

# Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

## SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTA DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL COLLEGIO SINDACALE DI SAIPEM

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Alberto Zorzi, comunica che in data odierna **Amundi Asset Management SGR, Anima SGR, BancoPosta Fondi SGR, BNP Paribas Asset Management, Eurizon Capital SGR, Fideuram Asset Management (Ireland), Fineco Asset Management, Generali Asset Management SGR, Interfund Sicav, Kairos Partners SGR, Mediobanca SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR e Mediolanum International Funds Limited** hanno depositato una **lista di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **collegio sindacale di Saipem** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

La lista è stata composta con il supporto di Chaberton Partners, advisor esterno e indipendente.

I gestori che hanno presentato la lista sono titolari di circa l'1,9% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **collegio sindacale** è così composta:

**Sindaco effettivo**

**1. Giovanni Fiori**

**Sindaco supplente**

**1. Raffaella Annamaria Pagani**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il collegio sindacale concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 148, comma 2, del TUF.

Milano, 15 aprile 2026

Contatti media:

MAIM | Public Diplomacy & Media Relations

[stampa@maimgroup.com](mailto:stampa@maimgroup.com)

Andrea Pontecorvo | +39 3935486192

Geronimo Emili | +39 3519070756

# CURRICULUM VITAE

**Prof. Giovanni Fiori**  
15 dicembre 1961, Padova, Italia

---

## Curriculum accademico

### *Situazione attuale:*

Professore Ordinario di Economia Aziendale, Dipartimento di Impresa e Management, Università LUISS Guido Carli, Roma, dal 2000;

Docente di Corporate Governance, Dipartimento di Impresa e Management, Università LUISS Guido Carli;

Advisor del Rettore per lo sviluppo della Community Internazionale dei Laureati Luiss Guido Carli;

Direttore del DDIM in General Management svolto in joint venture tra l'Università LUISS Guido Carli -Roma, l'Università Bocconi - Milano ed Università Fudan – Shanghai, dal 2007;

Membro:

- dell'Accademia Italiana di Economia Aziendale, dal 1993;
- della European Accounting Association (EAA), dal 1994;
- della European Corporate Governance Institute (ECGI), dal 2005.

### *Esperienze precedenti:*

Pro Rettore, con delega alle Corporate Relations, 2018-2019.

Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università LUISS Guido Carli, 2003 – 2009;

Membro del Management Committee della European Accounting Association (EAA), 2008 – 2011;

Chair dello European Accounting Congress del 2025 e Co-chair dell'European Accounting Congress del 2011.

Docente di Financial Accounting, Università Fudan, Shanghai, 2007 – 2010;

Laurea in Economia e Commercio, Università LUISS Guido Carli, Roma, 1984.

Votazione 110/110 e lode e con tesi in Tecnica industriale e commerciale su "L'applicazione delle tecniche di analisi economico-finanziaria alla Marzotto S.p.A." Relatore: Prof. Carlo Scognamiglio;

Titolare di borsa di studio per perfezionamento didattico e scientifico erogata dall'Associazione "Amici della LUISS", cattedre di Ragioneria I e II e di Programmazione aziendale, Università LUISS Guido Carli, Roma, 1985 – 1989;

Professore a contratto di Ragioneria professionale, di Ragioneria I e Ragioneria II, Università LUISS Guido Carli, Roma, 1989 – 1992;

Professore Associato di Ragioneria generale ed applicata, Università LUISS Guido Carli, Roma, 1992 – 2000;

Docente presso il Master in Business Administration della LUISS-Scuola di Management nei corsi di Contabilità Aziendale e Operazioni di Finanza Straordinaria (Valutazioni di aziende, Fusioni e Scorpori), 1991 – 2011;

## **Curriculum professionale**

### ***Situazione attuale:***

Dottore Commercialista, Albo dei Dottori Commercialisti di Roma, Rieti, Civitavecchia e Velletri al n. AA\_002667, dal 12.07.1988;

Revisore Contabile, Registro dei Revisori Contabili n. 24065 con D.M. del 12.04.1995, pubblicato sulla G.U. n. 31/bis 4° serie speciale del 21.04.1995;

Commissario Straordinario di Acciaierie d'Italia S.p.A. dal 2024;

Presidente del Consiglio di Amministrazione delle seguenti società:

- Elettra 1938 S.p.A. (ex FIAMM SpA), dal 2017 (ed anche della Sonick SA, facente parte del medesimo gruppo);
- CFI (Compagnia Ferroviaria Italiana) S.p.A. dal 2020;
- DVH (Digital Value Holding) S.p.A. dal 2025.

Presidente del Collegio Sindacale delle seguenti società:

- Saipem S.p.A., dal 2020;
- Italo Treno NTV S.p.A., dal 2018;

Componente del Collegio dei Revisori dei seguenti Enti:

- Fondazione Telecom Italia (Presidente), dal 2010;

Commissario straordinario delle seguenti società in liquidazione:

- Alitalia LAI S.p.A., Alitalia Servizi S.p.A., Alitalia Express S.p.A., Alitalia airport S.p.A. e Volare S.p.A., dal 2011;
- Selfin S.p.A. in amministrazione straordinaria, dal 2007.
- Selta S.p.A. in amministrazione straordinaria, dal 2019.

### ***Principali Esperienze Precedenti:***

Vice Presidente dell'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato S.p.A., 2004 - 2007; in precedenza è stato componente del Consiglio di Amministrazione della medesima società, 2002 - 2004.

Presidente dell'Interporto Sud Europa SpA, 2019-2020.

Componente del Collegio Sindacale della Banca d'Italia 2007-2016.

Componente del Consiglio di Sorveglianza delle seguenti società:

- UbiBanca S.p.A. (società nella quale fa parte anche del Comitato di Controllo Interno come Presidente, del Comitato Nomine e dell'OdV 231 come Presidente), 2016-2019.

Componente del Collegio Sindacale delle seguenti società e/o enti:

- Seat Pagine Gialle S.p.A., 2001 - 2003;
- Telecom Italia Media (Presidente), 2003 - 2010;
- Gamenet S.p.A. (Presidente), 2010-2018;
- Gesac S.p.A., 2010-2016;
- Italconsult S.p.A. (Presidente), 2011-2020;
- Armonia Sgr S.p.A. (Presidente), 2019-2020;
- SIAE, 2012-2020.
- Pfizer Italia Holding S.p.A. (Presidente), 2017-2020;
- Luxottica Group S.p.A. (Presidente), 2018-2021;
- Astaldi S.p.A. (Presidente), 2018-2021.
- Mediaset S.p.A. (Presidente), 2020-2021

Componente del Consiglio di Amministrazione delle seguenti società:

- Sogesid S.p.A., 1999 - 2002;
- Istituto dell'Enciclopedia Italiana "Treccani" S.p.A., 2005 - 2008;
- Prelios S.p.A., 2011 - 2013.

Componente dell'OdV 231 delle seguenti Società:

- Telecom Italia Media (Presidente), 2006 - 2010;
- Gamenet SpA (Presidente), 2010-2018;
- Italconsult SpA (Presidente)2011-2020;
- GSE SpA (Presidente)2010-2020;
- Enav SpA 2016-2019;
- Condotte SpA (Presidente) 2010-2019.

Componente del Comitato di Sorveglianza delle seguenti società:

- Profit Sim S.p.A. in amministrazione straordinaria, 2006;

Commissario straordinario (legge Prodi bis) della Cesame S.p.A. in amministrazione straordinaria, 2003 - 2007, della Ilva Pali Dalmine S.p.A. 2001-2023 e La Scala S.p.A., dal 2007 al 2024;

Amministratore unico di Clinica Villa Flaminia S.p.A., 2008 - 2011;

Componente del comitato tecnico-scientifico:

- (e docente) Scuola di Formazione del Banco di Napoli, 1987 - 1996;

- Ministero della Difesa per la valutazione di congruità dei contratti stipulati dalla P.A. nel settore della difesa.

Consulente:

- della Federazione nazionale delle Banche di Credito Cooperativo, 1997 - 2002;
- del Dipartimento Economia della Regione Lazio, 2002 - 2004;
- dell'Assessorato alle Attività Produttive della Regione Calabria, 2002 - 2004.

Componente della commissione:

- per la riforma del Diritto Fallimentare del 2015;
- del Garante per l'Editoria per la predisposizione degli schemi di bilancio delle aziende del settore editoriale e radiotelevisivo;
- sui Principi Contabili Internazionali IASC, della Commissione Euro e della Commissione sul Progetto Web del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

Componente del consiglio direttivo della Ned Community (associazione degli amministratori indipendenti delle società quotate in Borsa), 2004 – 2010.

Componente della Giunta dell'Unione Industriali Di Roma, 2004 – 2007.

Responsabile delle Divisioni Piccole e Medie Imprese e Rapporti Internazionali della Scuola di Management della LUISS Guido Carli, 1989 - 2001.

\*\*\*

Il Prof. Giovanni Fiori è inoltre titolare di uno studio professionale **FIORI&ASSOCIATI** costituito da professionisti e praticanti che opera da numerosi anni nei seguenti settori della consulenza:

- Turnaround e risanamento di imprese in crisi, con particolare riferimento a piani di ristrutturazione ex art. 67 e 182-bis L.F.; in tale ambito ha svolto sia attività di estensore del piano di risanamento che di attestatore dello stesso; è inoltre stato ed è tuttora curatore e commissario giudiziale in numerosissime procedure fallimentari e di concordato preventivo;
- Consulenza sul bilancio di esercizio con particolare riferimento all'applicazione dei principi IAS;
- Elaborazione di business plans;
- Valutazione di aziende, rami aziendali ed iniziative imprenditoriali (esempi di aziende valutate negli ultimi 10 anni: Roberto Cavalli S.p.A. Maire Tecnimont S.p.A., Salini-Impregilo S.p.A., Blue Panorama S.p.A., TuoDi S.p.A., Cafè do Brasil S.p.A., Pavimental S.p.A., ADR engineering S.p.A., Impresa S.p.A., Clinica Villa Tiberia S.p.A., OpenFiber S.p.A., Manifatture sigaro Toscano S.p.A, InvestBanca S.p.A., Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., Alitalia S.p.A., SACE S.p.A.);

## **Pubblicazioni principali**

“La riduzione del capitale per perdite”, Milano, Giuffré, 1989;

“L'ammortamento dei beni gratuitamente devolvibili”, Milano, Giuffré, 1990;

“Rivalutazione delle attività e normativa civilistica: problemi irrisolti”, in "Studi in onore di Carlo Masini", Milano, Egea, 1993;

- “Il principio della "rappresentazione veritiera e corretta" nel nuovo bilancio delle banche”, in "Ascotributi Rassegna", 1994;
- “I complementari principi della competenza e della prudenza nel nuovo bilancio delle banche”, in "Ascotributi Rassegna", 1994;
- “Le scissioni nell’economia e nei bilanci delle aziende”, Milano, Giuffr , 1995;
- “La formazione manageriale per le piccole e medie imprese”, in "Sinergie", 1995;
- “L’analisi dei costi per le decisioni: brevi note introduttive”, in "L’analisi e la determinazione dei costi" (a cura di G. Farneti-R. Silvi), Torino, Giappichelli, 1997;
- “The implementation of the "true and fair view" principle in the EC member States: the Italian case”, E.A.A., 1997;
- “Il principio della “rappresentazione veritiera e corretta” nella redazione del bilancio di esercizio. Considerazioni critiche e profili evolutivi dell’informazione societaria” – Milano, Giuffr , 1999;
- “Some considerations about the “fair value” approach in IAS for insurance”, in “ASTIN colloquium”, 2000;
- “Indici di bilancio” (con C. Caramiello e F. Di Lazzaro), Milano, Giuffr , 2002;
- Corporate Governance e qualit  dell’informazione esterna d’impresa, Milano, Giuffr , 2003;
- “La valutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni degli sportivi professionisti: una possibile metodologia”, in “Rivista di Ragioneria e di Economia Aziendale”, 2003;
- “Societ  a responsabilit  limitata e costi di transazione”, in “Analisi giuridica dell’economia”. vol. 2, pp. 263-276, 2003;
- “Corporate Governance, evoluzione normativa ed informazione esterna d’impresa”, in Daniela Salvioni (a cura di), “Corporate Governance e sistemi di controllo della gestione aziendale”. (pp. 36-69). Milano, Franco Angeli, 2004;
- “La valutazione dei diritti pluriennali alle prestazioni degli sportivi professionisti: una possibile metodologia”, in “Analisi giuridica dell’economia”, 2/2005;
- “Finanza e mercato nella riforma delle societ  di capitali”, in “Rivista di diritto dell’impresa”, vol. 1, pp. 364-366, 2005;
- “Corporate Governance, regolamentazione contabile e trasparenza dell’informativa aziendale” (con Riccardo Tiscini) – Milano, Franco Angeli, 2005;
- “Bank-firm relationship changes and earnings quality. An analysis on Italian small-medium sized companies” (con Riccardo Tiscini e Francesca di Donato), European Accounting Association (EAA), 30th Annual Congress, Aprile 2007;
- “The impact of family control on investors’ risk and performance of Italian listed companies” (con Riccardo Tiscini e Francesca di Donato), APIRA 2007 – Fifth Asia Pacific Interdisciplinary Research in Accounting Conference, Luglio 2007;
- “Corporate Social Responsibility and firms performance. An analysis on Italian listed companies” (con Francesca di Donato e M. Federica Izzo), 4th Conference on Performance Measurement and Management Control, Settembre 2007;
- “Incontro-scontro tra due generazioni”, in “L’imprenditore”, settembre 2007;
- “L’impresa culturale: modello e gestione”, in “Analisi giuridica dell’economia”, 1/2007;
- “Stock options e corporate governance”, in “Il ruolo delle stock options e degli altri strumenti a base azionaria” (a cura di F.Fontana e S. Bozzi), LUP, 2007;
- “The impact of family control on investors’ risk and performance of Italian listed companies” (con Riccardo Tiscini e Francesca di Donato), in “Accounting in transition”, vol V, London, Greenwich University Press, 2008;
- “La procedura di formazione del bilancio nell’economia e nel governo dell’azienda stato”, Milano, Giuffr , 2008;
- “Bilanci “fair o bilanci attendibili?”, in “Milano Finanza”, 2009;
- “Principi contabili “universali” o “congiunturali””, in “Milano Finanza”, 2009;
- “Il trade off tra conservatism e fairness alla luce della recente crisi finanziaria”, in “Studi in onore di Vittorio Coda”, Milano, Egea, 2010;
- “Crisi Del Capitalismo E Crisi Del Pensiero Economico”, In “Analisi Giuridica Dell’economia”, 2/2010;
- “Ifrs And International Differences: An Empirical Analysis Of Their Application Worldwide” (Con F. Di Donato E D. Macciocchi), In “Corporate Ownership And Control”, 2014, Vol. 11, P. 542-55;
- “Oci Value Relevance In Continental Europe: An Examination Of The Adoption Of Ias 1 Revised” (Con M. Fasan E R. Tiscini), In “Academy Of Accounting And Financial Studies Journal”, 2014, Vol. 18, P. 125-141;
- “Ifrs And International Differences: An Empirical Analysis On Their Application Worldwide. Corporate Ownership & Control”, Vol. Volume 11, P. 542-551.G. Fiori, F. Di Donato, D. Macciocchi (2014);
- “Economia Aziendale” (Con R. Tiscini), Milano, Egea, 2014.
- “Profili Aziendali Dell’abuso Di Dipendenza Economica”, In “La Consulenza Tecnica Nel Giudizio Arbitrale”, A Cura Di Unidroit, (2016);
- “Exploring The Effects Of Corporate Governance On Voluntary Disclosure: An Explanatory Study On The Adoption Of Integrated Report”. In: Marc Epstein And Anne M. Farrell. Performance Measurement Control: Contemporary Issues. P. 83-108, Emerald Group Publishing Limited, Fiori Giovanni, Di Donato Francesca, Izzo Maria Federica (2016).

“The Influence Of Corporate Governance On The Adoption Of The Integrated Report: A First Study On Iirc Pilot Programme”. In: Chiara Mio. Integrated Reporting: A New Accounting Disclosure. P. 155-179, Palgrave. Izzo Maria Federica, Fiori Giovanni (2016).  
“Economia Aziendale” (Con R. Tiscini), 2° edizione, Milano, Egea, 2017.  
“Sustainable Development Goals: integrating sustainability initiatives with long term value creation”. In: Strategic Finance, pp. 28-37. Busco Cristiano, Fiori Giovanni, Frigo Mark L., Riccaboni Angelo, 2017.  
“Principles of Accounting”, con R. Tiscini, Milano, Egea, 2022

## **Lingue**

Inglese (proficiency);  
Tedesco (buono);  
Francese (buono)

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali, ai sensi del Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati – Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 27.04.2016, in vigore dal 25.05.2018.

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA  
nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di Saipem S.p.A.**

Il sottoscritto Giovanni Fiori nato in Padova il 15/12/1961,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il sottoscritto autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data, Roma 10 Aprile 2026

Firmato da

Giovanni Fiori

# RAFFAELLA PAGANI

Dottore Commercialista  
Revisore Legale dei Conti



## INFORMAZIONI PERSONALI E COMPETENZE

**Nascita:** Milano, 21/06/1971

**Italiano:** madrelingua

**Inglese e Francese:** ottima capacità di lettura, scrittura ed espressione orale

## FORMAZIONE

1996

**Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista**  
presso Università Bocconi – Milano

1994

**Laurea in economia e commercio** presso Università Bocconi – Milano  
**specializzazione in Libera Professione** – Voto 110/110mi

1990

**Diploma di ragioneria** presso Istituto tecnico Mercantile Moreschi – Milano  
Voto 56/60mi

## QUALIFICHE PROFESSIONALI

**Iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano**

il 15.05.1996 al n. 4659

**Iscritta nel Registro dei Revisori Contabili** – Decreto direttore generale degli affari civili e delle libere professioni 15.10.1999, G.U. n. 87 del 02.11.1999 - 4^ serie speciale n° 93047

**Abilitata a Revisore della sostenibilità** – Decreto del Ministero economia e finanze 10/10/2025 dal 3/10/2025

**Iscritta all'albo dei Curatori fallimentari del Tribunale di Milano** dal settembre 1996

**Iscritta all'Albo dei CTU presso il Tribunale di Milano** dal gennaio 2003

**Iscritta all'Organismo Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano**  
quale Mediatore al n. 160

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

DOTTORE COMMERCIALISTA – REVISORE LEGALE DEI CONTI

E' specializzata in materia internazionale. Ha maturato una importante esperienza nel campo del Bilancio, Bilancio Consolidato, contrattualistica internazionale. E' altresì esperta nel contenzioso tributario. E' membro di numerosi collegi sindacali, revisore di Enti locali e membro di Organismi di vigilanza (D.Lgs. 231/01)

- ▶ Consulente amministrativo, tributario, societario a società commerciali, industriali e del terziario
- ▶ Consulente tecnico di parte in giudizi civili e penali principalmente nel settore di distribuzione/produzione di prodotti petroliferi – gas ed altri settori energetici; nel settore cinematografico/televisivo/audiovisivo; nel settore dell'industria metalmeccanica
- ▶ Assistente tecnico nel contenzioso tributario
- ▶ Consulente amministrativo e tributario di enti commerciali e non commerciali a partecipazione pubblica

## INCARICHI ATTUALI

### AMMINISTRATORE INDIPENDENTE E PRESIDENTE DEL COMITATO CONTROLLO DI GESTIONE

**PIAGGIO & C. S.p.A. (da apr. 2024) [quotata]**

### PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE

**BUZZI S.p.A. (da mag. 2023) [quotata]**

**MAIRE S.p.A. (da aprile 2025) [quotata]**

CHIESI FARMACEUTICI S.p.A. (da mag. 2022)

DUFRITAL S.p.A. (da apr. 2022)

FIERA PARKING S.p.A. (da apr. 2020)

SANOFI S.r.l. (da apr. 2014)

TECNIMONT S.p.A. (da apr. 2026)

### SINDACO EFFETTIVO

AUTOSTRADIE LOMBARDE S.p.A. (da ott. 2020)

BRACCO IMAGING S.p.A. (da mag. 2022)

ENEL GREEN POWER S.P.A. (da apr. 2023)

FS LOGISTIX S.p.A. (da apr. 2022)

SEN S.p.A. *Servizio Elettrico Nazionale* (da apr. 2019)

### SINDACO SUPPLENTE

SAIPEM S.p.A. (da mag. 2023) [quotata]

### SINDACO UNICO

DUFROY SHOP FINANCE LIMITED S.r.l. (da lug. 2020)

ENEL POWER S.p.A. (da apr. 2023)

VANGUARD LOGISTICS SERVICES S.r.l. (da nov. 2017)

## INCARICHI TERMINATI

### AMMINISTRATORE INDIPENDENTE

AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.p.A. (mar. 2019–feb. 2020)

**AZIMUT HOLDING S.p.A. (apr. 2016–apr. 2022) [quotata]** / Presidente del Comitato Controllo e Rischi e membro del Comitato Remunerazioni

AZIMUT LIBERA IMPRESA SGR S.p.A. (set. 2018–mar. 2019)

### PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE

ABERTIS ITALIA S.r.l. (set. 2016–dic. 2016)

**AMPLIFON S.p.A. (apr. 2015–apr. 2024) [quotata]**

AXOGAS S.p.A. (gen. 2012–lug. 2013)

B&B HOTELS ITALIA S.p.A. (apr. 2013–apr. 2016)

**BREMBO S.p.A. (apr. 2014–apr. 2023) [quotata]**

CAL S.p.A. *Concessioni Autostradali Lombarde* (giu. 2016–set. 2022)

CESTEC S.p.A. *Centro per lo Sviluppo Tecnologico, l'Energia e la Competitività* (2000–2010)

DUFREY SHOP FINANCE LIMITED S.r.l. (giu. 2015–giu. 2020)

ENOI S.p.A. (lug. 2011–lug. 2014)

EUROAIRPORTS IN LIQUIDAZIONE S.p.A. (mag. 2012–dic. 2018)

FONDAZIONE FIERA MILANO (da ago. 2019 a ago. 2025)

FERROVIENORD S.p.A. (da apr. 2019 a apr. 2025)

LA LINEA S.p.A. (gen. 2018–apr. 2023)

MALPENSA LOGISTICA EUROPA S.p.A. (dic. 2010–apr. 2014)

NORD-COM S.p.A. (lug. 2014–mag. 2022)

NUOVO FORO BOARIO PADOVA S.p.A. (da apr. 2022 a apr. 2025)

RECONSULT INFRASTRUTTURE S.r.l. (set. 2016–dic. 2016)

S.E.A. HANDLING S.p.A. (2004–apr. 2014)

SEA ENERGIA S.p.A. (mag. 2012–mag. 2015)

TATA CONSULTANCY SERVICES ITALIA S.r.l. (giu. 2017–mag. 2022)

### SINDACO EFFETTIVO

AREXPO S.p.A. (giu. 2015–mar. 2016)

AVID TECHNOLOGY S.r.l. (2007–giu. 2016)

BINARI SONORI S.r.l. (2009–2011)

CAL S.p.A. *Concessioni Autostradali Lombarde* (giu. 2016–giu. 2019)

CARGO CLAY S.r.l. (apr. 2009–mar. 2012)

CBS S.r.l. (nov. 2011–giu. 2016)

CID ITALIA S.p.A. (2003–2011)

DISMA S.p.A. (giu. 2012–apr. 2015)

DUFREY S.p.A. (2004–giu. 2016)

E- DISTRIBUZIONE S.p.A. (apr. 2012–apr. 2020)

ENEL ITALIA S.p.A. (apr. 2013–apr. 2019/feb. 2020–apr. 2023)

HYDRO DOLOMITI ENEL S.r.l. (mar. 2014–feb. 2016)

LEROY MERLIN ITALIA S.r.l. (da apr. 2022 a apr. 2025)

LUIGI SALVADORI S.p.A. (2015–gen. 2020)

LUMIT S.p.A. (2009–apr. 2018)

MIOTTO ESTE S.p.A. (2004–apr. 2011)

# RAFFAELLA PAGANI

Dottore Commercialista  
Revisore Legale dei Conti

## INCARICHI TERMINATI

### SINDACO EFFETTIVO

PAI S.p.A. Piattaforma Adeo Italia (da apr. 2019 a apr. 2025)  
REITEK S.p.A. (2005–mar. 2016)  
SEA AEROPORTI MILANESI S.p.A. (2003–2013)  
SEA ENERGIA S.p.A. (dal 2004 al maggio 2015)  
TATA CONSULTANCY SERVICES ITALIA S.r.l. (dal 2009 al maggio 2022)  
VARAS HOLDING S.p.A. (da magg. 2024 a dicembre 2025)  
VARAS S.p.A. (da magg. 2024 a dicembre 2025)

## ALTRE ESPERIENZE

### REVISORE DEI CONTI DEI COMUNI

Negli anni è stata acquisita una sempre maggiore esperienza nella revisione degli enti locali anche in considerazione dei nuovi e numerosi adempimenti dei revisori nei confronti della Corte dei Conti.

### ESPERIENZA ACQUISITA IN CAMPO DI D. LGS. 231/01

Assistenza per lo sviluppo, la predisposizione e la gestione di modelli organizzativi, codici etici e relative procedure, con relativa assistenza agli Organismi di vigilanza

### COMPLIANCE OFFICER

CONCERT S.r.l. – Gruppo Enel (dal mag. 2020)

### MEMBRO DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA

Azimut Holding S.p.A. (fino ad apr. 2022)  
ENEL GREEN POWER S.p.A. – Gruppo Enel (da apr. 2023)  
SEN SERVIZIO ELETTRICO NAZIONALE S.p.A. – Gruppo Enel (dal mag. 2020)  
GERMANI S.P.A. (da dicembre 2024)  
GSA S.p.A. (da febbraio 2025)  
Fondazione Fiera di Milano (da ottobre 2025)

### PRESIDENTE DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA

BREMBO S.p.A. (fino ad apr. 2017)  
SMEC S.r.l. (fino ad apr. 2018)  
CONAD CENTRO NORD Società Cooperativa (dal giu. 2021)

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di Saipem S.p.A.**

La sottoscritta RAFFAELLA ANNAMARIA PAGANI nata in MILANO  
il 21/06/1971,

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Milano, 9 aprile 2026

Firmato da

Raffaella Annamaria Pagani