

Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTA DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL COLLEGIO SINDACALE DI SAIPEM

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che in data odierna **Algebris Ucits Funds, Anima SGR, BancoPosta Fondi SGR, Eurizon Capital SA, Eurizon Capital SGR, Fideuram Asset Management (Ireland), Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR, Interfund Sicav, Mediobanca Sicav, Mediobanca SGR e Mediolanum Gestione Fondi SGR** hanno depositato una **lista di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **collegio sindacale di Saipem** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

La lista è stata composta con il supporto di Heidrick & Struggles International, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato la lista sono titolari di circa l'1,9% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **collegio sindacale** è così composta:

Sindaco effettivo

1. Giovanni Fiori

Sindaco supplente

1. Raffaella Annamaria Pagani

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il collegio sindacale concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 148, comma 2, del TUF.

Milano, 6 aprile 2023

Segreteria del Comitato dei gestori
02.36.165.174
segreteria@comitatogestori.it

CURRICULUM VITAE

Prof. Giovanni Fiori

1

Curriculum accademico

Situazione attuale:

Professore Ordinario di Economia Aziendale, Dipartimento di Impresa e Management, Università LUISS Guido Carli, Roma, dal 2000;

Docente di Corporate Governance, Dipartimento di Impresa e Management, Università LUISS Guido Carli,

Direttore del DDIM in General Management svolto in joint venture tra l'Università LUISS Guido Carli -Roma, l'Università Bocconi - Milano ed Università Fudan – Shanghai, dal 2007;

Direttore dell'Osservatorio sulla CSR e Sustainability della LUISS Guido Carli dal 2015.

Membro:

- dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale, dal 1993;
- della European Accounting Association (EAA), dal 1994;
- della European Corporate Governance Institute (ECGI), dal 2005.

Esperienze precedenti:

Pro Rettore, con delega alle Corporate Relations, 2018-2019.

Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università LUISS Guido Carli, 2003 – 2009;

Membro del Management Committee della European Accounting Association (EAA), 2008 – 2011;

Co-chair dell'European Accounting Congress, 2011.

Docente di Financial Accounting, Università Fudan, Shanghai, 2007 – 2010;

Laurea in Economia e Commercio, Università LUISS Guido Carli, Roma, 1984.

Votazione 110/110 e lode e con tesi in Tecnica industriale e commerciale su "L'applicazione delle tecniche di analisi economico-finanziaria alla Marzotto S.p.A." Relatore: Prof. Carlo Scognamiglio;



Titolare di borsa di studio per perfezionamento didattico e scientifico erogata dall'Associazione "Amici della LUISS", cattedre di Ragioneria I e II e di Programmazione aziendale, Università LUISS Guido Carli, Roma, 1985 – 1989;

Professore a contratto di Ragioneria professionale, di Ragioneria I e Ragioneria II, Università LUISS Guido Carli, Roma, 1989 – 1992;

Professore Associato di Ragioneria generale ed applicata, Università LUISS Guido Carli, Roma, 1992 – 2000;

Docente presso il Master in Business Administration della LUISS-Scuola di Management nei corsi di Contabilità Aziendale e Operazioni di Finanza Straordinaria (Valutazioni di aziende, Fusioni e Scorpori), 1991 – 2011;

Curriculum professionale

Situazione attuale:

Dottore Commercialista, Albo dei Dottori Commercialisti di Roma, Rieti, Civitavecchia e Velletri al n. AA_00267, dal 12.07.1988;

Revisore Contabile, Registro dei Revisori Contabili n. 24065 con D.M. del 12.04.1995, pubblicato sulla G.U. n. 31/bis 4° serie speciale del 21.04.1995;

Presidente del Consiglio di Amministrazione delle seguenti società:

- Elettra 1938 S.p.A. (ex FIAMM S.p.A), dal 2017 (ed anche della FCA S.p.A. e Sonick SA, facenti parte del medesimo gruppo);
- CFI (Compagnia Ferroviaria Italiana) S.p.A. dal 2020

Presidente del Collegio Sindacale delle seguenti società:

- Saipem S.p.A., dal 2020
- Italo Treno NTV S.p.A., dal 2018;

Componente del Collegio dei Revisori dei seguenti Enti:

- Fondazione Telecom Italia (Presidente), dal 2010;

Commissario straordinario della Selta S.p.A. dal 2019.

Commissario straordinario delle seguenti società in liquidazione:

- Alitalia LAI S.p.A., Alitalia Servizi S.p.A., Alitalia Express S.p.A., Alitalia airport S.p.A. e Volare S.p.A., dal 2011;
- La Scala S.p.A. in amministrazione straordinaria, dal 2007.
- Selfin S.p.A, Met Sogeda S.p.A. e Met. Fin S.a.s. in amministrazione straordinaria, dal 2007.



Principali Esperienze Precedenti:

Vice Presidente dell'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A., 2004 - 2007; in precedenza è stato componente del Consiglio di Amministrazione della medesima società, 2002 - 2004.

Presidente dell'Interporto Sud Europa SpA, 2019-2020.

Componente del Consiglio di Sorveglianza delle seguenti società:

- UbiBanca S.p.A. (società nella quale fa parte anche del Comitato di Controllo Interno come Presidente, del Comitato Nomine e dell'OdV 231 come Presidente), 2016-2019.

Componente del Collegio Sindacale delle seguenti società e/o enti:

- Banca d'Italia, 2007 - 2016;
- Seat Pagine Gialle S.p.A., 2001 - 2003;
- Telecom Italia Media (Presidente), 2003 - 2010;
- Gamenet S.p.A. (Presidente), 2010-2018;
- Gesac S.p.A., 2010-2016;
- Italconsult S.p.A. (Presidente), 2011-2020;
- Armonia Sgr S.p.A. (Presidente), 2019-2020;
- SIAE, 2012-2020.
- Pfizer Italia Holding S.p.A., 2017-2020;
- Astaldi S.p.A. 2018-2021.
- Luxottica Group S.p.A. 2018-2021
- Mediaset S.p.A. 2020-2021

Componente del Consiglio di Amministrazione delle seguenti società:

- Sogesid S.p.A., 1999 - 2002;
- Istituto dell'Enciclopedia Italiana "Treccani" S.p.A., 2005 - 2008;
- Prelios S.p.A., 2011 - 2013.

Componente dell'OdV 231 delle seguenti Società:

- Telecom Italia Media (Presidente), 2006 - 2010;
- Gamenet SpA (Presidente), 2010-2018;
- Italconsult SpA (Presidente) 2011-2020;
- GSE SpA (Presidente) 2010-2020;
- Enav SpA 2016-2019;
- Condotte SpA (Presidente) 2010-2019.

Componente del Comitato di Sorveglianza delle seguenti società:

- Profit Sim S.p.A. in amministrazione straordinaria, 2006;

Commissario straordinario (legge Prodi bis) della Cesame S.p.A. in amministrazione straordinaria, 2003 - 2007; della Ilva Pali Dalmine S.p.A. in amministrazione straordinaria, 2001-2022;

Amministratore unico di Clinica Villa Flaminia S.p.A., 2008 - 2011;

Componente del comitato tecnico-scientifico:

- (e docente) Scuola di Formazione del Banco di Napoli, 1987 - 1996;
- Ministero della Difesa per la valutazione di congruità dei contratti stipulati dalla P.A. nel settore della difesa.



Consulente:

- della Federazione nazionale delle Banche di Credito Cooperativo, 1997 - 2002;
- del Dipartimento Economia della Regione Lazio, 2002 - 2004;
- dell'Assessorato alle Attività Produttive della Regione Calabria, 2002 - 2004.

Componente della commissione:

- per la riforma del Diritto Fallimentare del 2015;
- del Garante per l'Editoria per la predisposizione degli schemi di bilancio delle aziende del settore editoriale e radiotelevisivo;
- sui Principi Contabili Internazionali IASC, della Commissione Euro e della Commissione sul Progetto Web del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

Componente del consiglio direttivo della Ned Community (associazione degli amministratori indipendenti delle società quotate in Borsa), 2004 – 2010.

Componente della Giunta dell'Unione Industriali Di Roma, 2004 – 2007.

Responsabile delle Divisioni Piccole e Medie Imprese e Rapporti Internazionali della Scuola di Management della LUISS Guido Carli, 1989 - 2001.

Pubblicazioni principali

- "La riduzione del capitale per perdite", Milano, Giuffré, 1989;
- "L'ammortamento dei beni gratuitamente devolvibili", Milano, Giuffré, 1990;
- "Rivalutazione delle attività e normativa civilistica: problemi irrisolti", in "Studi in onore di Carlo Masini", Milano, Egea, 1993;
- "Il principio della "rappresentazione veritiera e corretta" nel nuovo bilancio delle banche", in "Ascotributi Rassegna", 1994;
- "I complementari principi della competenza e della prudenza nel nuovo bilancio delle banche", in "Ascotributi Rassegna", 1994;
- "Le scissioni nell'economia e nei bilanci delle aziende", Milano, Giuffré, 1995;
- "La formazione manageriale per le piccole e medie imprese", in "Sinergie", 1995;
- "L'analisi dei costi per le decisioni: brevi note introduttive", in "L'analisi e la determinazione dei costi" (a cura di G. Farneti-R. Silvi), Torino, Giappichelli, 1997;
- "The implementation of the "true and fair view" principle in the EC member States: the Italian case", E.A.A., 1997;
- "Il principio della "rappresentazione veritiera e corretta" nella redazione del bilancio di esercizio. Considerazioni critiche e profili evolutivi dell'informazione societaria" – Milano, Giuffré, 1999;
- "Some considerations about the "fair value" approach in IAS for insurance", in "ASTIN colloquium", 2000;
- "Indici di bilancio" (con C. Caramiello e F. Di Lazzaro), Milano, Giuffré, 2002;
- Corporate Governance e qualità dell'informazione esterna d'impresa, Milano, Giuffré, 2003;
- "La valutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni degli sportivi professionisti: una possibile metodologia", in "Rivista di Ragioneria e di Economia Aziendale", 2003;
- "Società a responsabilità limitata e costi di transazione", in "Analisi giuridica dell'economia". vol. 2, pp. 263-276, 2003;
- "Corporate Governance, evoluzione normativa ed informazione esterna d'impresa", in Daniela Salvioni (a cura di), "Corporate Governance e sistemi di controllo della gestione aziendale". (pp. 36-69). Milano, Franco Angeli, 2004;
- "La valutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni degli sportivi professionisti: una possibile metodologia", in "Analisi giuridica dell'economia", 2/2005;



- "Finanza e mercato nella riforma delle società di capitali", in "Rivista di diritto dell'impresa", vol. 1, pp. 364-366, 2005;
- "Corporate Governance, regolamentazione contabile e trasparenza dell'informativa aziendale" (con Riccardo Tiscini) – Milano, Franco Angeli, 2005;
- "Bank-firm relationship changes and earnings quality. An analysis on Italian small-medium sized companies" (con Riccardo Tiscini e Francesca di Donato), European Accounting Association (EAA), 30th Annual Congress, Aprile 2007;
- "The impact of family control on investors' risk and performance of Italian listed companies" (con Riccardo Tiscini e Francesca di Donato), APIRA 2007 – Fifth Asia Pacific Interdisciplinary Research in Accounting Conference, Luglio 2007;
- "Corporate Social Responsibility and firms performance. An analysis on Italian listed companies" (con Francesca di Donato e M. Federica Izzo), 4th Conference on Performance Measurement and Management Control, Settembre 2007;
- "Incontro-scontro tra due generazioni", in "L'imprenditore", settembre 2007;
- "L'impresa culturale: modello e gestione", in "Analisi giuridica dell'economia", 1/2007;
- "Stock options e corporate governance", in "Il ruolo delle stock options e degli altri strumenti a base azionaria" (a cura di F. Fontana e S. Bozzi), LUP, 2007;
- "The impact of family control on investors' risk and performance of Italian listed companies" (con Riccardo Tiscini e Francesca di Donato), in "Accounting in transition", vol V, London, Greenwich University Press, 2008;
- "La procedura di formazione del bilancio nell'economia e nel governo dell'azienda stato", Milano, Giuffrè, 2008;
- "Bilanci "fair o bilanci attendibili?", in "Milano Finanza", 2009;
- "Principi contabili "universali" o "congiunturali", in "Milano Finanza", 2009;
- "Il trade off tra conservatism e fairness alla luce della recente crisi finanziaria", in "Studi in onore di Vittorio Coda", Milano, Egea, 2010;
- "Crisi Del Capitalismo E Crisi Del Pensiero Economico", In "Analisi Giuridica Dell'economia", 2/2010;
- "Ifrs And International Differences: An Empirical Analysis Of Their Application Worldwide" (Con F. Di Donato E D. Macciocchi), In "Corporate Ownership And Control", 2014, Vol. 11, P. 542-55;
- "Oci Value Relevance In Continental Europe: An Examination Of The Adoption Of Ias 1 Revised" (Con M. Fasan E R. Tiscini), In "Academy Of Accounting And Financial Studies Journal", 2014, Vol. 18, P. 125-141;
- "Ifrs And International Differences: An Empirical Analysis On Their Application Worldwide. Corporate Ownership & Control", Vol. Volume 11, P. 542-551. G. Fiori, F. Di Donato, D. Macciocchi (2014);
- "Economia Aziendale" (Con R. Tiscini), Milano, Egea, 2014.
- "Profili Aziendali Dell'abuso Di Dipendenza Economica", In "La Consulenza Tecnica Nel Giudizio Arbitrale", A Cura Di Unidroit, (2016);
- "Exploring The Effects Of Corporate Governance On Voluntary Disclosure: An Explanatory Study On The Adoption Of Integrated Report". In: Marc Epstein And Anne M. Farrell. Performance Measurement Control: Contemporary Issues. P. 83-108, Emerald Group Publishing Limited, Fiori Giovanni, Di Donato Francesca, Izzo Maria Federica (2016).
- "The Influence Of Corporate Governance On The Adoption Of The Integrated Report: A First Study On Iirc Pilot Programme". In: Chiara Mio. Integrated Reporting: A New Accounting Disclosure. P. 155-179, Palgrave. Izzo Maria Federica, Fiori Giovanni (2016).
- "Economia Aziendale" (Con R. Tiscini), 2° edizione, Milano, Egea, 2017.
- "Sustainable Development Goals: integrating sustainability initiatives with long term value creation". In: Strategic Finance, pp. 28-37. Busco Cristiano, Fiori Giovanni, Frigo Mark L., Riccaboni Angelo, 2017.

Lingue

Inglese (proficiency);
Tedesco (buono);
Francese (buono)

- Prof. Giovanni Fiori -

CURRICULUM VITAE

Prof. Giovanni Fiori

Scientific Curriculum

Actual situation:

- Full Professor of Business Administration at LUISS Guido Carli University, Rome, since 2000;
- Professor of Corporate Governance and Internal Auditing at LUISS Guido Carli University, Rome;
- Professor of Business Economics at LUISS Guido Carli University (Department of Law), Rome;
- Director of “Centro di Ricerca Governance and Sustainability” LUISS Guido Carli University, Rome;
- Director of DDIM in General Management, in joint venture between LUISS Guido Carli University, Bocconi University and Fudan University, since 2007;
- Member of the “European Corporate Governance Institute” (ECGI), since 2005;
- Member of “European Accounting Association” (EAA), since 1994;
- Member of the “Accademia Italiana di Economia Aziendale”, since 1993.

Previous experiences:

- Degree in Economics at LUISS Guido Carli University, Rome, 1984.
Dissertation on “Financial analysis: the case of Marzotto S.p.A.”. Advisor: Prof. Carlo Scognamiglio. Final Grade 110/110 cum laude;
- Vice Rector for Corporate Relations at LUISS Guido Carli 2018-2019

LF

- Grant in Accounting and Business Planning at LUISS Guido Carli University, Rome, 1985 - 1989;
- Professor of Accounting at LUISS Guido Carli University, Rome, 1989 - 1992;
- Associate Professor of Accounting at LUISS Guido Carli University, Rome, 11.1992 - 8.2000;
- Professor of Business Administration at LUMSA University, Rome, 9.2003 - 8.2006;
- Professor of Financial Accounting at Fudan University, Shanghai, 2007 - 2010;
- Professor of Business Administration at LUISS Guido Carli University, Rome, 1991 - 2011;
- Member of the Evaluation board of LUISS Guido Carli University, Rome, 2003 - 2009;
- Member of the European Accounting Association's Management Committee, 2008 – 2011;
- Co-chair of the European Accounting Congress, 2011.

Professional Curriculum

Actual situation:

- **C.P.A.** (Dottore Commercialista) Albo dei Dottori Commercialisti di Roma, Rieti, Civitavecchia e Velletri n. AA_00267, since 1988;
- **Certified Auditor** (Revisore dei Conti), n. 24065 D.M. del 12.04.1995 G.U. n. 31/bis 4° serie speciale, since 1995;
- Extraordinary Commissioner:
 - Selta S.p.A.
 - Alitalia S.p.a., Alitalia Servizi S.p.a., Alitalia Express S.p.a., Alitalia airport S.p.a and Volare S.p.a. (in liquidation);
 - La Scala S.p.A. in Extraordinary Administration Procedure (in liquidation).
 - Selfin S.p.A., Met Sogeda S.p.A. and Met.Fin S.a.s. in Extraordinary Administration Procedure (in liquidation).
- Chair of the Board of Directors" in the following companies:
 - Elettra 1938 S.p.A. (former FIAMM S.p.a.) (and also Chair of FCA S.p.A and Sonick SA, controlled by Elettra);
 - CFI (Compagnia Ferroviaria Italiana) S.p.A.
- Member of "Collegio dei Revisori" in the following companies:
 - Fondazione Telecom Italia;

- Member of “Collegio Sindacale” in the following companies:
 - Italo Treno NTV S.p.A. (President)
 - Saipem S.p.A. (President)

Main Previous experiences:

- Member of “Collegio Sindacale”:
 - Banca d’Italia, 2007 - 2016;
 - Telecom Italia Media (as President), 2003 - 2010;
 - Seat Pagine Gialle, 2001 - 2003.
 - Gamenet S.p.A. 2010-2018.
 - Gesac S.p.A. 2010-2016.
 - Italconsult S.p.A. (as President) 2011-2020
 - Armonia S.p.A. (as President) 2019-2020
 - SIAE, 2012-2020
 - Pfizer Italia Holding S.p.A., 2017-2020
 - Astaldi S.p.A., 2018-2021
 - Luxottica Group S.p.A. 2018-2021
 - Mediaset S.p.A. 2020-2021
- Member of “Board of Directors”:
 - Prelios S.p.A., 2011 – 2010;
 - Istituto dell’Enciclopedia Italiana Treccani S.p.A., 2005 – 2008;
 - Sogesid S.p.A., 1992 - 2002.
- Member of the Odv 231 of the following companies:
 - - Telecom Italia Media (Chairman), 2006 - 2010;
 - - Gamenet SpA (Chairman), 2010-2018;
 - - Italconsult SpA (Chairman) 2011-2020;
 - - GSE SpA (President) 2010-2020;
 - - Enav SpA 2016-2019;
 - - Condotte SpA (Chairman) 2010-2019.
- Member of Supervisory Board:
 - UbiBanca S.p.A., (he is also head of Audit Committee, member of Nomination Committee and head of ODV 231), 2016-2019.
- Member of “Comitato di Sorveglianza”:
 - Profit Sim S.p.A. in Extraordinary Administration Procedure (law Prodi-bis), 2006.
- Member of “Technical - Scientific Committee”:
 - Banco di Napoli and Professor of accounting at Banco di Napoli Management School, 1987 – 1996;
 - Defense Ministry for the valuation of contracts in defense sector.
- Vice President of “Istituto Poligrafico Zecca dello Stato” S.p.A., 2004 – 2007;

- Extraordinary Commissioner of Cesame S.p.A. in Extraordinary Administration Procedure (law Prodi-bis), 2003 – 2007; of Ilva Pali Dalmine S.p.A. in Extraordinary Administration Procedure, (law Prodi-bis), 2001 – 2022;
- Member of “Giunta dell’Unione Industriali Di Roma”, 2004 - 2007.
- CEO of Clinica Villa Flaminia S.p.A., 2008 - 2011.
- Member of Press Watchdog in charge of implementing media and radio companies balance sheet scheme.
- Commission member for the reform of the Bankruptcy Law, 2015
- Consultant:
 - of “Federazione nazionale delle Banche di Credito Cooperativo”, 1997 – 2002;
 - of the Economic Department of Regione Lazio, 2002 – 2004;
 - of “Assessorato alle Attività Produttive della Regione Calabria”, 2002 - 2004.
- Member of International Accounting Standard IASC Commission, Euro Commission and CNDC Project Web Commission.
- Responsible of PMI Division and International Relations of LUISS Guido Carli Management School, 1989 - 2001.

Main publications

- “La riduzione del capitale per perdite”, Milano, Giuffrè, 1989;
- “L’ammortamento dei beni gratuitamente devolvibili”, Milano, Giuffrè, 1990;
- “Rivalutazione delle attività e normativa civilistica: problemi irrisolti”, in “Studi in onore di Carlo Masini”, Milano, Egea, 1993;
- “Il principio della “rappresentazione veritiera e corretta” nel nuovo bilancio delle banche”, in “Ascotributi Rassegna”, 1994;
- “I complementari principi della competenza e della prudenza nel nuovo bilancio delle banche”, in “Ascotributi Rassegna”, 1994;
- “Le scissioni nell’economia e nei bilanci delle aziende”, Milano, Giuffrè, 1995;
- “La formazione manageriale per le piccole e medie imprese”, in “Sinergie”, 1995;
- “L’analisi dei costi per le decisioni: brevi note introduttive”, in “L’analisi e la determinazione dei costi” (a cura di G. Farneti-R. Silvi), Torino, Giappichelli, 1997;
- “The implementation of the “true and fair view” principle in the EC member States: the Italian case”, E.A.A., 1997;
- “Il principio della “rappresentazione veritiera e corretta” nella redazione del bilancio di esercizio. Considerazioni critiche e profili evolutivi dell’informazione societaria” – Milano, Giuffrè, 1999;
- “Some considerations about the “fair value” approach in IAS for insurance”, in “ASTIN colloquium”, 2000;
- “Indici di bilancio” (con C. Caramiello e F. Di Lazzaro), Milano, Giuffrè, 2002;
- Corporate Governance e qualità dell’informazione esterna d’impresa, Milano, Giuffrè, 2003;
- “La valutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni degli sportivi professionisti: una possibile metodologia”, in “Rivista di Ragioneria e di Economia Aziendale”, 2003;
- “Società a responsabilità limitata e costi di transazione”, in “Analisi giuridica dell’economia”. vol. 2, pp. 263-276, 2003;
- “Corporate Governance, evoluzione normativa ed informazione esterna d’impresa”, in Daniela Salvioni (a cura di), “Corporate Governance e sistemi di controllo della gestione aziendale”. (pp. 36-69). Milano, Franco Angeli, 2004;
- “La valutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni degli sportivi professionisti: una possibile metodologia”, in “Analisi giuridica dell’economia”, 2/2005;

- "Finanza e mercato nella riforma delle società di capitali", in "Rivista di diritto dell'impresa", vol. 1, pp. 364-366, 2005;
- "Corporate Governance, regolamentazione contabile e trasparenza dell'informativa aziendale" (con Riccardo Tiscini) – Milano, Franco Angeli, 2005;
- "Bank-firm relationship changes and earnings quality. An analysis on Italian small-medium sized companies" (con Riccardo Tiscini e Francesca di Donato), European Accounting Association (EAA), 30th Annual Congress, Aprile 2007;
- "The impact of family control on investors' risk and performance of Italian listed companies" (con Riccardo Tiscini e Francesca di Donato), APIRA 2007 – Fifth Asia Pacific Interdisciplinary Research in Accounting Conference, Luglio 2007;
- "Corporate Social Responsibility and firms performance. An analysis on Italian listed companies" (con Francesca di Donato e M. Federica Izzo), 4th Conference on Performance Measurement and Management Control, Settembre 2007;
- "Incontro-scontro tra due generazioni", in "L'imprenditore", settembre 2007;
- "L'impresa culturale: modello e gestione", in "Analisi giuridica dell'economia", 1/2007;
- "Stock options e corporate governance", in "Il ruolo delle stock options e degli altri strumenti a base azionaria" (a cura di F.Fontana e S. Bozzi), LUP, 2007;
- "The impact of family control on investors' risk and performance of Italian listed companies" (con Riccardo Tiscini e Francesca di Donato), in "Accounting in transition", vol V, London, Greenwich University Press, 2008;
- "La procedura di formazione del bilancio nell'economia e nel governo dell'azienda stato", Milano, Giuffrè, 2008;
- "Bilanci "fair o bilanci attendibili?", in "Milano Finanza", 2009;
- "Principi contabili "universali" o "congiunturali"", in "Milano Finanza", 2009;
- "Il trade off tra conservatism e fairness alla luce della recente crisi finanziaria", in "Studi in onore di Vittorio Coda", Milano, Egea, 2010;
- "Crisi del capitalismo e crisi del pensiero economico", in "Analisi giuridica dell'economia", 2/2010;
- "IFRS and international differences: an empirical analysis of their application worldwide" (con F. Di Donato e D. Macciocchi), in "Corporate ownership and control", 2014, vol. 11, p. 542-55;
- "OCI value relevance in continental europe: an examination of the adoption of ias 1 revised" (con M. Fasan e R. Tiscini), in "Academy of accounting and financial studies journal", 2014, vol. 18, p. 125-141;
- "IFRS AND INTERNATIONAL DIFFERENCES: AN EMPIRICAL ANALYSIS ON THEIR APPLICATION WORLDWIDE. CORPORATE OWNERSHIP & CONTROL", vol. Volume 11, p. 542-551G. Fiori, F. di Donato, D. Macciocchi (2014);
- "Economia Aziendale" (con R. Tiscini), Milano, Egea, 2014.
- Profili Aziendali Dell'abuso Di Dipendenza Economica", In "La Consulenza Tecnica Nel Giudizio Arbitrale", A Cura Di Unidroit, (2016);
- "Exploring The Effects Of Corporate Governance On Voluntary Disclosure: An Explanatory Study On The Adoption Of Integrated Report". In: Marc Epstein And Anne M. Farrell. Performance Measurement Control: Contemporary Issues. P. 83-108, Emerald Group Publishing Limited, Fiori Giovanni, Di Donato Francesca, Izzo Maria Federica (2016).
- "The Influence Of Corporate Governance On The Adoption Of The Integrated Report: A First Study On Iirc Pilot Programme". In: Chiara Mio. Integrated Reporting: A New Accounting Disclosure. P. 155-179, Palgrave. Izzo Maria Federica, Fiori Giovanni (2016).
- "Economia Aziendale" (Con R. Tiscini), 2° edizione, Milano, Egea, 2017.
- "Sustainable Development Goals: integrating sustainability initiatives with long term value creation". In: Strategic Finance, pp. 28-37. Busco Cristiano, Fiori Giovanni, Frigo Mark L., Riccaboni Angelo, 2017

Language

English (proficiency);
German (good);
French (good).

- Prof. Giovanni Fiori -

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di SAIPEM S.p.A.

Il sottoscritto GIOVANNI FIORI nato in Padova il 15/12/1961

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data ROMA

Firmato da

Giovanni Fiori

29 MAR. 2023

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

RAFFAELLA PAGANI

Indirizzo

Telefono

Fax

E-mail

Web

Nazionalità

Italiana

Data di nascita

Milano, 21/06/1971

ESPERIENZA LAVORATIVA

Esperienze professionali

DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE LEGALE DEI CONTI

Partner dello Studio Associato Pagani – Dottori commercialisti www.studiopagani.net

E' specializzata in materia internazionale. Ha maturato una importante esperienza nel campo del Bilancio, Bilancio Consolidato, contrattualistica internazionale. E' altresì esperta nel contenzioso tributario. E' membro di numerosi collegi sindacali, revisore di Enti locali e membro di Organismi di vigilanza (D.Lgs. 231/01)

- ✓ Consulente amministrativo, tributario, societario a società commerciali, industriali e del terziario.
- ✓ Consulente tecnico di parte in giudizi civili e penali principalmente nel settore di distribuzione/produzione di prodotti petroliferi – gas ed altri settori energetici; nel settore cinematografico/televisivo/audiovisivo; nel settore dell'industria metalmeccanica.
- ✓ Assistente tecnico nel contenzioso tributario.
- ✓ Consulente amministrativo e tributario di enti commerciali e non commerciali a partecipazione pubblica.
- ✓ Dall'aprile 2001 all'aprile 2002 responsabile amministrativo in qualità di consulente presso una società italiana di medio/grandi dimensioni che opera nel settore cinematografico/televisivo.

Incarichi attualmente ricoperti

- **AMPLIFON S.p.A. – Presidente Collegio sindacale** dall'aprile 2015 (quotata);
- **BREMBO S.p.A. – Presidente Collegio sindacale** dall'aprile 2014 (quotata);
- **DE' LONGHI S.p.A. – Sindaco Supplente** dall'aprile 2022 (quotata);

RAFFAELLA PAGANI

DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE CONTABILE

- UNICREDIT S.p.A. – **Sindaco Supplente** da dicembre 2017 (quotata);
- AUTOSTRADE LOMBARDE S.p.A. – **Sindaco Effettivo** dal 26 ottobre 2020;
- BRACCO IMAGING S.p.A. – **Sindaco Effettivo** dal 27.05.2022;
- CHIESI FARMACEUTICI S.p.A. – **Presidente del Collegio Sindacale** dal 16.05.2022;
- DUFITAL S.p.A. – **Sindaco effettivo** dal 2004 al giugno 2016 e **Presidente Collegio Sindacale** dal 29 aprile 2022;
- DUFRIY SHOP FINANCE LIMITED S.r.l. – **Presidente Collegio sindacale** dal giugno 2015 al giugno 2020, **Sindaco Unico** dal giugno 2020;
- ENEL ITALIA S.p.A. – **Sindaco effettivo** dall'aprile 2013 all'aprile 2019 e **Sindaco effettivo** dal 01 febbraio.2020;
- ENEL POWER S.p.A. – **Sindaco Effettivo** dal 22 aprile 2020;
- FERROVIENORD S.p.A. - **Presidente Collegio sindacale** dall'aprile 2019;
- FIERA PARKING S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal 27 aprile 2020;
- FONDAZIONE FIERA MILANO - **Presidente Collegio sindacale** da agosto 2019;
- LA LINEA S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal gennaio 2018;
- LEROY MERLIN ITALIA S.r.l.' – **Sindaco Effettivo** dall'11 aprile 2022;
- MERCITALIA LOGISTICS S.p.A.- **Sindaco Effettivo** dal 22 aprile 2022;
- NUOVO FORO BOARIO PADOVA S.p.A. – **Presidente del Collegio sindacale** dall'aprile 2022;
- SANOFI S.r.l. – **Presidente Collegio sindacale** dall'aprile 2014;
- SEN S.p.A. SERVIZIO ELETTRICO NAZIONALE – **Sindaco effettivo** dal 16.04.2019;
- SIB S.p.A. SOCIETÀ ITALIANA BRICOLAGE – **Sindaco effettivo** dal 15.04.2019;
- VANGUARD LOGISTICS SERVICES S.r.l. – **Sindaco effettivo** dal 2001 al novembre 2017, **sindaco unico** dal novembre 2017.

Revisore Unico:

- Revisore dei conti unico della ALPA S.p.A. dal 2005.

Revisore dei conti dei Comuni:

- COMUNE DI ALMÉ (BG) dall'agosto 2020.

Incarichi terminati

Incarichi terminati

- ABERTIS ITALIA S.r.l. – **Presidente Collegio Sindacale** da settembre 2016 a dicembre 2016;
- AREXPO S.p.A. – **Sindaco effettivo** dal giugno 2015 al 03 marzo 2016;
- AVID TECHNOLOGY S.r.l. – **Sindaco effettivo** dal 2007 al giugno 2016;
- AXOGAS S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal gennaio 2012 a luglio 2013;
- AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.p.A. – **Amministratore indipendente** da marzo 2019 a febbraio 2020;
- AZIMUT HOLDING S.p.A. (quotata) – **Amministratore indipendente** da aprile 2016 a aprile

RAFFAELLA PAGANI

DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE CONTABILE

RP

2022 - **Presidente del Comitato Controllo e Rischi e membro del Comitato Remunerazioni;**

- AZIMUT LIBERA IMPRESA SGR S.p.A. – **Amministratore indipendente** da settembre 2018 a marzo 2019;
- B&B HOTELS ITALIA S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dall'aprile 2013 al aprile 2016;
- BINARI SONORI S.r.l. – **Sindaco effettivo** dal 2009 al 30/12/2011;
- CAL S.p.A CONCESSIONI AUTOSTRADALI LOMBARDE – **Sindaco effettivo** dall'8 giugno 2016 al 13 giugno 2019 poi **Presidente del Collegio sindacale** fino a settembre 2022;
- CARGO CLAY LOGISTICS S.r.l. – **Sindaco Unico** da Aprile 2012 a Aprile 2014;
- CARGO CLAY S.r.l. – **Sindaco effettivo** dall'aprile 2009 al marzo 2012;
- CBS S.r.l. – **Sindaco effettivo** dal nov. 2011 al giugno 2016;
- CESTEC S.p.A. CENTRO PER LO SVILUPPOTECNOLOGICO, L'ENERGIA E LA COMPETITIVITÀ – **Presidente Collegio sindacale** dal 2000 al 2010;
- CID ITALIA S.p.A. – **Sindaco effettivo** dal 2003 al 31/12/2011;
- DISMA S.p.A. – **Sindaco effettivo** dal giugno 2012 ad aprile 2015;
- E- DISTRIBUZIONE S.p.A. – **Sindaco effettivo** dall'aprile 2012 all'aprile 2020;
- ENOI S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal luglio 2011 a luglio 2014;
- EUROAIRPORTS IN LIQUIDAZIONE S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal maggio 2012 a dicembre 2018;
- HYDRO DOLOMITI ENEL S.r.l. – **Sindaco effettivo** da marzo 2014 al 29 febbraio 2016 (dimissioni);
- LUIGI SALVADORI S.p.A. – **Sindaco effettivo** dal 2015 al gennaio 2020;
- LUMIT S.p.A. – **Sindaco effettivo** dal 2009 all'aprile 2018;
- MALPENSA LOGISTICA EUROPA S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal dicembre 2010 all'aprile 2014;
- MIOTTO ESTE S.p.A. – **Sindaco effettivo** dal 2004 all'aprile 2011;
- NORD-COM S.p.A. – **Presidente Collegio Sindacale** dal luglio 2014 al maggio 2022;
- RECONSULT INFRASTRUTTURE S.r.l. – **Presidente Collegio Sindacale** da settembre 2016 a dicembre 2016;
- REITEK S.p.A. – **Sindaco effettivo** dal 2005 al marzo 2016;
- S.E.A. HANDLING S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal 2004 all'aprile 2014;
- SEA AEROPORTI MILANESI S.p.A. - **Sindaco effettivo** dal 2003 al 2013;
- SEA ENERGIA S.p.A.- **Sindaco effettivo** dal 2004 – dal maggio 2012 al maggio 2015
Presidente del Collegio sindacale;
- TATA CONSULTANCY SERVICES ITALIA S.r.l. – **Sindaco effettivo** dal 2009; **Presidente Collegio Sindacale** dal giugno 2017 al maggio 2022.

RAFFAELLA PAGANI

DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE CONTABILE



Revisore dei conti dei Comuni di:

- BUCCINASCO 2003-2005;
- CALUSCO D'ADDA (BG) dal 01.01.2015 al 01.01.2018 – Revisore unico;
- CREMONA dal 01/05/2015 -01/05/2018 – Presidente del collegio dei revisori;
- CURTATONE dal marzo 2016 al 9.05.2019– Revisore unico;
- PANTIGLIATE 2003-2005 2006-2008 in qualità di Presidente;
- SOVICO 2003-2005 2006-2008 in qualità di Presidente;
- TREMEZZINA (CO) dal marzo 2014 (terminato per dimissioni) – Revisore unico;
- ZELO BUON PERSICO (LO) 2002-2004.

Negli anni è stata acquisita una sempre maggiore esperienza nella revisione degli enti locali anche in considerazione dei nuovi e numerosi adempimenti dei revisori nei confronti della Corte dei Conti.

Esperienza acquisita in campo di D.
Lgs. 231/01

- Assistenza per lo sviluppo, la predisposizione e la gestione di modelli organizzativi, codici etici e relative procedure, con relativa assistenza agli Organismi di vigilanza.
- **Membro dell'Organismo di vigilanza** di Azimut Holding S.p.A. fino ad aprile 2022;
- **Presidente Organismo di vigilanza** BREMBO S.p.A. fino al 20.4.2017;
- **Presidente Organismo di vigilanza** di SMEC S.r.l. fino ad aprile 2018.

Attualmente sono:

- **Presidente dell'Organismo di Vigilanza** di CONAD CENTRO NORD Società Cooperativa dal giugno 2021;
- **Compliance Officer** CONCERT S.r.l. (Gruppo Enel) dal 5 maggio 2020;
- **Membro Organismo di vigilanza** di SEN SERVIZIO ELETTRICO NAZIONALE S.p.A. (Gruppo Enel) dal 5 maggio 2020.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- | | |
|---|--|
| • Date | Abilitazione conseguita nel Marzo 1996 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista presso Università Bocconi di Milano. |
| • Date | Laurea conseguita nell'anno accademico 1993/1994 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Laurea in economia e commercio presso Università Bocconi di Milano – specializzazione in Libera Professione. |
| • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | voto 110/110mi |
| • Date | Diploma conseguito nel 1990 |
| • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Diploma di ragioneria presso Istituto tecnico Mercantile N. Moreschi – Milano. |
| • Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | voto 56/60mi |

RAFFAELLA PAGANI

DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE CONTABILE

R

**CAPACITÀ E COMPETENZE
PERSONALI**

MADRELINGUA

ITALIANA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE/ FRANCESE

OTTIMA

OTTIMA

OTTIMA

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

*Con computer, attrezzature specifiche,
macchinari, ecc.*

BUONA CONOSCENZA NELL'UTILIZZO DI PERSONAL COMPUTER IN AMBIENTE WINDOWS E PACCHETTO
OFFICE, OUTLOOK

PATENTE O PATENTI

Patente B

ULTERIORI INFORMAZIONI

- iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano il 15.05.1996 al n. 4659;
- iscritta nel Registro dei Revisori Contabili – Decreto direttore generale degli affari civili e delle libere professioni 15.10.1999, G.U. n. 87 del 02.11.1999 - 4^ serie speciale n° 93047;
- Associata allo Studio Associato Pagani dal 1996 – www.studiopagani.net;
- Iscritta all'albo dei Curatori fallimentari del Tribunale Di Milano dal settembre 1996;
- Iscritta all'Albo dei CTU presso il Tribunale Di Milano dal gennaio 2003;
- Iscritta all'Organismo Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano quale Mediatore al n. 160.

Autorizzo al trattamento dei d ti personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679.

Milano, 29 marzo 2023

RAFFAELLA PAGANI

OTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE CONTABILE

CURRICULUM VITAE
IN EUROPEAN
FORMAT



PERSONAL INFORMATION

Name **RAFFAELLA ANNAMARIA PAGANI**
Address
Telephone
Fax
E-mail
Website
Nationality Italian
Date of birth Milan, June 21, 1971

WORK EXPERIENCE

Professional experience

CHARTERED ACCOUNTANT – STATUTORY AUDITOR

Partner to Studio Associato Pagani – Chartered Accountants www.studiopagani.net

Specialized in international affairs. Gained in-depth insight and experience in Financial Statements, Consolidated Financial Statements, international contracts and tax litigations. Member of several Boards of Statutory Auditors, Auditor for Municipalities and Member of Statutory Boards – Supervisory Boards (Legislative Decree 231/01).

- Administrative, tax and business Consultant to commercial, industrial and services organizations.
- Technical Consultant for civil and criminal cases, mainly in the distribution, production of oil products, gas and other energy industries as well as in the cinematic, television, audiovisual businesses and engineering industry.
- Assistant in Tax Litigation Cases.
- Administrative, Accounting and Tax Assistant to Municipal Special Companies.
- Administrative and Tax Consultant to commercial and non-commercial entities with public participation.
- From April 2001 to April 2002 Administration Manageress consulting to a medium-large Italian company active in the cinematic and television industries.

Current positions

- AMPLIFON S.p.A. – **Chairman of Board of Auditors** since April 2015 (listed);
- BREMBO S.p.A. – **Chairman of Board of Auditors** since April 2014 (listed);
- DE' LONGHI S.p.A. - **Deputy Auditor** since April 2022 (listed);

RAFFAELLA ANNAMARIA PAGANI

DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE CONTABILE

- UNICREDIT SPA – **Deputy Auditor** since December 2017;
- AUTOSTRADE LOMBARDE S.p.A. – Standing Auditor since October 26, 2020;
- BRACCO IMAGING S.p.A. – Standing Auditor since May 27, 2022;
- CHIESI FARMACEUTICI S.p.A. - Chairman of Board of Auditors since May 16, 2022;
- DUFITAL S.p.A. –Standing Auditor since 2004 to June 2016 and Chairman of Board of Auditors since April 29, 2022;
- DUFRY SHOP FINANCE LIMITED S.r.l. – Chairman of Board of Auditors since June 2015 to June 2020, Sole Auditor since June 2020;
- ENEL ITALIA S.p.A. –Standing auditor since April 2013 to April 2019 and Standing Auditor since Feb. 1st, 2020;
- ENEL POWER S.p.A. – Standing Auditor since April 22, 2020;
- FERROVIENORD S.p.A. – Chairman of Board of Auditors since April 2019;
- FIERA PARKING S.p.A. - Chairman of Board of Auditors since April 27, 2020;
- FONDAZIONE FIERA MILANO – Chairman of Board of Auditors since August 2019;
- LA LINEA S.p.A. - Chairman of Board of Auditors since January 2018;
- LEROY MERLIN ITALIA S.r.l. – Standing Auditor since April 2022;
- MERCITALIA LOGISTICS S.p.A. – Standing Auditor since April 22, 2022;
- NUOVO FORO BOARIO PADOVA S.p.A. – Standing Auditor since April 2022;
- SANOFI S.r.l. – Chairman of Board of Auditors since April 2014;
- SEN S.p.A. SERVIZIO ELETTRICO NAZIONALE – Standing Auditor since April 16, 2019;
- SIB S.p.A. SOCIETÀ ITALIANA BRICOLAGE – Standing Auditor since April 15, 2019;
- VANGUARD LOGISTICS SERVICES S.r.l. – Standing Auditor since 2001 to Nov. 2017, Sole Auditor since Nov. 2017.

Single Auditor:

- Single Auditor of ALPA S.p.A. since 2005.

Auditor in the municipalities of

- COMUNE DI ALMÈ (BG) since August 2020.

Ended positions:

Ended positions

- ABERTIS ITALIA S.r.l. – Chairman of Board of Auditors since September 2016 to December 2016;
- AREXPO S.p.A. – Standing auditor since June 2015 to March 3, 2016;
- AVID Technology S.r.l. – Standing Auditor since 2007 to June 2016;
- AXOGAS S.p.A. – Chairman of Board of Auditors since January 2012 to July 2013;
- AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.p.A. – Independent Director since March 2019 to February 2020;
- AZIMUT HOLDING S.p.A. – Independent Director since April 2016 to April 2022 (listed) - Chairman of Risk and Control Committee and Member of Remuneration Committee;

RAFFAELLA ANNAMARIA PAGANI
DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE CONTABILE

R

- AZIMUT LIBERA IMPRESA SGR S.p.A. – Independent Director since September 2018 until March 2019;
- B&B HOTELS ITALIA S.p.A. – Chairman of Board of Auditors since April 2013 to April 2016;
- BINARI SONORI S.r.l. – Standing Auditor since 2009 to 30/12/2011;
- CAL S.p.A. CONCESSIONI AUTOSTRADALI LOMBARDE – Standing Auditor since June 8, 2016 until June 13, 2019 – Chairman of Board of Auditors until September 2022;
- Cargo Clay Logistics S.r.l. – Single Auditor since April 2012 to April 2014;
- Cargo Clay S.r.l. – Standing Auditor since April 2009 to March 2012;
- CBS S.r.l. – Standing Auditor since November 2011 to June 2016;
- CESTEC S.p.A. Centro per lo Sviluppo Tecnologico, l'Energia e la Competitività – Chairman of Board of Auditors since 2000 to 2010;
- CID ITALIA S.p.A. – Standing Auditor since 2003 to 31/12/2011;
- DISMA S.p.A. – Standing Auditor since June 2012 to April 2015;
- E-DISTRIBUZIONE S.p.A. – Standing Auditor since April, 2012 to April 2020;
- ENOI S.p.A. – Chairman of Board of Auditors since July 2011 to July 2014;
- EURO AIRPORTS S.p.A. – Chairman of Board of Auditors since May 2012 to Dec. 2018;
- HYDRO DOLOMITI ENEL S.r.l. – Standing Auditor since March 2014 to February 29, 2016 (resignation);
- Luigi Salvadori S.p.A. – Standing auditor since 2015 to January 2020;
- LUMIT S.p.A. – Standing Auditor since 2009 to April 2018;
- MALPENSA LOGISTICA EUROPA S.p.A. – Chairman of Board of Auditors since December 2010 to April 2014;
- MIOTTO ESTE S.p.A. – Standing Auditor since 2004 to April 2011;
- NORD-COM S.p.A. – Chairman of Board of Auditors since July 2014 to May 2022;
- RECONSULT INFRASTRUTTURE S.r.l. – Chairman of Board of Auditors since September 2016 to December 2016;
- REITEK S.p.A. – Standing Auditor since 2005 to March 2016;
- S.E.A. HANDLING S.p.A. – Chairman of Board of Auditors since 2004 to April 2014;
- SEA Aeroporti milanesi S.P.A. – Standing Auditor since 2003 to 2013;
- SEA ENERGIA S.p.A. – Standing Auditor since 2004 – since May 2012 to May 2015
Chairman of Board of Auditors;
- TATA CONSULTANCY SERVICES ITALIA S.r.l. – Standing Auditor since 2009 to May 2022;
Chairman of Board of Auditors since June 2017.

Ended position as Auditor in the municipalities of:

- BUCCINASCO 2003-2005;
- CALUSCO D'ADDA (BG) 2015-2017 – **Single Auditor**;
- CREMONA since 01/05/2015 to 01/05/2018 – **Chairman of Board of Auditors**;



- CURTATONE since March 2016 – **single Auditor**;
- PANTIGLIATE 2003-2005 2006-2008 as **Chairman**;
- SOVICO 2003-2005 2006-2008 as **Chairman**;
- TREMEZZINA (CO) since March 2014 (resignation) – **Single Auditor**;
- ZELO BUON PERSICO (LO) 2002-2004.

Over the years, gained a more extensive experience in auditing of local authorities, being versed in new and different procedures for auditors' compliance with the Court of Auditors.

Experience in D. Lgs. 231/01

- Assistance for the development, preparation and management of organisational models, ethical codes and related procedures, with assistance to Supervisory Boards (Organismi di Vigilanza).
- **Member of Supervisory Board - Organismo di Vigilanza** of Azimut Holding S.p.A. since April 2022;
- **Chairman of Organismo di Vigilanza - Supervisory Board** of BREMBO S.p.A. since April 2014 to April 2017;
- **Chairman of Organismo di Vigilanza - Supervisory Board** of SMEC S.r.l. since April 2018.

Current positions:

- **Chairman of Organismo di Vigilanza – Supervisory Board** of CONAD CENTRO NORD S.p.A. since June 2021;
- **Compliance Officer** CONCERT S.r.l. (Enel Group) since May 5, 2020;
- **Member of Organismo di Vigilanza - Supervisory Board** of SEN SERVIZIO ELETTRICO NAZIONALE S.p.A. (Gruppo Enel) since May, 5, 2020.

EDUCATION AND TRAINING

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Date • Name and type of education and training | <p>Licence to practice the profession in March 1996</p> <p>Exam to practice the profession of <i>Dottore Commercialista</i> at Bocconi University in Milan.</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Date • Name and type of education and training • Level in national classification (if appropriate) | <p>Bachelor Degree in year 1993/1994</p> <p>Bachelor Degree in Business&Economics at Università Bocconi in Milano – specialization in Freelancing</p> <p>Grade 110/110</p> |
| <ul style="list-style-type: none"> • Date • Name and type of education and training • Level in national classification (if appropriate) | <p>High School Degree in year 1990</p> <p>High School Degree in Milan - Istituto tecnico Mercantile N. Moreschi.</p> <p>Grade 56/60</p> |

PERSONAL SKILLS AND COMPETENCE

Acquired in life and career but not necessarily recognized by official certificates and diplomas.

MOTHER TONGUE

ITALIAN

OTHER LANGUAGES

ENGLISH/FRENCH

- Reading ability
- Writing ability
- Oral expression capacity

EXCELLENT

EXCELLENT

EXCELLENT

TECHNICAL SKILLS
computer, devices, ect..

GOOD KNOWLEDGE IN THE USE OF PERSONAL COMPUTER, WINDOWS AND OFFICE PACKAGE, OUTLOOK

DRIVING LICENCE

Driving licence B

OTHER INFORMATION

- Roll of Chartered Accountants (Ordine Dottori Commercialisti) of Milan on 15.05.1996 at no. 4659;
- Registered in the Register of Auditors - Decree-General Director of Civil Affairs and Free Trade 15.10.1999, G.U. n. 87 of 02.11.1999 - 4th Special Series No. 93047;
- Partner to Studio Associato Pagani since 1996 - www.studiopagani.net;
- Registered in the Register of Bankruptcy Officers of the Milan Court since September 1996;
- Registered at the CTU Register at the Milano Court since January 2003;
- Registered at the Chartered Accountants Foundation of Milan as Arbitrator at no. 160.

I authorize the processing of personal data pursuant to Regulation (EU) 2016/679 (GDPR).

Milan, March 29th, 2023

RAFFAELLA ANNAMARIA PAGANI

DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE CONTABILE

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di SAIPEM S.p.A.

La sottoscritta RAFFAELLA PAGANI nata in MILANO

il 21.06.1971

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

MILANO, 29 MARZO 2023

Firmato da

Raffaella Pagani