

# Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

## **SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTA DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL COLLEGIO SINDACALE DI PHARMANUTRA**

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che in data odierna **Anima SGR, Arca Fondi SGR, AXA Investment Managers Paris, BancoPosta Fondi SGR, Eurizon Capital SGR, Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR, Kairos Partners SGR e Mediolanum Gestione Fondi SGR** hanno depositato una **lista di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **collegio sindacale di Pharmanutra** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

La lista è stata composta con il supporto di Heidrick & Struggles International, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato la lista sono titolari di circa il 2,3% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **collegio sindacale** è così composta:

**Sindaco effettivo**

**1. Raffaele Ripa**

**Sindaco supplente**

**1. Cecilia Andreoli**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il collegio sindacale concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 148, comma 2, del TUF.

Milano, 24 marzo 2025

Segreteria del Comitato dei gestori  
02.36.165.174  
segreteria@comitatogestori.it



## CURRICULUM VITAE

Raffaele Ripa

Nato a Pisa il 02/04/69

### **Esperienze lavorative**

Nell'ottobre 1991, non ancora laureato, ho iniziato la collaborazione con un primario Studio di Commercialisti in Torino. A marzo 1992, a 22 anni e con servizio militare assolto, mi sono laureato in Economia e Commercio con il punteggio di 101/110 e nella seconda sessione esami di Stato dell'anno 1992, sessione orale del 16/03/1993, ho conseguito l'abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista.

Nel 1994 divento socio dello Studio e nel 2007 decido di mettere a frutto l'esperienza maturata fino ad allora costituendo lo Studio attuale (Ripa, Blandino, Rizzello & Associati) insieme ad altri Dottori Commercialisti e Consulenti del lavoro e con la presenza, nella stessa struttura, di Avvocati. Lo scopo era di fondere l'esigenza della specializzazione richiesta da un contesto normativo in costante e complessa evoluzione con la consapevolezza della necessità, per il cliente, dell'appoggio ad un team di professionisti con competenze interdisciplinari, in grado di valutare le implicazioni amministrative, finanziarie, fiscali e legali delle casistiche affrontate. Il desiderio di fornire un'assistenza sempre migliore e di qualità è stato alla base della decisione di costituire una struttura di dimensioni adeguate, in cui l'attività professionale viene svolta nel massimo rispetto dell'etica e della deontologia professionale.

L'attività svolta in questi anni è stata quella tipica di consulenza fiscale e societaria. Ho acquisito un'ottima conoscenza delle dinamiche societarie, sviluppando un'importante esperienza sulla consulenza contabile, fiscale e societaria e sui bilanci di società di capitale e enti pubblici, su qualsiasi tipo di operazione straordinaria in società e sulle dichiarazioni fiscali. Oltre la classica attività di Dottore Commercialista alcune attività hanno permesso di far maturare esperienze che hanno completato la mia professionalità. In particolare:

#### *Attività imprenditoriali, consulenza aziendale e start up innovative*

- In qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione e consulente di holding di partecipazioni con patrimonio netto di oltre 300 milioni e in qualità, per quasi 20 anni, di componente, prima, e Presidente, poi, del Collegio Sindacale di una delle più grandi Sim italiane ad azionariato privato (Banor Sim Spa) ho acquisito una profonda esperienza nel settore finanziario.
- In qualità di co-founder e amministratore di una start up innovativa operante nel settore dell'Internet of Things ho potuto sviluppare conoscenze in campo manageriale nell'ambito del mondo digitale e acquisire in maniera professionale tutta la normativa societaria, fiscale e

giuslavoristica propria delle start up innovative. L'ingresso nella compagine societaria di un Fondo pubblico mi ha permesso di capire meglio le dinamiche del mondo finanziario pubblico.

- In qualità di consulente e di capofila di un ristretto gruppo di investitori, ho trovato i fondi e gestito un'operazione di ricapitalizzazione della Gelati Pepino 1884 Spa approcciando il mondo dei Fondi di Private Equity e sviluppando una particolare esperienza nella valutazione di aziende e nella redazione di business plan.

#### *Attività di sindaco e revisione legale:*

- Ho avuto numerosi incarichi di sindaco presso società private e pubbliche.
- Attualmente sono Presidente del Collegio Sindacale e componente dell'Organismo di Vigilanza di una società quotata (GPI Spa)
- Per quanto riguarda le società private, oltre al settore finanziario sopra citato, si tratta di società operanti nel settore delle assicurazioni, delle costruzioni, nel settore agro alimentare, aziende manifatturiere, commercio e servizi.
- Per quanto riguarda le società pubbliche ho ricoperto la carica di sindaco in una società a partecipazione regionale che operava nel settore agro alimentare; sono stato Presidente del Collegio Sindacale dell'Azienda Ospedaliera San Luigi Gonzaga e Revisore dei conti di vari Comuni.

#### *Attività di amministrazione*

- Ho svolto e per alcune società svolgo tuttora attività di amministrazione, oltre quelle già citate, di alcune holding di partecipazioni.

#### *Altre attività*

- Sono stato liquidatore di varie società di capitali, Presidente dell'Organismo di Vigilanza di Banor SIM Spa e ho acquisito vari incarichi di Ctp.

#### **Istruzione e formazione:**

- Laurea in Economia e Commercio conseguita presso l'Università di Torino il 13 marzo 1992 con punteggio 101/110.
- Corso sulle perizie e consulenze tecniche in materia civile e penale nel 1999.
- Corsi di formazione Revisore Enti Locali.
- Diploma di maturità scientifica conseguito nel 1987.

#### **Iscrizione ad Albi/Ordini Professionali/Registro Revisori Contabili:**

- Abilitazione per l'esercizio della libera professione di Dottore Commercialista conseguita nella II sessione esami di Stato dell'anno 1992.
- Iscritto all'Albo dei Dottori commercialisti dal 16/12/1993 con il n. 1350

- Iscrizione nel Registro dei Revisori Contabili con D.M. 25/11/1999 al n.111240.
- Dal 21/12/2012 iscritto all'elenco dei soggetti disponibili alla nomina a componente di Collegio Sindacale di Azienda sanitaria regionale.
- Dal 1/1/2014 iscritto all'Elenco dei Revisori dei conti degli Enti Locali.

**Elenco delle cariche pubbliche e degli incarichi in società o altri Enti:**

- Presidente del Collegio Sindacale  
GPI S.P.A. (Società quotata Trento  
Dal 30/04/2019 ad oggi (Nomina Assogestioni)
- Presidente del Collegio Sindacale  
DO IT NOW S.P.A.  
Milano  
Dal 30/07/2010 ad oggi
- Presidente del Collegio Sindacale  
SUPERMONEY S.P.A.  
Milano  
Dal 22/12/2015 ad oggi
- Presidente del Collegio Sindacale  
MASSIMA ENERGIA S.P.A.  
Milano  
Dal 19/12/2021 ad oggi
- Sindaco effettivo  
TESI ELETTRONICA E SISTEMI INFORMATIVI S.P.A  
Milano  
Dal 21/11/2022 ad oggi
- Sindaco effettivo  
COSTRUZIONI GENERALI GILARDI S.P.A.  
Torino  
Dal 28/12/2000 ad oggi
- Sindaco effettivo  
IMPACT FOR AFRICA S.P.A.  
Torino  
Dal 13/05/2022 ad oggi
- Revisore legale  
VIS S.R.L.  
Torino  
Dal 13/12/2019 ad oggi
- Revisore legale  
YELLOW HOLDING S.R.L.  
Torino  
Dal 01/08/2022 ad oggi
- Revisore legale  
G & B FISSAGGI S.R.L.  
Villastellone (Torino)

- Dal 31/10/2023 ad oggi
- Revisore legale  
IMMOBILIARE MEMEDIA S.R.L.  
Torino  
Dal 29/06/2023 ad oggi
- Presidente del Consiglio di Amministrazione e Amministratore Delegato  
VALUE INVESTMENTS S.P.A.  
Milano  
Dal 14/12/2011 ad oggi
- Presidente del Consiglio di Amministrazione e Amministratore Delegato  
QUALITY INVESTMENTS S.P.A.  
Torino  
Dal 20/1/2020 ad oggi
- Amministratore Delegato  
LOFIN S.R.L.  
Torino  
Dal 10/05/2007 ad oggi

#### **Elenco delle principali cariche cessate**

- Presidente del Collegio Sindacale  
BANOR S.I.M. S.P.A. – Milano  
Dal 23/07/1999 al 4/5/2015
- Presidente del Collegio Sindacale  
CAMPISI & C. S.I.M. S.P.A. – Milano  
Dal 11/10/2005 al 31/12/2009
- Sindaco effettivo  
TECNOCASA S.G.R. S.P.A. ora GARDA S.G.R. S.P.A – Milano  
Dal 19/04/2007 al 20/10/2009
- Presidente del Collegio Sindacale  
AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA SAN LUIGI GONZAGA  
Orbassano (TO)  
Dal 31/10/2012 al 21/9/2017
- Amministratore Delegato  
ELIOSUASA S.R.L.  
Torino  
Dal 12/10/2010 Al 1/12/2017
- Consigliere di Amministrazione  
GELATI PEPINO 1884 S.P.A.  
Torino  
Dal 17/04/2015 al 14/2/2024
- Revisore dei Conti di vari Comuni  
Dal 2014 al 7/2024

Torino, 13/3/2025

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di Pharmanutra  
S.p.A.

Il sottoscritto Raffaele Ripa nato a Pisa il 2/4/1969

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Torino, 13/3/2025

Firmato da Raffaele Ripa
-----------------------------



## Curriculum Vitae

### Informazioni personali

Nome / Cognome **Cecilia Andreoli**

Luogo e data di nascita **Carpi (MO), 27/07/1980**

### Abilitazioni professionali

Data **Gennaio 2009**

Ente **Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Modena**

N. Iscrizione **1085**

Data **Marzo 2009**

Ente **Ministero dell'economia e delle finanze – Registro dei Revisori Legali**

N. Iscrizione **154027 DM 12/02/2009 GU n. 19 del 10/03/2009**

Data **2012**

Ente **Albo Consulenti Tecnici d'Ufficio del Tribunale di Modena**

### Esperienza professionale

Date **Gennaio 2014 - presente**

Nome e indirizzo **Studio Andreoli**  
**Viale Vittorio Veneto 12 – 41053 Maranello (MO)**

<p>Tipo di attività Lavoro o posizione ricoperti Principali attività e responsabilità</p>	<p>Commercialista <b>Titolare</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Consulenza continuativa alle aziende in materia fiscale e difesa nelle controversie tributarie.</li> <li>- Consulenza gestionale ed organizzazione aziendale.</li> <li>- Ristrutturazioni societarie ed operazioni di finanza straordinaria.</li> <li>- Valutazioni di aziende.</li> <li>- Consulenza e pianificazione finanziaria, accesso a contributi a fondo perduto.</li> <li>- Bonus fiscali dell'edilizia: pianificazione fiscale e finanziaria</li> </ul>
<p>Date Nome e indirizzo</p>	<p>Gennaio 2009 - 2023 <b>Studio Andreoli</b> Stradello Fiume 23 – 41123</p>
<p>Date Nome e indirizzo</p>	<p>Febbraio 2021 – Giugno 2024 <b>Membro Commissione per Semplificazione adempimenti fiscali</b> Unione Giovani Dottori Commercialisti Roma</p>
<p>Date Nome e indirizzo</p>	<p>Settembre 2020 – Aprile 2024 <b>Membro del Gruppo Tecnico Fisco</b> presso Confindustria</p>
<p>Date Tipo di attività</p>	<p>Aprile 2013 - marzo 2019 <b>Membro della Commissione di studio Fiscalità</b> presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Modena</p> <p>Approfondimento e studio delle principali novità in materia fiscale Elaborazione di pubblicazioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Deducibilità delle perdite su crediti</li> </ul> <p>Organizzazione di convegni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- "Il rimborso IVA"</li> </ul>
<p>Date Tipo di attività</p>	<p>Marzo 2011 – dicembre 2013 <b>Membro del Comitato Pari Opportunità</b> dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Modena</p> <p>Partecipazione ai lavori del comitato volti a favorire l'accesso al lavoro autonomo, alla formazione imprenditoriale ed alla qualificazione professionale delle lavoratrici autonome, attraverso azioni di formazione e di partnership a sostegno alle donne professioniste.</p>
<p>Date Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore Lavoro o posizione ricoperti</p>	<p>Gennaio 2005 – dicembre 2008 <b>Dott. Comm. Corradi Massimo</b> Via Maragliano 72/1 – 41100 Modena</p> <p>Commercialista <b>Praticante (collaboratore a progetto)</b></p>

Principali attività e responsabilità	Impianto e tenuta delle scritture contabili, revisione contabile, dichiarativi, accordi stragiudiziali.
Date	Settembre 1999 – dicembre 2004
Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Studio Andreoli di Andreoli Maurizio</b> Stradello del Fiume 23 – 41123 Modena
Tipo di attività o settore	Commercialista
Lavoro o posizione ricoperti	<b>Collaboratore</b>

**Incarichi attuali  
rilevanti**  
  
Componente  
del Collegio Sindacale / Organo  
di Controllo

**GRUPPO UNICREDIT**

*Settore Finanziario*

**UNICREDIT LEASING SPA**

Sindaco Effettivo con funzioni di OdV dal 2019

**UNICREDIT FACTORING SPA**

Sindaco Effettivo con funzioni OdV da marzo 2024

**GREEN ARROW CAPITAL SGR SPA**

*Settore Finanziario*

Sindaco Effettivo dal 2021

**CONFINDUSTRIA SERVIZI SPA**

*Settore servizi alle imprese*

Sindaco effettivo da maggio 2024

**SISTEMI FORMATIVI CONFINDUSTRIA SOC CONS. PER AZIONI**

*Settore servizi per la formazione*

Presidente del Collegio Sindacale da aprile 2024

**Consorzio Nazionale per la raccolta, il recupero e il riciclaggio degli  
imballaggi di legno – RILEGNO**

Consorzio sistema CONAI di recupero del materiale LEGNO

Sindaco Effettivo con incarico di Revisione Contabile dal 2019

**FONDIMPRESA**

*Ente bilaterale per la formazione*

Sindaco effettivo da giugno 2024

**ARPAE EMILIA ROMAGNA**

Agenzia Regionale di prevenzione per l'ambiente e l'energia

Componente del Collegio dei Revisori dal 2021

**FINANCE FOR FOOD S.P.A SOCIETA' BENEFIT**

*Settore servizi di consulenza industriale e strategica alle aziende del settore  
agroalimentari*

Sindaco effettivo da giugno 2024

**Incarichi precedenti  
rilevanti**

Componente  
del Collegio Sindacale / Organo  
di Controllo

2019-2021

**ARCO – Milano**

Fondo Nazionale Pensione Complementare

2017-2021

**FEDERLEGNO ARREDO EVENTI SPA - Milano**

Organizzazione di manifestazioni fieristiche tra cui: I SALONI DEL MOBILE.MILANO

2018-2021

**FEDERLEGNOARREDO – Milano**

Associazione di categoria della filiera italiana del legno-arredo

2016-2022

**GRUPPO FIERA MILANO SPA**

**MADE EVENTI SRL – Milano**

Organizzazione di manifestazioni fieristiche edilizia, tra cui la prima fiera nazionale dell'edilizia MADE EXPO

2020-2022

**LUISS ALUMNI 4 GROWTH SRL - Roma**

Incubatore start up Università LUISS

2022-2023

**CONFINDUSTRIA – Roma**

Associazione di Categoria

## Istruzione

Date	<b>2021 - 2020</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<b>Scuola di Alta Formazione dell'Emilia-Romagna</b> Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili
Titolo del corso	Procedure concorsuali e risanamento d'impresa
Date	<b>2018 - 2019</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<b>Scuola di Alta Formazione dell'Emilia-Romagna</b> Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili
Date	<b>1999 - 2004</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	<b>Corso di Laurea in Economia Aziendale</b> Indirizzo: <b>Libera professione</b>  Università degli studi di Modena e Reggio-Emilia Facoltà di Economia
Date	<b>a.a. 2002/2003</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Corso di <b><i>Administration y Direccion de Empresas</i></b> Programma dell'Unione Europea Erasmus  <b>Universidad San Pablo Ceu - Madrid</b>
Date	<b>Luglio 1999</b>
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Diploma di maturità scientifica  Liceo scientifico statale Wiligelmo - Modena Voto finale: 73/100

## Capacità e competenze

**Italiano**

Madrelingua

Altre lingue

Autovalutazione

*Livello europeo (\*)*

**Inglese**

**Spagnolo**

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
B2	Utente avanzato	B2	Utente avanzato	B2	Utente avanzato	B2	Utente avanzato	B2	Utente avanzato
C1	Utente autonomo	C1	Utente autonomo	C1	Utente autonomo	C1	Utente autonomo	C1	Utente autonomo

(\*) Quadro comune europeo di riferimento delle lingue.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Modena, 13 marzo 2025

Cecilia Andreoli

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di Pharmanutra**  
**S.p.A.**

La sottoscritta Andreoli Cecilia nata in Carpi (MO)

il 27/07/1980

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Modena 13/03/2025

Firmato da Cecilia Andreoli
--------------------------------