

# Comitato dei Gestori

Comunicato stampa

## SGR E INVESTITORI ISTITUZIONALI DEPOSITANO LISTE DI MINORANZA PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COLLEGIO SINDACALE DI SANLORENZO

Il coordinatore del Comitato dei gestori, dott. Emilio Franco, comunica che in data odierna **Amundi Asset Management SGR, Arca Fondi SGR, Eurizon Capital SGR, Eurizon Capital SA, Fideuram Asset Management (Ireland), Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management SGR e Mediolanum Gestione Fondi SGR** hanno depositato **liste di minoranza di soli candidati indipendenti** per il rinnovo del **consiglio di amministrazione e del collegio sindacale di Sanlorenzo** previsti nella prossima assemblea ordinaria dei soci.

I gestori che hanno presentato le liste sono titolari di circa il 3,5% delle azioni ordinarie della società.

La lista presentata per il **consiglio di amministrazione** è così composta:

**1. Marco Francesco Mazzù**

La lista presentata per il **collegio sindacale** è così composta:

**Sindaco effettivo**

**1. Enrico Fossa**

**Sindaco supplente**

**1. Maria Cristina Ramenzoni**

In allegato i *curricula* dei candidati.

Note:

La lista presentata per il consiglio di amministrazione concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti indipendenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 147-ter, comma 3, del TUF.

La lista presentata per il collegio sindacale concorre esclusivamente per l'elezione dei componenti riservati alle minoranze azionarie ex art. 148, comma 2, del TUF.

Milano, 31 marzo 2022

Segreteria del Comitato dei gestori  
02.36.165.174

---

## Marco Francesco Mazzù

---

### ESPERIENZA PROFESSIONALE

---

- Dal 2012** - **LUISS University e LUISS Business School**, Roma (*ruoli accademici*)  
- Professor of Practice, Marketing. Insegnamenti nella Laurea Magistrale Management, Laurea Magistrale in Marketing; programmi MBA, PT MBA, EMBA, Custom Executive  
- Direttore della Knowledge Transfer Unit del Centro Ricerca LUISS X.ITE  
- Direttore dei programmi Luiss Business School: Digital Marketing, Executive Program in Marketing, Sport Management  
- Coordinatore Summer University
- Dal 2016** - **LUISS University** (*altri ruoli*)  
Ruolo: Leader International Marketing and Recruiting. Crescita double-digit degli studenti internazionali per 5 anni consecutivi
- Dal 2020** - **AEFFE S.p.A.**  
Ruolo: Membro del Consiglio di Amministrazione. Amministratore Indipendente
- Dal 2017** - **MarkTech SrL**. Fondatore e Amministratore Unico. Azienda di consulenza manageriale. Principali settori: Automotive, Fashion&Luxury, Made in Italy, Pharma, Transportation
- 2017** - Consulente della “**Commissione parlamentare di inchiesta sul sistema bancario e finanziario**”, Pres. On. P.F. Casini, XVII legislatura.
- 2015-2016** - **Camper&Nicholsons International**  
Ruolo: Membro del Consiglio di Amministrazione, Director
- 2013-2016** - **Fincantieri**  
Ruolo: Head of Origination Strategy and Market Development, focus su Mega-Yacht
- 2008-2013** - **McKinsey&Co.**  
Ruolo: **Partner, parte del Leadership Group Europeo delle Practice di riferimento**  
Main focus: Consumer, Retail, Fashion/Luxury, Automotive, Marketing&Sales
- 1999 – 2008** - **McKinsey&Co.** Ruolo: Da Business Analyst ad Associate Partner  
Main industry/functional focus: Consumer, Automotive, Energy, Marketing&Sales
- 1996-1999** - **Procter & Gamble** - Ruolo: Brand Management, Health & Beauty Care Division
- 1995-1996** - **IBM** - Ruolo: Internship per sviluppo tesi, focus su Business Process Reengineering

### PROFILO

---

- **Esperienza manageriale e di Board Member** in aziende internazionali leader dei rispettivi settori, maturata in mercati maturi ed emergenti, ed applicata sia in contesti in rapida trasformazione che di ongoing business, con progetti ed esperienze in oltre 20 Paesi
- Expertise funzionale su **Marketing, Sales e Retail**, applicata in molteplici settori e tematiche (da politiche commerciali e di marketing a strategie locali e globali)

### ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

- 2021-22** Corso di perfezionamento Universitario **Board Academy**, Luiss/Assogestioni
- 2019** - Induction Session per Amministratori e Sindaci di società quotate – Assonime/Assogestioni
- 2000** - **INSEAD, Master in Business Administration (MBA)**, Fontainebleau, France
- 1997** - Esame di Stato per l’abilitazione alla **Professione di Ingegnere**, Università Tor Vergata
- 1996** - Laurea con Lode in **Ingegneria Meccanica**, Roma, La Sapienza

### LIBRI, AWARDS E PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

---

- Dal 2020** - Pubblicazioni accademiche su Journal Internazionali. Area Food, Tech Marketing
- 2020** - “**Sardine: Fenomenologia di un movimento di piazza**”, Mazzù, Orsina, De Blasio, Giorgino, Ed. Luiss Press
- 2018** - “**BrandTelling**”, Mazzù, Giorgino, Ed. EGEEA
- 2015-2022** - “**Future Marketing Leaders**”, ebook Vol. I-V, Mazzù, Costabile, AA.VV., LUISS Press
- 2014** - “**Marketing per manager**”, Kotler et al., “Marketing dei prodotti unici”, Ed. Pearson
- 2011** - “**Power Brands – creare, portare al successo e gestire i propri brand**”, Mazzù, Perrey, ETAS
- 2011** - Global Marketing and Sales Practice Leadership Award, McKinsey
- 2010** - “**Retail Marketing and Branding**”, Libro, Capitolo 3, Wiley
- Dal 2007** - Autore di vari articoli e interviste su giornali e riviste, tra cui “*Harvard Business Review*” (Ed. Italiana), “*Financial Times*”, “*Il sole 24 Ore*”, “*La Repubblica*”. Speaker in eventi internazionali, es. FT Business of Luxury (2015); Altgamma Digital Experience (2011-12)
- 2002-2012** - Pubblicazioni McKinsey, su temi funzionali (Marketing) e settoriali
-

---

## Marco Francesco Mazzù

---

### PROFESSIONAL EXPERIENCE

---

- As of 2012** - **LUISS University e LUISS Business School, Roma** (*academic roles*)  
Professor of Practice in Marketing, teaching at M.Sc. in Management, M.Sc. in Marketing, MBAs (Part-time, Full-time and Executive), Summer University, and Executive Programs.  
Director of the Knowledge Transfer Unit of the LUISS X.ITE Research Center  
Director of the Major/Masters in Digital Marketing, of the Executive Program in Marketing (English track), Director of the Major in Sport Management  
Coordinator of Luiss University Summer Program
- As of 2016** - **LUISS University and Luiss Business School, Rome** (*other roles*)  
Leader of International Marketing and Recruiting. Double-digit growth in the past 5 years
- As of 2020** - **AEFFE S.p.A.**  
Board Member, Independent Director
- As of 2017** - **MarkTech SrL.** Founder, Owner and Managing Director
- 2017** - Consultant for the Italian govt. in “Parliamentary commission on Italian banking system”
- 2015-2016** - **Camper&Nicholsons International**  
Board Member, Director
- 2013-2016** - **Fincantieri**  
Head of Origination Strategy and Market Development, focus on Mega-Yacht
- 2008-2013** - **McKinsey&Co.**  
**Partner, and member of WW Leadership Group** in Consumer/Retail, Fashion/Luxury, Automotive, Marketing&Sales
- 1999 – 2008** - **McKinsey&Co.**  
From Business Analyst to Associate Partner. Main industry/functional focus: Consumer, Automotive, Energy, Marketing&Sales. Opening of McKinsey Cairo Office
- 1996-1999** - **Procter & Gamble**  
Brand Management, Health & Beauty Care Division
- 1995-1996** - **IBM**  
Internship for dissertation thesis development, focus on Business Process Reengineering

### PROFILE

---

- **Managerial experience** in top international companies, covering both “mature” and “high growth” markets and products, and experience as Board Member.
- Broad expertise in **Marketing, Sales and Retail**, applied in different industries

### ACADEMICS AND COURSES

---

- 2021-22** - Executive Program “**Board Academy**”, Luiss Business School/Assogestioni
- 2019** - Induction Session for Board Member of listed companies – Assonime/Assogestioni
- 2000** - **INSEAD, Master in Business Administration (MBA)**, Fontainebleau, France
- 1997** - Italian Society of Engineers, State examination for full professional qualification
- 1996** - **Laurea in Mechanical Engineering** “*110 cum laude*”, Rome, La Sapienza

### MAIN PUBLICATIONS

---

- As of 2020** - Research interests in the areas of Marketing, with papers published in scientific journals
- 2020** - “**Sardine: Fenomenologia di un movimento di piazza**”, Mazzù, Orsina, De Blasio, Giorgino, Ed. Luiss Press
- 2018** - “**BrandTelling**” (book), Mazzù, Giorgino, Ed. EGEA
- 2014** - “**Marketing per manager**”, Kotler, Keller, Costabile, Ancarani, chapter on “Marketing dei prodotti unici”, Ed. Pearson (*book*)
- 2011** - “**Power Brands** – creare, portare al successo e gestire i propri brand”, Mazzù, Perrey, ETAS
- 2011** - “**Global Marketing and Sales Leadership Award**, McKinsey, Marketing Practice
- 2010** - “**Retail Marketing and Branding**”, chapter 3, Wiley (*book*)
- As of 2007** - Several articles and interviews published in “*Harvard Business Review*” (Italian Edition), “*Financial Times*”, “*Il sole 24 Ore*”, “*La Repubblica*” and other specialized magazines.  
Speaker in events with global coverage. E.g., Financial Times Business of Luxury (2015); Altagamma Digital Luxury Experience (2011-12)
- 2002-2012** - Several McKinsey publications of booklets on Automotive, Luxury, and Marketing

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del consiglio di amministrazione di**  
**Sanlorenzo S.p.A.**

Il/La sottoscritto **Marco Francesco Mazzù**, nato in **Roma**  
il **24 agosto 1972**

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Firmato da

Marco Francesco Mazzù

Roma, 27 marzo 2022

ENRICO FOSSA

DOTTORE COMMERCIALISTA

### Curriculum Vitae

Laureato in Economia, indirizzo aziendale nel 1998, presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Pavia, dal 2002 è abilitato alla professione di Dottore Commercialista, iscritto all'Albo tenuto presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano.

E' iscritto dal 2002 nell'elenco dei Revisori Legali tenuto presso il MEF e dal 2014 all'Albo dei Consulenti Tecnici d'Ufficio presso il Tribunale di Milano, con specializzazione in valutazioni aziendali e societarie.

Ha intrapreso la libera professione come coadiutore nell'ambito delle consulenze tecniche giudiziali ed ha poi collaborato con primari Studi, corrispondenti dei networks internazionali di principali Audit Firms (Arthur Andersen e KPMG), maturando esperienza nel settore della consulenza giuridica alle multinazionali, inizialmente anche in qualità di collaboratore di Collegi Sindacali e sindaco supplente. Dal 2000 ha pubblicato scritti in materia giuridico societaria su riviste edite IlSole24Ore.

Nell'ambito di tale rapporto sono stato autore di decine di scritti di pratica professionale in materia tributaria e societaria (e di risposte a quesiti), pubblicati per la redazione sulle riviste "Diritto e Pratica delle Società", "Informatore Pirola", "La Settimana Fiscale".

Dal 2014 è socio di uno storico studio milanese di consulenza societaria tributaria e dal 2021 ne è "name partner".

Dal 2019 è Autore di pubblicazioni sulla Rivista "Novità fiscali" edita dal Centro competenze tributarie della Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana (SUPSI).

Svolge attività di consulenza fiscale e societaria, prevalentemente per Gruppi multinazionali, assistendo "day by day" il Cliente ed occupandosi, principalmente, di

- fiscalità diretta ed indiretta, con particolare riferimento agli aspetti internazionali anche dell'imposta sul valore aggiunto, l'applicazione dei trattati e delle direttive UE contro le doppie imposizioni, il transfer pricing e gli accordi con le autorità fiscali quali APA e MAP, nonché le valutazioni aziendali;

- contenzioso tributario in ogni fase e grado di giudizio, istruendo la difesa supportato anche dal patrocinante innanzi alla Suprema Corte, sin dalle attività che precedono la tax litigation nel corso delle verifiche fiscali, ed anche delle procedure c.d. "deflattive del contenzioso";

- diritto societario e governance dei gruppi societari, delibere consiliari ed assembleari, contrattualistica corporate e start-up societarie, con predisposizione di patti parasociali ed operazioni straordinarie, connesse valutazioni aziendali e coordinamento delle attività notarili. Dal 2003 ha assunto con continuità cariche di membro di collegi sindacali in società appartenenti a primari Gruppi di rilevanza internazionale.

\* \* \*



PAROLI BRUNO FOSSA

STUDIO LEGALE E TRIBUTARIO





**Titoli di studio:**

- 1998: Laurea in Economia, indirizzo Aziendale, conseguita presso l'Università degli Studi di Pavia. Tesi in "Metodologie e determinazione quantitative d'azienda": "Le operazioni di riorganizzazione di un Gruppo industriale italiano - Caso", Relatore preg.mo Prof. Luigi Rinaldi;
- 2002: Esame di Stato per l'abilitazione alla professione di Dottore Commercialista. Iscrizione all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano.

**Esperienze professionali:**

- 1996 - 1998: Coadiutore dei preg.mi Professori Ferdinando Superti Furga e Luigi Rinaldi nell'ambito di consulenze tecniche giudiziali;
- 1998 - 2001: Collaborazioni professionali con studi aderenti ai network di primarie società di revisione (Arthur Andersen e KPMG);
- 2000: inizio collaborazione e attività pubblicistica con il *IlSole24Ore* per riviste specializzate in materia giuridico societaria;
- 2001 - 2014: collaboratore dello Studio Legale e Tributario *Camosci Guareschi Piantanida e Associati* di Milano (20123), Corso Magenta n. 85;
- 2014 - 2021: Socio di *CGP Studio Legale e Tributario* di Milano (20123), Corso Magenta n. 85;
- 2021 - 2022: *Name Partner* di *Paroli Bruno Fossa Studio Legale e Tributario* Milano (20123), Corso Magenta n. 85;
- 2003 - 2022: membro effettivo e supplente di collegi sindacali in società di capitali appartenenti a primari Gruppi (come da elenco cariche allegato).

**Formazione e specializzazione (elenco parziale):**

- 1998 - 2000: corso biennale di preparazione all'esame di stato per Dottori Commercialisti tenuto dall'A.D.C. di Pavia in collaborazione con la Facoltà di Economia dell'Università di Pavia (approvato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ai sensi dell'Art. 2 del Decreto del Ministero di Grazia e Giustizia n. 327 del 10 marzo 1995);
- 1999: Corso di "Corporate Finance" presso la SDA Bocconi di Milano;
- 2000: Corso di "Investitori istituzionali nel capitale di rischio" presso AIFI;
- 2002: Master per "Amministratori non esecutivi" presso Borsa Italiana S.p.A.;
- 2003: Corso di "La valutazione d'azienda e la stesura delle perizie alla luce della riforma societaria";
- 2011: Corso di Alta Formazione presso Università Cattolica del Sacro Cuore - Fiscalità internazionale e Gruppi di imprese.

**Principali pubblicazioni**

Elenco parziale delle pubblicazioni su riviste edito *IlSole24ore*:

- "CFC RULES" APPLICAZIONE CRITICA (in "IP");
- TRASFERIMENTO della SEDE in ITALIA con CONTINUITÀ GIURIDICA (in "SF");
- IL RECEPIMENTO DELLE NUOVE SOGLIE DI ACCESSO AL REGIME «MADRE-

PAROLI BRUNO FOSSA

STUDIO LEGALE E TRIBUTARIO



FIGLIA» E' RETROATTIVO (in "IP");

- ESENZIONE COMUNITARIA INTERESSI E ROYLATIES - DECORRENZA E MODALITÀ APPLICATIVE (in "IP");

- La dichiarazione integrativa e le spese da Paesi "black list" (in "IP");

- Svizzera-UE: "azzerate" le ritenute sui dividendi infragruppo solo se pagano tutte le imposte svizzere (in "IP");

- I CONFINI DEL POTERE DI ACCERTAMENTO IN TEMA DI TRANSFER PRICING E ONERE DELLA PROVA (in "IP");

- I piani di stock options cross-border secondo l'OCSE (in "IP");

- Recenti conferme dall'Agenzia sul "tax credit";

- UNICO 2006: la compilazione del quadro "CE" (credito per imposte estere);

- Esterovestizione: quando e come la prova contraria ?;

- Nuovi modelli "UE" per l'esenzione da ritenuta e rimborso;

- Il trattamento "convenzionale" delle royalties;

- LA CORRESPONSIONE DI CANONI ALLA CASA MADRE NELLA CONVENZIONE ITALIA-FRANCIA. PROVE GENERALI PER IL "RULING INTERNAZIONALE";

- La legittimità comunitaria dell'IRAP "spiazza" le società già in contenzioso;

- Riflessi fiscali e contabili del trust;

- Costo della partecipazione estera per il socio che "torna" in Italia;

- Adeguamenti UE al regime dei dividendi "in uscita";

- I paradisi fiscali e la nuova white list;

- La transazione "fa il pieno" di perdite su crediti esteri;

- LA RIFORMA DEL DIRITTO DI INTERPELLO

- RIFORMA DEL CONTENZIOSO TRIBUTARIO DOPO LA LEGGE-DELEGA

- Dal 28 marzo le nuove regole sulla dazione delle garanzie a fronte delle sentenze favorevoli ai contribuenti nei processi tributari

- MILLEPROROGHE: COORDINAMENTO DELLA DISCIPLINA IRES E IRAP CON I NUOVI PRINCIPI CONTABILI

- Prevenzione e deflazione del contenzioso: quali gli strumenti a disposizione del contribuente?

- Detrazione Iva, questioni di tempistica

- EVOLUZIONE DELLA GIURISPRUDENZA DELLA CORTE DI CASSAZIONE IN TEMA DI ONERE DELLA PROVA NEL PROCESSO TRIBUTARIO

- "Esterovestizione" alla prova della giurisprudenza di legittimità e della libertà di stabilimento

- Esenzione da ritenute italiane sui dividendi distribuiti alla controllante svizzera ma solo previa rinuncia di quest'ultima al regime elvetico delle holding.

PAROLI BRUNO FOSSA

STUDIO LEGALE E TRIBUTARIO



*Handwritten signature*



***Abilitazioni ed altre informazioni qualificanti:***

- **2002 - 2022:** Iscrizione nel Registro dei Revisori presso il MEF al n° 126209 con DM del 23/07/2002 in G.U. n. 60 del 30/07/2002;
- **2009 - 2022:** Associato di *Nedcommunity*;
- **2009 - 2022:** Membro della Commissione Contenzioso Tributario dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano;
- **2014 - 2022:** Iscrizione all'Albo dei Consulenti Tecnici d'Ufficio presso il Tribunale di Milano, con specializzazione in valutazioni aziendali e societarie;
- **2018 - 2022:** Associato della Scuola dei Difensori Tributari ("ADT");
- **2021 - 2022:** Membro di AIDC LAB - Gruppo di lavoro sul Processo Tributario.

**Allegati**

(1) Elenco cariche ricoperte;

(2) Scheda Persona estratta dal Registro Imprese il 16/02/2022, anche con cariche non più ricoperte.

Milano, 24 marzo 2022

*Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi de Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima*



### Curriculum Vitae (English version)

Graduated in Economics, specialized in business studies, in 1998 from the Faculty of Economics at the University of Pavia. Since 2002, he has been a qualified chartered accountant, registered with the Order of Chartered Accountants of Milan.

Since 2002, he has been on the list of auditors kept by the MEF, and since 2014 he has been on the list of court-appointed technical consultants kept by the Court of Milan, specialized in company and corporate valuations.

He started his free profession as a coadjutor in the field of judicial technical consultancy and then collaborated with leading firms, corresponding to the international networks of leading Audit Firms (Arthur Andersen and KPMG), gaining experience in the field of legal advice to multinationals, initially also as a collaborator of Boards of Statutory Auditors and alternate auditor.

Since 2000, he has published writings on corporate law in magazines published by IlSole24Ore.

As part of this relationship, He has been the author of dozens of professional practice writings on tax and corporate matters (and answers to questions), published for the editorial staff in the magazines "Diritto e Pratica delle Società", "Informatore Pirola", "La Settimana Fiscale".

Since 2019 he has been author of publications on taxation in the magazine "Novità fiscali" published by the Centro competenze tributarie of the University of Applied Sciences of Southern Switzerland (SUPSI).

Since 2014, he has been a partner of a historic Milanese law and tax consultancy firm and since 2021 he has been a name partner.

Since 2003, he has continuously held positions as a member of boards of statutory auditors in companies belonging to leading international groups.

He provides tax and corporate consultancy, mainly for multinational groups, assisting clients day by day and dealing mainly with

- direct and indirect taxation, with particular reference to international aspects including value-added tax, the application of treaties and EU directives against double taxation, transfer pricing and agreements with tax authorities such as APA and MAP, as well as company valuations
- tax litigation at every stage and level of proceedings, instructing the defence supported also by the advocate before the Supreme Court, from the activities preceding tax litigation during tax audits, and also the so-called "deflattive litigation" procedures;
- corporate law and governance of corporate groups, board and shareholders' resolutions, corporate contracts and corporate start-ups, with preparation of shareholders' agreements and extraordinary transactions, related company valuations and coordination of notarial activities.

\*\*\*

PAROLI BRUNO FOSSA

STUDIO LEGALE E TRIBUTARIO





**Qualifications**

- 1998: Degree in Economics, specializing in Business, from the University of Pavia. Thesis on "Methodologies and quantitative determination of companies": "The reorganisation operations of an Italian industrial group - Case", supervisor Prof. Luigi Rinaldi;
- 2002: State examination for qualification as a Chartered Accountant. Member of the Order of Chartered Accountants of Milan.

**Professional experiences:**

- 1996 - 1998: Assistant to Professors Ferdinando Superti Furga and Luigi Rinaldi in the context of judicial technical consultations;
- 1998 - 2001: Professional collaborations with firms belonging to the network of leading auditing firms (Arthur Andersen and KPMG);
- 2000: Started working and publishing with IlSole24Ore in magazines specialising in corporate law;
- 2001 - 2014: collaborator of Studio Legale e Tributario Camosci Guareschi Piantanida e Associati in Milan (20123), Corso Magenta n. 85;
- 2014 - 2021: Partner of CGP Studio Legale e Tributario, Milan (20123), Corso Magenta n. 85;
- 2021 - 2022: Name Partner of Paroli Bruno Fossa Studio Legale e Tributario Milan (20123), Corso Magenta n. 85;
- 2003 - 2022: member and alternate member of Boards of Statutory Auditors in corporations belonging to leading Groups (as per attached list).

**Training and specialization (partial list):**

- 1998 - 2000: Two-year course of preparation for the state examination for Chartered Accountants held by the A.D.C. of Pavia in collaboration with the Economics Faculty of the University of Pavia (approved by the National Council of Chartered Accountants pursuant to Art. 2 of the Decree of the Ministry of Justice no. 327 of 10 March 1995);
- 1999: Course on "Corporate Finance" at SDA Bocconi in Milan;
- 2000: Course on "Institutional investors in risk capital" at AIFI;
- 2002: Master for "Non-executive Directors" at Borsa Italiana S.p.A;
- 2003: Course on "Company valuation and the drafting of expert reports in the light of the company reform";
- 2011: Advanced training course at Università Cattolica del Sacro Cuore - International taxation and groups of companies.

**Main publications**

Partial list of journal publications published by Ilsole24ore:

- "CFC RULES" CRITICAL APPLICATION (in "IP");
- TRANSFER OF THE HEAD OFFICE IN ITALY WITH LEGAL CONTINUITY (in "SF");
- RECEPTION OF THE NEW BARRIERS FOR ACCESS TO THE "MOTHER-CHILD" REGIME IS

PAROLI BRUNO FOSSA

STUDIO LEGALE E TRIBUTARIO



RETROACTIVE (in "IP");

- COMMUNITY INTEREST AND ROYALTIES EXEMPTION - VALIDITY AND APPLICATION MODALITIES (in "IP");
- The supplementary declaration and expenses from "black list" countries (in "IP");
- Switzerland-EU: withholding taxes on intra-group dividends "reset to zero" only if they pay all Swiss taxes (in "IP");
- The boundaries of the investigation power in the field of transfer pricing and the burden of proof (in "IP");
- Cross-border stock option plans under the OECD (in "IP");
- Recent confirmations from the Agency on "tax credit";
- UNICO 2006: the compilation of the "CE" framework (credit for foreign taxes);
- Esterovestizione: when and how the contrary evidence?
- New "EU" models for exemption from withholding tax and refund;
- The "conventional" treatment of royalties;
- THE PAYMENT OF ROYALTIES TO THE PARENT COMPANY IN THE ITALY-FRANCE CONVENTION. GENERAL TESTS FOR THE "INTERNATIONAL RULING";
- The EU legitimacy of IRAP "displaces" companies already in litigation;
- Tax and accounting implications of the trust;
- Cost of the foreign shareholding for the shareholder who "returns" to Italy;
- EU adjustments to the "outbound" dividend regime;
- Tax havens and the new white list;
- The transaction "fills up" with foreign credit losses;
- THE REFORM OF THE RIGHT TO APPEAL
- REFORM OF TAX LITIGATION AFTER THE ENABLING ACT
- From 28 March, the new rules on the provision of guarantees in respect of judgments in favour of taxpayers in tax proceedings.
- MILLEPROROGHE: COORDINATION OF IRES AND IRAP REGULATIONS WITH THE NEW ACCOUNTING PRINCIPLES
- Prevention and deflation of litigation: what tools are available to taxpayers?
- VAT deduction, timing issues
- EVOLUTION OF THE CASE LAW OF THE COURT OF CASSATION ON THE BURDEN OF PROOF IN TAX PROCEEDINGS
- Extraterritoriality" tested by the case law of legitimacy and freedom of establishment
- Exemption from Italian withholding taxes on dividends distributed to the Swiss parent company but only after the latter has renounced to the Swiss holding company regime.

**Qualifications and other qualifying information:**

-2002 -2022: Enrolled in the Register of Auditors at the MEF under no. 126209 with Ministerial Decree of 23/07/2002 in G.U. no. 60 of 30/07/2002;

PAROLI BRUNO FOSSA

STUDIO LEGALE E TRIBUTARIO





- 2009 - 2022: Associate of Nedcommunity;
- 2009 - 2022: Member of the Tax Litigation Commission of the Milan Ordine dei Dottori Commercialisti;
- 2014 - 2022: Enrolled in the Register of Court-appointed Technical Consultants at the Court of Milan, with specialization in corporate and company valuations;
- 2018 - 2022: Associate of the Scuola dei Difensori Tributari ("ADT");
- 2021 - 2022: Member of AIDC LAB - Working Group on Tax Process.

### **Attachments**

- (1) List of Offices held;
- (2) Person Register extracted from the Company Register on 16/02/2022, with past Offices too.

Milan, March 24<sup>th</sup> 2022

*I hereby authorize the processing of my personal data in accordance with EU Regulation no. 679/2016 for all purposes related to the activities connected with the acceptance of this application.*



**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di Sanlorenzo S.p.A.**

Il sottoscritto ENRICO FOSSA nato a GARDONE VAL TROMPIA (BS) il 6/12/1973

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

Milano, 24 marzo 2022

Firmato da Enrico Fossa
----------------------------

## INFORMAZIONI PERSONALI

**Maria Cristina Ramenzoni**

Sesso Femminile

Data di nascita 13/02/1971

Luogo di nascita Parma

Nazionalità Italiana

## POSIZIONE RICOPERTA

**Dottore Commercialista** iscritto all'albo di Parma dal 03.04.1996

**Revisore contabile** con decreto del 26/05/1999 G.U. n.45 del 08/06/1999

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Nel 1994 inizio della pratica professionale presso lo studio associato dei dottori De Carli-Marena.

Fino al 2001 collaboratrice dello studio dei dottori De Carli-Marena.

Dal 2002 Socio dello studio professionale "Multistudio" insieme con i colleghi Bussolati Luigi, Marena Ugo, Massera Giovanni, Avanzi Annalisa e Giaquinto Alessandro.

Docente presso associazioni di categoria e scuole pubbliche in materia contabile, fiscale e societaria dal 2001.

Membro della Commissione Bilancio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Parma dal 2002 al 2005.

Membro del Comitato Pari Opportunità dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Parma dal 2010 al 2016.

Membro della Commissione Enti Non Commerciali dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Parma dal 2013 al 2016.

Membro della Commissione Territoriale dell'Emilia Romagna degli Enti No Profit dal 2015 al 2016.

Dal 2017 al febbraio 2022 Segretario dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Parma.



ISTRUZIONE E FORMAZIONE

**Titolo di studio**

Diploma di Ragioneria conseguito presso ITC Melloni di Parma nel 1989

Laurea in Economia e Commercio conseguita presso l'Università di Parma nel 1994

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B2	B2	B2
Francese	B1	B1	B1	B1	B1

Competenze professionali

All'interno dello studio professionale Multistudio, che opera nel campo della consulenza tributaria e societaria, della revisione contabile, della organizzazione contabile e collabora con il Tribunale di Parma, il sottoscritto si occupa in particolare:

▪ **Consulenza societaria amministrativa e contabile**

- a) costituzione di società e adempimenti societari
- b) stesura di bilanci di esercizio e periodici
- c) operazioni straordinarie di gestione (fusioni, scissioni, conferimenti e trasformazioni)
- d) assistenza amministrativa e contabile

▪ **Consulenza fiscale**

- a) procedure e pratiche fiscali ricorrenti
- b) revisioni fiscali
- d) pianificazione fiscale nazionale
- e) contenzioso fiscale

▪ **Consulenza societaria amministrativa e contabile a enti no profit**

- a) costituzione enti no profit
- b) modifiche statutarie ed adeguamenti di statuti alle disposizioni normative
- c) consulenza fiscale e gestione amministrativo-contabile di enti non commerciali

▪ **Collegi sindacali e/o Revisione contabile**

- a) attività di sindaco in società private e/o di diritto pubblico e/o in house partecipate interamente da enti pubblici, con o senza revisore contabile
- b) revisore contabile in società ed enti di diritto pubblico e/o privato e/o in house partecipate interamente da enti pubblici
- c) valutazione di aziende



A titolo esemplificativo, con l'esortazione di utilizzare i seguenti dati con la massima discrezione e riservatezza, si elencano le società a favore delle quali la sottoscritta svolge o ha svolto la funzione di sindaco e/o revisore contabile:

EMILIAMBIENTE SPA (settore gestione servizi idrici in ambito comunale)

IT CITY SPA (settore informatico)

ACER PARMA (settore gestione patrimoni immobiliari)

PROGETTO GHIAIA SRL (progettazione costruzione e riqualificazione aree della città)

METALNOVA SPA (settore industriale)

FONDO AVIVA DIPENDENTI (settore servizi)

FONDAZIONE LENZ (settore spettacolo)

FONRIBA SRL (settore servizi)

FONDAZIONE CULTURALE SAVERIANA (settore culturale)

ASP TANZI (settore gestione patrimoni immobiliari)

COMITATO PROVINCIALE DI PARMA DEGLI ORGANISMI DI VOLONTARIATO PER LA PROTEZIONE CIVILE ODV (settore protezione civile)

▪ **Incarichi con il Tribunale di Parma**

a) perito nominato dal Tribunale in materia di valutazioni aziendali.

b) consulente tecnico d'ufficio

COMPETENZE COMUNICATIVE

Possiedo buone competenze comunicative acquisite durante la mia esperienza professionale.

COMPETENZE ORGANIZZATIVE E GESTIONALI

Buone competenze organizzative e gestionali possedute, acquisite con la gestione dello Studio dove lavoro.

COMPETENZA DIGITALE

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente intermedio	Utente intermedio	Utente intermedio	Utente intermedio	Utente intermedio

Patente di guida Categoria B

Autorizzo alla raccolta od al trattamento dei dati personali ai sensi della Legge 196/2003.

In fede,

Maria Cristina Ramenzoni

Parma, 24/03/2022



## Personal information

**Maria Cristina Ramenzoni**

*[Faded text, likely contact information]*

Gender Female  
Date of Birth 13/02/1971  
Place of birth Parma  
Nationality Italian

## POSITION HELD

**Chartered Accountant** entered on the register of Parma since 03.04.1996

**Auditor** with decree of 26/05/1999 G.U. no. 45 of 08/06/1999

## Professional experience

In 1994 beginning of professional practice at the associated studio of the Doctors De Carli-Marena.

Up to 2001 collaborator of the studio of the Doctors De Carli-Marena.

Since 2002 Partner of the professional studio "Multistudio" together with colleagues Bussolati Luigi, Marena Ugo, Massera Giovanni, Avanzi Annalisa and Giaquinto Alessandro.

Since 2001 Professor at trade associations and public schools in accounting, tax and corporate.

Member of the Budgetary Committee of the Professional Association of Chartered Accountants of Parma from 2002 to 2005.

Member of the Equal Opportunities Committee of the Professional Association of Chartered Accountants and Accounting Experts of Parma from 2010 to 2016.

Member of the Commission Non-commercial bodies of the Professional Association of Chartered Accountants and Accounting Experts of Parma from 2013 to 2016.

Member of the Territorial Commission of the Emilia Romagna Region of Nonprofit Organizations from 2015 to 2016.

From 2017 to February 2022 Secretary of the Professional Association of Chartered Accountants and Accounting Experts of Parma.



Education and Training

**Qualification**

Diploma of accountancy achieved at ITC Melloni of Parma in 1989

Degree in Business and Economics, University of Parma in 1994

Personal skills

Mother tongue Italian

Other Languages

	UNDERSTANDING		SPEAKING		WRITING
	Listening	Reading	Interacting	Speaking Skills	
English	B2	B2	B2	B2	B2
Francese	B1	B1	B1	B1	B1

Professional Skills

Within the professional studio Multistudio, which operates in the field of tax consultancy and corporate audit of accounting organization and collaborates with the Court of Parma, the undersigned shall deal in particular with:

▪ **Administrative and accounting corporate consultancy**

- (A) establishment of companies and corporate compliance
- B) Preparation of financial statements and periodicals
- C) extraordinary operations of management (mergers, divisions, transfers and transformation)
- (D) administrative and accounting assistance

▪ **Tax Advice**

- (A) Recurrent procedures and tax practices applicants
- Tax Audit
- National tax planning
- E) Tax litigation

▪ **Administrative and accounting corporate consultancy to nonprofit organizations**

- A) Establishment of nonprofit organizations
- (B) statutory modifications and adaptations of the statutes to the regulatory provisions
- (C) tax advisory and administrative and accounting management of non-commercial bodies

▪ **Auditing**

- (A) Auditor in Statutory Auditors in company with or without auditor
- (B) Auditor in companies
- (C) Evaluation of companies

By way of example, with the exhortation to use the following data with the utmost discretion



and confidentiality, the following is a list of companies in favor of which the undersigned plays or has played the role of the auditor in Statutory Auditors:

- EMILIAMBIENTE SPA (management water services within municipality)
- IT CITY SPA (services sector)
- ACER PARMA (real estate asset management sector)
- PROGETTO GHIAIA SRL (design, construction and redevelopment of city areas)
- METALNOVA SPA (manufacturing sector)
- FONDO AVIVA DIPENDENTI (services sector)
- FONDAZIONE LENZ (entertainment sector)
- FONRIBA SRL (services sector)
- FONDAZIONE CULTURALE SAVERIANA (cultural sector; museum)
- INFOMOBILITY SPA (transport and sustainable mobility)
- ASP TANZI (real estate asset management sector)
- COMITATO PROVINCIALE DI PARMA DEGLI ORGANISMI DI VOLONTARIATO PER LA PROTEZIONE CIVILE ODV (civil protection sector)

▪ **Posts with the Court of Parma**

- A) Expert appointed by the Court in the field of company valuations.
- (B) Court appointed technical consultant

Communication skills I have good communication skills acquired during my professional experience.

Management and organizational Skills Good organizational skills and management acquired with the management of the studio where I am working.

Digital Competence

Self Assessment				
Processing of Information	Communication	Content Creation	Safety	Troubleshooting
Intermediate user	Intermediate user	Intermediate user	Intermediate user	Intermediate user

Driving License Category B

I authorize the collection or the processing of personal data within the meaning of the Law 196/2003.

Yours faithfully,

Parma, 24/03/2022

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA**  
**nella lista di minoranza per l'elezione a componente del collegio sindacale di Sanlorenzo S.p.A.**

La sottoscritta RAMENZONI MARIA CRISTINA nata in PARMA il 13/02/1971

dichiara e attesta:

1. di aver letto attentamente il documento intitolato *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate* e di accettarne integralmente il contenuto;
2. di possedere i requisiti di professionalità, onorabilità e indipendenza previsti dall'art. 1 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*;
3. di non versare in alcuna delle situazioni di incompatibilità previste dall'art. 2 dei *Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate*, ovvero di impegnarsi a dimettersi dagli incarichi in eccesso una volta eletto;
4. di accettare di essere candidato da parte di un gruppo di azionisti, gestori di attivi e/o investitori istituzionali anche esteri (di seguito, "Soggetti presentatori della lista", cui la presente dichiarazione è rivolta anche in via disgiunta tra loro) a prescindere dalle concrete prospettive di elezione e nomina alla carica sociale;
5. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad accettare e assumere la carica sociale per la quale è candidato;
6. di impegnarsi, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a dimettersi dalla carica nell'eventualità che i requisiti di cui ai punti 2 e 3 vengano meno nel corso del mandato;
7. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ad agire in totale indipendenza e autonomia di giudizio per il perseguimento dell'interesse della società;
8. di impegnarsi, se eletto, nei confronti dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), a non accettare, almeno per un anno, incarichi direttivi o cariche sociali nella stessa società o in società del gruppo successivamente alla cessazione del mandato, a meno di una ricandidatura secondo quanto stabilito dal Protocollo di funzionamento del Comitato dei gestori;
9. di autorizzare la pubblicazione e la diffusione del contenuto della presente dichiarazione da parte dei Soggetti presentatori della lista (anche in via disgiunta tra loro), ivi incluso attraverso il sito web del Comitato dei gestori e i comunicati stampa da questo diramati.
10. In caso di elezione e di violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai precedenti paragrafi, il/la dichiarante autorizza i Soggetti presentatori della lista a pubblicare su quotidiani di primaria rilevanza, italiani e internazionali, una comunicazione dell'avvenuta violazione delle dichiarazioni e degli impegni di cui ai paragrafi precedenti e si obbliga a corrispondere loro a titolo di penale l'importo pari ai costi di pubblicazione, salvo il risarcimento del danno ulteriore.
11. Il/La sottoscritto/a autorizza il trattamento dei dati personali, ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. n. 196/2003.

PARMA, 24/03/2022

Firmato da

Maria Cristina Ramenzoni