

# Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

## SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTA DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI IREN

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che in data odierna **Amundi Asset Management SGR, Anima SGR, Stichting Depositary APG Developed Markets Equity Pool, Arca Fondi SGR, Bancoposta Fondi SGR, Eurizon Capital SGR, Eurizon Capital SA, Fideuram Asset Management (Ireland), Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR, Interfund Sicav, Generali Investments Luxembourg SA, Kairos Partners SGR, Mediobanca SGR, Mediobanca Sicav e Mediolanum Gestione Fondi SGR** hanno depositato una **lista di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **consiglio di amministrazione di Iren** previsto nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

I gestori che hanno presentato la lista sono titolari di circa il 4,2% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **consiglio di amministrazione** è così composta:

- 1. Licia Soncini**
- 2. Enrica Maria Ghia**

In allegato i *curricula* delle candidate.

Note:

La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF.

Milano, 16 maggio 2022

Segreteria del Comitato dei gestori  
02.36.165.174

**Licia Soncini**  
**Presidente di NOMOS Centro Studi Parlamentari**  
**Consigliere CdA Atlantia SpA**  
**Consigliere CdA Iren SpA**

Dal 1998, presidente e socio fondatore di Nomos Centro Studi Parlamentari, società di consulenza per le attività di relazioni istituzionali e di lobbying.

Alla fine del 2013 ha fondato Nomos Laboratorio di Politiche Sanitarie, società specializzata in ricerca e comunicazione istituzionale nel settore della sanità, con particolare attenzione ai progetti di sviluppo sostenibile.

È stata docente di "Informazione e pubblicità dei lavori parlamentari", nell'ambito del Master su Lobbying e Rapporti Istituzionali organizzati dalla scuola di specializzazione Luiss Management e docente di lobbying e relazioni istituzionali presso la scuola di formazione "Eidos".

Precedentemente ha maturato la sua esperienza in un Gruppo parlamentare (1985-1989) per poi ricoprire l'incarico di responsabile dei rapporti con il Parlamento del Gruppo Ferruzzi-Montedison (1989-1994), dove ha contribuito, fra l'altro, alla formazione dell'attuale assetto normativo sul settore energetico.

Dal 2004 al 2007 è stata amministratore unico di Stratinvest-Ru, società di consulenza per lo sviluppo dei progetti di internazionalizzazione delle aziende italiane in Russia.

Dal 2014 al 2017 è stata Presidente di Nomos Laboratorio di Politiche Sanitarie.

Ad Aprile 2019 è stata eletta nel CdA di Atlantia Spa.

A Maggio 2019 è stata eletta nel CdA di Iren Spa per il secondo mandato.

È laureata con lode in Antropologia Culturale presso l'Università "La Sapienza" di Roma (1986) e ha conseguito (1990) il Diploma di consulente legislativo presso l'Istituto superiore di Studi legislativi, sotto l'alto patronato del presidente della Repubblica.

Ha frequentato i corsi, organizzati da Assogestioni e Assonime:

"Induction Session per amministratori indipendenti e sindaci alla luce del nuovo Codice di autodisciplina" (2013)

"Induction Session – Follow up. Le responsabilità degli amministratori e dei sindaci nelle società quotate" (2016)

"Induction Session – Follow up. Le responsabilità dei componenti degli organi sociali (26 maggio 2017)

"Induction Session – Follow up. Sostenibilità e governance dell'impresa" (11 maggio 2018)

"Induction session - Follow up: le responsabilità dei componenti degli Organi Sociali" (5 ottobre 2018)

"Induction session – Follow up: sostenibilità e governance dell'impresa" (1 marzo 2019)

Catch-Up Webinar/Simulazione sul tema "Un'esperienza di gestione di una crisi cyber ai tempi del C-19 per i Board Member" (22-23-25 settembre 2020)

Catch-Up Webinar "Primi commenti ai principali contenuti del regolamento Consob a completamento del recepimento della SHRD II" (18 e 20 Gennaio 2021)  
Catch-Up Webinar "Knowing your shareholders to win their consent" (8 Giugno 2021)  
Webinar Assonime "Il dialogo delle società quotate con gli investitori: prassi e policy" (13 luglio 2021)  
Catch-up Workshop "Assetti organizzativi delle società quotate: rischi, sostenibilità e governance" (17 Settembre 2021)  
Catch-up Course "Il board member sostenibile" (11 Febbraio, 18 Febbraio, 4 Marzo 2022)

Nel 2019/20 ha partecipato a InTheBoardroom 4.0, percorso di formazione executive per preparare i consiglieri di amministrazione, organizzato da Valore D.

Nel 2021 è stata eletta nel Comitato delle rappresentati di InTheBoardroom



Licia Soncini

President of NOMOS Centre for Parliamentary Studies

Member of the Board of Directors of Atlantia S.p.A.

Member of the Board of Directors of Iren S.p.A.

Since 1998, President and Founding Partner of NOMOS Centre for Parliamentary Studies, a consulting firm specialised in Public Affairs and Lobbying.

At the end of 2013, she founded NOMOS Laboratory of Health Policies, a firm specialising in research and corporate communication in the healthcare sector, focusing especially on projects for sustainable development.

Former Lecturer of "Information and Promotion of Parliamentary Proceedings" as part of the Master's Degree Programme in Lobbying and Institutional Relations at the Luiss Management School, Lecturer of Lobbying and Institutional Relations at the "Eidos" training school.

Prior to this, she worked in a Parliamentary Group (1985-1989), and subsequently held the position of Head of Parliamentary relations with the Ferruzzi-Montedison Group (1989-1994), where she contributed, amongst other things, to the development of the current regulatory framework on the privatisation of the energy sector.

From 2004 to 2007, she was Managing Director of Stratinvest-Ru, a consulting firm for the development of internationalisation projects for Italian companies in Russia.

From 2014 to 2017, she was President of NOMOS Laboratory of Health Policies.

In April 2019 she was elected on the Board of Directors of Atlantia S.p.A.

In May 2019 she was re-elected for a second mandate on the Board of Directors of Iren S.p.A.

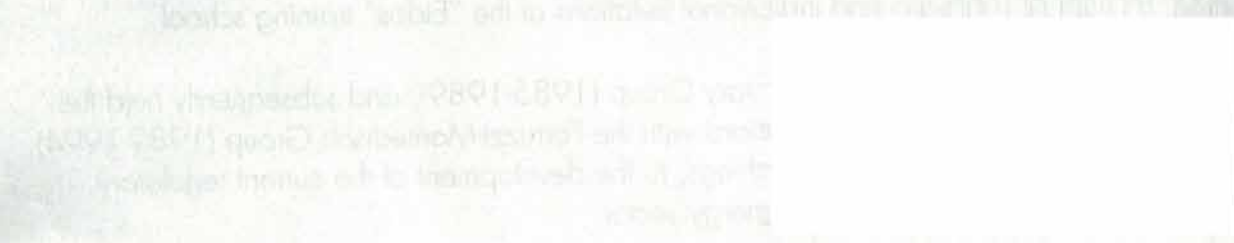
She graduated with honours in Cultural Anthropology from the University of Rome "La Sapienza" (1986) and earned (1990) the Legal Advisor Diploma from the Higher Institute of Legislative Studies, under the high patronage of the President of the Italian Republic.

- She attended the following courses, organised by Assogestioni and Assonime:
  - "Induction Session for independent directors and statutory auditors in relation to the new Corporate Governance Code" (2013)
  - "Induction Session – Follow up. Responsibilities of Directors and Statutory Auditors in listed companies" (2016)
- "Induction Session – Follow up. Responsibilities of Members of Corporate Bodies" (May 2017)
- "Induction Session – Follow up. Company Sustainability and Governance" (May 2018)
- "Induction Session – Follow up: Responsibilities of Members of Corporate Bodies" (October 2018)
- "Induction Session – Follow up: Company Sustainability and Governance" (March 2019)

- Catch-up Webinar / Simulation on the topic "Practice in the Management of a Cyber Crisis in the time of C-19 for Board Members" (September 2020).
- Catch-up Webinar "first comments on the main contents of the Consob regulation to complete the implementation of the SHRD II" (January 2021)
- Catch-up Webinar "Knowing your shareholders to win their consent" (June 2021)
- Webinar "Organizational structures of listed companies: risks, sustainability and governance" (September 2021)
- Catch-up Course "The sustainable board member" (February/March 2022)

In 2019/20 she took part in InTheBoardroom 4.0, an executive training course for board members, organised by Valore D.

In 2021 she was elected on the Committee of Representatives of InTheBoardroom.



*[Faint handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di IREN**  
**S.p.A.**

la sottoscritta Licia Soncini, nata in Roma, il 24.04.1961

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Roma, 8 maggio 2022

Firmato da

Licia Soncini

## Avv. Enrica Maria Ghia

La sottoscritta dichiara ai sensi degli artt. 46 e 47 del d.p.r. 28 dicembre 2000 n. 445, consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del medesimo d.p.r. n. 445/2000, nel caso di rilascio di dichiarazioni mendaci, falsità negli atti o di uso di atti falsi, che le informazioni contenute nel presente curriculum vitae sono veritiere.

### Curriculum professionale

Dal 1998 è iscritta all'Ordine degli Avvocati di Milano ed all'Albo Speciale degli Avvocati Cassazionisti.

Dal 1998 ad oggi, è avvocato presso lo Ghia Studio Legale Associato.

Dal gennaio 2002 è **managing partner** dello Studio con uffici a Milano e Roma, 15 avvocati, 9 praticanti e 17 dipendenti.

Esercita la professione forense nei settori del **diritto societario, diritto commerciale, diritto della crisi d'impresa e diritto bancario**. Dal 2008 si occupa di ristrutturazioni aziendali.

È legale e consulente di importanti istituti bancari italiani, segue numerose società nazionali ed estere che operano nei settori dell'industria e dei servizi. Svolge la propria attività sia in ambito giudiziale che stragiudiziale, garantendo ai propri clienti un approccio concreto alle problematiche di volta in volta affrontate.

Dal 2017 si occupa di tematiche legate all'**evoluzione digitale delle professioni legali**.

Nel novembre 2017 ha costituito **JurisNet s.t.a. S.r.l.**, società di avvocati che conta 11 soci ed oltre 160 affiliati su tutto il territorio nazionale, che nell'aprile 2018 ha vinto il premio **Professionista Digitale 2018** decretato dall'Osservatorio Digitale del Politecnico di Milano.

Nel 2018 ha costituito **JurisTech S.r.l.**, **start up innovativa nel settore del legal tech** che ha sviluppato la *collaboration suite* **JurisPlatform**.

Dal 2020 associata a **Nedcommunity**.

Dal 2021, esperta di **Composizione Negoziata della Crisi d'Impresa** ai sensi del d.lgs. 118/2021

### Attività giudiziale e stragiudiziale (esempi)

**Corporate** - Legal advisor di aziende per la presentazione di varie procedure di concordato preventivo in diversi Tribunali Italiani, alcuni dei quali si sono conclusi con successo altri sono ancora pendenti. Valore: da € 100 milioni a oltre € 400 milioni di debito.

**Fondi investimento** - Legal advisor per un importante gruppo internazionale nell'acquisizione di partecipazioni azionarie di imprese italiane. Valore: € 200 milioni

**Società con partecipazioni pubbliche** - Legal advisor per la liquidazione di un importante asset immobiliare e conseguente valorizzazione dell'area. Valore: € 4 miliardi



### Corporate Governance

Da	A	Società	Ruolo
maggio 2019	in corso	<b>Iren S.p.A.</b> (quotata)	Amministratrice Indipendente
settembre 2019	dicembre 2021	TMA Global (associazione)	Vice Presidente
aprile 2013	in corso	TMA Italia (associazione)	Consigliera
giugno 2020	dicembre 2021	<b>GEquity S.p.A.</b> (quotata)	Amministratrice Indipendente
gennaio 2017	maggio 2019	TMA Europe (associazione)	Presidente
aprile 2016	aprile 2021	<b>Isagro S.p.A.</b> (quotata)	Amministratrice Indipendente
2009	2011	World Jurist Association	Consigliera

### Attività svolta in ambito internazionale

È componente dell'**UNCITRAL** – Commissione delle Nazioni Unite per il Commercio Internazionale su nomina del Ministero degli Esteri. Partecipa quale tecnico esperto al Group V, gruppo di lavoro sui temi dell'insolvenza transfrontaliera.

È socia attiva delle seguenti associazioni Italiane ed internazionali:

- \* Founding member and Chairman of TMA Italia – Turnaround Management Association
- \* Member of INSOL Europe
- \* Member of ABI American Bankruptcy Institute
- \* Founding Member of International Insolvency Institute
- \* Fellow of European Association of Turnaround Professionals

### Riconoscimenti ricevuti a livello internazionale nei settori concorsuali e di ristrutturazione

Dal giugno 2015, è **Founding Member dell'International Insolvency Institute**.

Da luglio 2015, è **Fellow della European Association of Certified Turnaround Professionals (EACTP)**.

### Interventi, lezioni e partecipazioni a convegni degli ultimi 10 anni

Febbraio 2020	TMA Distress Investing Conference Las Vegas – Leadership Committee
Novembre 2019	13° Cv Day - Back to the future. Credit industry: connecting yesterday and tomorrow Milano – Relatrice
Novembre 2019	ABI – International Insolvency & Restructuring Symposium Parigi - Relatrice
Settembre 2019	TMA Global Annual Conference Cleveland





Giugno 2019	International Insolvency Institute Barcellona - Relatrice
Maggio 2019	WJ Global <i>Italian Debt Forum 2019</i> Milano - Moderatrice
Maggio 2019	TMA Europe Annual Conference Vienna – Membro del Comitato direttivo
Dicembre 2018	UNCITRAL – Componente del Group V Nazioni Unite - Vienna
Ottobre 2018	JurisNet Convention <i>Meet the evolution</i> Roma – Relatrice
Settembre 2018	TMA Global Annual Conference Colorado Springs
Settembre 2018	International Insolvency Institute - NY
Settembre 2018	WJ Global Group <i>Distressed Investments Forum 2018</i> Berlino – Relatrice
Giugno 2018	TMA Europe Annual Conference Amsterdam – Componente del comitato organizzatore Moderatrice
Dicembre 2017	UNCITRAL – Componente del Group V Nazioni Unite - Vienna
Novembre 2017	JurisNet Convention <i>Be the evolution: Il futuro del mondo del legal</i> Roma – Relatrice
Giugno 2017	TMA Europe Annual Conference Londra – Componente del comitato organizzatore
Giugno 2017	International Insolvency Institute Londra – Relatrice
Maggio 2017	UNCITRAL – Componente del Group V Nazioni Unite - NY
Aprile 2017	Ordine Avvocati di Gorizia e Ordine dei Commercialisti di Gorizia <i>“Gestione dell’inadempimento dei crediti immobiliari e sviluppo economico: il ruolo dei giudici e dei professionisti”</i> Gorizia – Relatrice



Marzo 2017	European Investing Summit 2017 Miami – Relatrice
Febbraio 2017	TMA Global – Turnaround Management Association Las Vegas – TMA Distressed Investing Conference
Dicembre 2016	UNCITRAL – Componente del Group V Nazioni Unite - Vienna
Novembre 2016	TMA Italia - Turnaround Management Association <i>“Professione Turnaround: dalla forma alla sostanza. Fare impresa in procedura”</i> Milan - Relatrice
Maggio 2016	UNCITRAL – Componente del Group V Nazioni Unite - NY
Maggio 2016	TMA Italia - Turnaround Management Association <i>“Il modello cooperativo di fronte alla crisi economica”</i> Acireale – Relatrice
Dicembre 2015	UNCITRAL – Componente del Group V Nazioni Unite - Vienna
Novembre 2015	TMA Italia - Turnaround Management Association <i>“Fuori dalla crisi: itinerari e strumenti tra teoria e pratica per il rilancio delle imprese”</i> Bergamo – Relatrice
Ottobre 2015	TMA Italia – Turnaround Management Association <i>“I nuovi strumenti per la continuità e la conservazione del valore dell'impresa”</i> Palermo - Moderatrice
Giugno 2015	International Insolvency Institute Napoli - Castel dell'Ovo – Componente del comitato organizzatore
Maggio 2015	TMA Italia - Turnaround Management Association <i>“È ora di ripartire: turnaround, cultura e investimenti”</i> Bologna - Moderatrice
Aprile 2015	TMA Romania - Turnaround Management Association Bucharest - Relatrice
Ottobre 2014	TMA Annual – Turnaround Management Association Toronto - Canada
Maggio 2014	TMA Italia – Turnaround Management Association <i>“È ora di ripartire: percorsi di rilancio per le aziende”</i> Roma - Moderatrice



Novembre 2013	TMA Italia – Turnaround Management Association <i>“Oltre alle best practice: ridurre le conflittualità nei processi di turnaround”</i> Milano - Moderatrice
Ottobre 2013	TMA – Turnaround Management Association Washington (DC)
Giugno 2013	TMA – Turnaround Management Association Londra – Moderatrice
Ottobre 2012	ABI – American Bankruptcy Institute Roma – Componente del comitato organizzatore
Giugno 2012	TMA – Turnaround Management Association Madrid – Moderatrice
Ottobre 2011	ABI – American Bankruptcy Institute Dublino - Relatrice
Giugno 2011	TMA – Turnaround Management Association Helsinki – Relatrice
Aprile 2011	WJA – World Jurist Association International Arbitration and Alternative Dispute Resolution (ADR) Impact on the Rule of Law – Mauritius - Relatrice

### **Note biografiche**

Nata a Roma il 26 novembre 1969

Laureata in Giurisprudenza con 110/110 e lode presso l'Università degli Studi di Roma La Sapienza nel 1993, con una tesi in Diritto Fallimentare su *“La par condicio creditorum nelle procedure concorsuali delle grandi imprese in crisi”*.

Nel giugno 1995 ha conseguito il Master in Diritto Comunitario (LLM) al Collegio d'Europa, Bruges, Belgio, con la tesi: *“I diritti dei creditori nei fallimenti trans-frontalieri ai sensi del progetto della nuova Convenzione Europea”*.

Coniugata con Claudio Pacella e mamma di Edoardo (23 anni), Niccolò (22 anni) e Matilde (19 anni).

### **No Profit**

**Insieme per i Bambini Onlus**  
**The Circle Italia Onlus**  
**Fondazione Leonarda Vaccari ETS**

Fondatrice e Presidente del CDA sino al 2012  
Fondatrice e componente del CDA  
Vice Presidente del CDA

**Lingue straniere:** Inglese e Francese scritto e parlato ad ottimo livello

**Avv. Enrica Maria Ghia**

Aware of the criminal sanctions provided for by art. 76 of the Presidential Decree no. 445/2000 in the case of issuing false declarations, falsehood in acts or use of false acts, the undersigned declares pursuant to art. 46 and 47 of the same Presidential Decree that the information contained in this curriculum vitae is true.

**Professional Curriculum**

Member of the Milan Bar since 1998 and admitted to Superior Courts pleading.

Since 1998, attorney at Ghia Studio Legale Associato

Since January 2002, **managing partner** of the firm with offices in Rome and Milan, 15 lawyers, 10 paralegals and 20 employees.

Expert in **company law, business law, insolvency law and banking law.**

Since 2008 involved in turnaround and insolvency proceedings.

Legal counselor of several Italian banking institutions, legal consultant of several companies based in Italy or abroad active in different industries. Her activity in the above fields is both judicial and out of court, with a practical approach and a problem solving attitude.

On November 2017, Enrica has incorporated **JurisNet s.t.a. S.r.l.**, a limited liability corporate of lawyers with 8 shareholders and more than 100 affiliates all over Italy. On April 2018, the company won the first prize as **2018 Digital Professional** recognized by the Politecnico di Milano Digital Observatory.

On 2018 Enrica has incorporated **JurisTech S.r.l.**, a legal tech start up company to develop a *collaboration suite* for lawyers named **JurisPlatform**.

Since 2020 member of **Nedcommunity**.

Since 2021, expert for Negotiated Composition of the Business Crisis under d.lgs. 118/2021

**Judicial and out of court activity (examples)**

**Corporate** – Legal advisor of companies to file composition with creditors proceedings in several Italian Bankruptcy Court, some of which successfully accomplished and some other still pending. Value: from € 100 million to more than € 400 million.

**Investment funds** – Legal advisor of an important international Group for the acquisition of interests in Italian enterprises. Value: € 200 million.

**State owned companies** – Legal advisor for the winding up of important real estate assets and related area evaluation. Value: € 4 trillion.



**Corporate Governance**

<b>From</b>	<b>To</b>	<b>Company</b>	<b>Role</b>
May 2019	ongoing	<b>Iren S.p.A.</b> (listed company)	Independent board member
September 2019	December 2021	TMA Global (association)	Vice President
April 2013	ongoing	TMA Italia (association)	Board member
June 2020	December 2021	<b>GEquity S.p.A.</b> (listed company)	Independent board member
January 2017	May 2019	TMA Europe (association)	President
April 2016	April 2021	<b>Isagro S.p.A.</b> (listed company)	Independent board member
2009	2011	World Jurist Association	Board member

**Activity accomplished at International level**

Member of **UNCITRAL** – UN Commission for the International Trade, named by the Ministry of the Foreigner Affairs for the Group of experts V on crossborder insolvency.

Active member of the following National and International associations:

- \* Founding member and Chairman of TMA Italia – Turnaround Management Association
- \* Member of INSOL Europe
- \* Member of ABI American Bankruptcy Institute
- \* Founding Member of International Insolvency Institute
- \* Fellow of European Association of Turnaround Professionals

**International mentions**

Since June 2015, **Founding Member of the International Insolvency Institute.**

Since July 2015, **Fellow at European Association of Certified Turnaround Professionals (EACTP).**



**Conferences and lectures**

February 2020	TMA Distress Investing Conference Las Vegas – Leadership Committee
November 2019	13° Cv Day - Back to the future. Credit industry: connecting yesterday and tomorrow Milano – Speaker
November 2019	ABI – International Insolvency & Restructuring Symposium Parigi – Speaker
September 2019	TMA Global Annual Conference Cleveland
June 2019	International Insolvency Institute Barcelona - Speaker
May 2019	WJ Global <i>Italian Debt Forum 2019</i> Milan - Moderator
May 2019	TMA Europe Annual Conference Wien – Member of the Steering Committee
December 2018	UNCITRAL – Group V UN – Wien - Expert
October 2018	JurisNet Convention <i>Meet the evolution</i> Rome – Speaker
September 2018	TMA Global Annual Conference Colorado Springs
September 2018	International Insolvency Institute NY
September 2018	WJ Global Group <i>Distressed Investments Forum 2018</i> Berlin – Speaker
June 2018	TMA Europe Annual Conference Amsterdam – Member of the Steering Committee Moderator
December 2017	UNCITRAL – Group V UN – Wien - Expert



November 2017	JurisNet Convention <i>Be the evolution: the future of the legal market</i> Rome - Speaker
June 2017	TMA Europe Annual Conference London – Member of the Steering Committee Moderator
June 2017	International Insolvency Institute London – Speaker
May 2017	UNCITRAL – Group V UN – NY - Expert
April 2017	Bar Association of Gorizia and Accountants association of Gorizia <i>NPLs management and economic development: the role for judges and professionals.</i> Gorizia – Speaker
March 2017	European Investing Summit 2017 Miami – Speaker
February 2017	TMA Global – Turnaround Management Association Las Vegas – TMA Distressed Investing Conference
December 2016	UNCITRAL – Group V UN – Wien – Expert
November 2016	TMA Italia – Turnaround Management Association <i>“Profession Turnaround: from formalities to substance. How to make business in distress”</i> Milan – Speaker
May 2016	UNCITRAL – Group V UN – NY – Expert
May 2016	TMA Italia – Turnaround Management Association <i>“Cooperative model to face the economic crisis”</i> Acireale – Speaker
December 2015	UNCITRAL – Group V UN – Wien – Expert
November 2015	TMA Italia – Turnaround Management Association <i>“Out of the crisis: strategies and instruments between practice and theory to bust enterprises”</i> Bergamo – Speaker



October 2015	TMA Italia – Turnaround Management Association <i>“The new tools for business continuity and protection of real enterprise value”</i> Palermo – Speaker
June 2015	International Insolvency Institute Naples - Castel dell'Ovo - Steering Committee
May 2015	TMA Italia - Turnaround Management Association <i>“It is time to start again: turnaround, culture and investments”</i> Bologna - Moderator
April 2015	TMA Romania - Turnaround Management Association Bucharest - Speaker
October 2014	TMA Annual – Turnaround Management Association Toronto - Canada
May 2014	TMA Italia – Turnaround Management Association <i>“It is time to start again: turnaround path for companies ”</i> Rome - Moderator
November 2013	TMA Italia – Turnaround Management Association <i>“Beyond best practice: how to reduce conflicts in turnaround process ”</i> Milan - Moderator
October 2013	TMA – Turnaround Management Association Washington (DC)
June 2013	TMA – Turnaround Management Association London – Moderator
October 2012	ABI – American Bankruptcy Institute Rome – Member of the Steering Committee
June 2012	TMA – Turnaround Management Association Madrid – Moderator
October 2011	ABI – American Bankruptcy Institute Dublin – Speaker
June 2011	TMA – Turnaround Management Association Helsinki – Speaker
April 2011	WJA – World Jurist Association <i>“International Arbitration and Alternative Dispute Resolution”</i> Mauritius – Speaker





October 2010      TMA Italia – Turnaround Management Association  
Bergamo - Speaker

June 2010         III - International Insolvency Institute  
Rome - Speaker

### **Biography**

Born in Rome on November 26th, 1969.

Graduated *magna cum laude* in Law at Rome University La Sapienza on 1993, discussing a thesis on Bankruptcy Law “*The par conditio creditorum in the bankruptcy procedures for group of companies and corporations*”.

LLM in European Community Law on June 1995 at College of Europe, Bruges, Belgium, discussing the thesis: “*The creditors rights in cross-border insolvencies according to the project for a new European Convention on the matter*”.

Married with Claudio Pacella and mother of Edoardo (23 ys), Niccolò (22 ys) and Matilde (19 ys).

### **No Profit**

<b>Insieme per i Bambini Onlus</b>	Founder and President of the Board of Directors up to 2012
<b>The Circle Italia Onlus</b>	Founder and member of the Board
<b>Fondazione Leonarda Vaccari</b>	Vice President of the Board

### **Foreigner languages:**

<b>English</b>	fluent
<b>French</b>	fluent

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di IREN**  
**S.p.A.**

Il/La sottoscritto/a Enrica Maria Ghia, nata a Roma, il 26.11.1969

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/La dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Milano, 4.05.2022

Firmato da

Enrica Maria Ghia