

Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTA DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI MONCLER

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che in data odierna **Amundi Asset Management SGR, Anima SGR, APG Asset Management, Arca Fondi SGR, BancoPosta Fondi SGR, BNP Paribas Asset Management, Etica SGR, Eurizon Capital SA, Eurizon Capital SGR, Fidelity Funds, Fideuram Asset Management (Ireland), Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR, Interfund Sicav, Kairos Partners SGR, Legal & General Assurance (Pensions Management) Limited, Mediobanca SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR e Mediolanum International Funds Limited** hanno depositato una **lista di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **consiglio di amministrazione di Moncler** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

La lista è stata composta con il supporto di Heidrick & Struggles International, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato la lista sono titolari di oltre l'1,5% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **consiglio di amministrazione** è così composta:

- 1. Cesare Conti**
- 2. Anna Zanardi Cappon**
- 2. Susanna Dorigoni**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF.

Essa è composta da un numero di candidati superiore al numero di posti riservati alle minoranze in attuazione della disposizione statutaria in tema di sostituzione degli amministratori, al fine di consentire che, nel caso in cui venga a mancare un amministratore nel corso dell'esercizio, sia possibile la sostituzione dello stesso con un candidato non eletto tratto dalla medesima lista cui apparteneva l'amministratore venuto a mancare.

Milano, 21 marzo 2025

Segreteria del Comitato dei gestori
02.36.165.174
segreteria@comitatogestori.it



Attività accademica e convegnistica

Professore di finanza aziendale nel Dipartimento di Finanza dell'Università Bocconi di Milano, dove è stato direttore del Master of Science in Finance (2019-2022) e attualmente è responsabile/coordinatore di corsi e seminari in tema di finanza aziendale, finanza sostenibile, valutazione di aziende, ed enterprise & financial risk management. Sulle stesse materie, nonché sulla corporate governance e sull'enterprise risk management, è autore e curatore di articoli e manuali, e relatore a convegni e webinar. In Appendice sono riportate alcune recenti pubblicazioni/curatele e interventi a convegni/webinar. Tra cui la curatela della edizione italiana di uno dei più diffusi manuali nel mondo di corporate finance

Attività professionale

Partner di Andersen in Italy (studio associato), dove coordina la Business Unit sia italiana sia europea di Corporate Finance Advisory, che è focalizzata sulle attività di Business Valuation, M&A e Debt Advisory. Nella sua esperienza pluridecennale ha supportato aziende, banche, fondi di private equity, enti pubblici e studi professionali/legali fornendo loro advisory e fairness opinion indipendenti, anche con il ruolo di esperto in ambito litigation (CTU e CTP), in tema di valutazioni di aziende, attestazioni di piani di ristrutturazione, debt advisory e corporate financial risk management.

Cariche sociali

Presidente del collegio sindacale di UnipolSai (*) dal 2021 al 2024 e di De Longhi Spa (*) dal 2016, Sindaco di Angel Capital Management Spa dal 2023. In precedenza, è stato, tra l'altro, consigliere indipendente e membro del comitato rischi di Ima Spa (*) dal 2018 al 2021, sindaco di Société Générale Security Services dal 2020 al 2021 e sindaco di Geasar – Aeroporto di Olbia dal 2012 al 2021. (*) Società quotate.

Membership

Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano, dei Revisori Contabili e dei Consulenti Tecnici del Giudice del Tribunale di Milano. Socio di Nedcommunity (Associazione Italiana degli Amministratori non Esecutivi e Indipendenti), AIFIRM (Associazione Italiana Financial Industry Risk Managers) e ANDAF (Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziari).

Appendice:

Alcune recenti pubblicazioni/curatele e interventi a convegni/webinar

A) Pubblicazioni/Curatele

- Conti C., Lamberti M., “La copertura del rischio di interesse del debito”, in Morri G., Mazza A., “Strumenti e tecniche di finanziamento Immobiliare”, EGEA, 2024, Capitolo 10, pag. 195-210 (ISBN978-88-238-3940-3)
- Frova S., Conti C. (edizione italiana a cura di) (2023), Hillier, Ross, Westerfield, Jaffe, Jordan, *Corporate Finance*, quarta edizione, Mac Graw Hill
- Conti C., (2022), *Le competenze di finanza aziendale a supporto del board*, in Directors (a cura di A. Carretta, M. Pierdicchi, P Schwizer), Milano, Egea
- Capellini G., Conti C. e Stefini S. (2021), *Il Comitato Controllo e Rischi tra nuove sfide ed opportunità*, La Voce degli Indipendenti, disponibile on line (ISSN 2284-3450)
- Conti C. (2021), *La gestione dei rischi finanziari nei fondi di private equity*, Economia & Management, n.2/2021, pag. 75-81, Egea
- Conti C. (2021), *Verso un approccio evoluto della gestione dei rischi aziendali*, E&M PLUS, 22/02/2021, Egea
- Conti C., Schwizer P. (2020, coordinamento scientifico a cura di), *Governance e strategia per la gestione dei rischi nelle imprese non finanziarie*, AIFIRM, Position Paper n.24

B) Interventi in qualità di relatore a convegni/webinar

- “*Il ruolo del CDA nelle operazioni di finanza straordinaria*”, intervento del 16/10/2024 nell’ambito del percorso formativo CdGO Star – Competenze di Governance e Board Dynamics, organizzato da NedCommunity
- “*Il contributo del board nelle operazioni di finanza straordinaria e nel supporto alla finanza sostenibile*”, intervento del 17/03/2023 nell’ambito del percorso formativo “TEB Plus (the effective board)” organizzato da NedCommunity
- “*Il ruolo del board nelle operazioni di OPA*”, intervento del 14/01/2022 nell’ambito del percorso formativo “TEB Plus (the effective board)” organizzato da NedCommunity sul tema “La leadership del board per la trasformazione strategica verso un’economia sostenibile”
- “*Shareholder activism and corporate defence: latest trends and recommended preparation*”, introduzione e moderazione al Webinar tenutosi il 18/11/2021 e organizzato da NedCommunity
- “*Verso un approccio evoluto dell’ERM*”, intervento nell’ambito del Webinar “Il Comitato Controllo e Rischi riscrive la sua agenda: un nuovo equilibrio tra strategia e compliance”, tenutosi il 20/9/2021 e organizzato dall’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano in collaborazione con NedCommunity
- “*Verso un approccio integrato dell’ERM: linee guida per i consiglieri indipendenti nelle imprese non finanziarie*”, intervento nell’ambito del convegno “ERM, Strategia e Performance: nuove best practice per il board”, organizzato a Milano il 16/01/2019 da PwC e Nedcommunity con il patrocinio di ANDAF

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di
Moncler S.p.A.

Il sottoscritto Cesare Conti, nato a Bergamo il 16 marzo 1963

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Milano, 11 marzo 2025

Firmato da Cesare Conti

ANNA ZANARDI CAPPON

Sono un'esperta di trasformazione organizzativa e manageriale, affiancando il Top Management di aziende, organizzazioni no-profit ed enti governativi, mi occupo di percorsi di facilitazione e sviluppo dei processi decisionali.

Attraverso una prima specializzazione in economia e in seguito in formazione degli adulti e coaching sistemico, sono, a partire dal 2000, Senior Advisor ed oggi, in una forma più articolata, faccio consulenza come International Board e C-Level Advisor.

Ho collaborato con oltre 100 Amministratori Delegati e team di aziende internazionali, 18 delle quali presenti nelle prime 500 della classifica "*Fortune Global*".

Sono stata nel CDA di Lastminute.com (quotata Borsa Zurigo) dal 2017 al 2020.

Sino al 2021 sono stata membro del Consiglio d'Amministrazione Beaconforce srl, Gruppo Zucchetti. Dal 2021 sono nel Cda del Consorzio Elis Consel.

Ho fatto parte del Consiglio di Amministrazione "Salvatore Ferragamo spa" sino al 2022, per poi essere nominata Presidente di Trevi spa (quotata), e uscirne nel Luglio 2023.

Oggi sono nel cda di Cerved spa e Cedacri spa: in entrambi sono Presidente del Comitato Nomine e Remunerazioni e siedo nel Comitato Rischi.

Risiedo altresì nel cda di Waterialia spa e Maccaferri spa in rappresentanza del maggiore azionista Ambienta sgr.

TOPICS

Gestione del cambiamento, Trasformazione Aziendale, Innovazione e start-up, Sviluppo personale e professionale, Programmi di Leadership, Cultura Aziendale, Diversity & Inclusion, Executive e Board Coaching, Counseling, Facilitazione processi decisionali, Decision Making, Gestione dello Stress, Mindfulness, Gestione dei talenti e valorizzazione delle risorse interiori.

Vita Morte e Passaggio, Approccio Sistemico, Dialogo Interculturale e Interreligioso, Meditazione.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Organizzazione e Consulenza Aziendale

1986 - 1989

CONSULENTE PRESSO L'AREA DI ORGANIZZAZIONE DEL MENTAL RESEARCH INSTITUTE, PALO ALTO, CALIFORNIA

Con Paul Watzlawick e Richard Fish. Supervisione di John Weakland.

DOCENTE PRESSO LA SCUOLA DI DIREZIONE AZIENDALE, UNIVERSITÀ BOCCONI, MILANO

Organizzazione e docenza dei corsi in Area Amministrazione Pubblica e Strategia.

CONSULENTE DI FORMAZIONE IN ORGANIZZAZIONI PROFIT

Interventi di Formazione Motivazionale, Sviluppo Risorse Umane e Coaching presso (fra le altre): Isvor Fiat, Torino; Pricoa Insurances, San Francisco; Barilla, Parma; Nestlé International, Vevey; ST

Microelettronics (Italia e Mondo); Ferrovie dello Stato, Ministero dei Trasporti, Roma; Gruppo Generali, Mercedes Benz, Germania; Lagardère active, Francia.

1995 - ongoing

EXECUTIVE COACH e TEAM COACH, COUNSELOR

In aziende internazionali (GTech, Etihad, Alitalia, Il Sole 24 Ore, Finmeccanica, Eni, Enel) e in ambito GDO (Metro, Esselunga, Carrefour, Auchan, Leroy Merlin), oltre che Executive Coach di Direttori e Partner per McKinsey e per vari brand primari nelle società di head hunting .

Attualmente segue Ion Group, Fastweb, BNL, Generali, CDP , Cellnex e altre aziende leader nei propri settori in Europa, principalmente Francia, Germania, Italia, UK e Spagna.

Esperienze cliniche e tecnico/scientifiche

1987 - 1990

INTERNATO PRESSO LA CLINICA PER DISTURBI MENTALI, MENTAL RESEARCH INSTITUTE, PALO ALTO, CALIFORNIA

1987 - 1990

CONSULENTE PRESSO ISTITUTO DEI TUMORI DI MILANO E HOSPICE DI LANDEGG, SVIZZERA

Interventi terapeutici su malati terminali.

1990 - 1992

CONSULENTE PRESSO OSPEDALE NIGUARDA, MILANO

Centro Terapia della Famiglia.

1990 - 1993

PSICOLOGA PRESSO OSPEDALE LUIGI SACCO, MILANO

Intervento presso il reparto di Malattie Infettive I e III Reparto.

1994 - 2003

CONSULENTE DELLA REGIONE LOMBARDIA C.C.S. S.VITTORE, MILANO

Progetti di inserimento lavorativo per detenuti nell'ambito dell'auto-motivazione e delle competenze sociali.

Dal 1996-2008

CONSULENTE DEL DIPARTIMENTO DI AMMINISTRAZIONE PENITENZIARIA, PROVVEDITORATO REGIONALE PER LA LOMBARDIA

1996 - 2004

GIUDICE ONORARIO PRESSO IL TRIBUNALE PER I MINORENNI DI MILANO

2004 - 2007

ESPERTA PRESSO IL TRIBUNALE DI SORVEGLIANZA DI MILANO

2000 - 2019

COLLABORAZIONE CON BERT HELLINGER

Gestione di Gruppi di Costellazioni Familiari.

Docenze

1986 - 1989

UNIVERSITÀ DI FIRENZE

- Docente di pedagogia.

1989 - 2003

UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE, MILANO

- Professore a contratto per il corso " L'apprendimento degli adulti" presso la Facoltà di Scienze della Formazione.
- Assistente cattedra di Psicologia del Lavoro, facoltà di Economia e Commercio.
- Responsabile dell'area di Conduzione di Gruppo, Dipartimento di Pedagogia, Facoltà di Scienza dell'Educazione.

1993

UNIVERSITÀ DI FIUME, CROAZIA

- Visiting Professor Facoltà di Psicologia.

1995

UNIVERSITÀ DI LUBIANA, SLOVENIA

- Visiting Professor Facoltà di Pedagogia.

1998

UNIVERSITÀ STATALE DI MILANO

- Co-coordinatrice del corso di perfezionamento in Psico-neuro-endocrino-immunologia presso la Facoltà di Medicina.

1990 - 2002

DOCENTE DI PSICOLOGIA GENERALE, PSICOSOCIOLOGIA E PEDAGOGIA PRESSO:

- Istituto di Studi Psicografici, Regione Lombardia, Mantova.
- Scuola per Infermieri Professionali Santa Rita, Milano, presso i corsi per A.F.D. Caposala e per infermieri Professionali.
- Corso di Abilitazione a Funzioni Direttive nell'Assistenza Infermieristica presso la Scuola di Infermieri professionali della Casa di Cura Santa Rita, Milano.
- Regione Lombardia per i corsi di inserimento detenuti nel mondo professionale.

1996 - 2002

DOCENTE DI PSICOLOGIA DI GRUPPO, SVILUPPO PERSONALE, METODOLOGIA DIDATTICA PRESSO:

- Scuola del Teatro alla Scala, Milano.
- CPM, Centro Professionale Musica, Milano.
- Formaper, Azienda speciale delle Camera di Commercio Industria e Artigianato in collaborazione con Unioncamere.

Dal 2017

PROFESSORE AGGIUNTO PRESSO LUISS BUSINESS SCHOOL, ROMA

Corso di Decision Making for Family Business.

Dal 2018

PROFESSOR OF PRACTICE OF LEADERSHIP AND CORPORATE VALUES PRESSO LUISS BUSINESS SCHOOL, ROMA

DIRETTORE GRUO-MASTER IN HUMAN RESOURCES, LUISS BUSINESS SCHOOL

DIRETTORE SCIENTIFICO LUISS COACHING SCHOOL (riconosciuta ICF)

Volontariato

1983 - 1989

OPERATRICE

Esperienze Prolungate presso Comunità Terapeutiche per tossicodipendenti quali la Comunità Villa Amantea, Baggio; Comunità di San Patrignano, Rimini;
Assistenza psichiatrica presso Cronicario di Mombello, Varese.

1983

INFERMIERA VOLONTARIA

Internato presso il lebbrosario di Nalgonda, India.

Divulgazione

1998

DIRETTORE RESPONSABILE "AK-APPLIED KINESIOLOGY"

Rivista medico scientifica internazionale distribuita in Europa e negli Stati Uniti.

2002 - 2012

DIRETTORE SCIENTIFICO "PSYCHOLOGIES"

Periodico di approfondimento della sfera individuale edito prima da Hachette Rusconi e poi dal Gruppo Hearst Italia. Diffusione 160.000 copie/mese.

FORMAZIONE- titoli di studio

Azienda/organizzazione/management

1983 - 1986

TRIENNIO DI SPECIALIZZAZIONE PRESSO LA SCUOLA DI DIREZIONE AZIENDALE, UNIVERSITÀ BOCCONI, e specificatamente:

- 1983 -1984 Cisd – Corso Intensivo di Sviluppo Direzionale.
- 1983 -1984 – Basic Marketing.
- 1985 - "Made in Italy" – Corso di Marketing Internazionale.
- 1985 - 1986 Personal Development – Corso di Sviluppo risorse umane.

1984 - 86

LAUREA IN SCIENZE INDUSTRIALI, SVIZZERA

Tesi: Industrializzazione della Creatività.

2017

**ATTESTATO DI FREQUENZA INTERNATIONAL DIRECTORS PROGRAMME, INSEAD e
CERTIFICATO DI CORPORATE GOVERNANCE, IDP-C, INSEAD, FONTAINBLEAU, FRANCIA**
Programma di Governance Internazionale.

Clinica e tecnico/scientifiche

1986 - 1989

DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE IN PSICOSOCIOLOGIA, STUDIO APS, MILANO

Ciclo Biennale di Formazione all'intervento Psicologico.

1987

MASTER IN PROGRAMMAZIONE NEUROLINGUISTICA E IPNOSI ERICKSONIANA, EASTERN NLP TRENTON INSTITUTE, NEW JERSEY

Tesi: "Trattamento psicoterapeutico delle devianze sessuali utilizzando tecniche PNL".

1987

DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE IN COMUNICAZIONE SISTEMICA E TERAPIA FAMIGLIARE, MENTAL REASEARCH INSTITUTE, PALO ALTO, CALIFORNIA

Tesi: "Il trattamento dei disordini alimentari negli adolescenti".

1987

DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE IN TERAPIE SISTEMICHE BREVI, STANFORD UNIVERSITY, BERKELEY, CALIFORNIA

Tesi: "Approccio sistemico nella terapia di coppia". Studi svolti sotto la supervisione di Heinz von Foerster, il fondatore del costruttivismo, Humberto Maturana e Francisco Varela.

1987-1988

DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE IN TERAPIE ESPRESSIVE ED ARTISTICHE PRESSO ISIS – International School for Interdisciplinary Studies, LESLEY COLLEGE, CAMBRIDGE

Tesi: "Il trattamento dei bambini autistici e cerebrolesi in musicoterapia".

1990

DIPLOMA DI LAUREA IN PSICOLOGIA, UNIVERSITA' "VLADIMIR BAKARIC", RIJEKA CROATIA

Facoltà di Pedagogia

1987-1991

DIPLOMA DI SPECIALIZZAZIONE IN PSICOLOGIA DINAMICA, INTERNATIONAL FOUNDATION ERICH FROMM, FIRENZE

1992

SPECIALIZZAZIONE LIFE, DEATH AND TRANSITION PRESSO CENTRO EKR, VIRGINIA

Corso svolto con Elisabeth Kubler Ross.

1995

Ph.D., DOTTORATO SCIENTIFICO IN PSICOLOGIA PRESSO LA FACOLTÀ DI FILOSOFIA DELL'UNIVERSITA' DI LUBIANA, SLOVENIA

Tesi: "Espressione artistica nei malati terminali di Aids".

1995 - 1998

INTRODUZIONE ALLA MEDICINA NATURALE: CHIROPRACTICA, IRIDOLOGIA, RESPIRAZIONE OLOTROPICA, ANTROPOLOGIA MEDICA

In particolare: Attestato di Frequenza al Corso di Iridologia e Corso di Basi Fondamentali di Naturopatia presso la Libera Università Italiana di Naturopatia Applicata, 1995; certificato di Teoria e pratica della Respirazione Olotropica, con Prof. Stanislav Groff presso Groff Transpersonal Training Ink. California, 1997; attestato di frequenza al Corso Sperimentale di Antropologia Medica, presso GRAME, Gruppo di Ricerca in Antropologia Medica ed Etnomedicina, 1998; attestato di partecipazione "New Concepts and Practical Techniques in Chiropractic Spinal Rehabilitation", presso the European Chiropractors Union Convention, Associazione Italiana Chiropratici, 1998.

2004 - 2005

FORMAZIONE CON BERT HELLINGER PER LA PRATICA DELLE COSTELLAZIONI FAMILIARI.

In particolare: Corso Biennale Teorico e Pratico sulle Costellazioni Familiari, edizione Novembre 2002 – giugno 2004, Centro Studi Hellinger, Repubblica di San Marino; partecipazione al Seminario Esperienziale e di Formazione con le Costellazioni Familiari "Amore a seconda vista" presso BHI Associazione Bert Hellinger, 2002, Roma; partecipazione al Convegno Didattico sulle Costellazioni Familiari, presso BHI Associazione Bert Hellinger Italia, 2003, Roma; partecipazione al 1° Convegno Nazionale sulle Costellazioni Familiari e Sistemiche "La forza dell'essere presente", Strumenti per lo sviluppo della coscienza, Brunico 2005; Attestato di frequenza al seminario "Come riescono l'amore e la vita insieme" presso Grain Weiterbildung, Brunico, 2005.

2011

DIPLOMA DI COUNSELING PRESSO I.F.E.F. FIRENZE

2017

MASTER DEGREE, FACOLTÀ DI TEOLOGIA DELL'UNIVERSITÀ DI LUGANO, SVIZZERA

2017 - 2021

DOTTORATO IN SCIENZE E FILOSOFIA INDOVEDICA, C.B.S. CENTRO STUDI BHATKTIVENDATA, DEV SANSKRITI UNIVERSITY, INDIA

2018-2021

MASTER IN STUDI BUDDISTI

Research Center for Buddhist Studies, University Than Hsiang, Pali University Sri Lanka

2019-2021

MASTER IN ISLAMIC STUDIES

Islamic College, Middlesex University, London, UK

PUBBLICAZIONI

Oltre a numerosi articoli su riviste specializzate e contributi didattici ho scritto unatrentina di libri. Collaboro regolarmente con riviste italiane ed internazionali.

1999 **"Coaching Automotivazionale"**, Franco Angeli;

2000 **"Il linguaggio degli organi"**, Tecniche Nuove;

2001 **"La dimension psychologique de la maladie"**, Gallimard;

2001 **"Dinamiche interpersonali e sviluppo del sé"**, Tecniche Nuove;

2002 **"Che stress! Effetti sulla salute, consigli pratici e terapie"**, Tecniche Nuove;

2002 **"Automotivazione, per crescere bene fuori bisogna crescere dentro"**, Franco Angeli;

2003 **"Felici e Scontenti. Matrimonio psicosomatico e le patologie del benessere"**, Tecniche Nuove;

2003 **"Il colloquio nell'adozione. Strumenti per operatori"**, Tecniche Nuove;

2005 **"Psicosomatica della Pelle"**, Tecniche Nuove;

2009 **"Cocchi di mamma, cocche di papà"**, Tecniche Nuove; 2010 Edizione Kindle;

2010 **"Il coraggio di essere stupidi. Nuovi modelli di leadership"**, Tecniche Nuove; 2011 Edizione Kindle;

2012 **"Tutto lavoro e famiglia. Come affrontare con successo la conduzione di un'impresa familiare"**, Tecniche Nuove;

2013 **"Mente, cervello e respiro"** scritto con Monica M. Cavallo, Tecniche Nuove.

2020, **"Married with their work"**, Edra Publishing

2020, **"Sposati col lavoro"**, Edra Publishing

ALBI, APPARTENENZE PROFESSIONALI, CERTIFICAZIONI

- Giornalista Pubblicista iscritta all'Albo dei Giornalisti della Lombardia (1997)
- Iscrizione all'Albo CTU-Tribunale Ordinario Milano (1988)
- Iscrizione all'Ordine degli Psicologi Italiani (2010)
- Iscrizione all'Albo degli Psicologi di Regione Lombardia (1989), Regione Liguria (2008)
- Iscrizione all'Albo degli Psicologi Sloveni (2005)
- Iscrizione al Registro Nazionale dei Counselor (Counselor Trainer), F.A.I.P. (2007)
- Abilitazione al libero esercizio nel Cantone Ticino della professione di Psicologa, Canton Ticino, Svizzera (2011)
- Titolo di Mediatrice SDM-FSM, Federazione Svizzera delle Associazioni di Mediazione (2012)
- Membro della Federazione Svizzera degli Psicologi e delle Psicologhe, Berna – CH (2010)
- Membro Associazione Psicologi per il Cantone Ticino (data 2010)
- Membro di European Association of Psychotherapy, Wien Austria (2006)
- Membro A.E.D.I.S Association Européenne des docteurs et Ingeniers specialistes (1993)
- Membro del Consiglio Accademico Scientifico dell'ordine professionale Europeo Discipline Psicologiche, Université Européenne Jean Monnet A.I.s.b.I. (1995)
- Registered Assessor presso Assessment and Development Consultant LTD, Godalming, Salwer, UK (1988)
- Certificazione di Consulente di Direzione e Organizzazione Aziendale presso A.P.C.O. – Associazione Nazionale Professionale di Consulenti di Organizzazione Aziendale. Associato a International Council of Management Consulting Institute (1996)
- Certificazione ECP - The European certificate of Psychotherapy (2011)
- Certificazione WCP - World Council for Psychotherapy, Wien (2013)
- Certificazione in PFF - Programma Formazione Formatori presso Associazione Italiana Formatori, AIF, Milano (1983-1984)
- Certificazione in Terapia Psicodrammatica, Studio di Psicodramma Dott. Boria, Milano (1986-1987)
- Certificazione Hogan Assessment (2015)
- Certificazione in Tanatologia: Death, Dying and Bereavement (CT®) Association for Death Education and Counseling (ADEC), USA (2017)
- Certificazione Bcc –Board Coach, Center for Credentialing & Education, USA (2017)
- Certificazione Wellness and Well-Being, the National Consortium for Credentialing Health and Wellness Coaches (NCCHWC) (2017)
- Certificate of Membership, United States Ombudsman Association (UOA)
- Certified DCM model and Conflict Dynamic Profile. CDP Diagnostic Tools (2019)
- Certificate di Formazione per istruttori di Meditazione (2019)
- EMP – Entrepreneurial Mindset Profile (2019)
- RAW – The Resilience@Work (RAW) assesement (2019)
- MBTI – Myers Briggs Type Inventory (2020)
- CDA – Core Drivers Assessment Certification
- AQai - Adaptability Quotient assessment (2021)

- IASE – Certificazione ESG-International Association of Sustainable Economy
- Certificazione e Iscrizione nel Registro Innovation Manager-Cepas, 2021 (N.049)

LINGUE

Sono bilingue tedesco e italiano e svolgo inoltre le mie consulenze in lingua inglese, francese e spagnolo, russo. Arabo colloquiale. Al fine dello studio dei testi sacri ho studiato sanscrito, ebraico biblico e arabo coranico.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Regolamento (UE) n. 2016/679

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di
Moncler S.p.A.

La sottoscritta Anna Zanardi, nata a Milano il 26/07/1964

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data

Libere, 10/3/2025

Firmato da
Anna Zanardi

Curriculum Vitae

Susanna Dorigoni

Docente di Economia dell'Energia ed Economia dell'Ambiente
Consigliere indipendente



Nata a Merano (BZ), il 27 Novembre 1968

Incarichi

Direttore di ricerca presso il GREEN, Centro di Ricerca sulla Geografia, le Risorse naturali, l'Energia, l'Ambiente e le Reti, Università Commerciale Luigi Bocconi, www.green.unibocconi.eu

Docente di Economia dell'Energia ed Economia dell'Ambiente presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi, l'Università Bicocca di Milano, l'Università degli studi di Milano e la Libera Università di Bolzano (LUB).

Consigliere indipendente e Presidente del Comitato Remunerazione e Nomine di A2A Life Company S.p.A., società multiservizi italiana, quotata alla Borsa di Milano, che opera nei settori ambiente, energia, calore, reti e tecnologie per le città intelligenti (capitalizzazione 7 mld €), <https://www.gruppoa2a.it/it/investitori/governance/consiglio-amministrazione/dorigoni>

Membro della Faculty del progetto didattico Bbetween Sustainability dell'Università degli Studi Milano Bicocca, <https://elearning.unimib.it/course/index.php?categoryid=9466>

Coordiatore dell'Osservatorio Gas Rinnovabili (OGR) dell'Università Bocconi, <https://green.unibocconi.eu/research/observatories/renewable-gas-observatory>

Membro del Comitato Scientifico dell'Osservatorio sulla Finanza di Impatto e sue Ricadute Economiche (OFIRE) dell'Università degli Studi Milano Bicocca, <https://www.unimib.it/comunicati/nasce-milano-bicocca-losservatorio-sulla-finanza-sostenibile>

Membro del Comitato Scientifico e Coordinatore di OQAI (Osservatorio sulla Qualità dell'Aria Indoor) delle Università Bocconi e Università degli Studi Milano Bicocca, <https://green.unibocconi.eu/research/observatories/observatory-indoor-air-quality>

Membro della Faculty di ANTICARB (*Quarry waste ANTigorite CARBonation*) dell'Università degli Studi Milano Bicocca, <https://www.anticarbproject.it/staff/>

Membro del Comitato Scientifico della Rivista *Economics and Policy of Energy and the Environment* (Franco Angeli Editore).

Consulente Senior per i temi legati alle infrastrutture di trasporto e distribuzione di energia (predisposizione piani industriali di estensione, valutazione della loro fattibilità economico-finanziaria, valutazione della conformità ai principi di sostenibilità, etc.) e per il settore trasporti presso la società Esina GmbH di Killwangen in Svizzera.

Formazione, attività di ricerca ed esperienze lavorative

Laurea in Economia Politica conseguita presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano nell'aprile 1996 con la votazione di 110/110 cum laude.

Esame di Stato per l'abilitazione professionale (Commercialista) superato nell'autunno 1996.

Dottorato di Ricerca in Economia dei Trasporti conseguito presso il Dipartimento di Economia e Metodi Quantitativi (DIEM) dell'Università di Genova, Facoltà di Economia, nel maggio 2004.

Assegno di Ricerca in Economia Applicata, "La liberalizzazione dei mercati del gas e dell'energia elettrica", da settembre 2004 (durata 3+1 anni).

Dal 2020 **Ricercatore Senior** presso l'Università degli Studi Milano Bicocca.

Dal 2019 **Direttore di Ricerca** presso il GREEN (Centro di Ricerca per la Geografia, le Risorse, l'Ambiente, l'Energia e le Reti dell'Università Bocconi).

Dal 2013 al 2022 **Consigliere Indipendente di SOL SpA** (società quotata in borsa, capitalizzazione 3,6 mld €).

Dal 2012 al 2020 **Collaboratrice** (Responsabile Coordinamento Attività Trentino Alto Adige) **del Consorzio Concessioni Reti Gas (CRG)**, www.consorzioretigas.it

Dal 2011 al 2018 **Direttore di Ricerca** presso il CERTeT (Centro di Economia Regionale, dei Trasporti e del Turismo dell'Università Bocconi).

Dal 2010 al 2013 **Ricercatrice** per la *Fondazione Alma Mater* dell'Università degli Studi di Bologna su progetti finanziati dalla Commissione Europea e coordinati da Nomisma Energia Srl.

Dal 2008 al 2013 **Consulente Senior** presso Nomisma Energia Srl.

Dal 2000 al 2010 **Direttore di Ricerca** presso l'Istituto di Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente - IEFE, Università Bocconi.

Dal 1996 al 1999 **Ricercatore** presso lo IEFE (Istituto di Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente) dell'Università Bocconi.

Attività didattica

Dal 1998 Docente di **Economia dell'Energia, Economia delle fonti rinnovabili e del risparmio energetico, Energia e Trasporti** all'**Università Bocconi**.

Dal 2000 al 2004 Docente per i corsi di **Economia Regionale ed Economia dei Trasporti** presso **l'Università degli Studi di Genova**.

Dal 2000 al 2013 Docente al Master Universitario di II livello "**Oil&Gas Law and Economics**", (corso Dinamiche Internazionali del Mercato Oil&Gas), **Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano**.

Dal 2001 al 2004 Docente al Master universitario di I livello "**MEGES, Master in Economia e Gestione dei Servizi di Pubblica Utilità**" (Insegnamento: Profili Tecnologici e di Mercato dei Servizi di Pubblica Utilità), **Università Bocconi**.

Dal 2001 al 2006 Docente al Master universitario di I livello "**MEMA, Master in Economia e Management dell'Ambiente**" (Insegnamento: Economia Ambientale), **Università Bocconi**.

Dal 2003 al 2010 Docente per il corso di **Economia Ambientale all'Università Bocconi**.

Dal 2006 al 2010 Docente al **Master in Porti, Trasporti e Territorio** (insegnamento: Energia e Trasporti), **Università degli Studi di Genova**.

Dal 2007 al 2010 Docente al **Master Universitario di II livello, "Planning and Management of Transportation and Logistic Systems"**, (insegnamento Logistics, energy networks and systems), **Università Degli Studi di Genova, CIELI**.

Dal 2007 al 2014 Docente al Master **MEDEA, "Master in Management ed Economia dell'Energia e dell'Ambiente"** insegnamento (in lingua inglese) Energy Economics and Policy, presso **l'Eni Corporate University**.

Dal 2008 al 2010 Docente al **Master NEFEA, "Corso di Alta Formazione in Mercati delle Fonti di Energia e dell'Ambiente"** di Nomisma Energia (NE) in collaborazione con la Fondazione Alma Mater dell'Università degli Studi di Bologna (FAM), (insegnamenti Regolazione dei Mercati delle Fonti Rinnovabili; Mercati per l'efficienza energetica).

Dal 2008 al 2012 Docente al Master Universitario di II livello **MEMAE, “Master in Economia e Management dell’Energia e dell’Ambiente**, (insegnamento: Mercati dell’Energia), **Università Bocconi**.

Dal 2016 Docente per il corso di **Economia dell’Ambiente e dell’Energia**, Corso di Laurea Magistrale in Scienze e Tecnologie per l’Ambiente e il Territorio, **presso l’Università Bicocca di Milano**.

Dal 2015 al 2020 Docente al **Master Universitario di II livello CasaClima**, “La prestazione energetica degli edifici – Prestazione, Ottimizzazione e Utilizzo”, insegnamento: Elementi di Economia dell’Energia e Analisi Finanziaria), **Libera Università di Bolzano**.

Dal 2021 Docente di **Environmental Economics and Policy** (Laurea Magistrale in Environmental Change and Global Sustainability) e di **Energy Economics** (Laurea Magistrale in Environmental and Food Economics) presso **l’Università degli Studi di Milano**.

Dal 2021 Docente di **Renewables and Energy Efficiency technologies economics** (Master in Sustainability and Energy Management - MASEM) e di **Energy and Transport** (Master in Economia e Management dei Trasporti) presso **l’Università Bocconi**.

Dal 2022 Docente nel corso **I rifiuti inorganici come risorsa**, Progetto Bbetween Sustainability, presso **l’Università degli Studi Milano Bicocca**.

Aree tematiche di interesse

Economia politica, economia industriale, economia dell’energia, economia dell’ambiente, economia dello sviluppo sostenibile, economia dei cambiamenti climatici, economia dei trasporti, economia urbana e regionale, economia della regolamentazione, economia, politica e regolazione dei servizi di pubblica utilità.

Attività di ricerca: progetti (selezione)

L’evoluzione del settore della distribuzione del gas alla luce dei recenti sviluppi regolatori.
Finanziato dalle aziende di distribuzione gas italiane. Ruolo: Direttore di Ricerca

Trends in the transformation of the energy network industry: competition/convergence of the electricity and natural gas sectors.
Finanziato da un pool di imprese di settore. Ruolo: Direttore di Ricerca

Methodologies for the definition of the Regulatory Asset Base (RAB) for gas and electricity distribution companies in Europe.
Finanziato dall’Autorità di settore (ARERA). Ruolo: Direttore di Ricerca

Technical Assistance on the European Gas Market (within the Energy Sector Inquiry).
Finanziato dalla Commissione Europea (DG Comp). Ruolo: Direttore di Ricerca

Specialistic assistance to the Region in the development of procedures for the awarding of the gas distribution service in Lombardy: guidelines for networks evaluation.

Finanziato dalla Regione Lombardia (2010). Ruolo: Direttore di Ricerca

La riforma della distribuzione del gas in Italia: quali le carte ancora sul tavolo?

Finanziato da Anigas (2011). Ruolo: Direttore di Ricerca

Natural gas demand forecasts in Italy to 2030.

Finanziato da Gaz de France (2012). Ruolo: Direttore di Ricerca

The role of flexibility in the electricity and natural gas market liberalization: impact on supply and prices.

Finanziato da Gasterra (2013). Ruolo: Direttore di Ricerca

Il mercato dei certificati bianchi (TEE) e l'efficienza energetica nel settore industriale: vincoli, opportunità e prospettive per l'Italia.

Finanziato da Assolombarda (2014). Ruolo: Direttore di Ricerca

Auctions for the natural gas distribution service in Italy: THE GAME.

Finanziato da un pool di aziende di settore (2015). Ruolo: Direttore di Ricerca

The future contribution of renewable energy sources (RES) to electricity generation in Italy: costs and consequences on the system.

Finanziato da una compagnia elettrica internazionale (2016). Ruolo: Direttore di Ricerca

Il gas naturale (CNG and LNG) nel settore dei trasporti: vincoli ed opportunità.

Finanziato da un pool di aziende nazionali ed internazionali del settore energia ed automotive.

Ruolo: Direttore di Ricerca

La bio-evoluzione del gas naturale nel settore dei trasporti: il futuro del biometano e altre tecnologie (H2 and PtG).

Finanziato da un pool di aziende di settore nazionali ed internazionali (2020/2021). Ruolo: Direttore di Ricerca

Quarry waste ANTIgorite CARBonation: a zero-emission platform for re-manufacturing with the benefit of CO2 sequestration (ANTICARB).

Finanziato dalla Fondazione Cariplo (2021-2025). Ruolo: Responsabile per la parte economica

OGR – Osservatorio Gas Rinnovabili, Università Bocconi

Finanziato da un pool di aziende di settore nazionali ed internazionali (2021, 2022/2023, 2024/2025). Ruolo: Coordinatore

OFIRE – Osservatorio Finanza d'Impatto e sue Ricadute Economiche, Università degli Studi Milano Bicocca

Finanziato da Banca Generali e AIFI (2022, 2023, 2024, 2025). Ruolo: Membro del Comitato Scientifico e Ricercatore Senior

OQAI – Osservatorio Qualità dell’Aria Indoor, Università Bocconi e Università degli Studi Milano Bicocca

Finanziato da un pool di aziende di settore (2023/2024; 2025/2026). Ruolo: Coordinatore e Responsabile Scientifico

Pubblicazioni (selezione)

Pubblicazioni su riviste internazionali e capitoli di libri

Energy tax harmonisation in the European Union: a proposal based on the internalisation of environmental external costs, in *European Environment*, 12 (1), 17-34. doi: 10.1002/eet.280

LNG development across Europe: infrastructural and regulatory analysis, in *Energy Policy*, Volume 36, Issue 9, September 2008, Pages 3366-3373. doi: [10.1016/j.enpol.2008.05.015](https://doi.org/10.1016/j.enpol.2008.05.015)

Natural gas distribution in Italy: when competition does not help the market, in *Utilities Policy*, 17 (3-4), 245-257. doi: 10.1016/j.jup.2009.03.001

Can LNG increase competitiveness and security of supply in the European gas Market?, in *Energy Policy*, 38 (12), 7653-7664. doi: 10.1016/j.enpol.2010.08.004

How energy markets work? Electricity and others, in Gallarga I., Markandya A., Handbook of Sustainable Use of Energy, Edward-Elgar Publishing Limited, Cheltenham, UK, 2011 pp. 99-115. ISBN: 978-184980115-7

Liquified and compressed natural gas perspectives in the Italian transport sector to 2030, in *Economics and Policy of Energy and Environment*, in corso di pubblicazione

Production of energy from renewable sources and financial performance of European Utilities: A panel-data analysis, in *Energy Policy*, Volume 194, 2024, 114323, ISSN 0301-4215, <https://doi.org/10.1016/j.enpol.2024.114323>.

A simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications, in *Energy Economics*, in fase di revisione

The future role of biomethane in the Italian decarbonization process: an estimate of future production from existing agricultural biogas plants, in *Sustainable Futures*, in corso di pubblicazione

Pubblicazioni su riviste nazionali e capitoli di libri

The Italian carbon tax, in *Economia delle Fonti di Energia e dell’ambiente*, n. 1/99

Natural gas industrial uses in Italy: development perspectives between market reform and taxation revision, in *Economia delle Fonti di Energia e dell’Ambiente*, n. 3/99

Natural gas and electricity markets liberalization and convergence: lessons for Europe from the USA, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n. 2/01

Natural gas transport modes and market liberalization in Europe: pipelines vs Lng, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, n.2/03

Energy federalism in the natural gas sector: opportunities and constraints, in *Economia e Politica Industriale*, n. 118/03

Natural gas demand and supply: towards a gas bubble? in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, nr. 2/2004

The international outlook: the way in which an industrial specialized sector develops, in *Le fonti rinnovabili di energia*, edited by A. Lorenzoni e L. Zingale, Angeli Editions, Milan 2004

The activity of the Italian energy authority in the first seven years: the natural gas sector, in *Economia e Politica Industriale*, nr. 2/05

Natural gas transport: tariffs analysis, in *Politiche energetiche e ambiente*, edited by A. Sileo, H. Franchini, Aracne Editions, Milano, 2005

International energy markets, in *Economia delle Fonti di Energia*, 3/2008

Lng, competition and security of supply: the shipping segment, in *Economia delle Fonti di Energia*, 1/2009

Incentives for new gas import infrastructures: the Lng case, in *Economia e Politica Industriale*, vol. 37, issue 1, 2010

Ownership separation of the gas transportation network: theory and practice, in *Economia delle Fonti di Energia e dell'Ambiente*, 2/2010, 57-83

Il Potenziale di sviluppo del settore idroelettrico italiano, in Picozza, E., *Il Potenziale di sviluppo del settore idroelettrico italiano nel quadro del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza*, Giappichelli, 2023

Monografie

La riforma del settore della distribuzione del gas in Italia, Franco Angeli Edizioni, 2007, Milano

Liquefied natural gas for Europe, Franco Angeli Edizioni, 2010, Milano

Oltre 50 Working papers a numerosi articoli sulla stampa specializzata e quotidiani nazionali.

Competenze linguistiche

Inglese: fluente sia parlato che scritto (*Certificate of Proficiency* rilasciato dalla Cambridge University).

Tedesco: fluente sia parlato che scritto (Attestato di bilinguismo livello A).

Italiano: lingua madre.

Partecipazioni a convegni (selezione)

"The structure of the Italian gas industry: production, import and consumption", Conference *The Evolution of the Gas Market* by Affari & Finanza (Repubblica newspaper), Milan, March 2001

"Large network infrastructures and market liberalization: the natural gas sector in Italy", *XII AISRE Italian Regional Science Conference*, Reggio Calabria, October 2002

"Demand and supply of natural gas in Italy: towards the formation of a" bubble "of gas?", *The liberalization of the gas market in Europe: what prospects?*, Bocconi University, May 2004

"External costs of road transport", *Workshop on the Tripartite Convention on Sustainable Mobility*, Ispi, June 2005

"Gas liberalization in Europe and security of supply: the big challenge", *IAEE International Conference, Securing Energy in Insecure Times*, Potsdam/Berlin, June 2006

"Natural gas distribution in Italy: when competition does not help the market", *9th EUNIP International Conference*, Limerick, June 2006

"A policy roadmap to regulation for the European Gas Market", *International IAEE European Energy Conference*, Florence, June 2007

"LNG development in Europe: an infrastructural and regulatory analysis", *National Security Conference AISSEC*, Parma, June 2007

"Ownership Separation of the gas transportation network: theory and practice", *31st IAEE International Conference, "Bridging Energy Supply and Demand: Logistics, Competition and Environment"*, Istanbul 18-20 June 2008

"LNG Shipping: A Descriptive Analysis", *28th USAEE North American Proceedings Conference*, New Orleans, 3-5 December 2008

"The Effects of a Domestic Market on the Export Decision for a State-Owned Energy Company", *32nd IAEE International Conference*, San Francisco, 21-24 June 2009

"The market value of natural gas: decoupling and implications on the upstream and downstream prices", Bologna, *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, May 2010

"The reform of gas distribution in Italy: which papers are still on the table?", *Annual Meeting Anigas*, Rome, July 2010

"The White Certificates market: potential, players' strategies and price prospects", *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, December 2010

"Gas virtual storages: Legislative Decree 130 and the prospects of the Italian gas market in the coming years", *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, March 2011

"The major gas markets in Europe: country analysis and main players", *Alma Mater Foundation Seminars*, Bologna University (in collaboration with Nomisma Energia), November 2013

"World gas outlook 2030: LNG focus", SOL Group three-year International meeting, Naples, September 2013

"THE GAME: auctions for the natural gas distribution service", *Annual Nomisma Energia Conference*, Bologna, November 2014

"The economics of wind power", *Ecomondo*, Rimini, November 2017

"Liquified and compressed natural gas in the transport sector in Italy: opportunities and constraints", *Bocconi Conference*, December 2019

OFIRE – Osservatorio Finanza d'Impatto e Ricadute Economiche: il contributo degli investimenti ESG alla salute e alla sicurezza sul lavoro, FORUM FINANZA SOSTENIBILE 2021

"Il potenziale di sviluppo del settore idroelettrico italiano", Convegno patrocinato dall'Università di Bolzano e dalla Camera di Commercio di Bolzano, Aprile 2022

Il ruolo del biometano nella transizione energetica, Convegno Bocconi, Maggio 2022

"Simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications", Convegno di presentazione del Primo Rapporto Annuale dell'Osservatorio Finanza di Impatto e Ricadute Economiche (OFIRE) dell'Università degli Studi Milano Bicocca, Novembre 2022

"A simplified reading of the European Taxonomy and first assessment of its implications", 44esima Conferenza internazionale IAEE, Riyadh, 2023

"Financing energy transition: trends and criticalities in the O-FIRE (MUSA project) research activity", 18esima Conferenza europea IAEE, Università Bocconi, Milano, luglio 2023

"The future role of biomethane in the Italian decarbonization process: an estimate of future production from existing agricultural biogas plants", 18esima Conferenza europea IAEE, Università Bocconi, Milano, luglio 2023

“Mobilità sostenibile e biometano”, L’innovazione energetica bussola del cambiamento, Convegno I-com, Roma, luglio 2023

“Le attività dell’Osservatorio sui gas rinnovabili – OGR”, Prospettive e ruolo del biometano nella transizione energetica, Convegno Università Bocconi – GSE, Roma, settembre 2023

“Presentazione del secondo rapporto di ricerca dell’OFIRE - Osservatorio Finanza di Impatto e Ricadute Economiche dell’Università degli Studi Milano Bicocca”, ESG disclosure obligations, sustainable funds and renewable energy sources in the midst of the ecological transition, Convegno dell’Università degli Studi Milano Bicocca, febbraio 2024

“Transizione energetica, finanza sostenibile e fonti rinnovabili: il punto di vista dell’OFIRE (Osservatorio Finanza di Impatto e Ricadute Economiche dell’Università degli Studi Milano-Bicocca)”, Come finanziare la transizione? Policy e strumenti alla prova degli alti tassi, Convegno I-com, Roma, febbraio 2024

“Lo stoccaggio elettrico come misura di contenimento dei rischi connessi agli investimenti in fonti rinnovabili”, La riforma del mercato elettrico italiano a venti anni dall’avvio, Convegno AIDEN (Associazione Italiana di Diritto dell’Energia) – AIEE (Associazione Italiana Economisti dell’Energia), aprile 2024

“Risultati di ricerca dell’Osservatorio Gas Rinnovabili dell’Università Bocconi”, L’innovazione nei combustibili per la de-carbonizzazione dei trasporti, Convegno Bocconi, giugno 2024

“Risultati di ricerca dell’Osservatorio Qualità dell’Aria Indoor delle Università Bocconi e Bicocca”, Convegno GREEN - Bocconi, novembre 2024

11 marzo 2025

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di
Moncler S.p.A.

La sottoscritta SUSANNA DORIGONI nata in

MERANO il 27/11/1968

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Milano, 11 marzo 2025

Firmato da Susanna Dorigoni
