

# Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

## **SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTA DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FIERA MILANO**

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che in data odierna **Algebris UCITS Funds, Amundi Asset Management SGR, Anima SGR, BancoPosta Fondi SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR e Mediolanum International Funds Limited** hanno depositato una **lista di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **consiglio di amministrazione di Fiera Milano** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

La lista è stata composta con il supporto di Heidrick & Struggles International, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato la lista sono titolari di oltre il 2,6% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **consiglio di amministrazione** è così composta:

- 1. Francesco Umile Chiappetta**
- 2. Lorenza Morandini**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF.

Milano, 31 marzo 2023

Segreteria del Comitato dei gestori  
02.36.165.174  
segreteria@comitatogestori.it

## CURRICULUM VITAE

### Francesco Umile Chiappetta

Nato a Roma il 13 settembre 1960

#### Esperienze Professionali

---

- 2021 - ad oggi Autogrill Italia S.p.A.: Componente indipendente del Consiglio di Amministrazione
- 2018 - ad oggi Reply S.p.A.: Componente indipendente del Consiglio di Amministrazione (e membro del Comitato Controllo e Rischi e del Comitato Remunerazione)
- 2014 - ad oggi Armònia SGR S.p.A.: Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione
- 2014 - ad oggi Autogrill S.p.A.: Componente indipendente del Consiglio di Amministrazione (e membro del Comitato Controllo Rischi e Corporate Governance nonché Coordinatore del Comitato Parti Correlate)
- 2014 - 2015 Camfin S.p.A.: Componente del Consiglio di Amministrazione
- 2014 - 2017 Pirelli & C. S.p.A.: Senior Advisor Governance
- 2013 - 2015 Prelios S.p.A.: Componente del Consiglio di Amministrazione
- 2012 - 2018 IEO - Istituto Europeo di Oncologia s.r.l.: Componente del Consiglio di Amministrazione
- 2009 - gen. 2014 Pirelli & C. S.p.A.: Group General Counsel e Direttore Affari Generali e Istituzionali (sotto la sua responsabilità in tale veste, tra l'altro, le funzioni ERM e Compliance)
- 2005 - 2010 Commissione UE: Membro dell'Advisory Group of Experts on Corporate Governance and Company Law
- 2002 - 2008 Telecom Italia S.p.A.: Segretario del Consiglio di Amministrazione e General Counsel
- 2001 - 2020 BusinessEurope - The Confederation of European Business già UNICE (Union of Industrial and Employers' Confederation of Europe): Chairman del "Company Law Working Group"
- 2001 - 2002 Pirelli & C. S.p.A. Direttore degli Affari Legali e Societari
- 1999-2002-2006 Gruppo di lavoro tecnico per la redazione del Codice di Autodisciplina di Borsa Italiana: Componente
- 1997 - 2001 Sottocomitato Finanza del Comitato Euro istituito dal Ministro del Tesoro per l'introduzione della moneta unica europea: Componente
- 1996 - 2001 Monte Titoli S.p.A.: Componente del Consiglio di Amministrazione
- 1994 - 2001 Assonime - Associazione fra le società italiane per azioni: Vicedirettore generale con la responsabilità del settore del diritto societario e del mercato mobiliare
- 1983 - 1994 Consob (Commissione nazionale per le società e la borsa): Responsabile dell'Ufficio Normativa



## Attività Accademica

---

2015 - ad oggi	Professore a contratto di Corporate Governance presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano
2011 - ad oggi	Professore a contratto di Diritto Societario presso La Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli di Roma (Luiss)
2010 - 2011	Professore a contratto di Diritto Commerciale presso l'Università Cattaneo di Castellanza (LIUC)
2005 - 2012	Professore a contratto di Corporate Governance presso l'Università Bocconi di Milano
2002 - 2005	Professore a contratto di Diritto del Governo Societario presso l'Università Cattaneo di Castellanza (LIUC)
2001 - 2005	Professore a contratto di Diritto Commerciale presso l'Università Bocconi di Milano
1999 - ad oggi	Docente a contratto di Diritto Commerciale presso l'Università di Roma Tre
1994	Docente a contratto di Legislazione Bancaria e del Mercato Mobiliare presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione.
1992 - 1997	Tiene seminari in materia di aspetti giuridico istituzionali degli intermediari finanziari nell'ambito del Master in Business Administration della LUISS (Libera Università degli Studi Sociali) di Roma
1989 - 2005	Tiene seminari in materia di Legislazione Creditizia e del Mercato Mobiliare nell'ambito del corso di insegnamento di "Diritto Bancario", tenuto dal Prof. Ferro Luzzi, della facoltà di Giurisprudenza dell'Università "La Sapienza" di Roma
1983	Laurea in Giurisprudenza presso l'Università La Sapienza di Roma, con il massimo dei voti e lode; tesi su "Il leasing finanziario", relatore il Prof. Niccolò Lipari; correlatore, il Prof. Stefano Rodotà

## Pubblicazioni

---

- Ha pubblicato per i tipi della Giuffrè Editore, unitamente a M. Tofanelli, il volume dal titolo "Informazione societaria e mercato mobiliare" (1993).
- Ha curato, unitamente a F. Carbonetti, la pubblicazione per la Ipsoa Editore del "Codice del Mercato Finanziario" (I ed., 1993 - II ed., 1997).
- Ha pubblicato per la casa editrice Cedam il volume "Diritto del governo societario: la Corporate Governance delle Società Quotate" (I Edizione, 2007; II Edizione, 2010; III Edizione, 2013; IV Edizione, 2017; V Edizione 2020).

## Note a sentenze apparse su Riviste Giuridiche

---

1. "Società fiduciarie e società finanziate: un tempestivo contributo dei giudici milanesi" in Banca, Borsa e Titoli di credito, 1987, II;
2. "I contratti di investimento, la violazione della disciplina sulla sollecitazione del pubblico risparmio ed il problema della nullità cd. virtuale" in Rivista del Diritto Commerciale, 1991, II;

3. "Ma quando inizia il «gioco dell'opa»?", in *Giurisprudenza Commerciale*, 2000, II.

#### Articoli pubblicati su Volumi e Riviste giuridiche

---

1. "I valori mobiliari, l'offerta al pubblico e l'art. 12 della legge 23 marzo 1983, n. 77" in *Giurisprudenza Commerciale*, 1988, I.
2. "Note in tema di applicazione del DPR n. 136 del 31 marzo 1975" alla revisione "speciale" e "volontaria" in *Rivista del Diritto Commerciale*, 1990, I.
3. "La partecipazione al voto e alla discussione dell'amministratore in conflitto di interessi" in *Giurisprudenza Commerciale*, 1991, I.
4. "L'aumento del capitale sociale, l'efficacia delle sottoscrizioni ed il "procedimento" come forma dell'azione sociale" in *Rivista del Diritto Commerciale*, 1992, I.
5. "Holdings e disciplina della prevenzione dell'utilizzazione del sistema finanziario a scopo di riciclaggio" in *Diritto della Banca e del Mercato Finanziario*, 1996, I.
6. "La liquidazione coatta amministrativa delle società fiduciarie" in *Diritto Fallimentare*, a cura di I. Greco, 1997.
7. "Le gestioni patrimoniali dalla legge n. 1 del 1991 al decreto legislativo n. 415 del 1996" in AA.VV. "La riforma dei mercati finanziari" (a cura di G. Ferrarini e P.G. Marchetti) Milano, 1998.
8. "I fondi comuni chiusi. Legge n. 344 del 1993 e relative disposizioni attuative. Una analisi sistematica" in *Rivista delle Società*, 1997.
9. "L'armonizzazione contabile nella prospettiva degli emittenti" in *Quaderni di finanza della Consob* n. 31 (1998).
10. "I patti parasociali nel Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria" in *Rivista delle Società*, 1998.
11. "Brevi note in tema di interventi sullo statuto sociale a seguito dell'entrata in vigore del Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria" in *Rivista delle Società*, 1999.
12. "I principi contabili nel rapporto tra ordinamento nazionale e prassi internazionale" in *Il Controllo Legale dei Conti*, 2000.
13. "Opa e disciplina del procedimento" in *Rivista delle Società*, 2001;
14. "Fusione e prestiti obbligazionari di Società per Azioni" in *Rivista delle Società*, 2005.
15. "Nuova disciplina del recesso di società di capitali: profili interpretativi e applicativi" in *Rivista delle Società*, 2005.
16. "Finanziamento della società per azioni e interesse sociale" in *Rivista delle Società*, 2006.
17. "La Corporate Governance e il risparmio gestito: la prospettiva degli emittenti" in *La corporate governance e il risparmio gestito; Assogestioni - associazione del risparmio gestito*, 2006.
18. "Corporate Governance of Listed Companies: function, models and instruments. Brief notes on the experience of a listed Italian Group" in *International In-house Counsel Journal*, 2007.

19. "Gli amministratori Indipendenti e gli amministratori di minoranza" in *Rivista di Diritto Societario*, 2009.
20. "Il Comunicato dell'Emittente" in "Le Offerte pubbliche di acquisto" a cura di M. Stella Richter (*Quaderni di Diritto Commerciale Europeo - Giappichelli*, 2011)
21. "Il controllo interno tra compliance normativa e attività gestionale" in "Corporate Governance e "sistema dei controlli" nella s.p.a." a cura di U. Tombari (*Quaderni CESIFIN n.55, Giappichelli*, 2013)
22. "Note alla relazione sulla disciplina dell'OPA" in "Il Testo Unico della Finanza un bilancio dopo 15 anni" a cura di Filippo Annunziata (*Milano, Egea*, 2015)

#### **Partecipazione a Commentari**

---

- Commentario al Testo Unico delle leggi in materia bancaria e creditizia (commento all'art. 22) a cura di F. Capriglione (*Cedam*, 1994, 2000, 2012).
- Commentario al Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria (commento agli artt. 102-104) a cura di G. Alpa e F. Capriglione (*Cedam*, 1998).
- Commentario alla Riforma del diritto societario (commento agli artt. 2377-2379 bis) a cura di P.G. Marchetti e altri (*Giuffr , 2006*).

Milano, Marzo 2023

## CURRICULUM VITAE

### Francesco U. Chiappetta

Born in Rome, September 13<sup>th</sup>, 1960

### Professional Experience

- 2021 – to date Autogrill Italia S.p.A.: independent member of Board of Directors
- 2018 – to date Reply S.p.A.: independent member of Board of Directors (and some Board Committees: *Internal Audit and Risk Committee; Remuneration Committee*)
- 2014 – to date Armònia SGR S.p.A.: Vice Chairman
- 2014 – to date Autogrill S.p.A.: independent member of Board of Directors (and some Board Committees: *Internal Audit and Risks Committee; Related Parties Committee*)
- 2014 – 2015 Camfin S.p.A.: member of Board of Directors
- 2014 – 2017 Pirelli & C. S.p.A.: Senior Advisor Governance
- 2013 – 2015 Prelios S.p.A.: member of Board of Directors
- 2012 – 2018 IEO - Istituto Europeo di Oncologia s.r.l.: member of Board of Directors
- 2009 – Jan. 2014 Pirelli & C. S.p.A.: Group General Counsel and Head of General and Institutional Affairs.
- 2005 – 2010 EU Commission: Member of the Advisory Group on Corporate Governance and Company Law.
- 2002 – 2008 Telecom Italia S.p.A.: Secretary to the Board of Directors and General Counsel.
- 2001 – 2020 BusinessEurope – The Confederation of European Business, formerly UNICE (Union des Industries de la Communauté européenne): Chairman of the “Company Law Working Group”.
- 2001 – 2002 Pirelli & C. S.p.A.: Head of Legal and Corporate Affairs.
- 1999-2002-2006 Working party that drafted the Corporate Governance Code recommended by the Italian Stock Exchange: member.



- 1997 – 2001 Financial Sub-committee of the Euro Committee, set up by the Italian Treasury Ministry for introducing the European Single Currency: committee member.
- 1996 – 2001 Monte Titoli S.p.A.: member of Board of Directors
- 1994 – 2001 Assonime – Associazione fra le società italiane per azioni (Association of Italian Joint Stock Companies): General Vice Chairman with responsibility for company law and the securities market.
- 1983 – 1994 Consob (Commissione nazionale per le società e la borsa), Italy's supervisory authority for companies and the stock exchange: Head of the Regulatory Department.

### **Academic appointments**

- 2015 – to date Appointment as lecturer in Corporate Governance (english course) at Università Cattolica del Sacro Cuore, Milan
- 2011 – to date Appointment as lecturer in company law at Luiss University (Università Internazionale degli Studi Sociali Guido Carli), Rome
- 2010 -2011 Appointment as lecturer in commercial law at LIUC University (Università Cattaneo), Castellanza
- 2005 – 2012 Appointment as lecturer in corporate governance at Bocconi University (Università Bocconi), Milan
- 2002 – 2005 Appointment as lecturer in corporate governance law at LIUC University (Università Cattaneo), Castellanza
- 2001 – 2005 Appointment as lecturer in commercial law at Bocconi University (Università Bocconi), Milan
- 1999 – to date Teaching appointment in commercial law at Rome Tre University (Università di Roma Tre)
- 1994 Teaching appointment in banking and securities market legislation at Italy's higher education institute for civil servants (Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione)
- 1992 – 1997 Seminars in legal and institutional aspects of financial intermediation, as part of Master in Business Administration course at Luiss University (Libera Università degli Studi Sociali) Rome.

- 1989 – 2005      Seminars in the law relating to lending and the securities market, as part of a course on banking law run by Prof. Ferro Luzzi, in the faculty of law, “La Sapienza” University, Rome.
- 1983                Law degree from “La Sapienza” University in Rome, with the highest marks and praise; thesis on “finance lease”, supervisor Prof. Nicholas Lipari; correlator, Prof. Stephen overspend.

**Publications** (name of publisher in parenthesis)

- “Informazione societaria e mercato mobiliare”, a volume, jointly authored with M. Tofanelli, on company information and the stock market (Giuffr  Editore, 1993).
- Editorial supervision, together with F. Carbonetti, of the “Codice del Mercato Finanziario”, a compendium of financial market regulations (Ipsosa Editore, editions in 1993 and 1997).
- “Diritto del governo societario: la Corporate Governance delle Società Quotate”, a volume on the law relating to listed companies and their corporate governance, published (Cedam - Regole del Mercato series - I edition in 2007; II edition in 2010; III edition in 2013; IV edition 2017; V edition 2020).

**Remarks on court judgements in Legal Periodicals** (title of periodical in italics)

1. “Societ  fiduciarie e societ  finanziate: un tempestivo contributo dei giudici milanesi”, in Banca, Borsa e Titoli di credito, 1987, II;
2. “I contratti di investimento, la violazione della disciplina sulla sollecitazione del pubblico risparmio ed il problema della nullit  cd. virtuale” in Rivista del Diritto Commerciale, 1991, II;
3. “Ma quando inizia il «gioco dell’opa»”?, in Giurisprudenza Commerciale, 2000, II.

**Contributions to Volumes and Legal Periodicals** (title of volume/periodical in italics)

1. “I valori mobiliari, l’offerta al pubblico e l’art. 12 della legge 23 marzo 1983, n. 77” in Giurisprudenza Commerciale, 1988, I;
2. “Note in tema di applicazione del DPR n. 136 del 31 marzo 1975 alla revisione “speciale” e “volontaria”” in Rivista del Diritto Commerciale, 1990, I;
3. “La partecipazione al voto e alla discussione dell’amministratore in conflitto di interessi” in Giurisprudenza Commerciale, 1991, I;
4. “L’aumento del capitale sociale, l’efficacia delle sottoscrizioni ed il “procedimento” come forma dell’azione sociale” in Rivista del Diritto Commerciale, 1992, I;



5. "Holdings e disciplina della prevenzione dell'utilizzazione del sistema finanziario a scopo di riciclaggio" in *Diritto della Banca e del Mercato Finanziario*, 1996, I;
6. "La liquidazione coatta amministrativa delle società fiduciarie" in *Diritto Fallimentare*: editor, I. Greco, 1997;
7. "Le gestioni patrimoniali dalla legge n. 1 del 1991 al decreto legislativo n. 415 del 1996" in "La riforma dei mercati finanziari" : editors, G. Ferrarini and P.G. Marchetti, Milan, 1998;
8. "I fondi comuni chiusi. Legge n. 344 del 1993 e relative disposizioni attuative. Una analisi sistematica" in *Rivista delle Società*, 1997;
9. "L'armonizzazione contabile nella prospettiva degli emittenti" in *Quaderni di finanza della Consob n. 31* (1998);
10. "I patti parasociali nel Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria" in *Rivista delle Società*, 1998;
11. "Brevi note in tema di interventi sullo statuto sociale a seguito dell'entrata in vigore del Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria" in *Rivista delle Società*, 1999;
12. "I principi contabili nel rapporto tra ordinamento nazionale e prassi internazionale" in *Il Controllo Legale dei Conti*, 2000;
13. "Opa e disciplina del procedimento" in *Rivista delle Società*, 2001;
14. "Fusione e prestiti obbligazionari di Società per Azioni" in *Rivista delle Società*, 2005;
15. "Nuova disciplina del recesso di società di capitali: profili interpretativi e applicativi" in *Rivista delle Società*, 2005;
16. "Finanziamento della società per azioni e interesse sociale" in *Rivista delle Società*, 2006.
17. "La Corporate Governance e il risparmio gestito: la prospettiva degli emittenti" in *La corporate governance e il risparmio gestito*; Assogestioni – associazione del risparmio gestito, 2006
18. "Corporate Governance of Listed Companies: function, models and instruments. Brief notes on the experience of a listed Italian Group" in *International In-house Counsel Journal*, 2007
19. "Gli amministratori Indipendenti e gli amministratori di minoranza" in *Rivista di Diritto Societario*, 2009
20. "Il Comunicato dell'Emittente" in *Le Offerte pubbliche di acquisto*, edited by M. Stella Richter in *Quaderni di Diritto Commerciale Europeo*: editors, C. Angelici and G. Marasà, (Giapichelli) 2011
21. "Il controllo interno tra compliance normativa e attività gestionale" - in " *Corporate*

Governance e "sistema dei controlli" nella s.p.a." – a cura di U. Tombari (Quaderni CESIFIN n.55, Giappichelli, 2013)

22. "Note alla relazione sulla disciplina dell'OPA" in "Il Testo Unico della Finanza un bilancio dopo 15 anni" editor, Filippo Annunziata (Milano, Egea, 2015)

**Contributions to Annotated Legal Texts** (publisher in parenthesis):

- Annotations to the Testo Unico delle leggi in materia bancaria e creditizia (Consolidated Act on banking and lending) editor, F. Capriglione. See commentary on article 22. (Cedam, 1994, 2000, 2012).
- Annotations to the Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria (Consolidate Act on financial intermediation) editors, G. Alpa and F. Capriglione. See commentary on articles 102-104. (Cedam, 1998).
- Annotations to the Riforma del diritto societario (Reform of company law) editors, P.G. Marchetti et al. See commentary on articles 2377-2379 bis. (Giuffré, 2006).

Milan, March 2023

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di**  
**FIERA MILANO S.p.A.**

Il sottoscritto FRANCESCO UMILE CHIAPPETTA nato in ROMA il 13/09/1960

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Milano, 24/03/2023

Firmato da

Francesco Umile Chiappetta



---

## C-level Internazionale in ambito industriale, Business Angel, Consigliere d'Amministrazione

*Con un'esperienza di più di 25 anni di successo alla guida di operations e aziende di diverse dimensioni e complessità, sempre con un forte acume in ambito finanziario, sia in Italia che a livello globale.*

---

**Languages:** Madre lingua Italiana / Inglese/ Spagnolo e con padronanza professionale del Francese.

### COMPETENZE ED ESPERIENZA PROFESSIONALE

---

#### CORPORATE GOVERNANCE E LEADERSHIP SKILLS

- Consigliere d'Amministrazione in società quotate alla borsa di Milano, con proprietà concentrate, ho gestito con successo le relazioni sia con i principali shareholder(s) che con il management.
- Ho sviluppato il Corporate governance set-up per Apio, e diretto il suo Advisory Board. Apio è attiva nel settore delle piattaforme con tecnologia Blockchain, nel settore energetico e alimentare.
- Spoke-person per Angels4Women nel recruiting e in occasione di eventi di deal flow (sia online che in presenza).
- Ho guidato organizzazioni complesse con un ingente numero di persone direttamente (Candy) o indirettamente (Poste Italiane e Indesit) gestite da me, con risultati tangibili a breve e a lungo termine.

#### SVILUPPO DI STARTUP E IMPATTO ESG

- Ho fondato, sviluppato e guidato fino a marzo 2022 Angels4Women, l'unico gruppo di Business Angel in Italia con focus su startup a leadership femminile. Partito da zero è diventato oggi il terzo gruppo di Business Angel in Italia – circa 80 membri, più di 10 investimenti in tre anni (2019-2021), più di 200 business plan revisionati e più di 50 imprenditrici intervistate. Oggi proseguo la mia attività nel gruppo come socia onoraria. A4W è fondato da Impact Hub e da AXA.
- Come mentor e investitore, ho sviluppato il piano strategico e investito in FoodLogica, servizio di delivery sostenibile dell'ultimo miglio attivo ad Amsterdam, Parigi e Milano.

#### OPERATIONS E TRASFORMAZIONE DIGITALE

- Ho sviluppato il piano di go-market per un'app basata su tecnologia blockchain per l'industria alimentare, con il risultato di vincere un finanziamento pubblico per il roll-out della soluzione per gli scambi commerciali tra Italia e Costa d'Avorio riguardo alle fave di cacao.
- Senior advisor di Eycan.ai, ho sviluppato POC per Leonardo - Sistemi di automazione.
- Ho sviluppato, presso la Luiss Business School, corsi di Master sull'Intelligenza Artificiale e il suo impatto sulla Supply Chain e sulle competenze del futuro nelle aziende industriali.

#### ESPERIENZA INTERNAZIONALE

- Formata negli Stati Uniti, con un MBA all'Università dell'Indiana sono entrata nell'ufficio di Chicago di BCG.
- In Candy, ho gestito con successo una grande organizzazione internazionale, con operazioni in Cina (magazzino e call center con 150++ persone), in Uk (350++ persone) e in Europa (Francia, Germania, Spagna e Italia, principalmente)
- Ho gestito lo scouting in Cina per identificare l'azienda target per l'acquisizione di Indesit (2006-2008)
- In Russia, ho realizzato con successo il set-up e l'avvio di una società commerciale (ricavi 1+ Mld)

#### OPERATIONS E SUPPLY CHAIN

- Nel settore degli elettrodomestici, ho gestito direttamente fino a 600 persone e 2.500 partner di servizio con operazioni in più di 20 paesi, due magazzini principali in Europa, uno in Cina, 5 magazzini trasversali e diversi punti di consegna.

*continued...*

- Nel settore dei mobili di lusso, ho gestito una base di 400+ fornitori, un impianto di produzione di 40 persone e una struttura centrale di circa 20 persone, riavviando la produzione e portandola a velocità normale (100 M€ all'anno).
- Ho guidato la riprogettazione della rete della Supply Chain, comprese la pianificazione e l'outsourcing, nuovi contratti di rete e nuovi prezzi (+20% per i prodotti on-design) rispetto ai prezzi di mercato per una garanzia estesa a livello europeo.
- Mentre ero in BCG, ho guidato e sviluppato la sezione Supply Chain, gestendo fino a decine di progetti in diverse regioni del mondo, sia in fase di proposta che di avvio.

#### DUE DILIGENCE INDUSTRIALE E M&A

- Come consulente e poi come manager BCG, ho gestito e finalizzato decine di Due Diligence sia in Italia che nel mondo (USA, Cina, India, Brasile, Russia ed Europa - Francia, Uk, Germania e Spagna).
- In Indesit ha gestito efficacemente tutti i contratti con Investment bankers, società di consulenza strategica e consulenti legali in Cina, Russia e Brasile, collaborando con i proprietari o il top management delle aziende target.
- Come parte dei compiti del MD di Angels4Women, mi sono occupata di coordinare le Due Diligence per le startup.

#### CARRIERA PROFESSIONALE

2022	AMPLIFON	Membro del CDA e dei Comitati Rischi e Sostenibilità e Parti Correlate
2021	ESPRINET	Membro del CDA e del Comitato Competitività e Sostenibilità
2020	SIT	Membro del CDA e del Comitato Rischi e Sostenibilità
2020	APIO/TRUSTY	Head of Advisory board (minority shareholder)
2019	Luis BSchool	Adjunct Professor, Innovation and Operations
2019	ANGELS4WOMEN	
2022	Socia Onoraria	
2019-2022	Managing Director e membro del Consiglio Direttivo	
2020-2020	LUXURY LIVING	COO - Chief Operating Officer (ad interim-turnaround)
2019-2020	IMPACTHUB	Senior Advisor e socia di minoranza
2015-2018	POSTE ITALIANE	
2016-2018	Direttore Marketing, Divisione vendite	
2015-2016	Program Management Office, Unità operativa pacchi, posta e logistica	
2012-2015	CANDY HOOVER	Managing Director, Worldwide, Service Business Unit
2006-2012	INDESIT COMPANY	
2009-2012	Group Marketing Director, Service	
2006-2009	Group Business Development Director	
1999- 2006	THE BOSTON CONSULTING GROUP	
2003-2006	Head of Supply Chain Practice – a livello globale	
2001-2003	Project Leader	
1999-2001	Consultant – Chicago, Milano, Londra	
1998		MCKINSEY&CO, Summer Associate
1995-1997	BESTFOODS,	Junior Controller

#### VOLUNTEER EXPERIENCE

- 2018-current **The U.S.-Italy Fulbright Commission**, Commissioner
- 2018-current **Open Italy by ELIS**, mentoring e selezione di Startup.
- 2021-current **Lazio Innova**, selezione di Startup

#### FORMAZIONE

#### FORMAZIONE EXECUTIVE

- Making Corporate Boards More Effective, HARVARD BUSINESS SCHOOL, Boston (in presenza), Luglio 2022 (in previsione)
- Compensation Committees, HARVARD BUSINESS SCHOOL, Boston (in presenza), July 2022 (expected)
- Board Academy, Luiss Business School, 2021
- The Effective Board, NED Community & Bocconi, 2020

#### **FORMAZIONE ACCADEMICA**

- MBA (Fulbright Scholar), Indiana University / INSEAD, Bloomington (IN)/ Fontainebleau (France), 1999
- BS in Business Administration (110/110 cum laude), Università Bocconi, 1995

#### **PUBBLICAZIONI**

---

- Impact Investing: a new paradigm for the practitioner. Ten years of experience-based research, Maggio 2019, Iris Network, Tor Vergata, ISBN 978-88-909832-8-3.
- Blockchain Application to the SMEs in the Food Industry: Trusty Case Study, Daniel Ruzza (Luiss University, Italia), Lorenza Morandini (Luiss Business School, Italia) and Alessandro Chelli (Apio S.r.l., Italia), Gennaio 2022. DOI: 10.4018/978-1-7998-8014-1.ch002.

---

**International & Industrial female C-level, Board director and Business Angel**

*~ 30 years' success leading Operations and Companies of different sizes and complexity,  
always with strong financial acumen, both at Italian and global level*

---

**Languages:** Mother tongue in Italian / English, fluent in Spanish and with Professional proficiency in French.

---

**PROFESSIONAL SKILL AND EXPERIENCE**


---

**CORPORATE GOVERNANCE EXPERIENCE AND LEADERSHIP SKILLS**

- Board member in Milan-Stock Exchange listed companies (Sit, Esprinet and Amplifon), with concentrated ownership, successfully managing relationships with main shareholder(s) and CEO
- Developed Corporate governance set-up for Apio and leading its Advisory Board. Apio is active in the Blockchain-based platforms, for Energy and Food sector.
- Spoke-person Angels4Women in recruiting and deal flow events (both online and in person)
- Led complex organization with large number of people involved either directly reporting to me (e.g. Candy) or indirectly (e.g. Poste Italiane and Indesit), with tangible results in short and long term approach to business.

**STARTUP DEVELOPMENT AND ESG IMPACT**

- Founded and developed Angels4Women, the only Business Angel group in Italy focusing on women-led startups. Achieved (from zero) to becoming third group of Business Angel in Italy – approx. 80 members, more than 10 investments in three years (2019-2021) and reviewed more than 200 hundred business plan and interviewed more than 50 founders. Today I give my contribution to the group as honorary member. A4W is founded by AXA.
- As a mentor and leading investor, developed the strategic plan and invested in FoodLogica, last mile sustainable delivery with operations in Amsterdam, Paris and Milan

**OPERATIONS AND DIGITAL TRANSFORMATION**

- Developed the go-market plan for a blockchain-based app for the Food Industry, resulting in winning a public funding to roll-out the solution in the trade between Italy and Ivory Coast of cocoa beans.
- Senior advisor to Eyecan.ai, developing POC for Leonardo – Automation Systems.
- Developed Master courses on Artificial Intelligence and its impact on the Supply Chain and the competencies of the future in Industrial companies, at Luiss Business School.

**INTERNATIONAL EXPERIENCE**

- Educated and trained in the US, with MBA in Indiana University and joining BCG in the Chicago office.
- At Candy, successfully managed a large international organization, with operations in China (warehouse and call center with 150++ people), in Uk (350++ people) and Europe (France, Germany, Spain and Italy, mainly)
- Extensive scouting in China in order to identify the target company for acquisition for Indesit (2006-2008)
- In Russia, achieved the successful set-up and startup of working trading company (revenues 1+ Bn)

**OPERATIONS AND SUPPLY CHAIN**

- In the Appliance business, directly managed up to 600 direct people and 2.500 service partners with operations in 20+ countries, two main European warehouses, one in China, 5 cross-docks and several point-of-delivery
- In the luxury-furniture industry, managed a supplier base of 400+ suppliers, a manufacturing plant of ~40 people and central structure of approx. 20 people, while restarting production and led to normal speed (100 M€ p.a.).
- Steered the redesign of the Supply Chain network, including planning and outsourcing, new network contracts and new pricing (+20% for on-design) products vs market pricing for extended warranty at European level.
- While at BCG, I steered and developed the Supply Chain practice, managing across-geographies up to tens of projects, both in proposal and startup phase.

**INDUSTRIAL DUE DILIGENCE AND M&A**

- Managed and finalized, as BCG consultant and then as manager, tens of Due Diligence both in Italy and across the world (USA, China, India, Brazil, Russia and Europe – France, Uk, Germany and Spain)
- While at Indesit, effectively managed all the contracts with Investment bankers, Strategic Consulting, and Legal Advisors in China, Russia, and Brazil collaborating with owners or the top management of the target companies.
- I have been orchestrating Due Diligence for start-ups, as part of the role MD in Angels4Women

---

**PROFESSIONAL CAREER**


---

*continued...*

---

2022	AMPLIFON	Board Member, Risk & Sustainability, Related-party Committee Member
2021	ESPRINET	Board Member, Competitiveness & Sustainability Committee Member
2020	SIT	Board Member, Risk & Sustainability Committee Member
2020	APIO - TRUSTY	Head of Advisory Board
2019	Luiss BSchool	Adjunct Professor, Operations and innovation with focus on Artificial Intelligence
2019	ANGELS4WOMEN	
2022	Honorary Member	
2019-2022	Managing Director & Board Member	
2020-2020	LUXURY LIVING	COO - Chief Operating Officer (ad-interim turnaround)
2019-2020	IMPACTHUB	Senior advisor and minority shareholder
2015-2018	POSTE ITALIANE	
2016-2018	Trade Marketing Director, Sales Division	
2015-2016	Program Management Office, Parcel, Mail and Logistics Business Unit	
2012-2015	CANDY HOOVER	Managing Director, Worldwide, Service Business Unit
2006-2011	INDESIT COMPANY	
2009-2011	Group Marketing Director, Service	
2006-2009	Group Business Development Director	
1999- 2006	THE BOSTON CONSULTING GROUP	
2003-2006	Head of Supply Chain Practice – Worldwide	
2001-2003	Project Leader	
1999-2001	Consultant – Chicago, Milan, London	
1998	MCKINSEY&CO	Summer Associate
1995-1997	BESTFOODS	Junior Controller
1994-1995	Internships	

#### **VOLUNTEER EXPERIENCE**

---

2018-current **The U.S.-Italy Fulbright Commission**, Commissioner  
 2018-current **Open Italy by ELIS**, Startup Selection and Mentor  
 2021-current **Lazio Innova**, Startup Selection

#### **EDUCATION**

##### **EXECUTIVE EDUCATION**

- Making Corporate Boards More Effective & Compensation Committee, HARVARD BUSINESS SCHOOL, Boston (in person), July 2022
- Board Academy, Luiss Business School, Rome, 2021
- The Effective Board, NED Community & Bocconi, online, 2020

##### **ACADEMIC BACKGROUND**

- MBA (Fulbright Scholar), Indiana University / INSEAD, Bloomington (IN)/ Fontainebleau (France), 1999
- BS in Business Administration (110/110 cum laude), Bocconi University, 1995

#### **PUBLICATIONS**

---

- Impact Investing: a new paradigm for the practitioner. Ten years of experience-based research, May 22, 2019, Iris Network, Tor Vergata, ISBN 978-88-909832-8-3
- Blockchain Application to the SMEs in the Food Industry: Trusty Case Study, Daniel Ruzza (Luiss University, Italy), Lorenza Morandini (Luiss Business School, Italy) and Alessandro Chelli (Apio S.r.l., Italy), January 2022. DOI: 10.4018/978-1-7998-8014-1.ch002



**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di**  
**FIERA MILANO S.p.A.**

Il/La sottoscritto/a Lorenza Morandini nata in Pavia, il  
31/12/1971

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data  
Pavia, 27/3/23

Firmato da

Lorenza Morandini