

Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTA DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL COLLEGIO SINDACALE DI EL.EN

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che in data odierna **Anima SGR, Arca Fondi SGR, BancoPosta Fondi SGR, Eurizon Capital SA, Eurizon Capital SGR, Fideuram Asset Management (Ireland), Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR, Interfund Sicav, Kairos Partners SGR, Mediobanca SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR e Mediolanum International Funds Limited** hanno depositato una **lista di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **collegio sindacale di El.En** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

La lista è stata composta con il supporto di Heidrick & Struggles International, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato la lista sono titolari di oltre il 3,4% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **collegio sindacale** è così composta:

Sindaco effettivo

1. Carlo Carrera

Sindaco supplente

1. Elisa Raoli

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il collegio sindacale concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 148, comma 2, del TUF.

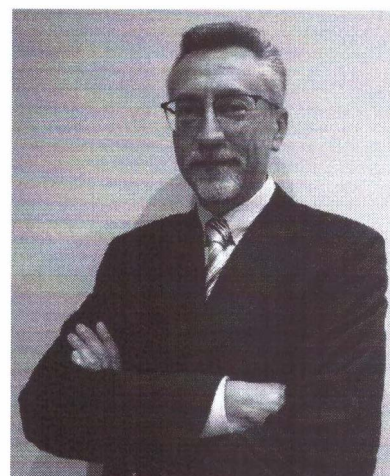
Milano, 31 marzo 2025

Segreteria del Comitato dei gestori
02.36.165.174
segreteria@comitatogestori.it

Carlo Carrera

Curriculum Vitae

Luogo e data di nascita: Torino, 13 Giugno 1968



Esperienze professionali

Banca Ifigest S.p.A.	Luglio 2024 – presente
-----------------------------	-------------------------------

Sindaco Effettivo. Già Sindaco Supplente da maggio 2023 a luglio 2024.

EL.EN. S.p.A.	Aprile 2022 – presente
----------------------	-------------------------------

Presidente del Collegio Sindacale. Società quotata sul segmento Euronext STAR di Borsa Italiana.
Nominato nella lista di minoranza di Assogestioni.

Polihub Scarl Società Benefit	Maggio 2021 – presente
--------------------------------------	-------------------------------

Fractional Chief Financial Officer dell'Incubatore di start-up deep tech collegato al Politecnico di Milano.

Rai Way S.p.A.	Aprile 2024 – presente
-----------------------	-------------------------------

Sindaco Supplente. Società quotata sul segmento Euronext di Borsa Italiana.
Nominato nella lista di minoranza di Assogestioni.

BFF Bank S.p.A.	Marzo 2021 – presente
------------------------	------------------------------

Sindaco Supplente e Presidente del Collegio Sindacale nei mesi di maggio e giugno 2022. Società quotata sul segmento Euronext di Borsa Italiana.
Nominato nella lista di minoranza di Assogestioni.

Partner di yourCFO – divisione di YOURgroup

yourCFO è un gruppo di professionisti esperti con un significativo pregresso in ruoli di finanza societaria e di supporto al business con l'obiettivo di assistere grandi aziende e piccole e medie imprese nel processo decisionale. La crescente complessità dello scenario dei mercati rende le aree finanza, pianificazione strategica e controllo di gestione, compliance, organizzazione e struttura societaria e risorse umane funzioni critiche per dirigenti e imprenditori.

YOURgroup e yourCFO forniscono ai clienti capacità specifiche e conoscenze avanzate, anche mediante ruoli di fractional management, grazie alla solida esperienza dei propri partners nel gestire come CFO, CEO e COO opportunità di business quali start-up, rapida crescita, operazioni straordinarie, riorganizzazioni e ristrutturazioni.

La quasi trentennale carriera maturata in contesti italiani ed internazionali mi ha portato ad acquisire consolidate esperienze, anche nel ruolo di consigliere di amministrazione, nell'ambito del governo e dell'organizzazione societaria, della finanza e delle operazioni straordinarie, della pianificazione fiscale, della gestione delle risorse umane e dell'amministrazione del personale, della sicurezza sul lavoro e del GDPR, del settore regolamentare.

Responsabile Finanza di gruppo - Dirigente

Responsabile delle aree Finanza, Contabilità e Bilancio, Fiscale, Segnalazioni di Vigilanza, Risorse Umane ed Amministrazione del Personale, Tesoreria Societaria, Servizi Generali per le società del gruppo.

Procuratore e rappresentante legale di Kairos Investment Management S.p.A. – holding del gruppo Kairos – e di Kairos Partners SGR S.p.A.

Consigliere di Amministrazione delle seguenti società:

- Kairos Partners SGR S.p.A. – Milano (dal 2010 al 2013);
- Kairos Investment Management Limited – Londra (dal 2010 al 2013);
- Kairos Asset Management S.A. – Lugano (dal 2007 al 2016);
- Kairos Investment Management BV – Amsterdam (dal 2007 al 2019);
- Kairos Research (US) Inc. - New York - di cui anche Tesoriere (dal 2006 al 2015 quando la società è stata liquidata);
- Kairos Research (HK) Limited - Hong Kong (dal 2007 al 2009, anno in cui la società è stata posta in liquidazione).

Iscritto alla Cayman Islands Monetary Authority nel ruolo di Consigliere di Amministrazione di fondi di investimento di diritto estero (di cui alcuni quotati sull'Irish Stock Exchange) dal 2007 al 2017.

Responsabile dell'analisi e dello sviluppo di progetti di natura societaria in stretta collaborazione con l'alta direzione del gruppo tra cui, a titolo esemplificativo, costituzione, fusione e liquidazione di società italiane ed estere, transfer pricing policies di gruppo, organizzazione societaria, pianificazione fiscale e del personale. Focus sul miglioramento dei modelli organizzativi al fine di controllare ed ottimizzare i costi, generando efficienza in diverse aree.

Supporto funzionale alle decisioni di business in vari campi per migliorare le linee di ricavo basandosi anche su crescenti controlli in ossequio alle regole di corporate governance e di vigilanza.

Gestione di un team composto da cinque persone basate a Milano (quattro nelle aree Contabilità e Bilancio, Finanza e Fiscale ed una nelle aree Risorse Umane ed Amministrazione del Personale, Segnalazioni di Vigilanza e Servizi Generali).

Supervisione delle attività svolte dagli outsourcers per la tenuta della contabilità, gli adempimenti fiscali e la gestione amministrativa delle società estere.

Morgan Stanley SGR S.p.A.	Aprile 2002 – Giugno 2006
----------------------------------	----------------------------------

Responsabile Finanziario

- Gestione delle problematiche di natura fiscale, civilistica, finanziaria, gestionale ed amministrativa legate all'attività di gestione collettiva del risparmio attraverso investimenti in fondi hedge.
- Responsabile di analisi, controllo ed efficienza dei costi e dei ricavi.
- Supporto e consulenza al Consiglio di Amministrazione nel prendere decisioni strategiche.
- Supervisione del lavoro svolto dall'outsourcer nella tenuta della contabilità generale della società e del fondo e nella predisposizione delle segnalazioni di vigilanza.
- Cura dei rapporti con Banca d'Italia e degli adempimenti previsti dalla relativa disciplina.
- Supervisione delle attività svolte dalla divisione Back-Office.
- Supporto e consulenza alla Business Unit sulle conseguenze di modifiche normative o di nuovi sviluppi nelle strategie di business, in stretta collaborazione con la Funzione di Compliance.
- Supervisione della gestione della segreteria societaria e degli adempimenti ad essa legati.

Morgan Stanley Bank International Limited, Milan Branch	Luglio 1997 – Giugno 2006
--	----------------------------------

Responsabile Project Management

- Consulenza alle Business Units in tema di analisi preventiva di fattibilità e di rischio dei nuovi progetti di business da un punto di vista fiscale, civilistico, finanziario, gestionale ed amministrativo.
- Gestione del gruppo di lavoro sul progetto.
- Pianificazione e creazione della struttura organizzativa e gestione corrente delle nuove attività.
- Coordinamento con le Divisioni di Londra e New York di Accounting Policy, Corporate Treasury, Legal and Compliance, Tax, Business Unit Controllers, Financial and Regulatory Controllers e Back-Office.

Principali progetti:

- acquisto di portafogli di crediti in sofferenza allo scopo di effettuarne la cartolarizzazione;
- gestione di "veicoli" per la cartolarizzazione di diritto italiano;
- avvio e gestione dell'attività di finanziamenti ponte per operazioni straordinarie di grandi società;
- avvio e gestione dell'attività di finanziamenti a società per acquisti di portafogli immobiliari;
- fusione tra la banca italiana del Gruppo e la banca inglese con costituzione della succursale in Italia;
- consulenza in materia di "risk management" presso un gruppo bancario partecipato da una società del Gruppo Morgan Stanley;
- gestione dei risvolti italiani della riorganizzazione degli assetti partecipativi delle holdings americane;
- costituzione di società;
- avvio e gestione dell'attività di "loan trading" sul mercato secondario.

Reconta Ernst & Young - Milano	Novembre 1996 – Luglio 1997
---	------------------------------------

Senior Auditor

Condizione, nell'ambito del settore "Financial Services", dei diversi team operativi e gestione dei rapporti con i clienti. Attivo coinvolgimento nella pianificazione e nell'organizzazione dei lavori di revisione di bilanci e di consulenza a banche e società finanziarie italiane ed estere (quali ABN Amro, Gruppo ING, Gruppo Prime).

Reconta Ernst & Young – Torino	Gennaio 1994 – Ottobre 1996
---	------------------------------------

Auditor / Senior Auditor

Gestione di lavori di revisione di bilanci e di consulenza di una clientela ricomprendente società di medie e grandi dimensioni, anche quotate, operanti nel settore bancario (quali il Gruppo Banca Sella ed il Gruppo Banca di Sardegna), assicurativo (quali il Gruppo SAI), industriale (quali il Gruppo Magneti Marelli, Alenia Spazio e Champion Cooper) e dei servizi (quali Eurofly – Gruppo Alitalia).

Procura Militare della Repubblica - Torino	Settembre 1992 – Agosto 1993
---	-------------------------------------

Assistenza al Procuratore Generale ed ai Sostituti Procuratori nella predisposizione degli atti processuali a carico di militari per reati commessi nell'esercizio delle loro funzioni.

Istruzione e formazione

Revisore Legale	Iscritto al Registro dal 1999
------------------------	--------------------------------------

Iscritto al Registro dei Revisori Legali con il numero 109901 con D.M. del 25 novembre 1999 pubblicato in G.U. n. 100 del 17 dicembre 1999.

Facoltà di Economia e Commercio dell'Università di Torino	Novembre 1986 – Luglio 1992
--	------------------------------------

Indirizzo manageriale-consulenziale.
Voto di laurea: 110 e lode / 110.

Capacità e competenze personali

Capacità gestionali e predisposizione alle relazioni interpersonali.
Forte orientamento al lavoro per risultati ed in team.
Attitudine alla risoluzione dei problemi.
Abilità nell'organizzazione di personale, modi e tempi per ottenere la massima efficienza ed efficacia.
Abitudine alla pressione ed alla identificazione delle priorità e degli elementi chiave.

Conoscenze linguistiche

Italiano	Parlato: madrelingua	Scritto: madrelingua
Inglese	Parlato: fluente	Scritto: fluente
Spagnolo	Parlato: basico	Scritto: basico

Ulteriori informazioni

Sport: sci, tennis, trekking
Interessi: legal thriller, giochi di società, giardinaggio
Orgoglioso papà di quattro figli

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di EL.EN. S.p.A.**

Il sottoscritto Carlo Carrera nato in Torino il 13 giugno 1968

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Milano, 25 marzo 2025

Firmato da Carlo Carrera

CURRICULUM VITAE

PROF. DOTT. ELISA RAOLI

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Sett. '22 – attuale **AndPartners. Tax and Law Firm.**
Of Counsel. Esperta in contabilità, principi contabili nazionali (OIC) e internazionali (IAS/IFRS). Operazioni straordinarie, consulenze tecniche di ufficio, consulenze tecniche di parte, valutazioni di aziende e progetti di investimento, contabilità analitica. Analisi e redazione di business plan aziendali.
- Nov. '22 – attuale **Studio VR Associati. Socio fondatore.**
Redazione di pareri in contabilità, principi contabili nazionali (OIC) e internazionali (IAS/IFRS), operazioni straordinarie. Consulenze tecniche di ufficio, consulenze tecniche di parte. Perizie di valutazioni di aziende e progetti di investimento. Analisi della contabilità analitica e analisi e redazione di business plan aziendali.
- Sett. '17 – Luglio 19 **Studio Puri, Bracco Lenzi (PBL)**
Collaborazione professionale. Redazione di pareri, perizie e consulenze tecniche sulle seguenti materie: contabilità, bilancio di esercizio, principi contabili nazionali (OIC) e internazionali (IAS/IFRS), valutazioni di aziende e progetti di investimento, contabilità analitica. Analisi e redazione di business plan aziendali.
- Nov. '17 – Gen.'19 **Fondazione Nazionale dei Commercialisti (FNC)**
Ricercatrice nell'area economia e finanza aziendale.
- Sett. '11 – Giu. '16 **Coadiutrice Ufficio del Commissario presso Alitalia S.p.A in a.s.**
Collaborazione con la procedura di amministrazione straordinaria del gruppo Alitalia S.p.A. in a.s.
- Sett. '08 – Giu. '16 **Collaborazione professionale presso lo studio Fioriassociati**
Operazioni straordinarie, consulenze tecniche di ufficio, consulenze tecniche di parte, valutazioni di azienda, procedure fallimentari.

Mag.' 06 – Lug. '08 **Enel Spa - Divisione Internazionale**
Funzione Pianificazione e Controllo Internazionale nell'unità di
“Evaluation of International M&A Initiatives”, in qualità di Junior
Financial Analyst.

Iscritta all'Albo dei Dottori Commercialisti e al Registro dei Revisori Legali dei Conti.

INCARICHI

Sett. '23 – attuale	Banca WIDIBA Membro Effettivo del Collegio Sindacale
Giu. '23 – attuale	Rigsave S.p.A Revisore Unico
Lug.' 22 – attuale	Agenzia per il diritto allo studio Universitario (ADiSU) Membro Effettivo del Collegio dei Revisori
Lug.' 22 – attuale	Bluserena S.p.A. Membro Effettivo del Collegio Sindacale
Apr.'22 – attuale	Istituto per la storia dell'Umbria Contemporanea (ISUC) Presidente del Collegio dei Revisori
Mag. '22 – attuale	Banca Centro Toscana-Umbria Sindaco supplente
Mag. '24 – attuale	El. En. SpA Sindaco supplente
Mag. '24 – attuale	Umbriadue Servizi Idrici S.C. A R.L Sindaco supplente
Dic. '19 – luglio '22	Iberdrola Clienti Italia S.r.l. Membro effettivo del Collegio Sindacale.
Ott. '20 – Mag. '21	Oval Italy S.r.l Membro effettivo del Collegio Sindacale.
Gen. '18 – Dic. '21	Comune di Patrica (FR) Revisore Unico

TITOLI UNIVERSITARI

Febbraio 2022 conseguimento Abilitazione Scientifica Nazionale alle funzioni di Professore Universitario di seconda fascia (Professore Associato) nel settore disciplinare 13/B1 (Economia Aziendale).

Università Cattolica di Milano	Ricercatore universitario (r.t.d. - b) L. 240/10) Economia Aziendale SECS-P07 (posizione attuale)
Università Cattolica di Milano	Ricercatore universitario (r.t.d. - a) L. 240/10) Economia Aziendale SECS-P07
Universitas Mercatorum	Ricercatore universitario (r.t.d. - b) L. 240/10) Economia Aziendale SECS-P07(da maggio 2013 a maggio 2016)
LUISS Guido Carli	Assegnista di ricerca (Gennaio - Maggio 2013) Temi di ricerca: Earnings management, corporate governance, equity-based compensation, principi contabili nazionali e internazionali.
LUISS Guido Carli	Ph.D. in Management (2009 - 2012) Tesi: “Market misevaluation and earnings management. Evidence from the Italian financial Market”
LUISS Guido Carli	Laurea Magistrale in Economia e Direzione delle Imprese (2005-2007) Votazione: 110/110 cum laude
LUISS Guido Carli	Laurea Triennale in “Economia Aziendale” (2001-2004) Votazione: 110/110 cum laude

ATTIVITÀ DI RICERCA

Pubblicazioni

- RAOLI, E. (2024), Early Warning Systems for financial crisis prediction in private companies: Evidence from the Italian context, con DANIELE, M., in Financial Reporting, vol. 2, pp. 133-161.
- RAOLI, E. (2024), Shattering the glass ceiling: Female leadership and acquisitiveness in family and nonfamily firms, con MAGNANELLI, B.S., PIROLO, L., in Finance Research Letter, vol. 67.
- RAOLI, E. (2022), Gli strumenti finanziari derivati. In: (a cura di), Russo, P., Cantù, E., Pettinicchio, A., Daniele, M., Il Bilancio di Esercizio, pp. 429-469, MacGraw-Hill, ISBN: 9788838657399.

- RAOLI , E. (2022), La fiscalità differita. In: (a cura di), Russo, P., Cantù, E., Pettinicchio, A., Daniele, M., Il Bilancio di Esercizio, pp. 503-524, MacGraw-Hill, ISBN: 9788838657399.
- RAOLI, E. (2021), IFRS 16 and Corporate Financial Performance in Italy. An Empirical Post-Implementation Analysis, Contribution to Finance and Accounting – Springer, ISBN 978-3-030-71632-5.
- RAOLI, E. (2021), Transition to the new lease accounting model (IFRS 16) and company performance. Evidence from the Italian listed companies, Academy of Accounting and Financial Studies Journal, vol. 25(3), pp.1-18.
- RAOLI, E. (2020), Do female directors on corporate boards make the difference in the Italian family owned business?, con MAGNANELLI, NASTA, L., Journal of International Accounting Research, vol.1(19), pp. 85-102.
- RAOLI, E. (2020), Financial Statements Frauds: does their intensity have a connection with earnings management, con CIABURRI, M., MAGNANELLI, B.S., FORTUNA, F., Journal of Modern Accounting and Auditing, vol. 16 (7), pp. 291-309.
- RAOLI, E. (2020), La rappresentazione contabile delle operazioni di gestione. In: (a cura di) Fiori Giovanni, Tiscini Riccardo, Economia Aziendale, pp. 157-179, MILANO: EGEA, 2014, ISBN: 9788823822979.
- RAOLI, E. (2020), Principi di redazione del bilancio. In: (a cura di) Fiori Giovanni, Tiscini Riccardo, Economia Aziendale, pp. 323-342, MILANO: EGEA, 2014, ISBN: 9788823822979.
- RAOLI E., ROSCINI VITALI F. (2019), La fiscalità differita nel bilancio di esercizio: le casistiche nelle aggregazioni aziendali, Norme e Tributi Mese, Il Sole 24 Ore, gennaio, pp. 108-118.
- RAOLI, E. (2018), La rilevazione delle imposte anticipate in conseguenza di perdite fiscali, Norme e Tributi Mese, Il Sole 24 Ore, ottobre, pp. 88-97.
- RAOLI, E. (2017), Female directors in Italy: the state of art after the mandatory gender quota, con MAGNANELLI, B.S. e TISCINI, R., Corporate Ownership and Control, VOL. 14 (3), pp. 157-169 - ISSN: 1727-9232.
- RAOLI, E. (2016), Key factors for success of social enterprises in Italy: analysis of Financial and operating performance, with MAGNANELLI, B.S., SACCHI, A., in Review of Economics and Finance, vol. 6(1), pp. 43-60 – ISSN: 1923 – 7529.
- RAOLI, E. (2016), Il sistema dei controlli nelle società quotate. Analisi dei costi e proposte di miglioramento. Roma, LUISS Academy - University Press. ISBN: 9788868560812.

- RAOLI, E. (2015), Analisi empirica dell'*earnings management* nel mercato italiano, Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, pp. 56-70 – ISSN: 1593-9154.
- RAOLI, E. (2014), La rappresentazione contabile delle operazioni di gestione. In: (a cura di) Fiori Giovanni, Tiscini Riccardo, Economia Aziendale, pp. 157-179, MILANO: EGEA, 2014, ISBN: 9788823821972.
- RAOLI, E. (2014), Principi di redazione del bilancio. In: (a cura di) Fiori Giovanni, Tiscini Riccardo, Economia Aziendale, pp. 323-342, MILANO: EGEA, 2014, ISBN: 9788823821972.
- RAOLI E. (2013), Stock option plan practices in family firms: the idiosyncratic private benefits approach, con TISCINI, R., in Journal of Family Business Strategy, vol.4, pp. 93-105 – ISSN: 1877 - 8585
- RAOLI E. (2013), Do managers engage in earnings management to support firm's market valuation?, in Corporate Ownership and Control, vol. 10, pp. 627-645 – ISSN: 1727 – 9232.
- RAOLI E. (2013), Earnings management and firm's market value. An empirical analysis of an insider system economy, LAP Lambert Academic Publishing. ISBN: 978-3-659-35007-8.
- RAOLI E. (2012), I piani di stock option nelle aziende di famiglia quotate: l'approccio dei benefici privati remunerativi, with TISCINI, R., in Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, pp. 464-478 – ISSN: 1593-9154.

Documenti di ricerca

- RAOLI E. (2018), Rilevanza (e materialità) nella *disclosure* non finanziaria. *Definizioni e criticità anche ai fini della compliance alle disposizioni del decreto legislativo 30 dicembre 2016, n. 254 sulla rendicontazione non finanziaria*, con MAGRASSI, L., Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (CNDCEC).
- RAOLI E. (2018), La contabilizzazione e lo “storno” delle attività per imposte anticipate, Fondazione Nazionale dei Commercialisti (FNC).

Tesi di Dottorato

“Market misevaluation and earnings management. Evidence from the Italian financial market”.

Advisors: Prof. Baruch Lev (NYU – Stern Business School), Prof. Giovanni Fiori (LUISS Guido Carli). Approvata con votazione A in data 25 maggio 2012.

Presentazioni a conferenze nazionali e internazionali

- Relatrice a convegno di carattere scientifico. 33rd Annual Congress dell'European Accounting Association (EAA), 2010, Istanbul - Turchia. Titolo del lavoro presentato (di E.Raoli, R.Tiscini) "Stock Option Plans Practices In Family Firms: The Idiosyncratic Private Benefits Approach", dal 19-05-2010 al 21-05-2010.

- Relatrice a convegno di carattere scientifico. 2° convegno annuale della Società Italiana dei Docenti di ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA), Napoli 2010. Titolo del lavoro presentato (di E. Raoli) "L'attribuzione dei piani di stock option nelle aziende di famiglia", dal 01-12-2010 al 02-12-2010.
- Relatrice a convegno di carattere scientifico. "12th Annual IFERA World Family Business Research Conference", Università Bordeaux IV, France. Titolo del lavoro presentato (di E. Raoli, R. Tiscini) "Stock option plan practices in family firms: the idiosyncratic private benefits approach", dal 26-06-2012 al 29-06-2012.
- Relatrice a convegno di carattere scientifico. "The Sixth International Conference of the Journal of International Accounting Research (JIAR)", 2018, Università Ca' Foscari di Venezia. Titolo del lavoro presentato (di E. Raoli, B.S. Magnanelli, L. Nasta) "Do Female Directors on Corporate Boards Make the Difference in the Italian Family Owned Businesses?", dal 28-06-2018 al 30-06-2018.
- Relatrice a convegno di carattere scientifico. XXXIX Convegno Nazionale - Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA) - "Identità, Innovazione e Impatto dell'Aziendalismo Italiano. Dentro l'Economia Digitale", 2019, Università di Torino. Titolo del lavoro presentato (di E. Raoli, B.S. Magnanelli, L. Pirolo) "Female Directors on Corporate Boards in the Italian Family Business", dal 12-09-2019 al 13-09-2019.
- Relatrice a convegno di carattere scientifico. International Conference "New Challenges in Corporate Governance. Theory and Practice" – VIRTUS, 2019, Napoli. Titolo del lavoro presentato (di E. Raoli, B.S. Magnanelli, L. Pirolo) "Female on Corporate Boards and Firm Acquisitiveness: Does it Differ in Family Firm?", dal 03-10-2019 al 04-10-2019.
- Relatrice a convegno di carattere scientifico. EAA Annual Congress e presentato successivamente al "43rd European Accounting Association Virtual Annual Congress", 2021, Brussel, Belgio. Titolo del lavoro presentato (di E. Raoli, B.S. Magnanelli, L. Pirolo) "Women in Corporate Boards and M&A Operations: Evidence in Family and non Family Firms", dal 26-05-2021 al 28-05-2021.

Partecipazioni a convegni nazionali e internazionali

- 33th Annual Congress of the European Accounting Association, Istanbul, Turchia, 19-21 maggio 2010.
- Convegno Sidrea su "I risultati aziendali: significato, misurazione e comunicazione, Napoli, Italia, 1-2 dicembre 2010.
- 34th Annual Congress of the European Accounting Association, Roma, Italia, 20-22 aprile 2011.
- XXXIII Convegno annuale Aidea "Public & non-profit organizations for fair trade and a responsible market economy", Bocconi University, Milan, Italia, 21-22 ottobre 2010.
- 6th Conference on Performance Measurement and Management Control, Nizza, Francia, 7-9 settembre 2011.
- XXXIV Convegno annuale Aidea "Aziende di servizi e servizi per le aziende - La ricerca di un percorso di sviluppo sostenibile per superare la crisi", Università di Perugia, Perugia, Italia, 13-14 ottobre 2011.
- Convegno bicentenario Aidea 2013 "Il ruolo dell'azienda nell'economia. Esiste un modello aziendale orientato alla crescita?" Università di Lecce, Lecce, Italia, 19-21 settembre 2013.

Attività di referaggio per riviste e convegni nazionali e internazionali

- Fourth Workshop - Financial Reporting Workshop, 13 e 14 giugno 2013, Roma.
- Ifera 2013 “Ownership, Governance, and Value in Family Firms”, University of St.Gallen, Svizzera, 2-5 Luglio 2013.

Altre attività di ricerca

George Washington University

Visiting Ph.D. (II semestre a.a. 2010-2011) con la supervisione del Prof. Baruch Lev (NYU – Stern Business School) e del Prof. Frederick Lindahl (George Washington University).

Fondazione REI

Attività di ricerca sul progetto “L’Armonizzazione contabile nei diversi stati nazionali”.

Luiss Business School

Attività di ricerca sul “Piano nazionale formativo integrato tessile Abbigliamento e Calzaturiero”.

Universitas Mercatorum

Attività di ricerca sul progetto “Informazione economica e bilanci”.

ESPERIENZE DIDATTICHE

In qualità di titolare del corso

Anno Accademico dal 2019/2020 - corrente:

- Docente di “Economia Aziendale”, Università Cattolica di Milano.

Anno Accademico dal 2019/2020 - corrente:

- Docente di “Metodologie e determinazioni quantitative d’azienda”, Università Cattolica di Milano.

Anno Accademico dal 2015/2016 – 2020/2021:

- Docente di “Financial Reporting and Performance Measurement”, Università Luiss Guido Carli, Laurea Magistrale in Management (corso tenuto in lingua inglese).

Anno Accademico 2013/2014 – 2020/2021:

- Docente di “Accounting – IAS/IFRS”, Università Luiss Guido Carli, Corso di Laurea in Economics and Finance (corso tenuto in lingua inglese).

Anno Accademico 2013 - corrente:

- Lecturer in corsi di formazione post-laurea e professionali nel settore scientifico disciplinare di Economia Aziendale, Luiss Business School, master executive (alcuni dei quali tenuti in lingua inglese).

Anno Accademico 2013-2014, 2014/2015, 2015/2016:

- Docente di ruolo, cattedra “Revisione Aziendale”, Universitas Mercatorum, Laurea Magistrale.

Anno accademico 2013

- Docente a contratto, cattedra “Contabilità e bilancio”, LUISS Guido Carli, Summer School.

Anno Accademico 2012-2013

- Docente a contratto, cattedra “Economia Aziendale”, Università LUMSA, Laurea Triennale.

Anno accademico 2012

- Docente a contratto, cattedra “Contabilità e bilancio”, LUISS Guido Carli, Summer School.

Anno Accademico 2010-2011

- Docente a contratto, cattedra “Accounting Pre-Course”, Fudan University, Shanghai, come Visiting Professor (Laurea Magistrale – tenuto in lingua inglese).

LINGUE

- Madre lingua: Italiana
- Proficient user (C2): English

Ai sensi degli art. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 si dichiara la veridicità di quanto dichiarato nel presente curriculum vitae e do il consenso al trattamento dei miei dati personali.

Roma, 25 marzo 2025

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di EL.EN. S.p.A.

La sottoscritta Elisa Raoli nata in Anagni il 3 settembre 1982

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Roma, 24 marzo 2025

Firmato da Elisa Raoli
