

Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTA DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL COLLEGIO SINDACALE DI ASSICURAZIONI GENERALI

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Alberto Zorzi, comunica che in data odierna **Algebris Investments, Amundi Asset Management SGR, APG Asset Management, Arca Fondi SGR, BancoPosta Fondi SGR, Eurizon Capital SGR, Fidelity Funds, Fideuram Asset Management (Ireland), Fineco Asset Management, Interfund Sicav, Mediolanum Gestione Fondi SGR e Mediolanum International Funds Limited** hanno depositato una **lista di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **collegio sindacale di Assicurazioni Generali** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

La lista è stata composta con il supporto di Chaberton Partners, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato la lista sono titolari di circa lo 0,6% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **collegio sindacale** è così composta:

Sindaci effettivi

- 1. Paolo Ratti**
- 2. Sara Landini**

Sindaco supplente

- 1. Michele Pizzo**
- 2. Silvia Muzi**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Milano, 1 aprile 2026

Contatti media:

MAIM | Public Diplomacy & Media Relations

stampa@maimgroup.com

Andrea Pontecorvo | +39 3935486192

Geronimo Emili | +39 3519070756

BACKGROUND

- Dal 2021 mi occupo di consulenza strategica nell'ambito de Servizi Finanziari ed in particolare nel Settore delle Imprese di Assicurazioni
- Precedentemente sono stato, per oltre 20 anni, partner di EY con la responsabilità dell'intero settore Assicurazioni in Italia. Ho quindi prestato i miei servizi consulenziali e di audit ai principali operatori del mercato finanziario sia nazionali che esteri.
- Le mie principali qualifiche professionali sono le seguenti:
 - Sono membro del Collegio Sindacale di Generali Italia S.p.A. -*Dal aprile 2024*
 - Sono membro del Collegio Sindacale di Assicurazioni Generali S.p.A. -*Dal aprile 2023*
 - Sono membro del Corporate Steering Committee di MIB School of Management in Trieste
 - Sono stato Presidente dell'Insurance Working Group presso Accountancy Europe (Bruxelles) -*Dal 2017 al 2024*. Dal 2024 stabile membro del dell'Insurance Working Group presso Accountancy Europe (Bruxelles)
 - Sono stato Presidente della Commissione Tecnica Assicurativa di Assirevi (Associazione Nazionale Italiana delle Società di Revisione Contabile) -*Dal 2003 al 2023*
 - Sono stato membro della Commissione Assicurazioni presso OIC (Organismo Italiano di Contabilità -*Standard Setter Italiano*) -*Dal 2017 al 2023*
 - Sono iscritto al registro dei Revisori Contabili istituito presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze D.L. 39/2010 al numero 70854
 - Sono abilitato quale Revisore della Sostenibilità presso il Mef in conformità al Dlgs. 27/01/2010 No.39
 - Ho diretto il Settore Assicurazioni di EY per l'Italia per oltre 20 anni: attività che ha principalmente comportato la gestione ed il coordinamento di circa 450 professionisti oltre a circa 15 partners e 40 attuari coinvolti trasversalmente sui servizi di Assurance, Consulenza, Fiscalità e Corporate Finance a beneficio di clienti dell'Industria Assicurativa -*periodo 2000/2021*
 - Sono stato Lead Audit Partner nonché firmatario della revisione legale dei conti di Assicurazioni Generali Group -*periodo 2012/2018*
 - Sono stato Lead Audit Partner per Zurich Insurance Group -*periodo 2018/2019*
 - Sono stato membro di EY EMEIA Insurance Industry Board e di EY Global Insurance Executive Committee -*periodo 2003/2021*
- Attività scientifica: speaker a seminari e convegni oltreché teacher su argomenti inerenti temi di finanza sia presso Università che Autorità di Settore (ad esempio: Ivass/Bankit, EFRAG) che interne al network EY. Citazioni su media (Sole 24ore, MF, canali TV diretta streaming a sfondo economico ed altri) e pubblicazioni (Autori Vari -il Mercato del Risparmio- IPSOA, La Voce: Cat-Bond Opportunità e Sfide in EU).
- Formazione:
 - diploma Liceo Scientifico statale Leonardo da Vinci a Milano
 - laurea in Economia e Commercio presso l'Università L. Bocconi a Milano con tesi in Strategia Aziendale

COMPETENZE

- Ho potuto maturare negli ultimi tre anni di una estensiva esperienza come membro del collegio sindacale di un grande gruppo italiano quotato e con un importante footprint internazionale in un mercato regolamentato, cogliendo le opportunità e le sfide professionali che tale ruolo riverbera sulla crescita professionale. In tal senso anche le frequenti interlocuzioni avute con gli organismi di vigilanza del mercato e del settore hanno contribuito ad accrescere il profilo.
 - Ho potuto maturare una vasta e profonda esperienza internazionale capitalizzata in oltre 35 anni di lavoro con EY sia Italia che all'estero principalmente al servizio di clienti operanti nel settore dei Servizi Finanziari (Banche e Assicurazioni)
 - Grazie a programmi pluriennali di residenza continuativa a carattere professionale in diversi paesi Europei tra cui:
 - Svizzera - Ginevra e Zurigo- tre anni
 - Germania - Monaco- un anno
 - Austria - Vienna- due anni
- Ho potuto sviluppare un atteggiamento mentale di totale apertura all'internazionalità soprattutto nel mondo dell'industria dei Servizi Finanziari Globali
- Le mie competenze tecniche e professionali sono ampie e interdisciplinari su diverse tematiche: Audit di Imprese di Assicurazione e Banche, Fairness Opinion in operazioni di finanza straordinaria, Valutazioni Aziendali, Financial Due Diligence (sell-side e by-side) e IPOs per citarne solo alcune
 - Ho sviluppato inoltre delle robuste competenze in materia sia di Principi Contabili Nazionali (ITA GAAP) che internazionali (IAS/IFRS GAAP) nonché in tema di Principi di Revisione Internazionali (ISA) applicati anche ad imprese di Assicurazioni e Banche.
 - Le mie capacità professionali si completano infine con una profonda conoscenza degli argomenti inerenti la Solvency2, il Risk Management, le principali tecniche di Finanza Aziendale, i modelli di Corporate Governance in strutture aziendali complesse, le architetture di Compliance e di Sistemi di Controllo Interno incluso l'analisi e la conoscenza delle interconnessioni e dipendenze di questi con i principali sistemi IT

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Sono membro effettivo del Collegio Sindacale di Assicurazioni Generali S.p.A. da tre anni oltreché del Collegio Sindacale di Generali Italia S.p.A. da due anni
- Ho avuto la responsabilità diretta dell'area *Europa Centrale* per EY settore Assicurazioni per tre anni (2008-2010), comprendente: Italia, Francia Belgio, Lussemburgo, Spagna, Portogallo, Grecia ed Europa dell'Est; ho diretto e coordinato circa 2.500 persone nei settori delle Consulenza, Assurance, Tax e Corporate Finance
- Sono risultato vincente al completamento dei Global Audit Tender di Generali Assicurazioni Group e Zurich Insurance Group per la revisione contabile legale dei conti dei medesimi Gruppi nel 2011 e 2018 rispettivamente
- Sono stato il lead partner di numerosi incarichi di revisione legale dei conti sia per clienti Italiani che per clienti non Italiani. Per citarne alcuni:
 - Assicurazioni Generali Group
 - Zurich Insurance Group
 - Unipol Group (subsidiaries)
 - Cattolica Group
 - Allianz Group (subsidiaries)
 - Credit Agricole Life
 - ING Group (subsidiaries)
- Grazie alla varietà ed importanza di ruoli ricoperti negli ultimi 20 anni nella Comunità Finanziaria Nazionale, mantengo frequenti incontri di natura tecnico-professionale con Regulators, Sector Supervisors e Standard Setters sia in Italia che all'estero

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di Assicurazioni
Generali S.p.A.

Il sottoscritto RATTI PAOLO nato in LECCO (LC) il 22 settembre 1960,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2007

Milano, 20 marzo 2026

Firmato da

BSa^a DSff]

Curriculum vitae

Sara Landini

PERSONAL INFORMATION

Sara Landini



📍 University of Florence

Department of Legal Sciences

POSIZIONE ATTUALE

Professore ordinario di diritto dell'economia a tempo pieno presso l'Università degli Studi di Firenze dove insegno: Insurance Law, Diritto privato dell'economia, Economia Sostenibile, Travel and Tourism Contracts. Sono altresì docente della scuola di attuariato del consiglio dell'ordine degli attuari per il modulo di diritto delle assicurazioni. Docente del modulo "Mercati finanziari" presso la Scuola Allievi Marescialli.

Membro del collegio di dottorato dell'Università degli studi di Firenze per il settore del diritto dell'economia. Da dicembre 2025 **Esperto valutatore di progetti – Commissione Europea**

Coordinatore della unità di ricerca Insurlab www.unifi.insurlab.it

FORMAZIONE

Laurea in Giurisprudenza conseguita presso l'Università di Firenze il 21/10/1996 con il massimo dei voti e lode.

Titolo di Avvocato conseguito il 12/07/1999 presso la Corte di Appello di Firenze.

Titolo di Dottore di ricerca conseguito presso l'Università di Firenze il 25.3.2002

Certificazione CSRD – Corporate Sustainability Reporting Directive Fundamentals (2026)

CARRIERA ACCADEMICA

Dal 1998 al 2001 sono stata dottoranda di Ricerca presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Firenze; durante il dottorato ho svolto ricerca anche all'istituto di Diritto delle Assicurazioni dell'Università La Sapienza di Roma.

Dopo la fine del dottorato, dal 2002 al 2004, sono stata assegnista di ricerca presso il Dipartimento di diritto privato e processuale di Firenze.

Dal 2005 al 2006 borsista presso la Fondazione Gasbarri -Alleanza assicurazioni di Milano .

Dal 2006 al 2011 ricercatore presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Firenze.

Dal 2007 al 2009 professore a contratto per l'insegnamento di diritto privato all'Università di Salerno.

Dal 2011 al 2021 professore associato di diritto privato presso l'Università degli Studi di Firenze ricoprendo insegnamenti di diritto privato, diritto della banca, assicurazioni e mercati finanziari (modulo commerciale avanzato), travel and tourism contracts.

Il 1 marzo 2021 ho preso servizio come professore ordinario di diritto dell'economia a tempo pieno presso l'Università degli Studi di Firenze.

La mia attività di didattica primaria si è accompagnata a didattica e direzione di master e corsi post laurea presso l'Università di Firenze e altri primari atenei italiani.

Visiting Professor presso prestigiose università straniere tra cui Università di Pretoria (Sud Africa), Università NSW Sydney, Università Toyo di Tokyo, Ritsumeikan Kyoto, Università di Valencia, Università Elte di Budapest, Università di Oslo, Università di Colonia.

POSIZIONI NON ACCADEMICHE

Dal 1 Aprile 2023 membro del **collegio sindacale di Assicurazioni Generali S.p.a.**

Membro effettivo Commissione Esami Rui IVASS 2022-2023

Dal 22 dicembre 2022 al 1 settembre 2023 membro del collegio **ABF (Arbitro Bancario e Finanziario)** di Bologna, membro designato da Banca d'Italia, dimissioni volontarie per incarico presso Assicurazioni Generali come membro del collegio sindacale.

Dal 1 Novembre 2016 al 23 Gennaio 2022, membro del collegio di garanzia di **IVASS**.

Dal 2020 Membro dell'**osservatorio Banca, Assicurazioni e mercati finanziari Eurispes**.

Nel 2013, 2014, 2015, 2016 sono stata membro della commissione di esami RUI - IVASS

Dal 08 gennaio 2015 al 01 settembre 2018 membro del **Cda di Creditagri** in cui ho rivestito il ruolo di consigliere delegato alla funzione di Internal Audit.

Dal 13 marzo 2019 a maggio 2022 membro del comitato di controllo dell'Istituto di autodisciplina della pubblicità.

Da dicembre 2015 membro del **comitato scientifico di CESIA- Centro Studi Intermediazione Assicurativa** finanziato da CGPA Europe.

Dal 19 luglio 2016 membro del comitato scientifico della Fondazione "Osservatorio sulla criminalità nell'agricoltura e sul sistema agroalimentare" di Coldiretti presieduto dal dott. Caselli.

Dal 2006 come Avvocato iscritto all'albo speciale dei professori universitari svolgo consulenze occasionali a studi professionali in ambito assicurativo e bancario

Comitati scientifici, Direzioni di riviste scientifiche

Dal 2013 sono **co-direttore dell'area "Diritto bancario, assicurativo e del mercato finanziario" della rivista on line Giustizia Civile - Giuffr .**

Da Luglio 2014 sono co-direttore della collana **Insurance Sciences edita da ESI, collana interdisciplinare con referaggio internazionale**

Dal 2016 sono membro del comitato di direzione della rivista di fascia A **"Diritto del mercato assicurativo e finanziario", ESI**

Dal 2016 sono membro del comitato di direzione della rivista "Diritto e salute".

Dal 2016 sono membro del comitato scientifico della Rassegna di diritto civile, ESI.

Dal 2017 sono membro dell'**Editorial Board di Insurance Law and Regulation, Springer**, indicizzata Scopus

Da gennaio 2020 membro del comitato di **direzione della rivista "Assicurazioni"** rivista di fascia A, da gennaio 2015 ero membro del comitato Scientifico della rivista. Precedentemente ero membro del comitato di redazione.

RICERCA: recenti progetti e gruppi di ricerca nazionali e internazionali:

2026-2029 membro esecutivo del Progetto Life UE Be-adapt finanziato dalla Commissione UE.

Da Dicembre 2025 chair del subcommittee Agency and distribution – International commerce working party IBA International Barrister Association.

2022 -2025 **PI project Restoration, InsuRancEs SoluTiOns** to enhance crop production Resilience to extreme climATIC events by means of bLOckchaiN and IoT technologies, Financed By Eu Commission- Next generation Eu.

Da settembre 2023 Coordinatore progetto IVASS-UNIFI data base Rui .

Da luglio 2023 Coordinatore per il dipartimento di scienze giuridiche di Firenze del progetto EDUFIN educazione finanziaria IVASS-UNIFI

2022 Edufin Project Women Health and Insurance, Unifi-IVASS-Mise

2022-2025 Patris EU, Jean Monnet Chair, Patrimonial transnational issues in European private law: evolving real estate wealth, digital goods, cultural heritage protection and green finance.

2022-2027 **PE 08 PNRR action 4, Age-it Project, member Spoke 1; PE 03 PNRR Action 4, Return membro Spoke TS3 – Communities’ resilience to risks: social, economic, legal and cultural dimensions.**

2020-2023 membro del progetto IMMEDIATE International Mediators Trained in Europe cofinanziato dalla comunità Europea all'interno della CALL ERASMUS PLUS 2019.

Da settembre 2019 a settembre 2023, Principal Investigator del Progetto Jean Monnet PI_IS.

Dal 25 agosto 2019 coordinatore dell'accordo di collaborazione tra l'Università NSW di Sydney e l'Università di Firenze.

Da Ottobre 2018 a ottobre 2020, Principal Investigator del Progetto D.G. Justice GoinEu Plus finanziato dalla Commissione Europea.

Da Ottobre 2017 a Ottobre 2019, Principal Investigator del Progetto D.G. Justice 2016 GoinEu finanziato dalla Commissione Europea.

Dal 1 novembre 2017 coordinatore dell'accordo per lo scambio di studenti e attività di ricerca congiunta tra l'Università Ritsumeikan di Kyoto e l'Università di Firenze.

Dal 28 settembre 2017 coordinatore dell'accordo per lo scambio di studenti e attività di ricerca congiunta tra l'Università di Pretoria (South Africa) e l'Università di Firenze.

Dal 9 giugno 2016 coordinatore dell'accordo per lo scambio di studenti e attività di ricerca congiunta tra l'Università Toyo di Tokyo e l'Università di Firenze.

Dal 2012 membro del **Presidential Council di Aida World** (Associazione internazionale di diritto delle assicurazioni), Vice-Presidente di Aida Italia Da Agosto 2023 **Presidente del comitato scientifico di Aida.**

Da Novembre 2010 **segretario scientifico del CISA** (Centro Interaccademico di Scienze Attuariali e gestione del rischio) coordinatore del gruppo di ricerca su “Aspetti legali delle assicurazioni”

RECENTI E PRINCIPALI RELAZIONI A CONVEGNO

- ✓ Firenze 6 febbraio 2026 Conferenza AIDA su Assicurazioni dei Trasporti, innovazione e sostenibilità - membro del comitato scientifico e intervento su Automazione e assicurazione
- ✓ Trento 5 dicembre 2025 Conferenza ADDE – Università di Trento relazione su Gestione del patrimonio e profili identitari: personalizzazione dell’offerta e rischi di segmentazione
- ✓ Toronto 5 Novembre 2025 International Conference International Barrister Association
panelist International Commerce and Distribution Session
- ✓ Buenos Aires 9 ottobre 2025 Aida - Pontificia Universidad Catolica Argentina (UCA) - coordinamento AIDA Motor Insurance WP Technological and Environmental Transition in Motor Insurance.
- ✓ Pretoria 5 settembre 2025 – Pretoria University
Seminar on Longevity Risk
- ✓ New York 17 marzo, presso Istituto Italiano di Cultura, under International Women's Day-
UNEP, Convegno Age-it - UN, Ageing well in an ageing society: analysis of population structure and specific needs in a sustainable view
Scientific Committee and presentation with Simona Viciani on Women reproductive health in ageing society and Private-Public intervention
- ✓ Francoforte 13 Dicembre 2024 Frankfurt International Center for Insurance Regulation- Goethe University Frankfurt Am Main ICIR Conference on Gaps in Old-Age Provision and Other Protection Gaps.
Presentation of the paper: Sustainable Mobility and Accessibility: Gender Issues and Ageing Population. Emerging Trends and Policy Challenge
- ✓ Tirana 25 November 2024 , CATHOLIC UNIVERSITY TIRANA - THE EU ENERGY POLICY WITH THE PERSPECTIVE OF ENLARGEMENT TO THE BALKAN AREA relazione su: Hydrogen in energy scenarios and insurance coverage of related risks
- ✓ Valencia 22 Novembre 2024 Università di Valencia
Seminar on SUSTAINABILITY AND INSURANCE
- ✓ Firenze 14 Ottobre Erasmus Day – co – organizer and coordinator of the seminar on Green Finance and Eu Law
- ✓ Londra 4 Ottobre 2024 Londra Kings College
Panelist della sessione “EU law - the past and the future” all’interno della giornata in honor of Prof. Mads Andenas, KC (hon.)
- ✓ Santiago del Cile 6 novembre 2024 Convegno a Santiago del Cile Univesidad Catolica – Cila
Motor Insurance, New Technologies and Sustainable Mobility and Accessibility for ageing population Emerging Trends and Policy Challenges

- ✓ Lisbona 11 Luglio 2024 Nova Lisbon School of Law 2nd international Conference of the Jean Monnet Module on Eu Law: Challengnes in the SDG Era Jean Monnet Module on EUInsurance LAW Challeges the SDG Era relazione su Insurance Corporate Governance an AI in the SDG Era
- ✓ Kyoto 5 Luglio 2024 - Ritsumeikan University Seminar on "The Sustainable Consumer"
- ✓ Berlino 20 Giugno 2024 Berlin Frei Universitaet Conference on Insurance based investment products between the market and the policyholder protection. What responses from European Union? Relazione su The link between Directive 2005/29/CE and the intermediaries information duties. In the perspective of insurance law
- ✓ Tarragona 10-11 Giugno 2024 Tarragona Universitat Rovira i Virgili relazione su Parametric Insurance
- ✓ Firenze 18 Novembre 2023 Firenze ETEXPO organizzazione e coordinamento della sessione IL DIRITTO NELLA TRANSIZIONE DIGITALE, ENERGETICA ED ECOLOGICA DEL PAESE
- ✓ Parigi 30 ottobre 2023 IBA Congress – panelist “Insurance + Int'l Commerce & Distribution panel session”.

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

Sara Landini (2026). Insurance Law, Insurance Business, Insurance Contract, Esi (book).

Sara Landini (2026). Le sfide della professione forense e Diritto dell’economia (The challenges of the forensic profession and Economic Law), in Euro-Balkan Law Review, 152-175.

Sara Landini- Paolo Ratti (2025). Un Cat bond per le compagnie di assicurazione, in www.lavoce.info.it

Sara Landini (2025). SUSTAINABLE STRATEGIES IN THE INSURANCE MARKET IN THE LIGHT OF ESG CRITERIA. In: Teresa Franquet sugranes, Pablo Girgado Perandones, Juan Pablo Gonzales Bustos. Sostenibilidad, innovacion y digitalizacion, pp. 35-42 Comares, ISBN:9788413698960.

Sara Landini (2025). Data sharing and innovation in the insurance industry. EUROPEAN JOURNAL OF PRIVACY LAW & TECHNOLOGIES, pp. 1-12, ISSN:2704-8012

Sara Landini; Simona Viciani (2025). Sustainable Mobility and Accessibility for People with Disabilities: Emerging Trends, Policy Challenges, and Evolution in Motor Insurance. EUROPEAN SCIENTIFIC JOURNAL, vol. 21, pp. 76-101, ISSN:1857-7431 [DOI](#) [Accesso ONLINE all'editore](#)

Cozzani, Marco; Coccia, Maria Elisabetta; Giusti, Emilia; Landini, Sara; Piazzini, Francesca; Tocchioni, Valentina; Vignoli, Daniele (2025). Socio-economic differences in ART treatment success: Evidence from Italy. DEMOGRAPHIC RESEARCH, vol. 53, pp. 611-628, ISSN:2363-7064 [DOI](#)

Sara Landini (2025). Criteri e parametri per la vigilanza regolamentare: il caso della sostenibilità. ASSICURAZIONI. pp. 480-509, ISSN:0004-511X

Sara Landini (2025). Governance delle imprese di assicurazione e sostenibilità. In: Romagnoli. Le imprese alla prova della sostenibilità, pp. 35-40 ESI, ISBN:978-88-495-5948-4.

Sara Landini (2025). Sustainable strategies in the insurance market in the light of ESG criteria. In: Margarida Lima Rego, Maria del Val Bolivar Oñoro, Maria Elisabete Ramos. Eu Insurance Law: challenges in the SDG Era, pp. 171-189 Nova Lisbon, ISBN:978-0-9753393-4-3.

Sara Landini; Giovanni Luchena (2025). HYDROGEN IN ENERGY SCENARIOS: INSURANCE COVERAGE OF RELATED RISKS AND INCENTIVES TO ENTERPRISES TO DEVELOP INNOVATION. ECONOMIC LAW FRAMEWORK AND POLITICAL AIMS. DIRITTO DEL MERCATO ASSICURATIVO E FINANZIARIO, pp. 13-38, ISSN:2531-5234

Sara Landini (2024). Piattaforme e Crowdfunding nel credito alle PMI agricole. RIVISTA TRIMESTRALE DI DIRITTO DELL'ECONOMIA, pp. 699-716, ISSN:2036-4873

Landini Sara; Emilia Giusti; Teresa Franquet Sugrañes (2024). Predictive analytics and Artificial Intelligence in insurance contracts and risk culture. LAW AND ECONOMICS YEARLY REVIEW, pp. 207-235, ISSN:2050-9014

Sara Landini (2024). Financial resilience issues in agriculture. In: Mads Andenas (in honor). The Transformation of private law, pp. 915-930 Springer, ISBN:9783031284960.

Sara Landini; Kyriaki Noussia (2024). The role of Insurance in dealing with Disasters. In: Rego, Grima. Cross-Disciplinary Impacts on Insurance Law, pp. 53-73 Springer, ISBN:9783031385254.

Sara Landini (2024). Piattaforme e Crowdfunding nel credito alle PMI agricole. RIVISTA TRIMESTRALE DI DIRITTO DELL'ECONOMIA, pp. 699-716, ISSN:2036-4873

Landini Sara; Emilia Giusti; Teresa Franquet Sugrañes (2024). Predictive analytics and Artificial Intelligence in insurance contracts and risk culture. LAW AND ECONOMICS YEARLY REVIEW, pp. 207-235, ISSN:2050-9014

Sara Landini (2024). Financial resilience issues in agriculture. In: Mads Andenas (in honor). The Transformation of private law, pp. 915-930 Springer, ISBN:9783031284960.

Sara Landini; Albina Candian (2024). Golden Power between the exercise of economic freedoms and protection of economic-financial security. LAW AND ECONOMICS YEARLY REVIEW, pp. 18-31, ISSN:2050-9014

Sara Landini (2023). Corporate governance e assicurazioni. GIURISPRUDENZA COMMERCIALE, pp. 389-407, ISSN:0390-2269

Sara Landini (2023). Predictive Analytics in legal matters and Risk Culture. In: Deckenbrock, Hoepfner, Kilian, Markworth, Sittard. Arbeit, wirtschaft, recht, pp. 1706-1714 Beck, ISBN:9783406804168.

Sara Landini; Lucilla Gatt; Elisabetta Cerbai; Albina Candian; Simona Viciani; Emilia Giusti; Caterina Mugelli; Valentina Lunesu; Federica Gattillo (2023). Ethical-legal aspects of organoids and their use in research. Manage risks and legal constraints for the development of ethical research. EUROPEAN JOURNAL OF PRIVACY LAW & TECHNOLOGIES, pp. 1-11, ISSN:2704-8012

Sara Landini (2023). Automated Vehicles, Liability, and Insurance. In: Noussia-Channon. The Regulation of Automated and Autonomous Transport, pp. 311-336 Springer, ISBN:978 3 031 32355 3.

Sara Landini; Kyriaki Noussia (2023). Insurance Developments in the Light of the Occurrence of the COVID-19 Pandemic. In: María Luisa Muñoz Paredes • Anna Tarasiuk. Covid 19 and Insurance, pp. 1-16 Springer, ISBN:978-3-031-13752-5. DOI

Sara Landini (2023). Il polimorfismo del pegno: pegno su beni mobili, su credit, pegno non possessorio. In: Sara Landini e Nicola Lucifero. Il pegno rotati vo non possessorio in agricolt ura Fattispecie e ipotesi ricostruttive con riferimento all'applicazione nella filiera agroalimentare, pp. 5-16 Giappichelli, ISBN:979-12-211-0335-9.

Sara Landini; Kyriaki Noussia (2022). Big Data, Privacy, and Protection of the User of Autonomous Vehicles: Ethical Issues, Insurance Aspects, and Human Rights .. In: Margarida Lima Rego • Birgit Kuschke. Human rights and Insurance, pp. 131-172 Springer.

Sara Landini (2022). Sostenibilità e “diritto dei privati”. Il caso dei contratti sostenibili nel settore turistico (Sustainability and private autonomy. The case of sustainable tourism contract in Tourism Market Sector). RIVISTA TRIMESTRALE DI DIRITTO DELL'ECONOMIA, pp. 100-124, ISSN:2036-4873

Sara Landini (2022). Regole di condotta nella distribuzione delle polizze linked tra forma e sostanza 423 (commento a Trib. Bergamo, 6.12.2021 n. 2271). PACTUM, pp. 423-438, ISSN:2785-552X

Sara Landini (2022). ESG, Green Finance, assicurazioni e previdenza complementare. CORPORATE GOVERNANCE, pp. 221-236, ISSN:2724-1068

Sara Landini (2022). polizze vita collegate a contratti di credito al consumo. In: E. Llamas Pombo, L. Mezzasoma, F. Rizzo, G. Berti de Marinis. Usura e tutela della persona, pp. 397-411 ESI.

Sara Landini (2022). Sanções da AGCM - Autorità Garante Della Concorrenza e del Mercato – Autoridade de Controle da Concorrência e do Mercado - por práticas comerciais desleais na regulação de sinistros de responsabilidade civil de automóveis. REVISTA JURÍDICA DE SEGUROS, pp. 228-233, ISSN:2359-1447

Sara Landini (2022). Risarcimento mediante rendita. La funzione previdenziale della responsabilità civile. In: GIOVANNI PASSAGNOLI, FABIO ADDIS, GIUSEPPINA CAPALDO, ANTONIO RIZZI, SALVATORE ORLANDO. Liber Amicorum per Giuseppe Vettori, pp. 1803-1814 CEDAM, ISBN:979-12-210-1540-9.

Sara Landini (2022). Transizione digitale e mercato assicurativo. In: Michela Passalacqua. Diritti e mercati nella transizione ecologica e digitale, pp. 441-468 WIK, ISBN:9788813380120.

Sara Landini, Marco Rizzuti (2021). Uso di mooc e tecniche e-learning nella formazione di studenti e aggiornamento di professionisti. Un dialogo di apertura al mondo del lavoro. In: Paola Lucarelli, Andrea Simoncini. Il nuovo giurista nella città della giustizia. Metodi ed esperienze fiorentine, pp. 213-219, Pisa: Pacini, ISBN:978-88-3379-384-9.

Sara Landini (2021). Insurtech: innovation in production, distribution, governance, and supervision in the insurance market. ASSICURAZIONI, pp. 433-446, ISSN:0004-511X

Monografia SARA LANDINI (2021). Assicurazione della responsabilità civile. giuffrè, ISBN:9788828831266

Sara Landini (2021). Credit in Agriculture: In the Perspective of Banking Law, Financial Market Law and Insurance Law. EUROPEAN BUSINESS LAW REVIEW, pp. 801-816, ISSN:0959-6941

Sara Landini (2021). Pratiche commerciali scorrette e clausole abusive nei contratti di assicurazione. In: Catricalà e Pignalosa. Saggi di diritto dei consumi, pp. 211-238 Giappichelli.

Sara Landini (2021). The Idea of Contract in Japanese Law and Culture. JAPANESE SOCIETY AND CULTURE, pp. 1-8, ISSN:2434-1738

Sara Landini (2021). Motor liability in case of automated choice. In: Slobodan JOVANOVIĆ. MODERN TECHNOLOGIES, NEW AND ODERN TECHNOLOGIES, NEW AND TRADITIONAL RISKS IN INSURANCE, pp. 99-112 Aida Serbia, ISBN:978-86-920975-5-3.

Sara Landini (2021). Sustainable tourism contracts. Springer (monografia) ISBN:978-3-030-83140-0

Sara Landini (2021). Il credito agricolo. In: Giuseppe Conte. Arbitro bancario e finanziario, pp. 845-877 giuffrè, ISBN:9788828836483.

Sara Landini (2021). Assicurazione del trasporto delle opere d'arte. In: Giuseppe Morbidelli. Turela assicurativa del patrimonio culturale, pp. 131-153 Il Mulino, ISBN:9788815292315.

Sara Landini (2021). La consulenza nella distribuzione e nella intermediazione assicurativa. In: Gianluca Romagnoli. La consulenza nella distribuzione e nella intermediazione assicurativa, pp. 29-39 ESI.

Sara Landini (2021). Assicurazioni del rischio in agricoltura. DIRITTO AGROALIMENTARE, pp. 539-555, ISSN:2499-7463

Sara Landini (2021). Financial assets and patrimonial issues in international families.. ACTUALIDAD JURÍDICA IBEROAMERICANA, pp. 180-195, ISSN:2386-4567

Sara Landini (2021). Privacy, software and insurance. In: Bernes, Irti, Senigallia. Privacy and Data Protection in Software Services, pp. 163-174, Berlin: Springer, ISBN:978-981-16-3048-4. DOI

Sara Landini (2021). Insurtech: innovation in production, distribution, governance, and supervision in the insurance market. ASSICURAZIONI, pp. 433-446, ISSN:0004-511X

Sara Landini (2021). Assicurazione della responsabilità civile. Trattato Cicu-Messineo, Giuffrè (monografia) ISBN:9788828831266

Sara Landini (2021). Credit in Agriculture: In the Perspective of Banking Law, Financial Market Law and Insurance Law. EUROPEAN BUSINESS LAW REVIEW, pp. 801-816, ISSN:0959-6941

Sara Landini (2021). Pratiche commerciali scorrette e clausole abusive nei contratti di assicurazione. In: Catricalà e Pignalosa. Saggi di diritto dei consumi, pp. 211-238 Giappichelli.

Sara Landini (2021). Financial assets and patrimonial issues in international families.. ACTUALIDAD JURÍDICA IBEROAMERICANA, pp. 180-195, ISSN:2386-4567

Sara Landini (2021). Motor liability in case of automated choice. In: Slobodan JOVANOVIĆ. MODERN TECHNOLOGIES, NEW AND ODERN TECHNOLOGIES, NEW AND TRADITIONAL RISKS IN INSURANCE, pp. 99-112 Aida Serbia, ISBN:978-86-920975-5-3.

Sara Landini (2021). Pratiche commerciali scorrette e clausole abusive nei contratti di assicurazione. In: Catricalà e Pignalosa. Saggi di diritto dei consumi, pp. 211-238 Giappichelli.

Sara Landini (2021). Assicurazione del trasporto delle opere d'arte. In: Giuseppe Morbidelli. Turela assicurativa del patrimonio culturale, pp. 131-153 Il Mulino, ISBN:9788815292315.

Sara Landini (2021). Motor liability in case of automated choice. In: Slobodan JOVANOVIĆ. MODERN TECHNOLOGIES, NEW AND ODERN TECHNOLOGIES, NEW AND TRADITIONAL RISKS IN INSURANCE, pp. 99-112 Aida Serbia, ISBN:978-86-920975-5-3.

Sara Landini (2021). The Idea of Contract in Japanese Law and Culture. JAPANESE SOCIETY AND CULTURE, pp. 1-8, ISSN:2434-1738

Sara Landini (2020). Ethical Issues, Cybersecurity and Automated Vehicles. In: Kyriaki Noussia - Pierpaolo Marano. InsurTech: A Legal and Regulatory View, pp. 291-312 Springer, ISBN:9783030273859.

Sara Landini (2020). Riduzione del rischio da circolazione dei veicoli, riduzione del premio assicurativo e nuovi modelli di copertura. In: A. Sciarrone Alibrandi - U. Malvagna. SISTEMA PRODUTTIVO E FINANZIARIO POST COVID-19: DALL'EFFICIENZA ALLA SOSTENIBILITÀ Voci dal diritto dell'economia, pp. 35-39 Pacini giuridica, ISBN:978-88-3379-293-4.

Sara Landini (2020). EU Regulations 650/2012, 1103 and 1104/2016: cross-border families, international successions, mediation issues and new financial assets Goineu plus project final volume. di Sara Landini, Esi, pp. 1-552, 9788849543261.

MARTIN HENSSLER; SARA LANDINI (2020). Lawyers in Italy. Challenge the change. di Martin Henssler, Sara Landini, DeutscherAnwaltVerlag, 9783824016280.

Anna Carla Nazzaro; Sara Landini (2020). Blockchain e assicurazioni. In: Daniela Valentino. Dei singoli Contratti, leggi collegate, codice civile commentato Gabrielli,, pp. 361-424 Utet, ISBN:9788859822264.

Sara Landini (2020). Introduction. In: Sara Landini. EU Regulations 650/2012, 1103 and 1104/2016: cross-border families, international successions, mediation issues and new financial assets Goineu plus project final volume, pp. 1-10 Esi, ISBN:9788849543261.

Sara Landini (2020). Prefazione. In: Barba Vincenzo - Sara Landini. I contratti di assicurazione come strumento di pianificazione del passaggio generazionale e di gestione del patrimonio familiare, pp. 8-13 Esi.

Vincenzo Barba; Sara Landini (2020) a cura di. I contratti di assicurazione come strumento di pianificazione del passaggio generazionale e di gestione del patrimonio familiare, Esi, pp. 1-409, 978-88-495-4331-5.

Sara Landini (2020). The Insurance Perspective on Prevention and Compensation Issues Relating to Damage Caused by Machines. THE ITALIAN LAW JOURNAL, pp. 59-87, ISSN:2421-2156

Sara Landini (2020). L'adeguatezza delle claims made. GIURISPRUDENZA COMMERCIALE, pp. 115-140, ISSN:0390-2269

Sara Landini (2020). PANDEMIA E AUTONOMIA PRIVATA: SOPRAVVIVENZA O RISCHIO DA GESTIRE. PIANI AZIENDALI, CONTRATTI DI ASSICURAZIONE, PANDEMIC BOND. GIUSTIZIA CIVILE.COM, pp. 1-15, ISSN:2420-9651

Sara Landini (2020). Transparency in the Insurance Contract Law of Italy. In: Noussia and Marano. Transparency in insurance contract law, pp. 131-162 Springer, ISBN:978-3-030-27385-9.

Sara Landini (2020). Rischio pandemia e governance. ASSICURAZIONI, pp. 359-381, ISSN:0004-511X

Sara Landini (2020). Adempimento e pagamento con surrogazione (monografia). Esi, ISBN:978-88-495-4149-6

Sara Landini (2020). Ethical Issues, Cybersecurity and Automated Vehicles. In: Kyriaki Noussia - Pierpaolo Marano. InsurTech: A Legal and Regulatory View, pp. 291-312 Springer, ISBN:9783030273859.

Sara Landini (2019). Privacy, rischio informatico e assicurazioni. In: E. Tosi. Privacy Digitale, pp. 347-367 Giuffrè, ISBN:9788828811381.

Sara Landini (2019). Legal constraints agli investimenti di lungo periodo nell'età del breve (monografia). ESI, ISBN:978-88-495-4001-7.

Sara Landini (2018). Private Enforcement and Market Regulation. MARKET AND COMPETITION LAW REVIEW, pp. 47-70, ISSN:2184-0008

Sara Landini (2018). Attività di distribuzione assicurativa e riassicurativa. In: La Torre. Le assicurazioni, pp. 1657-1772 Giuffré, ISBN:9788828805502.

Sara Landini (2018). Credito e garanzie in agricoltura nell'unitarietà del diritto assicurativo, bancario e del mercato finanziario (monografia). Napoli: ESI, ISBN:978-88-495-3567-9.

Sara Landini (2017). Cultural Heritage Protection. An Overview. KOKUSAI CHIKIGAKU KENKYŪ, vol. 2, pp. 2-7, ISSN:1343-9057

Sara Landini (2017). Eco-driving and Motor Insurance. Data protection, Anti-discrimination law, Fair commercial practices. In: Antōnios M Antapasēs; Nikolaos K Rokas. Timētikos tomos Nikolaou K. Roka = Festschrift für Nikolaos K. Rokas, pp. 191-204 Nomikē Vivliothēkē, ISBN:9789606222511.

Giuseppe Conte e Sara Landini, a cura di (2017). Principi, regole, interpretazione, obbligazioni e contratto, famiglia e successioni. Voll. I, II, III, UNIVERSITAS STUDIORUM, ISBN:9788899459772.

Sara Landini; Ziviz, Patrizia; Venchiarutti, Angelo (a cura di) (2016). Sfide e novità nel diritto della assicurazione contro la responsabilità civile automobilistica. ESI, 978-88-495-3184-8.

Landini, S.; Monaco, M.; Silvestri, C. (2016). Assicurazione della responsabilità civile verso prestatori d'opera e "nuovi danni al lavoratore". Una prospettiva interdisciplinare. Esi, ISBN:9788849532159

Sara Landini e Giampiero Maracchi (a cura di) (2015). Cambiamenti climatici, catastrofi ambientali e assicurazione, CESIFIN, pp. 1-169, 9788898742028.

Sara Landini e Marisa Marrafino (2015). Social Media e Diritto (monografia). altalex, ISBN:9788865041918

Sara Landini (2014). Assicurazioni. In: V. ROPPO. TRATTATO DEI CONTRATTI, pp. 405-633, Milano: A. GIUFFRÉ EDITORE, ISBN:9788814190407.

Sara Landini (2011). Dell'assicurazione, artt. 1882-1932. In: D. Valentino. Dei singoli contratti, in Commentario del Codice Civile diretto da Enrico Gabrielli,, pp. 35-319, Torino: UTET, ISBN:9788859801405.

Sara Landini (2010). Soggetti gestori, modelli gestionali e strutture di controllo. In: M. Cinelli. La Previdenza complementare. Art.2123, Il codice civile. Commentario, fondato da P. Schlesinger e diretto da F.D. Busnelli, pp. 171-249, Milano: Giuffré, ISBN:9788814150494.

Sara Landini (2008). Formalità e procedimento contrattuale (monografia). Milano: Giuffré, ISBN:9788814141614

Sara Landini (2004). Assicurazione e responsabilità (monografia). MILANO: Giuffré, ISBN:9788814116230

Firenze 20 marzo 2026

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di Assicurazioni
Generali S.p.A.

La sottoscritta Sara Landini nata a Firenze il 19.4.1972

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Firenze 19.3.2020

Firmato da

ES&S V [

PROF. MICHELE PIZZO
ORDINARIO DI ECONOMIA AZIENDALE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELLA CAMPANIA LUIGI VANVITELLI
DOTTORE COMMERCIALISTA

BREVE CURRICULUM VITAE

Data di nascita: 09 maggio 1962
Nazionalità: Italiana
Luogo di nascita: Napoli (NA)

Diploma di Maturità Classica con voti 60/60 nel 1981.

Laureato presso la Facoltà di Economia e Commercio nel 1985 con voti 110 e lode. Tesi di laurea in Ragioneria Generale ed Applicata.

Professore ordinario di Economia Aziendale presso il Dipartimento di Economia dell'Università degli Studi della Campania Luigi Vanvitelli e di Corporate Reporting presso lo stesso Dipartimento.

Presidente del Consiglio di Amministrazione dell'Organismo Italiano di Contabilità, organismo per l'emanazione dei principi contabili in Italia (dal 31/05/2023) e componente del Consiglio di Gestione fino al 2023.

Presidente dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) 2021 - 2023, associazione che rappresenta i docenti universitari in discipline aziendali, e Componente del Consiglio Direttivo dal 2017 al 2020.

PROF. MICHELE PIZZO
ORDINARIO DI ECONOMIA AZIENDALE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELLA CAMPANIA LUIGI VANVITELLI
DOTTORE COMMERCIALISTA

Vice - presidente del Consiglio di Gestione dell'O.I.B.R. (Organismo Italiano Business Reporting) dal 2023.

Componente del Consiglio di Amministrazione dell'EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group Administrative Board) dal 2023.

Professore Onorario dell'Ukrainian Academy of Banking of the National Bank of Ukraine, State Higher Educational Institution.

Presidente della Commissione per l'Abilitazione Scientifica Nazionale per il raggruppamento 13/B1 Economia Aziendale dal 2016 al 2018.

Program Leader del B.A. in International Management del Link Campus University (fino al 2014).

Visiting professor presso le seguenti Università straniere:

- Sydney University (NSW–Australia);
- Università di Gent (Belgio);
- Università di Goteborg (Svezia);
- Università di Grenoble (Francia);
- Universidad de Almería (Spagna).

Sindaco supplente della società Assicurazioni Generali S.p.A. dal 2023.

Consulente del Ministero degli Affari Esteri (internazionalizzazione imprese ed università) dal 2008 al 2011

Componente del Gruppo di Lavoro Consob - Organismo Italiano di Valutazione, per linee guida relative alle informazioni essenziali inerenti ai metodi di determinazione del prezzo e all'applicazione del criterio dei multipli di mercato.

Membro del Gruppo di Lavoro congiunto "Linee Guida per la valutazione di aziende in crisi" istituito dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e da SIDREA (Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale).

Componente del Gruppo di lavoro in materia di misure di protezione dei testimoni e collaboratori di giustizia (Ministro dell'Interno) dal 2014 al 2016.

Componente del Gruppo di Lavoro del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili su "Procedure di allerta nella crisi di impresa".

Componente della Commissione AIDEA-IRDCEC che ha redatto il documento "Principi di attestazione dei piani di risanamento" dal 2013 al 2014.

Membro del Banks Working Group della Fédération des Experts Comptables Européens.

Membro della Task Force, istituita dalla Unione Europea, D.G. XV (Financial Institutions) e dalla Fédération des Experts Comptables Européens, per la modifica delle opzioni presenti nella Direttiva sui Bilanci delle Banche e per la regolamentazione normativa della contabilizzazione dei *financial derivative*.

Dottore Commercialista, Revisore dei conti e Revisore della sostenibilità. Consulente tecnico presso i Tribunali di Torino, Napoli e S.M. Capua Vetere.

Presidente del Collegio Sindacale della Opel Finance S.p.A. (già General Motors Financial Italia S.p.A., società finanziaria, iscritta nell'Albo Unico) dal 2006 al 2019 e Sindaco effettivo dal 2003 al 2006.

Dal 2000 al 2004 Sindaco effettivo, della C.H.L. S.p.A. – Firenze (società quotata alla Borsa Valori di Milano).

Sindaco di Società del Gruppo ENI:

- Ing. Luigi Conti Vecchi S.p.A. (dal 2015 al 2018);
- Brindisi Servizi Generali Scarl (dal 2018);
- ENI Rewind (dal 2020);
- Società Enipower Ferrara (dal 2020).
- Servizi Aerei S.p.A. (Sindaco supplente dal 2025).

Componente del Compliance Supervisory Body (“CSB”) della Società Eni Congo (2020 - 2022).

PROF. MICHELE PIZZO
ORDINARIO DI ECONOMIA AZIENDALE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELLA CAMPANIA LUIGI VANVITELLI
DOTTORE COMMERCIALISTA

**Dal 2010 al 2011 Presidente del Collegio Sindacale della Kevios S.p.A.,
società finanziaria iscritta nell'albo ex Art. 106 T.U..**

**Dal 2006 Consigliere e Presidente del Comitato per il controllo interno
della società Navigazione Libera del Golfo S.p.A. (già Navigazione Libera del
Golfo S.r.l.) (attualmente Presidente del Collegio Sindacale).**

**Dal 2019 componente del Consiglio di Sorveglianza della Medmar Navi
S.p.A.**

**Dal 2007 sindaco effettivo della Diagnostica e Farmaceutica Molecolari
Scarl.**

Dal 2023 sindaco effettivo della società Acqualatina S.p.A.

**Presidente dell'Organismo di Vigilanza della Nova Re Siiq S.p.A.
(società quotata al segmento MTA di Borsa Italiana) dal 2018 al 2021.**

**Presidente dell'Organismo di Vigilanza della Federazione Italiana
Nuoto dal 2019.**

Advisor in procedure di Amministrazione Straordinaria.

**Consulente strategico e finanziario di primari gruppi societari e
consulente contabile ed aziendale di enti pubblici (Provincia di Caserta (dal
1998 al 1999), Consorzio di Bonifica Bacino Inferiore del Volturno (dal 1999**

al 2001), ha maturato molteplici esperienze nella ristrutturazione di aziende in crisi (processi di turn around), nella formulazione di piani industriali.

Attività di consulenza su aspetti strategici, organizzativi e finanziari per aziende private e pubbliche, con particolare riguardo a:

- aspetti societari e finanziari di operazioni ordinarie e straordinarie (e.g. trasformazioni, fusioni, scissioni, conferimenti, aumenti di capitale);
- analisi finanziaria;
- valutazioni d'azienda;
- *fairness opinion*;
- piani industriali e di ristrutturazione;
- pareri contabili e *impairment test*.

Ha maturato significative esperienze nel settore sanitario, come consulente di aziende private e pubbliche (Azienda Ospedaliera Universitaria dell'Università della Campania Luigi Vanvitelli).

Esperto nel settore automotive per l'attività di consulenza svolta a produttori (Gruppo A.T.R.) e società finanziarie del Gruppo General Motors.

Ha svolto attività di consulenza per società TPL

- Tirrenia S.p.A.
- Navigazione Libera del Golfo S.r.l.
- SEPSA S.p.A.
- CTI ATI S.r.l.

- AIR S.p.A.

- Laziomar S.p.A.

È stato liquidatore di società pubbliche e private (ASER s.p.a., CSTP Azienda della Mobilità s.p.a.)

Arbitro e Conciliatore iscritto negli elenchi Consob fino al 2017.

Dal 1999 al 2002 è stato Presidente ed Amministratore delegato della S.I.DI.GAS. S.p.A.(Avellino) (distribuzione di gas metano)

Vice - Presidente (in passato) del Consiglio di Amministrazione di Insicem S.p.A. (Gruppo ENI) –(Ragusa) (settore cementiero).

È stato in passato docente di:

- *Economia Aziendale* presso la Facoltà di Economia della Seconda Università degli Studi di Napoli dal 1999 ad oggi;

- *Economia degli intermediari finanziari*, Seconda Università degli Studi di Napoli (a.a. 1996/1997);

- *Economia delle aziende di credito*, Seconda Università degli Studi di Napoli (a.a. 1994/1995 – 1995/1996);

- *Analisi e contabilità dei costi*, Seconda Università degli Studi di Napoli (a.a. 1997/1998 – 1998/1999);

- *Economia aziendale*, Università degli Studi di Napoli Federico II (a.a. 1996/1997);

- *Economia delle aziende e amministrazioni pubbliche*, Seconda Università degli Studi di Napoli (a.a. 2000/2001 – 2002/2003);

- *Istituzioni e dottrine economico aziendali comparate*, Seconda Università degli Studi di Napoli;

- *Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda*, Seconda Università degli Studi di Napoli (a.a. 1995);

- *Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda*, Università Parthenope (a.a. 1995/1996 – 1996/1997);

- *Programmazione e controllo aziende pubbliche e non profit*, Seconda Università degli Studi di Napoli;
- *Ragioneria generale ed applicata*, Seconda Università degli Studi di Napoli (a.a. 2000/2001);
- *Ragioneria generale ed applicata*, Università degli Studi di Napoli Federico II (a.a. 1994/1995 – 1997/1998 – 1998/1999 – 1999/2000 – 2000/2001);
- *Ragioneria pubblica*, Università degli Studi di Napoli Federico II (a.a. 1993/1994 – 1994/1995);
- *Tecnica professionale*, Seconda Università degli Studi di Napoli (a.a. 1997/1998 – 1999/2000 – 2000/2001 – 2001/2002);
- *Valutazione d'azienda*, Seconda Università degli Studi di Napoli (a.a. – 2006/2007 – 2007/2008 – 2008/2009);
- *Finanza Aziendale e Finanza Internazionale Avanzata*, Link Campus University (a.a. – 2009/2010 – 2010/2011).

Componente dell'Editorial Board del Journal of Management and Governance fino al 2011.

Componente dell'Editorial Board della rivista Financial Reporting.

Componente del Comitato Editoriale della collana *Determinazione e comunicazione del valore nelle aziende* edita da Giappichelli.

Coordinatore scientifico del Dottorato in Economia e gestione delle imprese cooperative e delle aziende no profit fino al 2008.

Delegato del Rettore della Seconda Università di Napoli per il *"liaison office"* di Ateneo e per i rapporti con il mondo produttivo dal 2006 al 2010.

PROF. MICHELE PIZZO
ORDINARIO DI ECONOMIA AZIENDALE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELLA CAMPANIA LUIGI VANVITELLI
DOTTORE COMMERCIALISTA

Componente del Nucleo di Valutazione della Seconda Università di Napoli dal 1998 al 2006 e dal 2016 al 2021 .

Componente, dal 2000 al 2003, del Consiglio Direttivo dell'Azienda Universitaria Policlinico della Seconda Università di Napoli.

Vice-Preside della Facoltà di Economia della Seconda Università degli Studi di Napoli dal 2002 al 2006.

Membro dello Steering Committee dell'ABI sull'introduzione degli I.F.R.S. (ex I.A.S.) in Italia.

Inoltre, ha partecipato in passato alla Commissione di Studio istituita presso il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti su "Perizie, Consulenze tecniche e Valutazioni". La Commissione ha elaborato il "Principio di valutazione delle imprese industriali in normale funzionamento", pubblicato su "Il Giornale dei Dottori Commercialisti", Gennaio 1993.

Coordinatore in passato del Master in Accounting and Finance for SME con le Università di Almeria (Spagna), Boras (Svezia), Rezekness (Latvia), Gent (Belgio).

Membro di comitati scientifici di convegni internazionali, relatore e/o discussant in convegni scientifici o seminari della Banca d'Italia, O.I.C. e I.A.S.B..

Tra gli interessi scientifici si segnalano lo studio dei gruppi societari e delle connesse problematiche finanziarie e contabili e l'approfondimento di tematiche relative agli strumenti di finanza innovativa e alla corporate governance.

Monografie:

- L'area di consolidamento nei bilanci di gruppo, (Collana del Dipartimento di Economia Aziendale di Napoli - Scritti di Ragioneria e di Economia Aziendale, Cedam, Padova, 1989);

- L'"interest rate swap" nei conti e nei bilanci di impresa, (Collana del Dipartimento di Economia Aziendale di Napoli - Scritti di Ragioneria e di Economia Aziendale, Cedam, Padova, 1990);

- Natura economica e funzione informativa dei conti d'ordine, (Collana del Dipartimento di Economia Aziendale di Napoli - Scritti di Ragioneria e di Economia Aziendale, Cedam, Padova, 1996);

- Il "fair value" nel bilancio d'esercizio, (Collana del Dipartimento di Economia Aziendale di Napoli - Scritti di Ragioneria e di Economia Aziendale, Cedam, Padova, 2000);

- Il principio di realizzazione nella dottrina contabile anglosassone (Aracne, Roma, 2002);

- Sistema informativo e struttura finanziaria dei comuni in Campania - Un'indagine empirica - (a cura di) (Collana del Dipartimento di Economia Aziendale di Napoli - Serie Ricerche, Cedam, Padova, 2003);

- L'iscrizione in bilancio dei ricavi (tra Realizzazione e *Recognition*)-
(Collana del Dipartimento di Economia Aziendale di Napoli - Scritti di
Ragioneria e di Economia Aziendale, Cedam, Padova, 2005);

- Il *fair value*, in L'adozione degli I.A.S./I.F.R.S. in Italia: impatti
contabili e profili gestionali (a cura di Paolo Andrei) (Collana Determinazione
e comunicazione del valore nelle aziende, G. Giappichelli Torino, 2006);

- Impatti prospettici sulle politiche gestionali e sui sistemi di controllo,
(in collaborazione con Marco Allegrini e Claudio Teodori), in L'adozione
degli I.A.S./I.F.R.S. in Italia: impatti contabili e profili gestionali (a cura di
Paolo Andrei) (Collana Determinazione e comunicazione del valore nelle
aziende, G. Giappichelli Torino, 2006);

- Principi contabili internazionali, (in collaborazione con Marco
Allegrini, Stefano Azzali, Alessandro Gaetano e Alberto Quagli), G.
Giappichelli Torino, 2006;

- L'adozione degli Ias/Ifirs In Italia: Fair Value (a cura di) (Collana
Determinazione e comunicazione del valore nelle aziende, G. Giappichelli
Torino, 2006);

- Leasing: *recognition* e rappresentazione in bilancio, Profili evolutivi (a
cura di) (Collana Determinazione e comunicazione del valore nelle aziende,
G. Giappichelli Torino, 2007);

- La dimensione d'azienda e la comunicazione economico-finanziaria:
analisi teorica ed empirica nel contesto delle P.M.I., (a cura di) (Collana
Determinazione e comunicazione del valore nelle aziende, G. Giappichelli
Torino 2010).

- Evolution of Corporate Governance in Banks, (in collaborazione con Mitsuru Mizuno e Alexander N. Kostyuk), Virtus Interpress 2012;

- “Reporting Non-GAAP Financial Measures: A Theoretical and Empirical Analysis in Europe” (in collaborazione con Nicola Moscariello), Cambridge Scholars Publishing, 2020;

- Dottorati di ricerca italiani dell’area economica-aziendale
Presentazione dei risultati di un’indagine condotta da AIDEA, (in collaborazione con Francesca Cappellieri, Eugenio Anessi Pessina, Rosa Vinciguerra e Francesca Visintin), 2020;

- “Climate Change and Corporate Reporting in Europe: Standard Setting and Disclosure Practices” (in collaborazione con Nicola Moscariello) Cambridge Scholars Publishing, 2024.

Articoli e brevi saggi:

- Gli interessi di minoranza nel bilancio consolidato, Rassegna Economica n.4, Luglio -Agosto 1987;

- Minority Interests and the Italian Experience, Economia Aziendale Review, Dec. 89.

- The Developments of Financial Reporting in Italy, Economia Aziendale Review, Dec. 93 (in collaborazione con Raffaele D’Oriano).

- L’utilizzo dei conti d’ordine nelle analisi di bilancio: alcuni spunti in Scritti in onore di Raffaele D’Oriano, Cedam, Padova, 1997.

- Napoli Can Manufacturing Case in International Financial Reporting and Analysis di M. Haskins, K. Ferris, T. Selling edito da R.D. Irwin, Inc., 1996;

- **La contabilizzazione dei resi nelle imprese editoriali: brevi note, Rivista dei Dottori Commercialisti, 1998;**
- **Il trattamento contabile e fiscale dei lodi arbitrari (in collaborazione con Francesco Capalbo e Angela Darnala), Rivista Diritto dell'Impresa, Edizioni Scientifiche Italiane, luglio 2002;**
- **La disciplina delle immobilizzazioni materiali nel "Progetto OIC", in Le modifiche della disciplina codicistica del bilancio di esercizio: il progetto OIC di attuazione delle direttive nn. 51/2003 e 65/2001, Serie Studi e Convegni, OIC Organismo Italiano di Contabilità (a cura di Angelo Provasoli e Francesco Vermiglio), Giuffrè, 2008;**
- **"La posizione finanziaria netta nella dottrina e nella prassi contabile: brevi note", Scritti in onore di Vittorio Coda, Egea, 2010;**
- **"Ruling Self-Dealing in a Global Market: a reassessment of the convergence vs. path-dependency debate", Corporate Ownership & Control, 2010, volume 7, Virtus Interpress;**
- **"Formal and Informal Governance Mechanisms Behind Successful Family Firms' International Expansions: the Case of CMD S.p.a." in "Cases of Contemporary Challenges in Corporate Governance", Ed. Philippa Wells, RossiSmith Academic Publishing, 2011;**
- **"Related Party Transactions under a Contingency Perspective", Journal of Management and Governance, 2013;**
- **"Mandatory IFRS adoption and the cost of debt in Italy and UK" (in collaborazione con Nicola Moscariello e Len Skerratt), Accounting and Business Research, 2014;**

- “Market Incentives and Regulators’ Activity Shaping Financial Information: An Analysis of the Net Debt Disclosure in Italy” (in collaborazione con Nicola Moscariello e Rosa Vinciguerra), *International Journal of Business and Management*, 2015;

- “Who influences whom? An exploratory analysis of the interrelations between accounting research and the IASB’s standard setting activity” (in collaborazione con Nicola Moscariello, Alberto Quagli, Laura Rocca, Elisa Roncagliolo, Claudio Teodori e Monica Veneziani), *Financial Reporting*, 2016;

- “Independent minority directors and firm value in a principal–principal agency setting: evidence from Italy” (in collaborazione con Dmytro Govorun, Nicola Moscariello e Alexander Kostyuk), *Journal of Management and Governance*, 2018;

- “Determinants of minority shareholders’ representativeness in the board of directors of Italian listed companies” (in collaborazione con Francesca Cappellieri e Nicola Moscariello), in AA.VV., *Challenges and Opportunities in Italian Corporate Governance*, Virtus Interpress 2019.

- “Definitions and trends in non-GAAP measures and disclosure” in “Reporting Non-GAAP Financial Measures: A Theoretical and Empirical Analysis in Europe”, Cambridge Scholars Publishing, 2020;

- “Il fair value nei principi contabili internazionali: tra “prezzo” e stima”, in *Scritti in onore di Giuseppe Tardivo*, Torino, Giappichelli, 2020;

- “The disruption of blockchain in auditing – a systematic literature review and an agenda for future research”, (in collaborazione con Ros.

Lombardi, Nicola Moscariello e Charle de Villiers) *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, 2021;

- "Practical expedients and theoretical flaws. The IASB's legitimacy strategy during the COVID-19 pandemic", (in collaborazione con Nicola Moscariello), *Accounting, Auditing & Accountability Journal*, 2021;

- "Indicatori Non-GAAP e periodi di crisi", in *Scritti in onore di Luciano Marchi*, Pisa, Giappichelli, 2021;

- "Sustainable corporate governance and new auditing issues: a preliminary empirical evidence on key audit matters", (in collaborazione con Pietro Fera, Giorgio Ricciardi e Rosa Vinciguerra), *Corporate Governance*, 2021;

- "A Disruptive Innovation of Blockchain in Finance and Banking: A Jump into the Future", (in collaborazione con Francesca Cappellieri e Rosa Vinciguerra), *Intellectual Capital, Smart Technologies and Digitalization. Emerging Issues and Opportunities*, SIDREA Series in Accounting and Business Administration, 2021;

- "Il contributo del partenariato sociale al sistema sanitario nazionale: un'indagine empirica su ruolo e caratteristiche demografiche delle onlus", (in collaborazione con Rosa Vinciguerra), *MECOSAN*, 2021;

- "Climate change. La risposta agli investitori istituzionali: profilo attuale ed evolutivo dei risvolti del fenomeno climate change sulle metriche di bilancio", (in collaborazione con Deloitte, Nicola Moscariello e Gianmarco Salzillo), 2022;

- "The Relationship between Minority Directors and Earnings Management: an Empirical Analysis in the Italian Institutional Setting"

Corporate Governance (in collaborazione con Pietro Fera, Nicola Moscariello e Giorgio Ricciardi), 2022;

- “The Anti-Corruption Compliance Models in a Multinational Company: A Single Case Study” (in collaborazione con Pasquale Fattorusso, Gennaro Mallardo, Nicola Moscariello e Giorgio Ricciardi), *Business Strategy and the Environment (BSE)*, 2023;

- “Higher education system and doctoral programmes: a renewed multi-criteria evaluation model of European Accounting Doctoral Programmes” (in collaborazione con Rosa Vinciguerra, Francesca Cappellieri, Rosa Lombardi) *Meditari Accountancy Research*, 2023;

- “Informazione non finanziaria e indicatori Non-GAAP” in “La funzione informativa del bilancio di esercizio delle imprese: limiti e modi di superamento” (a cura di Francesco De Luca), Giappichelli Editore, 2023;

- “Environmental reporting in public sector organizations: A review of literature for the future paths of research” (in collaborazione con Rosa Vinciguerra, Francesca Cappellieri, Rosa Lombardi), *Rivista Financial Accountability & Management*, Wiley 2024;

- “La materialità finanziaria nel reporting di sostenibilità”, *Scritti in memoria di Gianfranco Zanda*, Giappichelli Editore, 2025.

Contributo in Atti di convegno:

- “The relationship between minority directors and earnings management: an empirical analysis in the Italian institutional setting” (in collaborazione con Pietro Fera, Nicola Moscariello e Giorgio Ricciardi), *in*

AA.VV., **New challenges in corporate governance: theory and practice, 2019.**
Premiato come Best Best Paper Award, International Conference, New
Challenges in Corporate Governance: Theory and Practice;

- **Key Audit Matters: a preliminary survey on relations with corporate
governance. An analysis in the Italian institutional setting (in collaborazione
con Nicola Moscariello, Giorgio Ricciardi e Rossella Vinciguerra), in AA.VV.,
New challenges in corporate governance: theory and practice, 2019.**

Inoltre ha collaborato alle seguenti pubblicazioni internazionali:

- **FEE, Bank Accounts Directive Options and their Implementation,
Thomson, 1996;**

- **FEE, Accounting Treatment of Financial Instruments: a European
Perspective, October 1996.**

Presto consenso al trattamento dei dati personali contenuti in questo
curriculum ai sensi del Regolamento UE 679/2016 (GDPR) sul trattamento
dei dati personali, per ogni fase di selezione.

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di Assicurazioni
Generali S.p.A.

Il sottoscritto Michele Pizzo, nato a Napoli (NA), il 9/5/1962,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Napoli 13/5/26

Firmato da

Michele Pizzo

Silvia Muzi

Dottore Commercialista – Revisore Legale

Roma, 18 luglio 1969

Profilo Professionale

Dottore Commercialista e Revisore Legale con oltre 25 anni di esperienza nella consulenza fiscale e societaria. Specializzata in operazioni straordinarie, corporate governance e sistemi di controllo interno. Consolidata esperienza come Presidente e Sindaco effettivo di Collegi Sindacali in società quotate e pubbliche.

Esperienza Professionale

- Titolare “Studio Fiscale e Tributario Muzi”, con sede in Roma e Milano;
- attività di consulenza in ambito fiscale e societario, con particolare interesse per le operazioni societarie straordinarie. Pluriennale esperienza in qualità di dottore commercialista e componente di organi di controllo con focus in materia di corporate governance sia di società quotate che pubbliche;
- consulenza in materia aziendale, finanziaria e strategica per primari gruppi nazionali operanti nei settori infrastrutturali e logistici;
- analisi, valutazione e implementazione di sistemi di controllo interno con particolare riferimento a società quotate in borsa;
- redazione di piani industriali e finanziari ed analisi di progetti di investimento;
- Advisor in operazioni di finanza straordinaria, M&A;
- redazione del bilancio consolidato, bilancio annuale di esercizio con relative relazioni di gestione delle varie tipologie di società;
- consulente di Assonime;
- membro Commissione Revisione Legale - ODCEC Roma;
- membro NedCommunity.

Silvia Muzi

Principali Incarichi Attuali

- A2A S.p.A. – Presidente Collegio Sindacale;
- Banco BPM S.p.A. – Sindaco effettivo e membro ODV;
- Banco BPM Invest SGR S.p.A. – Sindaco effettivo;
- Banca Aletti S.p.A. – Sindaco effettivo;
- Esprinet S.p.A. – Presidente Collegio Sindacale;
- Rai Way S.p.A. – Presidente Collegio Sindacale;
- Fondazione Cinema per Roma – Sindaco effettivo;
- Fondazione Musica per Roma – Membro ODV;
- Fondazione Nazionale delle Comunicazioni – Sindaco effettivo.

(Incarichi precedenti indicati in allegato)

Formazione

- Laurea in Economia e Commercio (vecchio ordinamento) Università La Sapienza di Roma (1993);
- Dottore Commercialista – ODCEC Roma n. AA-006161 (1996);
- Revisore Legale – MEF n. 106159 (1999).

Master

- Master ABI per i componenti del Collegio Sindacale di Banche;
- Master The Board Academy, Luiss Business School & Assogestioni;
- Master The Effective Board, NedCommunity;
- Master Principi contabili nazionali e internazionali LUISS;
- Master Fiscalità IFRS Assonime;
- Master Fiscalità Internazionale Eutekne.

(Ampia formazione continua in fiscalità, diritto societario e corporate governance).

Docenze

- Luiss School of Law (Roma) – Lezioni su rischi ESG e transizione nei portafogli di crediti;

- Guardia di Finanza – Docente al Corso Superiore di Polizia Economico-Finanziaria.

Altri percorsi di formazione

- Fondazione Courmayer Montblanc: “Competitività dei capitali e Testo Unico della Finanza”;
- NedCommunity: “I 5 profili di leadership del board per il successo sostenibile”;
- Assogestioni: “Evoluzione del dialogo tra società quotate e investitori”;
- Assogestioni: “Say on Pay & Executive remuneration”;
- Assonime: “L’evoluzione dell’organo amministrativo”;
- Assogestioni: “Assetti di governo delle Banche. Prassi e tendenze”;
- Seminario CNEL – “Risparmio, mercato dei capitali e Governo dell’impresa: verso la sostenibilità tra regole e Mercato”;
- Assogestioni: “Previdenza complementare e mercato dei capitali: un connubio necessario”;
- Assogestioni: “Board Remuneration: esiti del say on pay e nuove tendenze”;
- Assogestioni: “Assetti proprietari e organizzativi delle società quotate: rischi sostenibilità e governance”;
- Assogestioni: “Politica di remunerazione e voto vincolante”;
- Assogestioni: “Pianificazione strategica e gestione di sistemi complessi: un’esperienza di gestione di una crisi cyber per i Board Members”;
- Assonime – Assogestioni: Induction Session Practise Training: “Essere componente di organi sociali”;
- Assonime – Assogestioni: Induction Session Follow Up: “L’impatto del market abuse regulation”;
- Assonime – Assogestioni: Induction Session per Amministratori e Sindaci di società quotate di alta formazione sui compiti e le responsabilità inerenti la carica di componente di organi di amministrazione e organi di controllo indipendenti di società quotate alla luce del Codice di autodisciplina per le società quotate;
- Assonime – Assogestioni: “Sulla sostenibilità e governance dell’impresa”;

Silvia Muzi

- Assonime – Assogestioni: “Le responsabilità dei componenti degli organi sociali”;
- Law Society of England and Wales: corso intensivo in lingua inglese: “Company Law” organizzato da SLIG LAW LLP, Londra;
- Law Society of England and Wales: corso intensivo in lingua inglese: “Contract Law and International Trade” organizzato da SLIG LAW LLP, Londra;
- Law Society of England and Wales: corso intensivo in lingua inglese: “Trust” tenuto dal Prof. Paul Matthew, organizzato da SLIG LAW LLP, Londra;
- Law Society of England and Wales: corso intensivo di “Inglese Legale e di Legal Practise”, Londra.

Lingue

Italiano – Madrelingua

Inglese – Eccellente (attestati Drexell University, Philadelphia)

Spagnolo – Buono

Russo – Buono (Istituto Nazionale di Cultura Russa, Roma)

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679.

Roma, 30 marzo 2026

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di Assicurazioni
Generali S.p.A.

La sottoscritta SILVIA MUZI, nata a Roma, il 18/07/1969,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Roma, 30 marzo 2026

Firmato da Silvia Muzi
