

Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTA DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI FINCANTIERI

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che in data odierna **Algebris Investments, APG Asset Management, Eurizon Capital SA, Eurizon Capital SGR, Fideuram Asset Management (Ireland), Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR, Kairos Partners SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR e Mediolanum International Funds Limited** hanno depositato una **lista di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **consiglio di amministrazione di Fincantieri** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

La lista è stata composta con il supporto di Chaberton Partners, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato la lista sono titolari di oltre l'1,3% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **consiglio di amministrazione** è così composta:

- 1. Sergio Marini**
- 2. Costanza Esclapon de Villeneuve**
- 3. Matteo Giacomo Di Castelnuovo**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

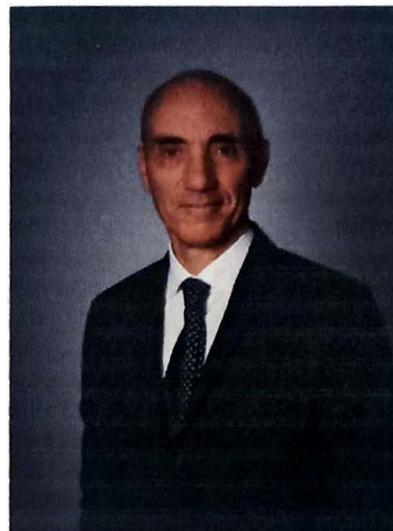
La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF.

Milano, 16 aprile 2025

Segreteria del Comitato dei gestori
02.36.165.174
segreteria@comitatogestori.it

CURRICULUM VITAE

Avv. **SERGIO MARINI**



Dati personali

Nato a Grosseto (GR) il 07/02/1964, coniugato, tre figli.

Attività professionale

Da marzo 2024

Direttore responsabile dell'implementazione delle direttive sulla sostenibilità, incluse la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) e la Corporate Social Due Diligence Directive (CSDDD) per il **Gruppo LVMH**.

Il gruppo è costituito da 75 maisons dislocate nei 5 continenti ed ha un fatturato di oltre 75 miliardi di euro.

Da maggio 2019 a marzo 2024

Direttore Privacy, Ethics & Compliance del Gruppo LVMH, con sede a Parigi.

Gestisce un team di 15 riporti diretti ed un network di oltre 100 corrispondenti in 27 diversi paesi del mondo.

Da settembre 2014 a aprile 2019

Direttore Legale, IP e Compliance di **Fendi Srl**.

Gestisce un team di 12 legal specialist. Siede nel Comitato Direttivo e in vari comitati strategici per l'indirizzo della società. Costituisce il gruppo di Corporate Affairs per i rapporti con istituzioni ed associazioni.

Da agosto 2010 ad agosto 2014

Direttore Affari Legali, Societari e Compliance di **Shell Italia Spa e paesi ex Jugoslavia**.

Membro permanente del Country Coordination Team. Membro nei consigli di amministrazione delle società e delle JVs strategiche per Shell in Italia e nei paesi dell'ex Jugoslavia.

Da luglio 2006 a luglio 2010

Senior Legal Counsel di **Shell International** a L'Aja (Olanda);

Responsabile coordinamento ed assistenza legale per i Paesi del centro ed est Europa per le attività Gas & Power.

Membro nei consigli di amministrazione delle JVs strategiche per la società.

Da agosto 2000 a giugno 2006

Responsabile affari legali e societari di **Shell Italia Spa**.

Incaricato della costituzione dell'ufficio legale e segreteria societaria del gruppo Shell in Italia (al tempo composto da venti società controllate e quattordici collegate con circa 1000 dipendenti e un fatturato di 4 miliardi di Euro) ed assistenza legale per i Paesi della ex Jugoslavia. Responsabile delle attività di "Compliance".

Da ottobre 1998 a luglio 2000

Membro della direzione legale e segreteria societaria ad **Edison S.p.a.** in qualità di responsabile dell'assistenza legale alle nuove iniziative: sviluppo dei progetti in project financing; attività di M&A; assistenza legale alla segreteria societaria.

Da settembre 1992 ad ottobre 1998

Membro dell'ufficio legale e segreteria societaria di **Saipem S.p.a.** (gruppo ENI), incaricato dell'Assistenza Legale Contrattuale Italia e Responsabile dell'Ufficio Assicurazioni.

Ulteriori Attività

Socio fondatore e membro dei CDA di diverse Start-up innovative tra cui: 4c Srl; Teraloop Srl; Teiacare Srl; NP1 Srl. Tutte le Start-up hanno avuto una buona crescita e continuano ad operare con successo sul mercato.

Membro del CDA di Europe Energy Spa dal 2008 al 2011, data di cessione della società.

Esperienze accademiche

Assistente di Diritto pubblico comparato presso la facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Bologna.

Ricercatore inserito in tre progetti di ricerca commissionati dal C.N.R.

Docente al Master Diritto e Impresa organizzato ogni anno dalla Business School del Sole 24 Ore e della Scuola Nazionale di Specializzazione per Giuristi d'Impresa di AIGI.

Ideatore e docente del Master di secondo livello "Fashion Law" presso la LUISS, Roma.

Associazioni

- Dal 2014 al 2016 presidente di **ECLA** (European Company Lawyers Association) l'associazione che riunisce tutte le associazioni di Giuristi d'Impresa europee, circa 46.000 membri. Già membro del board dal 2008.
- Membro del Consiglio Generale e Comitato Direttivo dell'**AIGI** (Associazione italiana Giuristi d'Impresa) per 12 anni fino al 2018.

Lingue

Italiano madrelingua.

Inglese

Francese

Parigi, 26/03/202524

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di
Fincantieri S.p.A.

Il sottoscritto **SERGIO MARINI** nato in GROSSETO (GR) il 07/02/1964

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Parigi 08/04/2025

Firmato da

Sergio Marini

COSTANZA ESCLAPON de VILLENEUVE

Nata a Firenze il 28/09/1965. Coniugata, due figlie

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Esclapon & Co.

2016 – Presente

Presidente

- Società di consulenza nel settore comunicazione e marketing con focus su comunicazione corporate, istituzionale, digital e finanziaria. La società è attiva anche nel posizionamento strategico, brand identity e crisis communication

RAI

2012 – 2016

Direttore Comunicazione e Relazioni Esterne

- Alla direzione rispondevano: Ufficio Stampa, redazione del RadiocorriereTV, Pubblicità, Promozione Web, Corporate e Brand Identity, Cerimoniale, Eventi, Sponsorizzazioni, Centro Media, Festival Nazionali e Internazionali, Relazioni con il Pubblico, Sostenibilità, Segretariato Sociale, Bilancio Sociale, Concorsi e Premi, Rapporti con le Associazioni dei Consumatori e Progetti Speciali. Incarico ricoperto sotto la direzione generale di Luigi Gubitosi.

Alitalia

2012 – 2012

Direttore Corporate Communication

- Alla direzione rispondevano: Ufficio Stampa, Comunicazione Interna, Relazioni Istituzionali e con il Territorio, Sostenibilità, Eventi e Sponsorizzazioni Istituzionali, Pubblicità Istituzionale, Editoria, Archivio Storico

Wind Telecomunicazioni

2008 – 2012

Direttore Relazioni Esterne

- Alla direzione rispondevano: Ufficio Stampa, Sponsorizzazioni, Eventi, Corporate Social Responsibility, Corporate Identity, Pubblicità Istituzionale

Intesa Sanpaolo

2002 – 2008

Responsabile Rapporti con i Media

- L'incarico prevedeva la responsabilità della gestione della comunicazione stampa per l'Italia e per l'estero della Banca, di tutte le società del Gruppo e del coordinamento della comunicazione delle sedi delle Banche Estere

Enel

2000 – 2002

Responsabile Relazioni con i Media

- Responsabile comunicazione stampa per tutto il Gruppo, relazioni con media italiani ed esteri. Responsabile del coordinamento delle 14 strutture regionali

Wind Telecomunicazioni

1999 – 2000

Capo Ufficio Stampa

- Su mandato di Enel, di cui Wind era controllata. L'incarico prevedeva la gestione, nella fase di start up, delle relazioni con media italiani ed esteri

Enel	1997 – 1999
<i>Ufficio Stampa</i>	
<ul style="list-style-type: none"> • Funzioni di responsabilità nella gestione dell'Ufficio Stampa Centrale e di coordinamento e supervisione dell'Ufficio Stampa Estero e delle 14 strutture regionali 	
Menarini Industrie Farmaceutiche Riunite	1994 – 1997
<i>Responsabile Relazioni Esterne</i>	
Fondiarria SpA	1990 – 1994
<i>Ufficio Stampa. Responsabile dell'Ufficio Stampa Estero dal 1992</i>	

INCARICHI ATTUALI

Prelios SGR	Presente
<i>Consigliere di Amministrazione e Membro del Comitato Rischi e Controllo Interno e Membro del Comitato Remunerazione</i>	
FAI (Fondo Ambiente Italiano)	Presente
<i>Consigliere di Amministrazione</i>	
IMACO S.p.A.	Presente
<i>Consigliere di Amministrazione</i>	
Aryak S.r.l.	Presente
<i>Amministratrice unica</i>	

INCARICHI RICOPERTI IN PASSATO

Università La Sapienza – Roma
<i>Docente del corso "Comunicazione d'impresa" rivolto agli studenti al terzo anno del corso di Laurea triennale in Organizzazione e Marketing per la comunicazione d'impresa</i>
Università Cattolica del Sacro Cuore
<i>Docente al corso Master Media Relation</i>
RaiCom
<i>Presidente del Consiglio di Amministrazione</i>
RaiCinema
<i>Consigliere di Amministrazione</i>
IAP (Istituto dell'Autodisciplina Pubblicitaria)
<i>Membro del Consiglio Direttivo</i>
Pubblicità Progresso
<i>Consigliere di Amministrazione</i>
FERPI (Federazione Relazioni Pubbliche Italiana)
<i>Membro del Consiglio Direttivo</i>
Fondazione Bellisario
<i>Membro del Consiglio Direttivo</i>

Formiche – Base Per Altezza S.r.l.

Consigliere di Amministrazione

Enel

Consigliere di Amministrazione e Membro del Comitato per le Nomine e le Remunerazioni e del Comitato per la Corporate Governance e la Sostenibilità

MFE Media For Europe

*Consigliere di Amministrazione
Presidente del Comitato Parti Correlate*

STUDI EFFETTUATI

Università di Firenze

Laurea in Scienze Politiche presso la facoltà “Cesare Alfieri”

1989

LINGUE PARLATE

Inglese, ottimo

Francese, buono

RICONOSCIMENTI

Premio Bellisario

Premiata nella categoria Manager

2012

Cavalierato

Cavaliere Ordine al Merito della Repubblica Italiana

2021

Premio Ferpi

Premiata nella categoria Comunicazione Corporate

2021

Premio Socrate per il merito

2022

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di
Fincantieri S.p.A.

La sottoscritta Costanza Esclapon de Villeneuve nata in Firenze il 28 settembre 1965,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data ROMA 7/04/2025

Firmato da

Costanza Esclapon de Villeneuve

MATTEO DI CASTELNUOVO

Nazionalità: italiana
Stato civile: coniugato

Matteo Di Castelnuovo è Associate Professor of Practice in Economia dell'Energia e Vicedirettore dell'Area Economia, Politica e Scienze Decisionali presso la SDA School of Management. È il Direttore del Master in Sustainability Management (MSM) presso la SDA Bocconi School of Management. È anche il referente della facoltà per il Topic Energia e Utilities all'interno della Bocconi Alumni Community.

È il Presidente dell'Associazione Italiana degli Economisti dell'Energia e il rappresentante europeo nel consiglio globale dell'International Association of Energy Economists. Il Prof. Di Castelnuovo ha oltre venticinque anni di esperienza lavorativa nei mercati e nelle tecnologie energetiche. Prima di tornare in università nel 2004, ha lavorato per alcuni anni come consulente strategico nel settore energetico nel Regno Unito.

Insegna Microeconomia ed Economia dell'Energia sia all'Università Bocconi che alla SDA Bocconi School of Management. I suoi interessi di ricerca si concentrano su economia dell'energia, regolamentazione, market design, liberalizzazione, politica energetica e climatica, tecnologie a basse emissioni di carbonio, strategia delle utilities, mobilità sostenibile, geopolitica dei materiali critici e decarbonizzazione delle industrie ad alta intensità energetica. È autore di numerosi libri e articoli sull'argomento. Partecipa regolarmente come relatore a numerose conferenze e workshop. In qualità di esperto di questioni climatiche ed energetiche, il suo nome è apparso più volte sui media nazionali e internazionali ed è spesso intervistato dalla stampa.

FORMAZIONE

PhD in Energy Economics, Imperial College London, UK

MSc in Environmental Technology, Option in Environmental Economics, Imperial College London, UK

Laurea in Economia, Bocconi University, Italy

INTERESSI DI RICERCA

Economia dell'energia, regolamentazione, disegno del mercato, liberalizzazione, politica energetica e climatica, tecnologie a basse emissioni di carbonio, strategia delle utilities, accesso all'energia nei paesi in via di sviluppo, mobilità sostenibile, materie prime e decarbonizzazione dei settori industriali.

RICONOSCIMENTI

- Jean Monnet Fellowship
- British Economic and Social Research Council
- EU Marie Curie
- University of London Scholarship Fund.

INSEGNAMENTO

- 2018-current, Green Management and Corporate Sustainability, Bocconi University
- 2017-current, Microeconomics, SDA Bocconi School of Management
- 2013-current, Energy and Climate Economics, SDA Bocconi School of Management
- 2012-current, Energy Economics, Bocconi University
- 2017-20, Microeconomics, Bocconi University
- 2012-13, Environmental Economics, Politecnico Milano
- 2007-08, Statistics, London Business School
- 2005-08, Energy Economics, Imperial College London.

COMITATI PROFESSIONALI/SCIENTIFICI

- Presidente dell'Associazione Italiana degli Economisti dell'Energia
- Membro del Consiglio dell'International Association of Energy Economists
- Membro del Comitato Editoriale della Rivista Europea di Energia e Clima

- Rappresentante della facoltà Bocconi nel gruppo "Energia e utilities" all'interno della Bocconi Alumni Community

ESPERIENZE LAVORATIVE

- 2024-oggi, Direttore del Master in Sustainability Management (MSM), SDA Bocconi School of Management
- 2023-oggi, Vicedirettore dell'Area Economia, Politica e Scienze Decisionali, SDA Bocconi School of Management
- 2019-oggi, Associate Professor of Practice in Economia dell'Energia, SDA Bocconi School of Management
- 2013-2024, Direttore del Master in Sustainability and Energy Management (MaSEM), Università Bocconi
- 2015-2018, Professore a Contratto di Economia, Università Bocconi
- 2011-2018, Direttore della Ricerca, Centro di Ricerca sull'Economia e la Politica dell'Energia e dell'Ambiente (IEFE), Università Bocconi
- 2010-2011, Borsista Jean Monnet, Florence School of Regulation, Istituto Universitario Europeo
- 2004-2009, Dottorando di Ricerca, Imperial College London
- 2002-2004, Associate, ICF International, Londra
- 2000-2002, Consultant, Poyry Energy Consulting, Oxford
- 1998-2000, Analista, BNP Paribas-Corporate Finance, Milano

LINGUE

Italiano – Madrelingua; Inglese – Fluente; Francese – Base

PUBBLICAZIONI

Attività di ricerca in corso:

The evolution of US LNG industry and its impact on the EU gas markets

Decarbonization and clean tech manufacturing in the EU

The impact of renewable technologies on Italian zonal power prices

Pubbligate:

Di Castelnuovo, M., Biancardi, A. (2022), Italy's energy future at a crossroad, ISPI online papers, <https://www.ispionline.it/it/pubblicazione/italys-energy-future-crossroads-36772>

Di Castelnuovo, M., Casati, P. (2022), Una panoramica sull'industria del gas naturale, Mini Book Utilitatis, July 2022, <https://www.utilitatis.org/my-product/mini-book-luglio-2022/>

Di Castelnuovo, M., Biancardi, A., Staffell, I., (2021), A framework to evaluate how European Transmission System Operators approach innovation. Energy Policy, Elsevier

Di Castelnuovo, M., Di Sante, S., Rubino, A. (2021), The transport of natural gas. In La Scala, M., Sapio, A., Rubino, A. (eds.), Handbook of Energy Economics and Policy, Elsevier.

Di Castelnuovo, M., Vazquez, M., Casati, P. (2021), The regulation of energy storage. In La Scala, M., Sapio, A., Rubino, A. (eds.), Handbook of Energy Economics and Policy, Elsevier.

Di Castelnuovo, M., Biancardi, A. (2021), No country for "oil" men. What will the future hold for Big Oil?, European Energy & Climate Journal, # 33, Volume 10, issue 1, March 2021.

Di Castelnuovo, M., Biancardi, A. (2021), Decarbonization and the Challenges of Big Oil. Economia & Management, nr. 1, January-March 2021.

Di Castelnuovo, M. et al. (2020), The impact of Covid-19 on Africa's energy sector. RES4Africa Foundation and UN Economic Commission for Africa (ECA).

Di Castelnuovo, M., Casati, P. (2020), Cobalt: Blue Gold in the Energy Transition. Economia & Management, nr. 3, July-September 2020.

Di Castelnuovo, M., Allevi, V. (2020), Women and Energy as Drivers of Development. Economia & Management, nr. 3, July-September 2020.

Di Castelnuovo, M., Biancardi, A. (2020), Auto elettriche: il nodo strategico delle batterie. Harvard Business Review Italia, Speciale Mobilità Sostenibile, June 2020.

Di Castelnuovo, M., Biancardi, A. (2020), The future of energy infrastructure. In Gatti, S. (ed.) Disruption in the Infrastructure Sector. Springer, Germany, pp. 5-52.

Di Castelnuovo, M., Gatti, S., Panerai, A., (2020), L'evoluzione delle utility energetiche nell'era delle smart city. In Ferrari, G. (ed.) Smart city. L'evoluzione di un'idea, Mimesis, Italy.

Di Castelnuovo, M., Biancardi, A. (2020), A new paradigm in the electricity sector: key trends and stock performance of European utilities. *European Energy & Climate Journal*, Volume 9, Issue 1, 31-43.

Di Castelnuovo, M., et al., (2018), Financing the transition to renewable energy in the European Union, Latin America and the Caribbean. EU-LAC Foundation and Università Commerciale Luigi Bocconi.

Di Castelnuovo, M., Vazquez, M., (2018), Policy and Regulation for Energy Storage Systems. IEFÉ Working Paper n. 106.

Di Castelnuovo, M, Gatti, S., Panerai, A., (2017), L'evoluzione delle utility nell'era delle smart city, *Economia e Management*, No 5-6 2017.

Di Castelnuovo, M., Miriello, C., (2015), I nuovi assetti proprietari delle reti di trasporto energia in Europa, *Economia e Management*, No 2, March-April 2015.

Di Castelnuovo, M., Miriello, C., (2014), What future for European energy networks?, Special issue of *Network Industries Quarterly*, 2014, Vol 16, No. 3, pp. 1-25.

Di Castelnuovo, M., Fumagalli, E., (2013), An assessment of the Italian smart gas metering program. *Energy Policy*, 60, 714-721.

Di Castelnuovo, M. et al (2008), An analysis of spatial pricing and renewable generation in the British electricity system, *International Journal of Global Energy Issues*, Special Issue on: "The relevance of unbundling for competition in electricity markets", Vol. 29, Nos.1/2, 2008, pp.199-220.

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di
Fincantieri S.p.A.

Il/La sottoscritto/a Matteo Giacomo Di Castelnuovo nato/a in Milano

il 09/01/1971

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Milano, 14 aprile 2025

Firmato da

Matteo Giacomo Di Castelnuovo