

# Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

## SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTA DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI LEONARDO

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che in data odierna **Anima SGR, Arca Fondi SGR, Eurizon Capital SA, Eurizon Capital SGR, Fidelity Funds, Fideuram Asset Management (Ireland), Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR, Interfund Sicav, Generali Investments Partners SGR, Kairos Partners SGR e Mediolanum Gestione Fondi SGR** hanno depositato una **lista di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **consiglio di amministrazione di Leonardo** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

La lista è stata composta con il supporto di Heidrick & Struggles International, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato la lista sono titolari di circa l'1% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **consiglio di amministrazione** è così composta:

1. **Giuseppe Guizzi**
2. **Patrizia Michela Giangualano**
3. **Marco Annunziata**
4. **Nicoletta Corrocher**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF.

Milano, 11 aprile 2023

Segreteria del Comitato dei gestori  
02.36.165.174  
segreteria@comitatogestori.it

PROF. AVV. GIUSEPPE GUIZZI  
ORDINARIO DI DIRITTO COMMERCIALE  
NELL'UNIVERSITÀ DI ROMA TOR VERGATA

**PROF. AVV. GIUSEPPE GUIZZI**  
ORDINARIO DI DIRITTO COMMERCIALE  
NEL DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA DELL'UNIVERSITÀ DI ROMA TOR VERGATA  
CURRICULUM VITAE

Nato a Napoli il 14 ottobre 1967, si è laureato nel 1991 in giurisprudenza presso l'Università di Roma "La Sapienza", discutendo una tesi dal titolo "*La Consob e la sua evoluzione*", Relatore il prof. Berardino Libonati, e riportando 110 e lode.

Si è formato professionalmente con il prof. avv. Berardino Libonati, presso il cui studio ha svolto attività professionale sino al 2006. È iscritto all'albo degli avvocati presso il Consiglio dell'ordine di Roma dall'8 agosto 1994. Dal 10 marzo 2001 è altresì abilitato al patrocinio dinanzi alla Corte di Cassazione e alle altre giurisdizioni superiori.

Già ricercatore di diritto commerciale presso la facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli studi di Urbino dal 1996 al 1998, conseguito il titolo di professore associato, dal primo novembre del 1998 ha assunto la titolarità dell'insegnamento di diritto commerciale presso la Facoltà di Economia dell'Università di Firenze, dove ha prestato servizio sino al 31 ottobre 2004. Sempre presso la Facoltà di Economia di detta Università ha mantenuto, nel triennio 1998-2000, la titolarità dell'insegnamento di diritto delle assicurazioni. Professore ordinario dal 1° novembre 2000, dal 1° novembre del 2004 sino al 13 dicembre 2021 ha prestato servizio, presso la facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Napoli "Federico II", dove è stato titolare dell'insegnamento di diritto commerciale oltre ad aver assunto, per supplenza, nel corso degli anni, anche la titolarità degli insegnamenti di diritto delle assicurazioni, di diritto industriale e di diritto della navigazione. Dal 14 dicembre 2021 è in servizio presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tor Vergata, dove è attualmente titolare degli insegnamenti di Diritto della crisi di impresa e di Diritto della concorrenza

Ha ricoperto, in passato, importanti ruoli direttivi all'interno di consigli di amministrazione di società quotate, e segnatamente in Assicurazioni Generali S.p.A. (2003-2004) e Atlantia S.p.A. (2019-2022), facendo parte in tale società anche del Comitato nomine e remunerazioni. Su nomina della Banca d'Italia è stato componente comitato di sorveglianza della Banca delle Marche S.p.A. in amministrazione straordinaria (2013-2015) e di Medio Leasing S.p.A. in amministrazione straordinaria (2013-2015).

La partecipazione ai suddetti consigli di amministrazione - ed in particolare la più recente esperienza nel consiglio di amministrazione Atlantia nell'ultimo quadriennio, e dunque in un periodo particolarmente delicato e complesso per

l'emittente – ha consentito allo scrivente di acquisire: (i) una significativa esperienza di *business* e di organizzazioni aziendali multinazionali; (ii) capacità di lettura e di interpretazione dei dati di gestione e del bilancio di una realtà industriale complessa; (iii) conoscenza di tematiche CSR/ESG; (iv) capacità di interpretazione dei dati della gestione aziendale e di valutazione di operazioni straordinarie; (v) competenze legali in materia di operazioni straordinarie e di *governance*. Tali conoscenze sono rafforzate anche dall'aver condotto approfonditi studi scientifici in particolare in tema di organizzazione di impresa, di corporate governance e di operazioni straordinarie.

Dal 1° ottobre del 2009 al 15 ottobre 2015, è stato componente, per designazione di Confindustria, dell'Arbitro Bancario Finanziario (collegio di Napoli), organismo di *adr* istituito dalla Banca d'Italia per la risoluzione stragiudiziale delle controversie in materia bancaria. Dal 19 dicembre 2016 all'11 dicembre 2022 è stato componente, per designazione delle Associazioni degli Intermediari (Assogestioni e ABI), dell'Arbitro delle Controversie Finanziarie, organismo istituito dalla CONSOB per la risoluzione stragiudiziale per le controversie in materia di servizi di investimento.

È membro della direzione della *Rivista del diritto commerciale*, di *RdS-Rivista del diritto societario*, dell'*Osservatorio di diritto civile e commerciale*. Condirettore della collana *Quaderni Romani di diritto commerciale*, è autore di cinque monografie: *Gestione rappresentativa e attività di impresa* (Padova, 1997); *Il titolo azionario come strumento di legittimazione. La circolazione delle azioni tra diritto cartolare, diritto comune e diritto del mercato finanziario* (Milano, 2000); *Il mercato concorrenziale: problemi e conflitti* (Milano, 2010); *Gestione dell'impresa e interferenze di interessi. Trasparenza, ponderazione e imparzialità nell'amministrazione delle s.p.a.* (Milano, 2014); *Il «caso Balzac». Storie di diritto e letteratura* (Bologna 2020). È autore altresì di oltre centotrenta pubblicazioni edite sulle principali riviste giuridiche in tema di società (con particolare riferimento all'organizzazione e alla corporate governance delle società quotate) impresa (con particolare riferimento anche alle operazioni straordinarie) fallimento, concorrenza, banca e mercato finanziario, titoli di credito. Dal 2007 intrattiene regolari rapporti di ricerca con le Università della Spagna, ed in particolare con quella di Valencia, presso la quale nel 2012 è stato *visiting professor*.

Con riferimento

Roma, 4 aprile 2023

prof. avv. Giuseppe Guizzi

**PROF. AVV. GIUSEPPE GUIZZI**  
PROFESSOR OF COMMERCIAL LAW  
IN THE DEPARTMENT OF LAW  
AT THE UNIVERSITY OF ROME TOR VERGATA  
CURRICULUM VITAE

Born in Naples on October 14, 1967, he graduated in 1991 with a degree in law from the University of Rome "La Sapienza," discussing a thesis entitled "La Consob e la sua evoluzione," Supervisor Prof. Berardino Libonati, and reporting 110 with honors.

He trained professionally with Prof. Berardino Libonati, at whose firm he practiced until 2006. He has been registered as a lawyer with the Rome Bar Council since August 8<sup>th</sup>, 1994. Since March 10<sup>th</sup>, 2001, he has also been qualified to practice before the Court of Cassation and other higher courts.

Formerly researcher of commercial law at the Faculty of Law of the University of Urbino from 1996 to 1998, having obtained the title of associate professor, from November 1<sup>st</sup>, 1998 he took over the teaching of commercial law at the Faculty of Economics of the University of Florence, where he served until October 31<sup>th</sup>, 2004. Also, at the Faculty of Economics of said University, he held the chair of insurance law during the three-year period 1998-2000. Full professor since November 1<sup>st</sup>, 2000, from November 1<sup>st</sup>, 2004 until December 13<sup>th</sup>, 2021 he served at the Faculty of Law of the University of Naples "Federico II", where he held the chair of commercial law in addition to having assumed, by substitution, over the years, also the tenure of the teaching of insurance law, industrial law and shipping law. Since December 14<sup>th</sup>, 2021, he has been in the Department of Law at the University of Rome Tor Vergata, where he currently holds the teaching positions of Business Crisis Law and Competition Law

He has held, in the past, important management roles within boards of directors of listed companies, and notably in Assicurazioni Generali S.p.A. (2003-2004) and Atlantia S.p.A. (2019-2022), also serving in that company as a member of the Nomination and Remuneration Committee. Upon appointment by the Bank of Italy, he was a member of the supervisory committee of Banca delle Marche S.p.A. in extraordinary administration (2013-2015) and Medio Leasing S.p.A. in extraordinary administration (2013-2015).

Participation in the aforementioned boards of directors - and in particular the most recent experience on Atlantia's board over the last four years, and therefore in a particularly delicate and complex period for the company - has allowed the writer to acquire: (i) significant experience in business and

multinational corporate organizations; (ii) ability to read and interpret management data and financial statements of a complex industrial reality; (iii) knowledge of CSR/ESG issues; (iv) ability to interpret data of corporate management and evaluation of extraordinary transactions; (v) legal expertise in extraordinary operations and governance. This knowledge is also strengthened by having conducted in-depth scholarly studies particularly in the areas of business organization, corporate governance and extraordinary transactions.

From October 1<sup>st</sup>, 2009, to October 15<sup>th</sup>, 2015, he was a member, by appointment of Confindustria, of the Arbitro Bancario Finanziario (Naples college), an adr body established by the Bank of Italy for the out-of-court settlement of disputes in banking matters. From December 19<sup>th</sup>, 2016, to December 11<sup>th</sup>, 2022, he was a member, by designation of the Intermediaries' Associations (Assogestioni and ABI), of the Arbitro delle Controversie Finanziarie (Financial Disputes Arbitrator), a body established by CONSOB for the out-of-court settlement of disputes concerning investment services.

He is a member of the board of directors of *Rivista del diritto commerciale*, *RdS-Rivista del diritto societario*, and *Osservatorio di diritto civile e commerciale*. Co-director of the series *Quaderni Romani di diritto commerciale*, he is the author of five books: *Gestione rappresentativa e attività di impresa* (Padova, 1997); *Il titolo azionario come strumento di legittimazione. La circolazione delle azioni tra diritto cartolare, diritto comune e diritto del mercato finanziario* (Milano, 2000); *Il mercato concorrenziale: problemi e conflitti* (Milano, 2010); *Gestione dell'impresa e interferenze di interessi. Trasparenza, ponderazione e imparzialità nell'amministrazione delle s.p.a.* (Milan, 2014); *Il «caso Balzac». Storie di diritto e letteratura* (Bologna 2020). He is also the author of more than one hundred and thirty publications published in the main legal journals on the subject of companies (with particular reference to the organization and corporate governance of listed companies) enterprise (with particular reference also to extraordinary transactions) bankruptcy, competition, banking and financial market, securities. Since 2007 he has maintained regular research relations with universities in Spain, and in particular with the University of Valencia, at which he was a visiting professor in 2012.

Roma, April 4<sup>th</sup> 2023

prof. avv. Giuseppe Guizzi

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di**  
**Leonardo – Società per azioni**

Il sottoscritto GIUSEPPE GUIZZI, nato a NAPOLI il 14 ottobre 1967

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Roma, 4 aprile 2023

Firmato da

Giuseppe Guizzi

## PATRIZIA MICHELA GIANGUALANO



### GOVERNANCE AND SUSTAINABILITY ADVISOR

LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO, SPECIALIZZAZIONE IN FINANZA AZIENDALE. ANNO ACCADEMICO 83/84 CON TESI IN STRATEGIA AZIENDALE E MASTER IN DIRITTO TRIBUTARIO (84/85), PRESSO UNIVERSITÀ L. BOCCONI.

**Independent Director** nei CDA di **Leonardo, Saipem, Ferragamo** e società non quotate con incarichi nei Comitati Scenari e Governance, Rischi, Sostenibilità, Innovazione, Parti correlate e Remunerazioni. E' membro del Consiglio Direttivo di Nedcommunity con ruolo di coordinamento dell'attività dei Reflection Group e leader dell'area rischi e controlli.

Ha svolto attività di definizione di sistemi di controllo interno, compliance integrata, gestione dei rischi, sostenibilità e modelli di remunerazione in società con governance duale, monistica e tradizionale, con partecipazione a specifici comitati endoconsiliari con ruolo di Presidente sia nell'ambito delle Remunerazioni sia in quello dei Rischi e della Sostenibilità. Ha maturato significative esperienze nell'ambito finanziario, delle infrastrutture aeroportuali, autostradali e portuali, dell'editoria, del fashion e del retail.

E' docente presso università, associazioni e master nelle aree governance rischi, controlli, compliance e sostenibilità, fa parte del Patto per Milano di ASviS con focus sugli aspetti di rendicontazione SDGs delle imprese, del Comitato Scientifico della Business School 24ore per i master: Consiglieri di CdA e Sindaci di società pubbliche e private, Gestione della sostenibilità aziendale e PNRR. E' stata membro della Commissione del MIMS sui cambiamenti climatici e l'impatto sulle infrastrutture e del WG Governance dell'EFRAG.

Svolge attività di consulenza, assistenza tecnica e advisor per primarie società su tematiche ESG, di transizione ecologica, governance, sistema dei controlli integrati, normativa 231 a supporto di ODV, DNF, bilanci di sostenibilità e progetti di trasformazione aziendale e accesso a finanziamenti pubblici e PNRR. Segue primarie aziende familiari in tema di valorizzazione di tangibile ed intangibile al fine di sostenerne la loro crescita in una logica di continuità generazionale, apertura al mercato e sviluppo sostenibile. E' membro di Advisor Board di società finanziarie e industriali e coautrice di **Sostenibilità in cerca di imprese** (Egea 2019) e altre pubblicazioni sulla governance e la meritocrazia.

---

#### SUMMARY

**All'inizio della sua carriera professionale** ha lavorato in Italia e all'estero prima in Montedison nell'area strategica come analista finanziario a supporto di nuove iniziative di business e poi nella Direzione Finanziaria di IBM per lo sviluppo di nuove strategie per il settore. Si è occupata del business del software applicativo per il settore della Finanza ed è entrata a far parte, con differenti ruoli (DG, Responsabile finanza e marketing), in aziende partecipate.

**Dal 1998** consulente per il settore Financial Services con crescenti ruoli di responsabilità in primarie case di consulenza strategica e direzionale dove ha coordinato, come Principal e VP, la divisione Banche. **Dal 2007 al 2016 è stata Associate Partner di PWC** dove ha svolto la sua attività, come responsabile Retail banking e GRC (Governance Risk and Compliance), consolidando, nuove offerte per la Governance e la redazione di Piani Industriali, Progetti di Corporate Governance, Sistemi di controllo interno e gestione dei rischi, Assessment di Compliance, Operazioni di Carve Out, Fusioni ed Integrazioni, Nuovi modelli organizzativi e distributivi, Cartolarizzazione di crediti e Gestione NPL. Ha seguito diverse istanze autorizzative per la costituzione di banche, finanziarie e IP oltre che attività di “due diligence” ed assistenza nelle trattative di acquisizioni, operazioni straordinarie e ristrutturazioni del debito.

---

PRECEDENTI ESPERIENZE  
LAVORATIVE

**Maggio 2019 – Maggio 2022, Sea Aeroporti**, Membro del CdA e Presidente CCRS

**Febbraio 2020 – Novembre 2021, ASTM**, Membro del CDA e del CCR sino a delisting

**Aprile 2018 – Aprile 2021, Mondadori**, Membro del CDA e del CCR

**Aprile 2016 - Aprile 2019 UBI Banca**, Membro del Consiglio di Sorveglianza con incarichi nei Comitati controllo interno, Remunerazioni, Rischi, ODV e Liberalità.

**2007 - Aprile 2016 PwC, Associate Partner; Governance, Risk and Compliance Financia Service.** Ha supportato banche e assicurazioni in Progetti di Corporate Governance, costituzione di Comitati Consiliari e processi di autovalutazione e nell'evoluzione delle funzioni di controllo. Ha messo a punto e implementato dashboard e flussi informativi per gli Organi Sociali. Si è occupata dell'organizzazione/dimensionamento di strutture di governance, e sistemi di controllo integrato (SCI) contribuendo al raccordo fra le funzioni aziendali (cartografie dei rischi metodologie di compliance, test e monitoraggio dei controlli, sistemi di remunerazione e incentivazione, modelli organizzativi 231).

**2005 - 2007 Capgemini, Vice President, Coordinatore area banking con focus sull'offerta nell'area retail e sistemi di pagamento** dove ha realizzato, in collaborazione con la struttura internazionale, importanti ricerche sui costi dei prodotti bancari. Ha coadiuvato le aree commerciali e le strutture di prodotto di società finanziarie e banche nella definizione dell'offering e dei servizi a valore aggiunto per la clientela e supportato primari istituti bancari nella definizione di Strategie di pricing, sviluppo di nuovi sistemi distributivi CRM e sistemi di sportello con correlati dimensionamenti.

**2000 - 2005 A.T. Kearney, Principal;** Ha supportato importanti clienti nazionali nei processi di acquisizione, accorpamento e integrazione nonché nell'avvio di Holding Operative e Corporate Center. Ha gestito programmi di trasformazione di banche rete, divisioni corporate, retail e private e società prodotto. Ha sviluppato nuovi modelli contabili a fronte dei nuovi IAS supportando la creazione di Share Services contabili, amministrativi e IT con sviluppo e implementazione di nuovi modelli di servizio e strutture organizzative, SLA, balance scorecard e policy.

**1998 - 1999 Ernst & Young, Senior Manager**

Ha gestito progetti di validazione modelli di rating, gestione rischi operativi e valutazione degli impatti con implementazione di sistemi di monitoraggio (Erm) e gestione dei flussi informativi verso l'alta direzione. Ha partecipato alla progettazione/sviluppo di sistemi informativi direzionali integrati con disegno di modelli di controllo di gestione e ALM.

**1986 - 1998 IBM e network, Finance and Marketing Manager**

Nel corso di tale esperienza ha lavorato nella Direzione Finanziaria per lo sviluppo di nuovi prodotti finanziari e nella Direzione Commerciale dove è stata Marketing Manager di soluzioni per sale cambi e responsabile dello sviluppo di nuove iniziative di partecipazione in aziende di consulenza. In tali società ha poi assunto incarichi di Marketing Manager, Direttore Commerciale, Direttore Generale e membro di CDA.

**1984 - 1985 Montedison, Business Analyst**

Nella Direzione Strategia per lo sviluppo di nuove aree di business ha supportato il dipartimento nella predisposizione di Business Plan e analisi finanziarie.

**[www.patriziagianguano.com](http://www.patriziagianguano.com)**

*Autorizzo il trattamento dei dati personali in base art. 13 del D. Lgs. 196/2003.*

# Patrizia Michela Giangualiano

---

## Sustainability and Governance Advisor

### CAREER SUMMARY

Born in Milan, on 17 October 1959, she graduated in Business Administration and obtained a master's degree in Tax Law at Bocconi University. She is currently Executive Advisor of major Corporations, medium company and Financial Institutions for the design and implementation of Governance and Sustainability programs (focus on ESG, risk, compliance and control), and coauthor of: "Sostenibilità in cerca di imprese" (2019) Egea Milano and other publications on governance and meritocracy.

As of now, she is member of the Board of Directors of Leonardo, Saipem, Ferragamo, and other non listed company with positions in the Governance, Risks, Sustainability, Innovation, Related Parties and Remuneration Committees. She is part of the board of directors of Nedcommnunity, (Italian independent Director Association), member of ASviS (Alleanza per lo Sviluppo Sostenibile). Often she is involved in advisory boards on sustainability and innovation issues. She was a member of the working Group Governance of the European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) and member of the MIMS Commission on climate change and the impact on infrastructure.

She teaches in Universities (LUM) and Masters (BS24Ore, RCS) on issues of ESG, risk, compliance and controls and she is member of Scientific and Corporate sustainability committees.

In previous experiences she has played the role of manager and vice president for multinational companies and significant consultancy firms with focus on financial services. She was Practice Business Development leader and key account relationship focusing on key competence areas, including strategies, banking retail, payment systems, mortgages and commercial banking products, operations, Governance, Risk and Compliance.

**2019 – 2022, Sea Aeroporti**, Independent member of the Board of Directors and of the CCRS (risk and sustainability)

**2020 - 2021, ASTM** Independent member of the Board of Directors and of the CCR until delisting

**2018- 2021 Mondadori** Independent Board Member, she was a member of Risks and control Committees actively involved the sustainability activity.

**2016-2019: UBI Banca**, Independent Board Member, she was a member of the Supervisory Board with roles in the Internal Control, Remuneration and Risks Committees actively involved the sustainability and innovation activity.

**2007 – 2016 PWC Milan** – Associate Partner, Financial Institutions Practice

**2005 - 2007 Capgemini** - Vice President – Financial Institutions Practice

**1999 - 2005 A.T. Kearney** - Principal

**1998 - 1999 Ernst & Young** - Senior Manager

**1985- 1998 IBM Italy and Subsidiary Network** – Financial Analyst, Marketing Manager/ Board Member and General Manager

**1983 - 1985 Montedison** - Business analyst within the Strategy department

**LANGUAGES**                      Fluent in English and French

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di**  
**Leonardo – Società per azioni**

La sottoscritta Patrizia Michela Giangualiano nata in Milano il 17 ottobre 1959

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data: Milano 4 Aprile 2023

Firmato da

Patrizia Michela Giangualiano

# MARCO ANNUNZIATA

- o *Executive con oltre 25 anni di esperienza in ambito finanziario, industriale, tecnologico e di politica economica.*
- o *Esperto di riconosciuta autorevolezza sull'interrelazione tra economia, innovazione e strategia.*
- o *Eccellenti capacità di comunicazione e comprovata esperienza manageriale.*

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

---

### ***Annunziata + Desai Advisors, Miami • Fondatore***

*01/2018 - Oggi*

Consulente indipendente specializzato nell'interrelazione tra innovazione tecnologica e tendenze economiche e finanziarie globali e le relative implicazioni per modelli di business e strategie aziendali. L'attività di consulenza comprende (i) analisi e implicazioni delle tendenze economiche e finanziarie globali; (ii) valutazione e analisi di nuove tecnologie emergenti; (iii) leadership di pensiero tramite la pubblicazione di ricerche e rapporti.

- o Consulenza a grandi aziende finanziarie ed industriali, startups e una delle principali agenzie scientifiche governative americane.
- o "Fellow in residence" nel team di strategia del Chief Technology Officer ad Autodesk (2018)
- o "Entrepreneur in residence," GE Ventures (2018).

### ***General Electric • Capo Economista, Responsabile Strategia Innovazione di Business***

*12/2010 - 12/2017*

Creazione di una nuova unità di analisi economica e strategica; sviluppo di analisi economiche, finanziarie e di mercato a supporto dell'Amministratore Delegato e del Comitato Esecutivo nell'elaborazione delle strategie aziendali; supporto ed indirizzo del processo di analisi strategica, compresa la valutazione delle potenzialità di innovazioni tecnologiche e nuovi modelli di business.

- o Creazione di una nuova funzione di analisi di mercato, nonché di un nuovo sistema proprietario di previsioni economiche e finanziarie globali come input per la programmazione finanziaria dell'azienda.
- o Analisi indipendenti e spesso contro tendenza sugli sviluppi economici e finanziari.
- o Coordinamento delle unità di analisi di mercato delle diverse unità di business e sedi internazionali, garantendo la collaborazione e la diffusione e condivisione delle informazioni.
- o Supporto alle unità di business nella identificazione di opportunità e rischi nei diversi segmenti di mercato e aree geografiche.
- o Affermazione della leadership di pensiero dell'azienda nell'area dell'innovazione digitale-industriale.
- o Stretta collaborazione con l'unità di venture capital GE Ventures nella valutazione di innovazioni tecnologiche e nuovi modelli di business, e delle implicazioni per la strategia aziendale, l'ambiente concorrenziale e il contesto economico globale.

**Unicredit Group, Londra • Capo Economista**

10/2003 - 12/2010

Responsabile di un gruppo di 70 economisti ed analisti di reddito fisso e tassi di cambio basati a Londra, New York e in quindici paesi Europei. Analisi degli sviluppi economici e finanziari globali a supporto dell'Amministratore Delegato, Comitato Esecutivo, Comitato Rischi e Consiglio d'Amministrazione.

- o Affermazione della ricerca economica e finanziaria di UniCredit come analisi di eccellenza riconosciuta dagli investitori, compreso il raggiungimento di posizioni di vertice nelle classifiche per ricerche su tassi di cambio e mercati emergenti, contribuendo così ad aumento delle vendite e dell'attività di trading; aumentata visibilità sui media e tramite interventi a conferenze di alto livello.
- o Integrazione delle unità di ricerca delle diverse banche del gruppo in un unico dipartimento.

**Deutsche Bank, Londra • Capo Economista, Europa Emergente, Medio Oriente & Africa** 07/2000 - 09/2003

Responsabile di una squadra di cinque persone dedicata all'analisi di sviluppi economici, finanziari e di mercato nella regione Europa Emergente, Medio Oriente e Africa; sviluppo di previsioni macroeconomiche, su tassi di interesse e tassi di cambio ed elaborazione delle conseguenti opportunità di investimento.

**International Monetary Fund, Washington DC • Economista**

10/1994 - 06/2000

Sviluppo di programmi di riforma economica e finanziaria per paesi emergenti in America Latina e nell'Europa Centrale e Orientale; negoziazione dei corrispondenti prestiti e della relativa condizionalità con rappresentanti di governo al più alto livello. Consultazioni di politica economica con il governo italiano e le autorità responsabili dell'Area dell'Euro.

## EDUCATION

---

**Ph.D., Economia • Princeton University.**

## OTHER

---

Membro del Board of Advisors sulle Tecnologie Informatiche del Ministero dell'economia, Commercio Estero e Industria del Giappone. (2016-18).

Autore del libro "The Economics of the Financial Crisis: Lessons and New Threats", pubblicato da Palgrave McMillan.

Due volte vincitore del Premio Rybczynski per la migliore ricerca in economia aziendale, assegnato dalla Society of Business Economists di Londra.

Membro del "Consiglio Direttivo Ombra" della BCE (gruppo indipendente di principali economisti Europei). (2008-oggi).

Miami, 4/4/2023

PIA

# MARCO ANNUNZIATA

- o *Executive with 25+ years of experience spanning finance, industry, technology and policy.*
- o *Thought leader with deep expertise on the interplay of economics, innovation and strategy.*
- o *TED speaker with outstanding communication skills, successful track record of building and managing teams.*

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

---

### ***Annunziata + Desai Advisors, Miami • Cofounder***

*01/2018 - Present*

Independent advisory specialized in the interplay of technological innovation with global economic and financial trends and their implications for business models and strategies. Advisory services include (i) analysis and implications of the economic and financial outlook; (ii) assessment of new emergent technologies; (iii) thought leadership.

- o Advised large financial and non-financial corporates, startups and a major government scientific agency.
- o Fellow in residence in Autodesk's office of the Chief Technology Officer (2018)
- o Entrepreneur in residence at GE Ventures (2018).

### ***General Electric • Chief Economist, Head of Business Innovation Strategy***

*12/2010 - 12/2017*

Responsible for setting up a newly created Chief Economist office and developing global economic, financial and market analysis to support GE's CEO and top management in designing the overall business strategy; and to guide GE's strategic analysis process, which included scoping developments in technological innovations and new business models.

- o Set up a newly created corporate market intelligence team, established a process of proprietary forecasting for global economic and financial variables as basis for the company's financial planning.
- o Provided independent and often contrarian views on the economic and financial outlook.
- o Established an internal network linking Market Intelligence analysts from all of GE's industrial and regional units, setting up information sharing, collaboration and joint projects.
- o Supported GE's business units in identifying opportunities and risks across regions and countries.
- o Led GE's thought leadership in digital-industrial innovation.
- o Worked closely with GE Ventures to assess developments in technological innovation and new business models and their implications for GE's strategy as well as the impact on the competitive environment and the economy at large.

### ***Unicredit Group, London • Chief Economist***

*10/2003 - 12/2010*

Ran a 70-strong team of economics and fixed income/FX research professionals based in London, New York, and across fifteen European countries. Responsible for shaping the bank's view on global economic and financial markets developments; advising Unicredit Group's top management, Risk Committee and Board of Directors.

- o Established Unicredit's economic and financial research as a high value-added brand recognized by financial investors, contributing to increased sales and trading volumes; achieved top rankings in FX and emerging markets research; raised overall visibility through media presence and conferences.
- o Built a cohesive economics and fixed income/FX research department bringing together teams from the banks acquired by Unicredit in Central and Eastern Europe and through the acquisition of Germany's Hypovereinsbank.

*Deutsche Bank, London • Chief Economist, Emerging Europe Middle East & Africa* 07/2000 - 09/2003

Ran a five-person team responsible for analyzing economic and financial developments in the EEMEA region, developing forecasts for foreign exchange and interest rates, and mapping them into investment advice for fixed income investors. Our analysis also served as a basis for the investment recommendations developed by Deutsche's equity research team.

*International Monetary Fund, Washington DC • Economist* 10/1994 - 06/2000

Participated in the design of economic policy adjustment programs for emerging market economies in Latin America and Eastern Europe, and in the negotiation of the corresponding IMF-provided loans with government officials at the most senior level. Contributed to economic policy advice to the Euro Area and individual EU countries.

## EDUCATION

---

*Ph.D., Economics • Princeton University.*

## OTHER

---

Member, Board of Advisors on Information Technology of Japan's Ministry of Economy, Trade and Industry (2016-18).

Author of "The Economics of the Financial Crisis: Lessons and New Threats", Palgrave MacMillan.

Two-times winner of the Rybczynski Prize for best paper in business economics, awarded by the Society of Business Economists in London.

Member of the European Central Bank Shadow Council (2008-present).

MIAMI, 4/14/2023

MA

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di**  
**Leonardo – Società per azioni**

Il sottoscritto, ANNUNZIATA MARCO nato in Busto Arsizio (VA),

il 10/05/1965

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data: Miami, 4/4/2023

Firmato da

Marco Annunziata

MA

**Curriculum Vitae**  
**NICOLETTA CORROCHER**

*Indirizzo: ICRIOS – Dipartimento di Management e Tecnologia  
20136 Milano, Italia*

*Nazionalità: Italiana*

*Data e luogo di nascita: 16/4/1974, Trieste (Italia)*

*Webpage: <http://faculty.unibocconi.eu/nicolettacorrocher/>*

**ISTRUZIONE**

- Sett 2001: PhD in Economics and Management of Innovations, Scuola Superiori di Studi e Perfezionamento Sant'Anna, Pisa, Italy. Tesi: *The emergence of new technologies in the financial services sector: The diffusion of Internet banking in Italy.*
- Sett 1999: MSc in Science and Technology Policy, SPRU, Sussex University, Brighton, UK (con lode). Tesi: *Prospects for Internet Telephony: Toy for Multimedia Hobbyists or Next Generation Technology?*
- Apr 1997: Laurea in Economia Politica (Voto finale: 110/110 e lode), Università Bocconi, Milano, Italia. Tesi: *Technology Transfer and Accumulation of Technological Capability: The Case of South Korea.*

**POSIZIONE ATTUALE**

Lecturer in Applied Economics at the Department of Management and Technology, Bocconi University, Milan, Italy

Research Fellow at ICRIOS, Bocconi University, Milan, Italy

**ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI**

- Apr 2022 – present: Membro del Consiglio di Amministrazione di Bene Assicurazioni S.p.A.
- Lug 2006 - Dic 2009: Professore Associato in Economia, Dipartimento di Economia, NFH, Università di Tromsø, Tromsø, Norvegia.
- Ott 2001 - Ago 2003: Assegnista di ricerca in Economia Applicata, Università Bocconi, Milano, Italia
- Lug 1997- Sett 2007: Intern presso UNIDO (United Nations Industrial Development Organisation), Vienna, Austria

**ATTIVITA' DIDATTICA**

- Dal 2020: Innovation in the sharing economy: the role of platforms and business models (in inglese) – Università Bocconi, Grad. School
- Dal 2017: Internet Economics (in inglese) – Università Bocconi, LL.M.
- Dal 2014: Principi di economia (in italiano) – Università Bocconi, Law School
- Dal 2011: Innovation, Growth and Sustainability (in inglese) – Università Bocconi, Grad. School
- Dal 2008: Innovation in services (in inglese) - Università Bocconi, Grad. School
- Dal 2001: Microeconomia (in italiano) - Università Bocconi, Undergrad. School
- 2010-2019: Applied Decision Making – Telecom Italia Case (in inglese) - Università Bocconi, MBA



- 2008-2013: Telecommunications (in inglese) - Università Bocconi, Grad. School
- 2004-2009: Industry Analysis (in italiano) - Università Bocconi, Grad. School
- 2004-2008: Economia della società digitale (in italiano) - Università Bocconi, Grad. School
- 2004-2008: Tecnologia e sviluppo economico (in italiano) - Università Bocconi, Undergrad. School
- 2003-2008: Workshop on innovative sectors and new technologies - Multimedia (in italiano) - Università Bocconi, Undergrad. School

### **ATTIVITA' DI DIVULGAZIONE DELLA RICERCA**

Dal 2019: collaborazione con Snack News, progetto congiunto fra l'Università Bocconi e il Corriere della Sera. Preparazione di video e partecipazione a dirette live sull'economia digitale e il mercato delle piattaforme.

### **ATTIVITA' DI CONSULENZA**

- Gen. 2020: Partecipazione al progetto "The transition to a green economy: Trends and implications for quality infrastructure". Contributo: "Patent data analysis for green patents, part 1" German Development Institute.
- Gen. 2016-Nov. 2016: Partecipazione all'Advisory Board del Programma "Digital Italy 2016" coordinato da The Innovation Group. Coordinamento del progetto "Innovation Policies for the Digital Growth".
- Nov 2014-Apr. 2016: Progetto di Consulenza per l'IIT (Istituto Italiano di Tecnologia) riguardante lo sviluppo di una startup nell'ambito della robotica sanitaria.
- Feb - Mag 2012: "SMEs and eco-innovation. Selected case studies and emerging policy implications". Report preparato per l'OCSE.
- Gen - Dic 2009: "Innovation and Diversification in Public Services: The Case of Poste Italiane". Report preparato per Poste Italiane.
- Gen - Dic 2007: Collaborazione al progetto "The diffusion of VoIP in the Italian economic system: a multi-level analysis". Università Bocconi.
- Feb - Dic 2003: "Investments in e-government: an evaluation framework" – Report preparato per il Ministero dell'Innovazione – Autorità Nazionale per l'IT nella Pubblica Amministrazione.
- 2002: Databank Consulting (Italia) - e-Business Sector Report on Credit institutions, investment firms and leasing enterprises – Contributo al Quarterly Report 4/2002 - e-Business W@tch.
- 2002: Databank Consulting (Italia) – SIBIS IST-2000-26276 Statistical Indicators Benchmarking the Information Society SIBIS – WP 5: Topic Report: E-commerce.
- 2001 – 2002: Databank Consulting (Italia) "Internet diffusion dynamics in Europe: demand scenarios and the digital divide" - Issue Report N. 29. STAR project (Socio-Economic Trends Assessment for the Digital Revolution).

### **ATTIVITA' DI SERVIZIO E AMMINISTRATIVE**

Da Sett 2022: Responsabile delle attività del Dipartimento di Management e Tecnologia, Università Bocconi, Milano, Italia.



- Dal 2020: Membro della Commissione per la Divulgazione Scientifica e la Comunicazione della Società Italiana di Economia.
- Da Giugno 2011: Vice Direttore del Master in Economics and Management of Innovation and Technology, Università Bocconi, Milano, Italia.
- Dal 2007: Rappresentante dei Lecturer, Università Bocconi, Milano, Italia.
- 2002-2008: Vice Direttore del Corso di Laurea Triennale in Economia dei Mercati Internazionali e delle Nuove Tecnologie, Università Bocconi, Milano, Italia

### **PREMI, RICONOSCIMENTI, BORSE DI STUDIO**

- Ott 2020: Premio alla didattica (undergrad. school, corsi obbligatori) – Università Bocconi, Milano, Italia.
- Feb 2017: Premio alla didattica (law school, corsi obbligatori) Università Bocconi, Milano, Italia.
- Apr 2012: Premio alla didattica (undergrad. school, corsi obbligatori) – Università Bocconi, Milano, Italia.
- Sett 2008: Premio alla didattica (undergrad. school, corsi obbligatori) – Università Bocconi, Milano, Italia.
- Sett 2005: Premio alla didattica (undergrad. school, corsi opzionali) – Università Bocconi, Milano, Italia.
- Ott 1999: Roy Rothwell Prize for the most outstanding Master dissertation from SPRU, Sussex University, Brighton, UK
- Sett 1998: Finanziamento per studiare all'estero, Sant'Anna School of Advanced Studies – Pisa, Italia.
- Gen 1998: Borsa di Dottorato, Sant'Anna School of Advanced Studies – Pisa, Italy

### **PUBBLICAZIONI E LAVORI IN CORSO**

#### **Pubblicazioni in riviste con referaggio**

Altenburg, T., Corrocher, N. and Malerba, F. (2022). "China's leapfrogging in electromobility: a tale of three windows of opportunities". *Technological Forecasting and Social Change* 183, 121914.

Corrocher, N. and Lenzi, C. (2022). "Innovation and knowledge-based heterogeneity in founding teams". Forthcoming in *Journal of Evolutionary Economics* 32(4), 1091 – 1118.

Anić, D. and Corrocher, N. (2022). "Value creation in policy-driven clusters: Evidence from the Croatian Competitiveness Clusters". *Journal of Evolutionary Economics* 32 (2), 643-672.

Anić, I., Kursan Milaković, I., Mihić, M. and Corrocher, N. "Purchase intention in mobile commerce in Croatia: The attribution theory perspective and the role of consumer innovativeness". Forthcoming in *Journal of Promotion Management*.

Capponi, G. and Corrocher, N. (2022) "Patterns of Collaboration in mHealth: a Network Analysis". *Technological Forecasting and Social Change* 175, 121366.

Corrocher, N. and Mancusi, M.L. (2021). "International collaboration in green energy technologies: Empirical evidence on OECD and BRIIC countries". *Energy Policy* 156, 112470. <https://doi.org/10.1016/j.enpol.2021.112470>.

Corrocher, N., Malerba, F. and Morrison, A. (2021). "Technological regimes, patent growth and catch up in green technologies". *Industrial and Corporate Change* 30(4), 1084-1107.

### Articoli divulgativi (in inglese e italiano)

Corrocher, N. (2021), "Piattaforme digitali e antitrust: la rincorsa continua", *La Voce*, 17 December, [www.lavoce.info](http://www.lavoce.info).

Corrocher, N., Guerzoni, M. and Nuccio, M. (2021), "Innovazione nell'era dell'Intelligenza Artificiale: i rischi nell'uso di dati e algoritmi", in corso di pubblicazione su *Economia e Management*.

Corrocher, N. (2018), "Ma nell'intelligenza artificiale l'Europa è in ritardo", *La Voce*, 8 May, [www.lavoce.info](http://www.lavoce.info).

Battaglion, M.R., Corrocher, N. and Zirulia, L. (2006), "L'insostenibile leggerezza della ricarica", *La Voce*, 11 December, [www.lavoce.info](http://www.lavoce.info).

### Working Paper/Business Case

Puzone, F. and Corrocher, N. (2021), Responding to researchers' needs and transforming an industry: Mendeleev and Kopernio business cases.

Cecere, G., Corrocher, N. and Mancusi, M.L. (2016), "Financial constraints and public funding for eco-innovation: Empirical evidence on European SMEs". Working Papers Del Dipartimento di Economia e Finanza n. 46, Università Cattolica, Milano.

Corrocher, N. and Guerzoni, M. (2009), "The pursuit of variety: the creation of new products and strategic differentiation". KITEs Working Paper n.18.

Corrocher, N. and Guerzoni, M. (2008), "Variety generation and price strategies in the ski manufacturing industry". Jena Economic Research Papers n°2008-015.

Corrocher, N. and Zirulia, L. (2008), "Me and You and Everyone We Know: an empirical analysis on consumers' choices and local network externalities in mobile communications". RCFEA Working Paper 03-08.

Corrocher, N. and Zirulia, L. (2007), "Demand and Innovation in Services: the Case of Mobile Communications". CESPRI Working Paper 199.

Corrocher, N. and Fontana, F. (2006), "Expectations, Network Effects and Timing of Technology Adoption: Some Empirical Evidence from a Sample of SMEs in Italy". SPRU Electronic Working Paper Series.

Corrocher, N. and Zirulia, L. (2005), "Switching costs, consumers' heterogeneity and price discrimination in the mobile communications industry". CESPRI Working Paper 166.

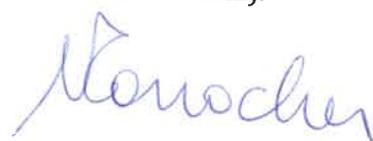
Corrocher, N. (2002), "Does Internet banking substitute traditional banking? Empirical evidence from Italy". CESPRI Working Paper 134.

Corrocher, N. (1999), "Prospects for Internet Telephony: Toy for Multimedia Hobbyists or Next-Generation Technology?". SPRU Electronic Working Paper, 40.

Corrocher, N. (1997), "La politica tecnologica in Corea del Sud: una valutazione". CESPRI Working Paper, 98.

### PROGETTI DI RICERCA

Gen 2020 – present: Partecipazione al progetto "Industrial Strategy and Competitiveness Studies at TALTECH" coordinato da Taltech (Estonia) (Three-year Horizon 2020 Framework Programme WIDESPREAD-05-2020 — Twinning - Call: H2020-WIDESPREAD-2020-5- Project: 952410 — TALTECH INDUSTRIAL).



- Gen 2016-Feb 2019: Partecipazione al progetto "Strengthening scientific and research capacity of the Institute of Economics Zagreb as a cornerstone for Croatian socioeconomic growth through the implementation of Smart Specialisation Strategy" coordinato da CRIOS, Università Bocconi, Milano e EIZ, Zagreb (Three-year TWINN progetto - H2020-TWINN-2015 - Call identifier: 692191)
- Gen 2013-Giu 2016: Partecipazione al progetto di ricerca "Creativity for Innovation & Growth in Europe" coordinato by The University of Manchester (Three-year Collaborative Project -FP7 SSH-2012-1.1-2: Unveiling creativity for innovation in Europe - Call identifier: 320203)
- Giu 2011 - Sett 2012: Partecipazione al progetto di ricerca «Une analyse quantitative et qualitative des stratégies d'écoinnovation pour réduire les flux de DEEE» (ECOPATENTS) - Programme Déchets et Société Appel à projets 2010. ADEME.
- Gen 2009 - Sett 2012: Partecipazione al progetto di ricerca "Advancing Knowledge-Intensive Entrepreneurship and Innovation for Economic Growth and Social Well-being in Europe" coordinato da KITeS, Università Bocconi, Milano. (Three-year Collaborative Project - Large-scale integrating progetto - under Theme 8 "Socio-Economic Sciences and Humanities" of the 7th Framework Program for Research and Technological Development - Call identifier: 225134).
- Mag 2009 - Dic 2010: Partecipazione al progetto di ricerca "Innovazione e Diversificazione nei Servizi Pubblici: il caso di Poste Italiane".
- Gen 2009 - Feb 2010: Vice coordinatore dell'evaluation study "Trends and Evolution of the EU ICT Research and Deployment Landscape" European Commission, DG Information Society and Media, coordinato dal CESPRI, Università Bocconi, Milano.
- Gen 2007 - Mar 2010: Partecipazione al progetto di ricerca "Cultural and Innovation Dynamics: Explaining the Uneven Evolution of Human Knowledge" coordinated by CESPRI, Bocconi University. (Three-year research funded by the European Commission under the Program "New and Emerging Science and Technology" - Call identifier: FP6-2005-NEST-PATH Proposal No 043345).
- Gen 2006 - Dic 2006: Vice coordinatore dell' evaluation study "Networks of Innovation in Information Society: Development and Deployment in Europe" European Commission, DG Information Society and Media, coordinato dal CESPRI, Università Bocconi, Milano.
- Sett 2004 - Sett 2007: Partecipazione al progetto di ricerca "Knowledge-Based Entrepreneurship: Innovation, Networks and Systems" coordinato dal CESPRI, Università Bocconi, Milano. (Three-year research funded by the contract n.506022 with the European Commission, DG XII - VI Framework Program, Priority 7 "Citizens and Governance in a Knowledge-Based Society).
- Gen 2004 - Dic 2005: Partecipazione al progetto di ricerca "Domanda, Innovazione e Dinamica Industriale", coordinato dal CESPRI, Università Bocconi e co-finanziato dal MIUR.
- Ago 2002 - Ago 2003: Partecipazione al progetto di ricerca "Innovation in Services: Issues at Stake and Trends" coordinato da CRIC - Manchester (12 months research funded by the contract INNO-Studies 2001: Lot 3 (ENTR-C/2001) - Studies on Innovation Matters Related to the Implementation of the Community 'Innovation and SMEs Program').
- Sett 2001 - Feb 2004: Partecipazione al progetto di ricerca "The emergence of New Industrial Activities: Fusing Services and Manufacturing" (TENIA) coordinated by the Laboratory of Industrial and Energy Economics, Chemical Engineering, National Technical University of Athens (30-month research funded by the contract n.

*Stavocher*

SOE1- CT98-1119 with the European Commission, DG XII, Targeted Socio-Economic Research, IV RTD Framework Programme).

Gen 2001 – Lug 2002: Partecipazione al progetto di ricerca “Dal distretto industriale al distretto virtuale” nell’ambito del programma di ricerca dell’I-LAB, Università Bocconi, Milano.

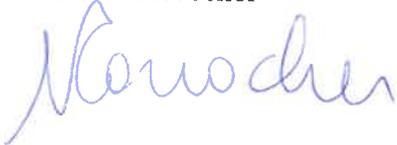
Dic 2000 – Dic 2002: Partecipazione al progetto di ricerca “Sistemi Settoriali: teoria ed analisi del caso italiano, coordinato dal CESPRI, Università Bocconi, Milano e co-finanziato dal MIUR.

Gen 2000 – Lug 2002: Partecipazione al progetto di ricerca su “Digital Economy in Italy”, coordinato dall’Università Bocconi, Milano.

Gen 1999 - Dic 2001: Partecipazione al progetto di ricerca “Sectoral Systems in Europe: Innovation, Competitiveness and Growth” coordinato dal CESPRI, Università Bocconi, Milano (Three-year research funded by the contract n. SOE1-CT98-1119 with the European Commission, DG XII, Targeted Socio-Economic Research, IV RTD Framework Program).

Milano, 4 Aprile 2023

Nicoletta Corrocher



**Curriculum Vitae**  
**NICOLETTA CORROCHER**

*Address: ICRIOS – Department of Management and Technology*

*Nationality: Italian*

*Date and place of birth: 16/4/1974, Trieste (Italy)*

*Webpage: <http://faculty.unibocconi.eu/nicolettacorrocher/>*

**CURRENT POSITION**

Lecturer in Applied Economics at the Department of Management and Technology, Bocconi University, Milan, Italy

Research Fellow at ICRIOS, Bocconi University, Milan, Italy

**OTHER PROFESSIONAL EXPERIENCES**

Apr 2022 – present: Member of the Board of Directors of Bene Assicurazioni S.p.A.

Jul 2006 - Dec 2009: Associate Professor II in Economics at Department of Economics, NFH, University of Tromsø, Tromsø, Norway.

Oct 2001 - Aug 2003: Post-doc Research Fellow in Applied Economics, Bocconi University, Italy

Jul 1997- Sept 2007: Intern at UNIDO (United Nations Industrial Development Organisation), Vienna, Austria

**EDUCATION**

Sept 2001: PhD in Economics and Management of Innovations, Sant'Anna School of Advanced Studies, Pisa, Italy. Dissertation: *The emergence of new technologies in the financial services sector: The diffusion of Internet banking in Italy.*

Sept 1999: MSc in Science and Technology Policy, SPRU, Sussex University, Brighton, UK (with distinction). Dissertation: *Prospects for Internet Telephony: Toy for Multimedia Hobbyists or Next Generation Technology?*

Apr 1997: Laurea in Economics (Final grade: 110/110 cum laude), Bocconi University, Milan, Italy. Dissertation: *Technology Transfer and Accumulation of Technological Capability: The Case of South Korea.*

**TEACHING ACTIVITY**

Since 2020: Innovation in the sharing economy: the role of platforms and business models (in English) – Bocconi University, Grad. School

Since 2017: Internet Economics (in English) – Bocconi University, LL.M.

Since 2014: Principles of Economics (in Italian) – Bocconi University, Law School

Since 2011: Innovation, Growth and Sustainability (in English) – Bocconi University, Grad. School

Since 2008: Innovation in services (in English) - Bocconi University, Grad. School

Since 2001: Microeconomics (in Italian) - Bocconi University, Undergrad School

*Nicoletta Corrocher*

- 2010-2019: Applied Decision Making – Telecom Italia Case (in English) - Bocconi University, MBA
- 2008-2013: Telecommunications (in English) - Bocconi University, Grad. School
- 2004-2009: Industry Analysis (in Italian) - Bocconi University, Grad. School
- 2004–2008: Economics of the digital society (in Italian) - Bocconi University, Grad. School
- 2004-2008: Technology and economic development (in Italian) - Bocconi University, Undergrad. School
- 2003-2008: Workshop on innovative sectors and new technologies - Multimedia (in Italian) - Bocconi University, Undergrad School

### **RESEARCH DISSEMINATION ACTIVITY**

Since 2019: collaboration with Snack News, joint project between Bocconi University and Corriere della Sera. Preparation of videos and participation in live broadcasts on digital economy and platform market topics

### **CONSULTING ACTIVITY AND REPORTS**

- Jan. 2020: Participation to the project “The transition to a green economy: Trends and implications for quality infrastructure”. Contribution: “Patent data analysis for green patents, part 1” German Development Institute.
- Jan. 2016-Nov. 2016: Participation to the Advisory Board of the Program “Digital Italy 2016” coordinated by The Innovation Group. Coordination of the sub-project “Innovation Policies for the Digital Growth”.
- Nov 2014-Apr. 2016: Consultancy project for IIT (Italian Institute of Technology) concerning the development of a start-up in the area of robotics for healthcare.
- Feb - May 2012: “SMEs and eco-innovation. Selected case studies and emerging policy implications”. Report prepared for the OECD.
- Jan - Dec 2009: “Innovation and Diversification in Public Services: The Case of Poste Italiane”. Report prepared for Poste Italiane.
- Jan - Dec 2007: Collaboration to the project “The diffusion of VoIP in the Italian economic system: a multi-level analysis”. Bocconi University.
- Feb - Dec 2003: “Investments in e-governent: an evaluation framework” – Report prepared for the Italian Ministry of Innovation – National Authority for the Information Technology in the Public Administration.
- 2002: Databank Consulting (Italy) - e-Business Sector Report on Credit institutions, investment firms and leasing enterprises - A contribution to the Quarterly Report 4/2002 of the e-Business W@tch.
- 2002: Databank Consulting (Italy) – SIBIS IST–2000-26276 Statistical Indicators Benchmarking the Information Society SIBIS – WP 5: Topic Report: E-commerce.
- 2001 – 2002: Databank Consulting (Italy) “Internet diffusion dynamics in Europe: demand scenarios and the digital divide” - Issue Report N. 29. STAR (Socio-Economic Trends Assessment for the Digital Revolution) project.

*Monocher*

## SERVICE AND ADMINISTRATION ACTIVITY

- Since Sept 2022: Responsible for the teaching activities of the Department of Management and Technology, Bocconi University, Milan, Italy.
- Since 2020: Member of the Commission for Scientific Dissemination and Communication of the Italian Economic Society.
- Since June 2011: Deputy Director of the MSc in Economics and Management of Innovation and Technology, Bocconi University, Milan, Italy.
- 2009–2010: Vice coordinator for the evaluation study “Trends and Evolution of the EU ICT Research and Deployment Landscape” European Commission, DG Information Society and Media, co-ordinated by KITEs, Bocconi University.
- Since 2007: Lecturers’ Representative, Bocconi University, Milan, Italy.
- 2002–2008: Deputy Director of the Undergraduate Degree in Economics of International Markets and New Technologies, Bocconi University, Milan, Italy.

## PRIZES, AWARDS AND FELLOWSHIPS

- Oct 2020: Teaching award (undergrad. school, compulsory courses) – Bocconi University, Milan, Italy
- Feb 2017: Teaching award (law school, compulsory courses) - Bocconi University, Milan, Italy
- Apr 2012: Teaching award (undergrad. school, compulsory courses) – Bocconi University, Milan, Italy
- Sept 2008: Teaching award (undergrad. school, compulsory courses) – Bocconi University, Milan, Italy
- Sept 2005: Teaching award (undergrad. school, elective courses) – Bocconi University, Milan, Italy
- Oct 1999: Roy Rothwell Prize for the most outstanding Master dissertation from SPRU, Sussex University, Brighton, UK
- Sept 1998: Funding to study abroad from Sant’Anna School of Advanced Studies – Pisa, Italy
- Jan 1998: Doctoral scholarship from Sant’Anna School of Advanced Studies – Pisa, Italy

## PUBLICATIONS AND WORK IN PROGRESS

### Refereed Journals Publications

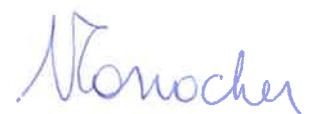
Altenburg, T., Corrocher, N. and Malerba, F. (2022). “China's leapfrogging in electromobility: a tale of three windows of opportunities”. *Technological Forecasting and Social Change* 183, 121914.

Corrocher, N. and Lenzi, C. (2022). “Innovation and knowledge-based heterogeneity in founding teams”. Forthcoming in *Journal of Evolutionary Economics* 32(4), 1091 – 1118.

Anic, D. and Corrocher, N. (2022). “Value creation in policy-driven clusters: Evidence from the Croatian Competitiveness Clusters”. *Journal of Evolutionary Economics* 32 (2), 643-672.

Anić, I., Kursan Milaković, I., Mihić, M. and Corrocher, N. “Purchase intention in mobile commerce in Croatia: The attribution theory perspective and the role of consumer innovativeness”. Forthcoming in *Journal of Promotion Management*.

Capponi, G. and Corrocher, N. (2022) “Patterns of Collaboration in mHealth: a Network Analysis”. *Technological Forecasting and Social Change* 175, 121366.



Corrocher, N. (1997), "La politica tecnologica in Corea del Sud: una valutazione". CESPRI Working Paper, 98.

## RESEARCH PROJECTS

- Jan 2020 – present: Participation to the project "Industrial Strategy and Competitiveness Studies at TALTECH" coordinated by Taltech (Estonia) (Three years Horizon 2020 Framework Programme WIDESPREAD-05-2020 — Twinning - Call: H2020-WIDESPREAD-2020-5- Project: 952410 — TALTECH INDUSTRIAL).
- Jan 2016-Feb 2019: Participation to the project "Strengthening scientific and research capacity of the Institute of Economics Zagreb as a cornerstone for Croatian socioeconomic growth through the implementation of Smart Specialisation Strategy" coordinated by CRIOS, Bocconi University, Milan and EIZ, Zagreb (Three years TWINN project - H2020-TWINN-2015 - Call identifier: 692191)
- Jan 2013-June 2016: Participation to the research project "Creativity for Innovation & Growth in Europe" coordinated by The University of Manchester (Three years Collaborative Project –FP7 SSH-2012-1.1-2: Unveiling creativity for innovation in Europe – Call identifier: 320203)
- June 2011 - Sept 2012: Participation to the research project «Une analyse quantitative et qualitative des stratégies d'écoinnovation pour réduire les flux de DEEE» (ECOPATENTS) - Programme Déchets et Société Appel à projets 2010. ADEME.
- Jan 2009 – Sept 2012: Participation to the research project "Advancing Knowledge-Intensive Entrepreneurship and Innovation for Economic Growth and Social Well-being in Europe" coordinated by KITEs, Bocconi University. (Three-year Collaborative Project - Large-scale integrating project - under Theme 8 "Socio-Economic Sciences and Humanities" of the 7th Framework Program for Research and Technological Development – Call identifier: 225134).
- May 2009 – Dec 2010: Participation to the research project "Innovazione e Diversificazione nei Servizi Pubblici: il caso di Poste Italiane".
- Jan 2009 – Feb 2010: Vice-coordinator of the evaluation study "Trends and Evolution of the EU ICT Research and Deployment Landscape" European Commission, DG Information Society and Media, coordinated by CESPRI, Bocconi University.
- Jan 2007 – Mar 2010: Participation to the research project "Cultural and Innovation Dynamics: Explaining the Uneven Evolution of Human Knowledge" coordinated by CESPRI, Bocconi University. (Three-year research funded by the European Commission under the Program "New and Emerging Science and Technology" - Call identifier: FP6-2005-NEST-PATH Proposal No 043345).
- Jan 2006 - Dec 2006: Coordinator's Assistant for the evaluation study "Networks of Innovation in Information Society: Development and Deployment in Europe" European Commission, DG Information Society and Media, coordinated by CESPRI, Bocconi University.
- Sept 2004 - Sept 2007: Participation to the research project "Knowledge-Based Entrepreneurship: Innovation, Networks and Systems" coordinated by CESPRI, Bocconi University. (Three-year research funded by the contract n.506022 with the European Commission, DG XII – VI Framework Program, Priority 7 "Citizens and Governance in a Knowledge-Based Society).
- Jan 2004 - Dec 2005: Participation to the research project "Domanda, Innovazione e Dinamica Industriale", coordinated by CESPRI, Bocconi University and co-funded by the Italian Ministry of Education, University and Research.

*Corrocher*

- Aug 2002 – Aug 2003: Participation to the research project “Innovation in Services: Issues at Stake and Trends” coordinated by CRIC - Manchester (12 months research funded by the contract INNO-Studies 2001: Lot 3 (ENTR-C/2001) - Studies on Innovation Matters Related to the Implementation of the Community ‘Innovation and SMEs Program’).
- Sept 2001 – Feb 2004: Participation to the research project “The emergence of New Industrial Activities: Fusing Services and Manufacturing” (TENIA) coordinated by the Laboratory of Industrial and Energy Economics, Chemical Engineering, National Technical University of Athens (30 months research funded by the contract n. SOE1- CT98-1119 with the European Commission, DG XII, Targeted Socio-Economic Research, IV RTD Framework Programme).
- Jan 2001 – Jul 2002: Participation to the research project “Dal distretto industriale al distretto virtuale” within the research program of I-LAB, Bocconi University.
- Dec 2000 – Dec 2002: Participation to the research project “Sistemi Settoriali: teoria ed analisi del caso italiano, coordinated by CESPRI, Bocconi University and co-funded by the Italian Ministry of Education, University and Research.
- Jan 2000 – Jul 2002: Participation to a research project on the “Digital Economy in Italy”, coordinated by Bocconi University.
- Jan 1999 - Dec 2001: Participation to the research project “Sectoral Systems in Europe: Innovation, Competitiveness and Growth” coordinated by CESPRI, Bocconi University, Milan, Italy (Three-year research funded by the contract n. SOE1-CT98-1119 with the European Commission, DG XII, Targeted Socio-Economic Research, IV RTD Framework Program).

Milan, 4 April 2023

Nicoletta Corrocher



**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di**  
**Leonardo – Società per azioni**

Il/La sottoscritto/a NICOLETTA CORROCHER nato/a in TRIESTE  
il 16/4/74 dichiara e attesta: \_\_\_\_\_

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data - \_\_\_\_\_

Milano 5/4/23

Firmato da  
**Nicoletta Corrocher**