

CURRICULUM VITAE

Giacinto Sarubbi

nato a Milano l'8/1/1963

**Commercialista, Revisore Legale,
Consulente Tecnico Tribunale Milano**

Formazione:

- Laureato in Economia e Commercio (indirizzo gestione ed amministrazione d'impresa).
- Lingue conosciute:
 - INGLESE.

Esperienze professionali, abilitazioni e docenze:

- Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano dal 1987 al n. 2209.
- Titolare di studio professionale dal 1987 con sede in Milano, ha svolto attività di consulenza fiscale e societaria, oltre che in materia di organizzazione aziendale e di contabilità industriale, per diverse società di capitali, la maggior parte delle quali operanti anche in ambito internazionale.
- Nel 1991 è stato socio fondatore della SAREVI S.a.s, società di revisione e certificazione volontaria di bilancio.

- Dal 1995 al 2015 é stato iscritto all'**Albo Nazionale dei Giornalisti - elenco pubblicisti**, avendo collaborato con diverse riviste nella redazione di articoli in materia di diritto societario e fiscale.
- Dal 1995, avendo maturato i necessari requisiti, é iscritto nel **Registro Revisori Legali** della Ragioneria Generale dello Stato - Ministero dell'Economia e delle Finanze (già **Registro dei Revisori Contabili**) - (Decreto Ministeriale del 12 aprile 1995, pubblicato sulla Gazzetta ufficiale n. 31 bis del 21 aprile 1995, n. iscr. 53062).
- Dal marzo del 1995 é iscritto all'**Albo dei Consulenti Tecnici del Tribunale di Milano** (n. iscr. 8270), attualmente per le seguenti specializzazioni: Operazioni straordinarie e di aziende, Valutazioni, Amministrazione, Tecnica bancaria e di borsa, Contabilità e Bilancio.
- **Dal 1997** é socio fondatore della SIGMAGEST S.p.a., società di consulenza aziendale operante, fra l'altro, nelle attività di internal auditing, rilevazione / revisione delle procedure amministrative e funzionali esistenti, nonché di ridisegno, realizzazione ed implementazione di procedure amministrative e dei relativi manuali contabili, di studio e **valutazione del sistema di controllo interno finalizzato alla "gestione del rischio", nell'assistenza allo sviluppo di modelli organizzativi e di controllo** che tengano conto di normative specifiche.
- Dal 1999 al mese di giugno 2002 é stato **Partner di ARTHUR ANDERSEN**, società internazionale operante nel campo della revisione e della consulenza aziendale e membro del **Board di Andersen Italia** (anche COO del Gruppo).
- Dal mese di luglio 2002 fino al 31 marzo 2005 e' stato **Partner di ERNST & YOUNG**, società internazionale operante nel campo della revisione e della consulenza aziendale e membro del **Board di Ernst & Young Italia** (anche COO del Gruppo).
- Dal mese di settembre 2003 fino al 31 marzo 2005 è stato **Managing Partner** dello **Studio Legale e Tributario in association with Ernst & Young**.
- Docente incaricato di Contabilità e Bilancio **dell'Università Commerciale "L. Bocconi"** di Milano dall'anno accademico 2007/2008 all'anno accademico 2008/2009.

Associazioni:

- E' associato a **Nedcommunity**.

Milano, 21 Marzo 2020

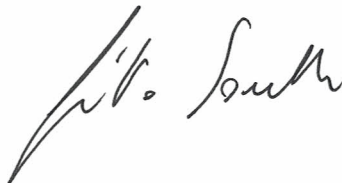


Giacinto Sarubbi

Elenco cariche pubbliche ed incarichi attualmente ricoperti presso società a partecipazione pubblica e presso società private iscritte nei pubblici registri al 21 Marzo 2020

- Membro del Consiglio di Amministrazione di BANCA MEDIOLANUM S.p.A.
- Presidente del Collegio Sindacale di A2A S.p.A.
- Presidente del Collegio Sindacale di SALINI IMPREGILO S.p.A.

Milano, 21 Marzo 2020



CURRICULUM VITAE

Giacinto Sarubbi

Born in Milan on January 8, 1963

**Certified Public Accountant, Technical
Advisor for Milan Law-Court**

Education:

- Graduated in Business Administration;
- Languages:
English.

Professional Experience and teaching qualification:

- Registered to the **certified Public Accountants of Milan since 1987, No. 2209;**
- **Since 1987** promoting partner of professional firm operating in Milan, he provided tax and accounting/financial consulting activities and company organization, for many national and international companies.
- In 1991 he was the promoting partner of SAREVI S.a.s., an audit company providing voluntary certification of financial statements.



- From 1995 to 2015 he was a member of the **National Journalist Register as publisher**, co-operating with some financial magazines and publishing some articles on corporate and tax matters.
- From 1995 he is **certified Public Accountant** (Ministerial Decree of April 12, 1995, gazetted on April 21, 1995, No. 31 bis, registration No. 53062) and **Technical Advisor for Milan Law-Court** (registration No. 8270).
- **Since 1997** he is promoter partner of SIGMAGEST S.p.a., a company providing corporate consulting activities and internal auditing, mapping/review of existing administrative and functional procedures, as well as re-designing, realization and implementation of the administrative procedures together with the relating accounting manuals, study and **evaluation of the internal system control finalized to the "risk management"**, assistance to the development of organizing and controlling models suitable with the specific laws.
- In 1999 he became a **partner in ARTHUR ANDERSEN** and he was a member of the **Board of the Italian organization** (also Group COO).
- From July 2002 to March 2005 he was **partner in ERNST & YOUNG** and member of the **Board of the Italian organization** (also Group COO) and, in the same time, from September 2003 to March 2005 he also was the **managing partner of ERNST & YOUNG Italian tax practice (Studio Legale e Tributario)**.
- From academic year 2007/2008 to academic year 2008/2009 he has been qualified lecturer at **BOCCONI UNIVERSITY** in Milan.

Associations:

He is associate of **Nedcommunity**.



Milan, March 21, 2020

Giacinto Sarubbi

List of public appointments and appointments in public and in private companies registered in public registers as of March 21, 2020

- Member of the Board of Directors of **BANCA MEDIOLANUM S.p.A.**
- Chairman of the Board of Statutory Auditors of **A2A S.p.A.**
- Chairman of the Board of Statutory Auditors of **SALINI IMPREGILO S.p.A.**



Milan, March 21, 2020

Stefania Mancino

Dottore commercialista – Revisore contabile

CURRICULUM VITAE

Dottore Commercialista e Revisore Legale, esperta in controlli interni, processi di risk management, financial reporting e internal audit, corporate governance e sostenibilità (informativa non finanziaria) per gruppi quotati e non quotati e organizzazioni operanti in settori regolamentati.

ANAGRAFICA Nata a Padula (SA) il 22.3.1963 – coniugata; due figlie.

STUDI E TITOLI CONSEGUITI

ISCRIZIONE AD ALBI PROFESSIONALI

- Dal 1992 iscritta all'Albo dei Dottori Commercialisti di Roma (n. AA_003795)
- Dal 1995 iscritta all'Albo dei Revisori Contabili (n. 65063 - G.U. anno 136° n. 46/bis del 16/06/1995).
- Dal 2012 iscritta al CPRC - Organismo di Mediazione iscritto con P.D.G n.61 del 22/12/2009 nel Registro del Ministero della Giustizia e ai sensi del DM 180/2010 art. 20
- Dal 2014 iscritta all'Albo dei Revisori Enti Locali tenuto presso Ministero degli Interni.
- Componente della Commissione Collegio Sindacale presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed esperti Contabili di Roma
- Membro NedCommunity , Associazione degli Amministratori Indipendenti delle Società quotate in Italia dal 2016 – Reflection group Business e Sostenibilità (un nuovo modello di Leadership per il Consigliere di Amministrazione) e Collegio Sindacale
- Membro AISCA , Associazione Italiana Segretari del Consiglio di Amministrazione
- Membro A4W Angels for women , network italiano di donne Business Angel che investono nell'imprenditoria femminile innovativa

LAUREA Economia e Commercio - votazione 110/110 E LODE
Conseguita nel 1986 presso Università Statale "La Sapienza" – Roma

SM

Formazione professionale:

- **TEB - The Effective Board-** (4/5/2018 – 23/11/2018) - Nedcommunity e AIDC, Associazione Italiana Dottori Commercialisti- programma di formazione per sviluppare le competenze per incarichi di amministratore o sindaco in società quotate o non quotate, secondo i migliori standard di corporate governance nazionali e internazionali.

- **Member In The Board room 4.0** (edizione 2018-19) – Valore D con Egon Zehnder, General Electric e Linklaters e London Stock Exchange – programma di formazione executive, riservato a donne selezionate in base a professionalità e talento, con l'obiettivo di sviluppare competenze multidisciplinari adeguate ad assicurare una presenza attiva e partecipativa nei Consigli di Amministrazione.

- **MASTER di specializzazione Bilancio Ias –IFRS**

- **Formazione professionale continua dei dottori commercialisti: 90 crediti formativi professionali per ogni triennio, sempre regolarmente assolti, dall'iscrizione all'albo ad oggi. Sul punto si segnala specifica competenza in materia di gestione aziendale e "corporate governance", di economia e organizzazione aziendale, comunicazione d'impresa e relazioni istituzionali, tra gli altri:**
 - Corporate governance
 - La vigilanza del collegio sindacale sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo
 - La gestione integrata dei rischi: trend e leading practices a confronto
 - Il nuovo D. Lgs. 39/2010: cosa cambia per i Collegi Sindacali ed i Revisori, per gli Amministratori Indipendenti
 - Primo Corso di Specializzazione in Revisione Legale “Tecnica professionale della revisione ed organizzazione dell'attività”
 - La revisione legale dei conti: la tecnica professionale nella revisione
 - La vigilanza del collegio sindacale sull'adeguatezza del sistema di controllo interno
 - Rischi e responsabilità d'impresa

84

- Market Abuse Regulation
- Induction Board Member (Formazione Sviluppo Manageriale e Scuola dei Capi di Intesa Sanpaolo spa).
 - Board Members Education Programme
 - Cybersecurity: Framework, Governance, Ruoli e Responsabilità
 - Sistema dei Controlli e Cultura del Rischio
- Induction session 2015 2016 2017 2019 (Assogestioni e Assonime) -Amministratori indipendenti e sindaci nelle società quotate;
 - Le società quotate e la gestione dei rischi;
 - Responsabilità degli amministratori e dei sindaci nelle società quotate
 - Rischi e Responsabilità di impresa
 - Sostenibilità e Governance nell'impresa
- Corso professionale Ministero dell'Interno – Istituto di Ricerca Dottori Commercialisti maggio 2014 2015 2016 2017 2018 2019 per lo svolgimento dell'attività di revisore degli enti locali e superamento test di verifica per l'idoneità all'iscrizione allo specifico elenco per i revisori degli enti locali ai sensi del decreto Ministro dell'Interno n. 23 del 2012.

Principali incarichi:

- Dal 2007 ad oggi *sindaco effettivo* del Collegio sindacale di Banca IMI spa (gruppo Intesa Sanpaolo spa)
- Membro dell'Organismo di Vigilanza 231 di Banca Imi spa
- Da aprile 2019 *sindaco effettivo* del Collegio sindacale di Metano sant'Angelo Lodigiano spa (Italgas spa)
- Da marzo 2019 *sindaco effettivo* del Collegio sindacale Eureka Venture sgr spa
- Dal 2013 ad oggi *sindaco effettivo* del Collegio sindacale di Umbria Distribuzione gas Spa
- Da marzo 2020 sindaco effettivo Consorzio Studi e Ricerche Fiscali Gruppo Intesa Sanpaolo

Inoltre sindaco supplente delle seguenti società:

Fintecna spa,

Pregressi incarichi:

Fino ad aprile 2019 *sindaco effettivo* del Collegio sindacale di Italgas reti Spa

Fino ad aprile 2018 Presidente del Collegio Sindacale del Gedi Gruppo Editoriale Spa
(la Repubblica, La Stampa, Il Secolo XIX, Radio DeeJay, Radio Capital, m2o)

Dal 2015 al 31/5/2018 (data fusione per incorporazione) *sindaco effettivo* del Collegio sindacale di Acam gas Spa

Dal 2000 al 2011:

- Sindaco effettivo del Collegio sindacale dell'Azienda Servizi Pubblici Spa
(gestore di farmacie nella provincia di Roma),
- Sindaco effettivo Banca Caboto (Gruppo Banca Intesa),
- Presidente Collegio Sindacale Caridata Spa (Gruppo Engineering Spa),
- Engineering Management Consulting Spa (Gruppo Engineering Spa),
- Presidente Collegio Sindacale Eman Software spa
- Sindaco effettivo SIA Finanziaria Spa ,Acqua Marcia Finanziaria spa, ITAC
industria Turistica Alberghiera Catanese spa (Gruppo Acqua Pia Antica Marcia
spa) -

Documentazione Pubblica elaborata:

Co-autore del documento "*Attività di vigilanza del Collegio Sindacale nelle società non quotate nell'ambito dei controlli sul Sistema di Controllo Interno*" della Commissione Collegio Sindacale presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed esperti Contabili di Roma

SM

Riconoscimenti Pubblici:

Premio ODCEC "Eccellenze 2018" Commissione Collegio Sindacale presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed esperti Contabili di Roma

ESPERIENZE DI LAVORO

-Dal 2004 ad oggi titolare Studio di consulenza fiscale, amministrativa, societaria e finanziaria

Principali aree di attività e competenza:

- Consulenza e Assistenza nella costruzione e redazione di modelli di organizzazione e gestione ex D.Lgs. 231/2001 in particolare nel settore sanitario, finanziario e utility. Collaborazione con studi legali per la "mappatura dei rischi societari"

Supporto tecnico agli Organismi di Vigilanza di primarie società operanti nei settori multi-utility (Italgas spa e Umbria Distribuzione gas spa) e finanziarie (Banca Imi spa)

- Consulente di impresa e di gruppi nazionali e multinazionali in materia di pianificazione strategica, sviluppo organizzativo e gestione del personale, diffusione innovazione, programmazione e controllo di gestione, valutazione della qualità dei servizi, particolarmente nel settore sanitario, manifatturiero, alberghiero e multi utility.

Supporto amministrativo-gestione all'Amministrazione giudiziaria.

- Bilanci d'esercizio e consolidati.
- Fiscalità domestica ed internazionale.
- Assistenza contabile e fiscale per numerose piccole e medie imprese.
- Consulenza di direzione per attività di analisi e review organizzativi e sviluppo di business plan, start-up.
- Valutazioni di azienda, operazioni societarie straordinarie quali costituzioni, liquidazioni, fusioni, scissioni.

91

- Assistenza all'imprenditore nei passaggi generazionali con individuazione di terzi investitori.
- Finanziamenti agevolati alle imprese
- Assistenza nella gestione e nella tutela dei patrimoni personali ed aziendali, specificatamente nella consulenza in materia di Trust.

- Dal 1995 al 2004 consulente in primario studio professionale oggi LS Lexjus Sinacta.

Consulenza e assistenza nello sviluppo di business plan (società alberghiere, imprese industriali), valutazioni di aziende. "Assistenza contabile e fiscale" predisposizione di bilanci consolidati di Gruppi nazionali ed esteri e per numerose piccole e medie imprese. Progetti e business plan per la richiesta di finanziamenti agevolati, formazione.

- Dal 1990 al 1994 presso la "ITALTEL S.p.A." - Auditing Interno.

- Dal 1988 al 1990 presso la "AUTOSTRADE S.p.A." - Controllo di Gestione.

- Dal 1987 al 1988 - Tutor presso il CEFOR (Centro di Formazione delle Banche Popolari) per corsi di natura tecnico-aziendale.

- Dal 1986 al 1989 tirocinio presso studio tributario

Roma

20/3/2020

Stefano

Mario

Stefania Mancino

Chartered Accountant - Auditor

CURRICULUM VITAE

REGISTER Born in Padula (SA) on 22.3.1963 – married with two daughters.

STUDIES AND QUALIFICATIONS ACHIEVED

MEMBERSHIP OF PROFESSIONAL REGISTERS

- Recorded in the Rome Register of Chartered Accountants (no. AA_003795) from 1992;
- Recorded in the Register of Auditors from 1995 (no. 65063 - Official Gazette. 136th year no. 46/*bis* of 16/06/1995);
- Registered with the Mediation Body (CPRC) from 2012 with an Ordinance of the General Manager (P.D.G) no. 61 of 22/12/2009 in the Ministry of Justice Register pursuant to art. 20 of Ministerial Decree 180/2010.
- Recorded in The Local Authorities Auditors Register held by the Ministry of the Interior from 2014
- Member of the Board of Statutory Auditors Commission at the Order of Accountants of Rome
- Member of NedCommunity, the Association of Independent Directors of listed companies in Italy – Member of the Reflection Group “Business e Sustainability (a new Leadership model for the Board member) and Member Group The role of the Board of Statutory in Corporate Governance
- Member of AISCA, Associazione Italiana Segretari del Consiglio di Amministrazione , Italian Association of Secretaries of the Board of Directors

OTHER MEMBERSHIP

- Member A4W Angels for women, italian network of women Business Angel who invest in innovative female entrepreneurship

SM

EDUCATION AND TRAINING

DEGREE Economy and Commerce - 110/110 vote and HONOURS
Attained the "La Sapienza", Rome, State University in 1986

Professional training:

- **TEB - The Effective Board** - (May-Nov.2018) - Nedcommunity and AIDC, Associazione Italiana Dottori Commercialisti (Italian Association Chartered Accountant) - training program to develop skills for Board Member or Auditor positions in listed or unlisted companies, according to the best national and international corporate governance standards.
 - **Member In The Boardroom 4.0** (year 2018-19) – Valore D with Egon Zehnder, General Electric, Linklaters and London Stock Exchange – Executive training program, reserved for women selected on the basis of professionalism and talent, with the aim of developing multidisciplinary skills adequate to ensure an active and participatory presence on the Boards of Directors.
 - Induction Board Member (Management Development Training School of Intesa Sanpaolo spa).Board Members Education Programme
 - Cybersecurity: Framework, Governance, Roles and Responsibilities
 - Control System and Risk Culture
 - Induction session 2015, 2016, 2017 e 2019 (Assogestioni and Italian Public Companies Association) - Independent Directors and Statutory Auditors of listed companies;
 - Listed companies and risk management;
 - Directors and statutory auditors responsibilities in listed companies
 - Company risks and responsibilities
 - Sustainability and Corporate Governance
 - **MASTER of IAS –IFRS financial statements specialisation**
-

- Continuing professional training of accountants: 90 professional training credits every three-years, always regularly achieved, from recording in the register to date. On this item **specific expertise is noted on matters of corporate management and "corporate governance", economy and company organisation, business communication and institutional relations**, among others:
 - Corporate governance
 - Supervisory work of the Board of Statutory Auditors on adequacy of the organisational structure
 - Integrated management of risks: comparison of trends and leading practices
 - The new Legislative Decree 39/2010: what changes for Boards of Statutory Auditors, Independent Auditors and Independent Directors
 - First specialisation course in Legal Audit "Professional techniques for audit and business organisation"
 - The legal audit of the accounts: The professional audit technique
 - Supervisory work of the Board of Statutory Auditors on the internal control system
 - Company risks and responsibilities
 - Market Abuse Regulation

- Ministry of the Interior professional course – Public Accountants Research Institute May 2014, 2015, 2016 and 2017 for conduct audits of the local authorities and overcoming the suitability verification tests on recording on the specific list for auditors of local authorities pursuant to Ministry of the Interior Decree no. 23 of 2012.

Main assignments:

- From 2007 to date *statutory auditor* of the Banca IMI spa (Intesa Sanpaolo spa Group)
- From 2007 to date *member* of the L. 231 Supervisory Board of Banca Imi spa
- From 2019 to date *statutory auditor* of the Metano sant'Angelo Lodigiano spa (Italgas spa)
- From 2019 to date *statutory auditor* of the Eureka Venture sgr spa
- From 2013 to date *statutory auditor* of the Umbria Distribuzione gas Spa;

SM

- From 2020 *statutory auditor* of the Consorzio Studi e Ricerche Fiscali Gruppo Intesa Sanpaolo

Also *alternate statutory auditor* of the following companies:

Fintecna spa,

Previous assignments:

- From 2016 to 2019 Chairman of the Board of Statutory Auditors of Gedi Gruppo Editoriale Spa (la Repubblica, La Stampa, Il Secolo XIX, Radio DeeJay, Radio Capital, m2o)
- From 2013 to 2019 *standing statutory auditor* of the Italgas reti Spa (Italgas spa Group)
- From 2015 to 2018 (up to merger by incorporation) *standing statutory auditor* of Acam gas Spa
- From 2000 to 2011 *standing statutory auditor* of:
 - Azienda Servizi Pubblici Spa,
 - Banca Caboto (Gruppo Banca Intesa)
 - Caridata Spa (Gruppo Engineering Spa)
 - Engineering Management Consulting Spa (Gruppo Engineering Spa)
 - SIA Finanziaria Spa (Gruppo Acqua Pia Antica Marcia spa)
 - Acqua Marcia Finanziaria spa (Gruppo Acqua Pia Antica Marcia spa).

Public Documentation processed:

Co-author of the document "Supervisory activity of the Board of Statutory Auditors in unlisted companies in the context of checks on the Internal Control System". Edited by of the Board of Statutory Auditors at the Order of Chartered Accountants and Accounting Experts of Rome

Public Awards:

817

Award ODCEC "Excellencies 2018" from Board of Statutory Auditors at the Order of Chartered Accountants and Accounting Experts of Rome

WORK EXPERIENCES

-From 2004 to date: owner of a tax, administration, corporate and financial consultancy firm

Main areas of business and expertise:

- Consultancy and assistance in the construction and preparation of organisation and management models pursuant to Legislative Decree 231/2001, specifically in the health and utility sectors. Collaboration with law firms for "corporate risk mapping";
Technical support to the Statutory Auditors' Boards of leading companies operating in the multi-utility (Italgas spa and Umbria Distribuzione gas spa) and financial sectors (Banca Imi spa);
- Company consultant and for national and multinational Groups on matters of strategic planning, organisational development and personnel management, diffusion of innovation, management programming and control, evaluation of the quality of the services, particularly in the health, manufacturing, hotel and multi utility sectors.
- Administrative/management support to judicial administration.
Administrative/management support to judicial administration.
- Financial statements and consolidated financial statements;
- Domestic and international taxation advice;
- Accounting and tax assistance for numerous small and medium enterprises;
- Management consultancy for organizational analysis and review and business plan development;

SM

- Company valuations, extraordinary corporate transactions such as incorporations, liquidations, mergers and spin-offs;
- Assistance to entrepreneurs in generational changes with identification of third party investors;
- Soft loans for companies.

- From 1995 to 2004 consultant with a leading professional firm, today called LS Lexjus Sinacta.

Business plan development advice and assistance (hotels and industrial companies), company valuations. "Accounting and tax assistance" preparation of consolidated financial statements for domestic and foreign Groups and numerous small and medium enterprises. Projects and business plans for soft loan requests and development.

- From 1990 to 1994 with "ITALTEL S.p.A." - Internal audit.

- From 1988 to 1990 with "AUTOSTRADE S.p.A." - Controlling.

- From 1987 to 1988 - Tutor at CEFOR (Popular Banks Training Centre) for courses of a technical/corporate nature.

- From 1986 to 1989 training at a tax consultancy firm.

Rome 20/3/2020

Stefano Musco