. Translation from Spanish: '*Il potere performativo delle parole: i vocaboli «Stato» e «Nazione»*', by M. Nebrera, in '*Quale, dei tanti federalismi?*', Padova, Cedam, 1997;
- I. Translation from Spanish: *Constitutional Court Judgment No. 114, 6 July 1995*, in *Giurisprudenza costituzionale*, n. 2, 1996.

## PERSONAL AND PROFESSIONAL SKILLS AND COMPETENCES

During more than 20 years of experience as Director or Chairman of various Boards of Directors of high-tech companies in the aerospace sector, and at the same time during a very long career in the institutional, academic and scientific spheres, the following personal and professional skills and competences have been acquired or strengthened:

- Excellent ability to make important decisions, even quickly, through careful analysis of available information, in dynamic and competitive contexts;
- Excellent synthesis skills and great attention to effective decision-making and focus on goals
- Proven ability to positively manage conflicts constructively
- Excellent critical and independent thinking skills, capable of analysing phenomena without preconceptions and with methodological rigour
- Excellent interpersonal and adaptive skills at all levels, from the operational and up to the highest industrial and institutional levels
- Deep awareness of the consequent responsibilities, and the necessary standing, to hold certain positions
- Natural predisposition to work in a team, respecting each other's competences and oriented towards achieving common goals
- Excellent communication, interpersonal and public speaking skills
- Good risk assessment and management skills

Finally, on a personal level, an innate focus on issues of sustainability and diversity, and a deep multicultural and international intellectual openness stand out.

---

I authorise the processing of my personal data for the purposes indicated in the information notice published pursuant to Legislative Decree no. 196 of 30 June 2003 as amended and the EU Regulation no. 679 of 27 April 2016 (*General Data Protection Regulation - GDPR*).

Rome, 25 March 2023

In witness whereof

Prof. Fiammetta Salmoni

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di ENAV**  
**S.p.A.**

La sottoscritta Fiammetta SALMONI, nata in Napoli il 10 novembre 1966,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidata da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletta, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidata;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletta, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletta, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. La sottoscritta/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Roma, 25 marzo 2023

Firmato da

Fiammetta Salmoni