

Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTA DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI GEFRAN

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Alberto Zorzi, comunica che in data odierna **Anima SGR, BancoPosta Fondi SGR, Generali Asset Management SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR, Symphonia SGR** hanno depositato la **lista di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **consiglio di amministrazione di Gefran** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci. La lista è stata composta con il supporto di & Partners, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato le liste sono titolari di oltre il 4,3% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **consiglio di amministrazione** è così composta:

1. Carlo Paris

In allegato il *curriculum* del candidato.

Note:

La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF.

Milano, 27 marzo 2026

Contatti media:

MAIM | Public Diplomacy & Media Relations

stampa@maimgroup.com

Andrea Pontecorvo | +39 3935486192

Geronimo Emili | +39 3519070756



CARLO PARIS

Corporate Governance, cybersecurity, sustainability
Amministratore Indipendente in CdA e in Comitati endoconsiliari di società quotate;
Assistenza e coaching al Presidente e all'AD, per una corretta Governance del CdA
Assistenza e coaching in aziende familiari per facilitare passaggi generazionali

per passione e per restituzione alla vita
mi impegno su temi sociali
offro testimonianze in scuole di formazione e università

Name **CARLO PARIS**
Resident Address **Milano, Italia**

Nazionalità **Italiana**
mese e anno di nascita **novembre 1956**

ESPERIENZA DI LAVORO

- Dates (from – to) **Maggio 2017 - Aprile 2026 (data di approvazione Bilancio al 31/12/2025)**
- Name and address of employer **ENAV S.p.A.** – Roma, Italia. Società pubblica quotata in Borsa
- Type of business or sector **Gestione e Controllo del traffico aereo**
- Occupation or position held **Consigliere di Amministrazione Indipendente** (Lista di minoranza)
- Main activities and responsibilities **Presidente del Comitato di Sostenibilità** (maggio 2019 - aprile 2026)
Presidente del Comitato Remunerazione e Nomine (maggio 2017 - maggio 2019).
Membro Comitato Nomine e Governance (giugno 2024 - aprile 2026)
- Dates (from – to) **Maggio 2023 - Aprile 2026 (data di approvazione Bilancio al 31/12/2025)**
- Name and address of employer **LU-VE S.p.A.** – Uboldo (Varese), Italia – Società quotata in Borsa
- Type of business or sector **Produzione di componenti e macchinari per refrigerazione**
- Occupation or position held **Consigliere di Amministrazione Indipendente** (Lista di Minoranza)
- Dates (from – to) **Aprile 2021 - Aprile 2027 (data di approvazione Bilancio al 31/12/2026)**
- Name and address of employer **F.I.L.A. S.p.A.** – Pero, Milano, Italia - Società quotata in Borsa
- Type of business or sector **Marchi e Prodotti per l'Arte e l'Educazione Creativa**
- Occupation or position held **Consigliere di Amministrazione Indipendente** (Lista di Minoranza)
- Main activities and responsibilities **Presidente Comitato Remunerazioni e Nomine** (aprile 2021- aprile 2025).
Membro Comitato Rischi e Parti Correlate e Sostenibilità (aprile 2021- aprile 2027).
- Dates (from – to) **Aprile 2018 – Marzo 2021**
- Name and address of employer **BFF BANK S.p.A.** – Milano, Italia. Società quotata in Borsa
- Type of business or sector **Attività bancaria**
- Occupation or position held **Consigliere di Amministrazione Indipendente** (Lista di Minoranza)
- Main activities and responsibilities **Presidente del Comitato di Valutazione delle Operazioni con Parti Correlate**
- Dates (from – to) **Maggio 2020 – Aprile 2022**
- Name and address of employer **Opera Pia Casa di Riposo Francesco e Teresa Vallardi** – Appiano Gentile, Milano, Italia
- Type of business or sector **RSA Residenza Sanitaria Assistenziale**
- Occupation or position held **Consigliere di Amministrazione** su designazione del Sindaco di Milano
- Dates (from – to) **Gennaio 2015 – Marzo 2017**
- Name and address of employer **INVESTIMENTI S.p.A.** (società controllante al 100% Fiera Roma Srl) – Roma
- Type of business or sector **Holding Company of International Fair company in Rome**
- Occupation or position held **Amministratore Delegato**, su nomina del Sindaco di Roma. (Gennaio 2015 Novembre 2015)
Consigliere di Amministrazione (Novembre 2015 Marzo 2017)
- Main activities and responsibilities **Rinegoziazione della debitoria con Accordo di Ristrutturazione ex art. 182 bis Legge Fall.**
e/o di concordato preventivo ex art. 161 Legge Fall

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law
Legislative Decree No. 136 of June 2003,

Dates (from – to) **Novembre 2012 – Settembre 2015**
Name and address of employer **VEGAGEST SGR S.p.A.** – asset management company, Milano, Italia
Type of business or sector Finance, Real Estate, Private Equity, Renewable Energy Production
Occupation or position held **Consulente & Amministratore Unico** in 7 società attive nella produzione di energia da fonti rinnovabili;
Main activities and responsibilities Gestione di fondi chiusi per private equity; liquidazione e dismissione di attività non strategiche

Dates (from – to) **2001- 2013**
Name and address of employer **ARGY VENTURE CAPITAL Srl, Milan, Italy**
Type of business or sector Finance, Private Equity & Venture Capital
Occupation or position held **Fondatore, managing director**

Dates (from – to) **2003 - 2012**
Name and address of employer **Paris&Partners S.r.l. (business network)**
Type of business or sector International Business con focus su India
Occupation or position held **Fondatore; Azionista di maggioranza**

Dates (from – to) **2003 - 2004**
Name and address of employer **AURORA closed-end private equity investment fund, Luxembourg,**
Type of business or sector Finance, Private Equity & Venture Capital
Occupation or position held **co-fondatore con Unicredit; Azionista di maggioranza di azioni con diritto di voto**
Main activities and responsibilities Gestione di fondi chiusi per private equity; liquidazione e dismissione di attività non strategiche

Dates (from – to) **1990-2003**
Name and address of employer **UNICREDIT Group, UBM, Direzione Finanza, Milano Italia**
Type of business or sector Corporate Finance, Private Equity, Venture Capital
Relazioni bancarie con clienti istituzionali e aziende
Occupation or position held **Dirigente**
Name and address of employer **Fincor Merchant Bank, Unicredit Group, 1993-1995**
Type of business or sector Merchant Banking, Corporate Finance, Private Equity
Occupation or position held **Direttore Generale**

Dates (from – to) **1988-1990**
Name and address of employer **Banca Nazionale del Lavoro. Staff al CEO, Direzione Finanza e Partecipazioni Estere, Roma, Italia**
Type of business or sector Banking
Occupation or position held **Manager**
Name of the BNL project **BNL Luxembourg**
BNL Hesse Newman, Amburgo, Germania
BNL S.A., Toronto, Canada
BNL Buenos Aires, Argentina (ex Banco Rio della Plata)
BNL Banco de Investimento (ex Banco Denasa), São Paulo, Brazil
Main activities and responsibilities **BNL Representative Office, Mumbai, India**
Analisi bancaria, studio di fattibilità, riorganizzazione, controllo di gestione finanziario e organizzativo.
Negoziazioni con Banco Central Argentino per gestione fondi derivanti da accordi di cooperazione
Negoziazioni con Banco Central do Brazil e ricapitalizzazione attraverso conversione di debiti in equity
Negoziazioni con Reserve Bank of India e studio di fattibilità per insediamento filiale operativa in India

Dates (from – to) **1986-1987**
Name and address of employer **Finanziaria Italiana di Partecipazioni S.p.a. Banca Nazionale del Lavoro, Merchant Bank, Roma, Italia**
Type of business or sector Analista di Private Equity. Consulenza finanziaria e attività di ristrutturazione

Dates (from – to) **1985-1986**
Name and address of employer **THE CHASE MANHATTAN BANK, Roma, Londra**
Type of business or sector Banking
Occupation or position held Financial analyst. Account Officer

FORMAZIONE ACQUISITA *Corporate Governance, cybersecurity, sustainability*

Dates (from – to) novembre 2025- dicembre 2025

Name and type of organization **Nedcommunity, PWC, AIGI Associazione Giuristi di Impresa**

Principal subjects/ skills **Cybersecurity per Board Members, (28 ore di formazione)**

Title of qualification awarded **Attestato di partecipazione**

Name and type of organization **Top Legal Academy e AISCA (aprile 2025)**

Principal subjects/ skills **Executive Master in ESG Leadership (48 ore di formazione)**

Title of qualification awarded **Attestato di partecipazione**

Name and type of organization **AIDC Associazione Italiana Dottori Commercialisti e NED Community (marzo 2025)**

Principal subjects/ skills **TEB The Effective Board Programma per Sindaci (40 ore di formazione)**

Title of qualification awarded **Attestato di partecipazione**

Name and type of organization **Scuola Etica Leonardo (ottobre 2024)**

Principal subjects/ skills **Bilancio / Rendicontazione Societaria di Sostenibilità (40 ore di formazione)**

Title of qualification awarded **Attestato "SPECIALISTA CSRD"**

Name and type of organization **SAF Scuola di Alta Formazione dei Dottori Commercialisti della Emilia Romagna (2024)**

Principal subjects/ skills **Competenze di Sostenibilità e Governance (104 ore di formazione)**

Title of qualification awarded **Attestato "SOSTENIBILITA' E GOVERNANCE"**

Name and type of organization **Federazione dei Dottori Commercialisti di Milano (novembre-dicembre 2023)**

Principal subjects/ skills **CSRD, Tassonomia sui fattori ESG e Finanza Sostenibile per imprese (16 ore di formazione)**

Title of qualification awarded **Attestato**

Name and type of organization **BDO IPSOA WOLTERS KLUWER (2023)**

Principal subjects/ skills **Sustainability Advanced Management (48 ore di formazione)**

Title of qualification awarded **Attestato MASTER ESG: LA GESTIONE DELLA SOSTENIBILITA' IN AZIENDA**

Name and type of organization **Scuola di Alta Formazione dei Dottori Commercialisti delle Tre Venezie (2023)**

Principal subjects/ skills **Competenze di Sostenibilità SAF (104 ore di formazione)**

Title of qualification awarded **Attestato IL COMMERCIALISTA CONSULENTE DELLA SOSTENIBILITA'**

Name and type of organization **SIRCLE Srl Società Benefit (2023)**

Principal subjects/ skills **Corso di Sustainability/CSR/ESG AUDITOR (40 ore di formazione)**

Title of qualification awarded **Attestato Corso qualificato INTERTEK**

Name and type of organization **InTheBoardroom, Valore D , XII Classe**

Principal subjects/ skills **Governance, Diversity&Inclusion, Gender Equality (80 ore di formazione)**

Title of qualification awarded **Attestato**

Name and type of organization **FEDERMANAGER (2022) Corso con accreditamento ACCREDIA**

Principal subjects/ skills **Manager della Sostenibilità**

Title of qualification awarded **Certificazione delle Competenze da parte di RINA e ACCREDIA (PRS N. 066 C)**

Name and type of organization **SIRCLE Srl Società Benefit (2022)**

Principal subjects/ skills **Competenze di Sostenibilità (26 ore di formazione)**

Title of qualification awarded **Attestato ACADEMY della SOSTENIBILITÀ**

Name and type of organization **SIRCLE Srl Società Benefit (2022)**

Principal subjects/ skills **Corso di Sustainability/CSR/ESG MANAGER (40 ore di formazione)**

Title of qualification awarded **Attestato Corso qualificato INTERTEK**

Name and type of organization **SIRCLE Srl Società Benefit (2022)**

Principal subjects/ skills **Corso Legal Audit UNI/PdR 125 (16 ore di formazione)**

Title of qualification awarded **Attestato Corso qualificato INTERTEK**

The above was completed fully and truthfully to the best of my knowledge
Grant authorization to personal data pursuant to Privacy Law
Legislative Decree No. 136 of June 2003,

Name and type of organization **SDA BOCCONI (dal 17 al 26 novembre 2021)**
Principal subjects/ skills **DIRECTOR'S PROGRAM (36 ore di formazione)**
Title of qualification awarded **Attestato e verifica di Competenze di Corporate Governance**

Name and type of organization **24 ORE BUSINESS SCHOOL 2020**
Principal subjects/ skills **La Gestione della Sostenibilità (55 ore di formazione)**
Title of qualification awarded **Attestato di MASTER in GESTIONE DELLA SOSTENIBILITÀ AZIENDALE**

Dates (from – to) **dal 25 settembre 2020 al 26 febbraio 2021**

Name and type of organization **AIDC e NED COMMUNITY**
Principal subjects/ skill **Corporate Governance (48 ore di formazione)**
Title of qualification awarded **Attestato di frequentazione del corso "THE EFFECTIVE BOARD"**

Name and type of organization **24 ORE BUSINESS SCHOOL (2020)**
Principal subjects/ skills **Formazione per Consiglieri di Società quotate**
Title of qualification awarded **Attestato di EXECUTIVE MASTER**

Dates (from – to) **dal 2017 al 2022**

Name and type of organization **ASSOGESTIONI**
Principal subjects/ skills **Corporate Governance, Sostenibilità, Risk Management**
Title of qualification awarded **Vedi Allegato per la specifica dei corsi seguiti**

FORMAZIONE ACCADEMICA

Dates (from – to) **Da settembre 2014 a settembre 2015**

Name and type of organization **UNIVERSITA' CATTOLICA, programma con ALTIS in Milano**
Principal subjects/ skills **Non-profit organizations management.**
Title of qualification awarded **Executive Master in Social Entrepreneurship**
Level in national classification **Master universitario di primo livello**

Dates (from – to) **Dal 1990 al 1992**

Name and type of organization **BOCCONI Università in Milano, Italy SDA (Scuola Direzione Aziendale) Bocconi School of Management**
Title of qualification awarded **Post-graduate training programmes, Finance for Executives**
Principal subjects **Finance**

Dates (from – to) **1983 - 1984**

Name and type of organization **AMERICAN UNIVERSITY, Washington D.C. - U.S.A**
Title of qualification awarded **Master Business Administration, International Business and Marketing**
Level in national classification **MBA (post-graduate master degree, 'tagged degree')**

Name and type of organization providing **U.S. Department of the Interior, Economic and Policy analysis Division**
Title of qualification awarded **training on the job at the Equal Employment opportunity Commission (1984)**

Dates (from – to) **1975 - 1982**

Name and type of organization **Università di Roma 'La Sapienza', Italy**
Title of qualification awarded **Ingegneria Meccanica, 110/110 cum laude e dignità di stampa per la tesi**
Level in national classification **Laurea Specialistica Magistrale**

Dates (from – to) **1970 - 1975**

Title of qualification awarded **Diploma di maturità '**
Liceo scientifico Amedeo Avogadro, Roma – votazione 60/60

ALTRA FORMAZIONE

Master in Professional Coaching – SEAFO , Castellanza, Italy
NLP trainer, Programma di 5 anni in NLP (Neuro-Linguistic Programming), Istituto di PNL di Milano – Italy
Counselling, Programma di 3 anni di Counselling in Comunicazione Non violenta di Marshall

Rosenberg – CNV Centro Esserci in Reggio Emilia - Italy
Leadership, conflict resolutions, negotiation techniques - INSEAD, Fontainebleau, France

Training program for International Diploma in Restorative Justice
at School of Religion Queen's Univeristy, Kingston, Ontario, June 2012
Training programs in restorative justice and prisoner rehabilitation in Canada, Brasile, e Italia

PERSONAL SKILLS AND COMPETENCES

Mother Tongue	ITALIANO	
Other Languages	INGLESE	PORTOGHESE
Reading skills	B1	A1
Writing skills	B1	A1
Verbal skills	B1/B2	A1

SOCIAL SKILLS

Prison Fellowship Lombardia Onlus – Presidente. Incaricato di sviluppare programmi di Restorative Justice e di
Carcere di massima sicurezza , Opera, Milan, Italy – Progettazione, esecuzione, formazione dei volontari e
Casa circondariale San Vittore in Milan Italy – Associazione Sesta Opera – Volontario per relazione di aiuto
Brasile Carcere APAC in Itauna, Minas Gerais, luglio 2012, Volontario
Uganda – Controllo di gestione a Kampala per Italia Uganda Onlus
Lecco, Italy – Collegio Arcivescovile A. Volta – assistente del Rettore

2024 Le nuove sfide per i Board Member

Assogestioni, Catch-Up Course, 14 e 22 maggio 2024

2023 L'organo di controllo nelle società quotate

Assogestioni, Catch-Up Course, novembre-dicembre 2023

L'evoluzione del dialogo tra società quotate e investitori

Assogestioni, Catch-Up Workshop, 27 Settembre 2023

2022 "Evoluzione degli Assetti Proprietari"

Assogestioni, Catch-Up Workshop (13 dicembre 2022)

"Il board member 'digitale' tra teoria e prassi"

Assogestioni, Catch-Up Course (16, 23 e 30 settembre 2022)

"Climate Change: la sfida"

Assogestioni, Catch-Up Workshop 23 marzo

"Il board member 'sostenibile' tra teoria e prassi"

Assogestioni, Catch-Up Course (11, 18 febbraio, 4 marzo 2022)

2021 Long term value e responsabilità sociale dell'impresa - Assogestioni Catch-Up Workshop

Milano, 26 ottobre 2021 - corporate governance: applicazione del Codice di autodisciplina"

2019 Banca Centrale Europea e Vigilanza prudenziale – Catch-Up

Assogestioni Milano 11 dicembre 2019

Gestione Cyber Crisis per Board Members — Catch-Up

Assogestioni Milano 29 ottobre 2019

Practice Training "Essere componenti di organi sociali

Assogestioni 29 novembre 2019

Follow Up "Sostenibilità e governance dell'impresa"

Assogestioni Milano 4 ottobre 2019

2018 Follow Up "Sostenibilità e governance dell'impresa"

Assogestioni Milano 11 maggio 2018

Follow up "Le responsabilità dei componenti degli organi sociali"

Assogestioni Roma, 5 ottobre 2018

2017 Follow up "Rischi e responsabilità d'impresa"

Assogestioni, 9 giugno 2017

Induction per Amministratori e Sindaci di società quotate

Assogestioni, Milano, 20 e 27 ottobre 2017

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di
GEFRAN S.p.A.

Il/La sottoscritto/a CARLO PARIS , nato/a in L'AQUILA (AQ),

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/La dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Milano, 23/03/2026

Firmato da

Carlo Paris