Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTE DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE DI SALCEF GROUP

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che in data odierna Algebris Ucits Funds Plc, Amundi Asset Management SGR, Anima SGR, Arca Fondi SGR, Bancoposta Fondi SGR, Eurizon Capital SGR, Eurizon Capital SA, Fideuram Asset Management (Ireland), Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR, Interfund SICAV, Kairos Partners SGR, Mediobanca SGR, Mediolanum Gestione Fondi SGR e Mediolanum International Funds Limited hanno depositato liste di minoranza di soli candidati indipendenti per il rinnovo del consiglio di amministrazione e del collegio sindacale di Salcef Group previsti nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

I gestori che hanno presentato le liste sono titolari di oltre il 4,9% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il consiglio di amministrazione è così composta:

- 1. Veronica Vecchi
- 2. Maria Migliorato

La lista presentata per il collegio sindacale è così composta:

Sindaco effettivo

1. Pierluigi Pace

Sindaco supplente

1. Maria Federica Izzo

In allegato i curricula dei candidati.

Note:

La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF. Essa è composta da un numero di candidati superiore al numero di posti riservati alle minoranze in attuazione della disposizione statutaria in tema di sostituzione degli amministratori, al fine di consentire che, nel caso in cui venga a mancare un amministratore nel corso dell'esercizio, sia possibile la sostituzione dello stesso con un candidato non eletto tratto dalla medesima lista cui apparteneva l'amministratore venuto a mancare.

La lista presentata per il collegio sindacale concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 148, comma 2, del TUF.

Milano, 1 aprile 2022

Segreteria del Comitato dei gestori 02.36.165.174

VERONICA VECCHI

INFORMAZIONI PERSONALI

Data e Luogo di nascita: 06/06/1979, Reggio nell'Emilia

Nazionalità: Italiana

ESPERIENZE PROFESSIONALI

2003 – A oggi

Università Bocconi

Via Roberto Sarfatti, 10, 20136 Milano MI

P. IVA / CF: 03628350153

Titolo: Full Professor of Practice, presso SDA Bocconi School of Management (da febbraio 2022 promozione a Full Professor)

In possesso dell'idoneità come Professore Associato (SEC P/07)

L'attività di insegnamento (in programmi master, custom & open) e di ricerca è condotta nei seguenti ambiti tematici:

- o Finanziamento degli investimenti pubblici
- o Appalti pubblici
- o Project Finance e Public Private Partnership
- o Sviluppo locale e competitività delle imprese e del territorio
- o Fondi Comunitari
- o Impact Investing
- o Business Government Relations
- Long Term investments

Faculty member dei seguenti master:

EMMAP, executive Master in management delle amministrazioni pubbliche

EMMAS, executive Master in management delle aziende sanitraie

EMMIO, executive Master in management of international organizations

MCF, Master in Corporate Finance

Mihmep, Master in healthcare management & policy

MIMS, Master in management della sanità

EMBA, Executive MBA

IEMB, International executive Master in business

IMB, International Master in business

Posizioni attuali (in corso):

- Dal 2005, Responsabile dei corsi di formazione executive in materia di Public Private Partnership, Investimenti Pubblici, Infrastructure Finance, Project Finance, Appalti e Relazioni Pubblico-Privato
- Dal 2013, External Faculty Affiliate presso Cornell University (Ithaca, US) nell'ambito del *Program in Infrastructure Policy*
- Dal 2013, Direttore *Impact Investing Lab* di SDA Bocconi
- Dal 2014, Direttore Formazione Executive, SDA Bocconi Asia Center (Mumbai, India)
- Dal 2015, Direttore Executive MBA di SDA Bocconi Asia Center (Mumbai, India)
- Dal 2016, Responsabile del corso *Long Term Investments & Public Private Partnerships* Graduate School dell'Università Bocconi
- Dal 2016, Docente del corso Financial Management nel corso di laurea
 Economics and Management of Government and International Organizations
 Graduate School dell'Università Bocconi
- Dal 2021, Direttore Scientifico dell'Osservatorio MASAN sul management degli appalti e dei contratti in sanità

Posizione terminate (alcune delle più rilevanti)

- 2016-2020, Direttore Scientifico del Programma di Perfezionamento MASAN sul management degli appalti e dei contratti in sanità
- 2012 2017, Coordinatore dell'Osservatorio sulle PPP dell'Università Bocconi

Dal 2004 - in corso

Consulente & Esperto indipendente

- Attività di consulenza per Amministrazioni Pubbliche (nazionali, regionali e locali), Aziende Sanitarie e operatori economici (negli ultii 10 anni ho partecipato alla strutturazione e/o rinegoziazione di circa 100 progetti di PPP). La maggior parte di esse sono relative a operazioni di PPP (project finance, concessione di servizi, concessione di costruzione e gestione) per la realizzazione di investimenti e la gestione di servizi pubblici: strutturazione e valutazione di Piani Economico Finanziari, valutazioni di convenienza, elaborazione di matrici dei rischi, rinegoziazione e monitoraggio di contratti di PPP/Concessione, strutturazione strategica di operazioni di PPP/Concessione. Inoltre svolgo attività come membro di commissioni di gara e di gruppi di lavoro per la valutazione e negoziazione di proposte di PPP a iniziativa privata (elenco di dettaglio su richiesta)
- Collaborato in modo regolare con svariate istituzioni nazionali (es. MEF/RGS, Ministero Infrastrutture, Ministero Salute), internazionali (es. G20 Long Term Investment WG, T20, Global Infrastructure Hub, Banca Europea per gli Investimenti, African Development Bank, World Bank, Asian Development Bank), Tribunali (TAR) e Corte dei Conti.

Nov 2002 – Ago 2003

Finlombarda S.p.A.

Via Torquato Taramelli, 12, 20124 Milano MI *P. IVA / CF:* 01445100157

Titolo: PPP Analyst

2009. ITP diploma (International Teachers Programme), ISBM

International Schools of Business Management (ISBM) is a consortium of leading Business Schools comprising, Aix-Marseille Graduate School of Management (France), China Europe International Business School (China), HEC Paris (France), IMD (Switzerland), Indian School of Business, INSEAD (France, Singapore, UAE and USA), Kellogg School of Management (USA), London Business School (UK), NYU Stern School of Business (USA), SDA Bocconi (Italy), Stockholm School of Economics (Sweden) and Vlerick Business School (Belgium) together with EFMD (European Foundation for Management Development) Global.

2005 – 2007. Dottorato in economia delle Amministrazioni Pubbliche, Università di Parma in affiliazione con Università Bocconi. Titolo tesi di dottorato: Il project finance nelle aziende sanitarie: profili di convenienza (Conseguito in data 11/04/2008).

1998 – 2002. Laurea in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali, Università Bocconi, 110/110 e lode. Titolo tesi: La finanza di progetto nelle aziende sanitarie. Esperienze a confronto (Conseguita in data 19/10/2002).

EVENTUALE ISCRIZIONE AD ALBI / ORDINI PROFESSIONALI

Nessuno

EVENTUALI ULTERIORI CARICHE RICOPERTE

- Da Agosto 2021 membro della commissione di lavoro MIMS per definizione policy e modifiche normative per attrazione capitali privati nelle infrastrutture
- Da Giuano 2021 Presidente della Società Infrastrutture Milano Cortina 2026 spa
- Da Maggio 2021 Consigliere indipendente del CDA di Banca Intesa Innovation Center
- Da Marzo 2021 Consigliere indipendente del CDA di Nhoa, membro del comitato indipendenti, Presidente Audit Committee, Presidente Sustainability Committee
- Da Gennaio 2021 Academic member dell'Advisory Board del Global Infrastructure Hub, una iniziativa del G20
- Da Gennaio 2020 membro del Academic Board di Social Impact Agenda per l'Italia
- Da Aprile 2019 Consigliere indipendente CDA Italgas spa, membro del Comitato Sostenibilità
- Da Settembre 2018 ad Agosto 2021 Consigliere ASMortara SpA
- Da Luglio 2018 a giugno 2019 Sub-commissario ai Mondiali invernali di Cortina 2021
- 2017-2018 Coordinatore scientifico ricerca STAR BEI per stima gap infrastrutturale (Banca Europea per gli Investimenti)
- Da Dicembre 2016 a Febbraio 2017 Consulenza alla Direzione Generale della Regione Veneto per rinegoziazione Concessione Pedemontana Veneta
- Da Novembre 2016 a Febbraio 2018 African Development Bank, consulenza al Governo Algerino per operazioni di PPP nel settore sanitario e depurazione acque
- Da Ottobre 2016 a Maggio 2017 World Bank, redazione metodologia di calcolo costo dell'equity per operazioni di PPP in paesi emergenti
- Da Agosto a Novembre 2016 CTU Corte dei Conti di Venezia per valutazione extra redditività PPP Ospedale di Mestre
- Da Ottobre 2015 a Novembre 2016 CTU tribunale di Milano per contenzioso operazione di PPP del San Gerardo di Monza
- Da Ottobre a Dicembre 2015 World Bank, redazione metodologia di calcolo costo dell'equity per operazioni di PPP in Russia

- Da Settembre 2015 a Dicembre 2019 Regione Veneto, revisione delle operazioni di PPP in materia di trasporti
- Da Maggio a Dicembre 2015 Interamerican Development Bank, linee guida attrazione dei capitali per sviluppo infrastrutturale in PPP
- Dal Maggio 2015 a Marzo 2018 Membro del Nucleo di Valutazione degli Investimenti del Ministero della Salute
- Dal 2013 al maggio 2015 Consulente del Segretario Generale della Programmazione Regione Veneto in materia di PPP e del NUVV della Regione Veneto
- Dal 2013 Membro del gruppo di lavoro della Ragioneria Generale dello Stato per la stesura del contratto standard per operazioni di project finance a tariffazione sulla PA
- Dal 2012 al 2013 Membro della Commissione di Lavoro di Autorità di Vigilanza sui Contratti Pubblici per la redazione delle Linee Guida sul Leasing immobiliare in costruendo

Visiting Scholarship

- 2004 Visiting scholar presso la Trent University di Nottingham (UK)
- 2007 Visiting fellow presso il CIPHP Università di Edimburgo ricerca su PPP per investimenti sanitari
- 2008 Research fellow part time presso il CIPHP Università di Edimburgo ricerca su PPP per investimenti sanitari
- 2010 Visiting scholar presso Esade
- 2012 Visiting scholar presso la Southern Cross University (Queensland, AU)

Altre attività accademiche

- Reviewer per i seguenti journal accademici: Academy of Management, Public Management Review, Economia & Management, Management & Governance, Health Policy, Journal of Economics and Finance, Public Money and Management, Health Policy, International Journal of Public Policy, Public Policy and Administration, Corporate Citizenship, International Journal of Public Sector Management, Palgrave, European Journal of Operational Research
- Membro dell'Academy of Management (Public and Non Profit Division, Management Education Division, Entrepreneurship Division), dal 2009 al 2017. Nel 2017 Chair del Best Book Award
- Membro del IRSPM, International Research Society for Public Management
- Membro del Public-Private Partnership Conference Series CBS Copenaghen Business School, Sauder Business School Vancouver, Monash University Melbourne
- Dal 2008 al 2013 Membro Advisory Board Landi Renzo spa Corporate University

Pubblicazioni

- Autrice di numerose monografie, capitoli e paper scientifici, principalmente sul tema delle Partnership Pubblico Privato, Infrastrutture, Appalti e Investimenti Pubblici (vedere lista pubblicazioni, Allegato 1)
- Autrice di numerosi articoli in materia di PPP sulle seguenti riviste per professionisti italiani: Diritto e Pratica Amministrativa de Il Sole 24 ore; Il Sole Sanità; Edilizia e Territorio; Sole 24 ore.

AUTORIZZAZIONE AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali per le finalità indicate	nell'informativa pubblicata ai sensi del
Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e del Regolamento	UE del 27 aprile 2016, n. 679 (General
Data Protection Regulation - GDPR).	

Data 28/02/2022

Firma

Pubblicazioni					
Monografie	Vecchi V. (2008), Il project finance per gli investimenti pubblici, profili di convenienza e sostenibilità e applicazioni al settore sanitario, Milano: Egea				
	Vecchi V. (2012), EU funds: Strategy & Management, Milano: Egea				
	Vecchi V., Leone V. (2016), Partnership Pubblico Privato: Egea				
	Brusoni M., Cusumano N., Vecchi V., (2016), Gli acquisti pubblici, Egea				
	Vecchi V., Hellowell (2018), Public Private Partnership for health: improving infrastructure a technology, Palgrave Pivot				
	Vecchi V., Leone V. (2020): Creare Partnership Pubblico Privato, Egea				
	Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Leone V. M. (2021), Public Private Partnerships: Principles for Sustainable Contracts, Palgrave				
	Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., (2022 forthcoming) Long term investments & Public Private Partnerships, Edward Elgar				
	Cusumano N., Vecchi V. (2022, forthcoming), Finanziamenti comunitari 2021-2027, PNRR e politiche di investimento. Approccio strategico e strumenti di management per autorità di gestione e beneficiari, Egea				
Libri (curatele)	Caselli S., Balbo L., Brusoni M., Vecchi V. (2021) Shakai o kaeru inpakuto toshi [Principle and practice of impact investing: a catalytic revolution. Japanese Edition] Dobunkan, Giappone				
	Vecchi V., Brusoni M., Balbo L., Caselli S., (2016), Impact Investing: a worldwide revolution. Principles, practices, perspectives. Greenleaf.				
	Brusoni M., Farr-Warthon B., Farr-Warthon R., Vecchi V. (2015), Managerial Flow and the Implementation of Local Development Policies, Abington: Routledge				
	Caselli S., Corbetta G., Vecchi V. (2015), Public Private Partnership for infrastructure and business development, New York: Palgrave				
	Cusumano N., Minardi P., Vecchi V. (2015), Finanziamenti Comunitari, Milano: Egea				
	Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2013), Lo start up di una Corporate University, Milano: Gruppo 24 ore editore				
	Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012), La formazione in azienda – Running Training like a Business, Milano: Gruppo 24 ore editore				
	Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012) L'internazionalizzazione delle PMI. Temi di formazione manageriale, Milano: Egea				
	Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2011), PA e Imprese: un approccio di coevoluzione per la competitività locale, Pisa: Felici Editore				
	Amatucci F., Vecchi V. (2010), manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche, Milano: Egea				
	Amatucci F., Pezzani F. e Vecchi V. (a cura di) (2009), Le scelte di finanziamento degli enti locali, Milano: Egea				
	Amatucci e Vecchi V. (a cura di) (2009), Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro, OCAP, Milano: Egea				
	Brusoni M., Vecchi V. (2009), Semplificare per competere, OCAP, Milano: Egea				

Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2008), Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio, Franco Angeli

Brusoni M., Vecchi V., (a cura di), (2007), L'accesso ai finanziamenti comunitari: il partenariato e la progettualità locale come fattori di successo. L'esperienza della via Francigena (pubblicazione per Regione Lombardia)

Borgonovi E., Crugnola P., Vecchi V. (2006), Fondi Comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione, Milano: Egea

Capitoli in libri di altri autori

Vecchi V., (2022 forthcoming), 'Public Private Partnership for sustainable development', in Schedler K. (ed) Encyclopedia for Public Management, Edward Elgar, Cheltenham.

Cusumano N., Vecchi V., (2022 forthcoming), Sustainability in the public sector: in&outward-looking perspectives, in Schedler K. (ed) Encyclopedia for Public Management, Edward Elgar, Cheltenham.

Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., (2021), Una PA reattiva: il ruolo delle collaborazioni pubblico privato, in Valotti G., Reactive PA. Lezioni dalla pandemia per il cambiamento della pubblica amministrazione, Egea

Cusumano N., Vecchi V., Callea G., Amatucci F., Brusoni M., Longo F.

Acquisti sanitari: la pandemia e il consolidamento del mercato. L'urgenza di traiettorie evolutive in Rapporto OASI 2021 Cergas (a cura di), Egea, chap. 17

Cusumano N., Furnari A., Vecchi V., Amatucci F.

Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN in Rapporto OASI 2021 Cergas (a cura di), Egea, chap. 19

Cusumano N., Vecchi V., Amatucci F., Brusoni M., Callea G., Longo F. Evoluzioni e impatti della centralizzazione degli acquisti nel SSN: proposte per il miglioramento dei sistemi regionali in Rapporto OASI 2020 CERGAS (a cura di), Egea

Vecchi V., Amatucci F., Cusumano N., Callea G., Longo F., Gli effetti della centralizzazione degli acquisti: prime evidenze empiriche, in Rapporto OASI 2019, Egea

Vecchi V., Hellowell M., (2018), Public Private Partnership: recent trends and the cetral role of managerial competence. In The Palgrave Handbook of Public Administration and Management in Europe, edited by E. Ongaro & S. Van Thiel

Cusumano N., Amatucci F., Longo F., Vecchi V., Callea G. (2018), La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti, in Rapporto OASI 2018, Egea

Cusumano N., Amatucci F., Longo F., Brusoni M., Vecchi V., Callea G. (2017), La centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'Osservatorio sul Management degli Acquisti in Sanità (MASAN) di analisi dei modelli organizzativi e delle loro performance, in Rapporto OASI 2017, Egea

V. Vecchi, F. Casalini, M. Hellowell, Issues and Trends in Project Finance for Public Infrastructure in Caselli S., Gatti S. (eds), Structured Finance: techniques, priducts and markets (2nd edition). Springer

Cappellaro G., Longo F., Ricci A., Vecchi V., (2015), Gli impatti del PPP nel ridisegno dell'offerta ospedaliera: esiti, determinanti, prospettive, in Rapporto OASI 2015, L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano: Egea

Vecchi V., (2015), Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP in Cartei G.F. e Ricchi M. "Finanza di Progetto e Partenariato Pubblico Privato. Temi europei, istituti nazionali e operatività", Editoriale Scientifica, Napoli.

Vecchi V., Cusumano N., Brusoni M., (2015), Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground? In Stachowicz-Stanusch A., Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls and Pathways To The Better World. Information Age Publishing (IAP)

Vecchi V., Cusumano N., Amatucci F., (2014) Il PPP per gli investimenti sanitari: stato dell'arte, lezioni apprese e scenari di sviluppo, in Rapporto OASI 2014, L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano: Egea

Cusumano N., Sicilia M., Vecchi V. (2014) Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap, in AA. VV.,La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile, Collana white paper OCAP Vol. 1/2014, Milano: EGEA

Vecchi V., (2014), Finanziare gli asset pubblici in Project Finance, in Dalla Longa R. e De Laurentis G., La gestione del patrimonio immobiliare pubblico. Fondi immobiliari, public-private partnership, finanza e risk management. Bancaria Editrice

Randazzo R., Vecchi V. (2013), Finanziare l'impresa e i progetti sociali, in Bandini F. Economia e Management delle aziende non profit e delle imprese sociali, Padova: Cedam

Vecchi V., Cusumano N. (2013), Il Partenariato Pubblico Privato, in Borgonovi E., Fattore G., Longo F., Management delle istituzioni pubbliche, Milano: EGEA

Brusoni M, Vecchi V (2012). Finanziamenti comunitari: un approccio strategico per supportare lo sviluppo locale e l'internazionalizzazione, in La dimensione locale delle Politiche Comunitarie. L'ufficio europa negli enti locali, Milano: Egea

Hellowell M., Vecchi V. (2013), What return for risk? The price of equity capital in public-private partnerships, in Greve C. and Hodge G., Public Private partnership, Abingdon: Routledge

Vecchi V. (2012), Il partenariato pubblico privato per la realizzazione delle opere pubbliche e la gestione dei servizi: un approccio di management, in Del Fante C., Monaco F., Proia F. Partenariato Pubblico Privato e sviluppo degli investimenti territoriali, Marsilio Editore.

Vecchi V., Cusumano N. (2012), Il Partenariato Pubblico Privato "light" e "limited profit" al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2012 (Egea, Milano)

Vecchi V., (2011), Il project financing per gli investimenti sanitario – il punto di vista degli operatori privati, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2011 (Egea, Milano)

Vecchi V., Amatucci F., Favretto F. (2010), Il finanziamento degli investimenti sanitari: il partenariato pubblico privato "su misura", in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2010 (Egea, Milano)

Vecchi V. e Dalla Longa R. (2009), Bicocca case study, in Dalla Longa R. Globalization and Urban Implosion, Heidelberg: Springer

M. Brusoni e V. Vecchi (2009), Gli strumenti di finanziamento per l'impresa sociale: i fondi comunitari e il venture capital, in Bandini F. (a cura di) Economia delle imprese sociali e delle aziende non profit, Padova: Cedam

Brusoni M., Vecchi V., (2008), I gap tra PA e impresa che ostacolano la competitività, in Pezzani F. (a cura di), Il Patto di Lucidità, Milano: Egea

Amatucci F., Hellowell M., Vecchi V. (2008), Il project finance: quali lezioni dalle esperienze internazionali? in E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2008 (Egea, Milano).

Amatucci F., Germani A. e Vecchi V. (2007), Il project finance in sanità: un'analisi delle caratteristiche economico e finanziarie, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2007, Milano: Egea

M. Marsilio, V. Vecchi (2004), Il finanziamento degli investimenti in sanità, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2004, Milano: Egea

Articoli Scientifici

Vecchi, V., Casalini, F., Cusumano, N., (2022, forthcoming), Investigating the performance of PPP in major healthcare infrastructure projects: the role of policy, institutions, and contracts, Oxford Review of Economic Policy

Vecchi, V., Tanese, A., Osborne, S., (2022, forthcoming), Do public-private partnerships still have a future?, in Public Works Management & Policy

Vecchi, V., Cusumano, N., & Boyer, E. (2020). Medical Supply Acquisition in Italy and the United States in the Era of COVID-19: The Case for Strategic Procurement and Public–Private Partnerships. American Review of Public Administration.

Cusumano N., Vecchi V., Siemiatycki M., (2020) The politicization of PPP following a mega project disaster, Journal of Economic Policy Reform

Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Leone V., (2020) PPP in healthcare: trending towards a light model. Evidence from Italy, in Public Works Management & Policy

Vecchi V., Cusumano N., (2019), A regulatory disaster or a lack of skills? The 'non-value for money' of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse, Public Management Review

Caselli, S., Corbetta, G., Rossolini, M., & Vecchi, V. (2019), Public Credit Guarantee Schemes and SMEs' Profitability: Evidence from Italy. Journal of Small Business Management

Casalini F., Vecchi V., (2019) Is a social empowerment of PPP for investment delivery possible? Lessons from Social Impact Bonds, Annals of Public and Cooperative Economics, Special Issue on Public-Private Partnerships.

Vecchi V., Hellowell M., Della Croce R., Gatti S., (2017), Government policies to enhance access to credit for infrastructure based PPP: an approach to classification and appraisal, Public Money & Management, 37(2)

Gatti S. e Vecchi V., (2015), Il PPP e l'attrazione dei capitali privati. Quali condizioni per colmare il funding gap? Economia & Management n. 2

Colla P., Hellowell M., Vecchi V., Gatti S., (2015), Determinants of the price of equity in hospital private finance initiative projects, Health Policy

Hellowell, M., & Vecchi, V. (2015). The Non-Incremental Road to Disaster? A Comparative Policy Analysis of Agency Problems in the Commissioning of Infrastructure Projects in the UK and Italy. Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice, 1-14.

Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Brusoni M. (2015) OLTRE VENTURE: THE FIRST ITALIAN IMPACT INVESTMENT FUND, ECCH

Vecchi V., Cusumano N., Morri G., (2014) DESIGNING A PPP BEYOND LEGAL PROCEDURES, THE CASE OF FAHRENHEIT RESORT, ECCH http://www.thecasecentre.org/educators/search/results?s=B2C753E0E1ED1B6BC0434F51C8DDC0BC

Hellowell M., Vecchi V., Caselli S. (2015), Return of the state? An appraisal of policies to enhance access to credit for infrastructure-based PPPs, Public Moneny Management, 35 (1): 71-78

Brusoni M., Cusumano N., e Vecchi V. (2013), Pubblico-Privato: forme di interazione in evoluzione, Economia & Management n. 4

Vecchi V., Cusumano N., (2013), Partnership Pubblico Privato per gli investimenti sanitari. Verso un modello light. Economia & Management, n. 2

Brusoni M., e Vecchi V. (2013), Cogliere la sfida dell'Expo nei territori limitrofi, Economia e Management n. 1

Vecchi V., Hellowell M., Gatti S., (2013), Does the private sector receive an excessive rate of return from investments in health care infrastructure? Evidence from the UK. *Health Policy*, 110 (2-3): 243 - 270

Hellowell M., Vecchi V., (2013), Better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting. *Public Management Review*, 15(1): 109-129

Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., (forthcoming), Local authorities for small-medium enterprises: a public management approach to execute competitiveness policies. *Public Management Review DOI 10.1080/14719037.2012.725759*

Vecchi V., Hellowell M., (2013), Leasing by public authorities in Italy. Creating economic value from a balance sheet illusion. *Public Money and Management*, 33(1): 63-70

Randazzo R. e Vecchi V., (2012), Finanziare l'impresa sociale come motore di sviluppo locale, Economia & Management N. 6

Vecchi V., Brusoni M, (2012) The managerial flow of public policy – a conceptual framework, Singapore Mangement Review, 34(2S): 5 - 13

Martin E., Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., Kuah A., (2012). Perspectives on Managerial Flow, Singapore Managment Review n. 2, special issue

Hellowell M., Vecchi V., (2012), An evaluation of the projected returns to investors on 10 PFI projects commissioned by the National Health Service, Financial Accountability & Management, 28(1)

Vecchi V., Brusoni M., (2012), Attuare i programmi di sviluppo locale: come avviare e sostenere il managerial flow, Economia & Management n. 3

Vecchi V., (2011), Il leasing finanziario per lo sviluppo delle opere pubbliche: quali prospettive di sviluppo? Economia & Management n. 5

Vecchi V., Hellowell M., Longo F., (2010), Are Italian healthcare organisations paying too much for their public private partnerships? Public Money and Management, 30(2)

Vecchi V., Brusoni M., (2010) Competitività, innovazione e imprenditorialità, Economia & Management, n. 6

Vecchi V., Hellowell M., (2009) The cost-efficiency of Private Finance in Public healthcare: Evidence from the UK and Italy, Mecosan n.71

Vecchi V. (2008), Project Finance: quali lezioni apprendere dal modello francese; Mecosan n.68

Brusoni M, Capizzi V., Vecchi V., (2008), Venture Capital pubblico-privato: stato dell'arte, condizioni e opportunità di sviluppo, Economia & Management n. 6

Vecchi V., (2008), Project finance e investimenti sanitari: chi guadagna?, Economia & Management, n.5

Vecchi V., (2008), Il Project finance e gli impatti sul profilo di rischio generale dell'azienda sanitaria, Mecosan n. 65

Dalla Longa R. e Vecchi V. (2008), Trasformazioni urbane e competitività: il caso di Milano e Torino, Economia e Management n.5

Brusoni M., Crugnola P., Vecchi V., (2007), Competitività, quale ruolo per la PA?, Economia & Management n. 1

Vecchi V., (2005), L'applicazione della cartolarizzazione al settore sanitario: modalità di applicazione e valutazioni di convenienza, Mecosan n. 53

Vecchi V., (2004), Investimenti pubblici: Project finance o finanza tradizionale, Economia e Management n. 5

VERONICA VECCHI

PERSONAL INFORMATION

Born on 06/06/1979, Reggio nell'Emilia

Nationality: Italian

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Since 2003

Università Bocconi

Full Professor of Practice, at SDA Bocconi School of Management

I've been promoted in Feb 2022, previously, I served as Associate professor of practice

Teaching (in master, custom & open programs) and research activity is related to the following specialization areas:

- o Public investments
- o Public procurement
- o Project Finance e Public Private Partnership
- o Impact Investing
- o Business Government Relations
- Long Term investments

Faculty member in the following master programs

EMMAP, executive Master in management delle amministrazioni pubbliche

EMMAS, executive Master in management delle aziende sanitraie

EMMIO, executive Master in management of international organizations

MCF, Master in Corporate Finance

Mihmep, Master in healthcare management & policy

MIMS, Master in management della sanità

EMBA, Executive MBA

IEMB, International executive Master in business

IMB, International Master in business

Current position:

- Since 2005, Scientific coordinator of executive programs in Public Private Partnership, Infrastructure Finance, Project Finance, Public-Private Collaboration, Public procurement
- Since 2013, External Faculty Affiliate at Cornell University (Ithaca, US) within the *Program in Infrastructure Policy*

	 Since 2012, Member of MISB Bocconi Faculty (Mumbai, India), now SDA Bocconi Asia Center Since 2013, Director of Impact Investing Lab Since 2014 Director of executive education at SDA Bocconi Asia Center (Mumbai, India) and Director of IEMB (International Executive Master in Business, EMBA program delivered by SDA Bocconi in India) Since 2016, Director of the course Long Term Investments & Public Private Partnerships within Bocconi University Graduate School Since 2016, adjunct Professor in Financial Management with the MSc in Economics and Management of Government and International Organizations within Bocconi University Graduate School Since 2021, Scientific Direct of the MASAN observatory (management of procurement and contracts in health) Since 2022, Scientific Director of the InvestinIT Lab Past positions 2016-2020, Scientific Director of the Executive program MASAN management of procurement and contracts in health) 2012 – 2017, Coordinator of the PPP Observatory
Since 2004	 Advisor and Independent expert Independent expert and consultant on Public Private Partnership contracts (contract renegotiation, financial plans preparation and assessment, value for money analysis, risk allocation) Member of evaluation committee in public tenders for infrastructure projects I collaborate on regular basis with several Institutions on Infrastructure and PPP issues: at national level (i.e., Italian Treasury, Ministry of Healthcare and Ministry of Infrastructure, Court of Auditors, Courts); at international level (i.e. G20 Long Term Investment WG, T20, Global Infrastructure Hub, European Investment Bank, African Development Bank, World Bank, Asian Development Bank).
Nov 2002 – Aug 2003	Finlombarda S.p.A.
	PPP Analyst

EDUCATION

2009. ITP diploma (International Teachers Programme), ISBM

International Schools of Business Management (ISBM) is a consortium of leading Business Schools comprising, Aix-Marseille Graduate School of Management (France), China Europe International Business School (China), HEC Paris (France), IMD (Switzerland), Indian School of Business, INSEAD (France, Singapore, UAE and USA), Kellogg School of Management (USA), London Business School (UK), NYU Stern School of Business (USA), SDA Bocconi (Italy), Stockholm School of Economics (Sweden) and Vlerick Business School (Belgium) together with EFMD (European Foundation for Management Development) Global.

2005 – 2007. PhD in management of Public Administrations, Parma University in affiliation with Bocconi University. Thesis: Il project finance nelle aziende sanitarie: profili di convenienza (achieved on 11/04/2008).

1998 – 2002. Degree in Economica and management of Public Administrayion and International Organizations, Bocconi University, 110/110 cum laude. Thesis: La finanza di progetto nelle aziende sanitarie. Esperienze a confronto (achieved on 19/10/2002).

OTHER APPOINTMENTS

- Since August 2021 member of the Ministry of Infrastructure and Sustainable Mobility committee in charge of defying guidelines for the attraction of private capital in infrastructure
- Since June 2021 Chairperson of Infrastrutture Milano Cortina 2026 spa
- Since May 2021 Independent board member of Banca Intesa Innovation Center
- Since March 2021 Independent board member of Nhoa, member of contract and independent board members committees, Chairperson of Audit and Sustainability Committees
- Since January 2021 Academic member of the Global Infrastructure Hub (a G20 initiative) scientific advisory board
- Since January 2020 member of the Academic Board of Social Impact Agenda per l'Italia
- Since May 2019, consultant to Asian Development Bank on Project Financing transactions based on project bonds
- Since 2019, board member of Italgas
- Since 2018, board member of an Italian local utility company
- Since 2018, Sub-commissioner for worldwide ski world cup of Cortina 2021
- Sept 2017 Sept 2018 Scientific Coordinator of STARBEI research project on social infrastructure to support the High-Level Task Force on Investing in Social Infrastructure in Europe
- November December 2016: Consultant to African Development Bank on two projects: water depuration and Hopital du Costantine in Algerie
- September 2016 June 2017, Advisory to the World Bank on the cost of equity in PPP transactions
- October 2015 March 2016, Technical Advisor to Ordinary Judge for a litigation regarding the Economic and Financial Plan for the PPP of San Gerardo Monza (Hospital near Milan)
- September 2015 December 2018, Advisor to Regione Veneto President and Board on PPP contracts in the Transport sector (motorways, among which Pedemontana)
- 2015 2018, member of the investment evaluation committee of Italian Ministry of Health
- 2015, Advisor to the World Bank on the cost of the capital in PPP transactions
- 2015, Research assignment for the Interamerican Development Bank (drafting a Manual on PPP to attract private capital in Latin America)
- 2014, Research assignment for OECD on the public guarantee to attract private capitals in the infrastructure sector (to support the Investment and Infrastructure Working Group within the G20 summits)
- 2013 2015, advisor to the Investment Committee of Veneto Region, with reference to PPP projects
- 2013 2014, personal advisor to the Lombardy Region Minister of Economy, also on PPP matters
- Since 2013, member of the working group of Italian Ragioneria Generale (Italian State General Accounting Department, Ministry of Economic and Finance) for the preparation of availability based PPP standardized contract
- 2013, Advisor to the Administrative Court of Milan
- 2012, Member of Autorità di Vigilanza sui Lavori Pubblici (Supreme Authority for public contracts) working group for the definition of Guidelines on PPP/Leasing for public investments

Visiting Scholarship

- 2004 Visiting scholar, Trent University di Nottingham (UK) 2007 Visiting fellow, Edinburgh University (UK)
- 2008 Part time research Fellow, Edinburgh University (UK) 2010
- 2010 Visiting scholar, Esade (SP)
- 2012 Visiting scholar, Southern Cross University (Queensland AU)

Other academic appointments and activities

- Reviewer for Scientific International Journals (among others: Academy of Management, Public Management Review, Economia & Management, Management & Governance, Health Policy, Journal of Economics and Finance, Public Money and Management, Health Policy, International Journal of Public Policy, Public Policy and Administration, Corporate Citizenship, International Journal of Public Sector Management, Palgrave, European Journal of Operational Research).
- From 2009 to 2014, Member of GBSN (Global Business School Network), where I represent SDA Bocconi.
- Member of Academy of Management (Public and Non Profit Division PNP, Management Education Division, Entrepreneurship Division), since 2009. In 2016 I've served as Chair of the Best Book Award within the PNP Division.
- Since 2008, Member of IRSPM, International Research Society for Public Management
- Since 2011, Member of Public-Private Partnership Conference Series (CBS Copenhagen Business School, Sauder Business School Vancouver, Monash University Melbourne, Cornell U.).
- 2008 2013 Member of the Advisory Board of Landi Renzo spa Corporate University

Publications

- Author of a long list of publication, in peer reviewed journals or published by top ranked publishers, mainly on the topic of Public Private Partnership see annex I
- Author for several magazines and newspaper: Diritto e Pratica Amministrativa de Il Sole 24 ore; Il Sole Sanità; Edilizia e Territorio; Sole 24 ore.

I authorize the treatment of my personal data according to Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e del Regolamento UE del 27 aprile 2016, n. 679 (General Data Protection Regulation - GDPR).

28/02/2022

Pubblication					
Books	Vecchi V. (2008), Il project finance per gli investimenti pubblici, profili di convenienza e sostenibilità e applicazioni al settore sanitario, Milano: Egea				
	Vecchi V. (2012), EU funds: Strategy & Management, Milano: Egea				
	Vecchi V., Leone V. (2016), Partnership Pubblico Privato: Egea				
	Brusoni M., Cusumano N., Vecchi V., (2016), Gli acquisti pubblici, Egea				
	Vecchi V., Hellowell (2018), Public Private Partnership for health: improving infrastructure an technology, Palgrave Pivot				
	Vecchi V., Leone V. (2020): Creare Partnership Pubblico Privato, Egea				
	Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Leone V. M. (2021), Public Private Partnerships: Principles for Sustainable Contracts, Palgrave				
	Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., (2022 forthcoming) Long term investments & Public Private Partnerships, Edward Elgar				
	Cusumano N., Vecchi V. (2022, forthcoming), Finanziamenti comunitari 2021-2027, PNRR e politiche di investimento. Approccio strategico e strumenti di management per autorità di gestione e beneficiari, Egea				
Edited books	Caselli S., Balbo L., Brusoni M., Vecchi V. (2021) Shakai o kaeru inpakuto toshi [Principle and practice of impact investing: a catalytic revolution. Japanese Edition] Dobunkan, Giappone				
	Vecchi V., Brusoni M., Balbo L., Caselli S., (2016), Impact Investing: a worldwide revolution. Principles, practices, perspectives. Greenleaf.				
	Brusoni M., Farr-Warthon B., Farr-Warthon R., Vecchi V. (2015), Managerial Flow and the Implementation of Local Development Policies, Abington: Routledge				
	Caselli S., Corbetta G., Vecchi V. (2015), Public Private Partnership for infrastructure and business development, New York: Palgrave				
	Cusumano N., Minardi P., Vecchi V. (2015), Finanziamenti Comunitari, Milano: Egea				
	Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2013), Lo start up di una Corporate University, Milano: Gruppo 24 ore editore				
	Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012), La formazione in azienda – Running Training like a Business, Milano: Gruppo 24 ore editore				
	Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2012) L'internazionalizzazione delle PMI. Temi di formazione manageriale, Milano: Egea				
	Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2011), PA e Imprese: un approccio di coevoluzione per la competitività locale, Pisa: Felici Editore				
	Amatucci F., Vecchi V. (2010), manuale di finanza per le aziende e le amministrazioni pubbliche, Milano: Egea				
	Amatucci F., Pezzani F. e Vecchi V. (a cura di) (2009), Le scelte di finanziamento degli enti locali, Milano: Egea				
	Amatucci e Vecchi V. (a cura di) (2009), Le operazioni di project finance: stato dell'arte e indicazioni per il futuro, OCAP, Milano: Egea				
	Brusoni M., Vecchi V. (2009), Semplificare per competere, OCAP, Milano: Egea				

Brusoni M. e Vecchi V. (a cura di) (2008), Strumenti di public management per lo sviluppo del territorio, Franco Angeli

Brusoni M., Vecchi V., (a cura di), (2007), L'accesso ai finanziamenti comunitari: il partenariato e la progettualità locale come fattori di successo. L'esperienza della via Francigena (pubblicazione per Regione Lombardia)

Borgonovi E., Crugnola P., Vecchi V. (2006), Fondi Comunitari, approccio strategico, progettazione e gestione, Milano: Egea

Chapter in other authors' books

Vecchi V., (2022 forthcoming), 'Public Private Partnership for sustainable development', in Schedler K. (ed) Encyclopedia for Public Management, Edward Elgar, Cheltenham.

Cusumano N., Vecchi V., (2022 forthcoming), Sustainability in the public sector: in&outward-looking perspectives, in Schedler K. (ed) Encyclopedia for Public Management, Edward Elgar, Cheltenham.

Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., (2021), Una PA reattiva: il ruolo delle collaborazioni pubblico privato, in Valotti G., Reactive PA. Lezioni dalla pandemia per il cambiamento della pubblica amministrazione, Egea

Cusumano N., Vecchi V., Callea G., Amatucci F., Brusoni M., Longo F.

Acquisti sanitari: la pandemia e il consolidamento del mercato. L'urgenza di traiettorie evolutive in Rapporto OASI 2021 Cergas (a cura di), Egea, chap. 17

Cusumano N., Furnari A., Vecchi V., Amatucci F.

Strategie di gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare delle Aziende del SSN in Rapporto OASI 2021 Cergas (a cura di), Egea, chap. 19

Cusumano N., Vecchi V., Amatucci F., Brusoni M., Callea G., Longo F. Evoluzioni e impatti della centralizzazione degli acquisti nel SSN: proposte per il miglioramento dei sistemi regionali in Rapporto OASI 2020 CERGAS (a cura di), Egea

Vecchi V., Amatucci F., Cusumano N., Callea G., Longo F., Gli effetti della centralizzazione degli acquisti: prime evidenze empiriche, in Rapporto OASI 2019, Egea

Vecchi V., Hellowell M., (2018), Public Private Partnership: recent trends and the cetral role of managerial competence. In The Palgrave Handbook of Public Administration and Management in Europe, edited by E. Ongaro & S. Van Thiel

Cusumano N., Amatucci F., Longo F., Vecchi V., Callea G. (2018), La funzione acquisti nel SSN alla luce dei processi di aggregazione della domanda: attori e strumenti, in Rapporto OASI 2018, Egea

Cusumano N., Amatucci F., Longo F., Brusoni M., Vecchi V., Callea G. (2017), La centralizzazione degli acquisti nel SSN: il framework dell'Osservatorio sul Management degli Acquisti in Sanità (MASAN) di analisi dei modelli organizzativi e delle loro performance, in Rapporto OASI 2017, Egea

V. Vecchi, F. Casalini, M. Hellowell, Issues and Trends in Project Finance for Public Infrastructure in Caselli S., Gatti S. (eds), Structured Finance: techniques, priducts and markets (2nd edition). Springer

Cappellaro G., Longo F., Ricci A., Vecchi V., (2015), Gli impatti del PPP nel ridisegno dell'offerta ospedaliera: esiti, determinanti, prospettive, in Rapporto OASI 2015, L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano: Egea

Vecchi V., (2015), Le analisi economico-finanziarie per la valutazione e gestione di progetti di PPP in Cartei G.F. e Ricchi M. "Finanza di Progetto e Partenariato Pubblico Privato. Temi europei, istituti nazionali e operatività", Editoriale Scientifica, Napoli.

Vecchi V., Cusumano N., Brusoni M., (2015), Impact Investing: an Evolution of CSR or a New Playground? In Stachowicz-Stanusch A., Corporate Social Performance: Paradoxes, Pitfalls and Pathways To The Better World. Information Age Publishing (IAP)

Vecchi V., Cusumano N., Amatucci F., (2014) Il PPP per gli investimenti sanitari: stato dell'arte, lezioni apprese e scenari di sviluppo, in Rapporto OASI 2014, L'aziendalizzazione della sanità in Italia, Milano: Egea

Cusumano N., Sicilia M., Vecchi V. (2014) Servizi pubblici: tre proposte per chiudere i gap, in AA. VV.,La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile, Collana white paper OCAP Vol. 1/2014, Milano: EGEA

Vecchi V., (2014), Finanziare gli asset pubblici in Project Finance, in Dalla Longa R. e De Laurentis G., La gestione del patrimonio immobiliare pubblico. Fondi immobiliari, public-private partnership, finanza e risk management. Bancaria Editrice

Randazzo R., Vecchi V. (2013), Finanziare l'impresa e i progetti sociali, in Bandini F. Economia e Management delle aziende non profit e delle imprese sociali, Padova: Cedam

Vecchi V., Cusumano N. (2013), Il Partenariato Pubblico Privato, in Borgonovi E., Fattore G., Longo F., Management delle istituzioni pubbliche, Milano: EGEA

Brusoni M, Vecchi V (2012). Finanziamenti comunitari: un approccio strategico per supportare lo sviluppo locale e l'internazionalizzazione, in La dimensione locale delle Politiche Comunitarie. L'ufficio europa negli enti locali, Milano: Egea

Hellowell M., Vecchi V. (2013), What return for risk? The price of equity capital in public-private partnerships, in Greve C. and Hodge G., Public Private partnership, Abingdon: Routledge

Vecchi V. (2012), Il partenariato pubblico privato per la realizzazione delle opere pubbliche e la gestione dei servizi: un approccio di management, in Del Fante C., Monaco F., Proia F. Partenariato Pubblico Privato e sviluppo degli investimenti territoriali, Marsilio Editore.

Vecchi V., Cusumano N. (2012), Il Partenariato Pubblico Privato "light" e "limited profit" al crocevia tra sostenibilità, bancabilità e vincoli finanziari, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2012 (Egea, Milano)

Vecchi V., (2011), Il project financing per gli investimenti sanitario – il punto di vista degli operatori privati, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2011 (Egea, Milano)

Vecchi V., Amatucci F., Favretto F. (2010), Il finanziamento degli investimenti sanitari: il partenariato pubblico privato "su misura", in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2010 (Egea, Milano)

Vecchi V. e Dalla Longa R. (2009), Bicocca case study, in Dalla Longa R. Globalization and Urban Implosion, Heidelberg: Springer

M. Brusoni e V. Vecchi (2009), Gli strumenti di finanziamento per l'impresa sociale: i fondi comunitari e il venture capital, in Bandini F. (a cura di) Economia delle imprese sociali e delle aziende non profit, Padova: Cedam

Brusoni M., Vecchi V., (2008), I gap tra PA e impresa che ostacolano la competitività, in Pezzani F. (a cura di), Il Patto di Lucidità, Milano: Egea

Amatucci F., Hellowell M., Vecchi V. (2008), Il project finance: quali lezioni dalle esperienze internazionali? in E. Anessi Pessina, E. Cantù (Eds) L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2008 (Egea, Milano).

Amatucci F., Germani A. e Vecchi V. (2007), Il project finance in sanità: un'analisi delle caratteristiche economico e finanziarie, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2007, Milano: Egea

M. Marsilio, V. Vecchi (2004), Il finanziamento degli investimenti in sanità, in E. Anessi Pessina, E. Cantù (a cura di), L'aziendalizzazione della sanità in Italia: rapporto OASI 2004, Milano: Egea

Scientific papers

Vecchi, V., Casalini, F., Cusumano, N., (2022, forthcoming), Investigating the performance of PPP in major healthcare infrastructure projects: the role of policy, institutions, and contracts, Oxford Review of Economic Policy

 $\label{eq:Vecchi} Vecchi, V., Tanese, A., Osborne, S., (2022, forthcoming), Do public-private partnerships still have a future? , in Public Works Management \& Policy$

Vecchi, V., Cusumano, N., & Boyer, E. (2020). Medical Supply Acquisition in Italy and the United States in the Era of COVID-19: The Case for Strategic Procurement and Public–Private Partnerships. American Review of Public Administration.

Cusumano N., Vecchi V., Siemiatycki M., (2020) The politicization of PPP following a mega project disaster, Journal of Economic Policy Reform

Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Leone V., (2020) PPP in healthcare: trending towards a light model. Evidence from Italy, in Public Works Management & Policy

Vecchi V., Cusumano N., (2019), A regulatory disaster or a lack of skills? The 'non-value for money' of motorway concessions in Italy revealed after the Genoa bridge collapse, Public Management Review

Caselli, S., Corbetta, G., Rossolini, M., & Vecchi, V. (2019), Public Credit Guarantee Schemes and SMEs' Profitability: Evidence from Italy. Journal of Small Business Management

Casalini F., Vecchi V., (2019) Is a social empowerment of PPP for investment delivery possible? Lessons from Social Impact Bonds, Annals of Public and Cooperative Economics, Special Issue on Public-Private Partnerships.

Vecchi V., Hellowell M., Della Croce R., Gatti S., (2017), Government policies to enhance access to credit for infrastructure based PPP: an approach to classification and appraisal, Public Money & Management, 37(2)

Gatti S. e Vecchi V., (2015), Il PPP e l'attrazione dei capitali privati. Quali condizioni per colmare il funding gap? Economia & Management n. 2

Colla P., Hellowell M., Vecchi V., Gatti S., (2015), Determinants of the price of equity in hospital private finance initiative projects, Health Policy

Hellowell, M., & Vecchi, V. (2015). The Non-Incremental Road to Disaster? A Comparative Policy Analysis of Agency Problems in the Commissioning of Infrastructure Projects in the UK and Italy. Journal of Comparative Policy Analysis: Research and Practice, 1-14.

Vecchi V., Casalini F., Cusumano N., Brusoni M. (2015) OLTRE VENTURE: THE FIRST ITALIAN IMPACT INVESTMENT FUND, ECCH

Vecchi V., Cusumano N., Morri G., (2014) DESIGNING A PPP BEYOND LEGAL PROCEDURES, THE CASE OF FAHRENHEIT RESORT, ECCH http://www.thecasecentre.org/educators/search/results?s=B2C753E0E1ED1B6BC0434F51C8DDC0BC

 $Hellowell\ M.,\ Vecchi\ V.,\ Caselli\ S.\ (2015),\ Return\ of\ the\ state?\ An\ appraisal\ of\ policies\ to\ enhance\ access\ to\ credit\ for\ infrastructure-based\ PPPs,\ Public\ Moneny\ Management,\ 35\ (1):\ 71-78$

Brusoni M., Cusumano N., e Vecchi V. (2013), Pubblico-Privato: forme di interazione in evoluzione, Economia & Management n. 4

Vecchi V., Cusumano N., (2013), Partnership Pubblico Privato per gli investimenti sanitari. Verso un modello light. Economia & Management, n. 2

Brusoni M., e Vecchi V. (2013), Cogliere la sfida dell'Expo nei territori limitrofi, Economia e Management n. 1

Vecchi V., Hellowell M., Gatti S., (2013), Does the private sector receive an excessive rate of return from investments in health care infrastructure? Evidence from the UK. *Health Policy*, 110 (2-3): 243 - 270

Hellowell M., Vecchi V., (2013), Better deal from investors in public infrastructure projects: insights from capital budgeting. *Public Management Review*, 15(1): 109-129

Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., (forthcoming), Local authorities for small-medium enterprises: a public management approach to execute competitiveness policies. *Public Management Review DOI 10.1080/14719037.2012.725759*

Vecchi V., Hellowell M., (2013), Leasing by public authorities in Italy. Creating economic value from a balance sheet illusion. *Public Money and Management*, 33(1): 63-70

Randazzo R. e Vecchi V., (2012), Finanziare l'impresa sociale come motore di sviluppo locale, Economia & Management N. 6

Vecchi V., Brusoni M, (2012) The managerial flow of public policy – a conceptual framework, Singapore Mangement Review, 34(2S): 5 - 13

Martin E., Vecchi V., Brusoni M., Borgonovi E., Kuah A., (2012). Perspectives on Managerial Flow, Singapore Managment Review n. 2, special issue

Hellowell M., Vecchi V., (2012), An evaluation of the projected returns to investors on 10 PFI projects commissioned by the National Health Service, Financial Accountability & Management, 28(1)

Vecchi V., Brusoni M., (2012), Attuare i programmi di sviluppo locale: come avviare e sostenere il managerial flow, Economia & Management n. 3

Vecchi V., (2011), Il leasing finanziario per lo sviluppo delle opere pubbliche: quali prospettive di sviluppo? Economia & Management n. 5

Vecchi V., Hellowell M., Longo F., (2010), Are Italian healthcare organisations paying too much for their public private partnerships? Public Money and Management, 30(2)

Vecchi V., Brusoni M., (2010) Competitività, innovazione e imprenditorialità, Economia & Management, n. 6

Vecchi V., Hellowell M., (2009) The cost-efficiency of Private Finance in Public healthcare: Evidence from the UK and Italy, Mecosan n.71

Vecchi V. (2008), Project Finance: quali lezioni apprendere dal modello francese; Mecosan n.68

Brusoni M, Capizzi V., Vecchi V., (2008), Venture Capital pubblico-privato: stato dell'arte, condizioni e opportunità di sviluppo, Economia & Management n. 6

Vecchi V., (2008), Project finance e investimenti sanitari: chi guadagna?, Economia & Management, n.5

Vecchi V., (2008), Il Project finance e gli impatti sul profilo di rischio generale dell'azienda sanitaria, Mecosan n. 65

Dalla Longa R. e Vecchi V. (2008), Trasformazioni urbane e competitività: il caso di Milano e Torino, Economia e Management n.5

Brusoni M., Crugnola P., Vecchi V., (2007), Competitività, quale ruolo per la PA?, Economia & Management n. 1

Vecchi V., (2005), L'applicazione della cartolarizzazione al settore sanitario: modalità di applicazione e valutazioni di convenienza, Mecosan n. 53

Vecchi V., (2004), Investimenti pubblici: Project finance o finanza tradizionale, Economia e Management n. 5

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA

nella lista di minoranza per l'elezione a componente del Consiglio di Amministrazionedi SALCEF GROUP S.p.A.

La sottoscritta Veronica Vecchi nata in Reggio Emilia il 06/06/1979

dichiara e attesta:

- 1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* di accettarne integralmente il contenuto;
- 2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
- 3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi* per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
- 4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazioneè rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
- 5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
- 6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato:
- 7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
- 8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
- 9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusionedel contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
- 10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare suquotidiani di primaria rilevanza, italianie internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
- 11.La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Milano 24/03/2022	Firmato da
Euogo e data iviliano 24/03/2022	Veronica Vecchi

Marina Migliorato



Marina Migliorato ha una pluriennale esperienza nelle relazioni istituzionali, nella comunicazione e nello stakeholder engagement a livello internazionale e nazionale, con una forte esperienza nella Sostenibilità come driver strategico per la creazione di valore a medio e lungo termine per le multinazionali. Ha una comprovata esperienza nell'integrazione di tematiche non finanziarie/ESG nella strategia aziendale e nella corporate governance, nella pianificazione e nei modelli di business, verso l'innovazione sostenibile nei processi gestionali.

Già Responsabile Corporate Social Responsibility (dal 2007 al 2013) e Responsabile Sustainability Innovation and Stakeholder Engagement (dal 2014 a novembre 2020) del Gruppo Enel, Migliorato ha maturato un'ampia e profonda esperienza manageriale nella pianificazione

strategica e nell'evoluzione delle tematiche di sostenibilità, tra cui la CSR e la sua integrazione nel sistema di reporting. Nella sua qualità di membro del Global Compact LEAD's Expert Group delle Nazioni Unite, è stata attivamente coinvolta nel rappresentare Enel come azienda privata leader nei temi e negli obiettivi di sostenibilità. È riuscita a rafforzare la reputazione e l'influenza del Gruppo ENEL nei processi istituzionali delle Nazioni Unite, focalizzando e coordinando gli sforzi dell'azienda per raggiungere gli obiettivi dell'Agenda 2030 e l'evoluzione degli SDGs, come il cambiamento elimatico, la finanza sostenibile, la corporate governance e il consumo responsabile. Grazie alla sua profonda conoscenza dei relativi standard internazionali di reporting, dal 2017 al 2020 è stata anche membro del GRI Stakeholders Council e della UN Global Compact-GRI Action Platform for the SDGs.

Nominata nel 2016 Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione di CSR Europe, contribuisce a plasmare l'agenda globale per la sostenibilità e ne promuove l'attuazione nell'Unione Europea, con l'obiettivo fondamentale di rendere la sostenibilità un fattore chiave per una crescita inclusiva in Europa.

Forte esperienza e networking nelle tematiche ambientali e dei consumatori e nella gestione e nelle relazioni con organizzazioni non profit e ONG internazionali.

A partire dall'aprile 2021 è membro del Consiglio di Amministrazione e Presidente del Comitato sostenibilità di Illy S.p.A.; è inoltre membro del Comitato Scientifico per la Sostenibilità di ICCREA Banca S.p.A., membro della Segreteria di ASVIS (Allenza per lo Sviluppo Sostenibile), membro della "Fondazione Centesimus Annus pro Pontifice", membro del Gruppo Tecnico Centro Studi Unindustria, membro della Fondazione OIBR (Organismo Italiano Business Reporting) e membro del "Comitato dei promotori" della Fondazione Symbola (Fondazione per le qualità Italiane).

Esperienza professionale

2021 - in corso: Leonardo S.p.A

Consulenza sulla strategia di coinvolgimento degli stakeholder

Advisor della Direzione Sostenibilità sulla strategia di sostenibilità e stakeholder engagement.

2014 - 2020: ENEL S.p.A. - Direzione Innovazione e Sostenibilità

Responsabile Sostenibilità Innovazione e Stakeholders Engagement

<u>Principali attività affidate:</u>

- identificare e gestire i trend di sostenibilità a livello globale, promuovendo la condivisione delle conoscenze interne ed esterne;
- gestire, sviluppare e coordinare le relazioni con i principali stakeholder, in particolare le organizzazioni internazionali e il sistema ONU, sui temi della sostenibilità del Gruppo Enel;
- gestire i rapporti con gli enti e le reti di Sostenibilità globali e italiane;
- gestire i rapporti con le agenzie di rating e gli investitori sui temi della finanza sostenibile a livello di Gruppo, in coordinamento con la funzione AFC.

2007-2014: ENEL S.p.A. - Direzione Relazioni Esterne

Responsabile Corporate Social Responsibility

In qualità di Responsabile Corporate Social Responsibility, le è stata affidata questa responsabilità, fin dall'inizio della scelta di ENEL di implementare i principi di Sostenibilità all'interno delle società del Gruppo e prima che le tematiche sostenibili diventassero un driver di valore chiave. Ha quindi affrontato la sfida di rifocalizzare la strategia di CSR del Gruppo Enel per il suo posizionamento come benchmark di riferimento internazionale in materia di Sostenibilità e

TOC

l'implementazione della presenza del Gruppo Enel in tutti i principali indici e network di Sostenibilità a livello internazionale.

Principali attività affidate:

- Integrazione della CSR nei processi aziendali e nel sistema di reporting finanziario interno. Avvio dell'integrazione tra il Bilancio Consolidato e il Bilancio di Sostenibilità;
- definizione della pianificazione strategica e gestionale della Sostenibilità, dei relativi obiettivi, degli indicatori di
 performance e delle linee guida all'interno del Gruppo (coordinando le definizioni a livello nazionale),
 monitorandone l'attuazione in vista della predisposizione del Bilancio di Sostenibilità annuale di Gruppo;
- sviluppo e gestione di progetti di sostenibilità del Gruppo e di sistemi di creazione di valore, anche in un'ottica di
 definizione e promozione di nuovi modelli di business; coordinamento delle attività di CSR in ciascuno dei Paesi
 del Gruppo; implementazione del quadro "etico" e della cultura gestionale sulla Sostenibilità;
- posizionamento e rappresentanza del Gruppo in organizzazioni internazionali e reti di CSR e gestione delle relazioni e reporting agli indici di Sostenibilità (Dow Jones Sustainability Index, FTSE4Good, Carbon Disclosure Project, ecc.) agli investitori ESG e agli stakeholder del Gruppo sulle tematiche chiave.

Incarichi in tema di Sostenibilità:

- Membro del CdA e Presidente del Comitato per la Sostenibilità di Illy S.p.A. (Febbraio 2021 in corso)
- Membro del Segretariato ASVIS (Alleanza per lo Sviluppo Sostenibile) (2017 in corso)
- Membro del Comitato Scientifico per la Sostenibilità di ICCREA Banca Spa (dal 2019 in corso)
- Membro della "Fondazione Centesimus Annus pro Pontifice" (2020 in corso)
- Membro del Gruppo Tecnico Centro Studi Unindustria (dal 2020 in corso)
- · Membro della Fondazione OIBR (Organismo Italiano Business Reporting dal 2021 in corso)
- Membro della Fondazione Symbola "Comitato dei promotori" (Fondazione per le qualità Italiane dal 2021 in corso).
- Vicepresidente del Consiglio di amministrazione di CSR Europe (2016 2020)
- Membro del Consiglio di amministrazione di CSR Europe (2008-2011;2013 2020)
- Membro della rete di esperti LEAD del Global Compact delle Nazioni Unite (2013 2020)
- Membro del GRI Stakeholders Council (2017 2020)
- Membro del Consiglio di Amministrazione di CSR Manager network Italia (2011 2020)
- Membro del Global Advisory Council di Cornerstone Capital Group New York (2014 2018)
- Membro per conto di Confindustria del PCN (Punto di Contatto Nazionale) presso il Ministro dello Sviluppo Economico, per l'attuazione delle linee guida OCSE sulla CSR (2010 - 2020)
- Vicepresidente di "Anima" per il welfare nei valori aziendali dell'Unione Industriale Roma e Lazio (2008 2020)
- Vice Consigliere della Fondazione Sodalitas Assolombarda (2008 2020)

2003-2007: ENEL S.p.A. - Direzione Comunicazione

Responsabile Comunicazione Interna e Relazioni Esterne con le Associazioni

In qualità di Responsabile della Comunicazione Interna e delle Relazioni Esterne con le Associazioni, *tra* l'altro ha avuto l'obiettivo di valorizzare l'engagement relazionale nei confronti delle principali associazioni italiane delle imprese, dei consumatori e dell'ambiente, al fine di rafforzare la reputazione dell'azienda e di supportare la corretta attuazione del nuovo piano strategico di Gruppo. Ha inoltre ridefinito il piano e le attività di comunicazione interna di Enel, avviando un nuovo sistema di comunicazione interna a livello di Gruppo.

1999-2003: ENEL S.p.A. - Affari Istituzionali e Internazionali

Responsabile Relazioni Esterne con Associazioni e istituzioni non governative

Nella sua qualità di Responsabile delle Relazioni Esterne con Associazioni e istituzioni non governative, è stata incaricata di definire, implementare e gestire la nuova strategia di stakeholder engagement dell'azienda.

Altre esperienze professionali

1983-1999: Associazioni senza scopo di lucro:

- Unicef (advisor):definizione e gestione di progetti formativi nel campo dell'educazione allo <u>sviluppo</u>; pubbliche relazioni, comunicazione e marketing per la raccolta fondi;
- Legambiente-Direzione Nazionale (componente): progettazione e coordinamento di centri di azione legale coordinamento dei corsi green university campagne di supporto, iniziative di comunicazione e raccolta fondi;

TRE

- Segretario Generale Nazionale Movimento Difesa del Cittadino (1989-1997): start-up, sviluppo e gestione dell'associazione; organizzazione di campagne istituzionali e fund raising marketing; creazione di banche dati e sito internet;
- · Consumers Forum (co-fondatore e advisor): attività di progettazione e start-up.

Amministrazioni pubbliche, tra l'altro:

- Ministero della Funzione Pubblica, Anci, Ministero delle Finanze, Inps, Cnel: miglioramento del servizio pubblico e reingegnerizzazione organizzativa;
- C.N.R. Istituto di Studi Regionali Progetto Pubblica Amministrazione Università di Trento, progetto "Comunicazione pubblica promossa da privati";
- Scuola Superiore Pubblica Amministrazione: docente sulla qualità nei servizi pubblici, rapporti con i cittadini e reingegnerizzazione organizzativa.

Per conto di enti del settore pubblico e privato, tra l'altro:

Censis: ricerca ambientale e non profit: Ipsoa: progettazione di corsi di formazione per la pubblica amministrazione, in particolare sul diritto ambientale e la trasparenza amministrativa; Eurispes: collaborazione alla ricerca sociale e a progetti senza scopo di lucro; organizzazione dell'Osservatorio permanente sui servizi pubblici; RAI: consulenza di programmi informativi cittadini su networks nazionali; Shandwick: progetti di lobby istituzionali; Ferrovie dello Stato: progettazione e realizzazione di progetti sulla qualità del servizio; Telecom Italia: progettazione e realizzazione del progetto di conciliazione e arbitrato - telefonia sociale: Omnitel: consulenza sul posizionamento istituzionale nei confronti degli stakeholder; Wind: Start-up aziendale: consulenza sulla trasparenza nei processi verso i clienti e la soddisfazione del cliente; Enel - Relazioni Istituzionali: consulenza sulle politiche aziendali e sul posizionamento strategico nel coinvolgimento degli stakeholder.

Altre attività

- attività di advocacy e auditing presso l'Unione Europea (Parlamento, Commissione, Direzioni Generali, ecc.), organizzazioni internazionali, commissioni della Camera dei Deputati e del Senato, Autorità di regolazione;
- partecipazione a gruppi di lavoro su CSR/Sostenibilità e relatore a convegni nazionali e internazionali di alto livello;
- · insegnamento presso lezioni e corsi di formazione MBA;
- articoli e interviste su quotidiani e riviste e relatore a conferenze stampa nazionali e internazionali;
- partecipazione a trasmissioni televisive e radiofoniche e interviste su canali nazionali e internazionali.

Educazione

- Diploma (classical studies) Liceo Maurolico, Messina
- Laurea Magistrale in Scienze Politiche, Università degli Studi di Firenze, 110 e lode, tesi in International law
- Master in Studi di Politica Internazionale Università degli Studi di Firenze
- Corso di Sviluppo Manageriale Università Bocconi di Milano
- Corso CSR presso il BEP (Environmental Business Program) Università di Cambridge

Lingue

Italiano: mother lingua; Inglese: fluente; Spagnolo: fluente; Francese: basic

Roma, marzo 2022

Marina Migliorato



Marina Migliorato has a long-term experience in institutional relations, communication and stakeholder engagement at an international and national level, with a strong experience in Sustainability as a strategic driver for the creation of medium and long-term value for multi-national companies. She has a proven expertise in the integration of non-financial/ESG issues in companies' strategy and corporate governance, planning and business models, towards sustainable innovation in management processes.

Formerly Head of Corporate Social Responsibility (as of 2007 to 2013) and Head of Sustainability Innovation and Stakeholder Engagement (as of 2014 to November 2020)

for Enel Group, Ms. Migliorato achieved a wide and deep managerial experience in the strategic planning and evolution of sustainability matters, including CSR and its integration in the reporting system. In her quality as a member of the United Nations Global Compact LEAD's Expert Group, she was actively involved in representing Enel as a leading private company in sustainability issues and goals. She managed to strengthen ENEL Group's reputation and influence in the institutional UN processes, focusing and coordinating the company's efforts in achieving the 2030 Agenda objectives and the SDGs' evolution, such as climate change, sustainable finance, corporate governance and responsible consumption. Due to her deep knowledge in the relevant international reporting standards, as of 2017 to 2020, she was also member of the GRI Stakeholders Council and of the UN Global Compact-GRI Action Platform for the SDGs.

Appointed in 2016 as Vice-Chair of CSR Europe's Board of Directors, she contributes in shaping global sustainability agenda and fosters its implementation in the European Union, with the fundamental aim of making sustainability a key driver for an inclusive growth in Europe.

Strong experience and networking in environmental and consumers issues and in the management and relationships with non-profit organizations and international NGOs.

As of February 2021 she a member of the Board of Directors and Chairman of the Sustainability Committee of Illy S.p.A.; she is also a member of ICCREA Banca S.p.A. Scientific Committee on Sustainability, a member of ASVIS (Allenza per lo Sviluppo Sostenibile) Secretariat, a member of "Centesimus Annus pro Pontifice Foundation", a member of Gruppo Tecnico Centro Studi Unindustria, a member of OIBR Foundation (Organismo Italiano Business Reporting) and a member of "Comitato dei promotori" of Symbola Foundation (Fondazione per le qualità Italiane).

Professional experience

2021 - ongoing: Leonardo S.p.A

Advisory on stakeholders engagement strategy

Advisor to the Sustainability Department on sustainability and stakeholders engagement strategy.

2014 – 2020: ENEL S.p.A. - Innovation and Sustainability Department

Head of Sustainability Innovation and Stakeholders Engagement

Main activities entrusted:

- to identify and manage sustainability trends at global level, promoting internal and external knowledge sharing;
- to manage, develop and coordinate relationship with key stakeholders, particularly international organizations and UN system, on Enel Group's sustainability issues;
- to manage relationship with global and Italian Sustainability bodies and networks;
- to manage relationship with rating agencies and investors on sustainable finance issues at Group Level, in coordination with AFC department..

2007-2014: ENEL S.p.A. - External Relations Department

Head of Corporate Social Responsibility

As Head of Corporate Social Responsibility, she was entrusted with this responsibility, as of the very beginning of ENEL choice to implement the Sustainability principles within the Group companies and before sustainable issues became a key value driver. She therefore faced the challenge of refocusing Enel Group's CSR strategy

for its positioning as an international reference benchmark in Sustainability and the implementation of Enel Group's presence in all major Sustainability indexes and networks at an international level.

Main activities entrusted:

- CSR integration in business processes and in internal financial reporting system. Start-up of the integration between the Consolidated Financial Statements and the Sustainability Report;
- defining the strategic and managerial planning of Sustainability, of the relevant goals, of performance indicators and guidelines within the Group (coordinating country-wide definitions), monitoring their implementation with a view to preparing the yearly Group Sustainability Report;
- development and management of Group sustainability projects and value creation systems, also with a view to defining and promoting new business models; coordination of CSR activities in each of the Group countries; Implementation of the "ethical" framework and management culture on Sustainability;
- positioning and representation of the Group in international organizations and CSR networks and management of the relationships and reporting to Sustainability indexes (Dow Jones Sustainability Index, FTSE4Good, Carbon Disclosure Project, etc.), ESG investors and key issues with the Groups' stakeholders.

On Sustainability, currently in charge as:

- Member of the BoD and Chairman of the Sustainability Committee of Illy S.p.A. (February 2021 ongoing)
- Member of ASVIS (Alleanza per lo Sviluppo Sostenibile) Secretariat (2017 on going)
- Member of ICCREA Banca Spa's Scientific Committee on Sustainability (as of 2019 on going)
- Member of "Centesimus Annus pro Pontifice Foundation" (2020 on going)
- Member of Gruppo Tecnico Centro Studi Unindustria (2020 on going)
- Member of OIBR Foundation (Organismo Italiano Business Reporting as of 2021 -on going)
- Member of Symbola Foundation "Comitato dei promotori" (Fondazione per le qualità Italiane as of 2021 on going).
- Vice Chair of the CSR Europe Board of Directors (2016 2020)
- Member of the CSR Europe Board of Directors (2008-2011;2013 2020)
- Member of the UN Global Compact LEAD Expert Network (2013 2020)
- Member of the GRI Stakeholders Council (2017 2020)
- Member of the CSR Manager network Italia Board of Directors (2011 2020)
- Member of the Global Advisory Council of Cornerstone Capital Group New York (2014 on going)
- Member on behalf of Confindustria of the PCN (National Contact Point) at the Economic Development Minister, for the implementation of the OECD guidelines on CSR (2010 2020)
- Vice-president of "Anima" for welfare in the corporate values of the Rome and Lazio Industrial Union (2008 - 2020)
- Deputy Member of the Council of Assolombarda Sodalitas Foundation (2008 2020)

2003-2007: ENEL S.p.A. - Communication Department

Head of Internal Communication and External Relations with Associations

As Head of Internal Communication and External Relations with Associations, *inter alia* she had the objective of enhancing the new relationships engagement framework vis-à-vis the main Italian consumers and environmental associations, in order to re-build and strengthen the company's reputation and to support the smooth implementation of the Group new strategic plan. She also redefined Enel's internal communication plan and activities, starting up a new internal communication system at a Group level.

1999-2003: ENEL S.p.A. - Institutional and International Affairs

Head of External Relations with Associations and non-governamental institutions

In her quality as Head of External Relations with Associations and non-governamental institutions, she was tasked with the objective of defining, implementing and managing a new stakeholder engagement strategy.

Other professional experiences

1983-1999: Non-profit associations:

• Unicef (advisor): definition and management of training projects in the field of education for development; public relations, communication and marketing for fund raising;

- Legambiente-National Directorate (member): design and coordination of legal action centers coordination of Green University courses - support campaigns, communication and fundraising initiatives:
- National Secretary General Movimento Difesa del Cittadino (1989-1997): start-up, development
 and management of the association; organization of institutional campaigns and fund raising marketing;
 creation of databases and internet web-site;
- Consumers Forum (co-founder and advisor): design and start-up activities.

Public administrations, inter alia:

- Ministry for Public Functions, Anci, Ministry of Finance, Inps, Cnel: improvement of public service and organizational reengineering;
- C.N.R. Institute of Regional Studies Public Administration Project University of Trento, project "Public Communication Promoted by Private People";
- Public Administration High School: professor on quality assistance in public services, relations with citizens and organizational reengineering.

On behalf of public and private sectors entities, inter alia:

Censis: environmental and non-profit research; Ipsoa: designing training courses for public administration, in particular on environmental law and administrative transparency; Eurispes: collaborating on social research and non-profit projects; organization of the Permanent Observatory on public utilities; RAI: citizens information programs consultancy on national networks; Shandwick: institutional lobby projects; State Railways: designing and implementing quality service projects; Telecom Italia: design and implementation of the conciliation and arbitration project - social telephony; Omnitel: advisory on institutional positioning towards stakeholders; Wind: Company start-up: advisory on transparency in processes toward customers and customer satisfaction; Enel - Institutional Relations: advisory on corporate policies and strategic positioning in stakeholders engagement.

Other activities

- advocacy and auditing activities at the European Union (Parliament, Commission, General Directorates, etc.), international organizations, committees of the Italian House of Deputies and the Senate, Authorities;
- participation to working groups on CSR/Sustainability and speaker at high level national and international conferences;
- teaching at MBAs classes and training courses;
- articles and interviews on newspapers and magazines and speaker at national and international press conferences;
- participation in TV and radio broadcasts and interviews on national and international channels.

Education

- Diploma (classical studies) Liceo Maurolico, Messina
- Master degree in Political Science, University of Florence, 110 cum laude, thesis in International law
- Master in International Political Studies University of Florence
- Management Development Course Bocconi University of Milan
- CSR course at the BEP (Environmental Business Program) University of Cambridge

Languages

Italian: mother tongue; English: fluent; Spanish: fluent; French: basic

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA

nella lista di minoranza per l'elezione a componente del Consiglio di Amministrazione di SALCEF GROUP S.p.A.

La sottoscritta Maria Migliorato, nata in Messina, l'8 aprile 1959

dichiara e attesta:

- 1. di aver letto attentamente il documento intitolato Principi per la selezione dei candidati alle
- cariche sociali in società quotate e di accettarne integralmente il contenuto;
- 2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
- 3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
- 4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
- 5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
- 6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
- 7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
- 8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
- 9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
- 10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
- 11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data Rome	Firmato da
10 mars 2022	Maria Migliorato



INFORMAZIONI PERSONALI

Pace Pierluigi





ESPERIENZA PROFESSIONALE

1989-alla data attuale

Dottore commercialista e revisore contabile presso il proprio studio sito in Roma, Via di Porta Pinciana, 6

Nell'ambito dell'esercizio della professione vengono svolte le seguenti attività:

- assistenza aziendale fiscale e finanziaria a società ed Enti italiani ed esteri operanti in diversi settori dell'economia;
- redazione di bilanci ordinari e consolidati;
- consulente tecnico per lo svolgimento di valutazioni e perizie;
- presidente, sindaco, revisore, consigliere di amministrazione e membro OIV.

4/4/2019-alla data attuale

Presidente del Collegio Sindacale

Italgas S.p.a.

22/01/2017-alla data attuale

Presidente del Collegio Sindacale

Polo Tecnologico Industriale S.p.a.

31/07/2019-alla data attuale

Sindaco

Mercitalia Logistics S.p.a. (Gruppo FS)

21/05/2016-alla data attuale

Sindaco

L.Campus S.r.l.

12/4/2019- alla data attuale

Sindaco suppl.

Campari Spa

14/5/2021-alla data attuale Presidente del

Presidente del Collegio Sindacale

Systra Sotecni S.p.a

20/02/2018-alla data attuale

Membro del Comitato Finanza Universita' Luiss Guido Carli

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

07/1986 Laurea in Economia e Commercio Luiss Guido Carli, Roma (Italia) Master Diritto Tributario 06/1987 Luiss Business School, Roma (Italia) Iscrizione Albo Dottori commercialisti 1990 Iscrizione Albo Revosori contabili 1992 1996 Consulente Tecnico del Tribunale di Roma Seminario Assogestioni Assonime per Amministratori e Sindaci di Societa' 9/2018 Quotate "Il dialogo tra investitori ed emittenti: i principi di stewardship" Seminario Assogestioni Assonime per Amministratori e Sindaci di Societa' 9/2018 Quotate "Il codice di autodisciplina come scelta strategica" Seminario Assogestioni Assonime sulle responsabilita' degi organi sociali 10/2018 Seminario Assogestioni Assonime sulla sostenibilita' e governance 11/2018 dell'impresa 5/2019 Seminario Assogestioni Assonime "Essere componenti di organi sociali" Seminario Assogestioni Assonime "Misure di governance e integrazione 2/2021 della sostenibilita" 10/2021 Seminario Assogestioni CNEL "Consigli di amministrazione e assetti proprietari delle societa' quotate" 10/2021 Seminario Assogestioni CNEL "Nuovi scenari della stewardship".

10/2021 Webinar Assogestioni "Board Remuneration"

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Altre lingue

PRODUZIONE COMPRENSIONE **PARLATO** SCRITTA Produzione orale Ascolto Lettura Interazione **B1 B1 B1 B1** B2 **B1 B**1 **B1 B1 B1**

inglese francese

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze organizzative e gestionali

Problem solving; lavorare in squadra; lavorare per obiettivi; lavorare in situazioni relazionali complesse; lavorare su progetti complessi e articolati; lavorare con ruoli di autorevolezza; capacita' organizzativa; gestione delle persone; gestione di progetti complessi sia dal punto di vista tecnico che economico-finanziario; gestione delle relazioni tra partners di progetto; competenza nello svolgimento di trattative commerciali e societarie di alto livello.

Competenze professionali

Management di progetto, rendicontazione ed aspetti finanziari, gestione budget e bilanci, ristrutturazioni societarie, gestione personale e raggiungimento obiettivi sociali

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Jtente autonomo	Utente autonomo	Utente autonomo		Utente base

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Si autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi della Legge 196/2003

Roma, 25 febbraio 2022



Curriculum Vitae

Pace Pierluigi

PERSONAL INFORMATION



PROFESSIONAL EXPERIENCE

1989 - present

Private Chartered Accountant and Auditor – Studio on Via di Porta Pinciana no. 6, Rome In practicing this profession, the following activities are successfully carried out for a range of companies and institutions:

- -Accounting, tax and financial assistance to Italian and foreign companies and entities operating in various economic sectors;
- Preparation of regular and consolidated financial statements;
- Execution of liquidator assignments;
- Technical consultancy for conducting valuations and appraisals for direct clients and on behalf of the Court;
- Fulfilling the roles of President, Statutory Auditor, Auditor and Board Member.

04/04/2019 – pres Board of Statutory Auditors Chairman

Italgas S.p.A.

22/01/2017 - pres Board of Statutory Auditors Chairman

Polo Tecnologico Industriale S.p.A.

31/07/2019-pres Auditor

Mercitalia Logistics S.p.a. (FS Group)

21/05/2016- pres Auditor

L.Campus S.r.I

12/04/2019- pres Alternate Auditor

Campari S.p.a.

14/05/2021- pres

Board of Statutory Auditors Chairman

Systra Sotecni S.p.a.

20/02/2018 -pres

Member of the finance committee

LUISS Guido Carli

EDUCATION AND TRAINING

07/1986 Degree in Economics and Commerce

Luiss Guido Carli, Rome (Italy)

06/1987 Specialisation Course in Taxation Law

Luiss Business School, Rome (Italy)

1990 Enrolment in the Register of Chartered Accountants

1992 Enrolment in the Register of Auditors

1996 Technical Consultant for the Court of Rome

09/2018 Assogestioni and Assonime Seminar for Directors and Auditors of Listed

Companies - "Dialogue Between Investors and Issuers: the principles of

stewardship"

09/2018 Assogestioni and Assonime Seminar for Directors and Auditors of Listed

Companies - "Self-regulatory Code as a Strategic Choice"

09/2018 Assogestioni and Assonime Seminar on the Responsibilities of Corporate

Bodies

09/2018 Assogestioni and Assonime Seminar on Corporate Sustainability and

Governance

PERSONAL SKILLS



Curriculum Vitae

Mother tongue

Italian

Other languages

COMPREHENSION		SPEAKING		WRITING
Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
B1	B1	C2	B1	B2
B1	B1	B1	B1	B1

English French

Levels: A1 and A2: Basic user - B1 and B2: Independent user - C1 and C2: Proficient user Common European Framework of Reference for Languages

Organisational/managerial skills

Problem solving; working in a team; setting and achieving goals; working in complex relational situations; undertaking complex and detailed projects; liaising with authoritative roles; organisational capacity; people management; handling complex projects from both a technical and economic-financial perspective; managing rapports between project partners; capacity to conduct high-level commercial and corporate negotiations.

Professional skills

Project management; overseeing all reporting and financial aspects; handling budgets and financial statements; managing corporate restructuring and personnel; achieving company objectives.

Digital competency

	SELF-A	SSESSMENT		
Information and data literacy	Communication and collaboration	Digital content creation	Safety	Problem solving
Independent user	Independent user	Independent user		Basic user

Digital competency - Self-assessment

I hereby authorise the processing of personal data pursuant to Law 196/2003.

Rome, 25 February 2022

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA nella lista di minoranza per l'elezione a componente del Collegio Sindacale di SALCEF GROUP S.p.A.

Il sottoscritto Pierluigi Pace nato in Roma il 14/11/1962

dichiara e attesta:

- 1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
- 2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
- 3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
- 4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
- 5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
- 6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
- 7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
- 8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
- 9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
- 10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
- 11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Roma 25/3/2022	Firmato da
	Pierluigi Pace

PROF.SSA MARIA FEDERICA IZZO

Data di nascita:
Residenza:
Telefoni:
Email:

SITUAZIONE ACCADEMICA ATTUALE

Professore Associato di Economia Aziendale, Università San Raffaele Roma

Coordinatore del Corso di Laurea Magistrale in Economia e Management della Sanità e dell'Innovazione Tecnologica, Università San Raffaele Roma

Coordinatore del Corso di Laurea Magistrale in Management e Consulenza Aziendale, Università San Raffaele Roma

Membro dell'Executive Committee della San Raffaele Business School (SBS)

Titolare del corso "Economia Aziendale", corso di laurea triennale in Economia & Management, Università LUISS Guido Carli e "Economia Aziendale", corso di laurea in Giurisprudenza, Università LUISS Guido Carli

Docente dell'MBA - Master in Business Administration della Luiss Business School

Docente del Corso Management dei prodotti biomedicali – probiomed – Major del Master in management della filiera della salute della Luiss Business School

Docente dell'EMAFIM - Executive Master in Finanza e Mercati della Luiss Business School

Docente del MAREF - Master in Real Estate Finance della Luiss Business School.

Docente del MASTER IN DIRITTO TRIBUTARIO della Luiss Business School

Membro della Commissione Accademica del Double Degree in Management con la Fudan School of Management

Membro del Comitato Editoriale RIREA con delega alle Special Issues - Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale

TITOLI PROFESIONALI

Dottore Commercialista

Revisore Contabile dal 2007 ed iscrizione all'Albo dei Revisori Contabili presso il Ministero di Grazie e Giustizia. G.U. n. 101 del 30/12/2008. Iscrizione n. 153580

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dottore Commercialista

- consulenza agli organi giudiziari di amministrazione straordinaria delle grandi imprese in crisi, fallimenti e concordati preventivi;
- liquidazione d'aziende, anche in qualità di liquidatore;
- ristrutturazione di aziende in crisi e business planning;
- consulenze tecniche in campo aziendalistico per giudizi e procedimenti arbitrali;
- operazioni straordinarie di riassetto societario quali fusioni, scissioni, conferimenti cessioni d'azienda e di partecipazioni, ecc.;
- operazioni sul capitale e di ristrutturazione finanziaria;
- valutazione di aziende e di partecipazioni societarie;
- consulenze in materia di informativa societaria esterna;
- principi contabili nazionali ed internazionali;
- attività di supporto a studi legali in tema di diritto penale d'impresa;
- consulenze in tema di sostenibilità, responsabilità sociale e bilancio integrato.

Ha collaborato, tra le altre, nelle seguenti attività:

- redazione delle relazioni di attestazione ex art. 161 L.F. dei Concordati preventivi della Cantieri Navali Rizzardi S.r.l.; Italcraft S.r.l. (settore della nautica); Co.ge.l. S.p.A. in liq.ne; Ingg. Ettore & Guido Di Veroli Impresa di Costruzioni S.r.l. Seap Costruzioni Generali S.p.A. in liq.ne; Ietto S.p.A. (settore costruzioni opere edili pubbliche e private); delle società del Gruppo Ifitel (logistica e distribuzione); Centers Cross S.r.l.; GAM S.p.A. (grande distribuzione); Tradecom S.p.A. (distribuzione energia elettrica); Fiera Roma S.r.l. (fieristica/eventi); SBP S.r.l. (produzioni e distribuzioni televisive); Co.si.ge S.car.l. (costruzioni opere pubbliche civili e industriali);
- redazione delle relazioni di asseverazione ex art. 182 bis L.F. del piano di ristrutturazione del debito della Vulcano S.p.A. (centro commerciale);
- redazione delle relazioni di asseverazione ex art. 67 L.F. dei piani di risanamento aziendale del Gruppo Ietto (settore costruzioni opere pubbliche); della Prismo Universal Italiana S.p.A. (manutenzione e costruzioni opere stradali); Gruppo Gianni (immobiliare);
- predisposizione di piano ex art. 161 L.F. della Quotidiano Il Tempo S.r.l. (editoria);

Ha collaborato nella prestazione di attività professionali, consulenze tecniche di parte o di ufficio, per le principali seguenti aziende:

Net Insurance S.p.A., Fimit SGR S.p.A., ENI S.p.A., Autostrade per l'Italia S.p.A., Green Network S.p.A., Maire Tecnimont S.p.A., AS Roma S.p.A., Gruppo Cavalli, Bank of America; Gruppo IT Holding, Daimler Chrysler S.p.A., Fintermica S.p.A., ANAS S.p.A., Gruppo Di Mario; Italfondiario S.p.A.; Salernitana Sport S.p.A.; S.S. Lazio S.p.A.; Borsalino Giuseppe & Fratello S.p.A.; Costruzione Falcione Geom. Luigi S.r.l.; Conglomerati Falcione S.r.l.; Gruppo Nitti S.r.l.; Ellepi S.c.ar.l.; Edilizia Roma Centro Nord S.c.ar.l.; Cantieri Navali Rizzardi S.r.l.; Italcraft S.r.l.; Fiera Roma S.r.l.; SBP S.r.l.

ORGANI DI CONTROLLO

GEMELLI DIGITAL MEDICINE HEALTH SRL Sindaco Unico

ROSILSPORT S.R.L. Sindaco effettivo

Membro OdV

SIA BLU S.P.A. Sindaco effettivo

ASD LUISS Presidente del Collegio Sindacale

Associazione Sportiva Luiss-società sportiva dilettentantistica a

r.l.

Acea S.p.A. Sindaco supplente

Grifal S.p.A.

Gamenet Group S.p.A.; Gamenet Entertainment S.r.l.; Billions Italia S.r.l.; Gnetwork S.r.l.; Intralot Holding & Services S.p.A.; Intralot Gaming Machines S.p.A.; Intralot Italia S.p.A.

ESPERIENZA ACCADEMICA

Professore Associato di Economia Aziendale, Università San Raffaele Roma	2021-
Docente LUISS Business School MBA – Master in Business Administration; EMAFIM - Executive Master in Finanza e	2011 -
Mercati; Master in Diritto Tributario; EREF - Executive Real Estate Finance & Development	2019 - 2021
Ricercatore Art. 24 C.3 Lett. B L. 240/2010, Università San Raffaele Roma	2013 2021
Lecturer in Economia Aziendale, Dipartimento di Impresa e Management LUISS Guido Carli	2017 - 2019
Ricercatore a tempo determinato ex art. 24 L. 240/10 di Economia Aziendale, Dipartimento di Impresa e Management LUISS Guido Carli	2012 - 2017
Docente a contratto di "Financial Accounting" (lingua inglese), presso la Fudan University - Shanghai	2010 - 2011
Visiting Scholar presso la Jones Graduate School of Management, Rice University , Houston – Texas . Collaborazione con il Prof. Marc Epstein	2008
Dottore di Ricerca in Sistemi Informativi Aziendali (XX ciclo) presso l'Università Luiss Guido Carli di Roma. Tesi: IT Investments and Firm Performance	2008
Research Assistant presso il Management Science and Operations Department della London Business School.	2007

PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

- 1. "The role of digital transformation in enabling continuous accounting and the effects on Intellectual Capital: The case of Oracle" (con M. Fasan, R. Tiscini) **Meditari Accountancy Research**, 2021 in press
- 2. "Enacting governance at the local level through management control systems: the case of a multinational energy company" (con F. Granà, G. Achilli, C. Busco), **Meditari Accountancy Research**, 2020
- 3. "The Challenge of Sustainable Development Goal Reporting: The First Evidence from Italian Listed Companies" (con M. Ciaburri e R. Tiscini), **Sustainability**, 2020, 12, 3494.
- 4. "Learning from the Best: New Challenges and Trends in IR Reporters' Disclosure and the Role of SDGs" (con A. Dello Strologo e F. Granà), **Sustainability**, 2020, ISSN:2071-1050
- 5. Making Sustainable Development Goals happen through integrated thinking and reporting" (con C. Busco e F. Grana), in The Routledge Handbook of Integrated Reporting, edited by Charl De Villiers, Pei-Chi Kelly Hsiao, Warren Maroun, 2020, **Routledge**
- 6. "Integrating sustainable development goals within companies' decision-making process. The role of integrated thinking and reporting" (con C. Busco e F. Granà), **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 2019, Special Issue, pp. 4-20.

- 7. "Making sustainability meaningful: Intentions, discourses and reporting practices", **Accounting, Audit & Accountability Journal**, 2018, 31, 8, 2218-2246, https://doi.org/10.1108/AAAJ-04-2017-2917
- 8. "Why do they do that? Motives and dimensions of Family Firms' CSR engagement", **Social Responsibility Journal**, 2018, https://doi.org/10.1108/SRJ-08-2017-0148
- 9. "Sustainable Development Goals and Integrated Reporting, 2018, Routledge-Giappichelli
- 10. "L'evoluzione del sistema di Corporate Reporting. Lo Shared Value all'interno del Bilancio Integrato UniCredit", **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, Vol. 1-4/2018, pp. 16-36.
- 11. "La business intelligence a supporto del controllo di gestione. Il caso Enterprise-Media S.p.A.", in Il Controllo di gestione, a cura di C. Busco (2018), **Wolters Kluwer**
- 12. "Il bilancio integrato nel settore moda. Sostenibilità e ruolo del controllo di gestione, in Il Controllo
- 13. di gestione, a cura di C. Busco (2018), Wolters Kluwer
- 14. "Corporate Social Performance and Cost of Debt: the relationship", in **Social Responsibility Journal**, Vol 13 issue 2/2017, DOI 10.1108/SRJ-06-2016-0103
- 15. "Il processo di revisione dei bilanci di sostenibilità. Un'analisi delle società quotate italiane", in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, Vol. 1-4/2017, pp. 91-105.
- 16. "Il processo di revisione dei bilanci di sostenibilità. Un'analisi delle società quotate italiane" (con R.
- 17. Santella), in Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, Vol. 1-4/2017, pp. 91-105.
- 18. "The Influence of Corporate Governance on the Adoption of The Integrated Report: A first Study on IIRC PIlot Programme" (con G. Fiori) in Integrated Reporting: a new accounting disclosure, Editor Chiara Mio, 2016, **Palgrave**, DOI 10.1057/978-1-137-55149-8_9
- 19. "Exploring the Effects of Corporate Governance on Voluntary Disclosure: An explanatory study on the Integrated Report Adoption" (con G. Fiori e F. di Donato), in Performance Measurement and Management Control: Contemporary Issues, Editors Widener, Epstein and Verbeeten, 2016, pp. 83-108, Emerald Group Publishing Ltd., DOI 10.1108/S1479-351220160000031003
- 20. "Corporate Social Responsibility and Stock Prices: A Study On The Italian Market" (con G. Fiori e F. di Donato), **Corporate Ownership and Control**, Vol. 12, Issue 2, 2015, pp. 608-617
- 21. "Bringing Theory to Practice: how to extract value from Corporate Social Responsibility", **Journal of Global Responsibility**, Vol. 5 No. 1, 2014, pp. 22-44. DOI 10.1108/JGR-10-2013-0013
- 22. "L'evoluzione della disciplina comunitaria del bilancio ordinario d'esercizio. Prime riflessioni sulla Direttiva 34/2013" (con E. Sartori e V. Luciani), in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 10-11-12/2014
- 23. "La performance aziendale", in Economia Aziendale (a cura di G. Fiori e R. Tiscini), **Egea**, 2014, pagg. 345-407
- 24. "Il processo di aggiornamento dei principi contabili nazionali. L'OIC 10 per la redazione del rendiconto finanziario" (con E. Sartori e V. Luciani), **Contabilità, Finanza e Controllo**, 6/2014, pagg. 18-28
- 25. "Impairment of goodwill. Level of compliance and quality of disclosure during the crisis. An analysis of Italian listed companies" (con E. Sartori e V. Luciani), **International Business Research**, Vol. 6, No. 11, Nov. 2013
- 26. "Corporate Social Strategy", review pubblicata in **Accounting in Europe**, Volume 10, Issue 1, 2013, pp 153-156. DOI:10.1080/17449480.2013.772723
- 27. "Responsabilità Sociale di Impresa e Rischio. La relazione tra Performance Sociale e Costo del Debito" (con B.S. Magnanelli), in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 11-12/2012, pagg. 608-620
- 28. "La relazione tra Comunicazione Sociale d'Impresa e prezzi azionari. Un'analisi del mercato italiano" (con F. di Donato), in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 3-4/2012, pagg. 169-180
- 29. "Il circolo virtuoso della RSI. Ripensare il ruolo della Responsabilità Sociale d'Impresa", in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 1-2/2012, pagg. 84-94
- 30. "IT Investments and Firm Performance. An Analytic and Empirical Investigation", ed. **VDM Verlag**, 2010. ISBN 978-3-639-30134-2.
- 31. "Stock Options e piani di incentivazione. Lo stato dell'arte nel mercato delle società quotate italiane" (con B.S. Magnanelli), in Ripensare l'azienda. Tra approcci generalisti e specialisti, ed. **Franco Angeli**, 2010. ISBN 978-88-568-2345-5.

- 32. "Processo decisionale, Sistemi di Programmazione e Modelli di Governance" (con R. Tiscini), in La Procedura di formazione del bilancio nell'economia e nel Governo dello Stato, **Giuffrè Ed.**, 2008. ISBN 88-14-14165-7
- 33. "Learning by doing Mistakes. Improving ICT systems through the evaluation of application mistakes" (con G. Mazzone), in Interdisciplinary Aspects of Informations Systems Studies, **Physica-Verlag**, 2008. ISBN 978-3-7908-2009-6

ALTRE ATTIVITÀ

Country Leader LUISS per lo sviluppo in Cina Reviewer per Financial Reporting – Franco Angeli Edizioni Socio European Accounting Association e SIDREA Membro del Comitato Editoriale della Rivista TELOS (ODCEC di Roma) Referente accademico per la redazione del Primo Bilancio di Impatto della AS Roma per l'esercizio 2015/2016

LINGUE & SKILLS

Lingue:

Italiano (madre lingua) Inglese (avanzato) Spagnolo (base)

Skills:

Bureau van Dijk database Office Package Thomson Reuters database

Roma, 29.03.2022

Maria Federica Izzo

PROF.SSA MARIA FEDERICA IZZO

Data di nascita:
Residenza:
Telefoni:
Email:

CURRENT ACADEMIC SITUATION

Associate Professor of Business Economics, San Raffaele University of Rome

Coordinator of the Master's Degree Course in Economics and Management of Healthcare and Technological Innovation, San Raffaele University of Rome

Coordinator of the Master's Degree Course in Management and Business Consulting, San Raffaele University of Rome

Member of the Executive Committee of the San Raffaele Business School (SBS)

Holder of the course "Business Economics", three-year degree course in Economics & Management, LUISS Guido Carli University and "Business Economics", degree course in Law, LUISS Guido Carli University

Lecturer at the MBA - Master in Business Administration of the Luiss Business School

Teacher of the Management Course of biomedical products - probiomed - Major of the Master in management of the health supply chain of the Luiss Business School

Lecturer at EMAFIM - Executive Master in Finance and Markets of the Luiss Business School

Lecturer at MAREF - Master in Real Estate Finance of the Luiss Business School.

Teacher of the MASTER IN TAX LAW of the Luiss Business School

Member of the Academic Commission of the Double Degree in Management with the Fudan School of Management

Member of the RIREA Editorial Committee with responsibility for Special Issues - Italian Journal of Accounting and Business Economics

PROFESSIONAL TITLES

Chartered accountant

Auditor since 2007 and enrolled in the Register of Auditors at the Ministry of Grace and Justice. G.U. n. 101 of 30/12/2008. Registration n. 153580

PROFESSIONAL EXPERIENCE

- Chartered accountant
- advice to the judicial bodies of extraordinary administration of large companies in crisis, bankruptcy and arrangements with creditors;
- liquidation of companies, including in the capacity of liquidator;
- restructuring of companies in crisis and business planning;
- technical consultancy in the business field for judgments and arbitration proceedings;
- extraordinary corporate restructuring operations such as mergers, demergers, transfers, sales of companies and shareholdings, etc.;
- capital and financial restructuring operations;
 - valuation of companies and shareholdings;
- consultancy on external corporate information; principi contabili nazionali ed internazionali;
- support activities for law firms on corporate criminal law;
- consultancy on sustainability, social responsibility and integrated financial statements.

He has collaborated, among others, in the following activities:

- drafting of the attestation reports pursuant to art. 161 L.F. of the preventive agreements of Cantieri Navali Rizzardi S.r.l.; Italcraft S.r.l. (nautical sector); Co.ge.l. S.p.A. in liquidation; Eng. Ettore & Guido Di Veroli Construction Company S.r.l. Seap Costruzioni Generali S.p.A. in liquidation; Ietto S.p.A. (construction sector for public and private building works); of the companies of the Ifitel Group (logistics and distribution); Centers Cross S.r.l.; GAM S.p.A. (large distribution); Tradecom S.p.A. (electricity distribution); Fiera Roma S.r.l. (trade fair / events); SBP S.r.l. (television productions and distributions); Co.si.ge S.car.l. (construction of civil and industrial public works);
- drafting of sworn reports pursuant to art. 182 bis L.F. of the debt restructuring plan of Vulcano S.p.A. (shopping center);
- drafting of sworn reports pursuant to art. 67 L.F. the corporate recovery plans of the Ietto Group (public works construction sector); of Prismo Universal Italiana S.p.A. (maintenance and construction of road works); Gianni Group (real estate);
- preparation of the plan pursuant to art. 161 L.F. of the Quotidiano Il Tempo S.r.l. (publishing);

He has collaborated in the provision of professional activities, technical consultancy of part or office, for the following main companies:

Net Insurance S.p.A., Fimit SGR S.p.A., ENI S.p.A., Autostrade per l'Italia S.p.A., Green Network S.p.A., Maire Tecnimont S.p.A., AS Roma S.p.A., Cavalli Group, Bank of America; IT Holding Group, Daimler Chrysler S.p.A., Fintermica S.p.A., ANAS S.p.A., Di Mario Group; Italfondiario S.p.A.; Salernitana Sport S.p.A.; S.S. Lazio S.p.A.; Borsalino Giuseppe & Fratello S.p.A.; Construction Falcione Geom. Luigi S.r.l.; Conglomerati Falcione S.r.l.; Nitti Group S.r.l.; Ellepi S.c.ar.l.; Building Rome Center North S.c.ar.l.; Cantieri Navali Rizzardi S.r.l.; Italcraft S.r.l.; Fiera Roma S.r.l.; SBP S.r.l.

CONTROL BODIES

GEMELLI DIGITAL MEDICINE HEALTH SRL

Sole Mayor

ROSILSPORT S.R.L. Mayor in charge Member OdV

SIA BLU S.P.A. Mayor in charge

ASD LUISS Chairman of the Board of Statutory Auditors

Associazione Sportiva Luiss-società sportiva dilettentantistica a r.l.

Acea S.p.A. Sole Mayor Grifal S.p.A.

Gamenet Group S.p.A.; Gamenet Entertainment S.r.l.; Billions Italia S.r.l.; Gnetwork S.r.l.; Intralot Holding & Services S.p.A.; Intralot Gaming Machines S.p.A.;

Intralot Italia S.p.A.

Professore Associato di Economia Aziendale, Università San Raffaele Roma	2021-
Docente LUISS Business School MBA – Master in Business Administration; EMAFIM - Executive Master in Finanza e	
Mercati; Master in Diritto Tributario; EREF - Executive Real Estate Finance & Development	2019 - 2021
Ricercatore Art. 24 C.3 Lett. B L. 240/2010, Università San Raffaele Roma	
Lecturer in Economia Aziendale, Dipartimento di Impresa e Management LUISS Guido Carli	2017 - 2019
Fixed-term researcher pursuant to art. 24 L. 240/10 of Business Administration, Department of Business and Management LUISS Guido Carl	2012 - 2017
Lecturer in Financial Accounting (English language) at Fudan University - Shanghai Visiting Scholar presso la Jones Graduate School of Management, Rice University, Houston - Texas. Collaborazione con il Prof. Marc Epstein	2010 - 2011 2008
PhD in Corporate Information Systems (20th cycle) at the University Luiss Guido Carli di Roma. Tesi: IT Investments and Firm Performance	2008
Research Assistant presso il Management Science and Operations Department della London Business School.	2007

MAIN PUBLICATION

- 1. "The role of digital transformation in enabling continuous accounting and the effects on Intellectual Capital: The case of Oracle" (con M. Fasan, R. Tiscini) **Meditari Accountancy Research**, 2021 in press
- 2. "Enacting governance at the local level through management control systems: the case of a multinational energy company" (con F. Granà, G. Achilli, C. Busco), **Meditari Accountancy Research**, 2020
- 3. "The Challenge of Sustainable Development Goal Reporting: The First Evidence from Italian Listed Companies" (con M. Ciaburri e R. Tiscini), **Sustainability**, 2020, 12, 3494.
- 4. "Learning from the Best: New Challenges and Trends in IR Reporters' Disclosure and the Role of SDGs" (con A. Dello Strologo e F. Granà), **Sustainability**, 2020, ISSN:2071-1050
- 5. Making Sustainable Development Goals happen through integrated thinking and reporting" (con C. Busco e F. Grana), in The Routledge Handbook of Integrated Reporting, edited by Charl De Villiers, Pei-Chi Kelly Hsiao, Warren Maroun, 2020, **Routledge**
- 6. "Integrating sustainable development goals within companies' decision-making process. The role of integrated thinking and reporting" (con C. Busco e F. Granà), **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 2019, Special Issue, pp. 4-20.
- 7. "Making sustainability meaningful: Intentions, discourses and reporting practices", **Accounting, Audit & Accountability Journal**, 2018, 31, 8, 2218-2246, https://doi.org/10.1108/AAAJ-04-2017-2917
- 8. "Why do they do that? Motives and dimensions of Family Firms' CSR engagement", **Social Responsibility Journal**, 2018, https://doi.org/10.1108/SRJ-08-2017-0148
- 9. "Sustainable Development Goals and Integrated Reporting, 2018, Routledge-Giappichelli
- 10. "L'evoluzione del sistema di Corporate Reporting. Lo Shared Value all'interno del Bilancio Integrato UniCredit", **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, Vol. 1-4/2018, pp. 16-36.
- 11. "La business intelligence a supporto del controllo di gestione. Il caso Enterprise-Media S.p.A.", in Il Controllo di gestione, a cura di C. Busco (2018), **Wolters Kluwer**
- 12. "Il bilancio integrato nel settore moda. Sostenibilità e ruolo del controllo di gestione, in Il Controllo
- 13. di gestione, a cura di C. Busco (2018), Wolters Kluwer

- 14. "Corporate Social Performance and Cost of Debt: the relationship", in **Social Responsibility Journal**, Vol 13 issue 2/2017, DOI 10.1108/SRJ-06-2016-0103
- 15. "Il processo di revisione dei bilanci di sostenibilità. Un'analisi delle società quotate italiane", in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, Vol. 1-4/2017, pp. 91-105.
- 16. "Il processo di revisione dei bilanci di sostenibilità. Un'analisi delle società quotate italiane" (con R.
- 17. Santella), in Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, Vol. 1-4/2017, pp. 91-105.
- 18. "The Influence of Corporate Governance on the Adoption of The Integrated Report: A first Study on IIRC PIlot Programme" (con G. Fiori) in Integrated Reporting: a new accounting disclosure, Editor Chiara Mio, 2016, **Palgrave**, DOI 10.1057/978-1-137-55149-8_9
- 19. "Exploring the Effects of Corporate Governance on Voluntary Disclosure: An explanatory study on the Integrated Report Adoption" (con G. Fiori e F. di Donato), in Performance Measurement and Management Control: Contemporary Issues, Editors Widener, Epstein and Verbeeten, 2016, pp. 83-108, Emerald Group Publishing Ltd., DOI 10.1108/S1479-351220160000031003
- 20. "Corporate Social Responsibility and Stock Prices: A Study On The Italian Market" (con G. Fiori e F. di Donato), **Corporate Ownership and Control**, Vol. 12, Issue 2, 2015, pp. 608-617
- 21. "Bringing Theory to Practice: how to extract value from Corporate Social Responsibility", **Journal of Global Responsibility**, Vol. 5 No. 1, 2014, pp. 22-44. DOI 10.1108/JGR-10-2013-0013
- 22. "L'evoluzione della disciplina comunitaria del bilancio ordinario d'esercizio. Prime riflessioni sulla Direttiva 34/2013" (con E. Sartori e V. Luciani), in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 10-11-12/2014
- 23. "La performance aziendale", in Economia Aziendale (a cura di G. Fiori e R. Tiscini), **Egea**, 2014, pagg. 345-407
- 24. "Il processo di aggiornamento dei principi contabili nazionali. L'OIC 10 per la redazione del rendiconto finanziario" (con E. Sartori e V. Luciani), **Contabilità, Finanza e Controllo**, 6/2014, pagg. 18-28
- 25. "Impairment of goodwill. Level of compliance and quality of disclosure during the crisis. An analysis of Italian listed companies" (con E. Sartori e V. Luciani), **International Business Research**, Vol. 6, No. 11, Nov. 2013
- 26. "Corporate Social Strategy", review pubblicata in **Accounting in Europe**, Volume 10, Issue 1, 2013, pp 153-156. DOI:10.1080/17449480.2013.772723
- 27. "Responsabilità Sociale di Impresa e Rischio. La relazione tra Performance Sociale e Costo del Debito" (con B.S. Magnanelli), in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 11-12/2012, pagg. 608-620
- 28. "La relazione tra Comunicazione Sociale d'Impresa e prezzi azionari. Un'analisi del mercato italiano" (con F. di Donato), in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 3-4/2012, pagg. 169-180
- 29. "Il circolo virtuoso della RSI. Ripensare il ruolo della Responsabilità Sociale d'Impresa", in **Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale**, 1-2/2012, pagg. 84-94
- 30. "IT Investments and Firm Performance. An Analytic and Empirical Investigation", ed. **VDM Verlag**, 2010. ISBN 978-3-639-30134-2.
- 31. "Stock Options e piani di incentivazione. Lo stato dell'arte nel mercato delle società quotate italiane" (con B.S. Magnanelli), in Ripensare l'azienda. Tra approcci generalisti e specialisti, ed. **Franco Angeli**, 2010. ISBN 978-88-568-2345-5.
- 32. "Processo decisionale, Sistemi di Programmazione e Modelli di Governance" (con R. Tiscini), in La Procedura di formazione del bilancio nell'economia e nel Governo dello Stato, **Giuffrè Ed.**, 2008. ISBN 88-14-14165-7
- 33. "Learning by doing Mistakes. Improving ICT systems through the evaluation of application mistakes" (con G. Mazzone), in Interdisciplinary Aspects of Informations Systems Studies, **Physica-Verlag**, 2008. ISBN 978-3-7908-2009-6

Country Leader LUISS per lo sviluppo in Cina Reviewer per Financial Reporting – Franco Angeli Edizioni Socio European Accounting Association e SIDREA Membro del Comitato Editoriale della Rivista TELOS (ODCEC di Roma) Referente accademico per la redazione del Primo Bilancio di Impatto della AS Roma per l'esercizio 2015/2016

LANGUAGES & SKILLS

Lingue:

Italiano (madre lingua) Inglese (avanzato) Spagnolo (base)

Skills:

Bureau van Dijk database Office Package Thomson Reuters database

Roma, 29.03.2022

Maria Federica Izzo

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA

nella lista di minoranza per l'elezione a componente del Collegio Sindacale di SALCEF GROUP S.p.A.

la Sottoscritta MARIA FEDERICA IZZO nata ad ASCOLI PICENO (AP) il 27.01.1981 dichiara e attesta:

- 1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
- 2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
- 3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
- 4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
- 5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
- 6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
- 7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società:
- 8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
- 9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
- 10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
- 11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Luogo e data <u>20MA</u> 29.3.22		Firmato da
		Maria Federica Izzo